

*К 70-летию*  
Дегтярева Александра Николаевича



Молодежный научный форум  
«Уфимский гуманитарный научный форум»

УФА 2022

УДК 338

ISBN 978-5-6045111-9-0

**Молодежный научный форум «Уфимский гуманитарный научный форум»** / Сборник статей. Под ред. А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа: Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, 2022. 454 с.

Проведение молодежного научного форума «Уфимский гуманитарный научный форум» 2022 года совпадает с беспрецедентными по масштабу геополитическими событиями, коренным образом меняющими наш мир в экономике, социальной сфере и политике. Эти фундаментальные факторы, генерирующие большие вызовы и трансформации в контуре общественно-экономических систем различного порядка, требуют научного осмысления, анализа и оценки с целью выработки научно-обоснованных рекомендаций для внешнекового выхода из масштабной турбулентности мировых экономик, еще не оправившихся от разрушительных последствий пандемии коронавирусной инфекции. В рамках Форума рассматриваются практические задачи посткризисного восстановления и ускорения перехода на инновационный путь развития экономики.

В 2022 году отмечается 70-летний юбилей вице-президента Академии наук Республики Башкортостан, директора Института стратегических исследований Республики Башкортостан, доктора экономических наук, профессора, главного идейного вдохновителя организации проведения ежегодного «Уфимского гуманитарного научного форума», создателя и главного редактора научного журнала «Уфимский гуманитарный научный форум» Александра Николаевича Дегтярева. В сборнике опубликованы приветственные слова коллег и друзей Александра Николаевича, а также материалы международного молодежного научного форума.

© Академия наук Республики Башкортостан, 2022.

© Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, 2022.

© Коллектив авторов, 2022.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<i>Муратов Р.Х.</i> Приветственное слово Первого заместителя Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан – министра экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан	10
<i>Толкачев К.Б.</i> Приветственное слово Председателя Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан	12
<i>Бадранов А.Ш.</i> Приветственное слово Заместителя Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан	13
<i>Иванов В.В.</i> Приветственное слово Заместителя президента Российской академии наук, Члена-корреспондента РАН	15
<i>Бодрунов С.Д.</i> Приветственное слово Президента Вольного экономического общества России,	17
<i>Иванова Л.Х.</i> Приветственное слово Министра семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан	19
<i>Хажин А.В.</i> Приветственное слово Министра образования и науки Республики Башкортостан	20
<i>Рамазанов К.Н.</i> Приветственное слово Президента академии наук Республики Башкортостан	21
<i>Силин Я.П.</i> Приветственное слово Ректора Уральского государственного экономического университета	22
<i>Захаров В.П.</i> Приветственное слово Руководителя Уфимского федерального исследовательского центра РАН	23
<i>Сагитов С.Т.</i> Приветственное слово Ректора Башкирского государственного педагогического университета им. М. Акмуллы, председателя Совета ректоров ВУЗов Республики Башкортостан	24
<i>Новиков С.В.</i> Приветственное слово Ректора Уфимского государственного авиационного технического университета	25
<i>Гайсин Р.С.</i> Приветственное слово Профессора кафедры политической экономии Российского государственного аграрного университета – МСХА имени К.А. Тимирязева	27
<i>Асаул А.Н.</i> Приветственное слово Доктора экономических наук, профессора	28
<i>Кузнецова А.Р.</i> Приветственное слово Заместителя директора по научной работе ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан»	29
<i>Гайнанов Д.А.</i> Приветственное слово Исполняющего обязанности директора Института социально- экономических исследований Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук	31
<i>Гришин К.Е.</i> Приветственное слово Директора Института экономики, финансов и бизнеса Башкирского государственного университета	33

<i>Маликов Р.И.</i> Приветственное слово Заведующего кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства Уфимского государственного нефтяного технического университета	34
<i>Блаженкова Н.М.</i> Приветственное слово Заведующего кафедрой «Финансы и Кредит» Уфимского государственного нефтяного технического университета	35
<i>Кунакова Р.В.</i> Приветственное слово Академика Академии наук Республики Башкортостан, доктора химических наук, профессора	36
<i>Киекбаев М.Д.</i> Приветственное слово Исполняющего обязанности академика секретаря Отделения социально-гуманитарных наук и технологий АН РБ, члена-корреспондента АН РБ	37
<i>Файзуллин Ф.С.</i> Приветственное слово Академика Академии наук Республики Башкортостан и Российской Академии естественных наук, доктора философских наук, профессора	39
<i>Мухамедьяров А.М.</i> Приветственное слово Члена-корреспондента Академии наук Республики Башкортостан, доктора экономических наук, профессора	41
<i>Зайнашева З.Г.</i> Приветственное слово Профессора кафедры «Региональная экономика и управление» Уфимского государственного нефтяного технического университета,	42
<i>Дегтярев А.Н.</i> Триггеры коэволюции институтов. Теория и практика	44
<i>Новиков С.В.</i> Создание совместного НИИ «Комплексные ремонтные технологии» с участием ФГБОУ ВО «УГАТУ», ФГБОУ ВО «СПбГМТУ» и ПАО «ГАЗПРОМ»	56

## **СЕКЦИЯ 1. ГЛОБАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА И ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ**

<i>Амиров И.Ф.</i> Развитие внутреннего туризма в Российской Федерации	61
<i>Архиереев Н.В.</i> Вопросы сущности и правового регулирования блокчейна	62
<i>Велижанина Н.В.</i> Социальные, экологические процессы в контексте глобальной трансформации в России и на мировом уровне	68
<i>Галлямова Е.Д.</i> Характеристика цели национального развития: «Возможности для самореализации и развития талантов»	81
<i>Иванова А.В., Спанова Б.К.</i> Формирование и развитие евразийского экономического союза в контексте глобальной интеграции	85
<i>Карелина Д.В.</i> Цифровая трансформация в финансовом секторе	91
<i>Кириченко Н.И.</i> Вовлечение студентов в научно-творческий процесс как инструмент адаптации первокурсников в Башкирском Государственном Университете	94

<i>Кислова С.А.</i> Банковские риски в России	98
<i>Кузнецов А.И.</i> Факторы неоднородности пространственного развития Российской Федерации	101
<i>Лю О.Б.</i> Цепочка создания ценности в экосистемах	106
<i>Маликов Р.И., Гришин К.Е.</i> Институциональная реконфигурация как инструмент управления развитием региональной предпринимательской экосистемы	110
<i>Мирзоева Л.Ш.</i> Эволюция концепций управления персоналом	118
<i>Муташева Х.В., Блялова Н.Г.</i> Концепции государственного управления устойчивым развитием в современной экономической науке	122
<i>Сибеева Г.М.</i> Культура взаимодействия в образовательной среде как основа развития личностного потенциала детей дошкольного возраста	129

## **СЕКЦИЯ 2. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВА И ЕГО РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

<i>Белоногов И.Ю.</i> Опыт применения цифровых технологий в сфере жилищно-коммунального хозяйства	133
<i>Беспрозванный Е.А.</i> Современные технологии в предоставлении государственных и муниципальных услуг	136
<i>Бикмаева А.Д., Нуртдинова Ю.С.</i> Развитие малого и среднего бизнеса в Республике Башкортостан	141
<i>Биктуганова О.С.</i> Система реализации финансового планирования и контроля деятельности на предприятии	145
<i>Блялова А.Б.</i> Развитие цифровой экономики: на примере Казахстана	150
<i>Букенова А.А., Отарова Д.Б.</i> Внедрение цифровых технологий в АПК Республики Казахстан	154
<i>Жидкоблинова О.В., Гимранова Г.И.</i> Реформирование государственной службы в Республике Казахстан	158
<i>Зубайдуллина В.Р., Бикмаева А.Д.</i> Развитие проблемных регионов Дальневосточного Федерального Округа	164
<i>Идиятуллина О.Ф.</i> Анализ развития транспортной инфраструктуры Республики Башкортостан	170
<i>Ираев Д.Г., Ираева Н.Г.</i> Тенденции развития ипотечного рынка Российской Федерации	176
<i>Ираева Н.Г., Мухлм Рагда Рабие</i> Раскрытие кредитных рисков в сирийских банках	179
<i>Кузнецов А.И.</i> Развитие инновационной деятельности в Республике Башкортостан	183
<i>Кузнецова А.Р., Кузнецов А.И.</i> Инвестиции в основной капитал в Республике Башкортостан в условиях коронавирусной ситуации	187
<i>Кунакбаева Л.Р., Гайфуллин А.Ю.</i> Цифровые технологии в государственном и муниципальном управлении	195

<i>Марьина А.В., Васюкова Е.Е.</i>	
Управление личными финансами с использованием современных методов поведенческого подхода	199
<i>Марьина А.В., Нигматуллин Р.Ф.</i>	
Проблемы и перспективы развития на современном финансовом рынке форфейтинга и факторинга	203
<i>Марьина А.В., Хизбуллина Д.А.</i>	
Воспроизводство трудовых ресурсов в региональной экономике	208
<i>Осокин А.Д., Легостаева А.А.</i>	
Оценка бизнес-процессов в интернет-магазине на основе системы показателей	211
<i>Попова Ю.А., Радыгина Е.Г.</i>	
Развитие туристского потенциала на примере малого города Каменска-Уральского	217
<i>Трофимова Н.В., Мамлеева Э.Р., Сазыкина М.Ю.</i>	
Особенности функционирования инновационной системы в Республике Башкортостан	221
<i>Трофимова Н.В., Мамлеева Э.Р., Сазыкина М.Ю.</i>	
Тенденции развития промышленного комплекса Республики Башкортостан	228
<i>Яппарова Д.И.</i>	
Центры предпринимательства и стартап-студии при университетах как драйверы развития человеческого потенциала регионов в условиях цифровизации экономики	235

### **СЕКЦИЯ 3. СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ И ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА: ИСТОРИЧЕСКАЯ РЕТРОСПЕКТИВА И СОВРЕМЕННОСТЬ**

<i>Абдувелиева М.О.</i>	
Женщина как руководитель в современном мире труда	239
<i>Акманов А.И.</i>	
Некоторые вопросы земельного обеспечения сельского населения в трудах российских исследователей рубежа XIX – XX вв.	241
<i>Белякова Я.М.</i>	
Этнические особенности административно-территориальных единиц Китая	245
<i>Бердин А.Т.</i>	
Актуальные аспекты исторической ретроспективы развития уммы в республиках Приволжского Федерального Округа	249
<i>Габбасова К.Р.</i>	
Мусульманские восстания в Китае во второй половине XVIII-XIX вв.	257
<i>Галлямов Р.</i>	
История и перспектива развития дома офицеров	263
<i>Зинуров Р.Н.</i>	
Историко-правовые основы института демократии и прав человека	269
<i>Ларина Е.В.</i>	
Современные методы обучения персонала	274
<i>Логина Н.В.</i>	
Молодежное добровольчество как социокультурное явление и ресурс развития гражданского общества	277
<i>Макаров Г.А.</i>	
Социокультурные особенности российского общества: взаимосвязь времен	281
<i>Пилипак М.А.</i>	
Славяне Предуралья: историко-этнографический очерк (на примере белорусов, украинцев и поляков)	285
<i>Рымбеков С.Е., Блялов Б.Е., Юсупов М.Т.</i> Проблема мотивации труда	289

<i>Савичев А.М.</i>	
Актуальность исследования деятельности органов государственной власти по развитию паралимпийского спорта	3009
<i>Самситова Л.Х.</i>	
Фитонимический код культуры в языковой картине мира (на материале башкирских народных пословиц и поговорок)	303
<i>Сыздыкбеков Е.С., Байгожина Г.М.</i>	
Соотношение категорий «радикализм», «экстремизм» и «терроризм» и проблемы их интерпретации	309
<i>Шукушева Е.В.</i>	
Международная проектная деятельность как инструмент интеграции образования в мировое сообщество: региональный опыт участия	315

#### **СЕКЦИЯ 4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ И ПРОБЛЕМЫ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА**

<i>Боровикова Т.И., Шацкая А.К.</i>	
Развитие сельских территорий и основные проблемы аграрного производства	321
<i>Иксанов Р.А.</i>	
Аграрный туризм как объект правового регулирования	325
<i>Николаева Н.А., Родионова О.В.</i>	
Химический состав и биологическая ценность мяса бычков при использовании в рационе кормовой добавки	329
<i>Саляхетдинова Р.В., Жилина Е.В.</i>	
Развитие предприятий потребкооперации в условиях цифровизации общества	334

#### **СЕКЦИЯ 5. СОЦИАЛЬНЫЕ И ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В МИРОВОМ И РОССИЙСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

<i>Габдрахимова Г.З.</i>	
Эффективность работы персонала: оценка, методики, инструменты	338
<i>Габдрахимова Г.З.</i>	
Внутренние факторы эффективности персонала на примере Института стратегических исследований Республики Башкортостан	340
<i>Гайфуллин А.Ю.</i>	
Профессиональные ориентиры современных школьников	342
<i>Галяутдинова Д.А.</i>	
Автоматизация процесса рекрутмента	346
<i>Джазыкбаева Б.К.</i>	
Особенности предоставления социальных услуг в условиях конкурентного рынка	349
<i>Евстигнеева С.А.</i>	
Использование кадастровой информации при рыночной оценке объекта жилой недвижимости	354
<i>Егорышев С.В., Гимаев И.З.</i>	
Преступность в сфере информации и телекоммуникационных технологий в современной России (общенациональный и региональный уровень)	358
<i>Егорышев С.В.</i>	
Необходимость учета криминогенного фактора в достижении агломерационного эффекта (на примере Уфимской агломерации)	363
<i>Каримова А.А.</i>	
Анализ миграционных процессов в Республике Башкортостан	367

<i>Мулюкова И.М.</i> Демографическая ситуация в Республике Башкортостан	371
<i>Пичкурова Е.А., Гайфуллин А.Ю.</i> Факторы и условия развития ранних творческих способностей детей в современных условиях	374
<i>Путенихина С.С.</i> Проблема вовлеченности сотрудников, работающих удаленно	379
<i>Сафаров М.А.</i> Цифровая трансформация сферы здравоохранения: перспективы телемедицины	382
<i>Спанова Б.К., Ставбуник Е.А.</i> Механизм развития социального предпринимательства	387
<i>Столь А.В.</i> Оценка состояния здоровья населения Республики Башкортостан как показатель качества жизни в регионе	393
<i>Файзуллин Ф.С., Файзуллин И.Ф.</i> Определение прожиточного минимума как социально-экономической проблемы	397
<i>Шихалева А.А.</i> Государственные меры стимулирования репродуктивного поведения молодежи в России	403

## СЕКЦИЯ 6. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

<i>Байкенова Г.Г., Оспанова Г.К., Бенц Т.В.</i> Экологическая оценка воздействия промышленного предприятия на атмосферный воздух	408
<i>Боровикова Т.И., Шацкая А.К.</i> Экологические проблемы природопользования	413
<i>Бускунова Г.Г., Каипкулова Д.А.</i> Оценка уровня загрязненности снежного покрова г. Сибай республики Башкортостан и г. Магнитогорск Челябинской области	418
<i>Ильбулова Г.Р.</i> Оценка состояния поверхностных вод реки таналык по содержанию тяжелых металлов в зоне воздействия горно-обогатительного комбината	421
<i>Каипкулова Д.А., Бускунова Г.Г.</i> Загрязнение тяжелыми металлами воды пруда «дом рыбака» г. Сибай Республики Башкортостан	424
<i>Нуркеева Б.А., Адамбекова А.</i> Экологическая безопасность Казахстана	428
<i>Оспанова Г.К., Бенц Т.В.</i> Мероприятия направленные на сохранение качества атмосферного воздуха	431
<i>Самбуу Гантумур, Суюндуков Я.Т., Суюндукова М.Б., Хасанова Р.Ф.</i> Тяжелые металлы в почвах окрестностей эрдэнэтского медно-молибденового комбината (Монголия)	434
<i>Сметова А.Г., Гасымова В.Р.</i> Экологические проблемы природопользования	439
<i>Сметова А.Г., Разоренова А.С.</i> Экологические проблемы природопользования	442
<i>Суюндукова М.Б., Исанбаева Г.Т.</i> Оценка загрязнения тяжелыми металлами растений и почв агроэкосистем в зоне влияния объектов горнорудной промышленности	445
<i>Фаткулина А.Р., Сметова А.Г.</i> Экологические проблемы природопользования	451



*С Юбилеем !*

Приветственное слово  
Первого заместителя Премьер-министра Правительства Республики  
Башкортостан – министра экономического развития и инвестиционной  
политики Республики Башкортостан Р.Х. Муратова

**Уважаемый Александр Николаевич!**

От всего коллектива Министерства экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан и от себя лично сердечно поздравляю Вас с 70-летним юбилеем!

Позвольте выразить Вам благодарность за неоценимый вклад в социально-экономическое развитие Республики Башкортостан.

На посту директора ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» Вы представляете как человек, обладающий глубокими и обширными знаниями, большим жизненным опытом и высокими моральными ценностями.

Плодотворное сотрудничество между Министерством экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан и Институтом ведется по многим направлениям. Институт участвует в разработке документов стратегического и территориального планирования Республики Башкортостан и ее муниципальных образований, в том числе Стратегии социально-экономического развития Республики Башкортостан на период до 2030 года, концепции развития Уфимской и Южно-Башкортостанской агломераций и комплексной программы развития туристической отрасли Республики Башкортостан. Ежегодно Институтом проводится экспертиза разработанных прогнозных параметров социально-экономического развития Республики Башкортостан на среднесрочный и долгосрочный периоды на предмет достоверности прогнозных данных.

Институт является активным участником национального проекта «Производительность труда». На базе института сформирован региональный центр компетенций в сфере производительности труда, основная задача которого заключается в оптимизации производственных цепочек за счет внедрения принципов «бережливого производства».

Кроме того, Институт выступил ключевым участником разработки первоочередных мер по повышению устойчивости экономики Республики Башкортостан, которые позволили ограничить долговременный ущерб от



кризиса, обусловленного борьбой с распространением коронавирусной инфекцией.

Сегодня перед нами стоят глобальные вызовы, на научное сообщество возлагаются особые надежды в деле трансформации и повышения конкурентоспособности республиканской науки. Цель научных достижений – повышение качества жизни людей, обеспечение экономических преобразований и прогресса.

В ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» реализована качественная модель организации науки. Ее важнейшие принципы – комплексный характер исследований и нацеленность на практическую отдачу. Такой прогрессивный подход способствует становлению достаточно молодого, но в то же время авторитетного научного центра, достижения которого успешно обеспечивают научное сопровождение наукоемких программ социально-экономического развития Республики Башкортостан и во многом определяют эффективное развитие ключевых отраслей экономики.

За годы трудовой деятельности вы проявили себя как высококвалифицированный специалист, волевой руководитель, отличный организатор. Ваш большой опыт работы, профессионализм и компетентность сыскали Вам заслуженный авторитет и уважение!

Надеемся, что ваша активная деятельность на благо нашей республики и страны будет продолжаться в дальнейшем. Желаем новых созидательных успехов в работе на благо и процветание Башкортостана.

Александр Николаевич, от всей души желаю Вам бодрости, неисчерпаемого запаса физических и духовных сил для плодотворной работы и осуществления всех Ваших замыслов! Пусть в делах Вам сопутствуют удача и успех, жизненный оптимизм и хорошее настроение не покидают Вас, и каждый день дарит Вам мир и гармонию! Крепкого здоровья, счастья и благополучия Вам и Вашей семье!

С уважением,  
Первый заместитель  
Премьер-министра Правительства  
Республики Башкортостан –  
министр экономического развития  
и инвестиционной политики  
Республики Башкортостан

Рустам Хамитович Муратов

Приветственное слово  
Председателя Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан  
К.Б. Толкачева в связи с 70-летием  
Дегтярева Александра Николаевича

**Уважаемый Александр Николаевич!**

От имени Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан сердечно поздравляю Вас со знаменательным событием в Вашей жизни – 70-летием со дня рождения!

Ваша трудовая биография – яркий пример высокого профессионализма и искренней преданности любимому делу. После окончания с золотой медалью средней школы Вы поступили в Уфимский авиационный институт, после окончания которого были приглашены на комсомольскую работу в вузе. В 1985 году Вы успешно защитили диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук, а в 2001 году – диссертацию на соискание ученой степени доктора экономических наук.



Целеустремленность, организаторский талант и творческий дух в поиске истины стали благодатной основой Вашего пути в науке от старшего преподавателя и доцента УАИ до ректора Уфимской государственной академии экономики и сервиса. Академик Российской академии естественных наук, член-корреспондент Академии наук Республики Башкортостан, сегодня Вы вносите весомый вклад в исследование современных экономических проблем общества, являетесь автором 130 научных трудов, включая 15 монографий и 13 учебных пособий.

Человек с активной жизненной позицией, Вы избирались депутатом Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан третьего и четвертого созывов, депутатом Государственной Думы шестого созыва, в которой возглавляли Комитет по образованию. Ваша насыщенная и плодотворная научная и общественная деятельность получила достойное признание. Вы награждены орденом Дружбы народов, Почетной грамотой Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан, являетесь обладателем званий «Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации» и «Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан».

Трудолюбие и настойчивость, неумная энергия и сила духа позволяют Вам всегда оставаться бодрым и жизнерадостным. Ваши коллеги и друзья ценят Вас как замечательного человека с щедрой душой и добрым сердцем. Убежден, что Ваши знания, опыт, профессионализм и мудрость еще много лет будут востребованы.

Уважаемый Александр Николаевич, в этот замечательный день от всей души желаю здоровья на долгие годы, новых научных свершений, счастья и благополучия Вам и Вашим близким.

Председатель  
Государственного Собрания – Курултая  
Республики Башкортостан

Константин Борисович  
Толкачев

Приветственное слово  
Заместителя Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан  
А.Ш. Бадранова

**Уважаемый Александр Николаевич!**

Разрешите от всей души поздравить Вас со знаменательной датой – 70-летним юбилеем!

70 лет – значимая дата в жизни каждого человека, удивительное время, когда благодаря бесценному жизненному опыту можно решить самые сложные задачи. Богатый потенциал, творческая и деловая активность позволили Вам успешно развивать высшую школу Республики Башкортостан, продвигать вузовскую науку.

Для Вас, разносторонне одаренного и талантливого человека, государственное служение стало настоящим призванием. Вы состоялись как известный политик, кандидат технических наук, доктор экономических наук, председатель диссертационного совета по защите докторских и кандидатских диссертаций в области экономических наук, автор множества научных публикаций, редактор ведущих научных журналов, преподаватель, ректор, видный общественный деятель.

Вы – высококлассный педагог, проработавший в системе высшего образования более 50 лет, тонкий знаток своего дела, читавший курсы лекций в ведущих университетах России, человек широкого кругозора и оригинальных решений. Вами подготовлена плеяда молодых талантливых ученых, которые с достоинством продолжают исследовательскую миссию, развивают науку.

В Вас удивительным образом соединились самые разные таланты и достоинства: дар настоящего политика, крупного исследователя – с богатым жизненным опытом практической работы, государственная масштабность замыслов и свершений – с инновационными подходами в принятии решений, высокая требовательность и организованность – с доброжелательностью и душевной теплотой.

Каждый юбилей – это своеобразная точка отсчета, когда мы намечаем новые цели, формируем новые перспективы и задачи.

Что пожелать человеку, который добился больших успехов в многогранной государственной, научной, научно-педагогической и организаторской деятельности, достижения которого по праву отмечены высокими государственными наградами? Только одного – так держать.



Мы искренне благодарны за высоту планки в Ваших научных работах, за широту научного диапазона, за вклад в развитие научной, преподавательской, общественно-просветительской, депутатской деятельности.

В этот знаменательный день от всей души желаю, уважаемый Александр Николаевич, ярких свершений и новых достижений, крепкого здоровья, добра и благополучия на долгие годы!

Заместитель Премьер-министра  
Правительства Республики Башкортостан



Азат Шамилевич  
Бадранов

## Приветственное слово

Заместителя президента Российской академии наук,  
Члена-корреспондента РАН В.В. Иванова  
**Глубокоуважаемый Александр Николаевич!**  
**От всей души поздравляю Вас со славным юбилеем**  
**70-летием со дня рождения!**

Ваша жизнь является хорошим примером для подрастающего поколения.

Вы являетесь известным ученым, о чём наглядно свидетельствуют результаты Ваших многочисленных научных исследований и разработок, выполняемых, в том числе, по заказам органов государственной власти в интересах развития России. Полученные Вами научные результаты широко опубликованы и заслужили признание научной общественности.

Особого восхищения заслуживает Ваша педагогическая деятельность. Ваши лекции пользовались заслуженным успехом в ведущих университетах страны: МГУ им. М.В. Ломоносова, Российским экономическим университетом им. Г.В. Плеханова, а также в созданном Вами Университете экономики и сервиса, который Вы возглавляли на протяжении более 20 лет.



Под Вашим научным руководством подготовлен большой отряд ученых высшей квалификации, что является крайне актуальным для развития отечественного научно-технологического потенциала.

Ваша научно-образовательная работа успешно сочетается с организационной и общественной деятельностью.

Траектория Вашей общественной деятельности началась ещё в комсомоле и достигла своего пика, когда Вы были избраны в Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации, где последовательно возглавляли Комитет по образованию, а затем Комиссию по этике.

Работая в Государственной Думе, Вы не обходили своим вниманием и проблемы науки. По Вашей инициативе был создан специальный экспертный Совет по проблемам развития науки в регионах, в состав которого вошли многие ведущие учёные Российской академии наук, а также представители субъектов Российской Федерации.

Вернувшись на Родину, после завершения депутатской работы, Вы продолжили активную работу, уже в качестве вице-президента Академии наук Республики

Башкортостан. Приход такого высококвалифицированного учёного, педагога, управленца в Академию можно рассматривать как большую удачу для академического сообщества.

И сейчас созданы все условия, чтобы объединить наши усилия и продолжить работу по развитию территориального научно-технологического потенциала, получившую хороший старт во время Вашей работы в Государственной Думе.

Крепкого Вам здоровья, дорогой Александр Николаевич, удачи и успехов!

Заместитель президента  
Российской академии наук,  
Член-корреспондент РАН

Владимир Викторович Иванов



Приветственное слово  
Президента Вольного экономического общества России, доктора  
экономических наук, профессора С.Д. Бодрунова

### **Глубокоуважаемый Александр Николаевич!**

Вольное экономическое общество России (ВЭО России) и  
Международный Союз экономистов (МСЭ)  
сердечно поздравляют Вас с юбилеем!

Мы знаем Вас как авторитетного  
российского учёного, владеющего методологией  
научного поиска, творческим подходом в  
исследовании проблем экономической теории и  
решении актуальных прикладных задач  
современной экономической науки и практики,  
как активного государственного и общественного  
деятеля, автора фундаментальных научных  
трудов, опытного руководителя,  
высокопрофессионального педагога.



Вы являетесь научным руководителем и  
соавтором ряда крупных научно-практических проектов, среди которых  
важнейшие общественно-политические и экономические региональные  
проекты, документы по стратегическому планированию развития республики.

Вы избирались депутатом Государственного собрания Республики  
Башкортостан, депутатом Государственной Думы Федерального Собрания  
Российской Федерации. На посту Председателя Комитета по образованию  
Государственной Думы ФС РФ, Вы внесли весомый вклад в подготовку и  
принятие важнейших федеральных законов, среди которых закон «Об  
образовании в Российской Федерации», который является комплексным базовым  
актом, регламентирующим функционирование и развитие образования в  
Российской Федерации в соответствии с российским законодательством и  
нормами международного права.

Ваши многолетний опыт и достижения в области образования и науки  
получили заслуженное признание в профессиональном сообществе.

Ваши заслуги в научной, педагогической, научно-организационной и  
общественной деятельности также высоко оценены государственными и  
общественными наградами.

На протяжении двадцати лет Вы возглавляете Башкортостанское  
региональное отделение Вольного экономического общества России,  
обеспечивая участие лучших ученых-экономистов и практиков в  
просветительской деятельности Общества, исследовательской работе и

экспертизе стратегических программных документов социально-экономического развития Республики Башкортостан.

За большой личный вклад в реализацию задач Вольного экономического общества России, в развитие экономической науки, многолетнюю плодотворную деятельность по укреплению экономического потенциала России и ее регионов Вы награждены высшей наградой Вольного экономического общества России – Серебряной медалью ВЭО России.

Возглавляемое Вами Башкортостанское региональное отделение ВЭО России демонстрирует высокий уровень организации и проведения общероссийских мероприятий Общества, таких как Всероссийский экономический диктант, Московский академический экономический форум, важной составной частью которого стал Уфимский гуманитарный научный форум, рассматривающий на своих площадках актуальные вопросы социально-экономического развития России и регионов, общественно-политические, культурные, демографические и экологические процессы и выпускающий по результатам дискуссий научный журнал.

В 2020 году Башкортостанское региональное отделение в конкурсе региональных организаций и отделений ВЭО России получило премию в специальной номинации «За активные антикризисные коммуникации в период пандемии».

В том же году Ваша научная монография «Конверсия институтов. Начала теории» была признана лауреатом авторитетной общероссийской общественной премии «Экономическая книга года».

Ваш талант и высокие личные качества, такие как самоотдача, настойчивость, смелость в решении трудных задач, стремление к новому, неизменно в течение многих лет – с золотой медали об окончании средней школы и по сегодняшние юбилейные торжества - ведут Вас к достижениям и успехам во всех сферах Вашей деятельности на благо России.

Уважаемый Александр Николаевич! Для нас большая честь работать с Вами. Благодарны Вам за активное личное участие в программах и мероприятиях ВЭО России и МСЭ, за эффективную организацию работы Башкортостанского регионального отделения ВЭО России и надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

Примите искренние пожелания крепкого здоровья, успехов в реализации всех намеченных планов, новых свершений, благополучия и всего самого доброго!

С глубоким уважением,  
Президент ВЭО России,  
Президент МСЭ, профессор



Сергей Дмитриевич Бодрунов

## Приветственное слово

Министра семьи, труда и социальной защиты населения  
Республики Башкортостан Л.Х. Ивановой

### **Уважаемый Александр Николаевич!**

От имени коллектива Министерства семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан и себя лично поздравляю Вас с 70-летним юбилеем!

Благодаря безупречной деловой репутации, глубоким профессиональным знаниям, активной гражданской позиции и принципиальности Вы по праву снискали заслуженный авторитет и уважение в Республике Башкортостан и за ее пределами.

Сегодня вверенный Вам коллектив Института стратегических исследований Республики Башкортостан идет в ногу со временем, динамично развиваясь и объединяя научный потенциал Республики Башкортостан в целях повышения качества реализуемых научных исследований и решения прикладных задач стратегического развития региона.

Уверена, что взаимодействие между Институтом стратегических исследований Республики Башкортостан и Министерством семьи и труда Республики Башкортостан послужит прочной основой для дальнейшего сотрудничества в сфере изучения вопросов демографии, миграции, семейной политики, рынка труда и занятости населения.

В этот юбилейный день примите искренние пожелания крепкого здоровья, долгих лет жизни, благополучия и неиссякаемого оптимизма в ответственной деятельности на благо России и Республики Башкортостан!

Новых вершин и ярких открытий!

Министр семьи, труда  
и социальной защиты населения  
Республики Башкортостан



Ленара Хакимовна Иванова

Приветственное слово  
Министра образования и науки Республики Башкортостан А.В. Хажина

**Уважаемый Александр Николаевич!**

**От имени министерства образования и науки Республики Башкортостан и от себя лично поздравляем Вас с Юбилеем!**

Ваш творческий путь – образец самоотдачи и беззаветного служения самому прекрасному и вечному в мире делу – образованию и науке. Обладая уникальным талантом организатора, трудолюбием и целеустремленностью, настойчивостью в достижении цели.

Вы вносите значительный вклад в развитие системы образования страны. Под Вашим руководством реализуются широкомасштабные проекты модернизации российской науки. Требовательность в сочетании с внимательным отношением к людям снискали заслуженный авторитет и уважение среди коллег и друзей!

Пусть юбилейный год будет для Вас годом новых достижений, годом благополучия! Долгих плодотворных лет жизни и множества свершений в Вашем важном и благородном труде! Уверен, что Ваши профессионализм, целеустремленность будут еще долгие годы востребованы.

Дальнейших успехов, крепкого здоровья, счастья и благополучия Вам, Вашим родным и близким!



Министр

Айбулат Вакилович Хажин

Приветственное слово  
Президента Академии наук Республики Башкортостан,  
доктора технических наук К.Н. Рамазанова  
**Глубокоуважаемый Александр Николаевич!**

Президиум и коллектив Академии наук Республики Башкортостан сердечно поздравляет Вас, выдающегося ученого с днем Вашего семидесятилетия!

Вы являетесь высокопрофессиональным педагогом, посвятившим полвека высшей школе и науке.

Вы не только талантливый педагог и организатор, внесший значительный вклад в дело подготовки специалистов высшей квалификации, более 20 лет (1990–2011 гг.) руководивший вузом, создавший из филиала современный Университет экономики и сервиса, но и видный государственный и политический деятель.

Избранный Вами путь ученого был нелегким, но Вы, уважаемый Александр



Николаевич, всегда стремились и стремитесь к вершинам и достигаете их, благодаря целеустремленности, настойчивости, исключительной работоспособности, добросовестности, и доброжелательности. Мы знаем Вас как видного ученого экономиста, умелого организатора науки.

Ваша общественная, научная, организаторская и государственная деятельность представляет собой яркий пример активной жизненной позиции, а Ваш жизненный путь является ярким примером для подражания многим поколениям ученых и преподавателей.

Вы заслуженно награждены государственными, отраслевыми и общественными наградами:

- Благодарностью Президента Российской Федерации за заслуги в области законотворческой деятельности в Госдуме РФ (2014 г.);
- Орденом Дружбы народов Республики Башкортостан (2012 г.);
- Почетным званием «Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан» (2002 г.);
- Почетным званием «Заслуженный экономист Республики Башкортостан» (2021 г.);
- Серебряной медалью Вольного экономического общества России (2012 г.) и др.

Пусть этот юбилей, уважаемый Александр Николаевич, будет не только поводом для приятных воспоминаний и подведения итогов, но и даст толчок для реализации новых идей, конструктивных решений и дальнейших успехов в профессиональной научной деятельности! Пусть каждый день будет наполнен теплотой и любовью близких и родных людей!

С уважением, Президент  
Академии наук Республики Башкортостан

Камиль Нуруллаевич Рамазанов

Приветственное слово  
Ректора Уральского государственного экономического университета, доктора  
экономических наук, профессора Я.П. Силина

**Уважаемый Александр Николаевич!**

От коллектива Уральского государственного экономического университета примите самые искренние поздравления по случаю Вашего юбилея!

Ваш жизненный путь является образцом самоотверженного служения делу укрепления российской науки и образования во благо развития и процветания России. Во многом благодаря Вашему высокому профессионализму организатора и руководителя, Вашей активной жизненной позиции, творческой энергии и целеустремлённости продолжается динамичное развитие и преумножение славных традиций одного из ключевых для региона научно-исследовательских центров – Института стратегических исследований Республики Башкортостан.

Мы очень ценим Вашу человеческую мудрость, доброжелательность в отношениях с людьми и оптимизм. Желаем Вам здоровья, творческих достижений, талантливых учеников и последователей, вдохновленных легендарными традициями отечественной фундаментальной науки. Пусть Ваши замечательные качества человека и ученого будут залогом успеха дальнейшей плодотворной работы!



Ректор



Яков Петрович Силин

Приветственное слово  
Руководителя Уфимского федерального исследовательского центра РАН,  
доктора химических наук, профессора В.П. Захарова

**Глубокоуважаемый Александр Николаевич!**

От многочисленного коллектива Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук и от себя лично сердечно поздравляю Вас, известного ученого-экономиста, со знаменательной датой – 70-летним юбилеем!

Юбилей – замечательное событие в жизни каждого человека, подведение итогов и рождение новых замыслов. За плечами богатый жизненный опыт, есть на что оглянуться, что вспомнить, чем гордиться. За Вашими плечами значительные достижения и честный труд. Ваш высокий



профессионализм, опыт, ответственность помогают решать самые сложные вопросы управления.

Мы знаем Вас как человека огромной эрудиции, талантливого ученого, блестящего педагога, общественного и государственного деятеля, человека с активной жизненной позицией, сделавшего весомый вклад в развитие науки родного Башкортостана.

Искренне восхищаясь Вашей плодотворной деятельностью, колоссальной работоспособностью и целеустремленностью, желаю Вам крепкого здоровья, семейного благополучия, бодрости духа и счастья! Пусть удача, успех и вдохновение будут верными спутниками во всех Ваших начинаниях на благо и процветание российской науки!

С уважением,  
руководитель УФИЦ РАН

Вадим Петрович Захаров

Приветственное слово  
Ректора Башкирского государственного педагогического университета  
им. М. Акмуллы, председателя Совета ректоров ВУЗов Республики  
Башкортостан С.Т. Сагитова

**Уважаемый Александр Николаевич!**

От всего коллектива Башкирского государственного педагогического университета имени Мифтахетдина Акмуллы и от себя лично сердечно поздравляю Вас со знаменательной датой – 70-летием со дня рождения!

Научно-педагогическая общественность знает и ценит Вас как талантливую, целеустремленную организатора науки и образования, государственного деятеля.



Будучи высокопрофессиональным педагогом, ученым, руководителем, Вы внесли значительный вклад в развитие сферы высшего образования Башкортостана и всей России, много сделали для воспитания интеллектуальной элиты страны.

Сегодня, возглавляя Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Вы активно участвуете в развитии научного потенциала и реализации важных проектов по укреплению региональной экономики и социальной сферы Башкортостана.

Свой юбилей Вы встречаете в расцвете сил и таланта, полным жизненной энергии и творческих замыслов, являя коллегам и молодому поколению собой пример честного и плодотворного служения на благо родной республики.

Желаю Вам, уважаемый Александр Николаевич, успешной реализации Ваших научных и управленческих планов, профессионального вдохновения и больших достижений, крепкого здоровья на многие годы, счастья и благополучия.

Ректор БГПУ им. М. Акмуллы,  
председатель Совета ректоров вузов РБ

Салават Талгатович Сагитов



Приветственное слово  
Ректора ФГБОУ ВО «УГАТУ» С.В. Новикова участникам Уфимского  
гуманитарного научного форума  
**Уважаемые участники Уфимского гуманитарного научного форума,  
коллеги!**

От себя лично и от большого коллектива Уфимского государственного авиационного технического университета приветствую участников очередного Уфимского гуманитарного научного форума!

Не так давно, на первом таком форуме в 2020 году, обсуждались проблемы формирования постпандемического будущего.

А сегодня история ставит нам новые задачи. Трансформация современного общества, вопросы цифровизации приобрели новое содержание.

Основные направления работы Форума отражают тематику актуальных вопросов современности.

Сегодня отечественные ученые сосредоточены на поисках оптимальных путей дальнейшего развития нашей страны в условиях новых вызовов. Научная мысль, основанная на традициях отечественной социально-гуманитарной мысли, призвана стать основой дальнейшего развития.

Технические науки призваны сегодня оперативно решать экономические задачи. Отмечу, что сегодня в УГАТУ актуализирована политика взаимоотношений с индустриальными партнерами. Наша инженерная научно-исследовательская деятельность ориентирована на импортозамещение и активную реализацию разработок наших ученых в сфере авиадвигателестроения, машиностроения, обороны и в других сферах.

Уважаемые коллеги! Желаю вам плодотворного общения на площадках Форума, новых совместных открытий на благо российской науки!

Ректор  
ФГБОУ ВО «Уфимский государственный  
авиационный технический университет»



Сергей Владимирович Новиков

Приветственное слово  
Профессора кафедры политической экономии Российского государственного  
аграрного университета – МСХА имени К.А. Тимирязева, доктора экономических  
наук Р.С. Гайсина

**Уважаемый Александр Николаевич!**

Оглядывая пройденный Вами путь, я искренне радуюсь тем достижениям и успехам, с которыми Вы встречаете свой юбилей! Мне посчастливилось на всем этом пути быть вместе с Вами, работать и дружить с Вами!

Мы активно сотрудничали с Вами в самых различных сферах общественно-политической, научной и научно-педагогической деятельности. Я благодарен Вам за товарищескую поддержку и сотрудничество во время нашей работы в партийных органах в авиационном и сельскохозяйственном институтах, в Башкирском обкоме КПСС. Особенно памятливы годы совместной работы в сфере образования, науки. Вами была проведена титаническая организаторская работа по становлению и развитию Уфимского филиала московского технологического института, позже преобразованного в Уфимскую государственную академию экономики и сервиса (УГАЭС). В этот период особенно ярко проявились Ваши организаторские способности. Вы проявили себя крупным специалистом в области организации широкомасштабных исследований в области экономической теории и практики, в области подготовки специалистов для народного хозяйства. Вы внесли большой вклад в разработку и реализацию целого ряда концепций и программ стабилизации и развития экономики Республики Башкортостан.



Важнейший и очень плодотворный этап Вашей жизни связан с периодом ответственной государственной деятельности в качестве депутата Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан третьего (2003–2008) и четвёртого (2008–2012) созывов, а также в качестве депутата Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации VI созыва. Работая на этих постах, Вы направили всю Вашу кипучую энергию, знания, опыт на решение важнейших задач, стоящих перед нашим обществом в области социально-экономического развития республики, страны. Мне отраднo отметить, что Вы, будучи председателем комитета по образованию Госдумы РФ, членом фракции «Единая Россия», внесли существенный вклад в совершенствование законодательной базы системы образования. Помню, с какой гордостью я слушал Ваш доклад, доклад моего коллеги и товарища перед коллективом Тимирязевской академии, в котором Вы глубоко и всесторонне проанализировали состояние вузовской системы образования России, раскрыли пути решения стоящих перед вузами задач. Приятно было и то, что Вы отметили нашу совместную научную деятельность и работу по разработке проектов реформирования образовательного процесса.

Особо хочется отметить Ваш неоценимый вклад в развитие науки, в организацию научно-исследовательской деятельности, в разработку документов по

важнейшим направлениям социально-экономического развития Республики Башкортостан. Руководимый Вами Институт стратегических исследований Республики Башкортостан в процессе совместной деятельности с научным сообществом, органами государственной власти разработал Стратегию социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2030 года. Институт работал над подготовкой и других стратегических документов таких, как Стратегическая инициатива Семья-2030, Стратегия развития лесопромышленного комплекса РБ до 2030 года, Стратегия развития оптовой торговли в РБ до 2030 года, Развитие инициативного бюджетирования в Республике Башкортостан до 2030 года.

В различные годы Вы были научным руководителем или соавтором ряда крупных научных проектов, выполнявшихся по заказу органов государственной власти и управления. В их числе: пилотный проект «Золотое кольцо Башкортостана» (2003 г.) – основы региональной стратегии в развитии туризма; проект «Экономическая энциклопедия регионов России. Республика Башкортостан» (2007 г.); проект «Стратегия развития предпринимательства в Республике Башкортостан до 2010 г.» (2008 г.); проект «Концепция кластерной политики в РБ» (2009 г.); «Концепция долгосрочной стратегии социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2015 г.» (2004 г.); проект «Энциклопедия предпринимательства Республики Башкортостан» (2007 г.); проект «Энциклопедия. Государственная Дума России» в трех томах (2013 г.); проект «Региональная технологическая инициатива» (2017 г.) и других.

Еще одно направление, в рамках которого особо интересно и результативно было сотрудничество с Вами – это организация и проведение научных, научно-практических конференций, семинаров, дискуссий, чтение лекций. В рамках реализации этих и других направлений научной деятельности формировалась Ваша научная школа, школа научного поиска и конкретного обсуждения путей решения важнейших социально-экономических и политических задач.

На каждом этапе активной жизнедеятельности ярко проявлялись Ваши организаторские способности, Ваш огромный интеллектуальный потенциал, Ваше мировоззрение и широкий научный кругозор крупного ученого, специалиста в области организации и проведения широкомасштабных исследований по теоретическим и прикладным проблемам функционирования экономики.

Дорогой Александр Николаевич, сердечно поздравляя Вас со славным юбилеем – 70-летием со дня рождения, мне особенно приятно отметить, что Вы относитесь к славной когорте ученых, всегда окруженных талантливыми коллегами, учениками, последователями, друзьями. Вы являетесь человеком, преданным своему любимому делу, щедро делящимся своими знаниями, опытом, научными достижениями.

Искренне желаю Вам здоровья, творческого вдохновения и успехов во всех Ваших делах!

Профессор кафедры политической экономии  
Российского государственного аграрного университета –  
МСХА имени К.А. Тимирязева,  
доктор экономических наук

Рафкат Сахиевич Гайсин

Приветственное слово  
доктора экономических наук, профессора А.Н. Асаула

**Дорогой Александр Николаевич!**

70 лет – красивый юбилей. Есть что вспомнить, есть с чем жить дальше. Пройден огромный путь по дороге Жизни, так пусть она будет так же добра и щедра к тебе, продолжая преподносить подарки, которые ты заслужил годами стараний – искренних друзей, проверенных трудностями, родных и близких – жену и детей которые всегда будут тебе опорой и тылом, здоровья – крепкого, чтобы была возможность как можно дольше поддерживать тех, кто тебе дорог, и кто тебя любит. Желаю покорить те вершины, которые еще остались, ибо достойно прожитые годы долгой жизни показали, что ты можешь преодолеть любые преграды на пути к Мечте. С праздником!

От Юбилея к Юбилею –



один миг

С искренним уважением и самыми теплыми воспоминаниями о наших многочисленных научных (и не только) дискуссиях!

Заслуженный деятель науки Российской Федерации,  
заслуженный строитель Российской Федерации,  
член Вольного экономического общества России,  
член Международного союза экономистов,  
доктор экономических наук, профессор

Анатолий Николаевич Асаул

Приветственное слово  
заместителя директора по научной работе ГАНУ «Институт стратегических  
исследований Республики Башкортостан», доктора экономических наук,  
профессора А.Р. Кузнецовой

*Начальником стать всякий может.  
А вот руководителем — не каждому дано.*

\*\*\*

*Наилучший руководитель – тот, который обладает  
достаточным чутьем, чтобы объединить подходящих людей,  
способных выполнить нужную работу, и достаточной сдержанностью,  
чтобы не мешать раскрытию потенциала сотрудников.*

**Уважаемый Александр Николаевич!**

Вы родились в семье учителей, в селе Старо-Петрово Бирского района Республики Башкортостан. Я всегда по жизни обращала внимание на то, что дети учителей – это особенная категория людей. Мне очень хорошо об этом известно, поскольку я и сама представляю четвертое поколение династии учителей. Как правило, такие дети растут с высоким чувством внутренней ответственности за любую выполняемую работу, и, практически у всех у нас нет права на ошибку. Казалось бы, что у всех Ваших одноклассников были одинаковые стартовые условия: одни и те же школьные уроки, одна и та же база знаний, у всех были равные возможности для раскрытия личностного и делового потенциала. Но ведь не каждый из Ваших одноклассников стал доктором наук, профессором, ректором, директором, вице-президентом Академии наук, а главное – известным ученым и дальновидным государственным деятелем.



Когда в конце далеких 90-х годов я поступала в Уфимский филиал Московского технологического института экономики и сервиса, тогда этот вуз считался одним из самых престижных университетов Уфы и нашей республики. Тогда, конечно, мы не были знакомы лично. Но моими учителями были необыкновенные люди, среди которых, например, – Наиль Муллаянович Кутушев<sup>1</sup>. Интеллигентный, подтянутый, спокойный, мудрый руководитель, прекрасный лектор, у которого все было разложено «по полочкам», никогда не читающий «по бумаге», он был моим дипломным руководителем. И первые свои две научные статьи я написала именно под его руководством. Вы всегда умели привлечь к себе

---

<sup>1</sup> Справочно: Кутушев Наиль Муллаянович - министр бытового обслуживания БАССР (1970—1987), заместитель председателя СМ Башкирской АССР (в 1956—1961 и 1966—1970). Кандидат экономических наук (1981). Заслуженный работник сферы обслуживания РБ (1996). Депутат ВС БАССР 4—11-го созывов.

на работу настоящих профессионалов своего дела, уважаемый Александр Николаевич.

Через много-много лет, когда нас объединил уважаемый Анас Хусаинович Махмутов, – человек высочайшей порядочности, интеллигентности, ответственности и лучезарной доброжелательности, который тоже, кстати говоря, был сыном учителей, я поняла, что в жизни случайностей не бывает. Анас Хусаинович, как настоящий и мудрый руководитель, умел объединить вокруг себя активных, трудолюбивых, умных, старательных, как он сам людей. Недаром говорят: «Скажи мне, кто твой друг, и я скажу, - кто ты!». Доказательством этим словам является Ваша многолетняя дружба с Анасом Хусаиновичем, уважаемый Александр Николаевич.

Сейчас, когда мы с Вами сталкиваемся по работе с различными профессиональными задачами и ситуациями, когда мы вместе, сообща и продуктивно работаем с нашим бывшими студентами, ставшими министрами, руководителями, прекрасными специалистами, выполняющими важнейшие государственные и социально значимые задачи, нас невероятно вдохновляет гордость за их успехи и за скромные результаты нашего прошлого труда.

Вы являетесь примером для подражания многим молодым и опытным ученым. За годы Вашей профессиональной деятельности в должности ректора, благодаря Вашим организаторским и новаторским способностям, «путевку в жизнь» получило, как минимум, 25-30 тысяч специалистов, которые трудятся сейчас на территории республики, страны и мира.

Вы являетесь современно мыслящим, надежным, доброжелательным, мудрым и понимающим руководителем, постоянно внедряющим инновации и генерирующим новые проекты, неутомимо вовлекающим в этот процесс людей разных профессий и сфер деятельности. Среди наиболее интересных проектов можно назвать проекты «Индустрия российского туризма: отраслевой и региональный аспекты регионального рынка», «Институциональное программирование конкурентоспособности», «Повышение конкурентных преимуществ Республики Башкортостан», «Придорожный сервис» и многие другие. Вы являетесь автором монографии «Конверсия институтов», ставшей победителем конкурсе Вольного экономического общества России 2020 года. За каждым Вашим профессиональным достижением и званием стоит огромный и кропотливый труд. Я не сомневаюсь, что тот огромный потенциал, которым Вы обладаете, и в дальнейшем будет приносить только положительные результаты для республики.

