

DOI 10.47309/2713-2358-2024-4-127-137

УДК 631.1:332.055

JEL Q13, Q16

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В СЕВЕРО-ЗАПАДНОМ РЕГИОНЕ РОССИИ

© Голохвастов Вячеслав Иванович

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»,
г. Санкт-Петербург- Пушкин, Российская Федерация

***Аннотация.** Статья посвящена актуальной проблеме развития зерновой отрасли как основы продовольственной безопасности страны. Целью исследования являлся анализ перспектив реализации потенциала регионов Северо-Западного федерального округа в наращивании масштабов зернового производства для снижения зависимости от привозного сырья. Рассмотрена динамика валового производства зерна в разрезе регионов Северо-Запада за время после окончания реализации первой Государственной программы развития сельского хозяйства на 2008-2012 годы по 2023 год. Определены произошедшие за этот период структурные изменения в удельном весе субъектов РФ в общем объеме производства зерна в целом по Северо-Западному федеральному округу. Показаны условия наращивания производства зерновых, в том числе за счет ввода в оборот ранее неиспользованных земель и роста урожайности культур. Сделан вывод о необходимости более активных мер и новых государственных программ для обеспечения устойчивости в развитии отрасли и сельских территорий.*

***Ключевые слова:** зерновое производство, ресурсный потенциал, регионы, Северо-Запад.*

PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF GRAIN PRODUCTION IN THE NORTH-WEST REGION OF THE RUSSIAN FEDERATION

© Golokhvastov Vyacheslav Ivanovich

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
St. Petersburg State Agrarian University,
St. Petersburg-Pushkin, Russian Federation

***Summary.** The article is devoted to the urgent problem of the development of the grain industry as the basis of the country's food security. The purpose of the study was to analyze the prospects for realizing the potential of the regions of the Northwestern Federal District in increasing grain production to reduce dependence on*

***Для цитирования:** Голохвастов В.И. Цифровизация экономической деятельности в Республике Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2024. №.4. С. 127-137. DOI 10.47309/2713-2358-2024-4-127-137.*

imported raw materials. The dynamics of gross grain production in the context of the regions of the North-West for the time after the end of the implementation of the first State program for the development of agriculture for 2008-2012 to 2023 is considered. The structural changes that occurred during this period in the share of the subjects of the Russian Federation in the total volume of grain production in the North-Western Federal District as a whole have been determined. The conditions for increasing grain production are shown, including through the introduction of previously unused land into circulation and an increase in crop yields. It is concluded that there is a need for more active measures and measures of government programs to ensure sustainability in the development of the industry and rural areas.

Keywords: grain production, resource potential, regions, Northwest.

Актуальность проблемы. Нарастание санкционных ограничений и глобальных вызовов ставит новые задачи по обеспечению продовольственной безопасности страны. Именно с этим связано обновление Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года, принятой Постановлением правительства РФ 22 сентября 2022 года № 2567-р, в которой предусматривается обеспечить, начиная с 2023 года, среднегодовые темпы роста объемов производства продукции АПК на уровне не менее 3% [1]. Поставленная задача требует комплексного подхода к имеющимся возможностям и анализу сдерживающих факторов в достижении поставленных целей. Это относится ко всем отраслям и прежде всего к производству зерна.

Зерновая отрасль исторически является основой устойчивого развития аграрного сектора, носит системообразующий характер для других сфер экономики, определяет уровень продовольственной безопасности страны. Зерно является не только одним из ценных продуктов питания для населения, но и источником кормов для животных и птицы, сырьем для ряда отраслей промышленности, важнейшим экспортным продуктом.

Благодаря Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (Постановление Правительства РФ от 14 июля 2012 года №717), в последние 12 лет аграрный сектор демонстрирует рост объемов всех отраслей сельского хозяйства. Зерновое хозяйство России стало локомотивом развития всего АПК, сложилась устойчивая тенденция к значительному росту урожайности зерновых культур. Десятый год подряд получен урожай, превышающий стомиллионный рубеж, а в 2022 году достигнут рекордный урожай в размере 153,8 млн. т зерна. Это позволяет полностью обеспечивать внутренние потребности рынка и в полном объеме – экспортные обязательства, в частности, на Третьем международном форуме «Один пояс – один путь» был подписан крупнейший контракт с Китаем на поставку в эту страну 70 млн. т

зерновых, зернобобовых и масличных культур в течение 12 лет, на общую сумму почти 2,5 трлн. руб.

