

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

© Кузнецова Альфия Рашитовна

© Головина Светлана Георгиевна,

ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет»,
г. Екатеринбург, Российская Федерация

Аннотация. Развитие агропромышленного комплекса России в последние годы происходит в условиях усиливающегося воздействия природно-климатических рисков, что существенно влияет на устойчивость сельскохозяйственного производства. Дополнительные вызовы формируются внешнеэкономическими ограничениями, что усиливает необходимость технологической независимости отрасли. В этих условиях особое значение приобретает реализация приоритетов, обозначенных в Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, направленных на достижение технологического суверенитета, модернизацию производственной базы, развитие селекции, цифровизацию и формирование научно-производственных платформ, обеспечивающих продовольственную безопасность и рост экспортного потенциала. Установлено, что рост производства в значительной степени обеспечивается интенсификацией и внедрением инновационных технологий, а человеческий капитал становится ключевым фактором устойчивого развития сельских территорий. Отмечается взаимосвязь между развитием сельского хозяйства и плотностью населения, что подтверждается исследованиями конкурентных преимуществ сельских территорий Татарстана. В условиях роста издержек и ценового давления экстенсивная модель развития утрачивает эффективность, что делает приоритетными задачи по оптимизации затрат, повышению производительности труда и инновационному обновлению отрасли. Комплексный подход к модернизации сельского хозяйства рассматриваются как основе обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого социально-экономического развития регионов. Анализ динамики развития животноводства и растениеводства в Республике Татарстан выявляет разнонаправленные тенденции, характеризующие структурную трансформацию аграрного сектора. Несмотря на сокращение численности поголовья крупного рогатого скота в хозяйствах всех категорий на 12%, включая снижение численности коров на 4,4%, объемы производства молока демонстрируют устойчивый рост и за рассматриваемый период увеличились на 21,4%. Параллельно наблюдается расширение других направлений животноводства: численность птицы в регионе увеличилась почти на 12% и достигла 20 млн голов, а поголовье свиней выросло на 4%, составив 492,5 тыс. гол. В растениеводстве фиксируется устойчивый тренд на увеличение площадей под высокомаржинальными культурами, что отражает стремление хозяйств к повышению экономической отдачи и адаптации к рыночным условиям. Социально-экономические показатели также демонстрируют позитивную динамику: отношение заработной платы в сельском хозяйстве Татарстана по отношению к среднему уровню по региону выросло с 68,4% в 2021 году до 73,5% в 2025 году. Это указывает на постепенное повышение привлекательности отрасли и укрепление ее кадрового потенциала. В совокупности

Для цитирования: Кузнецова А.Р., Головина С.Г. Приоритеты развития сельского хозяйства в Республике Татарстан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2026. №1. С. 76-88. DOI 10.47309/2713-2358-2026-1-76-88.

представленные данные подтверждают, что аграрный сектор Татарстана развивается по пути технологической модернизации, повышения эффективности и оптимизации производственных процессов, что обеспечивает устойчивость отрасли в условиях ресурсных и рыночных ограничений.

Ключевые слова: сельское хозяйство, Республика Татарстан, валовая продукция, растениеводство, животноводство, заработная плата, научно-технологическое развитие.

PRIORITIES FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN

© Kuznetsova Alfiya Rashitovna

© Golovina Svetlana Georgievna,

Ural State Agrarian University, Yekaterinburg, Russia

Abstract. The development of Russia's agro-industrial complex in recent years has been taking place in the face of increasing exposure to natural and climatic risks, significantly impacting the sustainability of agricultural production. Additional challenges are posed by external economic constraints, reinforcing the need for technological independence in the industry. In this context, the implementation of the priorities outlined in the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation, aimed at achieving technological sovereignty, modernizing the production base, developing breeding, digitalization, and establishing research and production platforms that ensure food security and increased export potential, is particularly important. It has been established that production growth is largely driven by the intensification and implementation of innovative technologies, while human capital is becoming a key factor in the sustainable development of rural areas. A correlation is noted between agricultural development and population density, which is confirmed by studies of the competitive advantages of rural areas in Tatarstan. In the face of rising costs and price pressure, the extensive development model is losing its effectiveness, making cost optimization, increasing labor productivity, and innovative renewal of the industry a priority. A comprehensive approach to agricultural modernization is seen as the foundation for ensuring food security and sustainable socioeconomic development in the regions. An analysis of livestock and crop production dynamics in the Republic of Tatarstan reveals divergent trends characterizing the structural transformation of the agricultural sector. Despite a 12% reduction in cattle numbers across all farm categories, including a 4.4% decrease in cow numbers, milk production volumes have demonstrated steady growth, increasing by 21.4% over the period under review. At the same time, other livestock sectors are expanding: poultry numbers in the region increased by almost 12% to 20 million heads, while pig numbers increased by 4% to 492,500 heads. Crop production is showing a steady trend toward increasing acreage under high-margin crops, reflecting farms' desire to improve economic returns and adapt to market conditions. Socioeconomic indicators also demonstrate positive dynamics: the ratio of agricultural wages in Tatarstan to the regional average increased from 68.4% in 2021 to 73.5% in 2025. This indicates a gradual increase in the industry's attractiveness and strengthening of its human resource potential. Taken together, the presented data confirm that Tatarstan's agricultural sector is developing along the path of technological modernization, increased efficiency, and optimization of production processes, ensuring the industry's sustainability in the face of resource and market constraints.

