

DOI 10.47309/2713-2358-2024-1-62-69

УДК 332

JEL R11

## **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА: ESG - МОДЕЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**

© Ахмадеев Амир Муллагалеевич

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»,

г. Уфа, Российская Федерация

**Аннотация.** В условиях глобального тренда на устойчивое развитие возрастает актуальность внедрения ESG моделей (экологическая, социальная и корпоративное управление) в российских регионах. В статье на примере Республики Башкортостан анализируются основные направления, тенденции и перспективы ESG-трансформации региона. Цель данной работы направлен на рост эко-территорий и развитие научно-обоснованных перспектив развития, оценки потенциала и внедрения принципов ESG в Башкортостане. Предмет исследования - конкретные меры и инициативы региона в сфере экологии, социальной политики и управления. В работе отмечаются позитивные тенденции развития "зеленой" энергетики, экологизации промышленности, интереса бизнеса к ESG. Вместе с тем существуют проблемы интеграции ESG в социальную сферу, низкие ESG-рейтинги. Методы логического и сравнительно анализа применения отдельных элементов ESG – политики на региональном уровне, в том числе в РБ способствуют повышению интересов субъектов Российской Федерации к ESG – трансформации экономики и реализации насущных экономических проблем. Имеющиеся региональные диспропорции в реализации ESG политики на региональном уровне могут негативно сказаться на объеме привлекаемых инвестиций в регион, в связи с этим перспективным направлением могут стать пути сглаживания такого неравномерного развития и поиск инструментов привлечения инвесторов с учетом реализации ESG – принципов. ESG – трансформация экономики способствует созданию для органов государственного управления, определяющие новые пути социально-экономического развития региона, а также, условия для успешного ведения финансово-хозяйственной деятельности и привлечение инвестиций в целях внедрения ESG – факторов. Сделан вывод о необходимости масштабирования успешного опыта на все области для устойчивого развития Башкортостана.

**Ключевые слова:** ESG, устойчивое развитие, Республика Башкортостан, "зеленая" энергетика, инновации, экология.

## **SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION: ESG – MODELS IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

© **Ahmadeev Amir Mullagaleevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education

«Ufa University of Science and Technology»,

Ufa, Russian Federation

---

**Для цитирования:** Ахмадеев А.М. Устойчивое развитие региона: ESG - модели в Республике Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2024. №1. С. 62-69. DOI 10.47309/2713-2358-2024-1-62-69.

---

**Summary.** In the context of the global trend towards sustainable development, the relevance of introducing ESG models (environmental, social and corporate governance) in Russian regions is increasing. Using the example of the Republic of Bashkortostan, the article analyzes the main directions, trends and prospects for the ESG transformation of the region. The purpose of this work is aimed at the growth of eco-territories and the development of scientifically based development prospects, assessing the potential and implementing ESG principles in Bashkortostan. The subject of the study is specific measures and initiatives of the region in the field of ecology, social policy and management. The work notes positive trends in the development of green energy, greening of industry, and business interest in ESG. At the same time, there are problems with integrating ESG into the social sphere and low ESG ratings. Methods of logical and comparative analysis of the application of individual elements of ESG - policy at the regional level, including in the Republic of Belarus, contribute to increasing the interests of the constituent entities of the Russian Federation in ESG - economic transformation and the implementation of pressing economic problems. Existing regional disparities in the implementation of ESG policies at the regional level may negatively affect the volume of attracted investments in the region; in this regard, ways to smooth out such uneven development and search for tools to attract investors taking into account the implementation of ESG principles may become a promising direction. ESG – economic transformation contributes to the creation of government bodies that define new ways of socio-economic development of the region, as well as conditions for successful financial and economic activities and attraction of investments in order to introduce ESG – factors. It is concluded that it is necessary to scale successful experience to all areas for the sustainable development of Bashkortostan.

**Key words:** ESG, sustainable development, Republic of Bashkortostan, "green" energy, innovation, ecology.

**Введение.** Республика Башкортостан, как и многие регионы России, столкнулась с беспрецедентными вызовами в условиях новой геополитической и экономической реальности. Эти вызовы требуют адекватного реагирования и выработки стратегий развития, позволяющих обеспечить устойчивость и конкурентоспособность региона.

В современном мире проблемы устойчивого развития стоят особенно остро. Экологические, социальные и управленческие аспекты (ESG) стали ключевыми векторами прогресса для многих стран и регионов. Республика Башкортостан, как один из крупнейших регионов Российской Федерации, стоит перед необходимостью адаптации и внедрения ESG-моделей для обеспечения устойчивого развития. Анализ и применение ESG-принципов в контексте регионального развития Республики Башкортостан представляют собой актуальную и важную задачу.