Вы мыслите масштабно, прагматично и дальновидно, это является примером для подражания всем нам. Коллективу Института стратегических исследований Республики Башкортостан невероятно повезло, что Вы являетесь не просто директором, но и харизматичным, сильным лидером, способным вдохновить, окрылить и раскрыть потенциал людей.

В этот замечательный день хотелось бы пожелать Вам, уважаемый Александр Николаевич, здоровья, терпения, дальнейших творческих успехов, семейного тепла и личного счастья. Пусть все Ваши самые невероятные замыслы будут успешно реализованы и внедрены в практику во благо нашей родной республики!

С Днем рождения! С Юбилеем, уважаемый Александр Николаевич!

*Альфия Кузнецова  
Апрель 2022 года*

## Приветственное слово

Исполняющего обязанности директора Института социально-экономических исследований Уфимского федерального исследовательского центра Российской академии наук, доктора экономических наук, профессора Д.А. Гайнанова

### Уважаемый Александр Николаевич!

Коллектив Института социально-экономических исследований Уфимского федерального исследовательского центра РАН сердечно поздравляет Вас с замечательным юбилеем – 70-летием со дня рождения!

Ваша биография – это прямой и достойный путь к избранной цели, беззаветное служение Республике Башкортостан: Вы более 20 лет руководили крупным региональным вузом – Уфимской государственной академией экономики и сервиса; 15 лет возглавляли Диссертационный совет по защите докторских и кандидатских диссертаций в области экономических наук; были избраны депутатом Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации, председателем Комитета по образованию; долгие годы являетесь вице-президентом Академии наук Республики Башкортостан, руководителем Башкортостанского регионального отделения Вольного экономического общества России; сегодня Вы директор Института стратегических исследований Республики Башкортостан – одного из крупных разработчиков стратегических документов Республики Башкортостан.



Вами, доктором экономических наук, профессором, членом-корреспондентом Академии наук Республики Башкортостан внесен огромный вклад в изучение институциональных основ развития региональной экономики, в повышение престижа и экономической устойчивости Республики Башкортостан.

Вы являетесь научным руководителем и соавтором ряда крупных научных проектов органов государственной власти и управления.

Ваши заслуги перед Отечеством признаны общественностью и высшими органами государственной власти. Вам присуждены звания «Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан», «Заслуженный экономист Республики Башкортостан», «Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации», Вы награждены орденом Дружбы народов

Республики Башкортостан, почетным знаком Института экономики РАН, почетной грамотой Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации, удостоены Благодарности Президента Российской Федерации за заслуги в области законотворческой деятельности в Государственной Думе Российской Федерации и многими другими.

Глубокими знаниями, способностью широко и неординарно мыслить, профессионализмом, ответственным отношением к работе и целеустремленностью Вы завоевали заслуженный авторитет среди коллег, друзей и единомышленников.

От всей души поздравляем Вас, Александр Николаевич, с юбилеем! Желаем Вам доброго здоровья, семейного счастья, благополучия и успехов во всех начинаниях, долгих лет активной и творческой жизни!

И.о. директора ИСЭИ УФИЦ РАН  
д-р экон. наук, проф.



Дамир Ахнафович  
Гайнанов



Приветственное слово  
Директора Института экономики, финансов и бизнеса Башкирского  
государственного университета, доктора экономических наук, К.Е. Гришина

**Уважаемый Александр Николаевич!**

От имени коллектива Института экономики, финансов и бизнеса БашГУ и от себя лично сердечно поздравляю Вас с Юбилеем!

Семьдесят лет традиционно называют рубежом, когда принято вспоминать о прожитом, о добрых делах и друзьях. Но я хочу, чтобы этот день рождения стал для Вас праздником Ваших мечтаний, надежд и смелых планов, которые самое время претворять в жизнь, когда благодаря бесценному жизненному опыту можно решить самые сложные задачи.



Вы состоялись как известный ученый, политик, преподаватель, видный общественный деятель, автор множества научных публикаций. Сейчас Вы успешно возглавляете одно из самых перспективных и стратегически важных подразделений Академии наук РБ – Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, прилагаете значительные усилия для развития отечественной науки. Во многом благодаря Вашему опыту, компетентности и энергии, Институт динамично развивается и приумножает свои славные традиции.

Здоровья Вам и Вашим близким, любви, поддержки и взаимопонимания, стабильности, возможности оставаться самим собой и сохранять верность выбранным ценностям и призванию. А также бодрости духа, пусть задуманное превращается в реальность, и чтобы в жизни всё складывалось наилучшим образом! Всего самого доброго!

С уважением,  
Директор Института  
экономики, финансов  
и бизнеса БашГУ



Константин Евгеньевич Гришин

## Приветственное слово

Заведующего кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства Института экосистем бизнеса и креативных индустрий Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктора экономических наук, профессора Р.И. Маликова

### **Уважаемый Александр Николаевич!**

От всей души сердечно поздравляем Вас со славным юбилеем!

День своего юбилея Вы встречаете в рассвете сил, с высоким профессиональным и интеллектуальным потенциалом!

Ваша яркая, многогранная личность, Александр Николаевич, гармонично сочетает в себе талант научного организатора академической науки и высшей школы, прекрасного педагога и исследователя.

Вы являетесь признанным научным лидером и основателем научной школы фундаментальных и прикладных исследований институциональных основ развития предпринимательства, методологических проблем эффективного развития региональной экономики, работы которого получили широкое признание российской и международной научной общественности.

Вы человек, который способен своей жизненной энергией, страстью, трудолюбием увлечь всех, кто Вас окружает. Исключительные человеческие качества, неиссякаемая работоспособность, увлеченность, одержимость снискали Вам заслуженное уважение и признание коллег и Ваших многочисленных учеников и последователей. Пусть и впредь призвание научного организатора, педагога – наставника, простор души и характера, обширные познания и глубокий ум украшают Вас, делая примером для коллег, учеников, друзей и родных. Пусть Вам во всем сопутствует удача, а рядом всегда будут только верные друзья, соратники и единомышленники.

И сегодня, в день Вашего юбилея примите, уважаемый Александр Николаевич, самые искренние пожелания здоровья, радости, семейного благополучия и успехов в новых творческих достижениях во имя и во благо развития России и Башкортостана!

С уважением,  
заведующий кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства Уфимского государственного нефтяного технического университета,  
доктор экономических наук, профессор



Рустам Илькамович Маликов

## Приветственное слово

Заведующего кафедрой «Финансы и Кредит» Уфимского государственного нефтяного технического университета, доктора экономических наук, профессора  
Н.М. Блаженковой

### **Глубокоуважаемый Александр Николаевич!**

От лица коллектива Кафедры «Финансы и кредит» Института экосистем бизнеса и креативных индустрий и от себя лично сердечно поздравляю Вас со знаменательным юбилеем – 70-летием со дня рождения.

Научная общественность, ученые экономисты Российской Федерации знают Вас, как талантливого ученого и организатора в области образования, экономики и управления.

Вы много лет возглавляли Уфимскую государственную академию экономики и сервиса (УГАЭС). За годы работы в качестве руководителя высшего учебного заведения Вам удалось создать коллектив единомышленников, который подготовил специалистов по широкому спектру специальностей в сфере сервиса. Вы имеете значительные заслуги в разработке приоритетных направлений науки, создании научной школы, воспитании и подготовке научных кадров. Ваш многолетний опыт и достижения в области образования и науки получили заслуженное признание в научном российском сообществе. Под Вашим научным руководством подготовлены десятки высококлассных специалистов, работающих ныне на переднем крае экономики и социальной сферы России.

Все Ваши жизненные успехи и достижения стали возможны благодаря Вашему большому трудолюбию и высокой ответственности, целеустремленности, принципиальности, чуткой интуиции в решении государственных, политических и научных проблем.

В этот прекрасный день примите наши самые искренние поздравления. Желаем Вам здоровья, добра, творческих успехов, неиссякаемой энергии и, конечно, талантливых последователей, вдохновленных Вашими идеями. Пусть Ваши замечательные качества человека и ученого будут залогом успеха дальнейшей плодотворной работы!

С уважением, заведующий кафедрой «Финансы и Кредит»  
д.э.н., профессор, «Почетный экономист  
Республики Башкортостан»

Наталья Михайловна Блаженкова



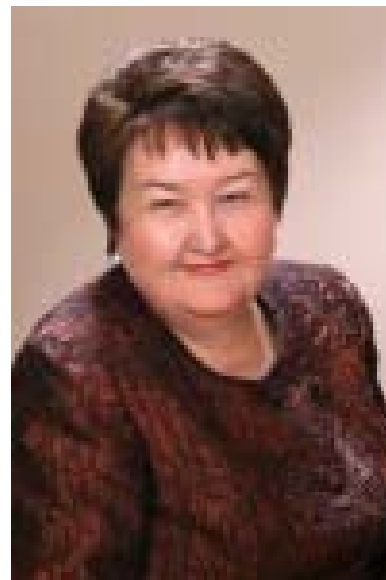
Приветственное слово  
Академика Академии наук Республики Башкортостан, доктора химических наук,  
профессора Р.В. Кунаковой

**Уважаемый Александр Николаевич!**

Поздравляю Вас с замечательным юбилеем!

Юбилей – хороший повод оглянуться назад на прожитые годы, подвести итоги, наметить новые цели и задачи.

Наша первая встреча состоялась в мае 1991 года, когда я получила приглашение от директора Уфимского филиала Московского технологического института бытового обслуживания Дегтярева А.Н. возглавить кафедру. Так началась наша долгая совместная работа по созданию из заштатного филиала МТИ современного вуза. Александр Николаевич сразу сумел найти единомышленников и сформировать работоспособную команду, ставил перед нами казалось бы неосуществимые задачи, но со временем в филиале все стало меняться к лучшему. Сначала вышли из состава МТИ (что кстати было непросто), стали самостоятельным Уфимским технологическим институтом сервиса, затем Уфимским государственным институтом сервиса, дальше уже университетом. В настоящее время он уже в составе УГНТУ – но это уже другая история!



На мой взгляд, одним из главных достоинств Александра Николаевича является то, что он умеет выслушать людей, понять их проблемы и чаяния, всегда готов помочь в решении сложных рабочих вопросов, а также семейных и бытовых.

Следующий этап совместной работы с профессором Дегтяревым состоялся уже в Академии наук Республики Башкортостан. Надо отметить, что Александр Николаевич будучи вузовским ученым всегда с большим уважением относился к академической науке, понимая важное значение интеграции вузовской и академической науки для качественного учебного процесса. Частыми гостями в институте были академики РАН, работающие в Уфимском научном центре РАН (ныне УФИЦ РАН) – Толстикова Г.А., Моноков Ю.Б., Юнусов М.С., а также академики РАН Абалкин Л.И., Ивантер В.В., Нигматуллин Р.И. и многие другие. Благодаря этому сложились новые научные направления в области фундаментальных наук, что было очень важно для становления и развития вуза.

В Академии наук Республики Башкортостан как вице-президент и директор Института стратегических исследований Республики Башкортостан член-корреспондент АН РБ Дегтярев А.Н. вносит большой вклад в развитие социально-гуманитарных наук в академии и республике, используя свой опыт и знания.

Я верю, что в зрелом возрасте ему еще много предстоит сделать и будет много достижений! Поэтому хочу пожелать здоровья юбиляру, его семье и близким!

Академик АН РБ, доктор химических наук,  
профессор, заслуженный деятель науки РБ,  
почетный работник науки и техники РФ

Райхана Валиулловна Кунакова

Приветственное слово  
Исполняющего обязанности академика секретаря  
Отделения социально-гуманитарных наук и технологий АН РБ,  
члена-корреспондента АН РБ М.Д. Киекбаева

**Члену-корреспонденту АН РБ  
Александру Николаевичу Дегтяреву - 70 лет**

Дегтярев Александр Николаевич – видный государственный и общественный деятель, известный ученый в области экономики, организатор высшей школы и науки Республики Башкортостан.

Он является авторитетным специалистом по институциональной экономике, автор фундаментального комплексного исследования о развитии малого предпринимательства в российском регионе на примере Башкортостана, руководитель научного коллектива проекта «Энциклопедия истории и развития предпринимательства Республики Башкортостан» и получили заслуженное признание в российском научном сообществе.



Дегтярев А.Н. активно участвует в разработке Программ и Концепций социально-экономического развития республики, в реализации национальных проектов «Наука», «Образование», в грантовых программах Российской Федерации и за рубежом, развивает научные связи Академии наук Республики Башкортостан с субъектами Российской Федерации, странами ближнего и дальнего зарубежья.

Как ректор Уфимской государственной академии сервиса, председатель комитета Государственной думы Федерального Собрания РФ по образованию, председатель диссертационного совета по специальности «Экономика и управление народным хозяйством» Дегтярев А.Н. внёс значительный вклад в подготовку молодых кадров и в развитие российского законодательства в сфере образования.

Будучи академиком-секретарем Отделения социально-экономических наук АН РБ он способствовал развитию и процветанию нашей Академии. В настоящее время, как вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, главный редактор журнала “Вестник АН РБ” Дегтярев А.Н. успешно трудится для развития социально-экономических и гуманитарных наук в республике, принимает активное участие в разработке и реализации государственных научно-исследовательских программ Башкортостана и Российской Федерации.

Заслуги профессора Дегтярева А.Н. перед обществом признаны научной общественностью и высшими органами государственной власти. Ему присвоены почетные звания заслуженного деятеля науки Республики Башкортостан, почетного работника высшего профессионального образования Республики Башкортостан. Он награжден орденом Дружбы народов, удостоен звания «Заслуженный экономист Республики Башкортостан».

Неутомимая энергия и организаторский талант, высокий профессионализм Александра Николаевича как ученого и общественного деятеля, умение создать творческую атмосферу в коллективе, принципиальность и требовательность к себе и людям снискали ему глубокое уважение коллег.

Поздравляем Александра Николаевича с юбилеем, выражаем искреннюю благодарность за неустанный и вдохновенный труд. Мы убеждены, что его профессиональный опыт, обширные знания и творческий потенциал будут и впредь направлены на развитие отечественной науки. Желаем крепкого здоровья, счастья, долгих лет жизни и неиссякаемых творческих успехов на благо науки.

И.о. академика-секретаря Отделения  
социально-гуманитарных наук  
и технологий АН РБ,  
член-корреспондент АН РБ



Мурат Джелилович  
Киекбаев

Приветственное слово  
Академика Академии наук Республики Башкортостан  
и Российской Академии естественных наук, доктора философских наук,  
профессора Ф.С. Файзуллина

### **Известный учёный, организатор образования и науки**

Александр Николаевич Дегтярёв – известный учёный не только в Республике, но и в Российской Федерации, талантливый организатор образования и науки, прекрасный педагог, активный общественно-политический деятель, коммуникабельный и доброжелательный коллега, порядочный и надёжный человек. Вот такие черты, характеризующие А.Н. Дегтярёва, сформировались в моём сознании за пятьдесят лет нашего общения.



Я познакомился с ним, когда он ещё был студентом и возглавлял комсомольскую организацию факультета авиационных двигателей, а я только что защитивший кандидатскую диссертацию и начинавший работу старшим преподавателем на кафедре философии и научного коммунизма.

В этот период я выполнял одновременно две общественные функции – председателя совета молодых учёных института и комиссара объединённого стройотряда авиационных вузов страны «Союз». Ещё тогда я и обратил внимание на общественную активность и на интерес к научной деятельности совсем молодого А.Н. Дегтярёва. Эти черты достаточно хорошее развитие получили у него в период работы в Уфимском авиационном институте на кафедре, в комитетах комсомола и парткоме института. Ещё тогда я думал, что у него будет творческая, активная жизнь, направленная на решение сложных социальных, экономических и политических проблем и не ошибся.

Умение органичного сочетания образования, науки и общественно-государственной деятельности действительно стали основой, фундаментом его жизнедеятельности. Об этом свидетельствует вся его биография. Он доктор наук, профессор, академик Российской академии естественных наук, член-корреспондент Академии наук Республики Башкортостан, Заслуженный деятель науки Республики, Почётный работник высшей школы Российской Федерации, руководитель отдела науки Башкирского Обкома КПСС, председатель комитета Государственной Думы Российской Федерации по образованию, ректор Уфимской государственной академии экономики и сервиса, и.о. ректора Уфимского государственного авиационного технического университета, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, директор Института

стратегических исследований Академии наук Республики Башкортостан, член редколлегии ряда журналов.

Несмотря на большую занятость, связанную с организаторской деятельностью, А.Н. Дегтярёв активно занимался и успешно продолжает заниматься научно-исследовательской работой, о чём свидетельствуют его монографии и многочисленные статьи об институциональной экономике, проблемах развития малого предпринимательства, сферы услуг, фундаментальных вопросах трансформационных процессов в экономике и политике страны. Привлечение в процесс этих исследований молодых перспективных учёных Александром Николаевичем дало возможность создать свою научную школу.

Широкий кругозор, масштабность научных интересов, эрудиция, принципиальность в решении государственных и общественных проблем, организаторский талант, развитое чувство ответственности, искренность по отношению к людям, доброжелательность, которыми обладает Александр Николаевич, способствовали формированию его авторитета как Личности.

А.Н. Дегтярёв обладает ещё достаточно большим научным потенциалом и есть все основания утверждать, что он и в дальнейшем будет успешно реализовывать в своей трудовой и творческой деятельности.

С Юбилеем Вас, Уважаемый Александр Николаевич!

Академик Академии наук Республики Башкортостан  
и Российской Академии естественных наук,  
доктор философских наук, профессор

Фаниль Саитович Файзуллин



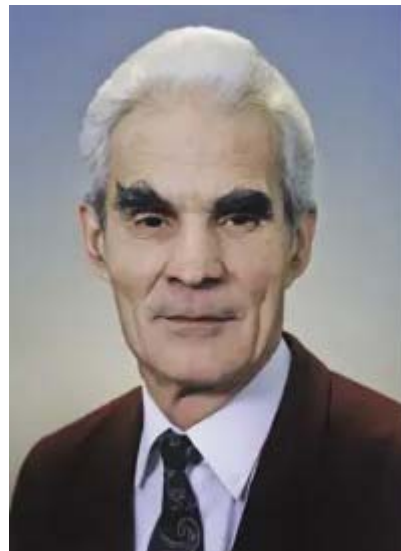
Приветственное слово  
Члена-корреспондента Академии наук Республики Башкортостан, доктора  
экономических наук, профессора А.М. Мухамедьярова

### **Глубокоуважаемый Александр Николаевич!**

Нам трудно прожить первые 70 лет, а потом  
будет счастье...

Оставайтесь всегда активным, деловым,  
принципиальным.

Желаю Вам всего наилучшего, светлого и  
добраго в жизни!



С уважением,  
доктор экономических наук,  
профессор, член-корреспондент АН РБ,  
заслуженный деятель науки  
Республики Башкортостан

Альфред Муллагалиевич Мухамедьяров

*Вас с юбилеем поздравляем!  
И пусть в висках уж седина,  
До сотни лет прожить желаем,  
Вкусив все прелести сполна.*

*Чтоб было чем потом гордиться,  
И вспоминать о прожитых годах.  
Чтобы смогли Вы жизнью насладиться,  
Ведь 70 лишь на часах.*

*Здоровья крепкого ещё желаем  
И теплоты родных сердец.  
Чтоб новый день всегда встречали  
С приятных, добрых, интересных встреч.*

## Приветственное слово

Профессора кафедры «Региональная экономика и управление» Уфимского государственного нефтяного технического университета,  
доктора экономических наук, профессора З.Г. Зайнашевой

### **Уважаемый Александр Николаевич!**

Примите мои самые сердечные поздравления по случаю Вашего 70-летия!

Ваш жизненный путь посвящен научно-педагогической и общественной деятельности. Вы являетесь инициатором и автором многих проектов и программ, направленных на инновационное развитие нашей республики и страны. Мы вместе с Вами прошли путь от филиала московского ВУЗа до современного университета с развитой инфраструктурой, с одаренными студентами, профессиональным преподавательским составом, аспирантурой и межрегиональным диссертационным советом.

В годы Вашего руководства ВУЗ постоянно расширял и укреплял материально-техническую базу. В эти годы были открыты 3 филиала в городах Октябрьский, Салават и Бирск, галерея искусств «Academia», турбаза «Ивушка» на живописном берегу озера Шамсутдин, газета «Сфера плюс», разработан проект «Золотое кольцо Башкортостана», а также у ВУЗа были свой флаг и гимн.

В 1994 г. был открыт ФВВО, который на протяжении 20 лет готовил высококвалифицированных специалистов на базе первого высшего образования для ведущих отраслей республики. И, будучи деканом факультета, я в полной мере ощутила Вашу заботу и внимание к студентам и преподавателям, а также поддержку в организации разносторонней деятельности факультета. Особая благодарность, Александр Николаевич, за Ваш невесомый вклад в подготовке и защите моей докторской диссертации. В своей профессиональной деятельности я придерживаюсь Вашего девиза «Поднимаясь сам, поднимай других».

Уважаемый Александр Николаевич, Вы прекрасный руководитель, уважаемый лидер, стратег, чья правильная кадровая политика, уважение и поддержка преподавателей во всех их делах привели к становлению современного востребованного ВУЗа.

Профессорско-преподавательский состав нашего ВУЗа – яркие и многогранные личности, вместе с Вами, Вашей поддержкой стали не только лидерами в науке, имеющими собственные научные школы и направления, признание в республике, а, в первую очередь, прекрасными преподавателями и наставниками молодежи. Эти и другие успехи стали возможны благодаря Вашей



последовательной политике по созданию условий для постоянного развития и реализации творческих способностей студентов и преподавателей.

В этот знаменательный день, уважаемый Александр Николаевич, желаю Вам и Вашей семье здоровья, благополучия и процветания, творческого долголетия, реализации всех намеченных планов, душевного тепла и оптимизма!

Профессор, доктор экономических наук,

Профессор кафедры «Региональная экономика и управление»

ФГБОУ ВО УГНТУ

Зарима Гафаровна Зайнашева

## ТРИГГЕРЫ КОЭВОЛЮЦИИ ИНСТИТУТОВ. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

## TRIGGERS OF CO-EVOLUTION OF INSTITUTIONS. THEORY AND PRACTICE

**Дегтярев Александр Николаевич**, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, директор ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», доктор экономических наук, профессор, Уфа, Россия

**Degtyarev Alexander Nikolaevich**, Vice-President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Director of the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Economics, Professor, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье отмечается, что моделирование жизненного цикла общественных институтов, определяющих макроэволюцию открытых динамических систем, имеет принципиальное значение для познания мира, однако установление каузальных закономерностей коэволюции базовой триады институтов – социальных, экономических и политических, с точки зрения глобальных последствий, наиболее важно и значимо. Коллаборация национальной системы базовых институтов государства с институциональной матрицей глобализации дает эффект глокализации. Моделирование эволюционной динамики общественно-экономических систем на основе историко-фактологической статистики временных рядов с использованием инструментария экономико-математических методов анализа позволяет не только верифицировать теоретические выводы, касающиеся трансформации институциональных систем, но и применимо для формирования адекватных прогнозных моделей при условии расширения достоверной информации статистического характера о параметрах системы в сфере экономики, политики и социальной сферы.

**Abstract:** The article notes that modeling the life cycle of public institutions that determine the macroevolution of open dynamic systems is of fundamental importance for understanding the world, however, the establishment of causal patterns of coevolution of the basic triad of institutions - social, economic and political, from the point of view of global consequences, is the most important and significant. Collaboration of the national system of basic institutions of the state with the institutional matrix of globalization gives the effect of glocalization. Modeling the evolutionary dynamics of socio-economic systems based on historical and factual statistics of time series using the tools of economic and mathematical methods of analysis allows not only to verify theoretical conclusions regarding the transformation of institutional systems, but also applicable to the formation of adequate predictive models, subject to the expansion of reliable statistical information about the parameters of the system in the sphere of economy, politics and social sphere.

**Ключевые слова:** институты, коэволюция, трансформация, экономика, жизненный цикл, общественные институты.

**Keywords:** institutions, co-evolution, transformation, economy, life cycle, public institutions.

**Введение.** Исследования макроэволюции мировых общественно-экономических систем в протяжении всей цивилизованной истории человечества, осуществляемые учеными, представляющими различные области научных знаний и школ, эволюционируя вместе с обществом, демонстрируют множество примеров общественного ароморфоза – приспособления институтов общества к новым вызовам времени. В итоге, становится ясно, что единой универсальной модели развития экономик и социумов не существует: мир развивается по законам эквифинальности. Анализируя институциональную динамику ведущих стран мира на широком историческом фоне в контексте вызовов глобализации, академик РАН Сергей Глазьев в рамках теории мирохозяйственных укладов фиксирует аутентичные закономерности институциональных процессов макрогенерации в экономических, политических и социальных координатах мирового развития [Глазьев, 2016].

В ходе этого системного процесса формируется сеть суператтракторов, составляющих ядро эффективных институтов, обеспечивающих новый тренд на траектории трансформации той или иной общественно-экономической системы – государства или мирового региона. При этом, поскольку открытые общественно-экономические системы обладают свойством эквифинальности, формирование эффективных аттракторов может пойти при определенных условиях по траектории, отличной от универсалистских шаблонов глобального миропорядка, под которым как правило понимается англосаксонская модель капитализма. Под эквифинальностью в данном случае понимается «способность системы достигать нового уровня развития, вне зависимости от времени и исходного состояния, и определяемого исключительно текущими параметрами системы» [Дегтярев, 2020, с.63]. Именно поэтому различные страны мира отличают эксклюзивные особенности их социумов, находящие отражение в самобытности исторической культуры народов, проявляющейся во всех общественных сферах: социальных коммуникациях, политическом устройстве и способах организации экономической деятельности.

При этом нередко коллаборация национальной системы базовых институтов государства с институциональной матрицей глобализации дает эффект глокализации – глобализации с локальным «национально-историческим лицом». История мировых сообществ фиксирует как минимум три базовых принципа глокальной социодинамики (гибридной конверсии институтов). В сфере социальных институтов – это духовность, как высшая форма проявления сакральности бытия и внутреннего мира человека. В сфере экономических институтов – цикличность, как признанный фактор дуализма развития через инверсию поступательного движения. И, наконец, в сфере политических институтов – плюралистичность, или иными словами, многовекторность цивилизационной динамики, как упорядоченная коллективная воля сообществ.

### ТРИГГЕРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ИНСТИТУТОВ

Моделирование жизненного цикла общественных институтов, определяющих макроэволюцию открытых динамических систем, имеет принципиальное значение для познания мира, однако установление каузальных закономерностей коэволюции базовой триады институтов – социальных, экономических и политических, с точки зрения глобальных последствий, наиболее важно и значимо.

Исследование столь сложной проблемы, имеющей глобальный масштаб и многофакторность, предполагает методологию, основанную на системно-структурном подходе и синтезе институциональной экономики, эволюционной теории и теории реформ. Подобный конвергентный метод исследования динамики сложных систем использован автором в исследовательском проекте, посвященном конверсии институтов, обеспечивающих **интериоризацию норм и ценностей** индивида и общества в процессе агентно-институциональных интеракций в контуре трансформирующихся социально-экономической систем [Дегтярев, 2020]. В указанной работе приводится обстоятельный анализ транзитивного процесса институциональной перестройки социума в результате эндогенно/экзогенных воздействий: от начала процесса, запускаемого соответствующими триггерами и далее, проходя по траектории фазовых переходов – до финальной стадии трансформации, определяемой индексом конверсии институтов.

Многовековая история государственных образований позволяет не только проследить эволюцию институтов от времени зарождения до современности, но и верифицировать эффекты их воздействия на эволюцию всей системы в целом. При этом, наибольший интерес представляют т.н. «реперные» точки переходных (переломных) периодов, поэтому предметом данного компаративного анализа стали институциональные основы социально-экономических систем и их трансформации в точках исторической бифуркации. Точки бифуркации, масштабные кризисы и революции – это крайние формы трансформации общественно-экономической системы и ее институционального поля, между которыми – множество

разноформатных эволюционных переходов системы, отражающих специфику ее «генетических» особенностей и конкретно-исторических условий.

Начиная с эпохи промышленных революций институциональное поле большинства стран, ныне определяющих мировое развитие, в том числе и Россия, приобрели актуальные параметры, в дальнейшем лишь трансформировавшиеся в ходе мировых эволюционных процессов. В этом плане, Россия, с нашей богатой на неординарные события историей, в контексте принятой нами методологии исследования представляет собой универсальную платформу фактологических материалов, содержащих информацию о триггерах системной коэволюции институтов общественно-экономической системы. Так, рубеж XX и XXI веков стал, как известно для России, поистине новым эпохальным этапом цивилизационного развития, в рамках которого коренным образом изменилась вся триада базовых институтов. Трансформировались политические институты государства, «которого уже нет»; социальные институты общества, в котором «центр тяжести» общественного сознания сместился от «Мы» к «Я»; экономические институты, открывшие путь рыночным формам экономики, оставив в прошлом редистрибутивный механизм коммуникаций. Полная конверсия этого институционального триплекса, имевшая место в период распада СССР, в полной мере соответствовала классическим критериям революционной ситуации, аналогичной революционным событиям в России начала XX века, а также временам Великой французской революции.

Революционным потрясениям, как известно всегда сопутствуют кризисы, часто распространяющиеся за пределы конкретной общественно-экономической системы. Однако кризисы могут выступать и как самостоятельные триггеры институциональных трансформаций. Где берется энергия для столь масштабных трансформаций? На сколько они универсальны для общественно-экономических систем, относящихся к различным фармациям и моделям развития социума? Имеют ли эти процессы ту же природу при менее кардинальных переменах в исторической судьбе народов и государств – в условиях «разновеликих эволюций» в ходе кризисов в экономике, в политической конструкции или социальной сфере, а также в условиях рутинной повседневности, когда конверсия институтов лишь частична? Поиску ответов на все эти вопросы с целью верификации модели конверсии институтов, как основы эволюционного развития мировых социально-экономико-политических систем, посвящено дальнейшее исследование кризисов, как триггеров трансформации систем.

Политические кризисы – наиболее частое явление в истории человечества. Каковы их институционально-генетические корни и последствия? Из истории известно, что они не носят, в отличие от экономики, циклического характера, генерируя вместе с тем мощную колебательную волну социодинамики вдоль длинной «кондратьевской волны конъюнктуры», описывающей весь исторически обозримый цикл эволюции государства и его институтов.

Первый системный политический кризис имел место в Великобритании – государстве, первым создавшим институт парламентаризма, насчитывавший к тому времени уже более чем 400-летнюю историю - со времен Великой Хартии вольностей («Magna Charta»), завоеванной баронами еще у короля Иоанна Безземельного и «образцового» всесловного представительного органа в период правления короля Эдуарда I, и был весьма показательным и кровавым. Он продемонстрировал всему остальному миру, что переход от мрачного Средневековья к «светлому будущему» индустриализма лежит через жертвенный ритуал похорон политической системы власти вместе с ее «богоизбранными» носителями: в 1651г. английский король Карл I был обезглавлен по приказу «прогрессивного» вождя оппозиции Оливера Кромвеля. Это уже потом пуританская совесть британцев возобладает над воспалением мозга революционизирующих преобразователей исторических устоев государства и вернет в сознание и первую конституцию страны сакральность королевской власти, неприкосновенность короны и головы ее носящей, ставшей в наше время лишь элементом культурного наследия (path dependence), своеобразным эпатажем XXI века.

Этот политический кризис, в основе которого было жесткое противостояние королевской власти и парламента, в итоге привел к тому, что были запущены процессы,

обеспечившие усиление социального статуса значительной части населения страны, получившего благодаря новым институциональным преобразованиям личную свободу действий, в том числе в экономической сфере. Таким образом, в ходе подобного кризиса наблюдается трансфер энергии институтов слабой политической власти и неэффективной экономики к социальным институтам, усиливающий их базовые аттракторы, приводящие в действие механизмы предпринимательства, давшие в последствии великолепные плоды в экономике. Конденсация энергии в социальной сфере в конечном итоге привела к новому формату и самой политической власти. Британия, преодолевшая через революцию XVIIв. историческое наследие общеевропейской абсолютистской идеологии общества, первой на европейском континенте пришла к новому парламентаризму, который стал главным политическим институтом, приведшим всех европейцев к новым либеральным ценностям (социальные институты) и, как следствие, к основам рыночной экономики (экономические институты).

Одним из ключевых итогов Английской революции стало изменение института прав собственности на землю, позволившее сформировать рыночные отношения крупных и мелких землевладельцев, выкупивших конфискованные у королевской аристократии земельные угодья, обеспечив тем самым «стартап» промышленному развитию хозяйства. «Господство частного капитала было закреплено в политических институтах партийной демократии с ограниченным избирательным правом, оно гарантировало крупному капиталу благоприятные и стабильные условия расширенного воспроизводства. Технологическое лидерство обеспечивало высокую конкурентоспособность английской экономики, которая доминировала в мирохозяйственных связях» [Глазьев, 2016, с.8].

В последствии, первый в Новой истории экономический кризис, как известно, был зафиксирован, естественно, также в Великобритании, первой капиталистической стране мира, в 1825 году, когда страна уже была признанным лидером европейской и мировой экономики, а ее опыт политических реформ и экономического развития стали примером для всей Европы и американских колоний, сменивших через несколько десятилетий, пройдя путь институциональных реформ, лидера мировой гонки на последующие 200 лет.

Первый в российской истории экономический кризис приходится на начало XX века, когда экономика империи демонстрировала хороший уровень экономического развития. Причин этому было много, и накопились они не сразу. Так к середине XIXв., после поражения России в Крымской войне, стало очевидным все несовершенство отечественного институционального строительства. Подавляющая масса населения - крестьяне нуждались в раскрепощении своей личности, земли и труда; экономика - в промышленном развитии; армия - в модернизации и переоснащении современным вооружением; финансовая сфера - в банковском обслуживании; предпринимательская среда - в законодательном оформлении рыночных механизмов и правил и т.д. Отмена крепостного права (1861г.), как первый крупный шаг царского правительства по части модернизации социально-экономических институтов не решила всех проблем российского общества. Даже сам механизм освобождения крестьянства от помещичьего гнета оказался по сути антинародным, ибо непомерно большие и плохо контролируемые «выкупа», были не под силу основной массе крестьянства, привязанной к тому же к податной общине. В итоге процесс формирования эффективных экономических и (социальных) институтов как на селе, так и в городе, обеспечивающий эффективное товарное производство, затянулся на долгие десятилетия, вплоть до начала нового века.

Асинхронность по отношению к процессам европейского развития, или иначе – догоняющий тип экономики, всегда была одной из особенностей российской экономической истории, поскольку, трансплантация отдельных институтов и новых технологий в патриархальную институциональную среду, как известно, не приводит одновременно к адекватному процветанию и росту. Дело в том, что вызовы нового времени и последовавшего за этим в странах-лидерах периода эффективного экономического роста, вплоть до начала XIX в. оказались постмонгольской России не под силу и вынудили вступить ее в «клуб» стран догоняющего развития. В дальнейшем непоследовательная политика сменявших в эту эпоху

венценосцев приводила, то на волне сохранения русской самобытности и православных устоев - к изоляционизму, то в слепом следовании западным институциям - к пародии на европейский образ жизни, а по сути - к псевдоинститутам. Прогрессивные реформы сменялись контрреформами, приводившими к еще большему отторжению инноваций во всех сферах жизни российского общества. В России развертывание промышленной революции и рыночных отношений, последовавших за отменой крепостного права с развитием экономической инициативы раскрепощенного населения (кустарная, ремесленная деятельность и т.д.) происходили практически одновременно, в отличие от Западных стран, где эти процессы вызревали в институционально оформившейся естественной среде, приобретая все более апробированные, а потому все более оптимальные и завершенные формы: кустарное производство, ремесленничество (сродни торговле) – были «ровесниками рынка».

К началу XX века развитие капитализма в мире вступило в особую фазу: в странах-лидерах экономического роста, имевших развитую индустрию и основы демократических отношений, в обществе нарастали противоречия эндогенного и экзогенного характера. Внутренние противоречия складывались в отношениях между наемными работниками и их работодателями - капиталистами в отношении новых социальных свобод и качества жизни (сокращенный рабочий день, социальные гарантии, более высокие зарплаты, гендерное равенство и др.). А внешние противоречия, диктуемые амбициозностью политических элит, подпитываемых в свою очередь национальным капиталом - толкали их наиболее агрессивных лидеров к новым притязаниям на чужие богатства. Когда мировой капитализм вступил в империалистическую фазу развития, Россия, чью экономику будет более правильно в этот период охарактеризовать как раннеиндустриальную, продемонстрировала в последней трети XIXв. и первом десятилетии XXв. колоссальный рывок вперед, как в экономическом развитии, так и в части социальных параметров общества. Однако российскому капитализму в целом еще было довольно далеко до стран-лидеров, но Россия в конце XIXв. - начале XXв. вплотную приступила к индустриализации своей экономики.

Исход многомиллионных крестьянских масс из деревни в город (с 1887 по 1917гг. городское население увеличилось на 10 млн. чел.) - для участия в процессе индустриализации страны, беспрецедентные масштабы которой развернулись в России в начале века, сильно обострил социальную и политическую обстановку в стране, ибо институциональная основа царской России была не готова к новым вызовам XX века. Патриархальные устои крестьянской страны оказались разрушенными, а новое индустриальное общество - еще не созданным. Социальный конфликт различных групп российского социума между собой и все вместе - против прогнившего и деградировавшего царского режима, вылился в конечном счете в серию революционных взрывов, завершившихся большевистской революцией 1917г. и самой кровавой и жестокой гражданской войной.

Таким образом, эпоха перемен на рубеже XIX-XX вв. ознаменовалась и политическим кризисом в России, который впервые не был связан с семейно-ритуальным царевубийством в Доме Романовых. Этот кризис был связан с двумя ключевыми факторами, отражающими системные проблемы в сфере экономики и политических институтов государства. Наша позиция совпадает с аналитическими заключениями И. Стародубовской и В. Мау, которые подчеркивают, что зачастую революции предшествует «период быстрого экономического развития, который «подрывает основы традиционной социальной структуры» и приводит к расколу элиты по социальным, политическим и экономическим интересам <...> «фрагментация» общества, расхождение политических и экономических интересов и появления новых «социальных сил» становятся главной причиной эрозии государственных структур в предреволюционный период» [Арон,2005,с.139; Стародубовская, Мау,2004].

Второй причиной возникновения социального взрыва и масштабного политического кризиса, ставшего роковым для России, стала неспособность политической элиты страны, не говоря уже о царе и его окружении, реализовать буржуазно – демократические институциональные реформы. К этому времени «маятник» либеральных идей, запущенный



еще в XVIIв. европейским либертарианством, к концу XIX - началу XXв. достигает своей наивысшей точки. Именно к этому времени на фоне энергичного и эффективного развития капитализма и его экономических институтов обостряются социальные отношения в обществе, разобщенном дистанцией между представителями капитала и наемного труда. «Именно Россия оказалась в этот переломный период «экспериментальной площадкой» для практической отработки доктрины социальной революции, лежавшей в основе наиболее популярной в тот период теории социально-экономических трансформаций - марксизма» [Гайдар, 2005, с.144]. Деграция политических институтов, непомерно возросшие социальные запросы людей, не подкрепленные соответствующей нормативной базой и потому, дошедшие до уровня анархии демократические свободы, и не успевшие укрепиться и подчиненные интересам войны экономические институты - вся эта базовая конструкция государства в итоге рухнула, похоронив не только царский режим, но и эволюционную перспективу развития России.

В итоге этой трансформации, в точке бифуркации – разрыва линии поступательного развития социума, стремительно разрушались ранее существовавшие институты: политические, социальные, экономические, и вместо них возникали псевдоинституты, институты-мутанты. Небывалый в истории человечества эксперимент демонтажа прежних институтов и строительства новых начался в огромной стране, имевшей шанс сто лет назад стать одним из лидеров мирового развития.

Компаративный анализ исторической реконструкции кризисных явлений мировых экономик показывает много общих характерных черт. Исследование революционных событий, имевших место в различных частях света, включая предпосылки, ход событий и финальные драмы, свидетельствуют об идентичности этого процесса в ключевых причинно-следственных цепочках, при наличии множества отличий, являющихся следствием культурно-исторических особенностей той или иной страны. Указанное обстоятельство, учитывая, что в основе общественно-экономических трансформаций лежат институциональные изменения, свидетельствует об идентичности переходных процессов в пределах институционального поля различных социально-экономико-политических систем в точках их фазовых переходов (кризисов) и бифуркаций (революций), для которых характерна крайняя степень выхода энергии общественных институтов, накапливавшуюся в их аттракторах, и не реализованную в ходе традиционных, рутинных процессов развития в силу наличия сдерживающих факторов в виде несовершенных институтов власти, экономических проблем или экзогенных воздействий. Резюмируя сказанное, можем заключить, что сочетание значимых изменений в экономике государства (любой направленности) с масштабной эрозией власти и неконтролируемым ароморфозом социальной среды способно привести к масштабным кризисам, имеющим тенденцию перерасти в революционные события.

Раскрыв характер и механизмы взаимодействия институтов социума, наука реально может приблизиться к установлению тенденций и внутренних «пружин» трансформационных процессов социально-экономико-политических систем в контексте причинно-следственной логики и зависимости от объективных эндогенных и экзогенных факторов, действующих в контуре институционального пространства, и далее – к определению эффективных инструментов влияния на них в интересах прогресса и процветания. В этой связи, теории революций, построенные на основе примата классовой борьбы, трактующие революцию как неизбежный, даже запрограммированный этап развития общества, представляются нам слишком прямолинейным, механистическим подходом, а потому не приемлемым для описания весьма сложных процессов трансформации институциональных основ общественно-экономических систем.

## **МЕХАНИЗМЫ КОЭВОЛЮЦИИ ИНСТИТУТОВ**

Интегральное определение институтам с точки зрения теории агентоориентированного моделирования общественно-экономических процессов формулирует в своей фундаментальной работе «Исчисление институтов» академик РАН В.Л.Макаров: «Институт

понимается как некое образование, созданное коалицией первичных экономических агентов для производства и потребления коллективных (и не только коллективных) благ членами коалиций <...>. Формирование (создание) и дальнейшее функционирование института осуществляется с помощью коллективных действий агентов, т.е. институт – это результат коллективных действий» [Макаров, 2003, с.15].

Базовые институты системы – экономические, политические и социальные – аккумулируют и редуцируют специфические свойства системы. Экономические институты регулируют отношения агентов в процессе производства, обмена и потребления материальных благ и выступают в двух формах:

- нормативно-правовой, регламентирующей правоотношения всех субъектов экономической сферы;
- организационно-технологической, представляющей собой совокупность субъектов производственно-экономической структуры производительных сил государства, от отраслей экономики до конкретных предприятий различных форм собственности и масштаба деятельности.

Государственные политические институты обеспечивают определенным лицам и группам лиц полномочия по управлению обществом и общественными процессами посредством:

- нормативных правовых актов (законы и подзаконные акты);
- государственных инструментов отправления публичных властных полномочий (судебная, законодательная, исполнительная система, органы правопорядка, вооруженные силы, административно-управленческая структура и др.).

Гражданские политические институты отражают баланс отношений государства и общества и представляют собой совокупность прав и свобод, обеспечивающих возможность политически активной части гражданского общества участвовать в управлении обществом и общественными процессами посредством своего личного участия в общественно-политических организациях, партиях и других общественных институтах гражданского общества, имеющих политически значимую идеологическую основу.

Социальные институты, простейшим из которых является семья, отражают совокупность правовых норм, деятельностных актов, в том числе социальную мобильность, а также духовных и мировоззренческих, в том числе образовательных основ нематериальной организации, социальных и бытовых условий жизнедеятельности общества.

Объективная взаимосвязь и взаимопроникновение указанных институтов реализуется посредством деятельности агентов, составляющих массовый состав общественной системы. С течением времени, «если институт не воспринимается всеми субъектами как заведомо выгодный, если его эффективность хотя бы для некоторых рыночных игроков неоднозначна, или если она со временем пересматривается или под влиянием социально-исторических, культурных или политических трансформаций в социуме неизбежно появляются экономические агенты, которые формируют и имплементируют в социальное пространство нормы, по функциональному содержанию не соответствующие ранее принятым правилам экономического взаимодействия» [Барбашин, 2016, с. 42].

В целях моделирования процесса трансформации институтов, определяются исчисляемые параметры институционального воздействия – индикаторы, отражающие степень реализации триединой задачи оптимального удовлетворения потребностей личности и общества в части социальных, экономических и политических прав и свобод (обязанностей), при условии сохранения целостности матрицы общественно-экономической системы.

Возьмем, к примеру, политические институты. В зависимости от того, какие политические институты присущи данному государству, таковой будет и политическая система. Однако, независимо от этого, центральным вопросом государства является перераспределение совокупного общественного продукта во всех его формах и регулирование общественных отношений. Отсюда следуют критерии (индикаторы) эффективности

политических институтов. Их можно агрегировать по структуре и целеполаганию властных полномочий государства:

а) государственные политические институты обеспечивают:

- перераспределение совокупного общественного продукта;
- регулирование общественных отношений;

б) гражданские политические институты обеспечивают:

- **потребление совокупного общественного продукта;**

Аналогично агрегируем индикативный функционал социальных и экономических институтов. Индикаторы эффективности социальных институтов общества:

а) правовая сфера социума: наличие и адекватность правовых норм, регулирующих социальную сферу – от семейных отношений до общественно-значимых потребностей (этно-национальная и мировая культура, образование, религия, нравственность);

б) деятельностная форма реализации социальных институтов:

– статданные макроэкономического порядка о социальной мобильности: доступность образования и образованность населения, количество центров культуры и их посещаемость, масштабы и формы отправления духовных потребностей людей, свобода вероисповедания и др.

Индикаторы эффективности экономических институтов:

а) правовое обеспечение экономической деятельности:

– адекватная и качественная правовая база деятельности экономических агентов в сфере материального и нематериального производства, государственного и общественного контроля за их деятельностью;

– макроэкономические показатели экономики государства, отражающие базовые характеристики экономики: ВВП, производительность труда, уровень безработицы, сальдо платежного баланса, валютные индикаторы, доходы населения и др.

Все три подмножества институтов, составляющие соответствующие коалиции, конкурируют между собой. «Конкуренция, как правило, состоит в том, что каждый институт использует свою политику привлечения новых членов...», – отмечает В.Л. Макаров, определяя направление поиска решения задачи моделирования процесса посредством агентоориентированной стратегии [Макаров, 2003, с.14]. Модель отражает субъектно–объектные интеракции. Агенты участвуют в индивидуальных и коллективных действиях. Последние приводят к созданию коалиций, формирующих институты с новыми качествами, отвечающими потребностям индивидуальных членов коалиций, стремящихся к максимизации их полезности. Энергия агентов, формирующих каркас «атомного ядра» институтов, при ее диссипации, сохраняется, трансформируясь в новую форму, притягивается и аккумулируется институтами базовой триады, обладающими большей энергетикой и центростремительной силой.

Выбор одного агента формирует единичную функцию полезности, несущую энергетический потенциал этого выбора. Множественные выборы агентов отражают функцию полезности на соответствующем множестве, отражая критериальный тренд – слабое предпочтение, равноценный выбор или совершенный выбор. Достижение указанного целеполагания возможно при условии, что выбор большинства агентов сделан в пользу абсолютно доминирующей альтернативы, оптимальной по Парето. Определение альтернативы, оптимальной по Парето, формирование множества таких альтернатив – выборов (множества Парето) – является фундаментальной задачей (и проблемой) принятия решений на любом множестве в рамках любой общественно-экономической системы. Таким образом, ключевое значение для формирования агентоориентированной модели на множествах общественно-экономических систем имеет исследование поведения группы лиц с точки зрения их институционализации и психофизиологических особенностей группового поведения в условиях конкретной среды и времени. Осуществляя свой выбор, индивидуумы-агенты своими предпочтениями, определяют критическую массу институтов СЭПС. Следовательно, моделируя поведение агентов, составляющих группы, мультиплицирующие

общественные процессы, можем моделировать институциональные трансформации этих систем.

Исследованию эволюционной динамики общественно-экономических систем с позиций методологии институционализированного индивидуализма посвящена авторская монография «Конверсия институтов. Начала теории» [Дегтярев А.Н., 2020]. Ключевым звеном новой теории является принцип «сохранения институциональной энергии», опирающийся на термодинамику теории Хаоса и свойство эквифинальности открытых систем. Описанная в указанной работе энергетическая модель агентно-институциональных взаимодействий позволяет объяснить возникновение тех или иных трендов на траектории эволюционного развития социума в зависимости от параметров и направленности эндогенно-экзогенных воздействий на систему, генерирующих в ней возмущения различного порядка и, как следствие – новые суператтракторы, новую конфигурацию институционального пространства.

### ВЕРИФИКАЦИЯ МОДЕЛИ

Верификация любой теории, как известно, является ее наиболее сложной частью. В экономической науке, предметом исследования которой являются общественно-экономические системы, для которых характерно наличие множества формальных и неформальных системно-логических взаимосвязей их элементов, это особенно важно, в первую очередь, с точки зрения социально-экономических последствий для конкретного общества и его экономики.

Базируясь на фундаментальной логике цикличности социально-экономического развития открытых систем и лежащей в основе этих процессов трансформации институтов, а также используя аналитические материалы историко-фактологического характера, приведенные в авторитетных научных изданиях, покажем взаимосвязи параметров системы в их исторической динамике с целью аппроксимации полученной модели в дальнейшем на верифицируемую перспективу. В качестве источниковой базы в данной работе использованы экспертные материалы исследовательского проекта «Стратегическая матрица», выполненного учеными Института экономических стратегий под руководством академика РАН Б. Кузык и изложенными в ряде научных изданий фундаментального и прикладного характера, в частности, в монографии «Россия в пространстве и времени (история будущего)» [Кузык, 2004].

В качестве параметров стратегической матрицы приняты:

- *управление* ( $x_1$ ) – общая функция социальной системы, обеспечивающая сохранение ее определенной структуры, поддержание режима деятельности, реализацию программ и целей;
- *наука и образование* ( $x_2$ ) – уровень развития науки, системы образования в стране и их значение в мировом масштабе;
- *культура и религия* ( $x_3$ ) – ядро духовной сферы нации, служащая основой всех форм общественного сознания;
- *экономика* ( $x_4$ ) – степень влияния экономики страны на мировую экономику по ключевым аспектам: ВВП государства, ВВП на душу населения, золотовалютные резервы, государственный долг, качество жизни;
- *внешняя политика* ( $x_5$ ) – политика в сфере защиты интересов государства в мире;
- *армия* ( $x_6$ ) – уровень развития силовой компоненты государства по показателям: производство систем вооружения, наличие ядерного потенциала, вооруженные силы и их оснащенность новейшими видами вооружений;
- *население* ( $x_7$ ) – численность населения страны;
- *природные ресурсы* ( $x_8$ ) – обеспеченность государства природными ресурсами;
- *территория* ( $x_9$ ) – территория, занимаемая и контролируемая государством.