По данным Росстата, в 2023 году урожай был несколько ниже предыдущего года и составил 142,6 млн тонн, в том числе пшеницы – 92,8 млн тонн. Это на 9,5 % ниже показателя 2022 года, но на 10,2 % больше среднего уровня за 5 лет (129,3 млн тонн). В разрезе основных культур динамика весьма разнонаправленна: заметный рост по урожаю кукурузы на зерно (+24,4 %), гречихи (+33,3 %), риса (+26,7 %), но сократился валовой сбор главной культуры – пшеницы (- 5%) [2]. Исследования показали также различный вклад регионов в зерновой баланс страны – с позиций их имеющегося земельного потенциала, а также возможностей для развития отрасли животноводства.

Поэтому цель исследования заключалась в анализе перспектив реализации потенциала регионов Северо-Западного федерального округа в наращивании масштабов зернового производства для снижения зависимости от привозного сырья.

Материал и методы. В качестве информационной базы послужили программные документы федерального и регионального уровней по проблемам развития сельского хозяйства и зернового производства, а также данные Росстата. Применялись общенаучные методы анализа и синтеза, в том числе статистические методы обработки информации.

Результаты исследования. Северо-Западный федеральный округ (СЗФО) представляет собой промышленно-развитый регион с хорошо функционирующей инфраструктурой. Здесь сосредоточены крупные промышленные центры, расположенные в Санкт-Петербурге, Мурманске, Череповце и других городах. Доля городского населения в округе составляет 73,7 процента. Поэтому, неслучайно, развитие агропромышленного комплекса Северо-Западного региона направлено, прежде всего, на обеспечение жителей городов жизненно важными продуктами питания: молоком, мясом, яйцами, овощами и картофелем.

Исходя из классификации видов эффективности сельскохозяйственного производства, каждому федеральному округу можно определить его рейтинг в стране на основе рассчитанных показателей в статике и динамике. Так рейтинговая оценка технологической эффективности производства продукции растениеводства, проведенная исследователями ФНЦ «Всероссийский НИИ сои» показывает, что Северо-Западный Федеральный округ, с учетом особенностей региона, по зерновым и зернобобовым занимает последнее место среди федеральных округов, по уровню суммарной рейтинговой оценки технологической эффективности данной культуры – третье, а с учетом темпов роста за 2016-2020 годы – находится на первом месте [3]. Данные показатели отражают уровень технологической эффективности сельскохозяйственных предприятий СЗФО, региональные различия и качество предпринимательской

деятельности [4,5,6], что влияет на изменение удельного веса аграрного сектора в валовом региональном продукте.

Необходимо отметить, что длительное время во всех областях и республиках СЗФО реализуются программы развития сельского хозяйства, выделяются значительные инвестиции, объем которых ежегодно составляет около 87 млрд. руб. Безусловно, локомотивом на Северо-Западе является агропромышленный комплекс Ленинградской области, где по итогам 2023 года объем его производства продукции составил 410,2 млрд. руб., или на 52,9 млрд. руб. больше уровня 2022 года. При этом производство продукции сельского хозяйства достигло 129,1 млрд. руб. (на 8 млрд. руб. больше). В результате, по итогам 2023 года, среди субъектов РФ Ленинградская область заняла первое место по надоям молока на фуражную корову – 9916 кг и производству яиц - 3,5 млрд. штук.

Следует отметить, что значительно наращивают объемы производства и другие регионы. Так, в Калининградской области производство продукции АПК возросло с 2018 по 2022 год на 82,7 %. Причем Калининградская область является единственным субъектом РФ в СЗФО, который входит в ТОП-10 регионов-экспортеров продукции АПК. Наибольший объем экспорта здесь занимает масложировая продукция (около 70%), на втором – зерновые культуры (в первую очередь, пшеница) [7]. В Псковской области за указанный период производство мяса также возросло, причем в 10 раз, т.е. до 337 тыс. тонн, что вывело регион на второе место на Северо-Западе по данному виду продукции. При этом инвестиции увеличились в три раза и составили 30 млрд. руб. Благодаря инвестиционным проектам свиноголовье в этом субъекте РФ в ближайшей перспективе вырастет до двух миллионов голов.

