

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

DOI 10.47309/2713-2358-2025-4-16-24

УДК 330.322

JEL D61

ЭКОНОМИКА НЕВОЗВРАТНЫХ ЗАТРАТ: ПОСЛЕДСТВИЯ И СПОСОБЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ

© Дегтярев Александр Николаевич

Академия наук Республики Башкортостан,

г. Уфа, Российская Федерация

© Кузнецова Альфия Рашитовна

© Дегтярева Ирина Викторовна

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»,

г. Уфа, Российская Федерация

Аннотация. Экономика невозвратных затрат представляет собой редкую среди современных исследований тему несмотря на то, что сама проблематика невосполнимых расходов присуща деятельности любого человека, организации, региона или государства. Последствия невозвратных затрат могут быть продифференцированы отдельно как для организаций, так и отдельно для людей. Экономика невозвратных затрат – это цена организационно-хозяйственной деятельности, фактически понесенная в результате производства, распределения, обмена и потребления товаров и услуг. Величина цены невозвратных затрат представляет собой денежное выражение материальных расходов, необходимых для производства товара (услуги) или реализации проекта, а также неденежное выражение фактически понесенных человеком расходов времени (в том числе личных), усилий, переживаемых чувств, реакций на внутренние и внешние раздражители. Главным итогом экономики невозвратных затрат является то, что оплаченные расходы не имеют альтернативного использования, поскольку они были осуществлены в результате прошлых управленческих решений. Феномен невозвратных затрат характерен для людей с высоким чувством долга, с непреклонным стремлением доводить начатое дело до логического конца. У людей с гипертрофированным чувством ответственности и одержимостью завершением начатого проекта (работы), главной проблемой является хронический цейтнот. Их эмоциональная привязанность к текущему проекту блокирует способность к отвлечению, переключению, расслаблению, превращая их в жертв собственного трудоголизма. Экономическая логика учит человека не бороться с невозвратными затратами, а правильно реагировать, принимать верные решения, чтобы не попасть в ловушку дальнейших неэффективных результатов. Рациональные экономические решения оценки проектов, основанные на планировании, бюджетировании, позволяют анализировать предельные (дополнительные) затраты, оценивать альтернативные издержки; рассчитывать будущие денежные потоки. Важно своевременное понимание реальной ситуации и принятие рационального решения для недопущения наращивания упущенной экономической выгоды из-за невозвратности вложенных затрат.

Ключевые слова: невозвратные затраты, экономика, расходы, факторы, причины, способы преодоления, виды затрат, эскалация вовлеченности.

Для цитирования: Дегтярев А. Н., Кузнецова А. Р., Дегтярева И.В. Экономика невозвратных затрат: последствия и способы преодоления // Уфимский гуманитарный научный форум. 2025. №.4. С. 16-24. DOI 10.47309/2713-2358-2025-4-16-24

SUNK COST ECONOMICS: CONSEQUENCES AND WAYS TO OVERCOME IT

© Degtyarev Aleksandr Nikolaevich

Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan,
Ufa, Russian Federation

© Kuznetsova Alfiya Rashitovna

© Degtyareva Irina Viktorovna

Ufa University of Science and Technology,
Ufa, Russian Federation

Abstract. Sunk cost economics is a rare topic among modern researchers, despite the fact that the problem of sunk costs is inherent in the activities of any individual, organization, region, or state. The consequences of sunk costs can be differentiated separately for both organizations and individuals. Sunk cost economics is the cost of organizational and economic activity actually incurred as a result of the production, distribution, exchange, and consumption of goods and services. The value of sunk costs represents the monetary value of the material costs required to produce a product (service) or implement a project, as well as the non-monetary value of the actual expenditures of time (including personal time), effort, emotions, and reactions to internal and external stimuli. The main result of sunk cost economics is that paid expenses have no alternative use, since they were incurred as a result of past management decisions. The phenomenon of sunk costs is characteristic of people with a strong sense of duty and an unwavering desire to complete what they begin. People with an exaggerated sense of responsibility and an obsession with completing a project (or work) once they've started face the main problem of chronic time pressure. Their emotional attachment to the current project blocks their ability to distract themselves, switch gears, or relax, turning them into victims of their own workaholicism. Economic logic teaches people not to fight sunk costs, but to respond appropriately and make the right decisions to avoid falling into the trap of further ineffective results. Rational economic decisions in project evaluation, based on planning and budgeting, allow for the analysis of marginal (additional) costs, assessment of opportunity costs, and the calculation of future cash flows. A timely understanding of the real situation and rational decision-making are essential to prevent the accumulation of lost economic benefits due to the sunk costs of invested resources.