**Цель:** Исследовать и оценить возможности применения ESG-моделей в контексте устойчивого развития Республики Башкортостан, выявить основные преимущества, риски и перспективы их реализации.

**Предмет:** ESG-модели (экологические, социальные и управленческие аспекты) и их роль в устойчивом развитии региона.

**Объект:** Устойчивое развитие Республики Башкортостан с акцентом на применение и адаптацию ESG-моделей.

**Методы исследования.** В данной статье использовались следующие основные методы исследования:

- анализ литературы и источников по тематике ESG и устойчивого развития регионов, что позволило определить актуальность темы исследования;
- сравнительный анализ, который позволил оценить позиции Республики Башкортостан в ESG-рейтингах российских регионов;
- контент-анализ, при котором изучены стратегии, нормативно-правовые акты и публичные выступления по теме ESG в регионе;
- кейс-стадии, в рамках которых рассмотрен опыт Башкортостана по внедрению ESG-моделей как кейс для изучения данного явления;
- экспертные оценки, при которых дана оценка потенциала и имеющихся проблем в реализации ESG-подходов в республике;
- статистический анализ, при которых использованы статданные по развитию возобновляемой энергетики в регионе;
- синтез, в рамках которого обобщены и систематизированы результаты проведенного исследования, сформулированы выводы.

Таким образом, применен комплекс теоретических и эмпирических методов, что позволило всесторонне рассмотреть тему ESG-трансформации региона.

**Результаты исследования.** В 2021 году регионы активно подключились к формированию ESG-повестки, в отличие от предыдущих лет, когда они были в основном исполнителями федеральных инициатив. Развитие глобализации и рост влияния транснациональных корпораций сместили основной фокус концепции устойчивого развития от национального уровня к корпоративному [2].

Основные ESG-инициативы регионов связаны с реализацией национального проекта "Экология", развитием возобновляемой энергетики, сокращением выбросов, обращением с отходами.

В 2022 году внимание регионов к ESG-повестке снизилось на фоне геополитической ситуации, однако она не утратила актуальности.

Выделяются регионы-лидеры по внедрению ESG - Сахалинская область, Татарстан, Башкортостан. Развивается межрегиональное сотрудничество.

Отмечается слабая интеграция ESG в программы повышения инвестпривлекательности регионов. Недостаточно внимания уделяется "зеленому" финансированию и вовлечению бизнеса.

В целом регионы сохраняют потенциал для ESG-трансформации, несмотря на внешние вызовы.

Несмотря на экономический кризис 2020-2022 гг., вызванный пандемией, темы ESG и устойчивого развития стали ключевыми для российского бизнеса и госорганов. Был принят ряд нормативных документов по ESG и сокращению выбросов парниковых газов.

Можно выделить Указ Президента от 04.11.2020 №666 «О сокращении выбросов парниковых газов», Федеральный закон от 02.07.2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов», Постановление Правительства от

21.09.2021 №1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации».

В Республике Башкортостан принят ряд нормативно-правовых актов, направленных на развитие ESG-моделей и устойчивого развития в регионе:

1. Закон РБ "О стратегическом планировании в Республике Башкортостан" (от 28.06.2018 N 93-з). Определяет принципы стратегического планирования с учетом ESG-факторов.

2. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 29.10.2021 N 733 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2030 года». Стратегия включает ESG-приоритеты.

3. Указ Главы Республики Башкортостан от 22.07.2022 N УГ-198 «О Концепции перехода РБ к устойчивому экологически сбалансированному развитию». Определяет ключевые ESG-направления.

4. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 29.12.2018 N 642 «Об утверждении государственной программы «Экология и природные ресурсы Республики Башкортостан». Включает меры по снижению негативного воздействия на окружающую среду.

5. Закон РБ от 28.11.2022 N 197-з «О стимулировании инвестиционной деятельности в Республики Башкортостан». Предусматривает льготы для ESG-проектов.

6. Приказ Минэкономразвития РБ от 15.07.2022 N 205 «О внедрении Стандарта деятельности институтов развития Республики Башкортостан». Включает ESG-требования.

**Обсуждение.** Республика Башкортостан демонстрирует определенные успехи в реализации ESG-повестки, однако есть и значительный потенциал для дальнейшего прогресса. Благодаря системной в регионе, Республика Башкортостан стала лидером по формированию мастер-моделей инфраструктурных площадок, направленных на достижение целей устойчивого развития [1, 7].

С учетом специфики Республики Башкортостан, основными направлениями реализации ESG-принципов в контексте устойчивого развития могут быть:

– Разработка критериев отнесения предприятий к категории добросовестных природопользователей, внедряющих ESG. Это позволит учесть региональную специфику и сформировать систему стимулов для бизнеса по внедрению ESG.