Keywords: agriculture, Republic of Tatarstan, gross output, crop production, livestock farming, wages, scientific and technological development.

Введение. Разнообразные и стихийные природно-климатические явления, в т.ч. дефицит влаги, либо избыток осадков, нашествие насекомых-вредителей, либо эпизоотические ситуации, в разные годы возникающие на территории

страны, оказывают серьезное влияние на результаты функционирования всего агропромышленного производства. В последние годы появились новые приоритеты в развитии сельскохозяйственного производства, обозначенные Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ от 28 февраля 2024 года №145[1]. В рамках данной стратегии разработаны меры, ориентированные на достижение технологического суверенитета через ускоренное внедрение отечественных технологий, модернизацию производственной базы, развитие селекции, цифровизации, создание научно-производственных платформ, обеспечивающих продовольственную безопасность и рост экспорта.

Среди татарстанских ученых, исследующих приоритетные направления развития сельского хозяйства региона и вопросы продовольственной безопасности, следует выделить С. А. Шарипова, Ф. Н. Мухаметгалиева, Г. С. Клычову, А. Р. Баширова, М. Р. Сафиуллина, Р. Т. Бурганова, Л. А. Ельшина, Д. Р. Абдрахманову, А. Р. Валиева, Л. Ф. Ситдикову и многих других. В большинстве работ отмечается, что «ограничение доступа к зарубежным технологиям и оборудованию требует от аграриев быстрой адаптации: перехода на отечественные аналоги, локализации производственных цепочек, внедрения цифровых решений и инноваций» [2]. Немалая роль в реализации задач повышения эффективности использования имеющихся ресурсов принадлежит «повышению производительности труда и эффективности использования производственных ресурсов предприятий аграрного бизнеса на основе инноваций» [3]. Кроме того, «рост объемных показателей производства продукции в основном обусловлен интенсификацией производственных процессов, внедрением и освоением инновационных технологий» [4]. В работе С.А. Шарипова отмечается, что «вопросы организации эффективного аграрного производства в условиях санкционного давления на экономику страны выступают определяющим фактором обеспечения ее продовольственной безопасности и обуславливают возрастающую значимость определения научных основ создания институциональной среды, обуславливающей производительный характер потребления ресурсов и устойчивое развитие аграрного сектора экономики» [5]. В своей работе М.Р. Сафиуллин совместно с коллективом авторов доказали, «опираясь на статистические данные относительно текущих тенденций развития отрасли, что к 2030 г. объемы собственного производства продукции в сельскохозяйственном комплексе региона увеличатся до уровня 223,3 млрд рублей в рамках поступательного движения в сторону снижения поставок импорта из недружественных стран» [6].

Ограничение доступа к зарубежным технологиям требует ускоренной адаптации аграриев, перехода на отечественные аналоги, локализации производственных цепочек, внедрения инноваций. Некоторые авторы предлагают комплексные мероприятия по развитию сельского хозяйства, «предусматривающие организацию и обеспечение инновационного

воспроизводства природных ресурсов, разработку долгосрочных программ модернизации отраслей сельского хозяйства и системных решений в сфере дифференцированной инновационной политики при взаимодействии различных форм аграрного бизнеса» [7]. Для этого необходимо решить вопросы технического и технологического суверенитета страны, активизации и расширения применения цифровых технологий в сельскохозяйственном производстве, при этом «человеческий капитал выступает как ведущий фактор эффективного аграрного производства, обуславливающий инновационное развитие аграрного сектора экономики региона, и определяет базисные условия устойчивого социально-экономического развития сельских территорий» [8].

Взаимосвязь развития отрасли сельского хозяйства и плотности населения подтверждена в работе Баширова А.Р., где «в статье показаны конкурентные преимущества сельских территорий Республики Татарстан в землепользовании и по плотности населения» [9]. В работе Стерник С.Г. и других авторов, на примере Республики Татарстан «показано, что для достижения устойчивости в численности населения в сельских поселениях необходимо, чтобы сельские жители имели возможность заниматься сельскохозяйственным производством, причем значительную роль в исследованных историях успеха играют крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства» [10].