Keywords: sunk costs, economics, costs, factors, causes, coping methods, types of costs, escalation of involvement.

Введение. Экономика невозвратных затрат представляет собой редкую среди современных исследований тему несмотря на то, что сама проблематика невозвратных расходов присуща деятельности любого человека, организации, региона или государства. Впервые о ловушке невозвратных затрат в 1970-х гг. было подробно раскрыто в исследовании Ричарда Талера, лауреата Нобелевской премии по экономике. Принимая во внимание человекоцентричный подход, он отмечал, что при принятии экономических решений «человеку присущи три психологических фактора: склонность к не совсем рациональному поведению, представлениям о справедливости и разумности, а также отсутствию самоконтроля»[1]. Согласно некоторым исследованиям, «невозвратные затраты – это деньги, время или усилия, которые уже были потрачены и не могут быть возвращены»[2]. Исследователи сходятся во мнении, что «люди продолжают тратить на бесперспективный проект силы, время и деньги, убеждая себя, что рано или поздно они окупятся»[3]. Невозвратные затраты – это цена прошлого, которую невозможно вернуть. Жесткая реальность такова, что «люди, осознавая бесперспективность проекта, все равно продолжают увековечивать свои потери, затрачивая новые силы в надежде, что все прошлое найдет свое оправдание в будущем»[2]. Любой экономический выбор – это не только калькуляция, но и проявление иррациональности, жажды справедливости и слабости самоконтроля. Экономическое решение не бывает чисто математическим, оно отягощено психологическим

гнетом и эмоциональным грузом. С одной стороны, человеком движет стремление к справедливости и ответственности, с другой, - недостаток самокритики и самоконтроля, а также иррациональные представления и не всегда разумные действия. Многие люди не желают признавать безвозвратные потери своего времени, денег, либо ресурсов, продолжая отчаянно и наивно верить в то, что эти вложения рано или поздно принесут прибыль.

Целью статьи является исследование и систематизация информации, касаемой экономики невозвратных затрат для построения ее классификации, включая факторы, причины и виды невосполняемых расходов, а также их последствий и способов преодоления.

Материалы и методы. В работе использован аналитический, монографический и графический методы исследования.

Результаты исследования. Экономика невозвратных затрат – это цена организационно-хозяйственной деятельности, фактически понесенная в результате производства, распределения, обмена и потребления товаров и услуг. Но не всегда можно заранее предвидеть, каким образом будет развиваться ситуация в будущем.

На наш взгляд, величина цены невозвратных затрат представляет собой денежное выражение материальных расходов, необходимых для производства товара (услуги) или реализации проекта, а также неденежное выражение фактически понесенных человеком расходов времени (в том числе личных), усилий, переживаемых чувств, реакций на внутренние и внешние раздражители.

Главным итогом экономики невозвратных затрат является то, что оплаченные расходы не имеют альтернативного использования, поскольку они были осуществлены в результате прошлых управленческих решений. Невозвратные затраты – произведенные в прошлом траты, которые нельзя вернуть, восполнить или компенсировать. При этом «чем больше ресурсов (времени, сил, денег, эмоций) человек вкладывает в какое-либо дело, либо в отношения, тем больше он склонен довести это дело до конца или оставаться в этих отношениях, даже если они не приносят радости и удовольствия»[4].

Очень часто человек продолжает вкладывать свое время и новые ресурсы в бесперспективные проекты, подпитывая себя иллюзией, что рано или поздно прошлые затраты будут оправданы будущей, пока не наступившей окупаемостью.