В то же время, при больших объемах животноводческой продукции, Северо-Западный регион испытывает огромный дефицит кормового зерна для производства комбикормов и потребностей поголовья скота. Занимая одно из ведущих мест в производстве яиц, молока, мяса птиц и свинины, СЗФО – единственный в РФ округ, где имеется 7-кратный разрыв между производством и потреблением зерна. Вследствие этого, сюда ежегодно из зернопроизводящих регионов для комбикормовых заводов завозится около 2,5 млн. т сырья, в том числе зерна – 1,7 млн. т. При этом дальность перевозок составляет от 1750 до 2650 км, а средний период поступления зерна от закупок до его поставки на комбикормовые заводы колеблется от 45 до 60 дней. Транспортные издержки, проценты за пользование кредитами удорожают стоимость зерна и белкового сырья в размере от 17 до 25 процентов. Все это, безусловно влияет на себестоимость и конкурентоспособность местной продукции.

Поэтому в регионах в течение последних десяти лет разработаны и реализуются программы наращивания производства зерна непосредственно в каждом субъекте Федерации. СЗФО имеет значительные площади сельскохозяйственных культур, площадь которых составляет 5,5 млн. га, или

около трех процентов от общероссийского показателя. Благодаря государственной поддержке, внедрению инновационных технологий, селекционной работе хозяйствующие субъекты наращивают свой зерновой потенциал и снижают зависимость от привозного сырья. Изменение объемов производства зерна по регионам СЗФО представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика валового производства зерна в регионах Северо-Западного федерального округа (тысяч тонн)

Регионы	2013 г.		2020 г.	2023 г.		2023 г. к 2013 г.	
	всего	к итогу по СЗФО, %	всего	всего	к итогу по СЗФО, %	всего, %	к итогу по СЗФО, п.п.
СЗФО- всего	692,4	100,0	1210,3	1176,6	100,0	169,9	х
в том числе:							
Вологодская область	166,3	24,0	143,3	178,5	15,1	103,7	-8,9
Калининградская область	331,9	47,9	718,6	688,8	58,8	207,4	+10,9
Ленинградская область	108,6	15,7	160,7	172,5	14,7	158,8	-1,0
Новгородская область	23,9	3,5	35,5	21,5	1,8	89,9	-1,7
Псковская область	58,0	8,4	151,5	169,8	14,4	292,8	+6,0

Источник: рассчитано на основе [2].

Проведенный анализ сложившейся ситуации в 2023 году, по сравнению с 2013 годом, то есть периодом, когда завершилась реализация первой Государственной программы развития сельского хозяйства на 2008-2012 годы и началась новая, позволяет сделать следующие выводы. Во-первых, благодаря комплексу мер по бюджетной поддержке сельского хозяйства, в целом по округу валовой сбор зерновых культур во всех категориях хозяйств СЗФО в 2023 году увеличился в 1,7 раза. При этом самый значительный прирост производства произошел в Калининградской области (в 2 раза), что позволило не только обеспечить внутренние потребности региона, но и нарастить экспорт по зерновым и рапсу.

Данный фактор способствовал расширению площади землепользования в аграрном секторе региона и за последние пять лет здесь введено в оборот более 200 тыс. га сельхозугодий. Внедрение прогрессивных технологий, расширение ассортимента выращиваемых культур, широкое использование сортов новых селекций обеспечили такой результат 2023 года, при рекордно малом количестве осадков за все последние 50 лет, когда объем урожая масличных культур и прежде всего рапса, превысил 180 тыс. тонн [8].

В Псковской области за анализируемый период увеличено производство зерновых в 3,5 раза, рапса в 2,2 раза. За этот период введено в оборот 42,5 тыс.

га земель. Ежегодно наращивается производство зерна в Ленинградской и Вологодской областях. По отчетным данным, в Вологодской области получено 178,5 тыс. тонн, Ленинградской области – 172,5 тыс. тонн зерна. Между тем, несмотря на большую площадь возвращенных в оборот неиспользованных земель (более 50 тыс. га), производство зерновых в Новгородской области не росло по годам. Крайне малы также их объемы выращивания в республиках Карелии и Коми, Архангельской области, поэтому данные регионы не были включены в таблицу.