Сельское хозяйство Татарстана, как и большинства других российских регионов, работает в условиях жесткого ресурсного и ценового давления. Рост издержек происходит более быстрыми темпами в сравнении с темпом роста цен реализации продукции, что снижает норму прибыли при сохранении или даже увеличении физического объема производства. В таких условиях экстенсивный рост перестает быть эффективной стратегией и на первый план выходит интенсификация и оптимизация затрат.

Целью статьи является изучение статистической и научной информации, характеризующей состояние и перспективы развития отрасли сельского хозяйства в Республике Татарстан.

Материалы и методы. В работе использованы аналитический, монографический и графический методы исследования на основе данных официальной статистики Татарстана за период с 2021 по 2025 годы.

Результаты исследования. Согласно постановлению Кабинета Министров Республики Татарстан от 01.08.2016 №529 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля отраслевых стратегий Республики Татарстан», «в целях создания эффективного функционирования конкурентоспособного агропромышленного кластера, ориентированного на высокое качество продукции и генерацию добавленной стоимости, к 2030 году в Татарстане поставлена задача увеличения выпуска конкурентоспособной продукции сельского хозяйства, увеличения доли переработки сельскохозяйственного сырья, расширения ассортимента продукции и обеспечение высокого качества на всех этапах цепочки создания стоимости» [11].

По объему валовой продукции сельского хозяйства Республика Татарстан занимает первое место в Приволжском федеральном округе и по итогам 2025 г. – третье место в стране. Доля сельскохозяйственного производства в валовом региональном продукте Татарстана составляет 7% (рисунок 1).



Рисунок 1 – Валовая продукция сельского хозяйства в Республике Татарстан[13]

За период с 2021 по 2025 гг. размер валового регионального продукта в Республике Татарстан возрос на 70,8 %, составив 5730 млрд руб. При этом размер валовой продукции сельского хозяйства увеличился на 69,2 %. Регион полностью обеспечивает потребности своих жителей основными продуктами питания. При этом приоритетной задачей является не только абсолютное увеличение объемов сельскохозяйственного производства, сколько обеспечение эффективности функционирования аграрной отрасли.

Согласно официальным данным, уровень рентабельности производства в среднем «с учетом господдержки составляет на уровне 8,9 %, без господдержки – менее 3 %»[12]. Это связано «с привлечением инвестиций и длинным сроком окупаемости объектов, ростом затрат, их удорожанием»[12]. Однако в регионе имеются хозяйства, в которых рентабельность превышает 20% за счет грамотной технологии и структуры затрат. Регион обладает внутренним резервом эффективности, не связанным только с внешними условиями. Часть сельскохозяйственных товаропроизводителей перешла к высокотехнологичным, ресурсо-эффективным моделям, тогда как другая часть остается в зоне низкой производительности и высокой уязвимости. Политика развития должна быть адресной, включая поддержку лидеров в масштабировании технологий и

жесткую работу с отстающими (в том числе реструктуризацию, консолидацию, смену управленческих практик).

Исходя из целесообразности повышения эффективности ведения хозяйственной деятельности, аграрии изменяют структуру посевных площадей, стремятся к повышению продуктивности земельных ресурсов (рисунок 1).

Таблица 1 – Основные показатели развития растениеводства [13, 19, 20, 21] в Республике Татарстан

Показатели	2021	2022	2023	2024	2025	2025 в% к 2021 г.
Посевные площади, тыс. га	2856,7	2846,5	2782,4	2746,9	2741	95,9
Посевные площади технических культур, тыс. га	370,3	480,3	455,8	548,5	643,3	173,7
Посевная площадь картофеля (СХО и КФХ), тыс. га	6,1	7,2	7,1	5,9	5,6	91,8
Посевная площадь кормовых культур, тыс. га	839,5	817,2	795,4	762	752,7	89,7
Производство зерна, тыс. тонн	2353	5213,5	3603,7	3894,9	4625,4	196,6
Производство картофеля, тыс. тонн	871,3	920,1	879,2	967,8	1053,5	120,9
Производство сахарной свеклы, тыс. тонн	1341	1921,9	1758,2	2655,7	2517,7	187,7
Производство овощей, тыс. тонн	258,6	279,6	264,3	296,0	285,1	110,2

Общие размеры посевных площадей всех культур в регионе за исследуемый период уменьшились на 4,1 %, составив 2741 тыс. га в хозяйствах всех форм собственности. При этом увеличиваются размеры посевных площадей технических культур: с 370,3 до 643,3 тыс. га, т.е. на 73,7 %. Доля технических культур в общем размере посевных площадей возросла с 13 до 23,5 %.