Обработка указанных данных позволяет получить математические модели, описывающие полиномиальные тренды соответствующих факторов уравнениями вида:

$$Y = N1t^2 + N2t + C;$$

где  $t$  – параметр времени на траектории временного ряда.

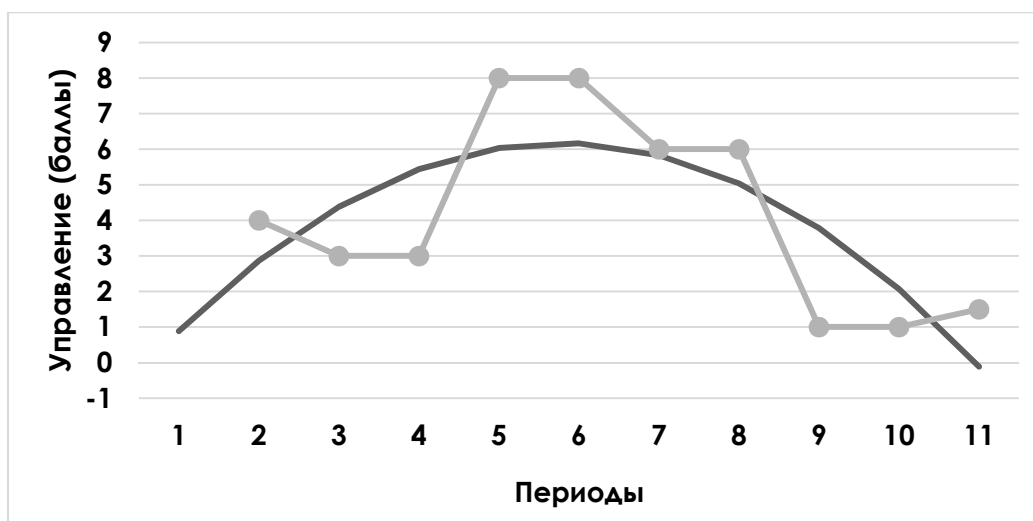


Рисунок 1. Функция фактора “управление”  $y = -0.2311t^2 + 2.2114t + 0.8833$

$R^2 = 0.5633$ . (Источник: [Дегтярев, 2021])

Имеющаяся в данном случае мультиколлинеарность анализируемых параметров обусловлена тем, что их значения получены по данным экспертного анализа статистических данных, которые в большей степени предназначены для качественного описания динамических процессов, а не точного математического расчета. Вместе с тем они достаточно адекватно отражают тенденции социодинамики общественно-экономической системы, что делает достаточно корректным их использование для аналитического моделирования корреляционных взаимосвязей. С целью исключения мультиколлинеарности рассмотрены множественные взаимосвязи указанных факторов. В этой связи большой практический интерес представляют парные взаимосвязи параметров системы, которые моделируются на основе полиномиальных функций. Эконометрическая интерпретация эластичностей по указанным факторам отражает их экстремальные значения на соответствующем временном лаге (образец графического отображения стратегической матрицы России [Кузык, 2004], представлен на рисунке 2).

Анализируя графики, отметим, что для полноты картины и объективизации выводов по формированию трендов эволюции того или иного параметра нужна дополнительная информация в виде значений этих параметров вблизи точки перелома кривой, означающей начало генерации нового тренда. Дальнейшая траектория тренда зависит также в значительной степени от направления линии поддержки или, напротив, линии сопротивления, формирующегося в ходе трансформации параметра, и формируется в пределах некоего коридора (канала) значений исследуемых параметров.

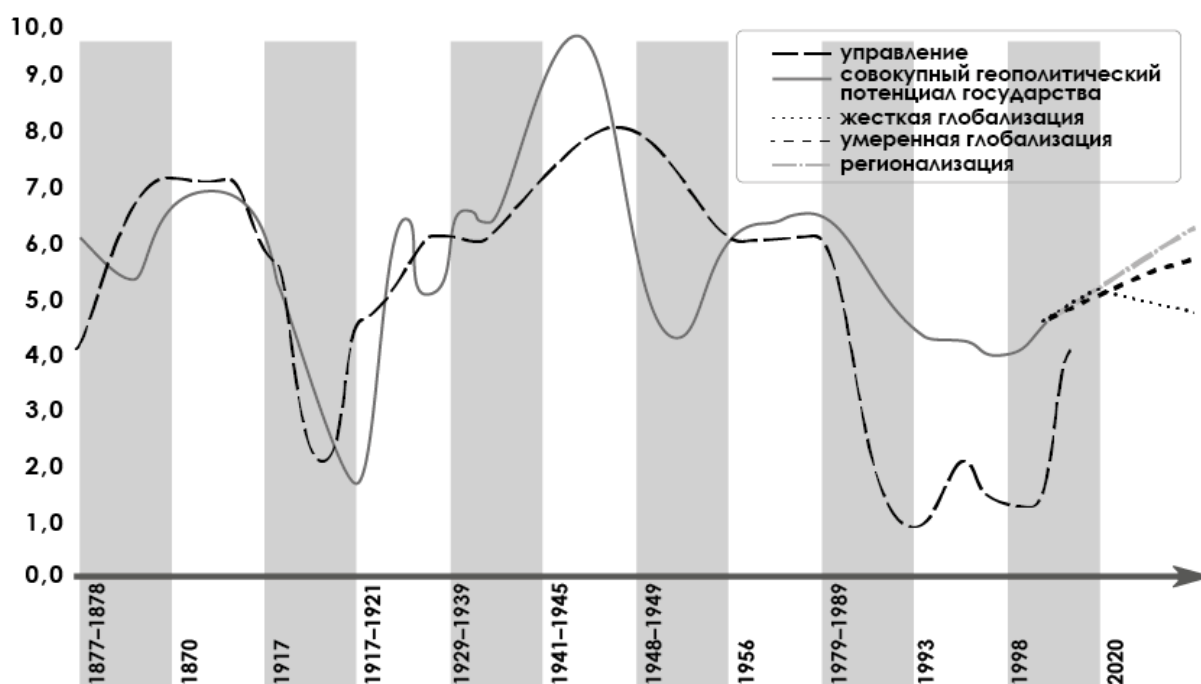


Рисунок 2. Динамика показателя «управление» (Источник: [Кузык, 2004])

При этом, указанный «коридор» значений отражает не просто колебание соответствующего фактора-института, но является амплитудой предельно достижимых параметров данного института, ограниченной пределами конверсии, определяемыми известным из теории институциональных матриц принципом Кюри [Кирдина, 2011].

Применим для этих целей WMA – «метод взвешенной скользящей средней», который позволяет учитывать удаленность значения того или иного фактора от точки анализа. При этом более близкие значения к данной точке имеет большее значение весового коэффициента (например, при  $n$  от 1 до 10):

$$WMA(10) = \frac{10 * C_1 + 9 * C_2 + \dots + 1 * C_{10}}{(10 + 9 + 8 + \dots + 1)}$$

Полученные в результате определения количественных значений соответствующих параметров вблизи периода исторического перелома, позволяют установить т.н. «точку отскока» в пределах сформировавшегося коридора параметров на определенном временном лаге. В целом тренды кривых, описывающих тенденции параметров на длительном временном лаге, определяются, как было отмечено, помимо реперных точек, учетом взаимодействия и взаимного влияния периодов подъема или спада формирующихся кривых, отражающих траектории эволюционного процесса трансформации общественно-экономических систем.

Условием для этого анализа является свертка всех экспертных параметров стратегической матрицы в триаду базовых факторов-институтов: экономических, политических и социальных. В рамках политических институтов нами были объединены параметры: «управление», «внешняя политика» и «армия»; экономических – «экономика», «природные ресурсы» и «территория»; социальных – «наука и образование», «культура и религия», «население». Значения указанных параметров в разрезе факторов-институтов представлены на рисунке 3.

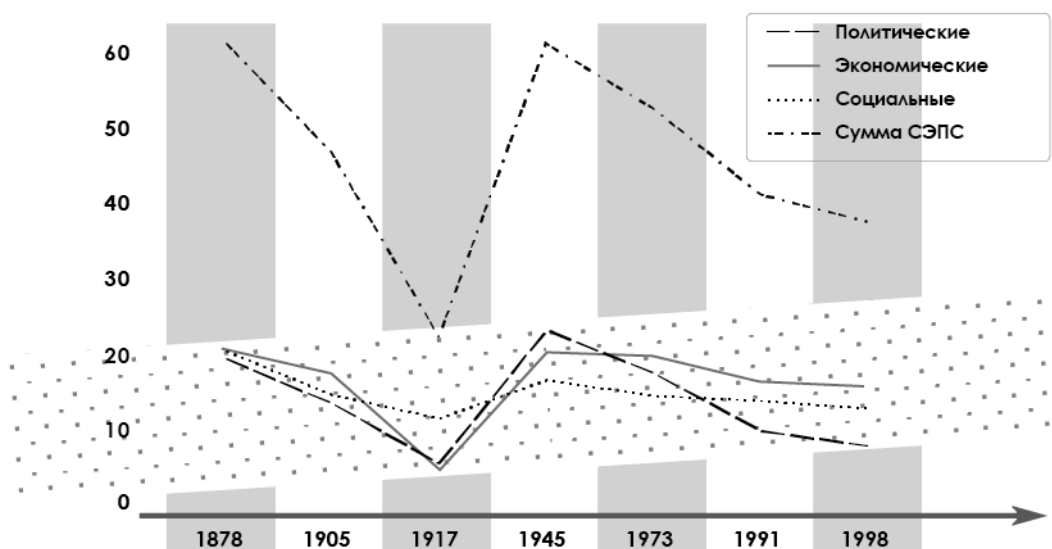


Рисунок 3. Динамика трансформации матрицы базовых институтов в пределах «коридора Кюри».

Анализ полученных кривых позволяет сделать некоторые обобщения и выводы:

- во-первых, модель адекватно отражает динамику трансформационного процесса системы и корреляцию ее институтов, вне зависимости от точки траектории эволюции;
- во-вторых, очевиден циклический характер динамики исследуемых факторов-институтов, что само по себе уже является не только трендом, отражающим объективную глобальную цикличность процессов эволюции мира, но и фактом верификации описываемых нами моделей трансформации институтов общественно-экономических систем;
- в-третьих, графики демонстрируют, что исторически эволюцию российского государства детерминируют политические институты, при очевидной и объяснимой эластичности двух других параметров, составляющих базовую триаду – экономических и социальных. Зная многовековую историю нашей страны, можно с уверенностью утверждать, что это также неопровержимый факт, не нуждающийся в дополнительных доказательствах;
- в-четвертых, наличие некоего «коридора», ограничивающего динамически меняющиеся параметры (факторы-институты), означает действенность принципа Кюри в отношении институциональной матрицы России и позволяет с достаточной степенью определенности прогнозировать дальнейшие тренды эволюционного процесса.

В целом можно сделать заключение о том, что моделирование эволюционной динамики общественно-экономических систем на основе историко-фактологической статистики временных рядов с использованием инструментария экономико-математических методов анализа позволяет не только верифицировать теоретические выводы, касающиеся трансформации институциональных систем, но и применимо для формирования адекватных прогнозных моделей при условии расширения достоверной информации статистического характера о параметрах системы в сфере экономики, политики и социальной сферы.

#### Библиографический список:

1. Арон Л. Идеи революций и революционные идеи (о книге И. Стародубовской и В. Мау «Великие революции: от Кромвеля до Путина») // Вопросы экономики. 2005. № 11. с.137-144.
2. Барбашин М.Ю. Теория институционального распада: концептуальный потенциал и методологические рамки / Журнал институциональных исследований, 2016. Том 8. No 1. с. 36-53.

3. Гайдар Е.Т. Долгое время. Россия в мире: очерки экономической истории. – М.: Дело, 2005. – 656 с., 8с.
4. Глазьев С.Ю. Мирохозяйственные уклады в глобальном экономическом развитии / Глазьев С.Ю. // Экономика и математические методы. 2016. Т. 52. No 2. С. 3-29.
5. Дегтярев А.Н. Конверсия институтов. Начала теории /Дегтярев А.Н. / Научное издание. – М.: Издательство NOTA BENE. 2020. – 240 с.
6. Кирдина С.Г. Институциональные изменения и принцип Кюри // Экономическая наука современной России, 2011. No 1 (52). С. 19-38.
7. Кузык Б.Н. Россия в пространстве и времени. / Кузык Б.Н., Агеев А.Н., Доброчеев О.В., Куроедов Б.В., Мясоедов Б.А. – М.: Институт экономических стратегий, 2004.
8. Макаров В.Л. Исчисление институтов. / Макаров В.Л. // Экономика и математические методы. 2003. Т. 39. No 2. с. 14-32.
9. Малыхин В.И. Математическое моделирование социально-экономической структуры общества. Изд. 2-е, исп– М.: ЛЕНАНД, 2015. 240 с.
10. Симчера В.М. Развитие экономики России за 100 лет: 1900-2000. Исторические ряды, вековые тренды, институциональные циклы. – М.: Наука.2006.
11. Стародубовская И., Мау В. Великие революции: от Кромвеля до Путина. – М.: Вагриус, 2004.

#### **Сведения об авторе:**

Дегтярев Александр Николаевич, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, директор ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», доктор экономических наук, профессор, e-mail: degtyarevan@isi-rb.ru

#### **Author personal details:**

Degtyarev Alexander Nikolaevich, Vice-President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Director of the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Economics, Professor, e-mail: degtyarevan@isi-rb.ru

© Дегтярев А.Н., 2022.

УДК 330.34

### **СОЗДАНИЕ СОВМЕСТНОГО НИИ «КОМПЛЕКСНЫЕ РЕМОНТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» С УЧАСТИЕМ ФГБОУ ВО «УГАТУ», ФГБОУ ВО «СПБГМТУ» И ПАО «ГАЗПРОМ»**

### **CREATION OF A JOINT RESEARCH INSTITUTE "COMPLEX REPAIR TECHNOLOGIES" WITH THE PARTICIPATION OF UGATU, SPBGMTU AND GAZPROM**

**Новиков Сергей Владимирович**, кандидат экономических наук, доцент, профессор кафедры финансовых, учетных и налоговых технологий, ректор ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», г. Уфа, Россия.

**Novikov Sergey Vladimirovich**, Candidate of Economic Sciences, Assoc., Prof. of the Department of Taxes and Taxation, Accounting and Tax Technologies, rector of Federal Slate Budgetary Educational of Higher Education «Ufa State Aviation Technical University», Ufa, Russia.

**Аннотация.** В рамках программы развития и создания конкурентоспособной продукции Уфимским государственным авиационным техническим университетом совместно с Санкт-Петербургским государственным морским техническим университетом создан Научно-исследовательский институт «Комплексные ремонтные технологии» для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области разработки передовых ремонтных технологий для нефтегазового и энергетического машиностроения, авиа-, ракето-



и судостроения. Деятельность уникального научного объединения предполагает формирование и внедрение новых технологий, научных разработок и оборудования университетов по направлению «Ремонт и восстановление газотурбинных установок и газоперекачивающих станций».

Деятельность НИИ позволит сократить сроки трансфера инновационных разработок университетов до конечного потребителя. НИИ интегрирован в структуру университетов.

Выстраивание оптимальной цепочки реализации технологических процессов вкупе с уникальными компетенциями университетов позволяют в короткие сроки реализовать крайне сложные ремонтные технологии.

**Abstract:** As part of the program for the development and creation of competitive products, Ufa State Aviation Technical University, together with St. Petersburg State Maritime Technical University, established the Research Institute "Complex Repair Technologies" to conduct research and development work in the development of advanced repair technologies for oil and gas and power engineering, aviation, rocket and shipbuilding. The activity of the unique scientific association involves the formation and introduction of new technologies, scientific developments and equipment of universities in the direction of "Repair and restoration of gas turbine installations and gas pumping stations".

The activities of the Research Institute will reduce the time for the transfer of innovative developments of universities to the final consumer. The research institute is integrated into the structure of universities.

Building an optimal chain of implementation of technological processes, coupled with the unique competencies of universities, allow extremely complex repair technologies to be implemented in a short time.

**Ключевые слова:** университет 4.0; комплексные ремонтные технологии; технологические процессы; трансфер технологий; блокчейн-технология.

**Keywords:** university 4.0; complex repair technologies; technological processes; technology transfer; blockchain technology.

Одним из основных трендов развития общества можно считать закономерный переход ведущих высших образовательных учреждений к модели Университета 4.0. как института развития смарт-сообществ или «общества знаний». Его ключевыми категориями являются: «Наука», «Образование», «Бизнес», «Экосистема». Университет 4.0 объединяет в себе физическое и виртуальное пространства; подразумевает синтез умных технологий и человеческих возможностей; развивается на цифровых платформах с образованием интеллектуальных сообществ и сетей; является перспективой, обозначенной появлением новых вызовов, стратегических задач и прорывных технологий.

Все это требует от университетов трансформации структуры и изменения стратегий развития. Представляем наше видение трансформации технического университета в модель Университета 4.0. на примере Уфимского государственного авиационного технического университета.

Стратегическая цель УГАТУ: трансформироваться к 2025 году в инновационный университет, ориентированный на создание конкурентоспособных на мировом рынке продуктов в областях новых материалов для машиностроения и медицины, технологий гибридного и электродвижения, интеллектуальной фотоники за счет развития передовых научных школ, трансфера технологий и партнерства с научно-образовательными и производственными организациями в России и в мире. В сфере научно-исследовательской деятельности нами поставлена задача обеспечить качество, эффективность и востребованность научных исследований университета, интегрировать научную и образовательную деятельность [1].

Развитие передовых структур в системе науки и инноваций играет в последние десятилетия все более важную роль в научно-технической политике ведущих стран мира. Однако путь инноваций от университетов к ключевым промышленным партнерам и

потребителям инновационных технологий зачастую затруднен, особенно когда речь идет о тех отраслях промышленности, в которых разработки и исследования требуют очень высоких затрат и дорогостоящего оборудования.

Особенно актуальна эта проблема для отрасли, связанной с перекачиванием газа, в которой имеет место ряд серьезных проблем с компрессорными станциями, ремонтом газоперекачивающих агрегатов и импортозамещением технологий. В отрасли сохраняется серьезный спрос на ремонт и сопровождение зарубежных газоперекачивающих агрегатов, поэтому в рамках программы развития и создания конкурентоспособной продукции Уфимский государственный авиационный технический университет и Санкт-Петербургский государственный морской технический университет объединили свои усилия и создали совместный Научно-исследовательский институт «Комплексные ремонтные технологии» [2].

Деятельность уникального научного объединения предполагает формирование и внедрение новых технологий, научных разработок и оборудования университетов по направлению «Ремонт и восстановление газотурбинных установок и газоперекачивающих станций». НИИ создан для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области разработки передовых ремонтных технологий для нефтегазового и энергетического машиностроения, авиа-, ракетно- и судостроения.

Деятельность НИИ позволит сократить сроки трансфера инновационных разработок университетов до конечного потребителя, что является приоритетным направлением научно-технического развития страны. Трансфер технологий – ключевой элемент любой инновационной системы, поскольку с помощью этого процесса знания и технологии превращаются в конкретные новые продукты и услуги, что способствует экономическому росту и удовлетворению социальных нужд.

Тесное общение с индустриальными партнерами и согласование с ними тематики научной повестки университетов позволяет в рамках НИИ целенаправленно решать проблемные задачи, в которых остро нуждаются производственные предприятия.

Партнерство двух вузов в рамках НИИ предусматривает интеграцию образовательной, научной и производственной деятельности, проведение фундаментальных и прикладных научно-исследовательских работ, совместное участие в конкурсах на предоставление грантов и субсидий, повышение качества подготовки и переподготовки кадров, организацию учебных практик и т.д.

Деятельность НИИ, в рамках реализации инновационных ремонтных технологий, сопряжена с тесной работой и с крупными индустриальными партнерами региона, поскольку в университете невозможно расположить большие производственные мощности. К ключевым партнерам относятся ПАО «ОДК-УМПО», ООО «Газпром трансгаз Уфа», АО «Газэнергосервис», АО «ОДК-Пермские моторы», ООО «Газпром энергохолдинг», ООО «Газпром энергохолдинг индустриальные активы» и т.д.

Однако разработки и усовершенствование технологий проводятся исключительно в лабораториях университетов. НИИ целиком и полностью интегрирован в структуру университетов и взаимодействует со всеми научными лабораториями, центрами коллективного пользования и имеет неограниченный доступ к уникальному оборудованию. Центр коллективного пользования «Нанотех» в ФГБОУ ВО «УГАТУ» обладает всеми необходимыми компетенциями для разработки технологий восстановления, а именно:

- контроль геометрии неповрежденных лопаток;
- определение химического состава оптико-эмиссионным и рентген-флуоресцентным методами;
- макро- и микроанализ структуры с определением локальных химических неоднородностей методом энергодисперсионного спектрометрического микроанализа в растровом электронном микроскопе;
- анализ фрактографии поверхности разрушения;
- определение прочностных характеристик материала лопаток;

- определение длительной прочности при температуре эксплуатации.

Институт лазерных и сварочных технологий (ФГБОУ ВО «СПбГМТУ») проводит исследования и разработки в области лазерных и гибридных лазерно-дуговых технологий обработки материалов. На сегодняшний день это одна из крупнейших в Европе структур в области лазерных технологий. Уникальный опыт, кадровый потенциал и научно-техническая база позволяют Институту выстраивать и поддерживать надежные и компетентные партнерские отношения с предприятиями и научными организациями, как в рамках российских, так и международных проектов [3-6].

Другими словами, деятельность нового НИИ Комплексные ремонтные технологии можно сравнить с блокчейн-технологией. Блокчейн – выстроенная по определённым правилам непрерывная последовательная цепочка блоков (связный список), содержащих информацию. Блокчейну в последние годы посвящается большое количество публикаций и научных работ. Именно за счет распределенной сети данная технология получает всемирное признание и широкое распространение.

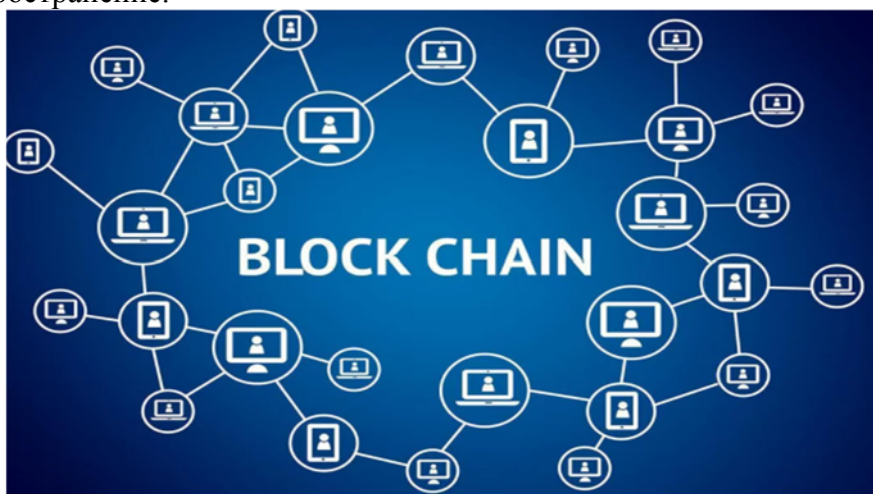


Рисунок 1. Схематичное представление блокчейн-сетей

Аналогию деятельности научно-исследовательского университета приведем на одной из отработанных ремонтных технологий очень сложной и крайне ответственной детали «Лопатка турбины». Данная деталь работает в очень сложных условиях и при очень высоких температурах (примерно 1200 °С). После десятков тысяч часов работы этому изделию требуется ремонт, который состоит из множества этапов (Схема приведена на рис. 2) [7].

За поступление деталей отвечает участок приёма, за разбор и дефектовку – Единый инновационный комплекс в «УГАТУ», за проведение входного контроля – ЦКП «Нанотех» (структурное подразделение «УГАТУ»), за удаление дефектного слоя и поврежденных покрытий – Институт электротехнологий, за предварительную термическую обработку – кафедра СЛАТ, за подготовку деталей к восстановительному ремонту – ЦКП «Нанотех», за восстановление компонентов ГПА методом лазерной наплавки - Институт лазерных и сварочных технологий в ФГБОУ ВО «СПбГМТУ», за финишную термическую обработку – кафедра СЛАТ, за финишную механическую обработку – ПАО ОДК «УМПО», за нанесение защитных покрытий – лаборатория покрытий и специальных свойств поверхностей в ФГБОУ ВО «УГАТУ».

На рис. 2 изображены ключевые элементы производственной цепочки ремонта. Для реализации данной технологии привлечены технологические возможности 5-и структурных подразделений УГАТУ, 2-х подразделений СПбГМТУ, а также технологическая площадка индустриального партнера ПАО «ОДК-УМПО».



Рисунок 2. Алгоритм восстановления детали «лопатка турбины»

**Выводы.** В заключение следует отметить, что полноценная реализация таких технологий невозможна на базе одного университета без производственной базы индустриальных партнеров. Однако грамотная подготовка, контроль, выстраивание правильной цепочки реализации технологических процессов вкупе с уникальными компетенциями университетов позволяют в короткие сроки реализовать крайне сложные ремонтные технологии, имплементация в промышленность которых особенно актуальна в свете геополитической обстановки.

#### Библиографический список:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 12.11.2021 г. № 1933 «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»».
2. Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 30.06.2021 №2362 «Об утверждении плана мероприятий по импортозамещению в отрасли нефтегазового машиностроения российской федерации на период до 2024 года».
3. Аттестат аккредитации ЦКП «Нанотех» РОСС RU.0001.518740 от 03.08.2016
4. Turichin G. A. et al. High-speed direct laser deposition: technology, equipment and materials //IOP conference series: materials science and engineering. – IOP Publishing, 2016. – Т. 125. – №. 1. – С. 012009.
5. Klimova-Korsmik O. et al. Technology of high-speed direct laser deposition from Ni-based superalloys //Physics procedia. – 2016. – Т. 83. – С. 716-722.
6. Travyanov A. Y. et al. Prediction of solidification behaviour and microstructure of Ni based alloys obtained by casting and direct additive laser growth //Materials science and technology. – 2016. – Т. 32. – №. 8. – С. 746-751.
7. Denkena B. et al. Engine blade regeneration: a literature review on common technologies in terms of machining //The International Journal of Advanced Manufacturing Technology. – 2015. – Т. 81. – №. 5. – С. 917-924.

#### Сведения об авторе:

Новиков Сергей Владимирович, к.э.н., доцент, профессор кафедры финансовых, учетных и налоговых технологий, ректор ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», rector@ugatu.su, тел. +7-347-294-38-29.

#### Author personal details:

Novikov Sergey Vladimirovich, Candidate of Economic Sciences, Assoc., Prof. of the Department of Taxes and Taxation, Accounting and Tax Technologies, rector of Federal Slate Budgetary Educational Institution of Higher Education «Ufa State Aviation Technical University», rector@ugatu.su, tel. +7-347-294-38-29.

© Новиков С.В., 2022.

## СЕКЦИЯ 1. ГЛОБАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СОВРЕМЕННОГО ОБЩЕСТВА И ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

УДК 338.486

### РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### DEVELOPMENT OF DOMESTIC TOURISM IN THE RUSSIAN FEDERATION

**Амиров Ильгам Фанирович**, студент 3-го курса, по направлению «Управление персоналом», ФГБОУ ВО «Башкирского государственного университета».

**Amirov Ilgam Fanirovich**, 3rd year student, in the direction of "Personnel Management", Bashkir University.

**Аннотация.** Развитие внутреннего туризма является очень презентабельным. По аналитическим данным туристическая отрасль создает более 10 % мирового ВВП. Многие страны стремительно развивают данную отрасль. Для России развитие туризма является одним из приоритетных задач. Пандемия и закрытие границ создает колоссальный спрос на внутренний туризм. В России есть обширные преимущества в плане развития. Страна славится богатой историей и высоким уровнем культуры.

**Abstract:** The development of domestic tourism is very presentable. According to analytical data, the tourism industry generates more than 10% of global GDP. Many countries are rapidly developing this industry. For Russia, the development of tourism is one of the priorities. The pandemic and the closure of borders create a huge demand for domestic tourism. Russia has extensive advantages in terms of development. The country is famous for its rich history and high level of culture.

**Ключевые слова:** туризм, турист, внутренний туризм, туристическая индустрия

**Keywords:** tourism, tourist, domestic tourism, tourism industry.

Развитие внутреннего туризма является очень презентабельным направлением. На это есть ряд причин.

Первое что нужно учесть, это денежные ресурсы страны будут в обороте самой страны. Турист, оплачивая услуги пополняет бюджет данной страны, что никак положительно не отразится на страну туриста. Поэтому следует развивать туризм на родине. Денежные средства от туризма позволяют развить как само туристическое направление, а также инфраструктуру вокруг нее [1].

Второе, туризм – это инвестирование. По аналитическим данным туристическая отрасль создает более 10 % мирового ВВП. Многие страны стремительно развивают данную отрасль. Для России развитие туризма является одним из приоритетных задач. Ни кому не секрет, то что многие страны получают немалый доход от туризма. Данное направление очень быстро набирает обороты. Одним из ярких примеров является Арабские эмираты. Первоисточником колоссального развития данной страны было открытие залежей нефти. А сейчас? Сейчас нефть не является главным источником дохода, вместо него активно развивающийся туризм [2].

Россия значительно отстает по вкладу от туризма в экономику страны и экспорту туристических услуг от мировых лидеров туристической индустрии. В России туризм считается не презентабельным и слабо развитым по многим причинам. Большинство предпочитают отдыхать в раскрученных странах, с высоким уровнем обслуживания. Из-за чего в стране остаётся малое количество платежеспособных посетителей.

В условиях пандемии и закрытия границ во многих странах, необходимость переориентации потока международного выездного российского туризма на развитие внутреннего туризма очевидна, тем самым подводя к необходимости быть готовыми

удовлетворить потребности иностранных и внутренних туристов в области или регионе пребывания.

Наиболее необходимыми направлениями развития туризма являются: событийный и спортивный туризм, гастрономические фестивали, небольшие бизнес-мероприятия, медицинский туризм, агро и экотуризм, космический туризм, а также круизный [2, 3].

Для это необходимо создавать актуальные онлайн сервисы. Из чего последует потребность в высококвалифицированных программистов. В данный момент в России наблюдается массовое закрытие и выезд специалистов данной отрасли. Необходимо создать условия для обучения и привлечения новых специалистов.

Формируется необходимость в непрерывном повышении компетенций у персонала сферы турбизнеса и гостиничного дела.

В России есть обширные преимущества в плане развития. Страна славится богатой историей и высоким уровнем культуры. Для туристов будут открыты множество интересных достопримечательностей, как архитектурных и культурных, так и религиозных [1].

Развитие внутреннего туризма является приоритетом страны, что позволить ей в дальнейшем стать одним из центров туризма. Россия обладает обширными возможностями для этого.

#### **Библиографический список:**

1. Лаврова Татьяна Анатольевна Анализ тенденций развития международного туризма в современных условиях // Петербургский экономический журнал. 2017. Источник: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-tendentsiy-razvitiya-mezhdunarodnogo-turizma-v-sovremennyh-usloviyah> [Дата обращения 07.03.2022]

2. Стратегия развития внутреннего туризма в России в 2021 году Источник: <https://welcometimes.ru/opinions/strategiya-razvitiya-vnutrennego-turizma-v-rossii-v-2021-godu> [Дата обращения 07.03.2022]

3. Кузнецова А.Р., Сайтова Р.З., Ахметьянова А.И. Перспективы развития агротуризма в России и в Республике Башкортостан // Российский электронный научный журнал. 2017. № 4 (26). С. 122-132.

#### **Сведения об авторе:**

Амиров Ильгам Фанирович, студент 3-го курса ФГБОУ ВО «Башкирского государственного университета».

#### **Author personal details:**

Amirov Ilgam Fanirovich, 3rd year student of FSBEI HE "Bashkir State University".

© Амиров И.Ф., 2022.

УДК 340.1

## **ВОПРОСЫ СУЩНОСТИ И ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ БЛОКЧЕЙНА**

### **ISSUES OF THE ESSENCE AND LEGAL REGULATION OF BLOCKCHAIN**

**Архиереев Николай Викторович**, кандидат юридических наук, исполняющий обязанности Председателя Арбитражного суда Республики Башкортостан

**Arkhieriev Nikolai Viktorovich**, PhD in Law, Acting Chairman of the Arbitration Court of the Republic of Bashkortostan

**Аннотация.** Благодаря появлению технологии искусственного интеллекта процесс цифровизации общественных отношений достиг огромной скорости, и теперь он в общем то необратим. Такие понятия как токен, криптовалюта, биткоин, майнинг, смарт-контракты, блокчейн до недавнего времени никто не знал, а теперь этим пользуются миллионы людей по всему миру. И, конечно же, государства озадачены вопросом правового регулирования этих новых общественных отношений. Например, в большинстве стран мира регуляторы

уведомляют граждан о рисках использования криптовалют, о том, что такая валюта ни чем не обеспечена и не гарантируется государством. Во многих предупреждениях отмечаются возможности, которые криптовалюты создают для незаконной деятельности, такой как отмывание денег и терроризм. В данной статье автор затронул такую новую, но успешно развивающуюся технологию, как блокчейн.

**Abstract.** Thanks to the advent of artificial intelligence technology, the process of digitalization of public relations has reached tremendous speed, and now it is, in general, irreversible. Until recently, no one knew such concepts as a token, cryptocurrency, bitcoin, mining, smart contracts, blockchain, and now millions of people around the world use it. And, of course, the states are puzzled by the question of the legal regulation of these new social relations. For example, in most countries of the world, regulators inform citizens about the risks of using cryptocurrencies, that such a currency is not backed by anything and is not guaranteed by the state. Many of the warnings point out the opportunities that cryptocurrencies create for illegal activities such as money laundering and terrorism. In this article, the author touched upon such a new, but successfully developing technology as blockchain.

**Ключевые слова** цифровизация, цифровая экономика, искусственный интеллект, право, правовое регулирование, законодательство, блокчейн.

**Keywords** digitalization, digital economy, artificial intelligence, law, legal regulation, legislation, blockchain.

Одной из целей национального развития России является развитие цифровой экономики.

Как совершенно справедливо указывает Е.Л. Писаревский, цифровизация не может осуществляться вне правового регулирования. В то же время достижения цифровизации должны служить праву и тем ценностям, которые право призвано охранять [1].

Цифровая революция, отмечает А.А. Карцхия, вызвала появление сферы цифрового правоприменения (LegalTech) как направления по использованию цифровых технологий в сфере права, правоприменительной деятельности. В частности, - искусственного интеллекта для осуществления юридически значимых действий: например, прием электронных заявок и базы патентных данных Роспатента, сведения об имущественных правах в электронных данных Росреестра, подача заявлений и получения документов в МФЦ и др. [2].

Определение термина цифровая экономика дано в Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденной указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203, это хозяйственная деятельность, в которой ключевым фактором производства являются данные в цифровом виде, обработка больших объемов и использование результатов анализа которых по сравнению с традиционными формами хозяйствования позволяют существенно повысить эффективность различных видов производства, технологий, оборудования, хранения, продажи, доставки товаров и услуг [3].

В Решении Высшего Евразийского экономического совета от 11.10.2017 говорится, что цифровая экономика это часть экономики, в которой процессы производства, распределения, обмена и потребления прошли цифровые преобразования с использованием информационно-коммуникационных технологий. [4].

В.А. Вайпан цифровой экономикой называет систему экономических отношений, в которой данные в цифровой форме являются ключевым фактором производства во всех ее сферах [5].

Как верно отмечают В.С. Белых и М.А. Егорова «необходимо установление в законодательстве обоснованных механизмов контроля со стороны государства за деятельностью субъектов цифровой экономики, а исследование нормативного регулирования цифровых отношений представляет собой стратегическую задачу, являющуюся элементом государственной политики, направленную на обеспечение безопасности всего современного мира и подчинение деятельности отечественных субъектов цифровой экономики существующим международным стандартам» [6].

Как указывает А.В. Михайлов переход к цифровой экономике, по сути, означает переход к правовой работе в областях, обслуживающих так называемый «шестой технологический уклад», подразумевающий применение высоких технологий (нанотехнологии, технологии искусственного интеллекта, генно-инженерные и клеточные технологии, 3D-печать и т.п.). И законодательство, и юридическая наука должны решать задачи правового обеспечения указанных выше технологий. Соответственно, и законодательство, и юридическая наука должны претерпеть определенные сущностные перемены. Изменение общественных отношений должно привести и к изменению их правового регулирования [7].

Нужно согласиться с мнением М.А. Егоровой, которая говорит о том, что «в современном обществе происходит активная трансформация экономических отношений в цифровую форму. Это породило острую потребность закрепления в праве новых моделей экономического поведения, что требует научного осмысления происходящих процессов, выработки предложений по перенастройке правовой системы.» [8].

А.В. Минбалеев отмечает, что «сегодня не только и не столько право влияет на развитие отношений в сфере использования цифровых технологий, сколько последние вынуждают право трансформироваться и взаимодействовать с другими регуляторами, использовать цифровые технологии для собственных целей саморазвития на различных уровнях «жизни». Использование искусственного интеллекта становится важнейшим фактором развития цифровой экономики любого государства. Однако неопределенность в развитии искусственного интеллекта, возможные угрозы от его использования порождают вопросы и требуют правовых гарантий безопасного функционирования систем искусственного интеллекта.» [9].

Одним из примеров прикладного использования искусственного интеллекта является блокчейн, криптовалюта или «виртуальные валюты» и токены.

Криптовалюта появилась и действует на основе технологии блокчейн (от английского blockchain, цепочка блоков). Идея блокчейна зародилась в 90-е годы прошлого века, ее авторами считаются Стюарт Хабер (англ. Stuart Haber) и В. Скотт Сторнетта (англ. W.Scott Stornetta) [10].

Основатель Института блокчейн-исследований (Institute for Blockchain Studies) Мелани Свон (англ. Melanie Swan) в своей книге «Блокчейн. Схема новой экономики» отмечает, что биткойном принято считать три разные вещи:

- базовая платформа блокчейн-технологии;
- работающий на основе этой базовой технологии протокол, описывающий, как именно происходит перевод активов в цепочке блоков;
- цифровая криптовалюта, самая первая и самая популярная из известных на сегодня криптовалют [11].

Под технологией блокчейна понимается система, подразумевающая хранение данных в цепочке независимых блоков, по отдельности не имеющих явного смысла [12].

По другому блокчейн называют технологией распределенной бухгалтерской книги (англ. Distributed ledger technology, сокр. DLT), которая представляет собой защищенную от несанкционированного доступа цифровую книгу, позволяющую совершать прямые транзакции без какого либо центрального органа или посредника.

У.Ш. Брой дает такое определение: блокчейн - это алгоритм с децентрализованным хранилищем данных, где отсутствует централизованное администрирование. Программное обеспечение большинства блокчейнов имеет открытый исходный код и сохраняет журнал всех проведенных операций, включая общедоступные файлы - таким образом, небольшие блоки информации присутствуют на каждом компьютере в составе сети [13].

Распределенная бухгалтерская книга DLT - это база данных, которая совместно используется и синхронизируется между несколькими сайтами, учреждениями или территориями. Все участники в сети могут иметь свою собственную идентичную копию



книги. Любые изменения в книге отражаются во всех копиях в минутах, а в некоторых случаях - в секундах.

Иначе распределённая бухгалтерская книга может быть описана как бухгалтерская книга любых транзакций или контрактов, поддерживаемых в децентрализованной форме в разных местах и в разных местах, что устраняет необходимость в центральном органе контроля для предотвращения манипуляций. Вся информация на нем надежно и точно хранится с использованием криптографии и может быть доступна с помощью ключей и криптографических подписей [14].

При этом активы могут быть любыми - финансовыми, юридическими, физическими или электронными. Безопасность и контроль над активами, хранящимися в бухгалтерской книге, обеспечивается применением криптографических ключей [15].

В.Б. Нагородская говорит о том, что блокчейн-системы подразделяются на несколько видов:

- а) открытый публичный блокчейн;
- б) консорциумный (комбинированный) блокчейн;
- в) закрытый частный блокчейн. [16].

Карцхия А.А. выделяет также эксклюзивный блокчейн (consortiumblockchain), в котором обработка транзакций осуществляются определенным кругом участников с установленными персональными данными [2].

Как становится понятно, эта технология может применяться в совершенно разных сферах и целях.

Как указывает Е.Г. Багоян наиболее распространенными пользователями технологии блокчейн являются финансовые учреждения и юридические лица, которые остро нуждаются в применении технологий информационной безопасности. По мере того как использование блокчейна расширяется в других отраслях и больше доверия оказывается этой технологии, в частности, для обеспечения контрактов, записи реестров собственности, обеспечения целостности данных и использования множества других функций, число сторон, заинтересованных в получении информации о преимуществах данной технологии, растет [17].

А.А. Карцхия описывает следующие сферы применения блокчейна:

1) в производственной цепочке и поставок, чтобы гарантировать подлинность и оригинальность происхождения продукции, для отслеживания логистики поставок, а также для борьбы с контрафактной продукцией, снижения рисков мошенничества и соблюдения нормативных требований;

2) в сфере финансов (финтех-индустрия);

3) в цифровой идентификации любых объектов;

4) в здравоохранении (для баз медицинских документов, результатов клинических испытаний и мониторинга лекарственных средств);

5) учета и мониторинга объектов недвижимого имущества и прав на него, а также регистрации и мониторинга прав на интеллектуальную собственность. [2].

В докладе главного научного советника Правительства Великобритании о блокчейне 2016 года говорится, что технологии распределенной бухгалтерской книги могут помочь правительствам собирать налоги, предоставлять льготы, выдавать паспорта, регистрировать земельные реестры, обеспечивать цепочку поставок товаров и в целом обеспечивать целостность государственных документов и услуг [15].

Нужно согласиться с Мелани Свон, которая говорит о том, что благодаря своим экономическим, политическим, гуманитарным и юридическим преимуществам биткойн и блокчейн-технологии превращаются в мощнейшую подрывную инновацию, способную коренным образом изменить большинство аспектов жизни общества. При этом блокчейн может рассматриваться в разных категориях:

1) Валюта. Криптовалюты применяются в различных приложениях, имеющих отношение к деньгам, например системы переводов и цифровых платежей;

2) Контракты. Целые классы экономических, рыночных и финансовых приложений, в основе которых лежит блокчейн, работают с различными типами финансовых инструментов – с акциями, облигациями, фьючерсами, закладными, правовыми титулами, умными активами и умными контрактами;

3) Приложения, область применения которых выходит за рамки денежных расчетов, финансов и рынков. Они распространяются на сферы государственного управления, здравоохранения, науки, образования, культуры и искусства. [11].

Об этом же говорит и Новоселова Л.А. По ее мнению технология блокчейн предлагает новые решения ряда задач в сфере экономической жизни, в том числе в обеспечении оборота имущественных ценностей. В частности, огромен ее потенциал в области финансовых услуг: она может использоваться для совершения оплаты в электронной форме без участия банков и платежных сервисов, проведения операций с ценными бумагами в безопасном режиме, клиринга, обеспечения исполнения по ценным бумагам, для организации торгов финансовыми активами и услугами и т.д. Далек не полностью раскрыт ее потенциал и в других сферах, где она может использоваться для создания различных систем учета, обслуживания «интернета вещей», управления данными, создания контролируемого доступа к ресурсам и услугам, для организации корпоративных процедур, проверки информации и подтверждения актуальности предоставляемых сведений и т.д. [18].

Исходя из этого можно сделать вывод, что в каждой сфере, в которой будет использоваться технология блокчейн должно быть своё правовое регулирование. С большими перспективами применения блокчейна возникает не меньшее количество вопросов к правовому регулированию этой технологии. Отсутствие достоверной информации кто является контрагентом, где он расположен, создает сложность в привлечении виновных лиц к ответственности, в том числе и по причине невозможности определения юрисдикции в случае возникновения споров, определения применимого законодательства. Это приводит к возникновению риска невозможности восстановления нарушенных прав и законных интересов участников гражданских правоотношений.

С учетом постоянно меняющейся внешнеполитической обстановки внедрение собственных разработок может минимизировать существующие риски блокчейна.

В 2018 году Европейской комиссией при поддержке Европейского парламента для проведения работы по анализу, обсуждению, обучению и разработке значимых рекомендаций по содействию инновациям блокчейна в европейской экономической системе была основана Блокчейн-обсерватория и форум Европейского Союза [19]. В сентябре 2019 года этим проектом выпущен доклад «Нормативно-правовая база блокчейнов и смарт-контрактов.» [20].

Выводы из этого доклада видятся обоснованными. Так авторы указывают, что прорывные технологии и закон всегда находят друг друга. Так же будет и с блокчейном. Сначала будет эволюция правовых и нормативных «инструментов», чтобы помочь справиться с некоторыми новыми аспектами технологии блокчейн. Причем сама индустрия блокчейнов также будет разрабатывать инструменты, которые могут помочь органам власти и самим компаниям блокчейна. Например, в вопросе идентификации участников сети. Затем будет естественная эволюция правовых и нормативных актов для учета блокчейна. Власти и предприниматели должны создавать правила взаимодействия в этой сфере. Регуляторы должны обеспечить принятие руководящих принципов для привлечения инвесторов, обеспечения защиты прав, а также защиты от неконкурентной практики. Частный сектор может представлять инициативы для обеспечения совместимости всей отрасли и соответствия существующему законодательству и общим целям государственного сектора, такие как сбор налогов и преследование за незаконную деятельность. Как мы видим эти процессы активно происходят в России, в самое ближайшее время появится большой блок законов, регулирующих блокчейн и криптовалюты.

### Библиографический список:

1. Писаревский Е.Л. Цифровизация юридической деятельности в социальной сфере // Информационное право. 2018. N 4. С. 22 - 28. // СПС Консультант Плюс
2. Карцхия А.А. Гражданско-правовая модель регулирования цифровых технологий, текст диссертации доктора юридических наук [http://dis.rgiis.ru/files/dis/d40100102/Karzhia-karchiyaaa\\_dissertaciya.pdf](http://dis.rgiis.ru/files/dis/d40100102/Karzhia-karchiyaaa_dissertaciya.pdf)
3. Собрание законодательства РФ, 15.05.2017, № 20, ст. 2901
4. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.10.2017 N 12 «Об основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года» // СПС Консультант Плюс
5. Вайпан В.А. Основы правового регулирования цифровой экономики // Право и экономика. 2017. № 11. С. 5 - 18
6. Белых В.С., Егорова М.А. Криптовалюта как средство платежа: новые подходы и правовое регулирование // Вестник Университета имени О. Е. Кутафина. 2019. №2 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriptovalyuta-kak-sredstvo-platezha-novye-podhody-i-pravovoe-regulirovanie>
7. Михайлов А.В. Перспективы развития законодательства о предпринимательской деятельности в условиях цифровой экономики // Предпринимательское право. Приложение «Право и Бизнес». 2019. № 3. С. 7 - 13.
8. Правовое регулирование экономических отношений в современных условиях развития цифровой экономики: монография / А.В. Белицкая, В.С. Белых, О.А. Беляева и др.; отв. ред. В.А. Вайпан, М.А. Егорова. М.: Юстицинформ, 2019. 376 с. // СПС Консультант Плюс
9. Минбалеев А.В. Проблемы регулирования искусственного интеллекта // Вестник ЮУрГУ. Серия: Право. 2018. № 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemny-regulirovaniya-iskusstvennogo-intellekta>
10. Haber, S., Stornetta, W.S. How to time-stamp a digital document. J. Cryptology 3, 99–111 (1991). <https://doi.org/10.1007/BF00196791> // <https://link.springer.com/article/10.1007/BF00196791>
11. Мелани Свон. «Блокчейн. Схема новой экономики». ООО Олимп-Бизнес. 2018. 240 с. // <https://mybook.ru/author/melani-svon/blokchejn-shema-novoj-ekonomiki/read>
12. Дворак М. Тема лишнего человека. // Профиль: наука и технологии. 25.11.2019 // <https://profile.ru/scitech/tema-lishnego-cheloveka-198277>
13. Брой У.Ш. Блокчейн и кибервалюты: нужна ли новая законодательная база? // Право и цифровая экономика. 2018. № 1. С. 13 - 20
14. Majaski C. Distributed Ledgers. October 09, 2021. <https://www.investopedia.com/terms/d/distributed-ledgers.asp>
15. Distributed Ledger Technology: beyond block chain A report by the UK Government Chief Scientific Adviser. [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/492972/gs-16-1-distributed-ledger-technology.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/492972/gs-16-1-distributed-ledger-technology.pdf)
16. Нагродская В.Б. Новые технологии (блокчейн / искусственный интеллект) на службе права: научно-методическое пособие / под ред. Л.А. Новоселовой. М.: Проспект, 2019. 128 с.
17. Багоян Е.Г. Информационная безопасность и применение технологии блокчейн: зарубежный опыт и необходимость правового регулирования в Российской Федерации // Юрист. 2019. N 3. С. 42 - 49
18. Новоселова Л. «Токенизация» объектов гражданского права // Хозяйство и право. 2017. N 12. С. 29 – 44
19. EU Blockchain Observatory & Forum: Blockchain Case Study for the European Union. // <https://consensus.net/blockchain-use-cases/government-and-the-public-sector/eu-blockchain-observatory-forum>

20. Legal and regulatory framework of blockchains and smart contracts.  
[https://www.eublockchainforum.eu/sites/default/files/reports/report\\_legal\\_v1.0.pdf?width=1024&h  
eight=800&iframe=true](https://www.eublockchainforum.eu/sites/default/files/reports/report_legal_v1.0.pdf?width=1024&height=800&iframe=true)

#### **Сведения об авторе**

Архиереев Николай Викторович, кандидат юридических наук, исполняющий обязанности председателя, Арбитражный суд Республики Башкортостан, [nick.mr@rambler.ru](mailto:nick.mr@rambler.ru).