Во-вторых, статистические данные позволяют говорить о своеобразных межрегиональных структурных сдвигах в производстве зерновых в СЗФО, что указывает на различный уровень использования здесь ресурсного потенциала [9]. Так, уступили свои позиции в общем объеме производства зерна по округу Вологодская, Ленинградская и Новгородская области. Это объясняется тем, что произошло переориентирование агробизнеса на другие культуры и изменилась роль в этом отдельных форм хозяйствования. Например, в Новгородской области фермерские хозяйства большой акцент в специализации стали делать на производстве овощей и картофеля, что сказалось на объемах валового сбора зерновых, который в регионе за 2023 году не вырос, а снизился по сравнению с 2013 годом на 1,4 тыс. тонн.

В-третьих, судя по динамике изменений, регионы данного федерального округа обладают значительным потенциалом увеличения валового сбора зерна и других сельскохозяйственных культур. По расчетам, только за счет мелиоративных и культур-технических работ и ввода в оборот ранее неиспользованных земель на площади 860 тыс. га, роста урожайности зерновых в среднем по округу до 35 ц с 1 га, возможно вдвое нарастить производство зерна и на 70 процентов обеспечить животноводство фуражным зерном за счет местного производства, и тем самым увеличить свой вклад СЗФО в продовольственную безопасность страны.

Как известно, в целом по стране площадь неиспользуемых сельскохозяйственных угодий составляет свыше 30 млн. га, в том числе пашни – более 15 млн. га. Причем в 12 регионах неиспользуемые сельскохозяйственные угодья превышают 50% их общей площади. Некоторые регионы СЗФО входят в их число, прежде всего следует назвать такие субъекты РФ, находящиеся в зоне влияния крупного мегаполиса Санкт-Петербурга, как Псковская – 63,2% *выбывшей площади пашни (414,4 тыс. га)* и Новгородская – 55,1% *(254,5 тыс. га)* области. Безусловно, это выступает сдерживающим фактором в увеличении объемов производства продукции зернового хозяйства, но из-за наличия имеющихся свободных земель создает и перспективы его роста. Следовательно, реализация региональных программ с господдержкой мероприятий по вовлечению в оборот земель сельскохозяйственного назначения и восстановлению мелиоративного комплекса, в сочетании с мерами федерального уровня [10], позволит в относительно незначительный по времени период

задействовать потенциал развития зернового производства СЗФО, учитывая его *накопленную результативность по росту урожайности культур*.

Выводы. Решение проблемы обеспечения экономической эффективности и увеличения объемов зернового производства в условиях Северо-Запада находится в русле общих подходов к совершенствованию регулированию развития АПК и сельских территорий [11,12]. Для этого необходимо применение новых организационных форм государственной поддержки, методов постоянного мониторинга ситуации как с позиций структурных изменений в региональном разрезе, но и на уровне хозяйствующих субъектов [13]. *Причем, среди многообразия задач аграрной политики первоочередными являются:*

- поддержание конкурентоспособного производства крупных игроков зернового рынка, при одновременном создании более благоприятных условий для активизации предпринимательской деятельности малого бизнеса;

- создание условий для развития отраслей животноводства, в первую очередь тех, которые используют кормовое зерно в ходе производственного процесса;

- развитие системы переработки зерна, в том числе на кооперативной основе, что позволит формировать добавленную стоимость непосредственно в отрасли сельского хозяйства;

- расширение мер по стимулированию внутреннего потребительского спроса населения на белковые продукты питания как одного из факторов повышения значимости продукции зернового хозяйства из-за потребностей комбикормового производства и животноводства;

- дальнейшее обеспечение устойчивых каналов сбыта продукции зернового хозяйства на национальном и зарубежных рынках.

В целом, можно сделать вывод, что реализуемые на современном этапе программные меры по обеспечению устойчивости развития отечественного АПК будут являться действенным механизмом решения длительно существующих проблем, в том числе актуального кадрового вопроса [14]. Формируемый в рамках нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» федеральный проект «Кадры в АПК» будет направлен на закрепление молодых специалистов (в возрасте до 35 лет) на селе, повышение их удельного веса в составе трудовых ресурсов, в связи с чем на его финансирование предусмотрено направить в 2025 году 7 млрд. руб., что выступает одним из главных факторов преодоления депрессивности в сельском развитии [15]. В свою очередь, зерновое хозяйство как системообразующая, технологически развитая, инновационно активная отрасль с большим экспортным потенциалом, может дополнительно создавать условия для комплексного решения проблем аграрной экономики и сельских территорий в условиях Северо-Запада.