Наблюдается тренд на увеличение размеров посевных площадей высокомаржинальных культур, – подсолнечника, масличного льна и сои. По некоторым данным, «за последние 17 лет зерновые «потеряли» 410 тыс. га (1,7 млн га в 2008 г., 1,29 млн га в 2025 г.), а например, площадь все того же подсолнечника увеличилась с 3,1 тыс. га в 2008 году до почти 299 тыс. га в 2025 г. площади льна масличного за год выросла почти в полтора раза, с 38,4 тыс. га в 2024 г. до 56,4 тыс. га в 2025 г.»[12].

Посевная площадь картофеля в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах Татарстана уменьшилась на 8,2%, составив 5,6 тыс. га. При этом объемы производства картофеля возросли с 871,3 до 1053,5 тыс. га, т.е. на 20,9%. Производство сахарной свеклы в регионе возросло с 1341 до 2417,7 тыс. тонн, темп прироста составил 87,7%. Производство овощей в Татарстане возросло с 258,6 до 285,1 тыс. тонн (+10,2%).

Татарстан лидирует в стране по объемам производства молока (таблица 2).

Таблица 2 – Основные показатели развития животноводства
в Республике Татарстан [13, 19, 20, 21]

Показатели	2021	2022	2023	2024	2025	2025 в% к 2021 г.
Производство молока, тыс. тонн	1958,7	2038	2196,2	2287,8	2377,9	121,4
Производство скота и птицы на убой, тыс. тонн	539,5	527,1	512,9	508,3	524,4	97,2
Производство яиц, млн штук	1504,1	1537,9	1562,6	1605,3	1636,3	108,8
Поголовье КРС, тыс. гол.	938,4	914,8	890,8	854,8	825,1	87,9
Поголовье коров, тыс. гол.	327,3	331,1	324,4	317	312,9	95,6
Поголовье свиней, тыс. гол.	472,9	454,7	452,6	463,6	492,5	104,1
Поголовье овец и коз, тыс. гол.	310,1	300,8	295,7	281,4	258,2	83,3
Поголовье птицы, тыс. гол.	17641,8	17467,9	16469,3	18424,4	19731,6	111,8

Несмотря на сокращение численности поголовья крупного рогатого скота в хозяйствах всех категорий Татарстана на 12%, в том числе коров – на 4,4 %, объемы производства молока за анализируемый период возросли на 21,4 %, мяса – уменьшились на 2,8 %.

Численность поголовья птицы в регионе возросла на 11,8 %, составив 19731,6 тыс. голов; поголовье свиней увеличилось на 4,1%, составив 492,5 тыс. гол в 2025 году. При этом рост поголовья птицы и свиней отмечался лишь в сельскохозяйственных организациях, т.е. там, где высок уровень механизации и автоматизации трудовых процессов. Численность поголовья овец и коз в целом по региону сократилась на 16,7%.

Рост производительности труда в высокотехнологичных производствах отрасли АПК региона позволяет получать денежную выручку на одного работника в размере двенадцати миллионов рублей, при заработной плате в диапазоне от 80 до 100 тыс. руб. Рост оплаты труда без роста валовой продукции может привести к усилению долговой нагрузки, снижению рентабельности.

Переход от экстенсивной и интенсивной модели позволит выявить недоиспользуемые территории, обоснование смены сельскохозяйственных культур и увеличение поголовья, технологий, форм хозяйствования, выявить экономические резервы, повысить доходность предприятий и заработную плату работникам (рисунок 2).