Наиболее частыми причинами невозвратных затрат являются неоправданные ожидания от фильма, концерта, спектакля, которые оказались зрителям неинтересными и с которых трудно уйти раньше их окончания. Это могут быть невыгодные пакеты услуг, частью которых потребитель не пользуется совсем. Это может быть путевка в санаторий или на отдых, где впечатления могут быть нивелированы некачественным сервисом, скучной культурной программой, плохими условиями отдыха, погодными факторами, либо любыми другими обстоятельствами, оказавшими негативное влияние на эмоциональные впечатления отдыхающих.

Среди факторов, влияющих на невозвратные затраты, следует выделить: альтруизм, патриотизм, актуальность и оригинальность проекта, мнение оппонентов, мнение общественности, социальная ответственность, вовлеченность, поддержка союзников, чувство ответственности, перфекционизм, непонимание ценностей, устаревание системы и потеря актуальности; вложенные финансы, потраченные средства, психоэмоциональное давление из-за страха совершить ошибку и все потерять; постоянное чувство тревоги; страх совершения ошибки; субъективные оценки; искажение информации и оправдание предыдущих затрат; иррациональное мышление; эмоциональная привязанность к своему предыдущему труду (проекту, людям); система планового бюджетирования и ограниченные сроки реализации проекта и ряд других факторов (рисунок 1).