Список литературы:

1. Распоряжение Правительства РФ №2567-р от 08 сентября 2022 года. Об утверждении Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года] // Электронный ресурс: URL: <https://docs.cntd.ru/document/351735594?marker=6560Ю> (дата обращения: 05.11.2024).
2. Бюллетень «Валовые сборы и урожайность сельскохозяйственных культур по Российской Федерации в 2023 году» (часть 1) // Электронный ресурс: URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277> (дата обращения 05.11.2024).
3. Волкова Е.А. Рейтинговая оценка технологической эффективности производства продукции растениеводства, экономика и управление // Вестник российской сельскохозяйственной науки. 2021. №4. С. 4-7. DOI: 10.30850/vrsn/2021/4/4-7.
4. Костяев А.И., Никонова Г.Н. Развитие процессов территориальной дифференциации аграрного производства Нечерноземья и их современные тренды // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2021. Т. 14. № 4. С. 150-168. DOI: 10.15838/esc.2021.4.76.9.
5. Винничек Л.Б., Смелик Н.Л. Синхронность экономических процессов в сельском хозяйстве регионов // Приоритеты развития АПК в условиях цифровизации и структурных изменений национальной экономики. Материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, посвященной 190-летию со дня рождения И.А. Стебута. Санкт-Петербург. 2023. С. 328-332.
6. Суховольская Н.Б., А.Н. Исаенко, Д.А. Дубравина. Управление предпринимательской деятельностью аграрного производства // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. 2020. С.166-170.
7. Агроэкспорт, обзор. Экспортный профиль региона / Калининградская область // Электронный ресурс: URL: <https://svc-ca.custos.gov.ru> -15/11/2023 г.
8. Zerno.ru. В. Петриченко («ПроЗерно») // Итоги урожая в 2022 г. №12. 2022.
9. Головина С.Г., Кузнецова А.Р., Абилова Е.В. Эффективное использование ресурсов в новых условиях среды: региональный подход // Уфимский гуманитарный научный форум. 2024. № 2 (18). С. 57-72.
10. Постановление Правительство Российской Федерации от 14 мая 2021 года № 731 «О Государственной программе эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации». Электронный ресурс. URL: <https://docs.cntd.ru/document/603604725> (дата обращения: 12.11.2024).
11. Петриков А.В. Приоритеты и механизмы развития сельского хозяйства в России и ее регионах в новой реальности // Федерализм. 2022. Т. 27. № 2 (106). С. 122-142. DOI: 10.21686/2073-1051-2022-2-122-142.
12. Кузнецова А.Р. Производство основных видов импортозамещающих пищевых продуктов в Российской Федерации // Уфимский гуманитарный

- научный форум. 2022. № 3 (11). С. 120-127. DOI: 10.47309/2713-2358_2022_3_120_127.
13. Исаенко А.Н., Голохвастов В.И. Стратегия и факторы инновационной активности сельскохозяйственных организаций // Развитие регионального АПК и сельских территорий: современные проблемы и перспективы. Материалы XVI Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию СибНИИЭСХ СФНЦА РАН. Новосибирск. 2020. С. 216-218.
 14. Кузнецова А.Р., Дегтярев А.Н. Рынок труда Евразийского Экономического Союза: нагрузка на квалифицированные кадры // Уфимский гуманитарный научный форум. 2024. № 2 (18). С. 73-90. DOI: 10.47309/2713-2358-2024-2-73-90.
 15. Никонова Г.Н., Криулина Е.Н., Тарасенко Н.В. Факторы и механизмы преодоления депрессивности в сельском развитии // Вестник АПК Ставрополя. 2016. № S3. С. 124-130.