#### **Author personal details**

Archiereev Nikolay Viktorovich, Candidate of Law, Acting Chairman of the Arbitration Court of the Republic of Bashkortostan, [nick.mr@rambler.ru](mailto:nick.mr@rambler.ru).

© Архиереев Н.В., 2022.

УДК 316.422

## **СОЦИАЛЬНЫЕ, ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В РОССИИ И НА МИРОВОМ УРОВНЕ**

### **SOCIAL, ENVIRONMENTAL PROCESSES IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATION IN RUSSIA AND AT THE GLOBAL LEVEL**

**Велижанина Наталья Владимировна**, студент магистратуры, Уральский институт управления РАНХ и ГС, Город Екатеринбург

**Velizhanina Natalia Vladimirovna**, master's degree student, Ural Institute of Management of the Russian Academy of Sciences and Civil Engineering, City of Yekaterinburg

**Аннотация.** В России в 2022 году экономика восстанавливается после пандемии, которая, возможно, еще не закончила отрицательно влиять на бизнес-сферу и государственный бюджет.

Управление деятельностью предприятий финансовой сферы требует адаптации и отбора существующих инструментов и методов в соответствии с отраслевой спецификой (технологической, рыночной, регулятивной) и с учетом особенностей конкретного проекта, включая организационные механизмы его реализации.

Выход из сложившегося в России социально-экономического положения должен базироваться на выборе экономической стратегии, отражающей социальные ценности, инновационную направленность, консолидацию интересов общества, государства и рынка, формирующегося в России института государственно-частного партнерства.

«ESG-инвестиции – это вложение денег в компании, которые ведут бизнес на принципах экологичности, социальной ответственности, высокого качества корпоративного управления.

**Abstract.** In Russia, in 2022, the economy is recovering from a pandemic that may not have finished negatively affecting the business sector and the state budget.

Managing the activities of financial sector enterprises requires adaptation and selection of existing tools and methods in accordance with industry specifics (technological, market, regulatory) and taking into account the specifics of a particular project, including organizational mechanisms for its implementation.

The way out of the current socio-economic situation in Russia should be based on the choice of an economic strategy that reflects social values, innovative orientation, consolidation of the interests of society, the state and the market, and the institution of public-private partnership that is being formed in Russia.

"ESG investments are investments in companies that conduct business on the principles of environmental friendliness, social responsibility, and high quality corporate governance.

**Ключевые слова:** зеленые технологии, ESG-инвестиции, цифровизация, трансформация

**Keywords:** green technologies, ESG investments, digitalization

Зеленая технология – это технология оздоровления окружающей среды, которая уменьшает ущерб окружающей среде, создаваемый продуктами и технологиями для удобства людей.

Считается, что GT обещает увеличить прибыльность фермерских хозяйств при одновременном снижении деградации окружающей среды и сохранении природных ресурсов. Зеленые технологии - это устойчивые технологии, которые не будут создавать след при использовании для различных процессов/приложений. Зеленые технологии поддерживают использование природных органических ресурсов и позволяют избежать производства зеленых газов. Они также потребляют меньше ресурсов и не поддерживают увеличение энтропии Вселенной.

Зеленые технологии не способствуют какой-либо деградации окружающей среды. Они поддерживают автоматизацию каждого процесса и, следовательно, избегают вмешательства человека.

Поскольку они не поддерживают деградацию окружающей среды и способствуют созданию следа, они являются устойчивыми, улучшают образ жизни людей и способствуют комфорту человека.

Технологии во многом повлияли на общество и его окружение и помогли развить более развитые экономики, включая сегодняшнюю глобальную экономику.

Цифровизация и наука внесли в мир много технологий. Основные примеры их видов мы поместили в рисунок 1.

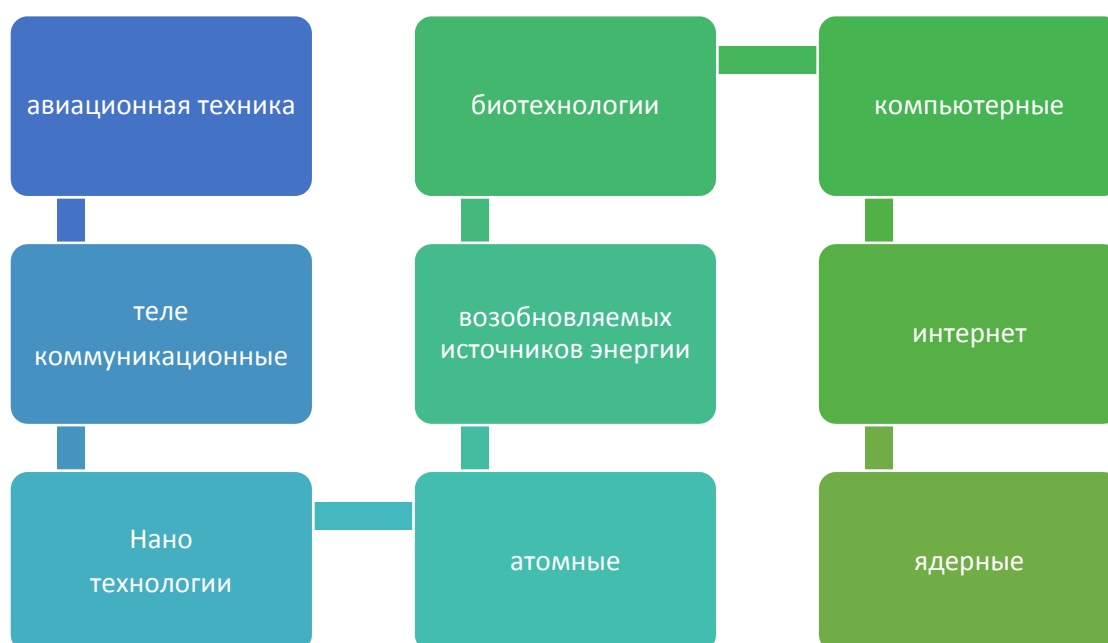


Рисунок 1. Основные виды современных технологий

Вышеперечисленные технологии изменили образ жизни людей и обеспечили комфортность. Чтобы поддерживать этот комфорт людей в обществе, они должны беспокоиться об устойчивости окружающей среды.

Аббревиатура ESG -Environmental, Social, Governance – принципы которой сформулированы в современном виде Кофи Аннаном.

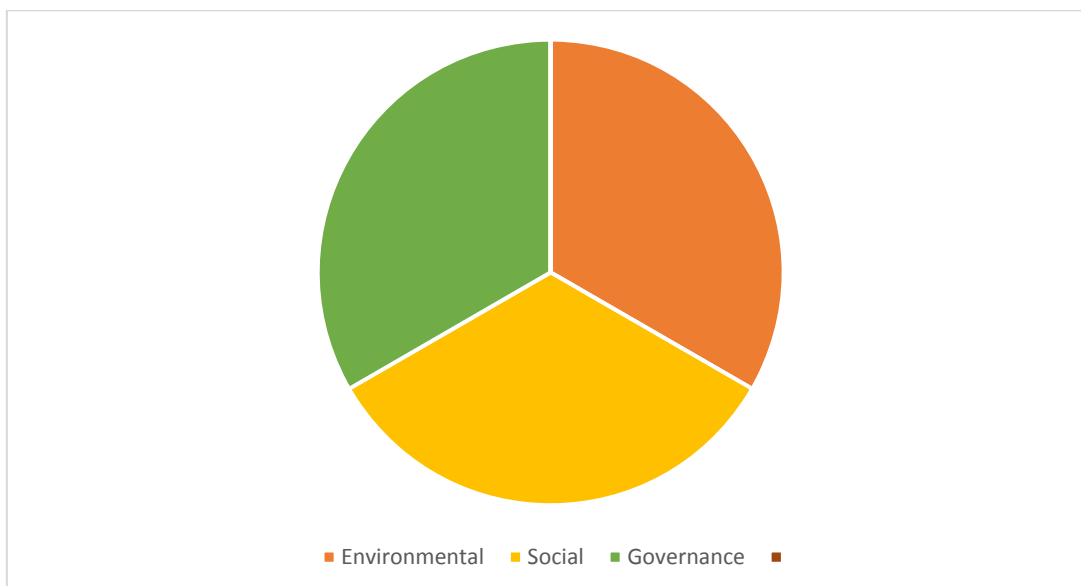


Рисунок 2. Вес каждого блока в системе ESG-инвестиций

Первый в России крупный форум на тему ESG состоялся в Москве в 2021 году – поэтому данная тема крайне актуальна для рассмотрения.

В начале 2000-х годов в США насчитывалось менее 30 компаний с ESG-рейтингом, а к 2018 году количество компаний с ESG-рейтингом стало более 700.

Такие фирмы не потерпели ухудшения ситуации в связи с пандемией, так как на фоне пандемии поднялся спрос на социальную ответственность компаний, 71 % потребителей готов отказаться от бренда ради заботы о людях, выбирая продукт именно таких фирм.

Инвесторы меньше поддерживают компании с низким ESG-рейтингом.

Институциональные инвесторы — страховые и инвестиционные компании, а также банки, о которых и идет речь в данной работе - строго отслеживают ESG-рейтинг компании, так как подтверждена позитивная связь между ответственным инвестированием и доходностью ценных бумаг, на ESG-инвестиции не оказывает пагубного влияния пандемия, как уже сказано ранее.

Особенности ESG банкинга заключаются в том, что:

- банки учитывают ESG-рейтинг при выдаче кредитов;
- ориентируясь на ESG-рейтинг, инвесторы могут избежать компаний, деятельность которых связана с экологическими рисками и крупными денежными потерями;
- процентная ставка привязывается к выполнению требований об экологической политике и ответственном инвестировании.

В 2021 году банки из таких стран, как США, Канада, Китай, Германия, Франция в большем количестве входят в рейтинг 100 самых устойчивых глобальных корпораций в мире.

К блоку управление относятся: стратегия развития, структура управления, эффективность совета директоров и т.д.

Е-факторами ESG являются: экологическая политика, влияние на атмосферу, влияние на водную среду, влияние на землю, обращение с отходами, учет показателей, влияющих на окружающую среду, план по снижению негативного влияния на окружающую среду, «зеленые» проекты в кредитном портфеле (актуально для банков).

S-факторы: отраслевые социальные риски, система управления рисками, деловая репутация политика в области корпоративной социальной ответственности, оплата труда сотрудников, социальная защищенность и профессиональное развитие сотрудников, текучесть кадров, социальные инвестиции.

ESG —инвестиции отличаются от классических тем, что:

– это этические инвестиции;

– в расчет принимается не только выгода, но и влияние на общество и окружающую среду. Бизнес, который хочет считаться хорошим по ESG-показателям, должен прекратить портить окружающую среду, оказывать позитивное влияние на общество, улучшить качество управления компанией.

Наиболее активно продвигающие идеи ESG такие инвесторы, как институциональные инвесторы, профессиональные ассоциации, институциональные консультанты.

Институциональные инвесторы получают свежие сведения об ESG и устойчивом инвестировании из:

А) вебинаров или конференций;

Б) маркетинговых брошюр или изучения конкретных случаев;

В) от организаций, занимающихся устойчивым инвестированием.

В 2020 году сильно вырос выпуск социальных и экологических облигаций, направленных на позитивные социальные и экологические изменения.

Большая часть ESG-фондов относятся к числу активных, торгуют акциями часто. Управляющие фондами и далее будут вести очень проактивную политику на рынке, накачивая капитализацию «правильных» бизнесов и снижая капитализацию «неправильных».

По различным экономическим данным, к 2025 году по объемам денег в ESG-фондах Европа будет опережать Америку\*.

Инвесторы, которые занимаются своим делом давно, выбирают именно ESG, но новички могут покупать акции неэкологических компаний, ведь для них заработок превыше всего. ESG-анализ помогает выявить невидимые риски и преимущества потенциально интересных активов инвесторам. Высокая привлекательность для инвесторов, более высокие финансовые показатели.

В России самыми экологичными компаниями считаются УГМК, Сбер, Яндекс, Магнит, Метро, РЖД. Напротив, активными загрязнителями окружающей среды являются Газпром и Русал. Данные факторы приносят эффект в долгосрочной: соответствие нормам, инновации, технологические достижения, позитивный имидж, адаптивность.

Для большинства руководителей в России ESG - неизведанный механизм ведения бизнеса. Сбербанк является исключением, его руководство давно заинтересовано в ESG-проектах. В современных условиях государству данное направление нужнее. Сбербанк сможет решить остросоциальную проблему населения, а также увеличить прибыль, используя механизмы ESG.

Практически 100 % россиян являются клиентами ПАО «Сбербанк» России, многие из них – с 14 лет. Многие люди нашей страны не догадываются, что данный банк – коммерческая, а не государственная структура. Именно поэтому мы выбрали его для исследования механизмов государственно-частного партнерства.

Сбербанк России - крупнейший национальный банк, лидер банковской системы РФ.

Стратегия развития 2020, которая была принята в конце 2017 года, успешно реализована. Сбербанк продолжает занимать лидирующие позиции на рынке банковских услуг. В 2020 году Сбербанк принял Стратегию развития на следующие 3 года. Своими ключевыми стратегическими приоритетами Сбербанк видит дальнейшее улучшение клиентского опыта, технологическое лидерство и развитие экосистемы для удовлетворения большинства потребностей своих клиентов через предложение нефинансовых услуг.

Важно сказать, что, несмотря на тяжелую экономическую ситуацию в экономике России в 2020 году из-за пандемии, он сохранил устойчивое финансовое положение, возможно, частично благодаря принципам ESG.

---

\* <https://journal.tinkoff.ru/esg/>



Рисунок 3. Преимущества участия в ESG-проектах для Сбербанка

Сбербанк в декабре 2021 года повысил оклад новым сотрудникам в регионах с 28 000 рублей до 39 000 рублей. Также банком выплачивается тринадцатая зарплата, премии, происходит повышение зарплаты почти ежемесячно.

Структура управления банка крайне налажена, поэтому мы видим обязательным обсудить усиление экологического сектора деятельности банка путем внедрения зеленых технологий.

Зеленые технологии (также часто называемые экологическими технологиями или чистыми технологиями) - это общий термин для устойчивых технологий, которые способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду на нашей планете, одновременно поддерживая нашу экономическую мощь.

Хотя в настоящее время зеленые технологии относительно молоды, в ближайшем будущем они станут весьма важными, поскольку мы должны каким-то образом решить наши экологические проблемы.

Существует множество различных областей применения зеленых технологий в деятельности организаций. Одной из важнейших отраслей является производство энергии.

Поскольку большая часть нашей энергии по-прежнему производится с помощью ископаемого топлива, в нашу атмосферу ежедневно выбрасывается большое количество парниковых газов.

Кроме того, наши природные ископаемые ресурсы, такие как уголь, нефть и газ, также со временем истощаются.

Поэтому крайне важно использовать зеленые технологии для того, чтобы как можно скорее перейти от ископаемых к зеленым возобновляемым источникам энергии, чтобы обеспечить устойчивость нашего производства энергии в долгосрочной перспективе.

Еще одна область предпринимательства (социального), в которой зеленые технологии играют важную роль, – это управление отходами и их переработка. Для того чтобы максимально эффективно использовать наши природные ресурсы, мы должны стараться сократить производство отходов и максимально эффективно перерабатывать их. Только тогда мы сможем защитить наши природные ресурсы от истощения и обеспечить пригодное для жизни будущее для следующих поколений.

Осознание важности защиты нашей планеты растет и в строительном секторе. Многие люди сейчас хотят, чтобы их дома были построены из экологически чистых материалов.

Кроме того, дома также должны быть энергоэффективными, чтобы избежать потери тепла, чтобы люди могли экономить ресурсы и деньги, связанные с отоплением. Таким образом, зеленые здания стали довольно популярными, и эта тенденция, вероятно, сохранится в будущем.



Поскольку миллиарды людей ежедневно пользуются Интернетом, затраты энергии, связанные с ИТ-сектором, огромны. В глобальном масштабе нам нужны мириады серверов, чтобы обеспечить стабильный Интернет.

Зеленые вычисления направлены на сокращение энергии, необходимой для работы этих серверных комнат. Это может включать в себя фактические операции, а также охлаждение и вентиляцию, необходимые для правильной работы этих серверов.

Также в секторе нанотехнологий зеленые технологии могут быть использованы для повышения энергоэффективности процессов и продуктов. Например, нанотехнологии используются для строительства солнечных батарей.

Сделав процессы производства и эксплуатации солнечных элементов более эффективными, они смогут производить большее количество энергии, что может улучшить наше экологическое воздействие, поскольку мы сможем производить больше энергии с тем же количеством ресурсов, которые должны быть использованы для этих солнечных элементов.

Умные бытовые устройства, которые сейчас встают на поток, крайне удобны и пользуются спросом у покупателей.

Мы используем ряд устройств, которые потребляют много энергии каждый день дома. Среди прочих удобств - посудомоечная машина, стиральная машина, кондиционер или холодильник. Часть этой энергии может быть сэкономлена с помощью интеллектуальных бытовых устройств.

Например, интеллектуальные системы кондиционирования воздуха могут сэкономить вам много энергии и денег в долгосрочной перспективе, поскольку они сделают ваше использование энергии намного более эффективным. Есть много других устройств, которые можно использовать для того, чтобы сделать ваш дом более экологичным.

Поскольку наш транспортный сектор является одним из основных факторов загрязнения и глобального потепления, мы также должны сделать этот сектор более экологичным.

Используя экологические технологии, такие как электромобили или скутеры, мы можем улучшить наш экологический след и в этой области.

Однако, поскольку большая часть нашей энергии по-прежнему производится на ископаемом топливе, зеленые транспортные средства не так экологичны, как вы могли бы подумать.

Поэтому также крайне важно производить нашу энергию зеленым способом, чтобы сделать эти электромобили действительно зелеными.

Кроме того, в секторе производства продуктов питания зеленые технологии могут начать играть большую роль. Поскольку люди становятся более осведомленными об условиях, в которых выращиваются животные, производителям мяса, возможно, придется адаптироваться к более благоприятному для животных производственному поведению.

Кроме того, в промышленном сельском хозяйстве используется большое количество энергии и воды. Поэтому крайне важно внедрить зеленые системы, которые могут снизить потребление энергии и воды, чтобы защитить наши природные ресурсы.

Преимущества зеленых технологий

1. Экономия энергии.
2. Замедление глобального потепления.
3. Сокращение загрязнения воздуха.
4. Меньше загрязнения почвы.
5. Меньше загрязнения воды.
6. Сокращение загрязнения пластиком.
7. Зеленые технологии могут экономить природные ресурсы.
8. Может позволить нам накормить больше людей в глобальном масштабе.
9. Может защитить самых бедных среди нас.
10. Сокращение отходов.

11. Эффективная переработка отходов.
12. Устойчивое производство энергии.
13. Новые возможности для бизнеса.
14. Может укрепить бренд компании.
15. Налоговые льготы.

Есть несколько преимуществ, связанных с зелеными технологиями. Одним из преимуществ экологических технологий является то, что они позволяют нам экономить много энергии.

Например, производя более энергоэффективные продукты, мы должны потреблять меньше энергии во всех сферах нашей повседневной жизни. Это относится не только к нашей личной жизни, но и к производственным процессам в различных отраслях промышленности.

Компании используют много энергии в своих производственных процессах. Если эти компании смогут сэкономить часть этой энергии, мы сможем значительно сократить наше глобальное потребление энергии.

Поскольку глобальное потепление является одной из самых больших угроз, с которыми нам, человечеству, приходится сталкиваться сегодня, каждый из нас должен принять меры, чтобы замедлить изменение климата. Зеленые технологии могут помочь нам в этом, поскольку с их помощью мы можем сэкономить много энергии.

Поскольку большая часть нашей энергии по-прежнему производится на ископаемом топливе, сокращение потребления энергии также уменьшает количество ископаемого топлива, которое необходимо использовать.

В свою очередь, в нашу атмосферу выбрасывается меньше парниковых газов, и из-за этого глобальное потепление может в определенной степени замедлиться.

Благодаря использованию обычных автомобилей в наш воздух ежедневно выбрасывается большое количество вредных газов. Особенно в часы пик, многие люди хотят ездить на работу или домой, и качество воздуха в это время во многих крупных городах довольно плохое.

Поэтому крайне важно найти надлежащие альтернативы использованию автомобилей, работающих на ископаемом топливе, чтобы уменьшить загрязнение воздуха. Один из верных способов сделать это-использовать зеленые технологии, такие как электромобили или скутеры, поскольку эти транспортные средства не выделяют вредных газов в наш воздух.

Загрязнение почвы-еще одна большая проблема, которая довольно распространена в сельском хозяйстве. Чаще всего в традиционном сельском хозяйстве используется большое количество удобрений и пестицидов, что значительно загрязняет почву и делает ее менее плодородной в долгосрочной перспективе.

Поэтому крайне важно защитить почву с помощью зеленых технологий. Например, это может означать установку устройств, которые могут сделать наше использование удобрений и пестицидов более эффективным, чтобы использовать меньше этих вредных веществ и улучшить качество почвы.

Загрязнение почвы также связано с загрязнением воды и подземных вод. Если почва загрязнена в результате сельскохозяйственных процессов, некоторые загрязнители будут вымываться через почву в наши грунтовые воды в долгосрочной перспективе.

Поскольку в будущем из-за глобального потепления вода станет весьма дефицитным ресурсом, мы должны защищать ее всякий раз, когда это возможно.

Поэтому, избегая загрязнения почвы за счет использования "зеленых" технологий, мы могли бы также в определенной степени снизить загрязнение грунтовых вод.

Мы все знаем, что пластмассы довольно вредны для нашей окружающей среды и что мы должны избегать пластиковых отходов, когда это возможно, чтобы улучшить наш экологический след.

Поэтому зеленые технологии также могут помочь нам в достижении этой цели. Например, промышленность может изобрести новый, более экологичный упаковочный

материал, чтобы нам больше не приходилось использовать пластик для этой цели, что может значительно сократить наши общие пластиковые отходы и связанные с ними неблагоприятные последствия для окружающей среды.

Зеленые технологии могут экономить природные ресурсы. В целом, зеленые технологии призваны сократить наше глобальное использование природных ресурсов. Это особенно важно, когда речь заходит об ископаемых ресурсах, поскольку они невозобновляемы и рано или поздно истощатся.

Переходя от ископаемых к возобновляемым ресурсам для производства энергии, мы можем в определенной степени смягчить проблему истощения ресурсов. Более того, это справедливо не только для производства энергии, но и для ряда других отраслей, использующих ископаемые ресурсы.

Также в этих других отраслях крайне важно, чтобы "зеленые технологии" предоставляли решения о том, как экономить природные ресурсы, чтобы сделать наши производственные процессы более устойчивыми.

Зеленые технологии также могут позволить нам накормить больше людей в глобальном масштабе. Поскольку население нашего мира растет тревожными темпами, нам придется производить значительно больше продовольствия, чтобы прокормить всех этих людей.

Таким образом, крайне важно использовать наш технологический процесс для повышения эффективности процессов производства продуктов питания, чтобы в будущем мы могли накормить как можно больше людей.

Поскольку глобальное потепление и связанные с ним неблагоприятные последствия больше всего ударят по беднейшим из нас, наша глобальная ответственность заключается в защите нашей планеты, когда мы можем. В то время как мы в нашем богатом западном мире фактически вызываем большинство наших экологических проблем, люди в бедных развивающихся странах в Южном полушарии нашей планеты в конечном итоге заплатят за это.

Таким образом, чтобы защитить тех людей, которые на самом деле не несут ответственности за наши экологические проблемы, мы должны попытаться использовать зеленые технологии, чтобы сделать наше поведение в производстве и потреблении как можно более экологичным, чтобы мы могли в определенной степени смягчить наши экологические проблемы.

Зеленые технологии также могут позволить нам более эффективно использовать наши природные ресурсы и по возможности сократить количество отходов. Это также включает использование биоразлагаемых материалов, чтобы меньше отходов попадало в наши океаны или на свалки.

Изобретая новые биоразлагаемые материалы, мы могли бы заменить экологически недружественные материалы, такие как пластик, и благодаря этому улучшить наше общее воздействие на окружающую среду.

Мы также должны попытаться улучшить наши процессы переработки отходов. Зеленые технологии также могут помочь в этом отношении, поскольку они могут позволить нам перерабатывать более высокую долю наших отходов с помощью более эффективных процессов разделения отходов.

Таким образом, мы сможем восстановить больше наших природных ресурсов за счет переработки и сможем более эффективно использовать наши природные ресурсы.

Зеленые технологии не только позволят нам экономить много энергии с помощью энергоэффективных устройств, но и позволят человечеству производить энергию с использованием возобновляемых и зеленых ресурсов и избегать использования ископаемого топлива в производстве энергии.

Для такого рода энергетического перехода зеленые технологии играют довольно важную роль, поскольку мы, как человечество, должны довольно быстро завершить этот

процесс перехода к альтернативным источникам энергии, чтобы замедлить глобальное потепление.

Новые возможности для бизнеса – это одна из важных задач, решаемых зелеными технологиями.

Стартапы, возможно, смогут завоевать этот рынок, поскольку устоявшиеся бренды все еще не слишком заняты в этой области. Сейчас внедрять их в бизнес-процессы организации сложно, потому что рынок неизучен, ресурсы на из производство дорогие. Не каждая компания может потратить деньги на экологичность. Обратным примером является холдинг «УГМК» - ежегодно на это затрачивает миллионы.

Тем не менее, зеленые технологии станут крупной отраслью в будущем, и новые предприятия, которые сосредоточены на этой области прямо сейчас, могут добиться большого успеха через несколько лет.

Участие в зеленых технологиях также может принести пользу бренду компании. Поскольку люди все больше осознают важность спасения нашей планеты, компании, которые занимаются зелеными технологиями и другими действиями, направленными на защиту нашей планеты, могут получить конкурентное преимущество, поскольку их бренд будет ассоциироваться с экологически чистым поведением, и широкая общественность может быть более охотно покупать продукты у этих компаний по сравнению с компаниями, которые вообще не заботятся о том, чтобы стать зелеными.

Многие правительства во всем мире оказывают финансовую поддержку компаниям, а также частным лицам, которые хотят использовать зеленые технологии. Например, если вы являетесь домовладельцем, вы можете получить субсидии на установку солнечных панелей или других экологически чистых устройств.

Поэтому вам следует ознакомиться с этими субсидиями. Поступая таким образом, вы можете не только сделать свой дом более зеленым, но и сэкономить много денег.

Недостатки зеленых технологий для внедрения в процессы организации:

1. Высокие затраты на НИОКР.
2. Высокие затраты на внедрение.
3. Зеленые технологии все еще довольно незрелые.
4. Технические вопросы.
5. Внедрение займет много лет.
6. Высокие затраты на продукцию.
7. Недостаточная осведомленность широкой общественности.
8. Некоторые компании могут выйти из бизнеса.
9. Потеря работы.
10. Необходима сложная нормативная база.
11. Не все, что помечено как зеленое, на самом деле является зеленым.

Как вы можете видеть из предыдущего анализа, у зеленых технологий есть несколько преимуществ. Однако, несмотря на то, что зеленые технологии могут быть очень полезны для человечества, есть также некоторые проблемы, связанные с ними.

Одна из проблем, связанных с экологическими технологиями, заключается в том, что они довольно новые, и необходимо потратить много денег на исследования и разработки, чтобы использовать этот вид технологии в масштабах, необходимых для значительного воздействия на окружающую среду.

Таким образом, компаниям приходится тратить большие суммы денег авансом, что может в определенной степени препятствовать и замедлять развитие сложных зеленых технологий.

Могут быть значительными не только затраты на исследования в области зеленых технологий, но и затраты на внедрение для компаний. Например, если крупная компания хочет перейти от ископаемых к возобновляемым ресурсам, необходимое оборудование и работа будут стоить больших денег, и может потребоваться много лет, прежде чем это станет бизнес-обоснованием для компаний.

Поэтому некоторые компании также могут воздержаться от перехода на зеленые технологии из-за высоких первоначальных затрат, связанных с ними.

Хотя это довольно перспективная технология и будет иметь важное значение в будущем, зеленые технологии все еще довольно незрелы, поскольку во многих странах давление на промышленность еще недостаточно велико.

Таким образом, инфраструктура вокруг зеленых технологий также довольно ограничена, и правительства во всем мире должны приложить большие усилия для улучшения рамок зеленых технологий, чтобы компании могли эффективно работать с этими зелеными технологиями.

Поскольку область зеленых технологий является довольно новой, с ней также может быть связано несколько технических проблем. Каждая технология нуждается во времени для развития и созревания, чтобы компании могли учиться на ошибках и оптимизировать процессы.

Таким образом, может потребоваться время для оптимизации процессов, связанных с зелеными технологиями, и многие компании, возможно, не захотят инвестировать это время сейчас для получения выгод, которые могут ждать далеко в будущем.

В нашем нынешнем состоянии мира частные люди, а также компании по-прежнему в значительной степени полагаются на традиционные технологии. Большая часть нашей энергии по-прежнему производится на ископаемом топливе, и большинство наших транспортных средств по-прежнему эксплуатируются на обычном топливе.

Поэтому потребуется много лет, чтобы адаптировать рамки к зеленым технологиям, и в процессе перехода мы по-прежнему будем в значительной степени зависеть от традиционных технологий.

Поскольку каждая новая технология довольно дорогая, продукты, связанные с зелеными технологиями, также будут довольно дорогими в начале. Однако со временем эти продукты станут намного дешевле, поскольку процессы, связанные с зелеными технологиями, будут оптимизированы.

Таким образом, потребители должны ожидать высоких цен на продукцию в самом начале и не должны удивляться, если им придется платить гораздо больше за экологически чистые технологические продукты, по крайней мере, до тех пор, пока зеленые технологии не станут зрелыми.

Многие люди, возможно, до сих пор не знают о наших экологических проблемах и о том, как важно разрабатывать решения для них.

Поэтому люди могут просто не понимать, почему они должны использовать экологически чистые технологические продукты, и, возможно, не захотят платить больше денег за такие продукты.

Тем не менее, при отсутствии поддержки клиентов распространение зеленых технологий на массовом рынке может значительно замедлиться.

Компании, которые в настоящее время работают с помощью традиционных технологий, могут выйти из бизнеса. Это особенно верно для компаний, работающих в секторе ископаемого топлива.

Если эти компании не захотят переориентировать свое производство энергии на возобновляемые источники энергии, велика вероятность того, что они не выдержат конкуренции.

Еще одна проблема с зелеными технологиями заключается в том, что они приведут к потере рабочих мест для людей в некоторых традиционных технологических отраслях.

Если компании в этих отраслях выйдут из бизнеса, работники этих компаний также потеряют работу, и некоторым из них будет трудно найти другую работу.

Также может возникнуть проблема с поиском глобального консенсуса в отношении нормативно-правовой базы и субсидий в отрасли зеленых технологий.

Некоторые страны могут предпочесть инвестировать большие суммы денег в исследования и разработки в области зеленых технологий, в то время как другие могут не считать эту тему достаточно важной для этого.

Поэтому, возможно, будет трудно найти глобальную структуру, в которой компании могли бы работать, чтобы как можно быстрее распространять зеленые технологии.

Многие технологии, такие как нанотехнологии, ядерная энергетика следующего поколения, биотопливо, биопластики, интеллектуальный мониторинг и прогнозный анализ, энергия приливов и т. д. вот некоторые из возможных устойчивых технологий для будущего.

Устойчивые города нуждаются в устойчивых технологиях для строительства, обслуживания и дальнейшего роста. Устойчивое строительство, такое как переработанные строительные материалы, зеленые крыши для управления ливневыми водами, здания с нулевой энергией (те, которые генерируют по крайней мере столько же возобновляемой энергии, сколько они используют), системы естественной вентиляции и т.д., устойчивые инфраструктуры, такие как устойчивые городские дренажные системы, ландшафтный дизайн с низким уровнем орошения, возобновляемые источники энергии, такие как биогаз, созданный из сточных вод, и т.д.

Устойчивые транспортные системы, такие как общественные поезда и автобусы, работающие на возобновляемом топливе, скоординированные велосипедные дорожки и пешеходные дорожки, более широкий доступ к транспорту, плата за проезд для частных транспортных средств и т.д., а также устойчивое производство местных ресурсов: например, переработанная дождевая вода для питья и орошения, сельскохозяйственные машины, городские сельскохозяйственные участки, фермерские рынки и т.д.

Путем поиска средств для снижения затрат на производство, техническое обслуживание, совершенствования государственной политики в поддержку исследований и внедрения таких технологий, а также обучения людей пропаганде и использованию таких технологий в повседневной жизни можно продвигать устойчивые технологии.

Нанотехнологические инновации в области возобновляемых источников энергии решают все потребности человека в энергии для удовлетворения его основных потребностей и для комфортной жизни. Уравновешивание потребности человека в энергии с экологическими издержками для нашей планеты является серьезной проблемой. Спрос на энергию на земле, по прогнозам, увеличится на 50% к 2025 году, причем большая часть из них-ископаемое топливо.

В настоящее время более 1,4 миллиарда человек не имеют доступа к электричеству, а 2,2 миллиарда полагаются на растительный материал, растительность или сельскохозяйственные отходы в качестве источника энергии и тепла. Наше потребление ископаемого топлива растет и может удвоиться к 2025 году. Тем временем ледники Земли отступают, концентрация CO<sub>2</sub> в атмосфере почти удвоилась, а мировые температуры, зарегистрированные с 1861 года, были самыми жаркими за три из последних пяти лет. 1998 год был самым теплым за всю историю наблюдений, 2001 год стал вторым по теплу, а 2004 год-четвертым по теплу.

Нанотехнологии помогут решить нашу потребность в энергетических решениях за счет более эффективного освещения, топливных элементов, хранения водорода, солнечных батарей, локально распределенной выработки электроэнергии и децентрализованной выработки и хранения энергии путем переосмысления энергосистемы. Нанотехнологии как зеленые технологии поддерживают крупномасштабное производство и распределение возобновляемой солнечной энергии и энергии ветра по низким ценам без какой-либо деградации окружающей среды, способствуя устойчивому энергетическому решению. Несмотря на то, что исследования в области нанотехнологий продвигаются в направлении разработки высокоэффективных солнечных элементов, задача состоит в том, чтобы достичь 100% эффективности преобразования солнечной энергии.

Нанотехнологии открывают новые интересные возможности в строительном секторе, предоставляя зеленые решения за счет разработки энергоэффективных, сверхвысокопрочных, сверхпрочных, чрезвычайно легких строительных материалов. Ожидается, что нанотехнологии, которым предшествует революция в области информационных технологий и программного обеспечения, приведут к новому сдвигу парадигмы во всех сферах строительных технологий.

Нанотехнология признана революционной зеленой технологией, которая может помочь удовлетворить ключевые потребности зеленых зданий, связанные с энергетикой, окружающей средой и здоровьем. Наномодификация цемента-это развивающаяся область. Синтез и сборка материалов в нанометровом масштабе открывает возможность для разработки новых добавок к цементу, таких как новые суперпластификаторы и наночастицы. Теперь можно манипулировать фундаментальной структурой цементных фаз, чтобы контролировать свойства бетона, производительность и долговечность. Наномодификация также предоставляет важную информацию для более точного прогнозирования срока службы бетона и получения информации о его дальнейшем улучшении. Проблемы заключаются в том, как повысить энергоэффективность и терморегулирование зданий, как повысить скорость и долговечность строительства и т.д. С использованием зеленых нанотехнологий.

Проблемы, с которыми сталкивается человечество на земле, являются результатом нашего стремления летать на всех по низким ценам, что создало большой спрос на различные ресурсы и сырье. Многие из этих материалов можно найти в космосе, но затраты на их извлечение являются серьезным препятствием. Помимо стоимости, другими препятствиями на пути освоения пространства являются безопасность, надежность и производительность. По мнению Национального космического общества, есть четыре причины, по которым нам необходимо продолжать исследования космоса и колонизацию. Эти причины – выживание, рост, процветание и любопытство—все указывают на то, что мы, как вид, хотим больше места. Освоение космоса даст нам возможность следить за здоровьем нашей планеты, источник ресурсов и выход для нашего воображения. Нанотехнологии как "зеленые" технологии позволят людям более безопасно работать в космосе. Потенциальные области применения, в которых нанотехнологии окажут влияние на освоение космоса, - это двигательное топливо, покрытия, конструкционные материалы, интеллектуальная униформа, электроника и среды жизнеобеспечения. Ожидается, что зеленая нанотехнология обеспечит материалы, которые будут более эффективными, прочными, самовосстанавливающимися и легкими, чем те, которые доступны в настоящее время.

Зеленое высшее образование-это все о создании знаний, навыков, установок и ценностей, связанных с окружающей средой. Это более необходимо в высшем образовании из-за зависимости окружающей среды от экономики. Высшее образование играет ключевую роль в создании и развитии человеческого капитала. Этот ресурс, который создается, должен рассматриваться не только с экономической точки зрения бизнеса, но и с социальной точки зрения.

Спрос на зеленые рабочие места очень высок. Солнечная энергия и энергия ветра по-прежнему должны использоваться для эффективного охвата масс, что требует эффективных зеленых менеджеров. От строительной отрасли до всего сектора управления существует потребность в создании устойчивого будущего, что означает, что требуется много выпускников, ориентированных на экологию. Инфраструктура должна быть такой, чтобы здания, затраты на электроэнергию, надежность и производительность оказывали положительное влияние на окружающую среду.

Факультеты будут содействовать обучению в благоприятных условиях, в которых они будут заниматься вопросами местного, регионального и национального развития. Системы, процессы, структуры, процедуры и устройства для изучения зеленого-это экологически чистые способы. Зеленый цвет может быть широко использован при открытом и дистанционном обучении. Необходимы постоянные исследования в области зеленых рабочих мест, зеленых концепций и продвижения ИТ в управлении операциями. Ресурсы колледжа должны быть в порядке приверженности со стороны высших администраторов, строительных объектов, факультетов, которые верят в зеленую идеологию, учебную программу, которая поддерживает благотворительность и интерес среди студентов. Очень важно, чтобы в бизнес-модель была включена устойчивость.

Окружающая среда создает типичные проблемы для нынешнего и будущего поколения с точки зрения изменения климата, истощения ресурсов, водных проблем,

нищеты, проблем продовольствия и войны, болезней и загрязнения окружающей среды, вызванных окружающей средой. Это еще больше ускоряется в развивающихся странах из-за меньшего экономического развития и высокого демографического взрыва. Инициативы, предпринятые колледжами и университетами, помогут студентам развить знания, навыки и отношение к борьбе с этими проблемами. Как университет, они играют важную роль в рассмотрении различных курсов и степеней и решении вопросов, связанных с устойчивостью. Учителя, которые играют решающую роль в этой системе, играют большую роль в том, чтобы постоянно обновлять и информировать и передавать знания инновационным способом. Вся методология преподавания должна быть ориентирована на обучение, а не на преподавание.

Педагогика должна включать в себя опыт обучения в реальном мире, чтобы обучение было очень плодотворным. Предметами, которые могут быть добавлены в такого рода системы, являются сельское хозяйство, органическое сельское хозяйство, климат и атмосфера, зеленый туризм, зеленые медицинские услуги, зеленый транспорт и т.д. В этой форме люди, планета и прибыль будут достигнуты во всех отраслях промышленности. Зеленое образование также включает в себя расширение знаний учащихся в области использования зеленых технологий. Компьютерные и информационные технологии уже считаются "зелеными" технологиями из-за их вклада в чистую окружающую среду во многих процессах промышленной автоматизации. Зеленая нанотехнология была описана как разработка чистых технологий, направленных на минимизацию потенциальных рисков для окружающей среды и здоровья человека, связанных с производством и использованием нанотехнологических продуктов, и поощрение замены существующих продуктов новыми нанопродуктами, которые являются более экологически чистыми на протяжении всего их жизненного цикла. Зеленая нанотехнология - это изучение того, как нанотехнологии могут принести пользу окружающей среде, например, за счет использования меньшего количества энергии в процессе производства, возможности переработки продуктов после использования и использования экологически чистых материалов.

#### **Библиографический список:**

1. Устав Банка ПАО «Сбербанк».
2. Кодекс корпоративного управления ПАО «Сбербанк».
3. Кодекс этики ПАО «Сбербанк».
4. Политика по противодействию коррупции ПАО «Сбербанк».
5. Политика по управлению конфликтом интересов ПАО «Сбербанк».
6. Политика корпоративной социальной ответственности ПАО «Сбербанк».

#### **Сведения об авторе:**

Велижанина Наталья Владимировна, студент магистратуры, Уральский институт управления РАНХ и ГС, Город Екатеринбург, [voinkovanatalia@yandex.ru](mailto:voinkovanatalia@yandex.ru), тел. 8-950-199-92-09

#### **Author personal details:**

Velizhanina Natalia Vladimirovna, master's degree student, Ural Institute of Management of the Russian Academy of Sciences and Civil Engineering, City of Yekaterinburg, [voinkovanatalia@yandex.ru](mailto:voinkovanatalia@yandex.ru), tel. 8-950-199-92-09

© Велижанина Н.В., 2022.



## ХАРАКТЕРИСТИКА ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ: «ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ САМОРЕАЛИЗАЦИИ И РАЗВИТИЯ ТАЛАНТОВ»

### CHARACTERISTICS OF THE NATIONAL DEVELOPMENT CENTER: "OPPORTUNITIES FOR SELF-REALIZATION AND TALENT DEVELOPMENT"

**Галлямова Елизавета Дамировна**, студентка 4 курса факультета Философии и Социологии по направлению «социологи», ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Gallyamova Elizaveta Damirovna**, 4th year student of the Faculty of Philosophy and Sociology in the field of "sociologists", Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье приводятся сведения об одной из целей национального развития России до 2030 года. В данной работе представлен анализ основных целевых показателей проекта «Возможности для самореализации и развития талантов», характеристика их реализации на данный момент, прогноз эффективности проекта до 2030 года, а также рекомендации по более эффективному развитию России по данному направлению.

**Abstract:** The article provides information about one of the goals of Russia's national development until 2030. National goals are realised by the Government of the Russian Federation by decree of the President of the Russian Federation. This paper presents an analysis of the main targets of the project "Opportunities for self-realisation and talent development", the characteristics of their implementation at the moment, the forecast of the effectiveness of the project until 2030, as well as recommendations for more effective development of Russia in this area. This area is extremely important for the development of Russians and Russia as a whole. This national goal contributes to the growth of spiritual culture among citizens, as well as the intellectual level of the country, which can further help Russia develop in many key areas.

**Ключевые слова:** национальное развитие, современное общество, духовная культура, возможности для самореализации, развитие талантов, целевые показатели.

**Keywords:** National development, modern society, spiritual culture, opportunities for self-realisation, talent development, targets.

Цель – выявить насколько успешно происходит реализация национального проекта «возможности для самореализации и развития талантов».

Задачи:

- Дать характеристику национальному проекту;
- Охарактеризовать уровень развития данного направления до начала проекта и ситуацию на сегодняшний день;
- Показать, как реализация целей данного проекта может влиять на проблемы современной молодежи;
- Попытаться дать прогноз по будущему развитию проекта.

Данный проект входит в число 5 национальных целей развития России до 2030 года, подписанных в указе президента от 21.07.2020. Данные национальные цели призваны осуществить стремительное развитие Российской Федерации по нескольким ключевым направлениям. Таким как: увеличение численности населения страны, повышение уровня жизни граждан, создание благоприятных условий для их реализации, проживания, а также раскрытия талантов каждого отдельного члена нашего общества.

В конкретной цели «возможности для самореализации и развития талантов» установленные некоторые целевые показатели, которые характеризуют, что данная цель будет осуществлена. К таким показателям относятся:

- вхождение России в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования;
- формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся;
- обеспечение присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования;
- создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций;
- увеличение доли граждан, занимающихся волонтерской (добровольческой) деятельностью или вовлеченных в деятельность волонтерских (добровольческих) организаций, до 15 процентов;
- увеличение числа посещений культурных мероприятий в три раза по сравнению с показателем 2019 года.

Данные цели поручено осуществлять правительству Российской Федерации.

Некоторые целевые показатели данного проекта уже сейчас можно отметить как реализованные. Например, Россия уже занимает 10 место по числу научных публикаций среди стран мира. Это закономерно с ещё одним показателем, который не входит в целевые показатели по данному национальному проекту, это рейтинг России по числу затрат на научные исследования. В данной отрасли Российская Федерация также уже занимает 10 место, что является очень хорошим показателем и указывает нам на то, что в России стремятся поддерживать молодых ученых, что подталкивает граждан к дальнейшим реализациям себя в научной сфере.

Ещё один успешно реализованный целевой показатель – это доля людей занимающихся волонтерской деятельностью среди населения. По данным опроса могут назвать себя волонтерами 16% населения, что является весьма хорошим показателем. Данная цифра возросла более чем в 5 раз по сравнению с 2013 годом, когда только лишь 3% россиян считали себя волонтерами. Также стоит отметить, что наиболее для себя привлекательными направлениями граждане для себя выделяют такие как социальное и экологическое направления.

Но не со всеми целевыми показателями дела идут также успешно. По качеству образования Россия в 2018 году занимала 34 место, но в 2020 она упала уже на 39. Это связано с устаревшими методами обучения в учебных заведениях (как в школах, так и в ВУЗах и СУЗах). Многие преподаватели не хотят принимать современные тенденции в обучении и даже в некоторой степени негативно высказываются о новых методах в воспитании и образовании детей. Также данный факт можно связать с недостаточной обеспеченностью должного оборудования в кабинетах для успешного обучения молодого поколения.

Это же можно связать с ещё одним целевым показателем национального проекта, который реализуется в современной России не так эффективно, и это формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся. Можно лишь выделить отдельные учебные заведения, которые действительно подходят к обучающимся

индивидуально, стараются выявить и развить способности каждого отдельного человека. Также остро стоит проблема самоопределения. Многие современные выпускники школ выбирают место своего дальнейшего обучения не по собственному желанию и самоопределению, а по жёсткому наставлению родителей, что мешает им эффективно развиваться по данному направлению.

По следующему показателю можно сказать, что Россия движется в правильном направлении, но ещё не выполнила поставленную цель. В настоящее время число посещений культурных мероприятий на самом деле растёт, но не столь высокими темпами. Сейчас, в век технологий, молодым людям просто не обязательно целенаправленно посещать какие-либо мероприятия для своего духовного развития, т.к. они всегда могут заниматься саморазвитием дома, в комфортных для них условиях. Так что данный показатель нельзя в полной мере расценивать как эффективный показатель духовной культуры человека и гражданина.

В настоящее время в России сложились некоторые проблемы молодежи, которые как раз-таки касаются духовной культуры человека. К таким проблемам, например, относятся: снижение культуры общения между людьми, возросла криминогенная обстановка, разругаются нравственно этические нормы, снижается роль социальных институтов среди людей.

Снижение культуры общения между людьми зачастую связывают с возросшим влиянием социальных сетей на молодое поколение и на человеческую популяцию в целом. Некоторые исследователи зачастую считают, что именно социальные сети мешают взаимодействовать людям друг с другом. С другой же стороны современные технологии наоборот во многом сближают людей между собой. Сейчас человечество может взаимодействовать с людьми не только из другого города, но и из другой страны. Также следует отметить, что именно в интернете молодёжь может найти себе сообщество людей исходя из своих интересов и развиваться в последующем вместе с ними. Ведь с развитием технологий у людей появилось больше возможностей для самореализации и саморазвития.

Также многие говорят, о снижении роли социальных институтов на подрастающее поколение, т.к., по их мнению, например, учитель уже не имеет такой авторитет, какой имел у старшего поколения. Что опять же спорный аргумент, ведь учитель теперь не просто человек, которого нужно беспрекословно слушаться, но с ним можно также дискутировать и приходить к общему, верному выводу. Точно также молодые люди ведут себя и с другими социальными институтами. Они черпают лючку от различных сообществ и из-за этого приобретают индивидуальность и творческие черты.

Что же происходит с нравственно этическими нормами? Как и с любым последующим поколениям эти нормы просто немного видоизменяются. Всегда последующее поколение будет отличаться от предыдущего. Но в наше время данные изменения возможно становятся все более выразительными. Это несомненно происходит из-за высокой скорости изменения общества в данный момент.

Но также следует выделить и минусы современного общества и развития технологий. К ним, несомненно, относится такой вид преступной деятельности как киберпреступники. Методы данного рода преступлений постоянно видоизменяются и именно из-за этого их становится все сложнее отследить и предотвратить. Но даже с этим стараются активно бороться, также развивая технологии.

И со всеми выше описанными проблемами может помочь справиться данная национальная цель. С ростом качества образования молодые люди все больше будут хотеть образовываться и самостоятельно. От этого будет повышаться качество их работ и все больше в них будут зарождаться творческие черты, в том числе и возрастёт число посещений культурных заведений, пусть они и не всегда будут обязательно происходить в офлайн формате. Также развитие, и что на мало важно, саморазвитие будут укреплять в

человеке веру, что всего можно добиться своими силами, что уменьшит число преступлений и увеличит долю среди людей, желающих начать заниматься волонтерской деятельностью, чтобы улучшать не только свою жизнь, но и помогать другим.

Таким образом можно сделать вывод, что данный национальный проект реализует в полной мере все свои целевые показатели лишь в том случае, если вся система образования пересмотрит свои устоявшиеся устои. Это связано с тем, что молодое поколение не может начать самосовершенствоваться и поднимать свой уровень и уровень всей страны в сфере образования самостоятельно, для этого ей должны помочь высококвалифицированные специалисты с современным подходом к обучению и формированию у подрастающего поколения духовной культуры. Но как мы можем заметить, с некоторыми показателями национальный проект уже успешно справился, в стране высока доля волонтеров, а также научных исследований, и как мы видим это стало результатом должной поддержки специалистов данной отрасли, т.к. выделение средств и другой поддержки от своей страны мотивирует людей заниматься наукой и культурой.

### **Библиографический список:**

1. Саломов Ша. Б. Н. Проблемы качества образования в педагогической теории и практик: анализ терминов «качество образования» и «качество профессионального образования» / Вестник Педагогического университета. Серия 2: Педагогики и психологии, методики преподавания гуманитарных и естественных дисциплин. 2020. #4 (4).