– Введение налоговых льгот для компаний, реализующих ESG-принципы. Например, сниженные ставки по налогу на имущество и транспортному налогу. Также возможны отсрочки по налогам для таких компаний.

– Субсидирование процентных ставок по кредитам на реализацию ESG-проектов. Это позволит привлечь доступное финансирование для "зеленых" инвестиций.

– Информационная поддержка ESG через региональные СМИ. Формирование положительного имиджа компаний, внедряющих ESG-практики. Это послужит дополнительной мотивацией для бизнеса [6].

Таким образом, комплекс экономических и информационных мер позволит активизировать внедрение ESG-моделей в Башкортостане.

Согласно рейтингу регионов по уровню устойчивого развития, Башкортостан занимает 29 место из 85, что говорит о среднем уровне интеграции ESG-критериев (экология, социальная ответственность, корпоративное управление) в деятельность региона [4].

Позитивным шагом является утверждение Стратегии социально-экономического развития Башкортостана до 2030 года, где экологическое благополучие обозначено как один из ключевых приоритетов. В стратегии поставлены конкретные целевые ориентиры по снижению загрязнения атмосферы и рекультивации земель.

В регионе функционируют 15 объектов возобновляемой энергетики общей мощностью 112 МВт. Это позитивный пример развития "зеленой" энергетики, однако ее доля пока невелика в общем энергобалансе [5].

Для дальнейшего продвижения ESG-повестки Башкортостану следует активнее вовлекать бизнес в решение экологических задач, развивать механизмы "зеленого" финансирования, повышать энергоэффективность экономики и расширять использование возобновляемых источников энергии. Это будет способствовать устойчивому развитию региона.

Республика Башкортостан предпринимает конкретные шаги по реализации ESG-повестки в регионе.

В энергетике запланированы масштабные инвестиции в размере 32 млрд рублей на ближайшие 5 лет. Продолжается строительство объектов солнечной и гидроэнергетики. Разработаны бизнес-предложения для инвесторов в возобновляемую энергетику с мерами господдержки.

Башкирия участвует в пилотном проекте по созданию карбоновых полигонов для отработки технологий управления выбросами парниковых газов.

Промышленные предприятия региона инвестируют в модернизацию производств для снижения вредных выбросов. Планируется запуск производства экологичной присадки для дизельного топлива.

Внедряются механизмы "зеленого" демонтажа неэффективных производств. Университеты региона проводят ESG-исследования и готовят кадры с учетом устойчивого развития [3].

Таким образом, Башкортостан постепенно интегрирует ESG-подходы в различные сферы, что будет способствовать формированию собственного ESG-бренда региона.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод, что Республика Башкортостан обладает значительным потенциалом для внедрения принципов ESG и перехода к устойчивому развитию.

Регион демонстрирует положительную динамику в данном направлении - принята стратегия развития с ESG-целями, реализуются проекты в сфере "зеленой" энергетики, промышленности внедряют экологичные технологии, бизнес проявляет интерес к ESG.

Вместе с тем существуют и вызовы: относительно невысокие позиции в ESG-рейтингах, недостаточная интеграция принципов устойчивого развития в социальную сферу и систему управления.

**Выводы.** Экологическая составляющая ESG особенно актуальна для Башкортостана, где сосредоточены нефтехимические и другие промышленные предприятия. Внедрение "зеленых" технологий может снизить негативное воздействие.

Социальный аспект предполагает повышение качества жизни населения через развитие образования, медицины, культуры. Это важно для человеческого капитала региона.

Корпоративное управление должно стать более прозрачным и ответственным. Это повысит доверие инвесторов.

Региональные власти могут стимулировать ESG, внедряя "зеленые" стандарты госзакупок, поддерживая социальные и экологические инициативы бизнеса.

ESG-повестка открывает новые возможности для устойчивого развития Башкортостана. Требуется системные усилия власти, бизнеса, науки и общества по внедрению этих принципов в регионе. Это повысит конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность республики.

Для дальнейшего прогресса Башкортостану необходимо масштабировать успешные ESG-практики на все сферы экономики и социальной жизни, активнее привлекать инвестиции в "зеленые" проекты, повышать вовлеченность населения и бизнеса в ESG-повестку. Это позволит региону полноценно интегрировать принципы устойчивого развития и повысить свою инвестиционную привлекательность.

#### ***Список литературы:***

1. Башкортостан стал первым пилотным регионом по формированию мастер-моделей инфраструктурных площадок URL: <https://ufimskiy.kr-rb.ru/tpost/6dbraubuz51-bashkortostan-stal-pervim-pilotnim-regio>

2. Жукова Е. В. Основные тенденции развития ESG-повестки: обзор в России и в мире // Вестник РЭА им. Г. В. Плеханова. 2021. №6 (120). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnyie-tendentsii-razvitiya-esg-povestki-obzor-v-rossii-i-v-mire> (дата обращения: 19.10.2023).