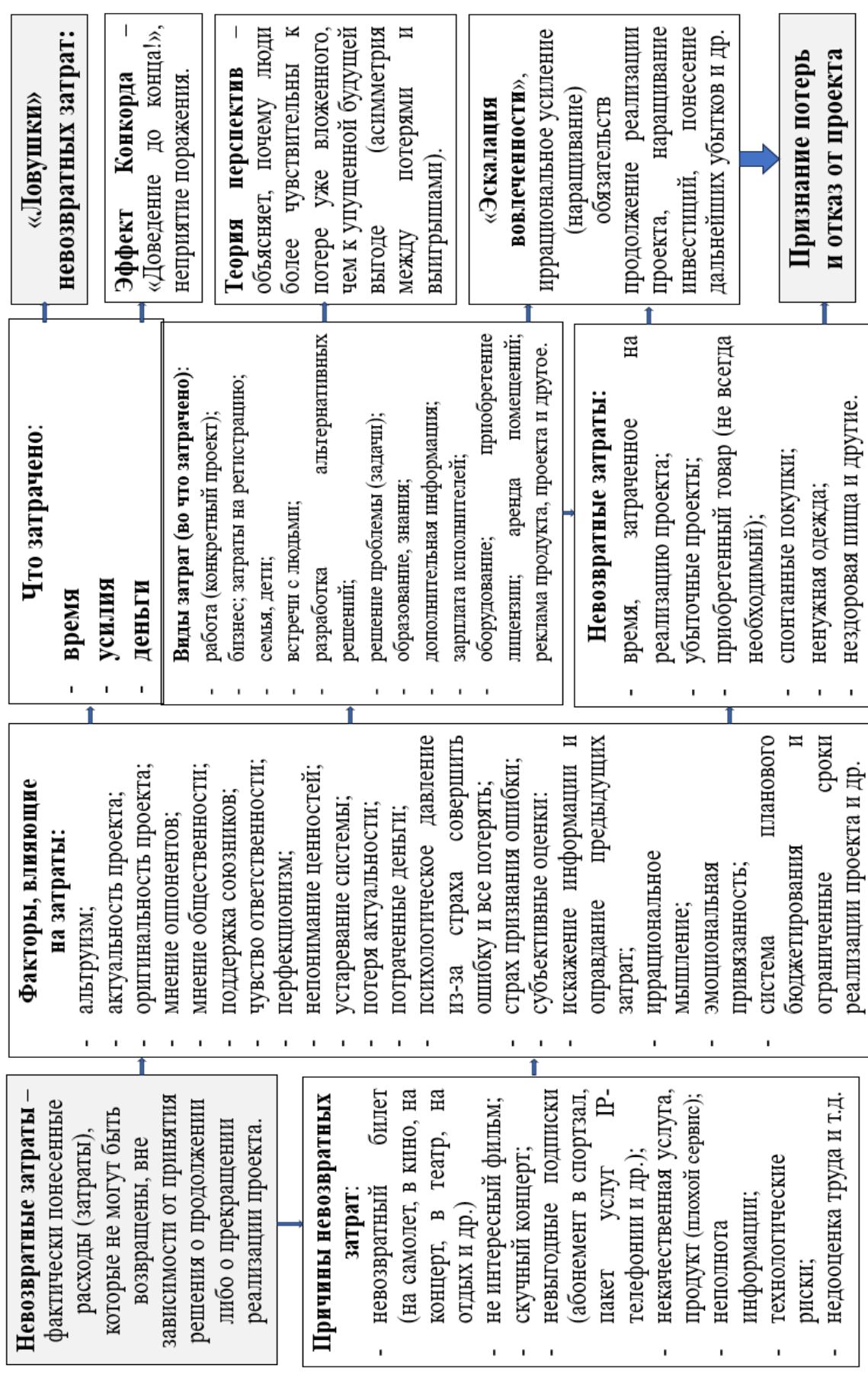


Рисунок 1 – Факторы и причины невозвратных экономических затрат

[Разработано авторами]

Как мы уже отмечали, люди вкладывают в проекты свое время, усилия и денежные средства. Главными мотиваторами для их реализации являются, на первый взгляд значимые для людей перспективные проекты, в т.ч. интересная работа, бизнес, затраты на регистрацию, затраты в образование, в дополнительные знания, информацию; затраты для оплаты труда исполнителей, оборудование, приобретение лицензий, аренду помещений, техники; затраты на рекламу продукта (проекта), затраты времени для встреч с людьми и решение проблем (задач), разработка альтернативных решений и ряд других. Нельзя забывать, что такие жизненно значимые вопросы, как семья и дети, – это целенаправленные вложения людей в продолжение своего рода, передачу знаний, опыта, наследства; в обучение, формирование культурных традиций, быта, досуга, нравственного развития и т.д. Известный нобелевский лауреат Гарри Беккер (1992) считал, что «денежные средства, вложенные родителями в образование своих детей не возвращаются родителям в полном денежном эквиваленте»[5].

Согласно Гарри Беккеру, «родители, вкладывая средства в обучение детей, также исходят из принципа рациональности, т.к. рассчитывают соответствие расходов на обучение будущим выгодам»[5]. При этом «если отдача от вложенных средств на обучение не ожидается, родители найдут альтернативный вариант, например, вложат средства в акции, которые будут в будущем приносить доход ребенку»[6].

Последствия невозвратных затрат могут быть продифференцированы отдельно как для организаций, так и отдельно для самих людей.

Для организаций невозвратные затраты могут быть связаны с арендой офисов; наймом разработчиков; приобретением оборудования; незаработанными деньгами; перерасходом средств; благами, которые можно было бы купить на заработанные деньги; потерями времени; потерями конкурентоспособности; высокими процентами за кредиты; старением основного капитала; снижением спроса на продукцию (услуги) и др.

Для человека феномен невозвратных затрат накапливается там, где высокая личная ответственность соединяется с желанием получения безупречного результата, стремлением доводить начатые дела до конца. Такие люди живут в условиях жесткого цейтнота и как будто готовятся к будущей настоящей жизни» (фактически проживая свою жизнь «в черновике»). Очень часто такую ситуацию называют «синдромом отложенной жизни». При этом люди не способны отвлекаться от работы и радоваться текущим событиям, поскольку эмоционально привязаны к реализуемому проекту; они отличаются трудоголизмом и работой «на износ».

Согласно позиции Найденовой Е.В., «синдром отложенной жизни» не позволяет человеку «ощущать полную удовлетворенность жизнью, в силу большого расхождения между желаемым и действительным»[7]. Ряд ученых предлагает «различать психоэмоциональные реакции, являющиеся сами по себе непостоянными»[8], наряду с конкретной сферой экономической деятельности, как ключевой «смысловой основой жизненного опыта»[9, 10, 11]. Важно отметить, что «синдром отложенной жизни» проявляется не сразу и полное понимание прожитой ситуации приходит либо в существенно зрелом, даже пожилом возрасте, либо в более молодом возрасте, но через призму другого серьезного синдрома – «синдрома эмоционального выгорания».