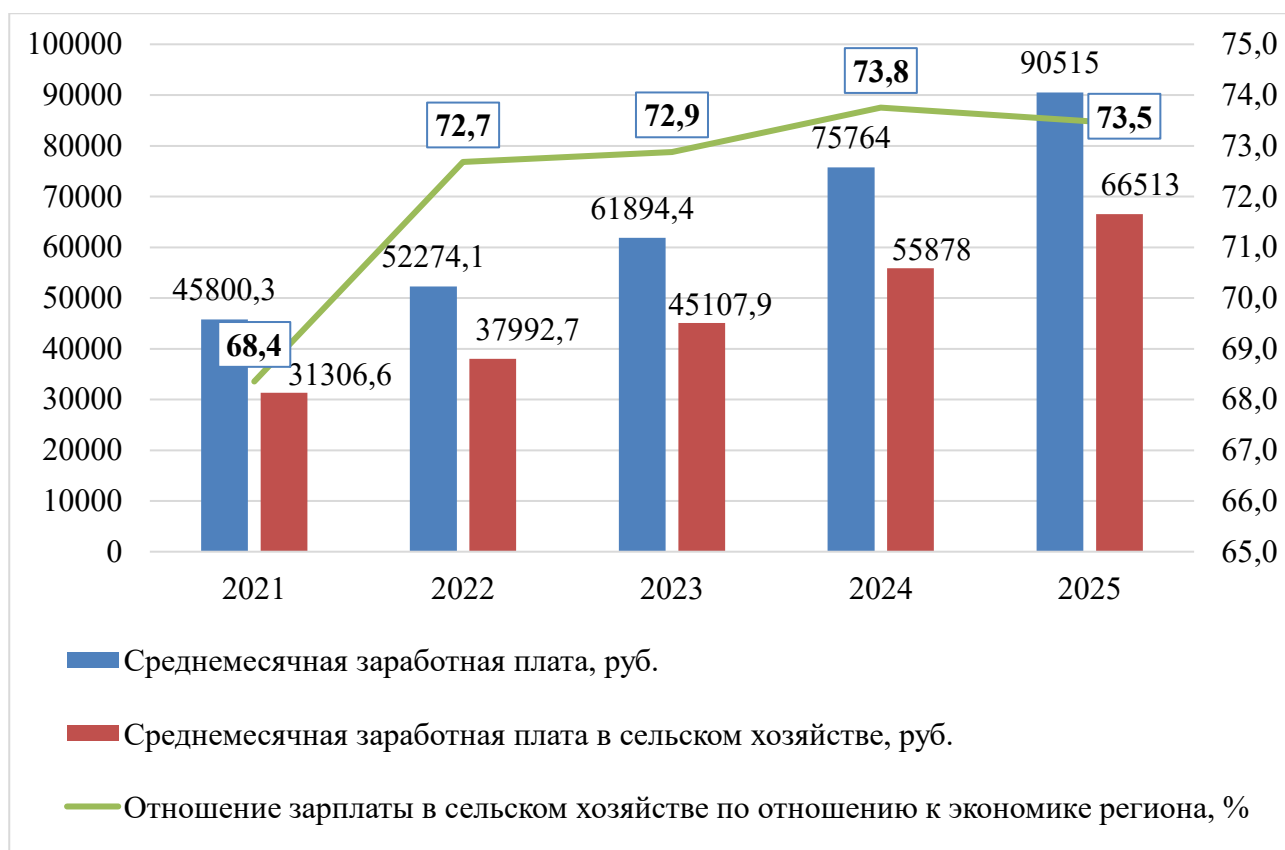


Рисунок 2 – Среднемесячная заработная плата в сельском хозяйстве Татарстана [13-14, 19-21]

Отношение заработной платы в сельском хозяйстве Татарстана по отношению к среднему по региону уровню за период с 2021 по 2025 гг. возросло с 68,4 до 73,5 %, что свидетельствует о положительных тенденциях. Однако несмотря на то, что в последние годы темп роста заработной платы в отрасли сельского хозяйства в Татарстане устойчиво растет, привлечь специалистов в отрасль полномасштабно не удастся. Нехватка трудовых ресурсов в сельском хозяйстве Татарстана в настоящее время является одной из актуальных проблем для руководителей отрасли. Согласно некоторым данным, «недокомплект ветеринарных врачей составляет 11%, агрономов – 10%, зоотехников – 9%, инженеров – 6 %, экономистов и бухгалтеров – 5 %» [13]. Для привлечения молодых специалистов к труду в сельскохозяйственных агроформированиях в Татарстане реализуются меры государственной поддержки: «ранее они составляли 150 тыс. руб. для сотрудников со средним специальным образованием и 300 тыс. – с высшим; выплату увеличили до 750 тыс. для обеих категорий» [15]. Мотивация работников к труду в сельском хозяйстве всегда являлась задачей первостепенной значимости [16, 17, 18]. Системный подход в этом направлении позволит достичь намеченных целей.

Выводы. Проведенный нами анализ показал, что несмотря на сокращение численности поголовья крупного рогатого скота в хозяйствах всех категорий на 12%, включая снижение численности коров на 4,4%, объемы производства

молока демонстрируют устойчивый рост и за рассматриваемый период увеличились на 21,4%. Параллельно наблюдается расширение других направлений животноводства: численность птицы в регионе увеличилась почти на 12% и достигла 20 млн голов, а поголовье свиней выросло на 4%, составив 492,5 тыс. гол. В растениеводстве фиксируется устойчивый тренд на увеличение площадей под высокомаржинальными культурами, что отражает стремление хозяйств к повышению экономической отдачи и адаптации к рыночным условиям. Социально-экономические показатели также демонстрируют позитивную динамику: отношение заработной платы в сельском хозяйстве Татарстана по отношению к среднему уровню по региону выросло с 68,4% в 2021 году до 73,5% в 2025 году. Это указывает на постепенное повышение привлекательности отрасли и укрепление ее кадрового потенциала. В совокупности представленные данные подтверждают, что аграрный сектор Татарстана развивается по пути технологической модернизации, повышения эффективности и оптимизации производственных процессов, что обеспечивает устойчивость отрасли в условиях ресурсных и рыночных ограничений.