3. Обзор основных направлений деятельности и практики субъектов Российской Федерации в области ESG и устойчивого развития // Сбербанк. Электронный ресурс. URL: <https://sber.pro/bcp-laika>

public/Obzor\_napravlenij\_deyat\_ti\_i\_praktiki\_subektov\_RF\_v\_oblasti\_ESG\_i\_UR\_c42168e72f.pdf

4. Рэнкинг устойчивости развития и интеграции ESG-критериев в деятельность субъектов Российской Федерации // ESG-лаборатория МГУ. Национальное Рейтинговое Агентство (НРА). - URL: <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=91675&p=attachment>

5. Российский Гринпис: Оренбургская область — лидер по развитию солнечной энергетики среди всех регионов России. Электронный ресурс. - URL: <https://www.idelreal.org/a/31716149.html>

6. Таранова И. В., Янченко Д. В., Боева К. Ю. Основные направления реализации ESG-принципов в контексте устойчивого социо-эколого-экономического развития региона (на материалах Ростовской области) // Московский экономический журнал. 2022. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-realizatsii-esg-printsipov-v-kontekste-ustoychivogo-sotsio-ekologo-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona-na> (дата обращения: 19.10.2023).

7. Ахмадеев А.М. ESG - трансформация инновационного развития Республики Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 4(16). С. 33-39. DOI 10.47309/2713-2358-2023-4-33-39. EDN AWSJAK.

#### ***References:***

1. Bashkortostan became the first pilot region for the formation of master models of infrastructure sites URL: <https://ufimskiy.kr-rb.ru/tpost/6dbra6uz51-bashkortostan-stal-pervim-pilotnim-regio>
2. Zhukova E. V. Main trends in the development of the ESG agenda: overview in Russia and in the world // Bulletin of REA named after. G. V. Plekhanov. 2021. No. 6 (120). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-tendentsii-razvitiya-esg-povestki-obzor-v-rossii-i-v-mire> (date of access: 10.19.2023).
3. Review of the main activities and practices of the constituent entities of the Russian Federation in the field of ESG and sustainable development // Sberbank. Electronic resource. - URL: [https://sber.pro/bcp-laika-public/Obzor\\_napravlenij\\_deyat\\_ti\\_i\\_praktiki\\_subektov\\_RF\\_v\\_oblasti\\_ESG\\_i\\_UR\\_c42168e72f.pdf](https://sber.pro/bcp-laika-public/Obzor_napravlenij_deyat_ti_i_praktiki_subektov_RF_v_oblasti_ESG_i_UR_c42168e72f.pdf)
4. Ranking of sustainability of development and integration of ESG criteria into the activities of constituent entities of the Russian Federation // ESG laboratory of Moscow State University. National Rating Agency (NRA). - URL: <https://www.econ.msu.ru/sys/raw.php?o=91675&p=attachment>
5. Russian Greenpeace: The Orenburg region is the leader in the development of solar energy among all regions of Russia. Electronic resource. - URL: <https://www.idelreal.org/a/31716149.html>
6. Taranova I. V., Yanchenko D. V., Boeva K. Yu. Main directions of implementation of ESG principles in the context of sustainable socio-ecological and economic

development of the region (based on materials from the Rostov region) // Moscow Economic Journal. 2022. No. 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-realizatsii-esg-printsipov-v-kontekste-ustoychivogo-sotsio-ekologo-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona-na> (date of access: 10.19.2023).

7. Akhmadeev A.M. ESG - transformation of innovative development of the Republic of Bashkortostan // Ufa Humanitarian Scientific Forum. 2023. No. 4(16). pp. 33-39. DOI 10.47309/2713-2358-2023-4-33-39. EDN AWSJAK.

### *Сведения об авторе*

*Ахмадеев Амир Муллагалеевич*, доктор экономических наук, профессор кафедры «Инновационная экономика», ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», 450076, Приволжский федеральный округ, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Заки Валиди, д. 32. Email: [amir.ahmadeev@mail.ru](mailto:amir.ahmadeev@mail.ru). ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-0442-1104>.

### *Author personal details*

*Ahmadeev Amir Mullagaleevich*, Doctor of Economics, Professor of the Department of Innovative Economics, Ufa University of Science and Technology, 450076, Volga Federal District, Republic of Bashkortostan, Ufa, st. Zaki Validi, 32. Email: [amir.ahmadeev@mail.ru](mailto:amir.ahmadeev@mail.ru). ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-0442-1104>.

© Ахмадеев А.М.