2. Официальный сайт Минэкономразвития России / Число волонтеров в России увеличилось более чем в 5 раз за 8 лет // [https://economy.gov.ru/material/news/chislo\\_volonterov\\_v\\_rossii\\_uvelichilos\\_bolee\\_chem\\_v\\_pyat\\_raz\\_za\\_8\\_let.html](https://economy.gov.ru/material/news/chislo_volonterov_v_rossii_uvelichilos_bolee_chem_v_pyat_raz_za_8_let.html)

3. Гуманитарный портал / Рейтинг стран мира по индексу уровня образования // <https://gtmarket.ru/ratings/education-index>

4. Инфографика.ру / Будущее нации: рейтинг стран по уровню образования // <https://infographics.ru/all/rejting-stran-po-urovnju-obrazovaniya/#osnovnye-urovni-obrazovaniya-v-rossii>

5. ГУК ТО «ОЦРК» / Мониторинг показателей нацпроекта «Культура» // <https://mc.ocktula.ru/stat2019.html>

6. Информационно-аналитическая компания Elsevier / Результаты анализа исследовательской активности в России за 2018-2021 гг.

7. Национальная организация нефтегазового сервиса / Расходы на науку: топ 10 стран мира // <https://nangs.org/news/technologies/rashody-na-nauku-top-10-stran-mira>

8. Указ Президента РФ от 21.07.2020 N 474 “О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года”

### **Сведения об авторе:**

Галлямова Елизавета Дамировна, студентка 4 курса факультета Философии и Социологии по направлению «социологи», ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия, [gallyamovaelizaveta@gmail.com](mailto:gallyamovaelizaveta@gmail.com), тел. +7 (987) 583-65-38

### **Author personal details:**

Gallyamova Elizaveta Damirovna, 4th year student of the Faculty of Philosophy and Sociology in the field of "sociologists", Bashkir State University, Ufa, Russia, [gallyamovaelizaveta@gmail.com](mailto:gallyamovaelizaveta@gmail.com), tel. +7 (987)583-65-38

© Галлямова Е.Д., 2022.

## ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ

### FORMATION AND DEVELOPMENT OF THE EURASIAN ECONOMIC UNION IN THE CONTEXT OF GLOBAL INTEGRATION

**Иванова Ангелина Вячеславовна**, студентка группы УА 21-2, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан

**Спанова Багдат Колдасбаевна**, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан

**Ivanova Angelina Vyacheslavovna**, student of the group UA 21 -2, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Spanova Bagdat Koldasbaevna**, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Аннотация.** В статье дан анализ формирования Евразийского экономического союза, рассмотрены перспективы его развития. Отмечается, что создание нового союза - это попытка многополярного построения мира и изменения экономической зависимости от западных стран, а также делается вывод о несомненном позитивном глобальном эффекте в будущем для экономики членов государств союза.

**Abstract:** The article analyzes the formation of the Eurasian Economic Union, considers the prospects for its development. It is noted that the creation of a new union is an attempt to build a multipolar world and change economic dependence on Western countries, and it is also concluded that there will undoubtedly be a positive global effect in the future for the economies of the members of the Union states.

**Ключевые слова:** государство, законодательство, интернационализация, интеграционные процессы, Евразийский экономический союз, продовольственная безопасность.

**Keywords:** state, legislation, internationalization, integration processes, Eurasian Economic Union, food security.

Евразийский экономический союз – международная организация региональной экономической интеграции, обладающая международной правосубъектностью и учрежденная Договором о Евразийском экономическом союзе. В ЕАЭС обеспечивается свобода движения товаров, а также услуг, капитала и рабочей силы, и проведение скоординированной, согласованной или единой политики в отраслях экономики [1].

Формирование и развитие Евразийского экономического союза играет главную роль в экономике государств. Интернационализация и открытость экономик стран, содействуют развитию их интеграции и переводу мер на более качественный уровень. Финансовая роль содержится в масштабной интеграции и расширяет экономическое положение государств и объединяет правительства в решении социальных и экономических проблем. Основной целью Евразийского экономического союза является поддержание и достижение высочайшего качества, и наиболее важное, устойчивого экономического роста государств. Главной целью интеграционных мер является модернизация благосостояния людей. К примеру, развитие государств в экономической, общественно-политической и социальной сферах, также укрепление позиций в международном обществе, увеличение целостности экономической системы, мировой, объединенной, базаров и государств. Другими словами, надо расширять и углублять масштабные интеграционные процессы. Евразийскому экономическому союзу в собственном развитии пришлось преодолеть очень трудный путь. И именно это время в

правовой системе существует огромное количество острых проблем и вопросов, требующих безотлагательного решения.

После распада Советского Союза экономические отношения между странами были прерваны. Поэтому, появилась необходимость вернуть эти отношения. Мысль сотворения Евразийского экономического союза была озвучена первым президентом Республики Казахстан Нурсултаном Назарбаевым на протяжении собственного официального визита в Российскую Федерацию в городе Москва в 1994 году. Была подчеркнута необходимость перехода государств на новый высококачественный уровень сотрудничества меж странами СНГ, отношений государств, основанных на принципах добровольности и равноправия, тем вот самым выдвинув идею творенья Евразийского союза. Процесс сближения евразийских стран восходит к 1995 году, этот процесс связан с тем вот, что в 1995 году было подписано соглашение о таможенном союзе Беларуси, Казахстана и РФ. Потом к таможенному союзу присоединились еще две страны - Кыргызстан и Таджикистан. Теснее в 2000 году произошел значимый сдвиг, творение новейшей интеграционной структуры - Евразийского экономического общества. В итоге Таможенного союза Казахстана, Стране России и Беларуси образовался прорыв, и было образовано соглашение Единичного экономического места 2012 год [2].

29 мая 2014 года Президентами государств членов ТС и ЕЭП был подписан Договор о Евразийском экономическом союзе. Это значило, что данный проект перешел на более широкий уровень интеграции. Стоит заметить, что сам контракт о Евразийском экономическом союзе вступил в силу только 01 января 2015 года, а со 02 января текущего года к интеграционным процессам присоединилась Армения, в начале мая 2015 года Кыргызстан. Поэтому, отметим, что история ЕАЭС формировалась плавно с того момента распада СССР и до 2015 года.

Основной составляющей различных международных или региональных союзов является грамотное выявление и установка целей и как следствие правильное установление задач для достижения желаемого результата. Рассмотрим основные цели Евразийского Экономического Союза:

1. Создание условий для стабильного развития экономик государств-членов в интересах повышения жизненного уровня их населения;
2. Стремление к формированию единого рынка товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов в рамках союза;
3. Всесторонняя модернизация, кооперация и повышение конкурентоспособности национальных экономик в условиях глобальной экономики.

Целью этого стратегического важного документа является углубление кооперационного сотрудничества, проведение инновационной модернизации действующих производств, освоение новых видов конкурентной способности экспортированной продукции, что является основой для формирования инноваторской экономики стран Союза. Если вспомнить о интернациональных соединениях, то можно увидеть, что главные цели интернациональных соединений схожи с целями ЕАЭС. Главным назначением является модернизация состояния государств, которые входят в какой-нибудь альянс либо же компанию посредством процессов интеграции [1].

Создание рынка в рамках интеграционного объединения ставит задачу формирования единых правил конкуренции, которые действовали на территории сразу нескольких государств являющимися участницами вышеупомянутого интеграционного образования. Выделим основные задачи ЕАЭС:

- рост внутренней и внешней торговли;
- повышение благосостояние населения;
- формирование и функционирование общего финансового рынка;
- принятие Таможенного кодекса.

Также одной из наиглавнейших задач является свободное перемещение продуктов, услуг, рабочей силы, людей. Сущность этой задачи в том, чтобы очень упростить процесс взаимобмена разными продуктами для государств участниц Евразийского Экономического Союза. В этих критериях важными факторами успеха интеграционных процессов становится консолидированность обычных людей и элит государств-членов вокруг идеи нового интеграционного соединения, готовность вести взаимодействие для заслуги интеграционных целей.

Социальная база ЕАЭС – особенная суть новейшей евразийской социальной действительности, представленная группами приверженцев нового интеграционного соединения на постсоветском пространстве. Это переменчивая изменяющаяся общность, стабильность, крепкость, размер и нравственности которой может зависеть от параметров интеграционных процессов, детерминируется соответствием результатов интеграционных процессов представлениям и ожиданиям.

Вправду, 1-ые годы были непростыми для ЕАЭС, а его результаты недостаточно продуктивными. Непростая геополитическая ситуация и финансовая конъюнктура, мощная сырьевая зависимость от глобальных цен на нефть, изменение курсовой различия между рублем и баксом, высочайшая волатильность денежного курса, антироссийские санкции и контрсанкции тормозили экономическое развитие государств - членов ЕАЭС, дали почву понижению объема торговли, осложнили миграционные процессы, уменьшили объемы трудовой мобильности. На ослабление социальной консолидации в государствах-членах, понижение количества приверженцев ЕАЭС повлияла и слабенькая вертикальная и горизонтальная интегрированность элит, несогласованность их деяний. Провозглашая словесно идею интеграции, своими деяниями национальные элиты не давали обеспечение ее вопреки здравому смыслу, каждое правительство преследовало свои интересы, недостаточно считаясь с интересами иных, не доверяя друг дружке, порой исполняя обязательства и договоренности. Люди следили кризисы в русско-белорусских и кыргызско-казахских отношениях, рост противоречий в масштабах интеграционного соединения, неумение стран-членов условиться ведь даже в обоестороннем формате. Нефтегазовые споры РФ и Беларуси, вызванные падением цен на энергоэлементы, реэкспорт санкционных продуктов в Россию через местность Беларуси, трудности неконтролируемого проникания на союзный рынок продуктов из Страны Китая через Кыргызстан, трения, дотрагивающиеся экспорта кыргызской продукции в Казахстан, были нехорошим фоном для конструирования солидарности.

Конструирование социальной базы интеграционных процессов содержит в себе такие практики, средства и ресурсы, которые дают обеспечение сотрудничество по части образования и обеспечения свободы движения рабочей силы. Реализацию многосторонних социально-гуманитарных программ, направленных на развитие горизонтальных связей, единичную медиа-поддержку интеграционных процессов, творение центра координации социально-гуманитарного взаимодействия государств-членов на уровне наднационального регулятора, мониторинг экономической и социальной эффективности интеграционных процессов.

Демографический потенциал как трудная синтетическая категория есть сложная численность, либо массу народонаселения страны либо макрорегиона, а определенную систему поочередных оценок определенных потенциалов [7, 8]. Его общей динамики, жизнеспособности, длительности жизни отдельных поколений, определенный массив народонаселения, рождаемости, брачности, разводов, формирования половозрастной и семейно-супружеской структуры, территориальной и социально-проф. физической активности народонаселения (включая маятниковую миграцию). При всем этом принципиально принять во внимание количественные и высококачественные трактовки демографического потенциала.

Важный теоретический вывод содержится в том, что практический уровень рождаемости возможно, как ниже, так и одинаковым уровнем возможной рождаемости причем

даже превосходить его. В текущее время в перспективе обострившихся депопуляционных процессов в РФ современные задачи интеграции социально-экономических систем государств Евразийского места представляются нам одним из главных стратегий экономического развития большинства государств СНГ. Подчеркнем, что свое высококачественное развитие, инициатива по региональной интеграции, получила как создания ЕАЭС, и предполагало не только лишь гармонизацию вкладывательных, транспортно-логистических и торговых отношений и систем, но, включая высококачественное развитие демографического потенциала и общего рынка труда. Но экономические процессы не совпадают с демографическими. Стоит отметить до сего времени, главный вклад в динамику численности народонаселения государств Средней Азии заносят высочайшие репродуктивные установки коренного народонаселения, что превосходно видно на образце Узбекистана.

Экономики государств Союза могут развиваться более высокими темпами, обеспечивая рост благосостояния людей наших государств. Чтобы достичь желаемого результата нужно, решительно и совершенно точно перейти от логики развития в формате торгового союза к настоящей интеграции промышленных потенциалов стран-членов и инноваторскому развитию [9, 10]. Реализация традиционных "четырёх свобод" – свободы движения продуктов, услуг, рабочей силы и денежных средств - непременно, остается в повестке дня Союза, но очень своевременным является прибавление этого списка специфичной "пятой свободой" - общей инвестиционно-инноваторской деятельностью стран-членов. На самом деле, представленный макет дозволит соединить скопленные заслуги и вывести интеграцию на новый уровень [11]. Евразийская финансовая комиссия в приоритетном порядке трудится над решением практических задач развития экономик стран – членов ЕАЭС.

На сегодняшний день, несмотря на то, что в ЕАЭС порядка 16 тыс. совместных предприятий, у наших промышленных товаров все еще низкий уровень конкурентоспособности и малый удельный вес валовой добавленной стоимости. Исправить ситуацию можно посредством увеличения инвестиций в основной капитал и наращивания производительности труда, создания оптимальных организационных и правовых условий работы на рынке Союза [3].

ЕАЭС имеет и достоинства экономического роста, что в перспективе возможно усилено посредством вхождения ряда независимых стран и воздействовать на сокращение негативных социально-демографических характеристик развития (низкого заработка и бедности, нерациональной маятниковой и сезонной передвижения, понижение мужской досрочной смертности). В будущем Возможно конструирование одного интегрального показателя потенциалов ЕАЭС и разработка соответственной методики.

Актуальные проблемы и решения продовольственной безопасности поднималась еще в XVIII веках в работе экономиста Т.-Р. Мальтуса «Опыт закона о народонаселении». Уже тогда проблема ПБ (продовольственная безопасность) была актуальна. Он проанализировал страны Европы, Японию, Китай, Штаты Северной Америки, тем самым показал, что темп прироста населения намного выше, чем динамика роста объемов сельхозпроизводства. Голод является реальной угрозой существования государства [4].

И до сих пор, проблема ПБ является актуальной и признается как глобальная, общенаучная и общегосударственная проблема.

В ЕАЭС основными проблемами в данной сфере являются:

- обеспечение качества продуктов;
- недостаточность уровня экономической доступности основных видов продовольствия для населения;
- развитие аграрного сектора ЕАЭС для обеспечения стран-участниц Союза.

Для заключения обозначенных задач, препятствующих улучшению ПБ государств ЕАЭС, предлагается:

- увеличить торговое и промышленное взаимодействие государств ЕАЭС с целью подъема государственных экономик;



- сформировать совместный рынок;
- ускорить процесс гармонизации и унификации нормативных мер контроля и регулирования аграрной сферы и переработки сельхозпродукции;
- расширить способности государственным изготовителям и переработчикам сельхозсырья в области сотворения и продвижения «бренда зеленой продукции» [5].

«Создание собственного центра силы» предполагает политическую интеграцию и преобразование ЕАЭС в полноценный Евразийский союз. Реализация данного направления связана с внесением дополнений в «Договор о Евразийском экономическом союзе» и с расширением полномочий наднациональных органов ЕАЭС [6]. Однако подобная инициатива, по нашему мнению, столкнется с рядом дополнительных вызовов:

- во-первых, необходима твердая политическая воля лидеров Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и России, подкрепленная соответствующими многосторонними соглашениями. В связи с тем, что на уровне Высшего Евразийского экономического совета все решения принимаются единогласно, то возможно скептическое отношение к реализации данной инициативы руководством одной из стран-участниц.

- во-вторых, преобразование ЕАЭС должно осуществляться на основе унификации законодательств стран-участниц, что, в свою очередь, потребует проведения большого объема работы законодательных ветвей власти.

- в-третьих, необходимо постоянное согласование многосторонних действий в области экономики, внешней политики, безопасности и т. Помимо этого, открытым остаётся вопрос о создании Евразийского парламента и других наднациональных органов.

С учётом данных трудностей и следует прогнозировать вероятность реализации сценария «Создание собственного центра силы» к 2030 году.

Начало такого сценария более выгоден для государств-участниц исходя из точки зрения стойкости евразийского проекта и его последующего развития как самостоятельного центра силы меж ЕС и Китаем. Но пуск данного сценария вероятен только при происхождении серьёзного кризиса, выход из которого востребует от государств-участниц преобразования ЕАЭС.

Сформулируем ряд главных принципов евразийского интеграционного проекта, необыкновенный «идейный стержень» евразийской интеграции на ближайшую перспективу.

1. Доверие. Нужно повысить уровень доверия к ЕАЭС, институтам и интеграционным процессам в целом посреди государственных органов, бизнесменов и общественности стран-членов. Не должно наблюдаться разрывов меж общественно-политической волей и практической реализацией. Только сплоченность, беспрекословное, обоюдное доверие наших государств и общий труд на благо народонаселения стран-членов дадут почву удачного развития Союза.

2. Взаимодополнение. Принципиальным является переход от психологии конкуренции к психологии сотрудничества. Финансовая политика в базе собственной обязана содействовать взаимодополняемости государственных экономик. В этом лежит залог успеха ЕАЭС. Соперничество в производстве одних и именно этих товарных групп является заранее проигрышной стратегией. Странам нужно соединять усилия и готовить общие товарные предложения как для отечественного рынка, так и для базаров третьих государств.

3. Самодостаточность. Эпидемия COVID-19 указала на уязвимость населения земли и противоречия меж водящими экономиками. Для действенной конкуренции с экономическими гигантами наименее масштабным экономикам нужно объединяться и крепить институциональное взаимодействие. Иной кандидатуры нет. Общественно-политическая воля глав стран – членов ЕАЭС на углубление интеграции обязана быть закреплена в экономическом развитии. Евразийская финансовая комиссия делает все, чтобы достичь желаемого результата нужные условия и знает, что следует решать в будущем [3].

Таким образом, для противодействия сценарию «дестабилизации и распада ЕАЭС», который сейчас активно инициирует ряд западных стран, все государства-участники ЕАЭС должны включиться в формирование единой стратегии в рамках сценария «Создание собственного центра силы». Только в рамках этой стратегии будет возможен синергетический эффект от интеграции, сохранена государственность стран-участниц и обеспечено процветание наших народов.

#### **Библиографический список:**

1. Евразийский Экономический Союз. Режим доступа // [https://ru.wikipedia.org/wiki/Евразийский\\_экономический\\_союз](https://ru.wikipedia.org/wiki/Евразийский_экономический_союз). 29.02.2022
2. Рождение евразийской идеи. Режим доступа // <https://khabar.kz/ru/news/politika/item/-135794-rozhdenie-evrazijskoj-idei>. 29.02.2022
3. Практические результаты и новые горизонты евразийской интеграции. Режим доступа // <https://eec.eaeunion.org/news/speech/prakticheskie-rezultaty-i-novye-gorizonty-evraziyskoj-integracii/15.02.2022>
4. Ломакин П.Н. Обеспечение продовольственной безопасности России: внутренние и международные аспекты: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.14 / Ломакин Петр Николаевич; [Место защиты: Моск. гос. ин-т междунар. отношений]. - Москва, 2017.
5. Осадчая Г.И., Вартанова М.Л. Проблемы обеспечения продовольственной безопасности в ЕАЭС и пути их решения // Экономические отношения. – 2018. – Том 8. – № 3. – С. 363-380. – doi: 10.18334/eo.8.3.39318.
6. Сценарии развития ЕАЭС к 2030 году. Режим доступа // <http://csef.ru/ru/politica-i-geopolitica/326/sczenarii-razv>. 16.02.2022.
7. Кирпичев В.В. Демографическая детерминанта развития Евразийского экономического союза. Материалы VII Международной научно-практической конференции. Общество и экономическая мысль в XXI в.: Пути развития и инновации. Воронеж. 2019. С. 912-915.
8. Кирпичев В.В., Лучкин А.Г., Афанасьева Н.А. Демографические факторы развития Евразийского экономического союза // Экономические отношения. – 2020. – Том 10. – № 4. – С. 1285-1294. – doi: 10.18334/eo.10.4.111295.
9. Миграция и демографический кризис в России / Под ред. Ж.А. Зайончковской, Е.В. Тюрюкановой; Фонд «Новая Евразия», Центр миграционных исследований, Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. М., 2010. С. 38-40.
10. Кузнецова А.Р. Тенденции образовательной миграции в Российской Федерации // *Siberian Socium*. 2019. Т. 3. № 2. С. 52-65.
11. Кузнецова А.Р., Ахметьянова А.И., Мамбетова Л.Р. Межрегиональная и международная миграция трудовых ресурсов Республики Башкортостан // *Фундаментальные исследования*. 2016. № 12-5. С. 1110-1115.

#### **Сведения об авторах:**

Иванова Ангелина Вячеславовна, студентка группы УА 21 -2, КарУ Казпотребсоюза», [gagarinaanzhelica2808@gmail.com](mailto:gagarinaanzhelica2808@gmail.com), тел. +7 (775) 535-31-83

Спанова Багдат Колдасбаевна, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, КарУ Казпотребсоюза», [bake1973@mail.ru](mailto:bake1973@mail.ru), тел. +7 (701) 599-16-78

#### **Author's personal details:**

Ivanova Angelina Vyacheslavovna, student of the group UA 21 -2, KarU of Kazpotrebsoyuz, [gagarinaanzhelica2808@gmail.com](mailto:gagarinaanzhelica2808@gmail.com), tel. +7 (775) 535-31-83

Spanova Bagdat Koldasbaevna, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, KarU of Kazpotrebsoyuz, [bake1973@mail.ru](mailto:bake1973@mail.ru), tel. +7 (701) 599-16-78

© Иванова А.В., Спанова Б.К., 2022.

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ

### DIGITAL TRANSFORMATION IN THE FINANCIAL SECTOR

**Карелина Дарья Владимировна**, магистрант кафедры «Финансы и кредит», Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа, Российская Федерация)

**Karelina Dar'ya Vladimirovna**, Undergraduate of the Department of Finance and Credit, Institute for Business Ecosystems and Creative Industries, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation)

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены особенности цифровой трансформации в финансовом секторе. Проанализированы основные решения, которые принимают банки на основе цифровых технологий, и рассмотрены основные проблемы функционирования цифровых технологий на практике.

**Abstract:** This article discusses the features of digital transformation in the financial sector. The main decisions that banks make on the basis of digital technologies are analyzed, and the main problems of the functioning of digital technologies in practice are considered.

**Ключевые слова:** финансовый сектор, цифровая трансформация, цифровизация.

**Keywords:** financial sector, digital transformation, digitalization.

Сейчас во всех сферах жизни человека происходит цифровая трансформация, это глобальное явление, связанное в большей мере с развитием технологий, научно-техническим процессом в целом. Сейчас трудно представить современного человека без какого-нибудь цифрового устройства, упрощающего его жизнь, но точно так же невозможно представить современную успешную компанию, которая не использует в своих бизнес-процессах цифровых технологий, значительно повышающих эффективность работы данной компании. В том числе, и в особенности это касается компаний финансового сектора: кредитных и страховых организаций.

Нужно отметить, что основой цифровизации финансового сектора выступает активное внедрение финансовых технологий (далее – финтех) в финансовые отношения. Под финтехом понимают динамично развивающийся сегмент, в котором пересекаются технологии и финансовые услуги.

Компании сегмента финтех применяют в своей деятельности передовые технологии, а также перекраивают картину конкуренции, тем самым размываются границы между игроками сектора финансовых услуг [1, с. 180].

Еще начиная с 2015 г. среди российских банков можно было встретить тех, кто уже начал активно внедрять отрасли фин., например, Тинькофф, Альфа-банк, Сбербанк и т.д. С 2015 по 2017 г.г. Сбербанк внедрил 20 инновационных проектов при помощи цифровизации, от управления счетом через доверенность на платформе Ethereum до распределенного документооборота и биржи бонусов. Сейчас происходит доработка многих цифровых гарантий, и подготавливаются программы по депозитарным системам.

Нужно отметить, что на цифровую трансформацию тратится большое количество средств. За 2019 год ВТБ потратил 1 млрд. долл на данное мероприятие.

Многие банки не могут позволить себе тратить такие большие средства на цифровую трансформацию, поэтому они сильно уступают пятерки крупнейших банков.

Однако, начиная с 2017 г. в РФ правительство активно стало заниматься развитием цифровой экономики и ускорение цифровой трансформации экономики страны, в том числе и финансового сектора, понимая, что это необходимо для устойчивого развития. Это доказывает новая стратегия развития информационного общества на 2017–2030 гг., утвержденной

Президентом Российской Федерации Владимиром Путиным. Отметим, что утвержденная государственная программа определяет цифровую трансформацию экономики как:

1. изменение модели управления экономикой от программно-целевой к программно-прогностической;

2. смена экономического уклада, изменение традиционных рынков, социальных отношений, государственного управления, связанная с проникновением в них цифровых технологий;

3. принципиальное изменение основного источника добавленной стоимости и структуры экономики за счет формирования более эффективны экономических процессов, обеспеченных цифровыми инфраструктурами;

4. переход функции лидирующего механизма развития экономики к институтам, основанным на цифровых моделях и процессах [2].

Еще стоит отметить, что одним из важных катализаторов, ускорившим темпы цифровизации экономики, в том числе и ее финансового сектора, явились события 2020 г.г. Такое явление, как пандемия, вызванная распространением вируса COVID-19, стало причиной мирового экономического кризиса, но вместе с тем привело к развитию финансовых отношений. Введенные из-за пандемии ограничения стали вызовами, в процессе преодоления которых произошли масштабные трансформации процессов финансового рынка.

Как отмечают в своем исследовании Блажевич О. Г. и Сафонова Н. С. «Благодаря мерам по социальному десантированию и самоизоляции произошел всплеск дистанционных финансовых операций. Кроме того, большая часть населения, которая ранее с опаской относилась ко всем онлайн-взаимодействиям с банками и другими финансовыми структурами, в результате вызванных пандемических шоков стала проявлять большую заинтересованность и лояльность к данным процессам, повышая тем самым уровень своей финансовой грамотности и, как следствие, ускоряя цифровизации финансовых взаимоотношений» [3, 106 с.].

Из всего вышесказанного следует, что положение участников финансового рынка на данный момент стремительно изменяться в сторону передовых цифровых технологий, основываясь на достижениях цифрового прогресса. Их внедрение безусловно несет за собой следующие преимущества:

- уменьшить риски неплатежей;
- сократить издержки на персонал;
- сократить риски мошенничества;
- сократить операционные издержки.

Но нужно все же понимать, что необходимо провести кардинальные изменения в бизнес-стратегиях, чтобы внедрить цифровые технологии. Благодаря высокой эффективности использования инновационных решений, финансовый сектор вынужден трансформироваться, чтобы усилить свои позиции для повышения уровня клиентоориентированности, к высокому уровню которого сейчас стремятся большинство современных банков. Клиентоориентированность – это в первую очередь умение своевременно определять потребность клиента в той или иной услуге банка, и с помощью цифровых технологий становится намного проще проводить анализ данных клиента, его последних операций, запросов и на его основе делать выводы о том, в чем заключается конкретный период времени желание клиента.

Банковские организации стараются как можно полнее использовать цифровизацию в своей деятельности. Они хотят стать финансовыми высокотехнологическими корпорациями, которые смогут:

- предоставить клиентам комплексный набор услуг;
- повысить прозрачность информации;
- совершенствовать цифровые решения, чтобы обеспечить функционирование в режиме реального времени [4, с. 234].

Чтобы изменить традиционную бизнес-модель важно трансформировать большую часть информационных технологий. В данный процесс включены следующие мероприятия:

1. Разработать цифровую стратегию по ведению бизнеса с учетом постоянных корректировок.

2. Создать архитектуры ИТ-систем или ИТ ландшафта.

3. Разработать ИТ-решений и ввод их в эксплуатацию.

Создание цифровой стратегии основывается на определенных сегментах развития:

- разработка цифрового продукта;
- создание финансовой экосистемы партнёров;
- обеспечение сквозного взаимодействия с клиентами и многое другое.

Хубулова В.В. в своем исследовании говорит о необходимости создания дорожной карты реализации цифровой стратегии с помощью ИТ-ландшафта предусматривает выделение отдельных бизнес-областей: мультиканальная дистрибуция и маркетинг, интеграция сервисов и процессов, обработка операций, сопровождение, фабрика данных, стратегия и управление [5, с. 226].

Мошкин И.В., написавший работу об использовании облачных технологий в бизнес-процессах отмечает: «Для эффективного развития данных бизнес областей банкам необходимо внедрять единую многоканальную цифровую платформу, которая позволит управлять мультиканальным обслуживанием.

В сфере обработки операций, в том числе, для кросс-продуктовых функций (управление операциями по контрактам, платежам, лимитам, оценка заемщика, комплекс и т.п.), а также все операции, связанные с банковскими продуктами (текущие счета и депозиты, кредитование, операции на фондовом рынке, межбанковские операции и т.п.), целесообразно усилить автоматизацию процессов и процедур.

Важной частью банковской системы является сбор, хранение и управление транзакционными клиентскими данными. Чтобы ее эффективность увеличилась важно увеличить автоматизированность. Это позволит избежать дублирование процессов для бизнес-блоков. Помимо этого, можно использовать инструменты для оценки удовлетворения клиентов» [6, с. 92].

Чтобы управлять кредитной организацией, нужно применять автоматизированные системы, которые будут поддерживать общекорпоративные функции и кросс функции для управления инновациями. Нужно, чтобы была возможность по обмену документами с клиентами при помощи цифровой помощи, а также наличие единого хранилища оцифрованных печатных документов (договоров, клиентской документации).

Также при проведении цифровой трансформации важно откорректировать операционную модель информационных технологий, которая выступает как абстрактный инструмент для отображения интеграции бизнес-процессов. Для операционной модели важными инструментами выступают цифровые технологии и инструменты, выступающие исполнителями данного процесса.

Если проанализировать банковскую статистику, то можно увидеть, что мероприятия по цифровой трансформации носят положительный характер для кредитных организаций. Все инвестиции, которые в них вкладываются в будущем полностью окупаются. Но нужно отметить, что в банковской отрасли растет конкуренция, в которой игроки стараются развивать новые направления в цифровизации. В данных условиях кредитным организациям приходится выделять ресурсы, чтобы достичь стратегические и тактические цели под влиянием внешних факторов.

Основными драйверами бизнес-стратегии выступают технологические сервисы, с помощью которых можно достичь положительные результаты. В данном направлении активность кредитной организации позволит стать более привлекательными для клиентов и выйти на качественно новый уровень. Без этого кредитная организация может быть вытеснена с рынка банковских услуг.

Подводя итоги, стоит так же отметить, что цифровая трансформация финансового рынка, в особенности в банковском секторе стремительно набирает обороты и это оказывает положительный эффект не только для банковских организаций, крупных корпораций, но и для экономики страны в целом, но и вместе с тем это несет ряд существенные риски. Такие риски, как рост кибер-угроз из-за незащищенности персональных данных, рост безработицы в следствии исчезновения некоторых профессий. Минимизация данных рисков, к примеру, разработка мер по повышению цифровой финансовой грамотности населения, сейчас должно являться одним из приоритетных направлений для развития финансового сектора.

#### **Библиографический список:**

1. Перцева С. Ю. Цифровая трансформация финансового сектора //Иновации в менеджменте. – 2018. – №. 4. – С. 48-53.
2. Паспорт национального проекта "Национальная программа "Цифровая экономика Российской Федерации" (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 №7) URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_328854/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/)
3. Блажевич О. Г., Сафонова Н. С. Особенности развития финансового рынка в условиях цифровизации //Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2021. – №. 1 (54). – С. 106-124.
4. Огородникова Е. П. Цифровизация банковского сектора российской экономики //Теория и практика финансово-хозяйственной деятельности предприятий различных отраслей. – 2019. – С. 233-237.
5. Хубулова В.В. Промышленность в контексте цифровой экономики // Вестник Академии знаний. - 2018. - № 25 (2). - С. 226-232.
6. Мошкин И.В. Облачные технологии в контексте проектного менеджмента // Вестник Забайкальского государственного университета. - 2018. - Т. 24. - № 9. - С. 90-96.

#### **Сведения об авторе:**

Карелина Дарья Владимировна, магистрант кафедры «Финансы и кредит», Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа, Российская Федерация), [darya.karelina.official@mail.ru](mailto:darya.karelina.official@mail.ru)

#### **Author personal details:**

Karelina Dar'ya Vladimirovna, Undergraduate of the Department of Finance and Credit, Institute for Business Ecosystems and Creative Industries, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation), [darya.karelina.official@mail.ru](mailto:darya.karelina.official@mail.ru)

© Карелина Д.В., 2022.

УДК 37.06

### **ВОВЛЕЧЕНИЕ СТУДЕНТОВ В НАУЧНО-ТВОРЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС КАК ИНСТРУМЕНТ АДАПТАЦИИ ПЕРВОКУРСНИКОВ В БАШКИРСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

### **INVOLVEMENT STUDENTS IN SCIENTIFIC CREATIVITY PROCESS AS THE INSTRUMENT OF ADAPTATION OF FIRST-YEAR STUDENTS IN BASHKIR STATE UNIVERSITY**

**Кириченко Наталья Игоревна**, студент кафедры социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский Государственный Университет», Уфа, Россия  
**Kirichenko Natalya Igorevna**, student of the Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация.** Статья освещает анализ деятельности Башкирского Государственного Университета в свете адаптационного процесса первокурсников путем вовлечения в научно-творческую деятельность. Приводятся ключевые фигуры, способствующие в данном процессе.

**Abstracts:** The article illustrates The Bashkir State University working with adaptation of first-year students due to involvement in scientific and creative activity. There are the key figures contributing to the process.

**Ключевые слова:** социальная адаптация, первокурсники, деятельность кураторов, деятельность профсоюза, научно-творческая деятельность.

**Keywords:** social adaptation, first-year student, curator's work, union work, scientific and creative activity.

**Введение.** В настоящее время реализуется Федеральный проект «Образование», целями которого являются [2]:

1. Обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение РФ в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

2. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций.

А также имеет определенные задачи, одной из которых является «Формирование системы профессиональных конкурсов в целях предоставления гражданам возможностей для профессионального и карьерного роста». Иными словами, вузы обязаны поддерживать определенную планку, чтобы воспитать творческую молодежь и помочь в профессиональном росте [3].

Социальная адаптация – это универсальный процесс приспособления к изменениям окружающей среды любой социальной единицы – индивида, группы, сообщества, организации – и результат её соответствующих изменений [4]. Адаптация первокурсника – сложное явление, связанное с изменением стереотипов поведения. Поступая в Высшее учебное заведение, студент попадает в иную социокультурную среду. Адаптация идет по трем направлениям:

– к учебной деятельности (преподавательский состав, форма проведения занятий, организация учебного процесса и досуга);

– к группе (с переходом в высшее учебное заведение меняется круг лиц, объединенный мотивацией овладеть профессией в разной степени);

– к выбранной профессии (овладение компетенциями и навыками, формирование заинтересованности).

Большая роль в адаптационном процессе отводится официальному куратору группы, неофициальным кураторам (студентам старших курсов, назначенным профсоюзом), а также работе профсоюза в целом.

Деятельность кураторов групп направлена на облегчение процесса приспособления первокурсников к иной социокультурной среде, которой является не только высшее учебное заведение, но и окружающая среда, например, общежитие. Также куратор помогает студентам приобщиться к учебному процессу, справиться с трудностями в понимании организационной структуры учебного заведения, развитии коммуникационных навыков с преподавателями. Из этого исходят следующие задачи куратора [5]:

– выявить мотивы поступления в вуз;

– определить степень осознанности выбора профессии;

– узнать уровень понимания выбранной специальности;

– информировать студентов о проходимых конференциях, конкурсах, научных дискурсах;

– давать инструкцию к выполнению различных форм участия в научной деятельности.

Таким образом, работа куратора со студентами младших курсов поможет молодежи приобщиться к будущей профессии, обрести соответствующие компетенции в научной деятельности, и в будущем потенциально влияющих на карьерный рост. Последовательная деятельность куратора со студентами поможет раскрыться молодежи, более смело участвовать в конференциях, выставках, форумах, круглых столах и т.п.

На этом этапе важно проведение дисциплины «Введение в профессию», как первоначальным этапом адаптации, в целях ознакомления с профессией и повышением интереса к ней. Заинтересовав студентов к участию в научно-профессиональной деятельности, можно не только облегчить адаптацию, но и научить:

- анализировать объемы информации;
- работе в команде;
- ставить цели и стремиться к ним;
- осознавать социальную значимость будущей профессии и иметь высокую мотивацию в овладении ею.

Студенту, заинтересованному в научно-профессиональной деятельности, предоставляется возможность для самостоятельного изучения официального сайта БашГУ, достаточно хорошо информирующего об организации науки. Освещена научно-инновационная деятельность, молодежная наука, управление и инфраструктура науки и инноваций. Функционирует совет молодых ученых, – это научное общественное образование, добровольное самоуправляемое объединение молодых ученых, участвующих в научно-исследовательской, проектно-конструкторской, изобретательской, внедренческой, патентной и иной творческой деятельности.

Основная цель совета молодых ученых — помочь начинающим исследователям быстро адаптироваться к научной среде, качественно и результативно применять инструменты научной сферы.

Чем занимается совет молодых ученых [6]:

- Информировует студентов, аспирантов и молодых ученых БашГУ об актуальных профильных научных мероприятиях в России и за рубежом.
- Поддерживает перспективных и талантливых молодых ученых.
- Продвигает идеи и инициативы молодых ученых.
- Проводит межфакультетские научные мероприятия для создания межфакультетских научных групп и команд.
- Помогает в оформлении заявок на конкурсы и гранты.

Данная информация поможет изначально заинтересованному студенту в научной деятельности влиться в профессиональную сферу. Также на сайте предоставлена информация о предстоящих научных мероприятиях, анонсы научно-практических конференций, круглых столов, информация о конкурсах и грантах.

Большая роль в адаптационном процессе первокурсников в Башкирском Государственном Университете отводится работе профсоюза, а также неофициальным кураторам, членам профсоюза. Процесс адаптации начинается еще до того, как первокурсник впервые ступил на порог университета, и он находит выражение в работе через социальные сети, такие как Instagram, сайт Вконтакте и Tik Tok. Их деятельность находит положительный отклик, так как важные моменты «университетских будней» находят отражение в лаконичной форме, описанные понятным языком для «новичков», что облегчает смену стереотипных представлений об образовании [7]. Имеет место освещение таких тем, как ПГАС (повышенная академическая стипендия, стимулирующая студентов заниматься научной деятельностью),



новости факультета, интервью со студентами старших курсов, а также информированием о научных конкурсах.

Профсоюз занимается не только просветительской работой, но и помогает адаптироваться в иной социокультурной среде, проводя мероприятия, такие как «посвящение в студенты», а также вместе с младшими курсами участвуют в «неделе первокурсника», фестивале «але, мы ищем таланты» и также отмечают государственные праздники. Деятельность профсоюза направлена на то, чтобы первокурсник скорее адаптировался к группе и обучающимся на факультете, возможно, стал активистом и завел друзей. Нельзя не отметить, что именно деятельность профсоюза имеет ключевую роль в психологической адаптации студентов младших курсов.

Каждый год БашГУ проводит более 50 студенческих мероприятий. В сентябре проводится традиционный фестиваль «Месяц первокурсника»: интеллектуальная игра «Что? Где? Когда?», спортивные состязания, лига КВН и концерт «Але, мы ищем таланты». За это время студенты младших курсов приобщаются к университетской жизни, расширяют круг общения, знакомятся с самостоятельной жизнью, приобретают навыки общения и формируют круг интересов.

**Выводы.** Подводя итог, необходимо отметить, что Башкирский Государственный Университет успешно справляется с поставленной задачей национального проекта «Образование», воспитанием творческой молодежи и формированием системы профессиональных конкурсов, дающие возможности карьерного и профессионального роста и формирующие необходимые компетенции. Таким образом, вуз выполняет следующие функции в адаптационном процессе первокурсников: просветительскую, вспомогательную, развлекательную и другие. Участие в научной деятельности облегчает адаптацию первокурсника и воспитывает навыки, требуемые для современных специалистов.

#### **Библиографический список:**

1. Волынская, Л.Б. Социокультурная и личностная адаптация человека на различных стадиях жизненного цикла: учебное пособие / Л.Б. Волынская. - М.: Флинта, 2012. - 161 с. адаптация общество социум
2. Минпросвещения России (edu.gov.ru)
3. Национальный проект «Образование» 2019-2024, паспорт, цели и задачи (strategy24.ru)
4. Большая Российская энциклопедия <https://bigenc.ru/sociology/text/1799983>
5. <https://strategy24.ru/rf/education/projects/natsionalnyy-proekt-obrazovanie>. Крысов В.А. Федяева Ж.Ю. «Профессиональная адаптация студентов первокурсников через вовлечение в научно творческую деятельность»
6. Главная | Башкирский государственный университет (bashedu.ru).
7. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. факторы формирования человеческого капитала в российской федерации // Российский электронный научный журнал. 2018. № 3 (29). С. 60-91.

#### **Сведения об авторе:**

Кириченко Наталья Игоревна, студентка направления социология, кафедра социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия. yanika.nata@bk.ru, 8-996-102-23-00.

#### **Author personal details:**

Kirichenko Natalya Igorevna, student of sociology, Department of Department of sociology and youth work, Bashkir State University, Ufa, Russia. yanika.nata@bk.ru, 8-996-102-23-00.

## БАНКОВСКИЕ РИСКИ В РОССИИ

### BANKING RISKS IN RUSSIA

**Кислова Светлана Александровна**, магистрант кафедры «Финансы и кредит», Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа, Российская Федерация)

**Kislova Svetlana Aleksandrovna**, Undergraduate of the Department of Finance and Credit, Institute for Business Ecosystems and Creative Industries, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation)

**Аннотация.** В статье рассмотрены банковские риски в России, которые возникли в виду мирового кризиса, который был вызван пандемией. В ходе исследования мы рассмотрели все существующие риски банковской системы.

Также были охарактеризованы основные меры, которые предпринимает Центральный банк, чтобы контролировать и минимизировать банковские риски, а также установить нормативы. В статье рассмотрена ситуация, как всемирный экономический кризис повлиял на деятельность банковской системы в России. Также нами были рассмотрены основные меры по поддержке граждан, а также показано, как данные меры повлияли на риски банковской системы. Мы пришли к выводу, что из-за воздействия кризиса на экономику государства появился риск ликвидности. Благодаря успешному опыту преодоления кризисных явлений, мы можем рассчитывать на успешный выход России из кризиса, который существует в настоящее время.

**Abstract:** The article examines the banking risks in Russia, which arose in view of the global crisis, which was caused by the pandemic. In the course of the study, we examined all the existing risks of the banking system. The main measures taken by the Central Bank to control and minimize banking risks, as well as to establish standards, were also described. The article examines the situation of how the global economic crisis affected the banking system in Russia. We also reviewed the main measures to support citizens, and also showed how these measures affected the risks of the banking system. We came to the conclusion that due to the impact of the crisis on the economy of the state, there was a liquidity risk. Thanks to the successful experience of overcoming crisis phenomena, we can count on Russia's successful exit from the crisis that currently exists.

**Ключевые слова:** банковские риски, мировой кризис, методы по поддержке банковского кризиса.

**Keywords:** banking risks, global crisis, methods to support the banking crisis.

В современном мире в виду мирового экономического кризиса, проблема банковских рисков стала очень актуальной, как для физических и юридических лиц, так и для банковских специалистов и ученых. По своей природе банковские риски являются социальным процессом. Потому что банковские деньги и услуги связаны с денежными средствами. Порой во время кризиса банки рискуют не только собственными деньгами, но и привлеченными средствами. Поэтому банковские кризисы затрагивают большое количество клиентов. Данные кризисы могут переноситься намного тяжелее, а их последствия будут сильно отражаться на финансовых потерях участников. Важно выявить на ранних этапах возможные риски, чтобы предпринять все необходимые меры для их регулирования [1, с.85].

Для определение банковских рисков в России, необходимо сначала охарактеризовать понятие «риска». Слово «риск» уходит своими корнями в далекое прошлое и достаточно сложно установить его точное происхождение. Согласно одним исследованием данное слово имеет арабское происхождение и обозначает «скалу», «угрозу». В Италии *risiko* обозначает «опасность».

Теория риска отображается в трудах зарубежных и отечественных ученых, таких как Ермасова Н.Б., Луман Н., милль Дж., Маршалл А. Ильин П.И. и ряд других. Важно сказать, что до сих пор толкование «риска» является достаточно спорным. Иногда все его определения сводятся к возможным последствиям, таким как:

- риск как опасность – это возникновение возможной опасности, которая повлечет за собой убыток;
- риск как возможность – это возможность появления ущерба от предпринятых действий;
- риск как неопределенность – это многообразие решений, которые дают возможность по управлению рисками.

Существуют большое количество факторов по возникновению банковских рисков, которые стали носить название «рискообразующие». Данные факторы способствуют возникновению разного рода риска. Рискообразующие факторы можно разделить на 2 вида:

- внутренние;
- внешние.

Внутренние факторы появляются во время функционирования самого банка и зависят от управления и внутрихозяйственной деятельности. Это может быть уровень квалификации персонала, характеристика надежности банковской системы. К внутренним факторам можно отнести: экологические; политические; научно-технические; социально-экономические.

К внешними рискообразующими факторами можно отнести валютные фонды, научно-технический прогресс и поведение конкурентов. Разделение между внутренними и внешними факторами достаточно условно, а иногда факторы риска сами выделяют как риски.

Из-за рисков в банковской системе необходимо уметь предупреждать, уменьшать и маневрировать между негативными последствиями. Все данные действия получили название управление рисками.

Именно организация эффективного процесса управления рисками и создание такой системы управления рисками, которая бы позволила своевременно устранять и предотвращать возможности возникновения негативных событий, является основной проблемой для банков.

В условиях кризиса кредитные организации и Банк России должны уделять большое внимание экономике. Это можно объяснить тем, что риски могут привести к потерям банковской прибыли, в худшем случае к полной неплатежеспособности. Если посмотреть на сам процесс управления банковскими рисками, то нужно обратить внимание на теологическое воздействие на развитие банковской системы. Банк будет объектом управления, а субъектом будут выступать менеджеры, которые будут целенаправленно управлять банком.

Большое количество нормативных и регламентирующих документов посвящено процессу управления банковскими рисками. Базельский комитет по банковском надзору был основоположником, которые изложил ключевые концепции по управлению банковскими рисками. В России после перехода на рыночную экономику стали активно внедрять нормативные документы по управлению банковскими рисками и стали создавать систему внутреннего контроля. За последние несколько лет Банк России активно ведет работы по систематизации, оценки и предотвращению рисков. Благодаря международному опыту и Базельским стандартам, Банк России обязал, чтобы кредитные организации создали системы внутреннего контроля, чтобы повысить эффективность системы управления. Данные меры помогут повысить уровень управления рисками [3, с.45].

Основным фактором, который может негативно повлиять на банковский сектор является отложенный стресса по корпоративным кредитам. Это в первую очередь относится к крупным заемщикам, которые понесли большой урон во время пандемии.

Согласно последним исследованиям у крупных банков имеется достаточный запас по абсорбированию ожидаемых потерь.

Следующий риск – это охлаждение сегментов потребительских и ипотечных кредитов, который стали драйверами роста за последние несколько лет. В текущем году Банк России

уже два раза принимал решения об ужесточении выдачи необеспеченных потребительских кредитов. Такое положение обусловлено высоким риском невозвращения денежных средств.

Если данные сегменты будут тормозить, то рост базы процентных доходов уменьшится, что совместно с увеличением процентных расходов может привести к уменьшению чистой процентной маржи.

Также существует риск обесценения выдачи новых потребительских кредитов. Согласно последним данным аналитиков, количество просрочек по потребительским кредитам будет только расти. Данное положение является естественным после бурного роста, но в текущей ситуации на фоне пандемии и повышенной инфляции оно будет усиленно [2, с.35].

При этом текущий уровень банковского сектора в данных условиях является адекватным. Это, прежде всего, связано с «удалением» слабых игроков в банковской сфере и высокой концентрацией сектора на госбанках. Многие из банковского сектора смогли сформировать буфер капитала для абсорбирования возможного ухудшения состояния кредитов.

В настоящее время у Банка России есть все возможности по нейтрализации текущей ликвидности. Поэтому существует достаточный объем «буфер» средств в резервах бюджета РФ и Фонде Национального Благосостояния. За предыдущие годы, банкам удалось создать устойчивое финансовое положение, поэтому в настоящее время они не нуждаются в ликвидности. Но, чтобы сохранить уровень банковских рисков на нужном уровне, важно, чтобы Банк России непрерывно производил мониторинг финансового состояния коммерческих банков, особенно тех, кто имеет большое значение для государства.

В настоящее время негативное влияние на банковский сектор усугубляется внешними и внутренними факторами:

- санкциями со стороны Запада;
- ограничения кредитования для российских банков;
- значительный объем вывода средств из государства [4, с.34].

Данные факторы значительно увеличивают риски банковской системы России и уменьшают ее устойчивость.

Таким образом, в сложившихся условиях резкого экономического спада крайне необходимым является осуществление комплекса взвешенных скоординированных действий Правительства и Центрального банка РФ, направленных как на поддержку отечественной экономики, так и на сохранение допустимого уровня рисков национальной банковской системы.

#### **Библиографический список:**

1. Завадская В.В. Теоретико-методологические основы управления рисками финансово-кредитных учреждений в современных экономических условиях// Наука о человеке: гуманитарные исследования. – 2015. - № 2. – С. 85-89.
2. Коноваленко К.Ю. Вопросы современных теоретических аспектов системы управления рисками в коммерческом банке// Научные известия. – 2017. - № 5. – С. 30-37.
3. Лобач Л.С. Банковские риски: теория и существенные характеристики// Новые технологии. – 2016. - № 1. – С. 45-52.
4. Чеканова Т.Е. Риски российской банковской системы в условиях мирового кризиса и методы их нейтрализации // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. - № 1. – С. 34-40.

#### **Сведения об авторе:**

Кислова Светлана Александровна, магистрант кафедры «Финансы и кредит», Институт экосистем бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (г. Уфа, Российская Федерация), s.kislova@inbox.ru.

### Author personal details:

Kislova Svetlana Aleksandrovna, Undergraduate of the Department of Finance and Credit, Institute for Business Ecosystems and Creative Industries, Ufa State Petroleum Technological University (Ufa, Russian Federation), s.kislova@inbox.ru.

© Кислова С.А., 2022.