References:

1. Decree of the Government of the Russian Federation No. 2567-r dated September 08, 2022. On approval of the Strategy for the development of the agro-industrial and fisheries complexes of the Russian Federation for the period up to 2030] // Electronic resource: URL: <https://docs.cntd.ru/document/351735594?marker=6560Ю> (accessed: 05.11.2024).
2. Bulletin "Gross harvests and crop yields in the Russian Federation in 2023" (part 1) // Electronic resource: URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277> (accessed 05.11.2024).
3. Volkova E.A. Rating assessment of technological efficiency of crop production, economics and management // Bulletin of Russian Agricultural Science. 2021. No.4. pp. 4-7. DOI: 10.30850/vrsn/2021/4/4-7.
4. Kostyaev A.I., Nikonova G.N. The development of the processes of territorial differentiation of agricultural production in the Non-Chernozem region and their current trends // Economic and social changes: facts, trends, forecast. 2021. Vol. 14. No. 4. pp. 150-168. DOI: 10.15838/esc.2021.4.76.9.
5. Vinnichuk L.B., Smelik N.L. Synchronicity of economic processes in agriculture in the regions // Priorities of agro-industrial complex development in the context of digitalization and structural changes in the national economy. Materials of the international scientific and practical conference of the teaching staff dedicated to the 190th anniversary of the birth of I.A. Stebut. Saint Petersburg. 2023. pp. 328-332.
6. Sukhovolskaya N.B., A.N. Isaenko, D.A. Dubravina. Management of entrepreneurial activity of agricultural production // Current issues of economics and agribusiness. 2020. pp.166-170.

7. Agroexport, review. The export profile of the region / Kaliningrad region // Electronic resource: URL: <https://svc-ca.custos.gov.ru> -15/11/2023 G.
8. Zerno.ru V. Petrichenko (ProZerno) // Harvest results in 2022 No. 12. 2022.
9. Golovina S.G., Kuznetsova A.R., Abilova E.V. Effective use of resources in new environmental conditions: a regional approach // Ufa Humanitarian Scientific Forum. 2024. No. 2 (18). pp. 57-72.
10. Decree of the Government of the Russian Federation No. 731 dated May 14, 2021 "On the State Program for the Effective Involvement in the turnover of agricultural land and the development of the land Reclamation Complex of the Russian Federation". Electronic resource. URL: <https://docs.cntd.ru/document/603604725> (date of request: 12.11.2024).
11. Petrikov A.V. Priorities and mechanisms of agricultural development in Russia and its regions in the new reality // Federalism. 2022. Vol. 27. No. 2 (106). pp. 122-142. DOI: 10.21686/2073-1051-2022-2-122-142.
12. Kuznetsova A.R. Production of the main types of import-substituting food products in the Russian Federation // Ufa Humanitarian Scientific Forum. 2022. No. 3 (11). pp. 120-127. DOI: 10.47309/2713-2358_2022_3_120_127.
13. Isaenko A.N., Golokhvastov V.I. Strategy and factors of innovative activity of agricultural organizations // Development of the regional agro-industrial complex and rural areas: current problems and prospects. Materials of the XVI International Scientific and Practical Conference dedicated to the 65th anniversary of SibNIIKHSFNCA RAS. Novosibirsk. 2020. pp. 216-218.
14. Kuznetsova A.R., Degtyarev A.N. The labor market of the Eurasian Economic Union: the burden on qualified personnel //Ufa Humanitarian Scientific Forum. 2024. No. 2 (18). pp. 73-90. DOI: 10.47309/2713-2358-2024-2-73-90.
15. Nikonova G.N., Kriulina E.N., Tarasenko N.V. Factors and mechanisms of overcoming depression in rural development // Bulletin of the Agroindustrial Complex of Stavropol. 2016. No. S3. pp. 124-130.

Сведения об авторе:

Голохвастов Вячеслав Иванович, кандидат экономических наук, доцент кафедры аграрного производства и менеджмента, ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский государственный аграрный университет. 196605, г. Санкт-Петербург-Пушкин, Петербургское шоссе, д.2. E-mail: vyacheslav.golohvastov@yandex.ru, ORCID: 0009-0003-4018-1432.

Author's personal details:

Golokhvastov Vyacheslav Ivanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Agricultural Production and Management, St. Petersburg State Agrarian University. 196605, St. Petersburg-Pushkin, Petersburg highway, no. 2. E-mail: vyacheslav.golohvastov@yandex.ru, ORCID: 0009-0003-4018-1432.

© Голохвастов В.И.