Среди приоритетных направлений развития отрасли сельского хозяйства в Татарстане следует выделить: 1) повышение уровня технологической обеспеченности отрасли и обновление основных производственных фондов; 2) формирование и расширение высокотехнологичных производств; 3) развитие инфраструктуры хранения плодоовощной продукции с климатическим оборудованием, ориентированных в том числе на работу с мелкими сельхозтоваропроизводителями; 4) обеспечение экономически обоснованного уровня закупочных цен на продукцию, стимулирующего производителей к расширению производства; 5) целенаправленная подготовка квалифицированных кадров с высшим и средним профессиональным образованием, а также другие меры, направленные на укрепление кадрового потенциала отрасли и ряд других мер. Только комплексный подход к решению сложившихся проблем позволит достичь намеченных результатов.

Список литературы:

1. Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 года №145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации». Источник: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358> (Дата обращения: 18.02.2026).
2. Клычова, Г. С. Финансовая устойчивость и прибыльность ведущих предприятий АПК Республики Татарстан в условиях санкционных ограничений / Г. С. Клычова, В. И. Хоружий, Б. И. Фассахов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2025. – Т. 20, № 3(79). – С. 99-106. – DOI 10.12737/2073-0462-2025-20-3-99-106. – EDN CZQDDK.
3. Шарипов, С. А. Повышение производительности труда и эффективности использования производственных ресурсов предприятий аграрного бизнеса /

- С. А. Шарипов, Н. Л. Титов, Г. А. Харисов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2021. – № 1. – С. 2-7. – DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-1-2-7. – EDN DHVDQB.
4. Основные тренды роста регионального сельского хозяйства: от объемов к устойчивости / Ф. Н. Мухаметгалиев, А. Р. Валиев, Л. Ф. Ситдикова [и др.] // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2024. – Т. 19, № 1(73). – С. 117-123. – DOI 10.12737/2073-0462-2024-117-123. – EDN HZYKSE.
 5. Шарипов, С. А. Научные основы организации эффективного аграрного производства / С. А. Шарипов, М. Н. Калимуллин, Г. А. Харисов // Экономика сельского хозяйства России. – 2026. – № 2. – С. 20-25. – DOI 10.32651/262-20. – EDN UQAFNK.
 6. Эффективность реализации программ импортозамещения в сельском хозяйстве Республики Татарстан: эмпирический анализ / М. Р. Сафиуллин, Р. Т. Бурганов, Л. А. Ельшин, Д. Р. Абдрахманова // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2025. – Т. 20, № 4(80). – С. 139-148. – DOI 10.12737/2073-0462-2025-20-4-139-148. – EDN EDKTZM.
 7. Шарипов, С. А. Формирование конкурентных преимуществ сельскохозяйственных предприятий на основе инноваций / С. А. Шарипов, Г. А. Харисов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 4. – С. 2-7. – DOI 10.31442/0235-2494-2020-0-4-2-7. – EDN LKIBCZ.
 8. Шарипов, С. А. Человеческий капитал как условие эффективного аграрного производства и обеспечения продовольственной безопасности страны / С. А. Шарипов, Г. А. Харисов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2025. – № 9. – С. 141-145. – DOI 10.31442/0235-2494-2025-0-9-141-145. – EDN OGGMIF.
 9. Баширов, А. Р. Конкурентные преимущества сельских территорий Республики Татарстан по ресурсам / А. Р. Баширов // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 5. – С. 145-149. – DOI 10.32651/255-145. – EDN GFXPUI.
 10. Взаимосвязь динамики численности населения и развития животноводства в сельских районах (на примере Республики Татарстан) / С. Г. Стерник, И. В. Пилипенко, И. Ф. Гареев, А. З. Хурамшина // Народонаселение. – 2026. – Т. 29, № 1. – С. 212-228. – DOI 10.24412/1561-7785-2026-1-212-228. – EDN WTDGIT.
 11. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 01.08.2016 №529 «О порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля отраслевых стратегий Республики Татарстан». Источник: https://agro.tatarstan.ru/file/pub/pub_1041826.pdf (Дата обращения: 10.02.2026).
 12. Доклад заместителя Премьер-министра Республики Татарстан. Источник: https://agro.tatarstan.ru/file/pub/pub_4076453.pdf?ysclid=moveahe5igj847872284 (Дата обращения: 15.03.2026).
 13. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство Республики Татарстан. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по