УДК 332.1

## ФАКТОРЫ НЕОДНОРОДНОСТИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

## FACTORS OF HETEROGENEITY OF THE SPATIAL DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Кузнецов Александр Игоревич**, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Kuznetsov Alexander Igorevich**, FGBOU VO "Bashkir State University", Ufa, Russia

**Аннотация.** В Российской Федерации распределение материальных, финансовых и трудовых ресурсов происходит неоднородно. В первую очередь на это оказывает влияние площадь занимаемой территории. Наибольший удельный вес территории принадлежит Дальневосточному федеральному округу – 40,6%, Сибирскому – 25,5%, Уральскому – 10,6%, Северо-Западному – 9,9%, Приволжскому – 6,1%, Центральному – 3,8%, Южному – 2,6%, Северо-Кавказскому – 1%. В общероссийском масштабе наибольшая площадь территории принадлежит Дальневосточному федеральному округу, занимая 40,6% общей территории страны. Центральный федеральный округ, занимая 3,8% территории страны, привлекаем к себе наибольшее число соотечественников (38% в 2020 г.). Центральный федеральный округ отличается также наибольшей плотностью населения среди других федеральных округов (60,4 человек на кв.км.). Неоднородность пространственного развития страны, проявляющаяся не только в разнообразных экономических и социальных, но и в демографических факторах, положительно сказывающихся на притяжении не только трудовых мигрантов, но и соотечественников, возвращающихся на родину.

**Abstract:** In the Russian Federation, the distribution of material, financial and labor resources is uneven. First of all, it is influenced by the area of the occupied territory. The largest share of the territory belongs to the Far Eastern Federal District - 40.6%, Siberian - 25.5%, Urals - 10.6%, North-Western - 9.9%, Volga - 6.1%, Central - 3.8%, Southern - 2.6%, North Caucasian - 1%. On a nationwide scale, the largest area of the territory belongs to the Far Eastern Federal District, occupying 40.6% of the total territory of the country. The Central Federal District, occupying 3.8% of the country's territory, attracts the largest number of compatriots (38% in 2020). The Central Federal District is also distinguished by the highest population density among other federal districts (60.4 people per sq. km). The heterogeneity of the spatial development of the country, which is manifested not only in a variety of economic and social, but also in demographic factors that have a positive effect on the attraction of not only labor migrants, but also compatriots returning to their homeland.

**Ключевые слова:** федеральные округа, площадь территории, плотность населения.

**Key words:** federal districts, territory area, population density.

### Результаты исследования.

Вопросы социально-экономической дифференциации территорий рассмотрены в работах А.И. Костяева [5, 6], А.Н. Дегтярева [2, 3, 4], А.Р. Кузнецовой [7, 8], Г.Н. Никоновой [5, 6, 9], А.И. Ахметьяновой [1] и многих других. Согласно данным Росстата, размеры территорий федеральных округов Российской Федерации не одинаковы (рисунок 1).

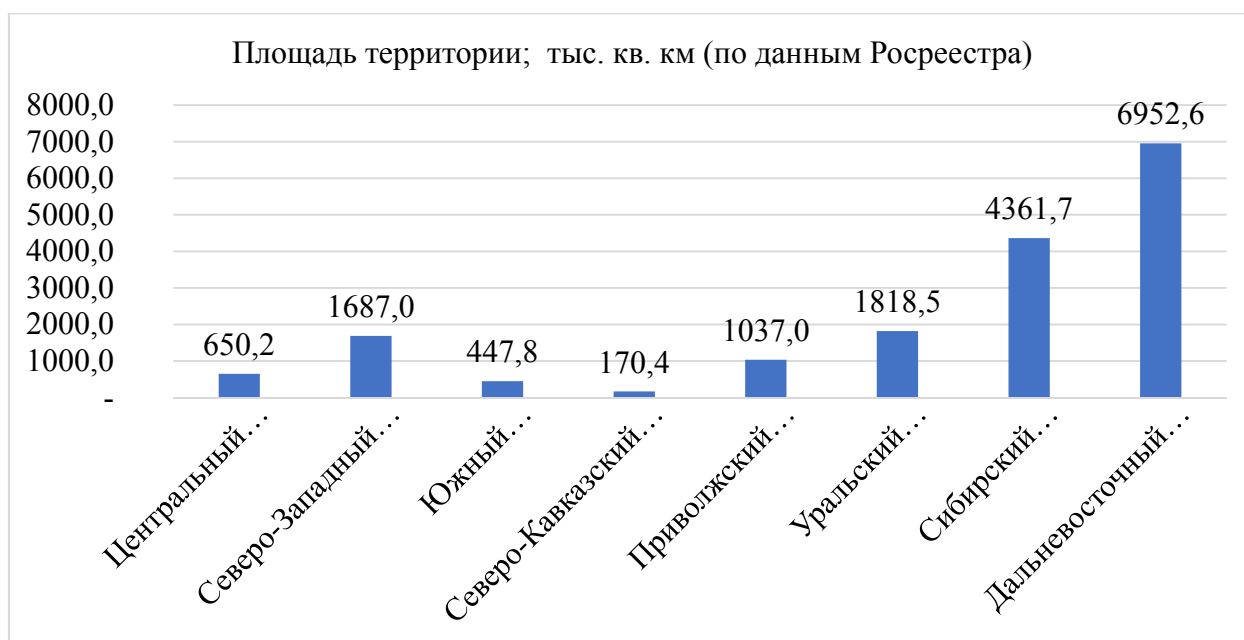


Рисунок 1. Размеры территорий федеральных округов Российской Федерации (тысяч кв.м.) [7]

Из данных рисунка 1 становится очевидным, что наибольший размер территории принадлежит Дальневосточному федеральному округу – 6952,6 тыс.кв.м., затем Сибирскому – 4361,7 тыс.кв.м., Уральскому – 1818,5 тыс.кв.м., Северо-Западному – 1687 тыс.кв.м., затем Приволжскому – 1038 тыс.кв.м., Центральному – 650,2 тыс.кв.м., Южному – 447,8 тыс.кв.м., Северо-Кавказскому – 170,4 тыс.кв.м.

Для наглядности построим структуру территорий федеральных округов на рисунке 2.



Рисунок 2. Структура площади федеральных округов (в процентах) [7]

Наибольший удельный вес территории принадлежит Дальневосточному федеральному округу – 40,6%, Сибирскому – 25,5%, Уральскому – 10,6%, Северо-Западному – 9,9%, Приволжскому – 6,1%, Центральному – 3,8%, Южному – 2,6%, Северо-Кавказскому – 1%.

Дифференцирована и плотности населения в расчете на один квадратный километр (рисунок 3).

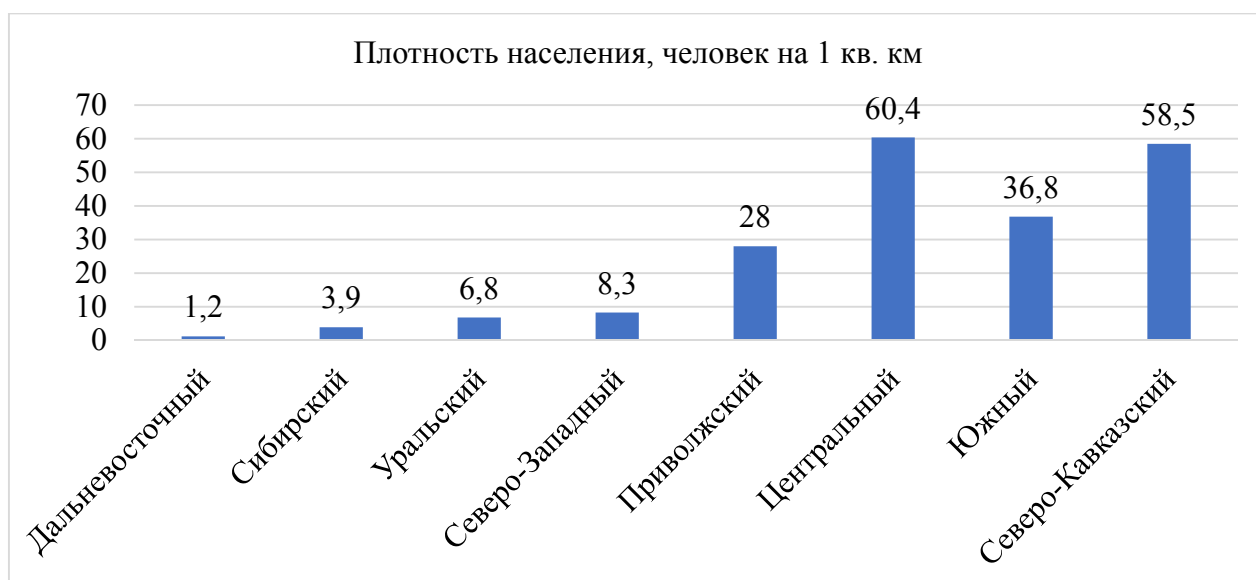


Рисунок 3. Плотность населения в федеральных округах Российской Федерации (человек на один кв.м.) [7]

Наибольшая плотность населения отмечается в Центральном федеральном округе – 60,4 чел.на кв.км., затем в Северо-Кавказском – 58,5 чел/кв.км., Южном – 36,8 чел/кв.км., Приволжском – 28 чел. на кв.км., Северо-Западном – 8,3 чел/кв.км., Уральском – 6,8 чел/кв.км., Сибирском – 3,9 чел. на кв.км. Важно отметить, что в каждом федеральном округе соотношение численности городского и сельского населения дифференцировано (рисунок 4).

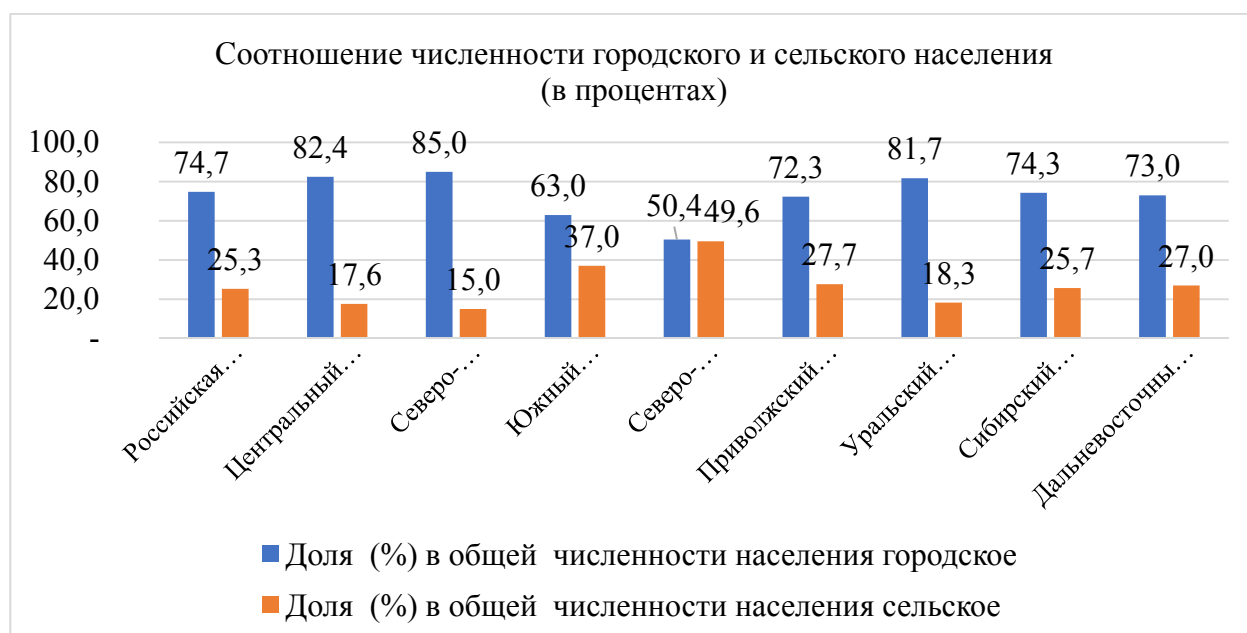


Рисунок 4. Соотношение численности городского и сельского населения Российской Федерации (в процентах) [7]

Наименьшая разница в соотношении численности городского и сельского населения Российской Федерации отмечается в Северо-Кавказском федеральном округе: 50,4% городского и 49,6% сельского; затем в Южном федеральном округе: 63:37%; в Приволжском федеральном округе: 72,3%:27,7%; в Дальневосточном округе: 73%: 27%; в Сибирском: 74,3%:25,7%; в Уральском федеральном округе: 81,7%:18,3%; в Центральном федеральном округе: 82,4%:17,6%; в Северо-Западном: 85%: 15%.



Рисунок 5. Удельный вес участников программы переселения соотечественников (в процентах) [7]

Удельный вес участников программы переселения соотечественников в большей степени сконцентрирован в Центральном федеральном округе. В 2010 г. значение данного показателя было равным в Центральном федеральном округе 48,4%, в 2020 г. стало равным 38,1%. Второе место по доле участников программы переселения соотечественников отмечается в Сибирском федеральном округе – 18,2%, затем в Приволжском – 13,5%, Уральском – 12,1%, в Северо-Западном – 8,7%, в Дальневосточном – 5,7%, Южном – 2,9%, Северо-Кавказском – 1%.

#### **Выводы:**

1. Неравномерные размеры территорий федеральных округов страны сказываются на концентрации материальных и производственных ресурсов, качестве социально-бытового обустройства населения, а также на степени развитости объектов социально-экономической инфраструктуры федеральных округов.

2. Несмотря на то, что наибольшая концентрация городского населения отмечается в Северо-Западном федеральном округе (85%), а также в Центральном федеральном округе (82,4%), разница между плотностью населения в Центральном и Северо-Западном федеральном округах составляет 7,3 раза: 60,4 и 6,4 человека на один квадратный километр, соответственно.

3. Для участников Программы переселения соотечественников в 2020 г. наиболее привлекательным стал Центральный федеральный округ (38,1% соотечественников возвращается именно сюда). Второе место по привлекательности для участников программы переселения соотечественников принадлежит Сибирскому федеральному округу – 18,2%, затем Приволжскому – 13,5%, Уральскому – 12,1%, Северо-Западному – 8,7%, Дальневосточному – 5,7%, Южному – 2,9%, Северо-Кавказскому – 1%.

4. Безусловно, главными причинами привлекательности территорий является уровень развития трех ключевых отраслей экономики: промышленности, сферы услуг и строительства. Именно эти ключевые сферы экономической деятельности являются ведущими факторами при формировании рабочих мест, и, как следствие, - главными причинами притяжения трудовых ресурсов.



### **Библиографический список:**

1. Ахметьянова А.И., Кузнецова А.Р. Проблемы обеспечения информационной безопасности в России и ее регионах // *Фундаментальные исследования*. 2016. № 8-1. С. 82-86.
2. Дегтярев А.Н. Анализ современного состояния развития промышленности и нефтедобычи в Республике Башкортостан // *Научные труды Вольного экономического общества России*. 2020. Т. 223. № 3. С. 432-444.
3. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. 2.1. Социально-экономическая дифференциация территорий. В книге: *Демографический доклад Республики Башкортостан*. Под общей редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой, Г.Ф. Ахметовой. Уфа, 2020. С. 126-159.
4. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Состояние развития высокотехнологичных промышленных производств в Российской Федерации. В сборнике: *Уфимский гуманитарный научный форум «Гуманитарная миссия обществознания на пороге нового индустриального общества»*. Сборник статей международного научного форума. Под ред. А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа, 2020. С. 86-91.
5. Костяев А.И., Никонова Г.Н. Дихотомия "город-деревня": от ретроспективы к современности // *Никоновские чтения*. 2021. № 26. С. 3-9.
6. Костяев А.И., Никонова Г.Н. Развитие процессов территориальной дифференциации аграрного производства нечерноземья и их современные тренды. // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2021. Т. 14. № 4. С. 150-168.
7. Кузнецова А. Проблемы социально-экономического развития российского села // *Международный сельскохозяйственный журнал*. 2006. № 2. С. 5-7.
8. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. факторы формирования человеческого капитала в российской федерации // *Российский электронный научный журнал*. 2018. № 3 (29). С. 60-91.
9. Никонова Г.Н., Джабраилова Б.С., Никонов А.Г. Территориальные особенности рынка земли в сельской местности. // *Аграрная наука Евро-Северо-Востока*. 2020. Т. 21. № 6. С. 786-796.
10. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. Источник: <https://rosstat.gov.ru/folder/12781> [Дата обращения: 08.02.2022].

### **Сведения об авторе:**

Кузнецов Александр Игоревич, студент ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет. 450008, г.Уфа, ул. Заки Валиди, д.32. E-mail: [aleksander2055@mail.ru](mailto:aleksander2055@mail.ru)

### **Author personal's details:**

Kuznetsov Alexander Igorevich, student of the Bashkir State University. 450008, Ufa, st. Zaki Validi, 32. E-mail: [aleksander2055@mail.ru](mailto:aleksander2055@mail.ru)

© Кузнецов А.И., 2022.

## ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ В ЭКОСИСТЕМАХ

### VALUE CHAIN IN ECOSYSTEMS

**Лю Ольга Борисовна**, аспирант, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург, Россия

**Lyu Olga Borisovna**, Ph.D. candidate, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia

**Аннотация.** В статье рассматривается концепция цепочки создания ценности, реализуемая в экосистемах. Определены основные типы бизнес-моделей экосистем, внутри которых оптимизируется цепочка создания ценности: 1) бизнес-модель симбиотической экосистемы; 2) бизнес-модель экосистемы маркетплейса; 3) бизнес-модель масштабируемой экосистемы; 4) бизнес-модель развивающейся экосистемы; 5) бизнес-модель кооперативной экосистемы; 6) бизнес-модель экосистемы «цепочка создания стоимости». Показано, что в условиях глобализации, усиления конкуренции и углубления взаимосвязей между субъектами бизнес-процессов, цепочка создания ценности в экосистемах является ключевым компонентом бизнес-стратегии, источником создания ценности, средством достижения и удержания конкурентных преимуществ фирм в глобальных масштабах.

**Abstract:** The article discusses the concept of a value chain implemented in ecosystems. The main types of ecosystem business models are identified, within which the value chain is optimized: 1) a business model of a symbiotic ecosystem; 2) a business model of a marketplace ecosystem; 3) a business model of a scalable ecosystem; 4) a business model of a developing ecosystem; 5) a business model of a cooperative ecosystem; 6) a business model of a «value chain» ecosystem. It is shown that in the conditions of globalization, increased competition and deepening of interrelations between the subjects of business processes, the value chain in ecosystems is a key component of business strategy, a source of value creation, a means of achieving and retaining competitive advantages of firms on a global scale.

**Ключевые слова:** цепочка создания ценности, бизнес-модель, бизнес-экосистемы, экосистемы, конкурентные преимущества, фирма.

**Keywords:** value chain, business model, business ecosystems, ecosystems, competitive advantages, firm.

**Введение.** Глобализация и углубление международных отношений определяет развитие бизнес-моделей, основанных на партнерстве вокруг создания цепочки ценности. Анализ создания цепочек ценностей внутри экосистем становится базисной составляющей корпоративных стратегий, поскольку лежит в основе создания и удержания конкурентных преимуществ.

Понятие цепочки создания стоимости в первичном его понимании было введено М. Портером и представляет собой инструмент стратегического менеджмента, направленный на выявление и достижение конкурентных преимуществ отдельных фирм. Анализ цепочки создания стоимости описывает виды деятельности организации и связывает их с конкурентной позицией. М. Портер определяет «цепочку создания стоимости» как «представление деятельности фирмы по созданию добавленной стоимости, основанной на ее стратегии ценообразования и структуре затрат» [1, 28]. При этом, фирма в рамках данного подхода рассматривается как совокупность отдельных видов деятельности, каждый из которых может способствовать повышению относительной стоимости фирмы и созданию основы для дифференциации.

Введенный М. Портером еще в 1985 году инструмент анализа не потерял актуальность и в настоящее время. Вопросы создания конкурентных преимуществ и их поддержания на основе цепочек создания ценности, по мнению М.Ю. Шерешевой, С.О. Дунаевой, становятся достаточно востребованными направлениями исследований в условиях постоянного усиления

конкуренции, колебаний спроса на глобальных рынках, усиления взаимосвязей между субъектами бизнес-процессов [2].

При этом, как показывает Л.А. Раменская, концепция цепочки создания ценности рассматривается не только внутри одной бизнес-единицы, а внутри бизнес-экосистем, поскольку границы между отраслями и фирмами постепенно размываются. В статье автора приводится понятие «межфирменных цепочек создания ценности», где взаимодействие участников направлено на повышение производительности и удовлетворенности клиентов или потребителей. Иными словами, создание ценности рассматривается внутри единой экосистемы, в которой задействовано множество бизнес-единиц, где имеются множественные взаимосвязи между ними [3].

Цепочка создания ценности представляет собой один из видов межфирменных взаимодействий, в рамках которого формируются сети, способные создать ценность и сформировать конкурентные преимущества [4]. Таким образом, актуальным направлением теоретического исследования является анализ аспектов цепочки создания ценности в экосистемах. Создание ценности в экосистемах обеспечивается наличием взаимодополняемости и взаимозависимости между участниками, чьи предложения вносят вклад в ценностное предложение пользователя основного предложения.

**Цель и задачи.** Целью данной статьи является исследование цепочки создания ценности в экосистемах. Задачами исследования являются: расширение и систематизация существующей теоретической и эмпирической базы, приращение научного знания в решении вопросов создания ценности внутри экосистем посредством классификации сложившихся и показавших свою результативность моделей.

**Материалы и методы.** На основе анализа научных источников, использования методов обобщения, анализа и синтеза, определены шесть ключевых типов бизнес-моделей экосистем, внутри которых происходит создание ценности.

**Результаты исследования.** Бизнес-экосистема может рассматриваться как группа компаний, которые одновременно создают ценность, объединяя свои навыки и активы. Бизнес-экосистемы создают ценность для отдельного участника только тогда, когда участник не способен коммерциализировать продукт или услугу, полагаясь только лишь на свои собственные компетенции. Такие экосистемы организованы как сложные сети фирм, объединенные усилия которых направлены на удовлетворение потребностей конечного потребителя [5].

Экосистемы состоят из самых разных элементов, включая отдельных ключевых специалистов, конкурентов, разработчиков, информационных посредников, поставщиков услуг и т.д. Когда бизнес-экосистема участвует в создании ценностного предложения, материализуется исключительная выгода для бизнеса в целом. Так, прямые конкуренты могут работать вместе для того, чтобы разделить предпринимательские риски, затраты на разработку, установить стандарты, освоить новый рынок и т.д., сохраняя при этом свои конкурентные предложения на рынке. В совместном проекте компании-конкуренты Philips и Sony совместно установили новые отраслевые стандарты при разработке первого проигрывателя компакт-дисков, что позволило извлечь выгоды от сотрудничества и выпустить на рынок новый продукт. Движение за открытый исходный код – это еще одна форма совместной конкуренции и пример цепочки создания ценности внутри экосистемы.

Другим примером цепочки создания ценности в экосистемах является бизнес-модель компании Amazon, которая постоянно расширяет продуктовую линейку и ассортимент товарных позиций. В рамках модели Amazon меньше складировать и все чаще выступает в качестве посредника: покупатель посещает web-сайт компании Amazon, выбирает продукт и размещает заказ, а затем Amazon передает заказ компании-производителю, которая отправляет заказ покупателю. По сути, Amazon находится в центре экосистемы, направляя информацию и заказы различным сторонам сделок [6].

Таким образом, можно наблюдать трансформацию модели цепочки создания ценности: создание ценности не может рассматриваться внутри одной бизнес-единицы. Рассмотрим

далее основные виды экосистем, в рамках которых происходит создание ценности. Каждая из моделей имеет свои особенности выхода на рынок, распределения рисков и коммерческих характеристик.

1. Бизнес-модель симбиотической экосистемы: в центре экосистемы находится доминирующая компания – организатор, а цепочка создания ценности формируется на основе платформы (цифровой платформы). Большинство действий участников экосистемы, как правило, согласуются с технологической платформой. Примерами такой бизнес-экосистемы являются такие компании, как SAP и Microsoft, управляющие экосистемами и позволяющие извлекать прибыль своим участникам [7].

2. Бизнес-модель экосистемы маркетплейса. В рамках данной модели компания-оператор торговой площадки является организатором и координирующим брендом, а участники платят оператору комиссию за участие в торговой площадке. На торговой площадке, как правило, присутствуют все бренды, и обычные покупатели получают более удобный опыт покупок в результате агрегации предложений на рынке [8]. Amazon, Apple и Google – современные примеры операторов рынка.

3. Бизнес-модель масштабируемой экосистемы: все участники экосистемы ведут одинаковый бизнес и могут считаться конкурентами, однако преимущества от совместной деятельности, которые заключаются в достижении эффекта от масштаба, распределении рисков и прибыли, позволяют решить проблемы конкуренции. Как правило, члены модели масштабируемой экосистемы организуют работу, создавая совместно финансируемую организацию для выполнения функций координации. Примером могут быть альянсы, которые создают авиакомпании, предоставляя своим клиентам удобство бронирования и получение бонусов.

4. Бизнес-модель развивающейся экосистемы. Данная модель представляет собой соглашение между двумя или несколькими организациями, где все стороны имеют часть общего ценностного предложения для клиента, которое в совокупности стоит значительно больше, чем сумма его частей. В модели участники обычно не конкурируют друг с другом [6]. Примером такой организации являются компании, которые разработали ценную интеллектуальную собственность или существенное агрегирование ценных данных в результате своей основной деятельности. Так, альянс EY-P&G демонстрирует потенциальную ценность этой модели. P&G находится на многолетнем непрерывном пути целенаправленного улучшения методов работы, бизнес-процессов и технологических инноваций. В этой модели EY выступает в качестве канала выхода на рынок, а P&G выступает в качестве консультанта по предмету.

5. Бизнес-модель кооперативной экосистемы. Кооперативная модель берет два или более отдельных ценностных предложения и комбинирует их для получения совершенно нового ценностного предложения. Пример реализации модели можно найти в отношениях между P&G и Clorox, где P&G владеет линейкой продуктов Febreze, являясь лидером в своей категории по устранению запахов, а Clorox владеет линейкой продуктов Glad для мусорных пакетов, где также выступает лидером в своей категории. Несмотря на то, что компании конкурируют в нескольких категориях продуктов, нововведение Febreze в пакеты для мусора Glad создаст более привлекательный продукт для потребителей, в связи с чем было подписано совместное соглашение о совместной поставке этого продукта на рынок. Запуск нового продукта был очень успешным, поскольку P&G и Clorox одновременно являются организаторами и участниками экосистемы двух мегабрендов.

6. Бизнес-модель экосистемы «цепочка создания стоимости». В мире существует множество примеров цепочек создания стоимости. Цепочки создания стоимости располагаются между первоначальными поставщиками и конечными потребителями товаров и услуг и характеризуются множеством участников, выполняющих самые разные роли. Все участники цепочки управляют своими частями, но без организатора в центре цепочки создания ценности общая эффективность коллективных участников не поддается оптимизации. По сути, организатор этой модели берет естественную группу связанных сторон

и создает бизнес-экосистему, в которой конечные потребители получают большую выгоду от объединения участников, а сами участники могут быть более эффективными при лучшем управлении рисками [9].

В качестве примера этой модели ЕУ выступает в качестве организатора глобальной торговой платформы с поддержкой технологии блокчейн, управляемой несколькими партнерами по экосистеме и лидерами страховой отрасли. Платформа предназначена для обеспечения гарантии перемещения морских контейнеров из порта отправления в порт назначения, обеспечивая безопасный доступ к единой версии правды для всех участников специализированного страхования. Сеть игроков (включая порты, таможенные и пограничные службы, страховые компании, поставщиков торгового финансирования и судоходные компании) существовала до создания этой платформы, но добавление участника-организатора, сидящего в центре, ознаменовало переход к бизнес-модели экосистемы.

**Выводы.** Таким образом, бизнес-экосистемы являются результатом развития цепочек создания ценности. Бизнес-экосистемы можно определить, как сети фирм, которые коллективно создают целостную, интегрированную технологическую систему, создающую ценность для клиентов. Многочисленные примеры интеграции показывают, что бизнес-сообщество переживает смену господствующей парадигмы, где достижение конкурентных преимуществ достигается в результате совместной работы, а не внутри отдельно взятых фирм. Создание экосистем позволяет создавать ценность, и, анализируя практические примеры, мы видим, как среди лидеров бизнес-сообщества формируется консенсус в отношении того, что экосистемы должны быть ключевым компонентом бизнес-стратегии, источником создания ценности, средством достижения и удержания конкурентных преимуществ.

#### **Библиографический список:**

1. Портер М. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / пер. с англ. [Е. Калинина]. М.: Альпина бизнес Букс, 2005. 1020 с.
2. Шерешева М.Ю., Дунаева С.О. Сетевое взаимодействие как основа создания ценностного предложения транспортных компаний в сегменте железнодорожных транзитных перевозок // Управленец. 2019. № 3(10). С. 47-57. DOI 10.29141/2218-5003-2019-10-3-5.
3. Раменская Л.А. Обзор подходов к исследованию экосистем бизнеса // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2019. № 12(2). С. 153-158. DOI 10.17513/vaael.890.
4. Шерешева М. Ю. Формы сетевого взаимодействия компаний. Курс лекций: учеб. пособие. М.: Изд. дом Гос. ун-та Высшей школы экономики, 2010. 339 с.
5. Clarysse B., Wright M., Bruneel J., Mahajan A. Creating value in ecosystems: crossing the chasm between knowledge and business ecosystems. Enterprise Research Centre, 2014. 44 pp.
6. Harmon P. Value Chains vs. Ecosystems // BP Trends column. URL: <https://www.bptrends.com/bpt/wp-content/uploads/05-02-2017-COL-Harmon-on-BPM-Value-Chains.pdf> (date of application: 12/02/2022).
7. Конопатов С.Н., Салиенко Н.В. Анализ бизнес-моделей на основе платформ // Экономика и экологический менеджмент. 2018. №1. С. 21-32.
8. Благоев Е.Ю., Кулаева Н.И. Платформенные бизнес-модели компаний экосистемы национальной технологической инициативы // Вопросы инновационной экономики. 2020. Т. 10. №1. С.157-172.
9. Куликова О.М., Суворова С.Д. Экосистема: новый формат современного бизнеса // Вестник Академии знаний. 2021. №1 (42). С. 200-205.

#### **Сведения об авторе:**

Лю Ольга Борисовна, аспирант, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург, Россия, lyusky@yandex.ru, тел. +7 (912) 268-38-82

#### **Author personal details:**

Lyu Olga Borisovna, Ph.D. candidate, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia, lyusky@yandex.ru, tel. +7 (912) 268-38-82

© Лю О.Б., 2022.

**ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ РЕКОНФИГУРАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ  
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ  
ЭКОСИСТЕМЫ**  
**INSTITUTIONAL RECONFIGURATION AS A MANAGEMENT TOOL FOR THE  
DEVELOPMENT OF A REGIONAL ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM**

**Маликов Рустам Илькамович**, доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Россия, Уфа

**Гришин Константин Евгеньевич**, доктор экономических наук, доцент, директор, Институт экономики, финансов и бизнеса, Башкирский государственный университет, Россия, Уфа

**Malikov Rustam Il'kamovich**, Doctor of Economics. Sciences, Professor, Head of the Department of Project Management and Economics of Entrepreneurship, Ufa State Oil Technical University, Russia, Ufa

**Grishin Konstantin Evgen'evich**, Doctor of Economics Sci., Associate Professor, Director, Institute of Economics, Finance and Business, Bashkir State University, Russia, Ufa

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы целостного подхода к исследованию развития предпринимательства на региональном уровне. Методологической базой проведенного исследования является системный подход и основанная на нем концепция предпринимательских экосистем, которая используется для исследования предпринимательства на региональном уровне. Рассмотрена проблема управляемости региональных предпринимательских экосистем. В ходе проведенного исследования на основе использования методов системного анализа получены следующие результаты: предложен общий подход и обоснована логика разработки парадигмы управления региональной предпринимательской экосистемой; выявлены ключевые компоненты региональной предпринимательской экосистемы, управляющее воздействие на которые способно менять конфигурацию экосистемы с целью наращивания ее продуктивности. Разработан авторский модифицированный методический инструментарий, позволяющий проводить оценку необходимости изменения состояния институциональной среды (институциональной реконфигурации) региональной предпринимательской экосистемы.

Представленный в статье подход дает понимание общей логики функционирования предпринимательской экосистемы, что, в свою очередь, позволяет разрабатывать и применять на практике управленческие инструменты, которые предоставляют новые возможности проектировать и создавать более продуктивную региональную предпринимательскую экосистему.

**Abstract.** The article considers the issues of a holistic approach to the study of the development of entrepreneurship at the regional level. The methodological basis of the research is a systematic approach and the concept of entrepreneurial ecosystems based on it, which is used to study entrepreneurship at the regional level. The problem of manageability of regional business ecosystems is considered. In the course of the study, based on the use of system analysis methods, the following results were obtained: a general approach is proposed and the logic of developing a paradigm for managing the regional entrepreneurial ecosystem is justified; the key components of the regional entrepreneurial ecosystem are identified, the controlling influence on which can change the configuration of the ecosystem in order to increase its productivity. The author has developed a modified methodological toolkit that allows assessing the need to change the state of the institutional environment (institutional reconfiguration) regional business ecosystem

The approach presented in the article provides an understanding of the general logic of the functioning of the entrepreneurial ecosystem, which, in turn, allows us to develop and put into practice

management tools that provide new opportunities to design and create a more productive regional entrepreneurial ecosystem.

**Ключевые слова:** предпринимательская экосистема, региональная предпринимательская экосистема, региональный контекст, институциональная реконфигурация

**Keywords:** entrepreneurial ecosystem, regional entrepreneurial ecosystem, regional context, institutional reconfiguration.

**Введение.** Большинство субъектов малого предпринимательства работают на местном или региональном уровне и поэтому подвержены локальным или региональным контекстным влияниям. Именно конкретный региональный контекст (институциональная и социокультурная среда, структура социального капитала, условия доступа к финансированию, инфраструктура, барьеры входа, бюрократия и государственная политика) [1] оказывает решающее влияние на принятие решения о создании и развитии бизнеса со стороны экономических агентов. Как показывает анализ литературы, исследователи все больше акцентируют внимание на том, что предпринимательство нужно рассматривать с позиций системного подхода, т.е. как экосистемы [2-6]. При том, что таких исследований становится все больше [4, 7], насущной остается необходимость уточнения самого понятия экосистемы предпринимательства, с учетом многообразных особенностей региональных, временных и социальных условий [8-11]. Это достаточно актуально для России, включающей в себя большое число регионов, весьма сильно дифференцированных по уровню развития предпринимательства и малого бизнеса, характеру региональной инфраструктуры, человеческому и культурному капиталу [12].

В рамках данной статьи мы придерживаемся подхода, согласно которому под предпринимательской экосистемой понимается динамичное сообщество взаимозависимых субъектов (предпринимателей, поставщиков, потребителей, государства и т.д.) и системного, институционального, информационного и социально-экономического контекста [13]. Предложенное определение фокусирует внимание на важности взаимодействия между контекстной областью экосистемы, с одной стороны, и индивидуальным принятием решений, обусловленным отношением и восприятием контекста, с другой. Следовательно, что бы воспользоваться возможностями, предприниматель должен иметь доступ ко всем базовым условиям экосистемы, которые способствуют развитию бизнеса, с минимальным количеством узких мест [13]. При этом контекст предпринимательства имеет решающее значение и именно поэтому одни и те же меры оказываются мало результативными в одних регионах и довольно эффективными в других [14]. Таким образом, недостаточное внимание к различным факторам, характеризующим особенности регионального (местного) контекста, а тем более их игнорирование может приводить к ошибкам при принятии управленческих решений направленных на развитие предпринимательства и недооценке будущих последствий - как позитивных, так и негативных. Учитывая концептуализацию предпринимательства как системы, региональный уровень, то есть субнациональный уровень, является наиболее подходящим совокупным уровнем, так как он обеспечивает достаточный масштаб для охвата социально-экономического и институционального контекста систем предпринимательства. [3, 15-22]. Основываясь на вышеизложенном, представляется, что развитие предпринимательства необходимо рассматривать через призму концепции региональных предпринимательских экосистем. В целом концепция региональных предпринимательских экосистем выдвигает на первый план важные региональные факторы, которые могут оказывать серьезное, а зачастую решающее влияние на создание, открытие и использование предпринимательских возможностей [23]. В рамках настоящего исследования региональная предпринимательская экосистема будет трактоваться как совокупность взаимосвязанных субъектов предпринимательства (как потенциальных, так и осуществляющих хозяйственную деятельность), среды их функционирования и взаимодействий между ними (системы обмена), в комплексе влияющих на создание, открытие и использование предпринимательских возможностей в локальной пространственной среде.

## **Некоторые теоретические аспекты управления региональной предпринимательской экосистемой**

В прикладном аспекте использование экосистемного подхода в настоящий момент испытывает определенные проблемы в силу слабой методологической проработки, обусловленной рядом причин, озвученных выше. Вместе с тем политика формирования успешных предпринимательских экосистем находит все больше своих последователей и все чаще данный подход начинает использоваться на уровне крупных компаний и холдингов. Применение концепции предпринимательских экосистем на уровне регионов в нашей стране встречается фрагментарно в силу целого ряда причин. Зачастую это обусловлено отсутствием достаточного научно-методологического обеспечения, разработанной теории предпринимательских экосистем, что не позволяет на практике реализовывать задачи проектирования успешных региональных предпринимательских экосистем. Все это обуславливает необходимость методологического обеспечения региональной политики в сфере предпринимательства, базирующейся на экосистемном подходе. В целом мы исходим из того, что в настоящее время региональные предпринимательские экосистемы развиваются преимущественно в неуправляемом режиме. Логика протекания предпринимательских процессов в контуре региональной предпринимательской системы еще не до конца изучена и понята. Не понятным остается влияние тех или иных факторов на развитие предпринимательства, ввиду того, что их влияние может различаться в зависимости от конфигурации региональной предпринимательской экосистемы.

Таким образом, с точки зрения прикладного использования концепции региональных предпринимательских экосистем, можно заключить, что основное значение или интерес эта концепция представляет с позиций выработки новых подходов и инструментов, позволяющих обеспечивать расширенное воспроизводство процессов создания, открытия и использования предпринимательских возможностей, то есть роста продуктивности предпринимательской экосистемы. И в этой связи весьма актуальным становится вопрос о возможности управления как процессами формирования и развития региональных предпринимательских экосистем в целом, так и возможностью влияния на параметры предпринимательской экосистемы с тем, что бы повысить ее продуктивность [24].

Например, существует мнение, что из-за внутренней структуры предпринимательских экосистем и того факта, что экосистема представляет собой не формализованные институты или организации, а скорее неформальное сплетение отношений между отдельными лицами, институтами и организациями, зачастую основанное на региональной близости, представляется невозможным разработать целостную теорию управления предпринимательскими экосистемами [25]. Безусловно, нужно понимать, что, во-первых, функционирующая и эффективная система управления должна обеспечивать, чтобы все заинтересованные стороны, способствующие созданию стоимости в региональной предпринимательской экосистеме, получали отдачу от совместной ценности, которую они ожидали. Это довольно сложная задача, обусловленная разнообразием субъектов, вовлеченных в предпринимательский процесс, происходящий в экосистеме, с их различными целями, от образования и исследований в университетах до максимизации прибыли в бизнесе [26]. Во-вторых, вклад в формирование региональной предпринимательской экосистемы, а также создание механизмов управления ею, является разумным, только если созданная ценность в экосистеме выше, чем сумма всех ценностей, потенциально созданных субъектами без их участия в экосистеме, то есть общие выгоды превышают общие затраты в экосистеме [27].

Вместе с тем, если говорить об использовании экосистемного подхода в реализации региональной политики в сфере предпринимательства, то необходимо разрабатывать и предлагать подходы, позволяющие претворять идею «выращивания успешных предпринимательских экосистем» в жизнь. Д. Айзенберг считает, что предпринимательские экосистемы можно создавать и даже предлагает некоторые рекомендации по созданию



успешных предпринимательских экосистем [28]. В целом, в научно-исследовательской практике существуют два подхода к развитию предпринимательских экосистем: восходящий и нисходящий. Восходящий подход предполагает, что экосистемы развиваются со временем как естественные экосистемы. Этот подход вписывается в классическую экономическую теорию, в которой экосистемы развиваются с течением времени под управлением так называемой «невидимой» руки рынка, которая координирует и мотивирует участников экосистемы только на основе их поведения, направленного на максимизацию полезности [29].

Нисходящий подход предполагает, что экосистемы могут создаваться и управляться «видимой» рукой, коей может являться правительство, которое выступает в качестве «питателя» экосистемы, предоставляя необходимые ресурсы [3]. Этот нисходящий подход подразумевает, что экосистемы могут создаваться искусственно, что соответственно требует соответствующую структуру управления, где лица, принимающие решения, вырабатывают стратегию сверху. Согласно данному подходу, управленческое воздействие на экосистему, реализуемое в рамках или посредством государственной политики, необходимо для того, чтобы увеличить общие выгоды, получаемые участниками экосистемы.

Учитывая значительный уровень государственных и частных инвестиций ресурсов в предпринимательские экосистемы, существует растущая потребность в обеспечении того, чтобы они эффективно и действенно управлялись для достижения желаемых результатов [30]. С точки зрения концепции нисходящих предпринимательских экосистем на мезоуровне требуется формирование структур управления региональными предпринимательскими экосистемами, которые должны эффективно обеспечивать процессы предоставления и распределения критически важных ресурсов и стимулов [29].

Таким образом, проведенный краткий теоретический анализ позволяет сделать вывод, что во-первых, формированием параметров региональной предпринимательской экосистемой можно и нужно управлять, во-вторых, для этого необходимо опираться на так называемый нисходящий подход, использование которого позволит посредством целенаправленных управленческих воздействий добиваться роста продуктивности региональных предпринимательских экосистем.

### **Институциональная реконфигурация региональной предпринимательской экосистемы**

По нашему мнению, ключевой, базовой задачей управления развитием региональной предпринимательской экосистемы является формирование благоприятного регионального контекста, который, с нашей точки зрения, оказывает решающее влияние на создание, открытие и использование предпринимательских возможностей. И здесь первоочередное внимание должно быть уделено региональной институциональной среде, ее институциональной конфигурации [31]. Между тем, современный уровень развития предпринимательства, наблюдаемый в большинстве регионов РФ свидетельствует о том, что текущее состояние институциональных конфигураций региональных предпринимательских экосистем не в полной мере соответствует современным вызовам и на текущий момент времени не обеспечивает достаточный уровень интенсивности создания, открытия и использования предпринимательских возможностей. Так, например, значительное негативное влияние на продуктивность региональной предпринимательской экосистемы оказывают теневые (серые) потоки (объем которых в отдельных регионах довольно существенный), циркулирующие в экосистеме, которые могут обеспечивать выгоды отдельным бизнес структурам, но в целом повышают уровень ее токсичности, препятствуя более динамичному развитию института предпринимательства на территориях.

В целом, можно констатировать, что институциональная конфигурация предпринимательских экосистем в большинстве российских регионов продолжает

характеризоваться своей неэффективностью\*, что обуславливает необходимость ее реконфигурации, конечной целью которой является формирование благоприятных институциональных условий для создания, открытия и использования предпринимательских возможностей в пространственном контексте.

При этом важно понимать, что сложившаяся институциональная конфигурация, как правило, является довольно устойчивой, так как устраивает основных региональных стейкхолдеров, которые будут всячески сопротивляться любым попыткам трансформации системы, при этом допуская нефундаментальные, частичные изменения ее отдельных элементов и взаимосвязей между ними (например, рост числа объектов инфраструктуры поддержки малого и среднего бизнеса, увеличение объемов его финансовой поддержки и т. д.).

В этой связи совершенно очевидно, что запустить процедуры институциональной реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы возможно при ее поддержке со стороны основных политических и бизнес-стейкхолдеров. Это обусловлено тем, что эффективно система будет меняться только в том случае, когда в этих изменениях (хотя бы частично) будут заинтересованы группы влияния, оказывающие решающее влияние на формирование и поддержание «правил игры» в регионе.

Для оценки необходимости изменения состояния институциональной среды (институционального домена) региональной предпринимательской экосистемы нами используется оценка эффективности ее реконфигурации – отношение выгод (экономических эффектов) за минусом издержек, к затратам на ее изменение.

В состав издержек институциональной реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы, на наш взгляд, необходимо включить следующие:  $Z_1$  – издержки институциональной реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы, включающие в себя издержки на работу регионального законодательного органа по принятию новых законов (в том числе издержки лоббирования институциональных новаций), издержки введения законов в действие (издержки переобучения чиновников, обеспечивающих соблюдение новых правил и норм), издержки информационной поддержки распространения новых норм;  $Z_2$  – издержки проведения научных исследований, направленных на изучение механизмов институциональной реконфигурации;  $Z_3$  – издержки адаптации экономических агентов к новой институциональной конфигурации региональной предпринимательской экосистемы ;  $Z_4$  – издержки рассогласования новых и старых институциональных конфигураций региональной предпринимательской экосистемы ;  $Z_5$  – издержки трансформации общих норм и убеждений, культивируемых в регионе в отношении предпринимательской деятельности в результате институциональной реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы ;  $Z_6$  – рост издержек по принуждению экономических агентов к выполнению правил и норм новой институциональной конфигурации региональной предпринимательской экосистемы;

Интегральный эффект институциональной реконфигурации может быть рассчитан по формуле:

$$EE_{IR} = \sum_t [\sum_{i=1}^5 B_i - \sum_{i=1}^6 Z_i] \cdot (1 + r)^{-t} \quad (1)$$

где  $B_1$  – представляет эффект в виде денежной оценки экономии от снижения издержек функционирования рыночного механизма в новой институциональной конфигурации;  $B_2$  – снижение трансформационных издержек в экономической деятельности (улучшение

---

\* Доклад Уполномоченного при Президенте РФ по защите прав предпринимателей – 2020 // [http://doklad.ombudsmanbiz.ru/doklad\\_2020.html](http://doklad.ombudsmanbiz.ru/doklad_2020.html)

производительной отдачи труда) в результате институциональной реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы  $B_3$  – новая выгода, получаемая экономическими агентами вследствие институциональной реконфигурации (не существовавшая в старой институциональной конфигурации);  $B_4$  – улучшение инвестиционного и предпринимательского климата;  $B_5$  – элиминирование искажений экономических стимулов (отклонение от оптимальной траектории развития вследствие воспроизводства старой институциональной конфигурации) – издержек работы старых институтов;  $r$  – ставка дисконтирования (или капитализации) определяемая на уровне не ниже ставки рефинансирования Центробанка.

Соответственно индекс институциональной реконфигурации:

$$I_{IR} = \frac{\sum_t [\sum_{i=1}^5 B_i - \sum_{i=1}^6 Z_i] \cdot (1+r)^{-t}}{\sum_t \sum_{i=1}^7 Z_i \cdot (1+r)^{-t}} \quad (2)$$

С введением фактора вероятности положительного исхода события по успешной институциональной реконфигурации, полезность инновации определяется по формуле:

$$EE_{IRi} = P_{ij} \cdot EE_j - [(1 - P_{iq})w_j + Z_q] \quad (3)$$

где  $EE_{IRi}$  – эффективность  $i$ -го сценария развития институциональной реконфигурации;  $P_{ij}$  – вероятность при  $i$ -ом варианте развития событий добиться  $j$ -ой цели;  $w_j$  – полезность достижения  $j$ -ой цели;  $P_{iq}$  – вероятность при  $i$ -ом варианте развития событий поступит  $q$ -ое негативное событие;  $Z_q$  – издержки наступления  $q$ -го негативного события.

Общий уровень достижимости институционального проекта определяется с учетом показателей неопределенности получения эффекта, в соответствии с системой предпочтений выгодополучателей институциональной реконфигурации. Тогда соответственно оценка девиантности (коэффициент риска) реализации институциональной реконфигурации может быть представлена в виде:

$$EEU_o = g \cdot EEU_{max} + (1 - g) \cdot EEU_{min} \quad (4)$$

где  $EEU_o$  – ожидаемый уровень интегрального эффекта институциональной реконфигурации;  $EEU_{max}$ ,  $EEU_{min}$  – наибольшее и наименьшее из математических ожиданий интегрального эффекта институциональной реконфигурации по допустимым вероятностям распределения;  $g$  – специальный показатель для учета неопределенности эффекта, отражающий систему предпочтений выгодополучателей институциональной реконфигурации в условиях неопределенности.

Коэффициент риска институциональной реконфигурации предлагается определять по показателю

$$R_{IR} = \varphi \cdot \left[ \frac{1+(1-\mu)}{\mu \cdot \ln(1-\mu)} \right] \quad (5)$$

$$\text{где } \mu = \frac{-EEU_{min}}{EEU_o - EEU_{min}} \quad (6); \quad \varphi = \frac{EEU_{min}}{EEU_{max} - EEU_{min}} \quad (7)$$

Предложенный инструментарий позволяет просчитывать потенциальную экономическую выгодность институциональной реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы и обосновывать необходимость запуска процедур внедрения институциональных новаций, являющихся основой формирования благоприятного контекста для предпринимательства.

**Заключение.** В рамках проведенной научно-исследовательской работы получены следующие результаты:

Представлен общий подход и обоснована логика разработки парадигмы управления региональной предпринимательской экосистемы, целью которой является формирование новой конфигурации региональной предпринимательской экосистемы, в контуре которой будет обеспечиваться снижение издержек взаимодействия экономических агентов между собой и со средами, что позволит повысить продуктивность региональной предпринимательской экосистемы

Разработан авторский модифицированный методический инструментарий, позволяющий проводить оценку необходимости изменения состояния институциональной среды (институциональной реконфигурации) региональной предпринимательской экосистемы.

Вместе с тем, предложенный подход дает лишь общее представление о логике управления развитием региональной предпринимательской экосистемы и еще предстоит большая научно-методологическая и прикладная работа по разработке и тестированию управленческого инструментария, позволяющего оказывать реальное управленческое воздействие на ключевые факторы предпринимательских экосистем с тем, чтобы сформировать наиболее выгодную конфигурацию региональной предпринимательской экосистемы с учетом специфики ее контекста, в контуре которой сможет эффективно развиваться как репликативное, так и инновационное предпринимательство.