«Синдром эмоционального выгорания», ярко проявляется в виде апатии, безразличия, морального истощения и стремления сменить вид деятельности, сопровождается последующим разочарованием в реализуемом проекте (работе, людях). Полное погружение в рабочие процессы и отсутствие свободного личного времени приводят к откладыванию сроков заключения брачного союза, либо к разрушению семьи, следствием чего чаще всего являются неродившиеся, либо невоспитанные дети, запущенный быт, нереализованные личные дела и планы. Трудоголизм приводит к потерям здоровья, хроническому недосыпу, многочисленным расстройствам вегетативной нервной системы и т.д. Общее переутомление человеческого организма приводит к неадекватной, несвоевременной реакции на внешние факторы,

упущению значимых вопросов, что может приводить к некачественной работе, а затем сопровождаться разрушающей здоровье недоброжелательной (необъективной) критикой со стороны некоторых людей, выступающих в качестве пассивных «зрителей», жаждущих уличить самоотверженных трудолюбивых в недостатках их работы. Самым горьким следствием становится не сама ошибка, а недоброжелательный, разрушительный «приговор» со стороны тех, кто оставался в тени и бездействовал, обрушая отравляющую, разрушительную и необъективную критику на трудяг-энтузиастов.

Феномен невозвратных затрат характерен для людей с высоким чувством долга, с непреклонным стремлением доводить начатое дело до логического конца. У людей с гипертрофированным чувством ответственности и одержимостью завершением начатого проекта (работы), главной проблемой является хронический цейтнот. Их эмоциональная привязанность к текущему проекту блокирует способность к отвлечению, переключению, расслаблению, превращая их в жертв собственного трудолюбия. Работа «на износ» приводит к постоянному напряжению, поиску способов оперативного восполнения затрат умственных усилий, как правило, это нездоровая пища (сладкое, острое и прочее), что постепенно зачастую приводит к набору веса, диабету, ухудшению здоровья, в т.ч. внешнего вида и т.д.

Несмотря на всю серьезность проблематики невозвратных затрат, важно осуществить поиск способов их преодоления. Первая группа способов преодоления ошибок невозвратных затрат – организационная (рисунок 2).

Невозвратные затраты: последствия и способы преодоления			
Последствия невозвратных затрат		Способы преодоления ошибок невозвратных затрат:	
для организаций:	для человека – «синдром отложенной жизни»:	организационные:	экономические:
<ul style="list-style-type: none"> - аренда офисов; - найм разработчиков; - приобретение оборудования; - незаработанные деньги; - перерасход средств; - блага, которые можно было бы купить на заработанные деньги; - потери времени; - потери конкурентоспособности; - высокие проценты за кредиты; - старение основного капитала; - снижение спроса на продукцию (услуги) и др. 	<ul style="list-style-type: none"> - «подготовка к будущей настоящей жизни» (жизнь в черновике); - неспособность радоваться текущим событиям; - эмоциональная привязанность к проекту; - трудолюбие и работа «на износ»; - эмоциональное выгорание; - разочарование; - несостоявшийся брак; - разрушенная семья; - неродившиеся дети; - невоспитанные дети; - запущенный быт; - потери здоровья; хронический недосып, расстройство вегетативной нервной системы; - разрушающее здоровье недоброжелательная (необъективная) критика и др. 	<ul style="list-style-type: none"> - децентрализация принятия решений; - коллективные решения; - рациональное мышление; - механизмы критического контроля; - установление заранее определенных пороговых значений (рентабельности, сроков окупаемости и др.); - привлечение независимых аудиторов, консультантов для оценки перспектив проекта; - разграничение экономической мотивации и эмоциональной привязанности к проекту и другие. 	<ul style="list-style-type: none"> - анализ и оценка проектов до вложения ресурсов; - оценка рисков, учет текущих и будущих затрат; - возможных изменений на рынке; - адаптация к изменяющимся обстоятельствам; - оценка логического смысла продолжения инвестиций в проект; - эмоциональный интеллект; - экономическая целесообразность; - рациональная система действий и другие.
<p>Теория рационального экономического выбора – теория потребительского поведения, выбор при ограниченных ресурсах.</p>			