- Республике Татарстан. Источник: <https://16.rosstat.gov.ru/agriculture> (Дата обращения: 17.03.2026).
14. В Татарстане среднемесячная зарплата в агропромышленном комплексе выросла на 22%. Источник: <https://trt-tv.ru/2025/05/06/v-tatarstane-srednemesyachnaya-zarplata-v-agropromyshlennom-komplekse-vyros-la-na-22/> (Дата обращения: 15.03.2026).
 15. Рабочие руки: как в Татарстане привлекают кадры в сельское хозяйство. Источник: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/19/06/2025/6852cba29a79471a44ca7502?ysclid=movoyzvnid52837791> (Дата обращения: 16.03.2026).
 16. Дегтярев, А. Н. Тенденции рационального использования трудовых ресурсов на рынке труда в Республике Татарстан / А. Н. Дегтярев, А. Р. Кузнецова // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2024. – № 3(19). – С. 12-34. – DOI 10.47309/2713-2358-2024-3-12-34. – EDN ACCXWM.
 17. Ахметьянова, А. И. Финансовое положение деятельности сельскохозяйственных организаций в Республике Башкортостан / А. И. Ахметьянова, А. И. Кузнецов // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2025. – № 2(22). – С. 43-57. – DOI 10.47309/2713-2358-2025-2-43-57. – EDN MDOQBS.
 18. Ахметьянова, А. И. Структура инвестиций в основной капитал экономики Республики Башкортостан / А. И. Ахметьянова, А. И. Кузнецов // Уфимский гуманитарный научный форум. – 2025. – № 4(24). – С. 252-257. – DOI 10.47309/2713-2358-2025-4-252-257. – EDN ZAZQWX.
 19. Республика Татарстан. Краткий статистический сборник. 2025. Казань, 2025. 31 с.
 20. Республика Татарстан. Статистический сборник. 2025. Казань, 2025. 266 с.
 21. Республика Татарстан. Статистический сборник. 2024. Казань, 2024. 294 с.

References:

1. Decree of the President of the Russian Federation of February 28, 2024 No. 145 "On the Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation." Source: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50358> (Accessed: February 18, 2026).
2. Klychova, G. S. Financial Stability and Profitability of Leading Enterprises of the Agricultural Sector of the Republic of Tatarstan under Sanctions Restrictions / G. S. Klychova, V. I. Khoruzhy, B. I. Fassakhov // Bulletin of the Kazan State Agrarian University. - 2025. - Vol. 20, No. 3 (79). - Pp. 99-106. - DOI 10.12737/2073-0462-2025-20-3-99-106. - EDN CZQDDK.
3. Sharipov, S. A. Increasing labor productivity and efficiency of use of production resources of agricultural business enterprises / S. A. Sharipov, N. L. Titov, G. A. Kharisov // Economy of agricultural and processing enterprises. - 2021. - No. 1. - Pp. 2-7. - DOI 10.31442/0235-2494-2021-0-1-2-7. - EDN DHVDQB.