#### **Библиографический список:**

1. Chepurenko A., Jakovlev A. Teorija predprinimatel'stva: vazhnost' konteksta // Rossijskij zhurnal menedzhmenta. – 2013. T. 11. – № 2. – S. 51-60.
2. Autio E., Rannikko H. (2015) Retaining winners: Can Policy Boost High-growth Entrepreneurship? // Research Policy, 45, 42-55.
3. Stam E. (2015) Entrepreneurial ecosystems and regional policy: a sympathetic critique // European Planning Studies, 23 (9), 1759-1769.
4. Acs Z.J., Autio E. & Szerb L. (2014) National systems of Entrepreneurship: Measurement issues and policy implications // Research Policy, 43 (3), 476-494.
5. Acs Z.A., Estrin S., Mickiewicz T. & Szerb, L. (2017) Institutions, Entrepreneurship and Growth: The Role of National Entrepreneurial Ecosystems // SSRN Working paper. N. 2912453. DOI: 10.2139/ssrn.2912453
6. Doroshenko S., Shelomencev A. Predprinimatel'skaja jekosistema v sovremennyh sociojekonomicheskikh issledovanijah // Zhurnal jekonomicheskoy teorii. – 2017. – № 4. – S. 212-221. Gaddefors J., Anderson A.R., (2017) Entrepreneursheep and context: when entrepreneurship is greater than entrepreneurs // International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research, 23 (2), 267-278
7. Autio E., Kenney M., Mustar P., Siegel D., & Wright M. (2014) Entrepreneurial innovation: The importance of context // Research Policy, 43 (7), 1097-1108.
8. Spilling Olav R. (1996) The entrepreneurial system: On entrepreneurship in the context of a mega-event // Journal of Business Research, 36, issue 1, 91-103
9. Zahra S.A., Wright M. (2011) Entrepreneurship's next act// Academy of Management Perspectives, 25(4), 67–83
10. Zahra S.A., Wright M., Abdelgawad S.G. (2014) Contextualization and the advancement of entrepreneurship research // International Small Business Journal, 32 (5).P. 479-500. DOI: org/10.1177/0266242613519807.
11. Chepurenko A. Sovmeshhaja universal'nye koncepcii s nacional'noj specifikoj: Podderzhka malogo i srednego predprinimatel'stva // Voprosy gosudarstvennogo i municipal'nogo upravlenija. – 2017. – № 1. – S. 7-30.

12. Levie, J. & Autio, E., (2014). Hard facts or soft insights? Fact-based and participative approaches to entrepreneurship ecosystems policy and management. Paper presented at ZEW Conference on National Systems of Entrepreneurship, Mannheim, United States.
13. Obrazcova O., Chepurenko A. Politika v otnoshenii MSP v RF: obnovenie posle pandemii? // Problemy gosudarstvennogo upravlenija.- 2020.– № 3. – S. 71–95
14. Audretsch D, Feldman M.(1996) R&D Spillovers and the Geography of Innovation and Production // American Economic Review, 86 (3), 630-640
15. Boschma R., Lambooy J. (1999) Evolutionary economics and economic geography // Journal of Evolutionary Economics, 49 (4), 411-29.
16. Feldman M. (2001) The Entrepreneurial Event Revisited: Firm Formation in a Regional Context // Industrial and Corporate Change, 10. № 4, 861-891.
17. Figueiredo O., Guimaraes P., Woodward D. (2002) Homefield advantage: - location decisions of Portuguese entrepreneurs // Journal of Urban Economics, 52 (2), 341-361
18. Okamuro H., Kobayashi N. (2006) The impact of regional factors on the start-up ratio in Japan // Journal of Small Business Management, 44 (2), 310-322.
19. Dahl M., Sorenson O. (2009) The Embedded Entrepreneur//European Management Review, 6(3), 172-181.
20. Dahl M., Sorenson O. (2012) Home sweet home: entrepreneurs' location choices and the performance of their ventures// Management Science. 58(6), 1059–1071.
21. Sternberg R. (2012) Do EU Regional Policies Favour Regional Entrepreneurship? Empirical Evidence from Spain and Germany // European Planning Studies, 20 (4), 583-608.
22. Audretsch D.B., Falck O., Feldman, M.P., & Heblich S. (2011) Local Entrepreneurship in Context // Regional Studies, 46 (3), 379-389.
23. Солодилова Н., Маликов Р., Гришин К. Управленческие парадигмы реконфигурации региональной предпринимательской экосистемы//Общество и экономика.– 2021. – № 1. – С 22-42
24. James A. Cunningham, Matthias Menter & Katharine Wirsching (2019) Entrepreneurial ecosystem governance: a principal investigator-centered governance framework Small Business Economics volume, 52, 545–562
25. Fradley, K, Troshani, I, Rampersad, G, De Ionno, P, (2012) An Organizing Vision Perspective on Green IS Development, in Proceedings of the International Conference on Information Systems, Orlando, USA.
26. Cumming, D., Wert, J. C. & Zhang, Y, (2017). Governance in Entrepreneurial Ecosystems: Venture Capitalists vs. Technology Parks, Small Business Economics, this issue.
27. Isenberg D., The Entrepreneurship Ecosystem Strategy as a New Paradigm for Economic Policy: Principles for Cultivating Entrepreneurship. Babson Entrepreneurship Ecosystem Project. Dublin, from DanIsenberg 2011. [Электронный ресурс] // URL: <http://entrepreneurial-revolution.com/2011/05/11/the-entrepreneurship-ecosystem-strategy-as-a-new-paradigm-for-economic-policy-principles-for-cultivating-entrepreneurship/>
28. Colombo M., Dagnino G., Lehmann E., Salmador M. (2019) The governance of entrepreneurial ecosystems// Small Business Economics, 52(2), 419–428
29. Rampersad, G. (2016). Entrepreneurial Ecosystems: A Governance Perspective, Journal of Research in Business, Economics and Management, 7(3), 1122-1134.
30. Degtjarev A., Malikov R., Grishin K. Institucional'naja konfiguracija regional'noj delovoj sredy: parametry proektirovaniya // Voprosy jekonomiki. – 2014. – № 11.– S. 83-94

#### **Сведения об авторах:**

Маликов Рустам Илькамович, доктор экономических наук, профессор, зав.кафедрой проектного менеджмента и экономики предпринимательства, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Россия, Уфа (450062, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Космонавтов, д. 1.) e-mail: MalikovRI@rambler.ru

Гришин Константин Евгеньевич, д-р экон. наук, доцент, директор, Институт экономики, финансов и бизнеса, Башкирский государственный университет, (450076, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Карла Маркса, д. 3/4.) e-mail grishin2472@yandex.ru

**Author's personal details:**

Malikov Rustam Ilkamovich, Doctor of Economics. Sci., Professor, Head of the Department of Project Management and Economics of Entrepreneurship, Ufa State Petroleum Technological University, Russia, Ufa (450062, Republic of Bashkortostan, Ufa, Kosmonavtov str., 1.)e-mail: MalikovRI@rambler.ru

Grishin Konstantin Evgenievich, Doctor of Economics Sciences, Associate Professor, Director, Institute of Economics, Finance and Business, Bashkir State University, (450076, Republic of Bashkortostan, Ufa, Karl Marx St., 3/4.)

© Маликов Р.И., Гришин К.Е., 2022.

УДК 331.08

## ЭВОЛЮЦИЯ КОНЦЕПЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

### EVOLUTION OF HR CONCEPTS

**Мирзоева Лейла Шакировна**, магистрант, администратор службы приема и размещения, Уфимский государственный нефтяной технический университет, Уфа, Россия

**Mirzoeva Leyla Shakirovna**, master student, reception and accommodation service administrator, Ufa State Petroleum Technological University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье проводится анализ эволюции концепций управления персоналом, автор обращается к причинам эволюции и систематизирует полученные данные, делая выводы о значении развития теории управления персоналом в целом. В заключении рассмотрены возможные последствия влияния на современную концепцию управления персоналом пандемии.

**Abstract:** The article analyzes the evolution of the concepts of personnel management, the author addresses the reasons for the evolution and systematizes the data obtained, drawing conclusions about the significance of the development of the theory of personnel management. The purpose of the study is to study the evolution of the concepts of personnel management. The objectives of the study are, first of all, to determine the terminological apparatus of the article; on the basis of scientific research, highlight the concepts of management and their time frame; reveal the features of each concept separately, emphasizing the reasons for evolution and transition to the next stage. In conclusion, the possible consequences of the influence of the pandemic on the modern concept of personnel management are considered.

**Ключевые слова:** концепция управления персоналом, теория управления, менеджмент, управление персоналом, организация труда, эволюция управления.

**Keywords:** the concept of personnel management, management theory, management, personnel management, labor organization, management evolution.

В широком смысле, поиск идеальной концепции управления персоналом продиктован необходимостью повышения эффективности экономических субъектов. По мере развития экономики государств, развитие экономической мысли, фундаментально меняются и взгляды на управление персоналом, что выражается в развитии мысли теории управления. Высоко значение этих процессов, как неразрывно связанных с эффективностью экономик каждой страны в целом. Таким образом, в данной работе мы выделяем цель – изучение эволюций концепций управления персоналом.

Для достижения цели мы ставим перед собой задачи: в первую очередь определиться с терминологическим аппаратом статьи; на основе научных исследований выделить концепции

управления и их временные рамки; раскрыть особенности каждой концепции в отдельности, подчёркивая причины эволюции и перехода в следующий этап. В заключение изобразить на наглядной схеме эволюцию концепций управления персоналом.

Методами исследования являются комплексный подход и системный анализ. Результаты исследования могут быть использованы для дальнейшего изучения концепций управления в теории управления персоналом.

Под эволюцией мы понимаем процесс развития теории менеджмента, выражающееся в качественных изменениях. Современное понимание управления персоналом, включает в себя процессы организации работы персонала, процессы управления подбором персонала, механизмы адаптации персонала, обучения, и прочие аспекты, касающиеся деятельности работников организации.

Под этим термином «концепции управления персоналом» понимается теоретические методологические взгляды на сущность, цели и задачи, критерии, методы и принципы управления персоналом. В совокупности эти взгляды образуют систему, и могут интерпретироваться как практические подходы к управлению работниками в организациях. Таким образом, концепция управления персоналом прямо влияет на реализацию деятельности организации, и достижения организационных целей и задач [4, с. 61].

Далее рассмотрим эволюцию концепции управления персоналом, исходя из исторического анализа развития теории управления в мире. Первые примеры управления персоналом как такового, мы можем найти в средних веках. В этот период истории экономические субъекты представляли собой небольшие объединения и мастерские, где основным управленцем чаще всего были сами владельцы, получившие владения производством по наследству, так и немногочисленный персонал, представлял собой родовых мастеров [1, с. 132]. В западной Европе появляются первые примеры профессиональной карьеры, механизмы стимулирования труда, и на закате средневековья – механизмы профессионального обучения.

Все меняет промышленная революция конца XIX-го века. Появляются значительно более масштабные организации – фабрики и заводы, где значительно увеличивается количество персонала и персонал становится неквалифицированным [3, с. 44]. Вместе с развитием промышленности развивается научная мысль – в развитых странах в 20-30-е годы XX-го века появляется «научная организация труда». Исследователи связывают этот этап с концепцией «управление кадрами», указывая временные рамки 20-40-е годы XX-го века [4, с. 32]. Некоторые авторы трактуют эту концепцию в более широких рамках – 1880-1930 х. годах, называя «Технократической» трактуя сущность в том, что «основным мотивом к труду наемного работника являлись деньги, соответственно задача руководителя – обеспечить строгий контроль выполнения определенных трудовых функций, фиксированных норм производства» [2, с. 23]. Основное понимание объекта управления тут – человек «придаток машины» (Карл Маркс), что говорит о механическом и бессодержательном труде работников [1, с. 133]. Зарождается новый социальный класс – пролетариат. Появляются профсоюзы и государство начинает активно вмешиваться в отношения работника и работодателя, защищая права людей. Отметим, что среди стран вышечисленные процессы происходят неравномерно, и прослеживается зависимость теории управления от этапа индустриализации той или иной страны.

Благодаря регулированию трудовых отношений государством, развивается, как и нормативно правовое регулирование труда, так и теоретическая мысль эффективности управления труда. Это приводит к тому, что, в 50-е года, в индустриально развитых странах, происходит качественная трансформация отношений между работником и работодателем на новый уровень. С этого момента начинается борьба против дискриминации на рабочем месте, появляются стандарты охраны труда, усиливается социальные гарантии работников. На взгляд автора, именно благодаря этому витку развития регулирования трудовых отношений появляется новая концепция управления персоналом – «управление персоналом», где объект управления становится в первую очередь – личностью [4, с. 32]. Согласимся с Ковалевой

В.А., в том, что «основным побудителем к труду людей являются не только деньги, но и желание некоторого признания со стороны руководства. Соответственно задача руководителя – предоставить персоналу определенную степень самостоятельности и самоконтроля» [2, с. 23]. Эта концепция датируется 50-70 гг. XX века. С точки зрения менеджмента, это в конечном счёте выражается в:

- появлению системы повышения квалификации;
- созданию механизмов непрерывного профессионального образования;
- появлению нового восприятия работника не как отдельного субъекта организации, а как важной части организации.

С этого момента концепция управления персоналом развивается благодаря развитию научной мысли об управлении в организации. Так, в 1960-ом году Дэвидом МакГрегором публикуется книга «Человеческая сторона предприятия», где критикуются основные положения теории «Научного управления» [1, с. 134]. Теоретик доказывает идею, что обособленное управление работниками с верхних этажей организации, не раскрывает самостоятельность работников и их потенциал, что впоследствии не эффективно в деятельности организации в целом. Впоследствии эта мысль начинает развиваться и масштабируется в понимание управления человеческими ресурсами организации, появляются термины «индустриальной психологии», «организационного поведения» [1, с. 134]. Новые взгляды на управление в первую очередь проникают в образовательную среду будущих управленцев (американские школы бизнеса 60-70-х годов), и далее новые руководители начинают приходить в реальную экономику.

Таким образом появляются следующая концепция управления персоналом – «управление человеческими ресурсами», где работник понимается уже как не просто часть организации, а как ключевой ресурс. Датирование этой концепции варьируется от экономического развития каждой страны, в целом по миру это 80-90-е годы, хотя, например, в США, эта концепция действует с 1970-х. Именно в этот период процессы управления персоналом в организации становятся на одну ступень с остальными важными организованными функциями.

Большинство исследователей считают, что мы сейчас находимся на этапе появления новой концепции 21-го века – «гуманистическая концепция» [4, с. 33]. Концепция, где человек первичен, организация вторична, иначе говоря, процесс, где не работник служит для организации, а организация существует для работника. Основопологающим теоретическим положением новых подходов к управлению людьми в деловой организации является: признание экономической полезности и социальной ценности человеческих ресурсов, освоение и развитие которых нуждается в инвестиционных вложениях подобно другим видам экономических ресурсов.

Неожиданным фактором развития «гуманистической концепции» стала текущая пандемия COVID-19, которая с одной стороны, ударила по рынку труда, с другой стороны максимально его трансформировала. Из-за массового перехода на удаленную работу работодатели и сотрудники столкнулись с новыми способами организации труда, новыми правилами трудовых отношений, поменялись механизмы обучения работников, а также – появились новые подходы управления персоналом. Также организации сталкиваются с высокой степенью неопределенности и сложностями механизмов удаленной работы персонала. Однако, по мнению автора, перечисленные процессы только способствуют развитию «гуманистической концепции», сотрудники в сложившихся условиях становятся еще более «креативными» и независимыми, что больше раскрывает их потенциал.

Для систематизации полученных данных во время исследования эволюции концепций управления составим схему (Рисунок 1).



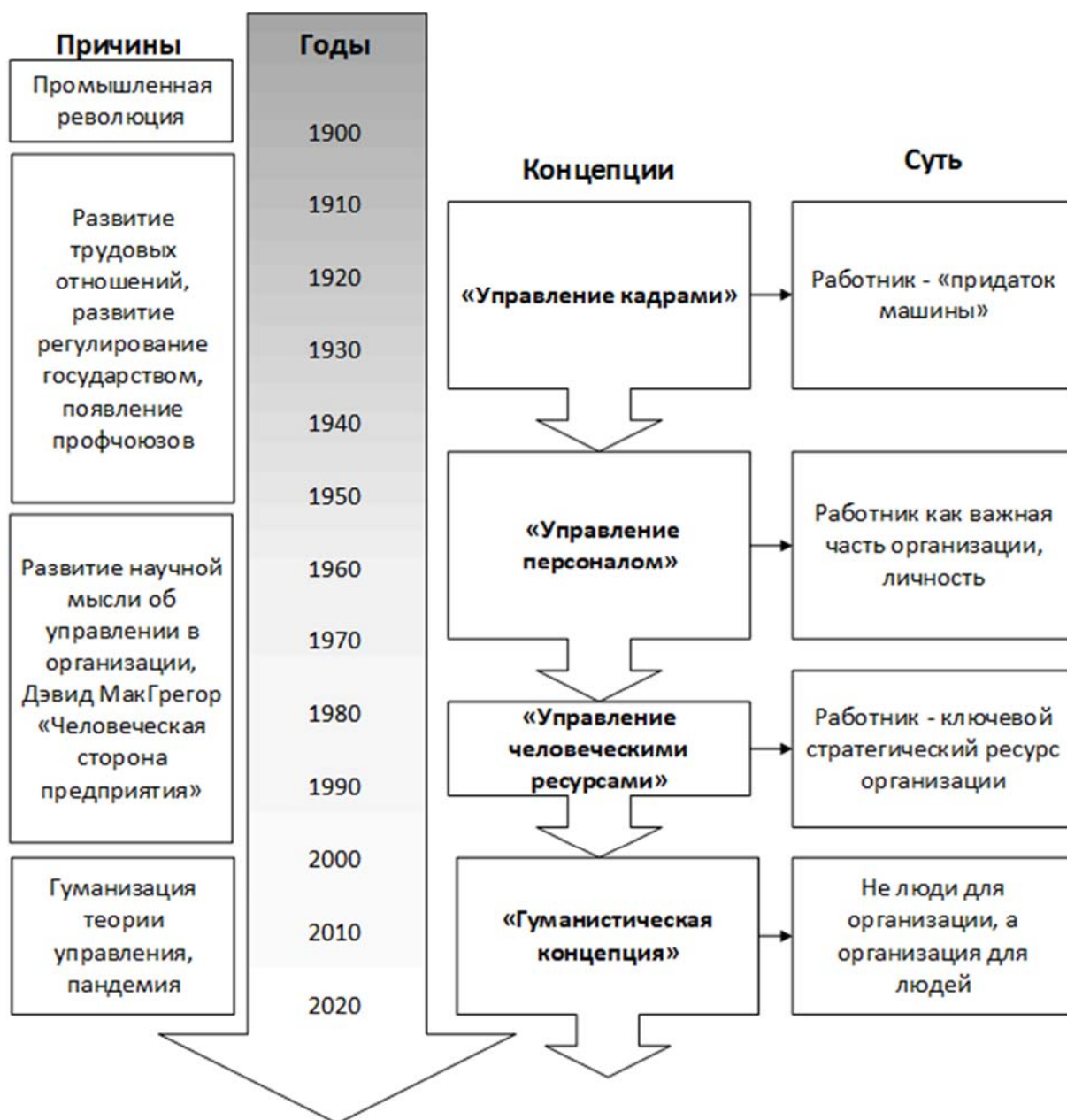


Рисунок 1. Эволюция концепций управления персоналом

В заключение отметим, что причины эволюции концепции управления персоналом различны, но в целом всегда соответствуют текущему научно-техническому прогрессу страны. Стоит отметить, что Россия на современном этапе развития сравнивается со школами научного управления более развитых стран, и текущая парадигма концепции управления в России также носит гуманистический характер. Современная зарождающаяся концепция строится на человеке – креативном, человеке, являющимся главным ресурсом эффективной организации.

#### Библиографический список:

1. Дудин М.Н., Лясников Н.В., Сенин А.С., Сепиашвили Е. Н., Сидоренко В.Н., Толмачев О.М. Управление человеческими ресурсами: учебно-методическое пособие. – М.: Издательство «Элит», 2016. – 349 с.
2. Ковалева В. А., Захарова Л. Н. Эволюция теоретических представлений о системе управления персоналом и ее модернизация в условиях коронакризиса // Научные известия. – 2021 г. – № 23. – С. 70-74.

3. Логвинов, Анатолий Михайлович. Управление персоналом: учебное пособие / А. М. Логвинов, В. П. Масловский, И. А. Цветочкина ; Сиб. федерал. ун-т, Ин-т. управления бизнес-процессами и экономики. – Красноярск: СФУ, 2012. – 197 с.

4. Макарова И. К. Управление человеческими ресурсами. Уроки эффективного HR-менеджмента: учебное пособие / И. К. Макарова. – М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2015. – 422 с.

**Сведения об авторе:**

Мирзоева Лейла Шакировна, магистрант, Уфимский Государственный Нефтяной Технический Университет, leyla-mirzoeva-98@mail.ru, тел: +7(919)611-78-07

**Author personal details:**

Mirzoeva Leyla Shakirovna, master student, Ufa State Petroleum Technological University, leyla-mirzoeva-98@mail.ru, tel: +7(919)611-78-07

© Мирзоева Л.Ш., 2022.

УДК 33; 35

**КОНЦЕПЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ  
РАЗВИТИЕМ В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАУКЕ**

**CONCEPTS OF STATE MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN  
MODERN ECONOMICS**

**Муташева Хеди Вахаевна**, студентка группы МЭ-18-2 факультета экономики, управления и предпринимательства, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Блялова Нурания Гаязовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и международных отношений, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Mutasheva Khedi Vakhaevna**, student of the ME-18-2 group of the Faculty of Economics, Management and Entrepreneurship, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Blyalova Nuraniya Gayazovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Chair of world economy and international relations, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация.** В данной статье показана роль инструментария государственного влияния в обеспечении устойчивого развития отраслей экономики в контексте актуализации в современном обществе концепции устойчивого развития, применение которой на различных уровнях иерархии управления является важной тенденцией развития современной науки и практики управления. Теоретической и методологической основами исследования послужили фундаментальные исследования, научные труды отечественных и зарубежных авторов в сфере экономики, экономической теории, государственного управления и регулирования устойчивого развития. Научная новизна данной статьи заключается в теоретическом обосновании и решении отдельных проблем по совершенствованию системной методологии, концепции и методического инструментария государственного управления устойчивым развитием.

**Abstract:** This article shows the role of state influence tools in ensuring the sustainable development of economic sectors in the context of updating the concept of sustainable development in modern society, the application of which at various levels of the management hierarchy is an important trend in the development of modern science and management practice. The theoretical and methodological foundations of the study were fundamental research, scientific works of domestic and foreign authors in the field of economics, economic theory, public administration and regulation of

sustainable development. The scientific novelty of this article lies in the theoretical substantiation and solution of individual problems to improve the system methodology, concept and methodological tools of public management of sustainable development.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, государственное регулирование, экономика, экология, социальная сфера, глобализация, интернационализация.

**Keywords:** sustainable development, state regulation, economy, ecology, social sphere, globalization, internationalization.

В современных условиях глобализации наблюдается интеграция стран, рост взаимозависимости и взаимосвязи как регионального, так и национального и общемирового хозяйства. Мировые экономические и финансовые кризисы, страновые риски, а также ряд внутренних и внешних рисков обусловили необходимость пересмотра процесса государственного управления в экономической, экологической, социальной и институциональной сферах.

Современное общество, взаимодействуя с природой и используя ее, столкнулось с ситуацией, когда функционирование индустриального мира породило ряд проблем, ставящих под угрозу существование человечества. Возникли противоречия между интересами и потребностями нынешнего поколения и будущих поколений, а также актуальными и перспективными интересами природы. Наблюдается усиление дестабилизирующих факторов. Итогом является обострение многих социально-эколого-экономических проблем, ухудшение качества жизни населения, ухудшение состояния окружающей природной среды. Все эти противоречия можно разрешить лишь с позиций устойчивого развития. Социально-эколого-экономическое развитие общества, удовлетворение потребностей населения должны быть согласованы с возможностями окружающей природной среды. При этом, активная роль отводится государству.

На современном этапе развития в условиях глобализации и интеграции национальных экономик в международные процессы, возникает необходимость построения новой модели управления в социальной, экономической, экологической сферах. В 1992 году на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро была признана необходимость кардинального изменения характера экономического роста и провозглашена концепция устойчивого развития, которой должны следовать все государства мира. Один из главных выводов Конференции ООН состоял в том, что повторения развивающимися странами пути развитых стран планета не выдержит. В основу устойчивого развития должны быть заложены такие экономические механизмы, которые, с одной стороны, ведут к эффективному использованию природных ресурсов и сохранению окружающей среды, с другой к удовлетворению разумных потребностей людей и улучшению качества жизни не только ныне живущих, но и будущих поколений. Конференция практически признала рыночную модель производства и потребления тупиковой, ведущей человечество к Глобальной экологической катастрофе.

Концепция устойчивого развития призвана преодолеть основной изъян действующей политэкономической модели, абстрагирующейся от взаимодействия материального производства с окружающей средой и будущими поколениями. Конференция приняла «Повестку Дня на XXI век», в соответствии с которой в большинстве стран развернута работа по формированию национальных стратегий устойчивого бескризисного развития с учетом общемировых тенденций, имеющегося научно-производственного потенциала, природно-климатических условий и особенностей национальной культуры.

Вместе с тем, реальные условия перехода к концепции устойчивого развития выявили ряд проблем, решение которых лежит именно в плоскости государственного управления и разработке действенных инструментов и индикаторов для оценки процесса управления, корректировки стратегического плана развития в соответствующих отраслях.

Государственное управление – это, согласно определению Колодкина Л.М., «осуществляемая на основе законов и других нормативных актов организующая, исполнительная и распорядительная деятельность государственных органов, органов местного самоуправления, общественных и иных негосударственных формирований, наделенных соответствующими государственно-властными полномочиями» [1].

Специфика государственного управления обусловлена самим субъектом управления, в роли которого выступает государство. Объектом же управления является социо-эколого-экономическая система.

Устойчивое развитие окружающей природной среды подразумевает сохранение природы к самовосстановлению. Устойчивое развитие с социальной точки зрения предполагает объединение всех социальных, этнических и возрастных групп для участия в управлении развитием территории, а также справедливое распределение работы, дохода, социальных благ; обеспечение безопасности и благополучия. Устойчивое развитие экономической системы включает в себя применение эффективных методов ведения хозяйства, направленные на повышение качества использования ресурсов, прежде всего, это ресурсосберегающие технологии, товары и услуги высокого качества.



Рисунок 1. Подсистемы устойчивого развития  
Примечание составлено автором по материалам [2, с. 25]

Так как процессы развития во всех трех составляющих взаимосвязаны и взаимообусловлены, они должны рассматриваться с единых позиций.

Под моделью государственного управления мы будем понимать уникальную совокупность характеристик, отличающих систему государственного управления в данной стране (группе стран) от таких систем в других странах (группах стран).

За последние десятилетия заметен явный интерес органов государственной власти, общественности к проблемам экологии, которая выступает объектом государственного управления. Решение экологических проблем, забота об окружающей среде – являются неотъемлемой частью современной политики развития любого государства.

В связи с обострением экологической ситуации и истощением природно-ресурсного потенциала планеты человечество столкнулось с проблемами, которые требуют всестороннего подхода и комплексного решения. Следует сконцентрировать внимание на развитии экологически ориентированных мировоззренческих ценностных установок и

природосберегающей структуре потребления, государственной политике и практике рационализации и экологизации природопользования, последовательно реализуемой на всех уровнях хозяйствования, координации природоохранной политики государств и тесного сотрудничества в этой области на международном уровне [3, с. 7-22].

Управление устойчивым развитием приобретает все возрастающую значимость, что, несомненно, связано с нестабильностью и открытостью экономических систем в эпоху глобализации и интернационализации хозяйственной жизни. Экономика Республики Казахстан не испытывала серьезных экономических потрясений, поэтому нет накопленного опыта борьбы с подобными явлениями, нет и глубоких научных исследований по данной проблеме. Казахская экономика, как и вся мировая экономика, вступает в объективную фазу циклического развития, где есть и подъем, и спад - после длительного бурного подъема экономики, как правило, наступает фаза замедленного ее роста. В этих условиях государству необходимы новые подходы в управлении сложнейшими экономическими процессами, происходящими как на макро-, так и на микроуровне. Мы считаем, что проблемы управления устойчивым развитием Республики Казахстан необходимо рассматривать в аспекте трех подсистем: экономической, экологической и социальной. Для их решения основополагающую роль играет государство. На наш взгляд, именно социальная, экологическая и экономическая подсистемы являются системообразующими и определяют вектор устойчивого развития государства. Следовательно, если скомбинировать все эти направления и найти баланс, то человечество сможет прийти к устойчивому развитию.

Если сопоставить трактовку понятия «устойчивость экономики» и определение роли государственного воздействия, то те концепции, в которых устойчивость экономики рассматривалась как ее равновесное состояние, неизбежно приходили к трактовке государственного воздействия как внешнего фактора, нарушающего это равновесие. Определенным исключением выступает неолиберальная концепция, которая трактует устойчивость «как установление спонтанного (стихийного) порядка, возникающего из непреднамеренного следования субъектов определенным традиционным, главным образом, моральным обычаям на микроуровне» [4, с. 15].

Концепции, в которых устойчивость экономики трактовалась как устойчивость ее развития, обосновывали необходимость государственного регулирования экономики как осознанного воздействия общества на средства и методы достижения необходимого экономического результата. Государственное регулирование при таком подходе выступает как эндогенный фактор устойчивости экономики.

Управление устойчивым развитием экономики зарубежных стран строится на основании модели «зеленого» роста и предполагает триединство «экологии», «экономики» и «социальной сферы». При этом, вопросы экологии являются приоритетными и требуют решения со стороны органов государственной власти. Государственная политика должна быть направлена на содействие улучшению качества окружающей среды и обеспечению перехода к «зеленой» экономике для повышения качества жизни населения при минимизации нагрузки на окружающую среду и интеграции экономических, социальных и природоохранных аспектов, т.е. реализации модели устойчивого развития [5].

Таблица 1.

## Национальные стратегии устойчивого развития зарубежных стран

Страна	Цели Национальной стратегии устойчивого развития	Рычаги и механизмы
Великобритания	В 2020 г. 40 % всей электроэнергии из низкоуглеродных источников. Сокращение выбросов. Развитие энергосберегающих технологий	Расширение использования возобновляемых источников энергии, теплоизоляция домов, установки электросчетчиков нового поколения. Трастовый фонд предоставляет беспроцентные кредиты национальным компаниям для внедрения низкоуглеродистых технологий и повышения их энергоэффективности. Стимулирование средних и малых предприятий, а также отдельных домовладений во внедрении энергосберегающих технологий, установки энергетических элементов на альтернативных источниках топлива. Зеленый инвестиционный банк предоставляет кредиты компаниям на развитие зеленых проектов. Этот банк создан по принципу государственно-частного партнерства.
Германия	Развитие возобновляемых источников энергии. До 2050 года закрепить за зеленой энергетикой основную роль в германской экономике. Сокращение парниковых газов на 80% к 2050 году.	Концепция, закрепившая за «зеленой» энергетикой основную роль в германской энергетической системе будущего с целью перехода ФРГ от традиционной к альтернативной энергетике при сохранении доступных цен на электричество (2010 г.). Действие концепции охватывает период до 2050 года; Правовое обеспечение и применение рыночных механизмов (Законе «О подаче электроэнергии из возобновляемых источников энергии в общественные сети» (1991 г.), Закон «О приоритете возобновляемых источников энергии» (2000 г.). Жесткий государственный контроль, базирующийся не на доведении плановых заданий, а на создании соответствующей инфраструктуры, организации агитационно-разъяснительной работы, правовом обеспечении и применении рыночных механизмов стимулирования (плата за выбросы). Использование ветроэнергетических установок (строительство парков ветроэнергетических установок с помощью льготной кредитной линии).
Китай	Увеличение доли зеленого ВВП.	Закон «О возобновляемой энергии» (2006 г.). Национальная стратегия по борьбе с изменением климата (2007 г), Закон «О переработке промышленных и бытовых отходов» для создания системы сбережения природных ресурсов за счет использования отходов.

		<p>Совершенствование нормативной базы. Финансовая поддержка реализации планов по созданию зеленой экономики, налог в размере 10% на продажу на внутреннем рынке природного газа и сырой нефти, а также налог на операции по продаже ряда других полезных ископаемых.</p> <p>Финансовая поддержка государственным банком развития Китая ключевых производителей солнечной энергии посредством льготного кредитования.</p>
Республика Корея	<p>Сохранение масштабов производительной экономической деятельности при минимальном использовании энергоресурсов и иных ресурсов. Сведение к минимуму давления на окружающую среду всех используемых видов энергии и ресурсов. Принятие мер для превращения инвестиций в природоохранную деятельность и движущую силу экономического роста</p>	<p>Работа по противодействию изменениям климата, поиск новых «локомотивов» экономического роста за счет возобновляемых источников энергии, повышение качества жизни населения и статуса страны в целом.</p> <p>Реализуется госпрограмма развития возобновляемых источников энергии, разработанная в целях преодоления технологического барьера, установленного развитыми странами и противодействия давлению Китая в сфере инвестиций. Правительство и частный сектор экономики намерены объединить усилия в направлении реализации планов инвестирования и внедрения научных разработок, развития производства, а также укрепления производственной инфраструктуры.</p> <p>Реализуется госпрограмма развития ветроэнергетики.</p> <p>Государственная программа Smart Work, нацеленная на сокращение использования общественного и личного транспорта.</p>
Российская Федерация	<p>Экологически устойчивое и экологически ответственное экономическое развитие. Повышение энергоэффективности, развитие возобновляемых источников энергии. Сокращение рыночных диспропорций, реализация мер финансовой и налоговой политики, стимулирующих</p>	<p>«Энергетическая стратегия на период до 2030 года».</p> <p>Федеральный закон «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Госпрограмма «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период до 2020 года».</p> <p>Использование политики национальных «зеленых» стандартов при строительстве объектов недвижимости.</p>

	снижение антропогенных выбросов.	
Япония	Развитие «зеленой» промышленности	<p>Закон о стимулировании использования вторичного сырья (1992 г).</p> <p>Закон о стимулировании сортировки при сборе и о повторном использовании тары и упаковочных материалов (1997 г), который распределял обязанности в вопросе сортировки отходов между гражданами страны, местными органами власти и компаниями.</p> <p>Закон о возобновляемых источниках энергии (2003 г), который обязывает поставщиков электричества использовать энергию из данных источников. Данный закон устанавливает налоговые льготы для компаний, занимающихся разработками в сфере альтернативной энергетики, использующих эти разработки в производственном цикле, а также закупающих энергоэффективное оборудование.</p> <p>Местные программы развития возобновляемых источников энергии, основой которых является вышеупомянутый закон о возобновляемых источниках энергии, который определяет схему взаимодействия с электрогенерирующими компаниями, налоговые льготы, субсидии на приобретение соответствующего оборудования и использование сертификатов возобновляемой энергии.</p> <p>В целях распространения использования возобновляемых источников энергии установлены закупочные тарифы для избытков вырабатываемой электроэнергии из возобновляемых источников энергии для частных хозяйств;</p> <p>Совершенствование процесса обучения в школах и подготовки специалистов в ВУЗах страны. Японцам с самых ранних лет прививается мысль об ограниченности запасов ископаемого топлива и сопутствующих экологических проблемах, о необходимости перехода на возобновляемые источники энергии и развития соответствующих технологий.</p> <p><i>Примечание-составлено автором</i></p>

Так, государственная политика и управление устойчивым развитием зарубежных стран характеризуется ориентацией на развитие новых источников энергии и минимизацию вреда, наносимого человеком окружающей среде [6].



Подводя итоги, отметим что исследуемые концепции государственного управления устойчивым развитием преимущественно представлены работами в сфере экономической составляющей устойчивого развития – экономической устойчивости, которая ассоциировалась с достижением определенного экономического роста. Триединства экологии, экономики и социальной сферы, как суть и ядро концепции устойчивого развития, в сегодняшнем понимании не было.

#### **Библиографический список:**

1. Энциклопедия юриста [http://dic.academic.ru/dic.nsf/enc\\_law/432/%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%A3%D0%94%D0%90%D0%A0%D0%A1%D0%A2%D0%92%D0%95%D0-%9D%D0%9D%D0%9E%D0%95](http://dic.academic.ru/dic.nsf/enc_law/432/%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%A3%D0%94%D0%90%D0%A0%D0%A1%D0%A2%D0%92%D0%95%D0-%9D%D0%9D%D0%9E%D0%95)
2. М.С. Красс Моделирование эколого-экономических систем. – М., Инфра-М, 2014 г.
3. Калькова В.Л. Специфика современной экологической ситуации и эволюция сознания // Социальные проблемы экологии и технологического риска. Реферативный сборник. - М. С. 7-22
4. Хайек Ф. А . Пагубная самонадеянность: Ошибки социализма. М., 1992., с. 15
5. Global experience of transition to a "green" economy Iskakov V.M., Ryagay A.A., Rakhimbekova A.T. Problems of AgriMarket. 2021. № 2. С. 62-69.
6. Устойчивое развитие национальных экономик, регионов, территориально-производственных комплексов, предприятий в условиях глобализации Сборник научных трудов международной научно-практической конференции / Донецк, 2021.

#### **Сведения об авторах:**

Муташева Хеди Вахаевна, студентка ФЭУиП, группы МЭ-18-2, Карагандинский университет Казпотребсоюза [hedi190801@gmail.com](mailto:hedi190801@gmail.com) , тел. +7-707-345-49-82

Блялова Нурания Гаязовна , к.э.н., доцент кафедры мировой экономики и международных отношений ,Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, [blyalova.nuraniya@bk.ru](mailto:blyalova.nuraniya@bk.ru) ,тел .+7-708-955-82-10

#### **Author's personal detail:**

Mutasheva Khedi Vakhaevna, student of the FEUIP, group ME-18-2, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz ,[hedi190801@gmail.com](mailto:hedi190801@gmail.com), tel. +7-707-345-49-82

Blyalova Nuraniya Gayazovna, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of World Economy and International Relations, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, [blyalova.nuraniya@bk.ru](mailto:blyalova.nuraniya@bk.ru), tel. +7-708-955-82-10

© Муташева Х.В., Блялова Н.Г., 2022.

УДК 373.2

## **КУЛЬТУРА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЕ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ ЛИЧНОСТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА**

## **CULTURE OF INTERACTION IN EDUCATIONAL ENVIRONMENT AS A BASIS FOR THE DEVELOPMENT OF PERSONAL POTENTIAL PRESCHOOL CHILDREN**

**Сибеева Гульсасак Мубаракевна**, кандидат педагогических наук, доцент кафедры дошкольного и начального образования ГАУ ДПО «Институт развития образования» Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**Sibaeva Gulsasak Mubarakovna**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Preschool and Primary Education, Institute for the Development of Education Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация:** в статье проанализированы психолого-педагогические возможности образовательной среды в развитии культуры взаимодействия и личностного потенциала детей дошкольного возраста.

**Abstract:** the article analyzes the psychological and pedagogical possibilities of the educational environment in the development of a culture of interaction and personal potential of preschool children

**Ключевые слова:** культура взаимодействия, образовательная среда, личностный потенциал, дошкольный возраст

**Keywords:** interaction culture, educational environment, personal potential, preschool age

В системе дошкольного образования приоритетную позицию представляет ценность развития личности.

«Дошкольный возраст - едва ли не самый ответственный период в онтогенезе человека, играющий решающую роль в совершенствовании личности, становлении ребенка как индивидуальности, субъекта собственной деятельности и поведения» [3]. Следовательно, осознание значимости дошкольного детства и развитие личностного потенциала в дошкольном возрасте обеспечивает успешность детей в будущем.

Современные процессы глобализации определяют навыки конструктивного взаимодействия как одну из ключевых личностных компетенций. Культура взаимодействия является основой развития личностного потенциала. В условиях образовательной среды развитие личностного потенциала детей дошкольного возраста мы рассматриваем как целенаправленный процесс и результат личностно-ориентированного взаимодействия участников образовательных отношений.

Смысл становления личностной культуры в условиях образовательной среды проявляется в процессе взаимодействия и освоения детьми дошкольного возраста социокультурного опыта. В связи с этим возникает необходимость переосмысления психолого-педагогических возможностей образовательной среды дошкольных образовательных организаций как комплекса условий становления культуры взаимодействия участников образовательных отношений и развития личностного потенциала детей.

Преобразование образовательной среды в интересах развития личностного потенциала детей дошкольного возраста представляется возможным при организации личностно-ориентированного взаимодействия между участниками образовательных отношений. При этом особую значимость приобретает развитие личностного потенциала детей дошкольного возраста в согласии с их желаниями, интересами, идеями, увлечениями.

Игра как ведущая деятельность обладает психолого-педагогическими возможностями поддержки развития личностного потенциала детей дошкольного возраста. Развивающий и культурный смысл образовательной среды в процессе игрового взаимодействия проявляется в возникновении новой культуры совместной деятельности и взаимообогащения участников образовательных отношений социокультурным опытом. Игровое взаимодействие обеспечивает позиционирование уникального игрового опыта детьми дошкольного возраста и овладение элементарными социально значимыми способами деятельности. Направленность игрового взаимодействия на развитие личностного потенциала позволяет детям дошкольного возраста испытать чувство сопричастности, соучастия и сотворчества. Такой опыт позитивного взаимодействия обеспечивает социальную успешность детей дошкольного возраста среди сверстников и взрослых.

В понимании сущности культуры развивающего взаимодействия интерес представляют виды взаимодействия в зависимости от степени активного участия взрослых и детей в совместной деятельности, который предложил А.С. Белкин. Так для «опеки как одного из видов взаимодействия характерна максимальная роль взрослых в определении целей и помощи ребенку, низший уровень осознания целей и минимальная роль детей в оказании помощи взрослым. Наставничество отличается решающей ролью взрослых при возрастающей роли детей в оказании помощи педагогу. В партнерстве роль взрослых доминирующая, сохраняется недостаточное равенство в осознании целей. Успех деятельности обеспечивается при относительном равенстве совместных усилий. Сотрудничество предполагает

руководящую роль взрослых, достаточное осознание единства целей. В реализации деятельности характерно равенство совместных усилий, готовность оказать помощь друг другу. Содружество рассматривается как высшая форма сотрудничества, когда обе стороны едины в деловых и личных отношениях на основе сотворчества» [1]. Мы полагаем, что при таком порядке развития взаимодействия между участниками образовательной среды в процессе совместной деятельности создаются условия для последовательного становления и реализации субъектной позиции детей дошкольного возраста.

Образовательная среда представляет собой естественное пространство для деятельностной активности, взаимодействия, социализации детей дошкольного возраста. Психолого-педагогические возможности данного пространства позволяют приобщить детей дошкольного возраста к культуре взаимодействия на основе доброжелательности, взаимного уважения и доверия между участниками образовательной среды. Изменения в образовательной среде влияют на развитие личностного потенциала детей дошкольного возраста. В связи с этим при проектировании образовательной среды следует учитывать её детствосберегающие возможности. Т.В. Волосовец «рассматривает детствосбережение как цель и результат дошкольного образования, ведущую идею, определяющую отношение к детству как самоценному феномену и видение сущности педагогической деятельности в создании условий для сбережения детства в дошкольном образовании, актуализации субъектности ребенка в ходе безопасной, развивающей, социализирующей жизнедеятельности в дошкольной образовательной организации» [2, с.18].

Особенности культуры взаимодействия участников образовательной среды влияют на психологическое благополучие детей дошкольного возраста. В связи с этим для формирования у детей дошкольного возраста уверенности в себе события в условиях образовательной среды целесообразно ориентировать на создание ситуации успеха. В этом ключе психолого-педагогические возможности образовательной среды в целях развития личностного потенциала детей дошкольного возраста предусматривают признание индивидуальности, поддержку проявления самостоятельности и инициативы, создание условий для самореализации.

Личностный смысл образовательной среды состоит в обеспечении благоприятных условий для создания нового продукта и осознания детьми дошкольного возраста ответственности за полученный результат, в котором они проявляют себя в качестве субъекта собственной деятельности. При этом насыщение образовательной среды предметами следует ориентировать в целях реализации детских идей до уровня продукта творчества и совместной деятельности.

Возможности образовательной среды в активизации детей дошкольного возраста к созидательным и преобразующим действиям и творчеству создают ситуации для их самовыражения и осознанного выбора. В этом случае продукт творческой деятельности становится личным достижением детей дошкольного возраста, что способствует их позитивному самоутверждению в детском сообществе. Следовательно, такая образовательная среда способна поддерживать уникальность личности и развивать личностный потенциал детей дошкольного возраста на основе субъект-субъектного взаимодействия.

Таким образом, культура благоприятного взаимодействия участников образовательных отношений в условиях образовательной среды влияет на развитие личностного потенциала детей дошкольного возраста.

#### **Библиографический список:**

1. Белкин А.С. Педагогика детства: Основы возрастной педагогики. -Екатеринбург: Сократ, 1995. – 152 с.
2. Волосовец Т.В. Детствосбережение в дошкольном образовании: Концептуальные основы развития образования в интересах детства: Монография. – М.: ФГБНУ ИИД СВ РАО, 2018. – 114 с.

3. Звягина М.В. Современные тенденции развития дошкольного образования. - М.: МГПУ, 2017. - 83 с.

4. Нурдаuletова Н.Б., Сибаева Г.М. Особенности реализации личностно-развивающего взаимодействия в обеспечении эмоционального благополучия детей дошкольного возраста // Теоретические и прикладные проблемы современной науки и образования: Материалы международной научно-практической конференции. – Курск, 2019. С.301-302.

**Сведения об авторе:**

Сибаева Гульсасак Мубаракoвна, кандидат педагогических наук, доцент кафедры дошкольного и начального образования ГАУ ДПО «Институт развития образования» Республики Башкортостан, sibaeva\_gm@mail.ru, тел. 8 960-395-71-01.

**Author personal details:**

Sibaeva Gulsasak Mubarakovna, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor of the Department of Preschool and Primary Education, Institute for the Development of Education Republic of Bashkortostan, sibaeva\_gm@mail.ru, tel. 8 960-395-71-01.

© Сибаева Г.М., 2022.

## СЕКЦИЯ 2. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВА И ЕГО РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

УДК 332.1.64

### ОПЫТ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО- КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

### EXPERIENCE OF APPLICATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE SPHERE OF HOUSING AND UTILITIES

**Белогов Иван Юрьевич**, магистрант Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, г. Екатеринбург, Россия  
**Belonogov Ivan Yurievich**, master student of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation, Yekaterinburg, Russia

**Аннотация.** В статье рассмотрены проблемы реформирования и развития жилищно-коммунального хозяйства в современных условиях. Анализируются проблемы цифровизации сферы ЖКХ в России. В статье затрагиваются вопросы внедрения информационных и цифровых технологий в ЖКХ. В частности показано, как осуществляется автоматизация процессов управления жилым фондом – от сбора платежей до общения с жителями, ресурсоснабжающими организациями и государственными органами власти. В статье также обосновывается идея, что цифровые технологии в сфере ЖКХ способствуют оперативному созданию контакт-центров, упрощают вопросы страхования ответственности управляющих компаний, бухгалтерского и управленческого учета, предоставления жильцам квитанций и т.д.

**Abstract.** The article deals with the problems of reforming and development of housing and communal services in modern conditions. The problems of competition and customer focus of management companies are analyzed. The article touches upon the issues of implementation of information technologies in housing and communal services. Housing and communal services (HCS) is a strategically important area that largely determines the quality of life of the population, expressed by the mass nature of consumption, importance for the entire population of the country. The problems of digitalization of the housing and communal services sector in Russia are analyzed. The article touches upon the issues of introducing information and digital technologies in housing and communal services. In particular, it shows how the automation of housing stock management processes is carried out – from collecting payments to communicating with residents, resource-supplying organizations and government authorities. The article also substantiates the idea that digital technologies in the housing and utilities sector contribute to the rapid creation of contact centers, simplify the issues of liability insurance for management companies, accounting and management accounting, provision of receipts to residents, etc.

**Ключевые слова:** жилищно-коммунальное хозяйство, тарифы ЖКХ, инженерная инфраструктура, многоквартирные дома, управляющие компании, цифровизация, информационные технологии.

**Key words:** housing and communal services, utility tariffs, engineering infrastructure, apartment buildings, management companies, digitalization, information technology.

Жилищно-коммунальное хозяйство (далее – ЖКХ) наряду с медициной, связью, транспортом, является отраслью, с которой непосредственно сталкивается каждый житель. В нашей стране в последнее время повышается качество сервиса в банковской деятельности, торговле, общественном питании, такси, прокате машин, а сфера ЖКХ по разным причинам долгое время вызывает нарекания в данном аспекте. Сфера ЖКХ остается непрозрачной и

закрытой для эффективного контроля, а процессы цифровизации на получили повсеместного распространения.

Сегодня цифровизация – это не дань модным трендам, а насущная необходимость. Если обобщить опыт применения информационных и цифровых технологий в сфере ЖКХ, то можно отметить следующие моменты.

В первую очередь цифровизация – это создание программного обеспечения, передающего информацию о важных производственных процессах. Сегодня идет внедрение современных технологий в разные процессы, начиная от цифровизации сетей и заканчивая работой с клиентами.

С 1 июля 2016 г. на всей территории Российской Федерации функционирует Государственная информационная система жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (ГИС ЖКХ), которая представляет собой единую федеральную централизованную информационную систему в сфере ЖКХ.

В настоящее время в некоторых городах в рамках проекта «Умный город» создаются Единые информационно-аналитические системы жилищно-коммунального хозяйства (ЕИАС ЖКХ), которые могут стать региональным сегментом федеральной системы ГИС ЖКХ и базой для создания цифровой экономики в этой сфере.

В ЕИАС ЖКХ учитываются такие объекты, как многоквартирные дома, объекты инженерно-коммунальной инфраструктуры. В данную систему включены все участники процесса: ресурсоснабжающие организации, органы местного самоуправления, государственной власти, сопутствующие участники, такие как подрядные организации. Кроме того, в нее входят данные приборов учета, котельных, диспетчерских и т.д.

ЕИАС ЖКХ представляет собой двойственную структуру. Во-первых, есть публичная часть – это интернет-сайт, на котором каждый житель может получить всю информацию о своем доме, управляющей компании, о том, когда планируется капитальный ремонт, о состоянии дома, количестве средств на счете, планируемых работах и т.д. Во-вторых, есть закрытая часть, предназначенная для специалистов, а также для представителей местных органов власти, которые могут добавлять в систему новую информацию. Региональные органы власти, со своей стороны, могут контролировать информацию, которую вносят участники ГИС ЖКХ. При этом надо учитывать, что информация из ГИС ЖКХ закачивается автоматически.