Рисунок 2 – Невозвратные затраты: последствия и способы преодоления
[Разработано авторами]

Организационные способы преодоления ошибок невозвратных затрат, на наш взгляд, включают: децентрализацию в принятии решений; коллективные управленческие решения; включение рационального мышления и механизмов критического контроля; установление заранее определенных пороговых значений (рентабельности, сроков окупаемости и др.);

привлечение независимых аудиторов, консультантов для оценки перспектив проекта; разграничение экономической мотивации и эмоций и некоторые другие.

Вторую группу способов преодоления невозвратных затрат следует назвать экономической. На наш взгляд, экономические способы должны включать в себя: анализ и оценку проектов до вложения ресурсов; оценку рисков, учет текущих и будущих затрат, анализ потенциальных изменений на рынке; возможные стратегии адаптации к изменяющимся обстоятельствам; оценку логического смысла продолжения инвестиций в проект; эмоциональный интеллект; рациональную систему действий и некоторые другие.

Исторически известный «Эффект Конкорда» (1962-2003) возник как следствие в результате идеи создания сверхзвукового пассажирского самолета, способного летать вдвое быстрее обычных самолетов, но в связи со значительными затратами вложенных средств, «которые в начале проекта оценивались в 130 млн.долл., затем выросли до 2,8 млрд.долл.»[12], не окупились в связи с дороговизной и убыточностью этого проекта. Проект реализовывался на протяжении почти сорока лет несмотря на то, что понимание невозможности окупаемости вложенных затрат стало быстро очевидным. Однако авторов этого проекта вдохновляло стремление доведения начатого замысла до конца. Именно этот исторический факт лег в основу понимания причин «ловушки невозвратных затрат».

Теория перспектив, разработанная Канеманом Д. и Тверски А., «объясняет, почему люди более чувствительны к потере уже вложенного, чем к упущенной будущей выгоде (асимметрия между потерями и выигрышами)»[13].

Несмотря на время, затраченное на реализацию проекта, его убыточность, люди продолжают реализовывать экономически неэффективные замыслы. Кроме того, очень часто люди совершают спонтанные покупки (не всегда необходимые), приобретают ненужную одежду, нездоровую пищу и т.д., впадая в ловушку ненужных затрат. При этом все же нельзя забывать справедливое высказывание Дж. Б. Шоу, что «экономика – это умение пользоваться жизнью наилучшим образом» [5]. В этой связи важно своевременное понимание реальной ситуации и принятие рационального решения для недопущения наращивания упущенной экономической выгоды из-за невозвратности вложенных затрат.

Выводы. Экономическая логика учит человека не бороться с невозвратными затратами, а правильно реагировать, принимать верные решения, чтобы не попасть в ловушку дальнейших неэффективных результатов. Согласно современной экономической теории, невозвратные затраты не должны влиять на выбор будущих действий. Важно рационализировать принятие решений на основе предстоящих материальных затрат и ожидаемой прибыли. Люди и организации часто продолжают вкладываться в убыточные проекты, пытаясь компенсировать потраченные ресурсы. Сожаления о вложенных деньгах, усилиях и времени часто не позволяют людям остановиться вовремя.

Рациональные экономические решения оценки проектов, основанные на бюджетировании, позволяют анализировать предельные (дополнительные) затраты, оценивать альтернативные издержки; рассчитывать будущие денежные потоки. Типичной ошибкой большинства предпринимателей является продолжение финансирования убыточных проектов ради ожиданий «возмещения» затрат. Если имеется возможность переориентировать ресурсы на более эффективное использование, то такой шанс позволит в некоторой степени нивелировать потери. Если альтернатив для использования нет, тогда важно признать затраты невозвратными, переоценить ситуацию, «обнулить» все действия, начать проект с перезапуска, либо начать новый экономически перспективный проект.