4. Main trends in the growth of regional agriculture: from volumes to sustainability / F. N. Mukhametgaliev, A. R. Valiev, L. F. Sitdikova [et al.] // Bulletin of the Kazan State Agrarian University. - 2024. - Vol. 19, No. 1 (73). - Pp. 117-123. – DOI 10.12737/2073-0462-2024-117-123. – EDN HZYKSE.
5. Sharipov, S. A. Scientific foundations of organizing efficient agricultural production / S. A. Sharipov, M. N. Kalimullin, G. A. Kharisov // Economics of agriculture of Russia. – 2026. – No. 2. – Pp. 20-25. – DOI 10.32651/262-20. – EDN UQAFNK.
6. Efficiency of implementing import substitution programs in agriculture of the Republic of Tatarstan: an empirical analysis / M. R. Safiullin, R. T. Burganov, L. A. Elshin, D. R. Abdrakhmanova // Bulletin of the Kazan State Agrarian University. – 2025. – Vol. 20, No. 4(80). – Pp. 139-148. – DOI 10.12737/2073-0462-2025-20-4-139-148. – EDN EDKTZM.
7. Sharipov, S. A. Formation of competitive advantages of agricultural enterprises based on innovations / S. A. Sharipov, G. A. Kharisov // Economy of agricultural and processing enterprises. – 2020. – No. 4. – Pp. 2-7. – DOI 10.31442/0235-2494-2020-0-4-2-7. – EDN LKIB CZ.
8. Sharipov, S. A. Human capital as a condition for efficient agricultural production and ensuring food security of the country / S. A. Sharipov, G. A. Kharisov // Economy of agricultural and processing enterprises. - 2025. - No. 9. - Pp. 141-145. - DOI 10.31442/0235-2494-2025-0-9-141-145. - EDN OGGMIF.
9. Bashirov, A. R. Competitive advantages of rural areas of the Republic of Tatarstan in terms of resources / A. R. Bashirov // Economy of agriculture of Russia. - 2025. - No. 5. - Pp. 145-149. - DOI 10.32651/255-145. - EDN GFXPUI.
10. The relationship between population dynamics and livestock development in rural areas (on the example of the Republic of Tatarstan) / S. G. Sternik, I. V. Pilipenko, I. F. Gareev, A. Z. Khuramshina // Population. – 2026. – T. 29, No. 1. – P. 212-228. – DOI 10.24412/1561-7785-2026-1-212-228. – EDN WTDGIT.
11. Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Tatarstan dated August 1, 2016 No. 529 “On the procedure for developing, adjusting, monitoring and controlling sectoral strategies of the Republic of Tatarstan.” Source: https://agro.tatarstan.ru/file/pub/pub_1041826.pdf (Accessed: 10.02.2026).
12. Report of the Deputy Prime Minister of the Republic of Tatarstan. Source: https://agro.tatarstan.ru/file/pub/pub_4076453.pdf?ysclid=moveahe5igj847872284 (Accessed: 15.03.2026).
13. Federal State Statistics Service of the Republic of Tatarstan. Source: 16.rosstat.gov.ru (Accessed: 17.03.2026).
14. In Tatarstan, the average monthly salary in the agro-industrial complex increased by 22%. Source: <https://trt-tv.ru/2025/05/06/v-tatarstane-srednemesyachnaya-zarplata-v-agropromyshlennom-komplekse-vyros-la-na-22/> (Accessed: March 15, 2026).
15. Labor: How Tatarstan Attracts Personnel to Agriculture. Source: <https://rt.rbc.ru/tatarstan/19/06/2025/6852cba29a79471a44ca7502?ysclid=moveoyzvndi52837791> (Accessed: March 16, 2026).

16. Degtyarev, A. N. Trends in the rational use of labor resources in the labor market in the Republic of Tatarstan / A. N. Degtyarev, A. R. Kuznetsova // Ufa Humanitarian Scientific Forum. - 2024. - No. 3 (19). - P. 12-34. - DOI 10.47309/2713-2358-2024-3-12-34. - EDN ACCXWM.
17. Akhmetyanova, A. I. Financial situation of agricultural organizations in the Republic of Bashkortostan / A. I. Akhmetyanova, A. I. Kuznetsov // Ufa Humanitarian Scientific Forum. - 2025. - No. 2 (22). - P. 43-57. – DOI 10.47309/2713-2358-2025-2-43-57. – EDN MDOQBS.
18. Akhmetyanova, A. I. Structure of investments in fixed capital of the economy of the Republic of Bashkortostan / A. I. Akhmetyanova, A. I. Kuznetsov // Ufa Humanitarian Scientific Forum. – 2025. – No. 4(24). – pp. 252-257. – DOI 10.47309/2713-2358-2025-4-252-257. – EDN ZAZQWX.
19. Republic of Tatarstan. Brief statistical collection. 2025. Kazan, 2025. 31 p.
20. Republic of Tatarstan. Statistical collection. 2025. Kazan, 2025. 266 p.
21. Republic of Tatarstan. Statistical collection. 2024. Kazan, 2024. 294 p.

Сведения об авторах

Кузнецова Альфия Рашитовна, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник НИИ аграрно-экологических проблем и управления сельским хозяйством, ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет», 620075 Свердловская область, город Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42. E-mail: alfia_2009@mail.ru. ORCID: 0000-0003-0273-4801.

Головина Светлана Георгиевна, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник НИИ аграрно-экологических проблем и управления сельским хозяйством, ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет», 620075 Свердловская область, город Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42. E-mail: kkrav84@mail.ru. ORCID ID: 0000-0002-1157-8487

Author's personal details

Kuznetsova Alfia Rashitovna, Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher, Research Institute of Agrarian and Environmental Problems and Agricultural Management, Ural State Agrarian University, 42 Karl Liebknecht Street, Yekaterinburg, Sverdlovsk Region, 620075. E-mail: alfia_2009@mail.ru. ORCID: 0000-0003-0273-4801.

Golovina Svetlana Georgievna, Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher, Research Institute of Agrarian and Environmental Problems and Agricultural Management, Ural State Agrarian University, 42 Karl Liebknecht Street, Yekaterinburg, Sverdlovsk Region, 620075. E-mail: kkrav84@mail.ru. ORCID ID: 0000-0002-1157-8487.

© Головина С. Г., Кузнецова А. Р