Список литературы:

1. Таллер Р. Премия Шведского центрального банка по экономическим наукам памяти Альфреда Нобеля 2017 года. Источник: <https://www.nobelprize.org/prizes/economic-sciences/2017/thaler/facts/> (Дата обращения: 10.12.2025).

2. Hussain Ali (2025). What Is a Sunk Cost—and the Sunk Cost Fallacy? Investopedia. Источник: <https://www.investopedia.com/terms/s/sunkcost.asp> (Дата обращения: 12.12.2025).
3. Что такое ошибка невозвратных затрат и как ее избежать. Источник: https://t-j.ru/sunk-cost-fallacy/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fya.ru%2F (Дата обращения: 11.12.2025).
4. Дьячкова Е. Про эффект невозвратных затрат (эффект Конкорда). Источник: https://vk.com/wall-214754671_244?ysclid=mjx9f9gu5k199137093
5. Беккер Г.С. Человеческое поведение: Экономический подход. Избранные труды по экономической теории: пер. с англ. М.: ГУ ВШЭ, 2003. 672 с.
6. Мозговых, А. В. Теория человеческого капитала Г. Беккера / А. В. Мозговых // Тарифное регулирование и экспертиза. – 2018. – № 2. – С. 27-30. – EDN NCSHLW.
7. Найденова, Е. В. Влияние синдрома отложенной жизни на удовлетворенность жизнью личности / Е. В. Найденова // Инновационная наука: психология, педагогика, дефектология. – 2022. – Т. 5, № 3. – С. 31-42. – DOI 10.23947/2658-7165-2022-5-3-31-42. – EDN UZBKRZ.
8. Шамионов, Р. М. Субъективное благополучие личности: психологическая картина и факторы / Р. М. Шамионов. – Саратов: Издательство "Научная книга", 2008. – 296 с. – ISBN 978-5-9758-0556-0. – EDN PXNNMN.
9. Мизинова, И. А. Жизненный сценарий личности: основные подходы к рассмотрению / И. А. Мизинова // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Философия. Психология. Педагогика. – 2013. – Т. 13, № 4. – С. 59-64. – EDN RTKIEB.
10. Ehrhardt, J. J. Stability of Life-satisfaction over Time / J. J. Ehrhardt, W. E. Saris, R. Veenhoven // Journal of Happiness Studies. – 2000. – Vol. 1, No. 2. – P. 177-205. – EDN AGGNEZ.
11. Gilman, R. A First Study of the Multidimensional Students' Life Satisfaction Scale with Adolescents / R. Gilman, E. S. Huebner, Ja. E. Laughlin // Social Indicators Research. – 2000. – Vol. 52, No. 2. – P. 135-160. – EDN AGEXZL.
12. Рябова И. «Эффект Конкорда»: как возникает ловушка невозвратных затрат. Эконс. Источник: <https://econs.online/articles/ekonomika/effekt-konkorda/> (Дата обращения: 10.12.2025).
13. Канеман Д., Тверски А. Теория перспектив: анализ принятия решений в условиях риска. // Экономика и математические методы. 2015. Том 51. №1. С.3-25. Источник: <file:///C:/Users/olegv/Downloads/24580.pdf> (Дата обращения: 10.12.2025).

References:

1. Thaler, R. The Swedish National Bank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel 2017. Source: <https://www.nobelprize.org/prizes/economic-sciences/2017/thaler/facts/> (Accessed: 10.12.2025).
2. Hussain Ali (2025). What Is a Sunk Cost—and the Sunk Cost Fallacy? Investopedia. Source: <https://www.investopedia.com/terms/s/sunkcost.asp> (Accessed: 12.12.2025).
3. What is the Sunk Cost Fallacy and How to Avoid It. Source: https://t-j.ru/sunk-cost-fallacy/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fya.ru%2F (Accessed: 11/12/2025).
4. Dyachkova E. On the Sunk Cost Effect (Concord Effect). Source: https://vk.com/wall-214754671_244?ysclid=mjx9f9gu5k199137093
5. Becker G.S. Human Behavior: An Economic Approach. Selected Works on Economic Theory: trans. from English. Moscow: HSE, 2003. 672 p.
6. Mozgovykh, A.V. G. Becker's Theory of Human Capital / A.V. Mozgovykh // Tariff Regulation and Expertise. – 2018. – No. 2. – P. 27-30. – EDN NCSHLW.
7. Naydenova, E. V. The Impact of Deferred Life Syndrome on Personal Life Satisfaction / E. V. Naydenova // Innovative Science: Psychology, Pedagogy, Defectology. – 2022. – Vol. 5, No. 3. – P. 31-42. – DOI 10.23947/2658-7165-2022-5-3-31-42. – EDN UZBKRZ.
8. Shamionov, R. M. Personality Subjective Well-Being: Psychological Picture and Factors / R. M. Shamionov. – Saratov: Nauchnaya Kniga Publishing House, 2008. – 296 p. – ISBN 978-5-9758-0556-0. – EDN PXNNMN.
9. Mizinova, I. A. Life Scenario of a Person: Basic Approaches to Consideration / I. A. Mizinova // Bulletin of Saratov University. New Series. Series: Philosophy. Psychology. Pedagogy. - 2013. - Vol. 13, No. 4. - Pp. 59-64. - EDN RTKIEB.

10. Ehrhardt, J. J. Stability of Life-satisfaction over Time / J. J. Ehrhardt, W. E. Saris, R. Veenhoven // Journal of Happiness Studies. - 2000. - Vol. 1, No. 2. - Pp. 177-205. - EDN AGGNEZ.
11. Gilman, R. A First Study of the Multidimensional Students' Life Satisfaction Scale with Adolescents / R. Gilman, E. S. Huebner, Ja. E. Laughlin // Social Indicators Research. - 2000. - Vol. 52, No. 2. - P. 135-160. - EDN AGEXZL.
12. Ryabova, I. "The Concord Effect": How the Sunk Cost Trap Occurs. Econ. Source: <https://econs.online/articles/ekonomika/effekt-konkorda/> (Accessed: 10.12.2025).
13. Kahneman, D., Tversky, A. Prospect Theory: Analysis of Decision Making Under Risk. // Economics and Mathematical Methods. 2015. Vol. 51. No. 1. Pp. 3-25. Source: <file:///C:/Users/olegv/Downloads/24580.pdf> (Accessed: 10.12.2025).

Сведения об авторах:

Дегтярев Александр Николаевич доктор экономических наук, профессор, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, Академия наук Республики Башкортостан. 450008, г.Уфа, ул. Кирова, д.15. E-mail: aleks-degt@yandex.ru. ORCID ID: 0000-0001-6237-8795

Кузнецова Альфия Рашитовна, доктор экономических наук, профессор кафедры социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий». 450076, г.Уфа, ул. Заки Валиди, д.32. E-mail: alfia_2009@mail.ru. ORCID ID: 0000-0003-0273-4801

Дегтярева Ирина Викторовна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической теории и регионального развития ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» (УУНиТ). 450076, Респ. Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, д. 32. E-mail: degtyareva.iv@ugatu.su. ORCID ID: 0000-0002-1250-1684

Author's personal details:

Degtyarev Alexander Nikolaevich, Doctor of Economics, Professor. Vice-President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan. 450008, Bashkortostan, Ufa, ul. Kirova, d.15. E-mail: aleks-degt@yandex.ru. ORCID ID: 0000-0001-6237-8795

Kuznetsova Alfiya Rashitovna, Doctor of Economics, Professor, Department of Sociology and Youth Work, Ufa University of Science and Technology. 32 Zaki Validi St., Ufa, 450076. E-mail: alfia_2009@mail.ru. ORCID ID: 0000-0003-0273-4801

Degtyareva Irina Viktorovna, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economic Theory and Regional Development, Ufa University of Science and Technology (UUNiT). 32 Zaki Validi Street, Ufa, Republic of Bashkortostan, 450076. E-mail: degtyareva.iv@ugatu.su. ORCID ID: 0000-0002-1250-1684

© Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р., Дегтярева И.В.