Таким образом, ЕИАС ЖКХ экономит время и деньги. Например, сейчас сотрудники администраций вынуждены совершать многочисленные объезды подконтрольных территорий, чтобы проинспектировать ремонт и реконструкцию зданий, ход предоставления жилищно-коммунальных услуг и т.п. В системе ЕИАС ЖКХ они все это смогут увидеть в течение нескольких минут. Данная система значительно снижает трудозатраты, особенно в сфере документации, отчетов, подготовки к конкурсным процедурам. Кроме того, любой житель может увидеть все рабочие сметы, может дать рекомендации относительно работ.

В тоже время надо учитывать, что одна из главных причин торможения внедрения цифровизации в ЖКХ и не только – это необходимость защиты персональных данных, т.е. довольно большой массив информации нельзя размещать в свободном доступе. Система ЕИАС ЖКХ сертифицирована для обработки персональных данных. Изначально в техническом задании заложено ограничение свободного доступа к конфиденциальной информации.

Помимо ЕИАС ЖКХ в некоторых городах действует информационная система «Мобильный инспектор». С помощью приложения на смартфоне сотрудник управляющей компании получает задание на выезд к абоненту, передает и согласовывает данные, не возвращаясь на рабочее место. Инспектор может осуществлять сбор показаний приборов учета, находясь в режиме «Офлайн». Этот режим сохраняет все данные на устройстве инспектора.

Таким образом, оптимизация процессов повышает достоверность показаний, используемых для формирования полезного отпуска; уменьшает трудозатраты на обработку учетных данных средств учета, поступающих от различных источников; позволяет сократить время работы с абонентом в три раза.

Второй аспект связан с созданием информационной системы, предназначенной для автоматизации работы с дебиторской задолженностью. В настоящее время широкое распространение в сфере ЖКХ получила автоматизированная система «Претензионно-исковая работа (АСУ ПИР)». Данная система уже доказала свою эффективность. Благодаря этой системе повысился рост собираемости платежей. В дальнейшем прогнозируется уменьшение количества должников, при этом большинство задолженностей будут возвращены в досудебном порядке.

Таким образом, цифровизация положительно сказывается и на сокращении долгов за коммунальные услуги: всегда проще платить, когда житель точно знает, сколько и за какие услуги он должен заплатить. Чем больше достоверной информации у собственника жилья, тем больше у него доверия к управляющей компании, а по большому счету и к органам власти. К тому же житель может проанализировать свои платежи, например, за полгода или год и понять, на чем он сможет сэкономить в будущем.

В-третьих, сегодня можно отметить тот факт, что клиентоориентированность некоторых предприятий ЖКХ выходит на новый уровень. Они запускают новые интерактивные сайты. На их базе реализуется возможность подачи онлайн-заявок в диспетчерскую службу и приемную руководителя предприятия. Также можно вести онлайн-наблюдение за капремонтом, в режиме реального времени можно увидеть информацию о предстоящем отключении воды и электричества, получить последние сведения о качестве воды и т.п. Иными словами любой житель, находясь на работе в офисе или в командировке, может зайти в личный кабинет и посмотреть, ведутся ли вообще работы в его доме. Если нет, то он в онлайн-режиме может написать жалобу.

Кроме того, предприятия ЖКХ сегодня начинают активно выходить в социальные сети. В сообществах компании жители могут увидеть последние новости о деятельности организации, получить оперативную информацию о текущем состоянии сети, а также в режиме онлайн обратиться к сотруднику компании с вопросом и получить оперативный ответ или решение проблемы.

Таким образом, в современных условиях актуальной проблемой остается задача перехода на полную цифровизацию системы ЖКХ. Перед регионами РФ стоит задача разработки такой цифровой системы, в которой можно было бы объединить и сферу ЖКХ, и капремонт, и жилищную инспекцию. По сути, это была бы эталонная база инженерно-коммунальной структуры региона. И этой базой данных могли пользоваться все ветви и уровни власти.

#### **Сведения об авторе:**

Белоногов Иван Юрьевич – магистрант 2 курса Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Уральский институт управления (г. Екатеринбург), 89041670260, e-mail: belono9ovi@yandex.ru

#### **Author personal details:**

Belonogov Ivan Yurievich - 2nd year undergraduate of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation. Ural Institute of Management (Ekaterinburg), 89041670260, e-mail: belono9ovi@yandex.ru

© Белоногов И.Ю., 2022.

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ПРЕДОСТАВЛЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ

### MODERN TECHNOLOGIES IN THE PROVISION OF PUBLIC AND MUNICIPAL SERVICES

**Беспрозванный Евгений Александрович**, магистрант, Уральский Институт Управления РАНХиГС, Екатеринбург, Россия

**Besprozvannyi Evgenii Aleksandrovich**, master student, Ural Institute of Management RANEPА, Ekaterinburg, Russia

**Аннотация.** В статье автор рассматривает, какие технологии были введены в организации предоставления государственных и муниципальных услуг и их перспективы в будущем. В современном мире идет рост появления новых технологий и государство, стараясь не отставать от времени, вводит их в сфере взаимодействия с обществом. Правительство не раз заявляло о планах оставить МФЦ и портал Госуслуг как единственное место, куда граждане смогут обращаться за предоставлением государственных и муниципальных услуг. Ввод новых технологий обусловлен желанием оптимизировать затраты времени и денег, увеличить качество предоставляемых услуг, но не все граждане и сотрудники МФЦ готовы к нововведениям.

**Abstract.** In the article, the author considers what technologies were introduced in the organization of the provision of public and municipal services and their prospects in the future. In the modern world, there is an increase in the emergence of new technologies and the state, trying to keep up with the times, introduces them in the sphere of interaction with society. The government has repeatedly declared plans to leave the MFC and the public services website as the only place where citizens can seek the provision of public and municipal services. Entering new technologies is due to the desire to optimize the costs of time and money, increase the quality of the services provided, but not all citizens and employees of the MFC are ready for innovations.

**Ключевые слова:** многофункциональный центр; портал Госуслуг; государственные услуги; муниципальные услуги; новые технологии в многофункциональных центрах.

**Keywords:** multifunctional center; public services website; public services; municipal services; new technologies in multifunctional centers.

Развитие технологий растет в геометрической прогрессии, что ставит перед сотрудниками МФЦ и населением задачу быстро изучать и обучаться новым технологиям. Казалось бы, зачем эта задача населению? Но такая задача — научить граждан пользоваться цифровыми сервисами — уже поставлена перед Правительством. В будущем может развернуться активная конкуренция за заявителей у МФЦ и портала Госуслуг. Уже сейчас есть много различных способов предоставить необходимую услугу в электронном виде, и данные способы продолжают совершенствоваться. Вице-премьер РФ Максим Акимов однажды сказал: «Я очень надеюсь, что программа цифровизации станет «убийцей» МФЦ, потому что человеку будет незачем ходить куда-либо вообще» [1].

Единый портал государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ) — портал Госуслуг. Сайт, на котором размещена справочная информация для физических и юридических лиц о порядке оказания госуслуг, в том числе — в электронном виде, организован поиск по тематике, ведомству, жизненной ситуации, представлены образцы документов, ссылки на сервисы госучреждений и ведомств. Юридической разницы между способами нет, но получить услугу через портал Госуслуг проще. Некоторые электронные госуслуги можно получить, совсем не посещая ведомство [2]. Официальное открытие портала состоялось 15 декабря 2009 года. В 2021 году более 93 миллионов российских граждан – или 64% населения страны — имеют подтвержденную учетную запись на портале «Госуслуг» [3]. Цифры могут



различаться, так как иногда в него включают подтвержденные учетные записи и неподтвержденные учетные записи, которые могут дублироваться у одного и того же человека. На госуслугах планируют создать «суперсервисы». Сервис распознает, что нужно человеку в жизненной ситуации, подбирает услуги, напоминает о положенных выплатах и присылает уведомление, когда все готово. Планируется создание 25 суперсервисов, на данный момент есть 23 прототипа суперсервисов: «Рождение ребенка», «Социальная поддержка онлайн», «Поступление в вуз онлайн», «Переезд в другой регион», «Правосудие онлайн», «Пенсия онлайн», «Утрата близкого человека», «Имущество онлайн», и другие [4]. Концепция суперсервисов на госуслугах во многом напоминает комплексные запросы МФЦ, введенные Федеральным законом от 29 декабря 2017 г. № 479. В комплексном запросе указывается ряд услуг, которые нужны заявителю, сотрудник МФЦ действует в интересах заявителя без доверенности и направляет в органы заявления, составленные и подписанные уполномоченным сотрудником многофункционального центра.

Один из главных недостатков портала Госуслуг для граждан является получение документов без привычных синих гербовых печатей и подписей. Гражданам не привычно видеть электронные подписи. Но и в МФЦ в скором времени не будет синих печатей госорганов. По услугам Росреестра документы будут заверяться электронными подписями государственных регистраторов, а при осуществлении выдачи документов в МФЦ специалистом будет производиться печать Выписок из ЕГРН и Регистрационных надписей для гражданско-правовых договоров и заверение их печатями МФЦ. Уже к 2024 году планируется снизить объем бумажного документооборота и перевести все архивы ведомства в электронный вид. Сейчас при обращении заявителя в МФЦ бумажные документы направляются в территориальный орган Росреестра, после проверки подлинности возвращаются в МФЦ и отдаются заявителю. Согласно законопроекту, планируется, что при подаче в МФЦ документы на бумажных носителях будут переводиться в электронную форму, заверяться усиленной квалифицированной электронной подписью и затем направляться в территориальные органы Росреестра уже в электронном виде. Бумажные документы будут возвращаться заявителю. Переход на безбумажный документооборот между МФЦ и Росреестром позволит оптимизировать процесс и сократить сроки предоставления услуг, исключив необходимость перемещения документов на бумажном носителе, а также снизить финансовые издержки регионов на доставку документов [5]. Кроме Росреестра электронным документооборотом с МФЦ также пользуются и другие госорганы, например, налоговая инспекция и пенсионный фонд. В будущем может быть принято решение о прекращении заверения документов со стороны МФЦ, ведь электронная подпись имеет такую же силу, как и обычная, что лишит МФЦ преимущества над порталом Госуслуг в предоставлении документов с привычными синими печатями.

Еще одним недостатком является стоимость получения электронной подписи и ограниченный срок ее использования. В Федеральный закон «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» 1 января 2021 года был введен пункт 7.3 части 1 статьи 16, который предусматривает право МФЦ собирать биометрические данные граждан. Центры «Мои Документы» всех уровней будут собирать биометрические данные: голос и фотоизображение [6]. Биометрия может позволить отказаться от использования квалифицированной электронной подписи при подаче электронных документов, что добавит преимуществ portalу Госуслуг.

МФЦ также использует технологии для дистанционного взаимодействия. Задать вопрос можно с помощью популярных мессенджеров и социальных сетей. Уже сейчас на странице МФЦ в социальных сетях можно узнать оперативные новости, информацию о работе того или иного офиса. В МФЦ присутствуют контактные центры для консультаций по телефону, а официальный сайт является исключительно важным каналом взаимодействия для уменьшения звонков в контактный центр по вопросам, которые можно выяснить на сайте. Совместно с сайтом разрабатываются современные мобильные приложения. Большие нагрузки на контактные центры МФЦ подтолкнули на создание чат-бота, который позволит

ускоренно найти ответы на вопросы и сориентироваться в большом перечне услуг центров «Мои Документы». Это виртуальный консультант, который отвечает на вопросы, касающиеся работы филиалов МФЦ. Также есть и голосовые боты на телефонах, выполняющие аналогичные функции. У портала Госуслуг также имеются группы в социальных сетях, онлайн консультант и чат-бот на официальном сайте.

В Чувашской Республике в ближайшее время будет реализовываться проект «ТелеМФЦ», который упростит получение государственных и муниципальных услуг для жителей отдаленных районов. Для горожан посещение центров не вызывает особых сложностей, однако ситуация в отдаленных деревнях и селах несколько иная. Цифровой проект «ТелеМФЦ» нацелен на улучшение доступности различных видов местных и государственных услуг для жителей отдаленных районов республики Чувашия [7]. В перспективе эту технологию можно будет применять и в других регионах с похожей ситуацией, но ее реализация в данный момент имеет проблемы, связанные с наличием связи у конкретных заявителей, поскольку в некоторых селах ее может не быть, либо скорость интернета будет недостаточной. Возможно, впоследствии будет организован электронный документооборот между гражданином и МФЦ с применением технологии «ТелеМФЦ».

В нескольких центрах «Мои документы» установлены и работают комплексы «Криптокабина», которые позволяют ускорить и упростить процедуру получения заграничного паспорта с электронными чипами. При визите в МФЦ посетители имеют возможность сфотографироваться и пройти процедуру дактилоскопии. После сбора необходимых данных система в автоматическом режиме отправляет информацию в МВД, где и решается вопрос о выдаче загранпаспорта нового образца [8]. Криптобиокабина внешне напоминает обычную фотокабину, в которой можно самостоятельно сделать снимки, но по сравнению с последней отличается сложной «начинкой». Помимо цифровой фотокамеры, в кабине имеются система бестеневого освещения, сканер отпечатков пальцев, сканер документов, считыватель штрихкода, устройство, сочетающее сканер MRZ-строки, и считыватель микросхем паспортов нового поколения [9].

Установка постаматов в отделениях МФЦ позволит заявителям удобно и без очередей получать результаты государственных и муниципальных услуг. Это позволит снизить время ожидания в окна выдачи готовых результатов, специалистов выдачи, повысить качество обслуживания клиентов (исключение человеческого фактора, улучшение информированности о состоянии заказа, повышение точности по времени доставки). Так, клиент получает SMS-сообщение о готовности документов, после чего необходимо ввести на постаменте код, указанный в сообщении и забрать свои документы. Предварительно заявитель должен дать согласие на использование постамата. Но данная технология подходит не для всех услуг, так как по некоторым документам государственные органы требуют подписи в своих формах. Данные технологии уже используются разными коммерческими структурами не первый год, и количество постаматов с каждым годом увеличивается. В дальнейшем можно будет увеличить безопасность постаматов, например, выдавать результат по биометрии.

Новые технологии также применяются и в обучении сотрудников МФЦ. С ростом цифровых технологий, VR обучение способно существенно улучшить показатели обучаемости новых сотрудников. Обучающийся получает не только теоретические знания, а погружается в ту среду, в которой ему предстоит работать. Кроме того, большинству людей легче воспринимать информацию, которая подается наглядно. Но есть у данной технологии и недостатки. Данная система подходит как дополнительный элемент обычного обучения или проверка навыков, но не может полноценно заменить обычное обучение с наставником. Программа может плохо распознавать речь, особенно у людей с дефектом речи. После работы в очках может ощущаться головная боль и боль в глазах.

В МФЦ происходят ситуации, когда сотруднику тяжело наладить диалог с заявителем с ограниченными возможностями, в этих ситуациях сотрудникам приходится применять смекалку для того, чтобы получить и передать информацию. В МФЦ Перми тестируют гаджет, способный разрешить такую ситуацию. Устройство «Чарли» воспроизводит на экране

расшифрованную речь в режиме онлайн, и глухой человек может просто прочитать то, что ему говорят. Неизвестно как точно устройство распознает и передает речь в помещениях с посторонним шумом и разговорами, но при необходимости можно будет создать специальные окна в МФЦ для людей с ограниченными возможностями.

Для эффективности деятельности сотрудников МФЦ создают технологии для ускорения их работы. Promobot Scanner сканирует документы, распознает данные и переносит их в информационную систему для автоматического заполнения необходимых полей за 4-6 секунд. Избавляет от ручного заполнения данных и исключает опечатки.

Также в МФЦ начинают применяться планетарные сканеры VIAR. Они оцифруют документы в 3 раза быстрее традиционных способов сканирования. VIAR оцифрует все форматы документов, в том числе и сшитые документы до формата А3. Автоматически распознаёт перелистывание страницы и сканирует документ.

В многофункциональных центрах Московской области для удобства посетителей начали устанавливать уникальные двусторонние мониторы. Подобное оборудование помогает посетителю получать сразу два вида услуг: очно с помощью специалиста МФЦ и онлайн через сайт госуслуг. Монитор обращен одной стороной к заявителю, другой к специалисту. Они одновременно наблюдают одну и ту же информацию, необходимые данные вносятся с клавиатуры клиента, в случае затруднения клиента, оператор поможет заполнить форму [10].

На сегодняшний день можно констатировать возрастающую конкуренцию в сфере производительности труда, что можно напрямую отнести и к деятельности по предоставлению государственных услуг. Нужен максимальный выход на минимальные затраты, и в этом организациям могут помочь роботы. Робот запоминает все что нужно, ему не нужно обучаться неделями и месяцами, он не болеет и не заражает других, не отдыхает, не требует зарплаты. Компания Promobot появилась в Перми в 2013 году. Продает роботов в 43 страны включая Россию, США и Китай. Они создали 7 моделей роботов за 5 лет. В МФЦ помимо Promobot Scanner используются в основном 3 разновидности роботов. Promobot v.4 в МФЦ найдет и сам подойдет к человеку, подстроится под его рост и поможет с навигацией, проконсультирует по услугам. Через него можно оплатить госпошлину, сканировать и заполнять документы, получить талон. Также МФЦ может пригодиться распознавание лиц и печать бумажных фото. Не считая русского, может говорить на 10 языках – английский, французский, немецкий, испанский, итальянский, португальский, норвежский, турецкий, польский, азербайджанский. У лингвобазы Promobot есть 5 уровней. Робот «передвигается» по ним в поисках ответа на запрос — от первого уровня к последнему:

1. На первом уровне хранятся ответы на вопросы, связанные с местом работы робота. Это база, которая создается под каждую организацию индивидуально.

2. На втором уровне ответы на общие вопросы. Это единая база всех роботов.

3. Третий уровень — это интернет. Если робот не находит ответ ни на первом, ни на втором уровне, он идет в сеть. Робот берет не первую попавшуюся информацию в интернете, он использует только релевантные источники.

4. Четвертый уровень — вопросы низкого приоритета. Если робот не находит ответ даже в интернете (как правило, это вопросы, ответов на которые в принципе не существует), то он даёт общий ответ, цепляясь за якорные слова.

5. На этот уровень отправляются все запросы, которые робот не смог распознать. Это может произойти из-за нечеткой речи, смены языка или внешних факторов. [11]

Другие модели Robo-C в Перми принимают услуги по получению справок, предоставляемых МВД, сканирует документы, формулирует заявления и отправляет их в общую базу. На самом деле, все это делает заявитель по инструкции робота. На его рабочем месте есть планетарный сканер VIAR, а монитор повернут к заявителю, что в целом напоминает ранее упомянутые двухсторонние мониторы. В Москве же такие роботы консультируют по получению электронных услуг. Robo-C — человекоподобный робот, у него присутствует система эмоций. Ему можно придать любую внешность. У него 36 мышц в лице,

когда как у человека 43, робот способен воспроизводить 600 вариантов микромимики человека.

На базе Promobot v.4 сделан робот-диагност. Он позволяет заявителям самостоятельно пройти небольшое обследование и сразу же получить результат, который можно будет распечатать или отправить по электронной почте. В перечень исследований робота-диагноста включаются: измерение температуры, пульса, веса, роста, давления, уровня сахара в крови, насыщенности кислорода, объем воздуха в лёгких. Он обратит внимание на ваше здоровье.

На каждого робота Promobot действует гарантия один год. В теории он может заменить двух сотрудников МФЦ, работающих по графику 2/2. Учитывая все расходы на сотрудника и стоимость робота, промоботу нужно проработать 2 года, чтобы окупить свою стоимость для МФЦ в Москве. В регионах же расходы на сотрудников МФЦ гораздо меньше, соответственно и окупать себя промобот будет дольше. Более того, они оказывают очень небольшой спектр услуг МФЦ, могут не распознать речь заявителя. Некоторые люди пока не готовы к получению услуг от роботов, удивляются им, теряются и настораживаются.

Все вышеперечисленные технологии либо приняты, либо тестируются в МФЦ — все зависит от конкретного региона. МФЦ в обозримом будущем превратятся в центры цифровых компетенций. Задачей подобных центров станет повышение цифровой грамотности населения и расширение числа граждан, получающих услуги государственных ведомств в электронном виде. Подобное можно увидеть, например, в Московской области, где открыты цифровые зоны с доступом к электронным госуслугам. Подобные стратегии развития офисов государственных услуг есть в Сингапуре. Для того, чтобы все граждане могли воспользоваться 1700 онлайн-сервисами, организована работа 27 стратегически расположенных центров Citizen Connect. Это киоски, предлагающие гражданам бесплатный доступ в Интернет с обученным персоналом, готовым помочь жителям воспользоваться услугами универсального портала для взаимодействия с органами власти — eCitizen [12, с. 9]. Роботы уже могут лишать работы сотрудников завода, промоутеров, водителей, консультантов, экскурсоводов, продавцов и охранников. В будущем портал Госуслуг и Промоботы могут лишить работы значительное количество сотрудников МФЦ.

#### **Библиографический список:**

1. Акимов считает, что цифровизация в будущем приведет к закрытию МФЦ // ТАСС URL: <https://tass.ru/ekonomika/6113712> (дата обращения 14.02.2022)
2. Что такое ЕПГУ // Портал Госуслуг URL: <https://www.gosuslugi.ru/help/faq> (дата обращения 14.02.2022)
3. Алексеевских А. На «Госуслугах» зарегистрировались почти две трети населения России // Газета.ru URL: <https://www.gazeta.ru/tech/news/2022/02/02/17229241.shtml> (дата обращения 14.02.2022)
4. Суперсервисы: госуслуги без бумажных документов и визитов в госорганы // Портал Госуслуг URL: <https://www.gosuslugi.ru/superservices> (дата обращения 14.02.2022)
5. Росреестр подготовил законопроект о переходе на безбумажный оборот с МФЦ // Росреестр Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии URL: <https://rosreestr.gov.ru/press/archive/rosreestr-podgotovil-zakonoproekt-o-perekhode-na-bezbumazhnyy-оборот-s-mfts/> (дата обращения 14.02.2022)
6. Биометрию примут в МФЦ // Интернет-путеводитель получателя услуг в многофункциональных центрах URL: <https://mfc-gosuslugi.ru/news/biometriyu-primut-v-mfts> (дата обращения 14.02.2022)
7. В Чуваши реализуют проект «ТелеМФЦ» // Интернет-путеводитель получателя услуг в многофункциональных центрах URL: <https://mfc-gosuslugi.ru/news/v-chuvashii-realizuyut-proekt-telemfts> (дата обращения 14.02.2022)
8. В 8 МФЦ Ставрополя работают комплексы «Криптокабина» // Интернет-путеводитель получателя услуг в многофункциональных центрах URL: <https://mfc->

gosuslugi.ru/news/v-8-mfts-stavropolya-rabotayut-kompleksy-kriptokabina (дата обращения 14.02.2022)

9. Цифровой сервис: криптокабина ускорит получение загранпаспорта // Ростех URL: <https://rostec.ru/news/tsifrovoy-servis-kriptobiokabina-uskorit-poluchenie-zagranpasporta/> (дата обращения 14.02.2022)

10. В МФЦ Подмосковья начали устанавливать уникальные двухсторонние мониторы // Интернет-путеводитель получателя услуг в многофункциональных центрах URL: <https://mfc-gosuslugi.ru/news/v-mfts-podmoskovya-nachali-ustanavlivat-unikalnye-dvukhstoronnie-monitory> (дата обращения 15.02.2022)

11. Как робот общается // Promobot URL: <https://promobot.ru/information/communication/> (дата обращения 15.02.2022)

12. МФЦ 2.0: новые подходы к оказанию государственных услуг в центрах «Мои Документы» // Журнал «Мои Документы». 2019. № 3.

#### **Сведения об авторе:**

Беспрозванный Евгений Александрович, магистрант, Уральский Институт Управления РАНХиГС, [djek101@mail.ru](mailto:djek101@mail.ru)

#### **Author personal details:**

Besprozvanniy Evgenii Aleksandrovich, master student, Ural Institute of Management RANEPА, [djek101@mail.ru](mailto:djek101@mail.ru)

© Беспрозванный Е.А., 2022.

**УДК 332.1**

## **РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**

### **DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM BUSINESS IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Бикмаева Алия Динмухаматовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры макроэкономического развития и государственного управления, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия.

**Нуртдинова Юлия Салаватовна**, студентка ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия.

**Bikmaeva Aliya Dinmukhamatovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Macroeconomic Development and Public Administration, Bashkir State University, Ufa, Russia.

**Nurtdinova Yulia Salavatovna**, student of FSBEI HE "Bashkir State University", Ufa, Russia.

**Аннотация:** В данной статье проводится анализ состояния малого и среднего бизнеса в Республике Башкортостан. Дается определение понятию «предпринимательство» и рассматриваются его разные определения. Рассматривается место Республики Башкортостан в Приволжском федеральном округе по количеству субъектов малого и среднего бизнеса. Рассматривается динамика субъектов малого предпринимательства, а также количество людей, занятых в нем. Анализируется влияние пандемии на данную сферу, а также меры государственной поддержки.

**Abstract:** This article describes the analysis of the state of small and medium-sized businesses in Bashkortostan. The definition of the concept of "entrepreneurship" is given and its different definitions are considered. The place of the Republic of Bashkortostan in the Volga Federal District in terms of the number of small and medium-sized businesses is considered. The dynamics of small businesses, as well as the number of people employed in it, is considered. The impact of the pandemic on the introduction of the law, as well as judicial support, is analyzed.

**Ключевые слова:** Малый и средний бизнес, Республика Башкортостан, предпринимательство, регион, бизнес, пандемия, государственная поддержка.

**Key words:** Small and medium business, Republic of Bashkortostan, entrepreneurship, region, business, pandemic, government support.

Малый и средний бизнес является неотъемлемой частью развития, как страны, так и отдельно ее регионов. Он есть во всех регионах, отраслях страны. Он оказывает огромное влияние на занятость населения, на развитие конкуренции, на экономику регионов и страны, а также насыщает рынок товарами и услугами и создает определенную налоговую базу.

Понятие «предпринимательство имеет много трактовок». Например, Адам Смит считал предпринимателя собственником, который ради реализации экономической цели и получения прибыли, готов пойти на определенные риски. В учениях Д. Рикардо предпринимательство равнялось функции собственности на капитал. Невозможность разделения этих функций явилось следствием того, что во время Промышленной революции в Англии основной формой собственности являлась семейная малая фирма и капитал поступал от хозяина, друзей или родственников [1].

В настоящее время, предпринимательство (бизнес) можно определить, как материальные, финансовые, трудовые и информационные ресурсы для производства товаров и услуг, которые предназначены для продажи.

Так как малый и средний бизнес имеет большое значение для развития регионов, его анализ и поддержка являются важными задачами органов власти.

Так, Республика Башкортостан является 11 регионом по количеству субъектов малого и среднего бизнеса в Российской Федерации [3]. В Приволжском федеральном округе в 2021 году ситуация выглядит следующим образом:

*Таблица 1.*

Количество субъектов малого и среднего бизнеса в регионах ПФО\*

	Всего МСП	Место в округе
Республика Башкортостан	126 929	3
Республика Марий Эл	19 707	14
Республика Мордовия	20 220	13
Республика Татарстан	160 412	1
Удмуртская Республика	57 090	7
Чувашская Республика	43 597	10
Кировская область	44 551	9
Нижегородская область	123 239	4
Оренбургская область	55 748	8
Пензенская область	43 458	11
Пермский край	95 617	5
Самарская область	129 676	2
Саратовская область	72 969	6
Ульяновская область	41 796	12

\*Составлено по [4]

Видим, что в ПФО по количеству субъектов МСП лидирует Республика Татарстан. А Республика Башкортостан же занимает 3 место.

Динамика субъектов малого и среднего бизнеса в Республике Башкортостан выглядит следующим образом:

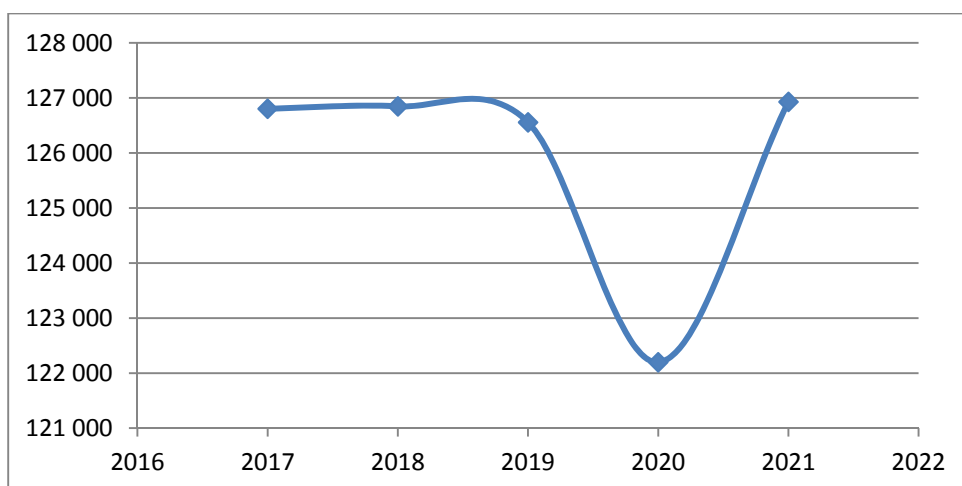


Рисунок 1. Динамика численности субъектов МСП в Республике Башкортостан\*  
\*Составлено автором по [4]

В целом можно отметить тот факт, что количество субъектов МСП в Республике Башкортостан находится примерно на одном уровне, за исключением 2020 года. На ситуацию в этом году большое влияние оказала пандемия.

Далее проанализируем количество людей, занятых в сфере малого и среднего бизнеса в Республике Башкортостан за 2018-2020 годы.

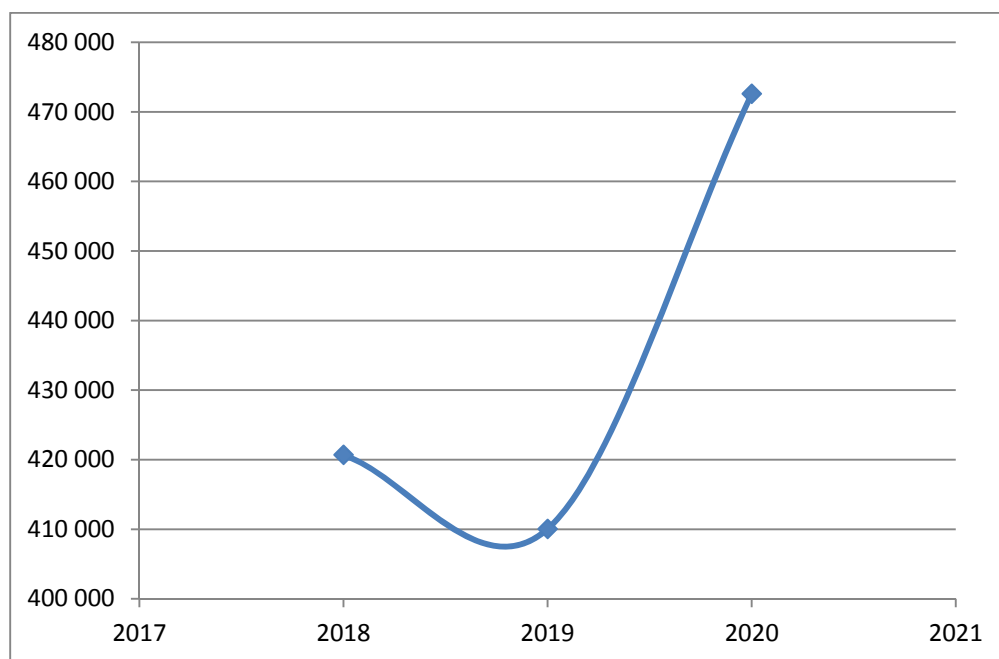


Рисунок 2. Динамика занятых в МСП людей\*  
\*Составлено автором по [4]

Из графика видим, что количество людей, занятых в сфере МСП в Республике Башкортостан с 2018 по 2020 год выросло. Но в 2019 году наблюдался упадок.

Стоит отметить тот факт, что пандемия коронавируса обострила многие проблемы сферы малого и среднего предпринимательства. Так, резкое снижение доходов населения привело к падению спроса на товары и услуги, а также платежей по налогам и кредитов. Карантинные меры нарушили логистические связи между контрагентами, что привело к остановке некоторых бизнес процессов. Наиболее же пострадавшими отраслями в 2020 и 2021 году стали туристическая и гостиничная отрасли [5].

Заметна тенденция к увеличению заболеваемости, что говорит о том, что ограничительные меры не будут сняты в ближайшее время. Единственным способом остаться на рынке для субъектов малого и среднего предпринимательства является адаптация к новым условиям. Предпринимателям же, которые не смогут адаптироваться к ним, придется оставить рынок.

Государство в свою очередь стремится поддержать сферу малого и среднего бизнеса. Оно разрабатывает комплекс мероприятий, который стремится поддержать бизнес. Так, во время пандемии важной задачей стало обеспечение устойчивости малого и среднего бизнеса в новых условиях. Были разработаны меры поддержки, как на федеральном уровне, так и на республиканском. Всего государственной программой «Развитие и поддержка малого и среднего предпринимательства в Республике Башкортостан» было предусмотрено порядка 2-х миллиардов рублей, в том числе федеральные средства в рамках национального проекта составили более 1,3 млрд. руб.

Приоритетными отраслями государственной поддержки является здравоохранение, туризм, сельское хозяйство. Так, в Республике Башкортостан действуют следующие меры поддержки малого и среднего бизнеса в условиях пандемии:

- Предоставление субсидий и грантов;
- Льготные займы и кредиты;
- Льготы по арендной плате;
- Поддержка экспортно-ориентированных предприятий;
- Поддержка СОНКО и учреждений в сфере культуры [6].

Стоит отметить тот факт, что можно найти и положительные моменты в данной ситуации. Так, закрытие границ привело к увеличению внутреннего туристического потока, и Башкортостан попал в десятку самых востребованных направлений для внутреннего туризма в 2021 году [7].

Кроме того, стали развиваться новые направления торговли, например, онлайн-сервисы. Они позволяют покупателям получить продукты и товары, не выходя из дома, а продавцам это дает возможность расширить рынки сбыта [8].

Таким образом, Республика Башкортостан является одним из самых перспективных регионов Российской Федерации в сфере малого и среднего бизнеса. Так, количество субъектов малого бизнеса в регионе растет. Регион занимает 3 место в округе по количеству субъектов малого бизнеса. Количество людей занятых в малом бизнесе также растет. Пандемия обострила проблемы данной сферы, но также дала импульс ее развитию. Государственная поддержка была направлена на то, чтобы субъекты малого бизнеса устояли в новых условиях.

#### **Библиографический список:**

1. Блауг М. Экономическая мысль в ретроспективе: Пер. с англ. 4-е изд. – М.: Дело ЛТД, 1994. - 720 с.
2. Шумпетер, Й. А. Теория экономического развития / Й.А. ШуМСПетер. - М.: Прогресс, 1982.
3. Государственный комитет Республики Башкортостан по предпринимательству [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://biznestur.bashkortostan.ru/> (дата обращения 15.02.2022).
4. Официальный сайт Федеральной налоговой службы [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ofd.nalog.ru/> (дата обращения 15.02.2022).
5. Лубинец, Татьяна. Проблемы малого и среднего бизнеса в постпандемийный период 2020–2021 гг. и пути их решения с использованием инновационного менеджмента / Татьяна Лубинец. — Текст : непосредственный // Исследования молодых ученых : материалы XIX Междунар. науч. конф. (г. Казань, апрель 2021 г.). — Казань : Молодой ученый, 2021. — С. 24-27. — URL: <https://moluch.ru/conf/stud/archive/392/16444/> (дата обращения: 15.02.2022).



6. Инвестиционный портал Республики Башкортостан [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://support.investrb.ru/> (дата обращения 15.02.2022).

7. Наиль Байназаров, Башкирия вошла в топ-10 популярных у туристов направлений в 2021 году. [Электронный ресурс] / Наиль Байназаров // Ежедневная аналитическая газета РБК. – Режим доступа: <https://ufa.rbc.ru/ufa/> (дата обращения 15.02.2022).

8. В. Я. Ахметов Проблемы и перспективы экономики села Республики Башкортостан в условиях пандемии коронавируса // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-i-perspektivy-ekonomiki-sela-respubliki-bashkortostan-v-usloviyah-pandemii-koronavirusa> (дата обращения: 07.02.2022).

#### **Сведения об авторах:**

Бикмаева Алия Динмухаматовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры макроэкономического развития и государственного управления, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», [rakhmatullinaad@gmail.com](mailto:rakhmatullinaad@gmail.com).

Нуртдинова Юлия Салаватовна, студентка ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», [samdjuli@yandex.ru](mailto:samdjuli@yandex.ru).

Bikmaeva Aliya Dinmukhamatovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Macroeconomic Development and Public Administration, Bashkir State University, [rakhmatullinaad@gmail.com](mailto:rakhmatullinaad@gmail.com)

Nurtdinova Yulia Salavatovna, student of FSBEI HE «Bashkir State University». [samdjuli@yandex.ru](mailto:samdjuli@yandex.ru).

#### **Author personal details:**

Bikmaeva Aliya Dinmukhamatovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Macroeconomic Development and Public Administration, Bashkir State University, [rakhmatullinaad@gmail.com](mailto:rakhmatullinaad@gmail.com).

Nurtdinova Yulia Salavatovna, student of FSBEI HE "Bashkir State University", [samdjuli@yandex.ru](mailto:samdjuli@yandex.ru).

Bikmaeva Aliya Dinmukhamatovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Macroeconomic Development and Public Administration, Bashkir State University, [rakhmatullinaad@gmail.com](mailto:rakhmatullinaad@gmail.com)

Nurtdinova Yulia Salavatovna, student of FSBEI HE "Bashkir State University". [samdjuli@yandex.ru](mailto:samdjuli@yandex.ru).

© Бикмаева А.Д., Нуртдинова Ю.С., 2022.

УДК 658.14.012.2

### **СИСТЕМА РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

### **THE SYSTEM OF IMPLEMENTATION OF FINANCIAL PLANNING AND CONTROL OF ACTIVITIES AT THE ENTERPRISE**

**Биктуганова Оксана Сергеевна**, магистрант 2 курса ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа, Россия

**Biktuganova Oksana Sergeevna**, 2nd year Master's student of Ufa State Petroleum Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье приводится последовательный план по развитию и внедрению системы финансового планирования и контроля на предприятии, который поможет эффективнее принять решение в сфере управления.

**Abstract:** The article present a consistent plan for the development and implementation of the financial planning and control system at the enterprise, which will help to make management decisions more effectively.

**Ключевые слова:** финансовое планирование; финансовый контроль; финансово-экономическая стратегия; управление предприятием.

**Keywords:** financial planning; financial control; financial and economic strategy; enterprise management.

Финансовое планирование и контроль представляют собой главный мотив существования любого экономического института, т. е. успех предприятия связан со степенью его эффективности и действенности. Только оценив свои финансовые показатели предприятие может узнать о своих результатах и упущенных выгодах.

Схематично представим на рисунке 1 концепцию финансового планирования и контроля, которую в дальнейшем будет детализирована в рамках данной статьи.

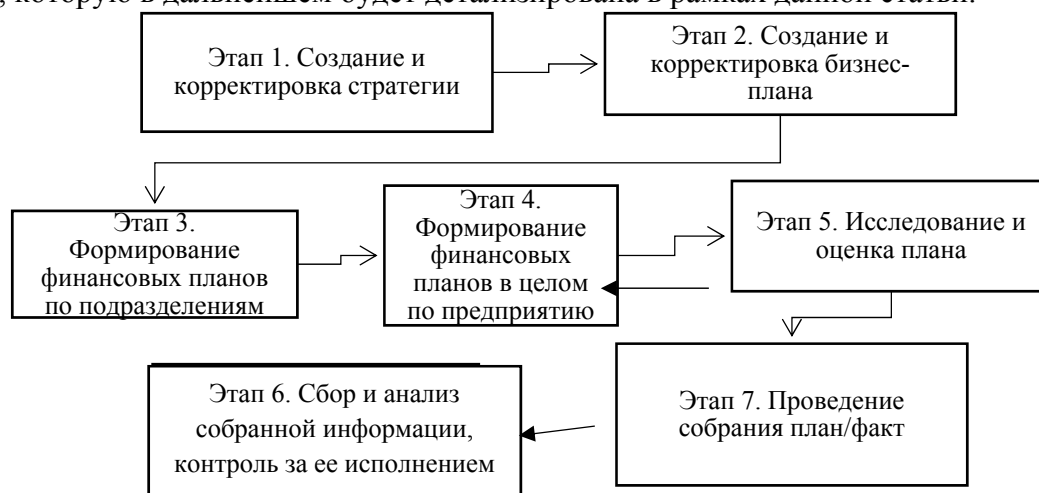


Рисунок 1. Финансовое планирование и контроль на предприятии

Далее разберём каждый этап более подробно.

**Этап 1. Создание и корректировка стратегии.** На данном этапе происходит разработка дальнейших финансовых и экономических целей, а также пути достижения их. Правка или коррекция проводится в том случае если происходит влияние внешних или внутренних факторов, препятствующих реализации данной стратегии. То есть если отклонение факта выше заданной величины целевых показателей.

В первом этапе придерживаются политики «план/факт», который позволяет определить путь развития данной стратегии с минимальным количеством непредвиденных издержек. Данный анализ ведётся ежемесячно или ежеквартально.

**Этап 2. Создание и корректировка бизнес-плана развития предприятия.** Для того чтобы достигнуть определенные финансовые планы, необходимо составить финансовыми бизнес-план.

Данному этапу присущи задачи анализа эффективности, которые предусматривают:

- исследование и подбор ассортимента продаваемой продукции;
- исследование результативности частных договоров и цепочек;
- исследование плодотворности деятельности отдельных подразделений.

В результате анализа данных задач, могут быть приняты следующие решения:

- повышение объема продаж каких-то определенных товаров;
- Выявление приоритетных договоров исходя из прибыльности;
- отбор особо выгодных цепочек движения товаров;
- грамотное распределение финансов по отдельным видам продукции, которая входит в ассортиментную политику компании.

**Этап 3. Формирование планов финансовой деятельности по отдельным подразделениям** исходя из заданных целевых установок.

На данном этапе происходит формирование финансового плана на основе плана подразделения. Данные планы разрабатываются ориентируясь, в первую очередь, на установки цели, то есть используя метод «сверху/вниз». Если подразделение не может выйти на заданные прежде целевые установки, то необходимо согласовать показатели используя следующие направления:

- показатели плана, которые необходимо организовать, подразделение должно предоставить финансовому директору компании;
- подразделение поясняет и приводит аргументы невозможности достижения целевых установок
- подразделение находит и обосновывает привлечение дополнительных ресурсов для достижения установок. Данные ресурсы могут быть как материальные, так и трудовые, и прочие.

Переговоры проводятся с помощью непрерывного анализа и повторения. В конечном итоге разрабатываются планы подразделений, которые удовлетворяют руководителей подразделений и финансового директора.

Этап 4. Разработка планов финансовой деятельности в целом по организации. В данном этапе происходит разработка устойчивого финансового плана в целом по организации. При формировании годового плана, необходимо в роли первичных данных учитывать следующие критерии:

- прогнозные значения поступления денежных средств от продажи продукции;
- сведения по постоянным издержкам предприятия, которые распределены по основным видам продукции;
- сведения по прямым переменным издержкам по конкретной товарной группе;
- прогнозное значение удельного веса бартера;
- прогнозное значение банковских кредитов, а также налоговых выплат и найти способы их возврата;
- сведения по основным производственным и резервным фондам организации.

При разработке плана финансовой деятельности компании важное значение имеет учет разницы между временем отгрузки и временем оплаты товара. Знание такой информации дает возможность спрогнозировать реальное поступление денежных средств в планируемом периоде, будь то месяц, квартал или год. Это является основой для разработки и формирования плана о движении денежных средств организации.

В плановом или финансовом отделе формируются данные прогнозные планы, или же с помощью специально созданного программного комплекса.

Этап 5. Исследование и оценка плана. Поскольку деятельность компании соответствовала запланированным целям, и были обнаружены отклонения в деятельности, а также выявлены их причины, приняты необходимые меры по устранению этих отклонений, и составлены планы по перемещению деятельности учреждения в лучшую сторону в будущем. Чтобы провести проверку сформированного финансового плана, необходимо учесть следующие показатели:

- степень реализации движения денежных средств;
- степень реализации движения товарно-материальных ресурсов;
- план по безубыточности;
- выполнение заданных целевых показателей;
- показатели эффективности использования активов и управления пассивами.

Если по каким-то причинам план не удастся реализовать, то в данном случае проводится анализ источников, которые привели к неисполнению плана и разрабатываются комплекты по устранению данной проблемы.

Есть два способа для получения новых вариантов плана:

1. Данные возвращается на доработку.
2. Происходить исправление и корректировка плана руководителем организации.

В этапе исследования плана могут быть такие варианты:

- оптимистический;
- более вероятный;
- пессимистический.

Этап 6. Сбор и анализ собранной информации, контроль за ее исполнением. Для этого этапа характерен сбор и обработка собранной информации по выполнению плана. Сведения могут быть собраны с помощью специального программного бухгалтерского обеспечения и импортированы в программу для финансового планирования, то есть данный этап может быть полностью автоматизирован.

Этап 7. Проведение собрания план/факт. На заключительном этапе финансового планирования и контроля следующие мероприятия:

- происходит анализ выполненного плана в предыдущие периоды, определяют причины отклонений и принимают решения относительно них;
- анализируют и изучают план на следующий период;
- утвержденный план приводится к исполнению.

В финансовом плане обязательно фиксируются фактические результаты деятельности организации. План – это результат планирования, а отчет о фактических величинах – это реальное положение дел, который необходим руководству для разработки решений.

В конечном итоге финансовый контроль осуществляется при сравнении фактических показателей с плановыми. При контроле необходимо обратить внимание на ключевой аспект в виде:

- предупреждают об ухудшении или улучшении финансового состояния организации выполнение статей текущего плана. Это позволяет вовремя отреагировать руководству на изменения.
- тренд движения финансовых ресурсов определяет темп роста доходов и расходов за прошлый период, в основном это календарный год [2].

Также имеет место быть изначальное формирование финансового плана с нереалистичными исходными данными. В таком случае руководство должно немедленно реагировать на сложившуюся ситуацию и предотвратить дальнейшее ее развитие, то есть либо изменить способ выполнения плана, либо его реквизиты, документы основания плана.

Данная рекомендованная технология управления финансами позволяет реализовать финансово-экономическую стратегию, за счет производства и контроля текущих финансовых планов.

Приоритетные направления при реализации данной стратегии:

- в целом участники процесса, то есть кто, как и когда будет разрабатывать, контролировать и исполнять финансово-экономическую стратегию;
- долгосрочный горизонт финансового планирования. Здесь также необходимо уделить особое внимание его структуре, периодичности и контролю;
- составление видов оперативных финансовых планов;
- система оперативного планирования.

В данной статье будем рассматривать именно «скользящее» планирование. То есть, происходит формирование бюджета на год по месяцам в более укрупненных показателях, направлением выступают целевые установки. Далее бюджеты детализируются на первые 2 месяца. В конце 1-го месяца бюджет следующего месяца корректируется, а бюджет 3-го месяца от текущего детализируется. В общем итоге, происходит некоторое «скольжение» во времени.

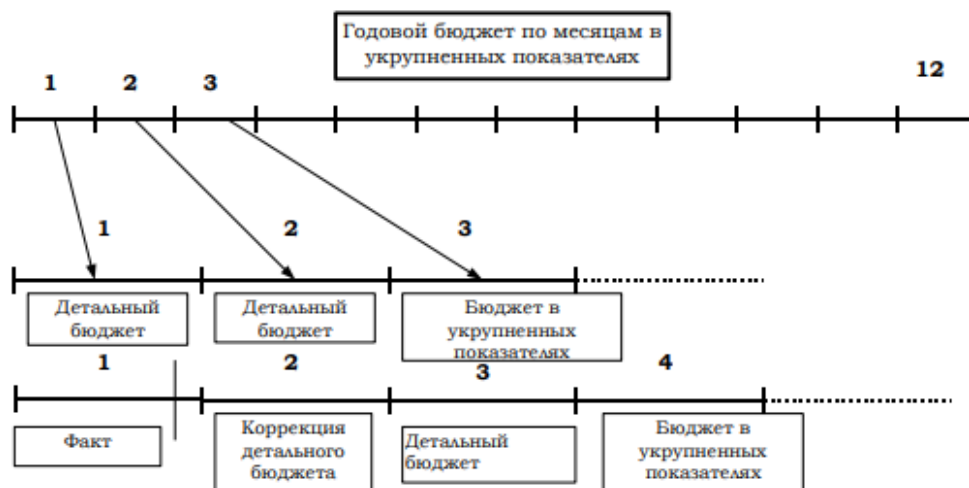


Рисунок 2. «Скользящее» планирование

Можно составить также и другие схемы, меняя при этом периодичность (на 5 недель вперед с корректировкой 4-х).

Методы управления финансами – это неотъемлемая часть успешного функционирования системы планирования в организации.

Центром ответственности является каждое предприятие предприятия (завод, отдел), руководитель которого несет непосредственную ответственность за издержки данного подразделения. Этот способ позволяет эффективно осуществить эффективный контроль путем делегирования ответственности на уровень отдельных подразделений [2].

Данные центры учета характеризуют ответственность по отношению к прибыли и к затратам организации. Исходя из этого различают несколько типов центров учета финансов:

- центры затрат;
- центры прибыли.

Все отдельные подразделения компании относят к одну из данных видов центров. В качестве отнесения к определенному типу лежит основа определения факта, то есть отвечает ли подразделение за создание затрат (прибыли) по какому-то определенному направлению или же проекту, в целом, группе товаров. Центры прибыли – это подразделения, которые обеспечивают получение прибыли. И наоборот, деятельность, связанная с расходов ресурсов, будет относиться к центрам затрат.

Данное внедрение позволит компании более эффективно и ответственно использовать свои активы и обеспечить персональную ответственность в лице руководителей подразделений.

Внедрение эффективного и продуктивного механизма финансового контроля и планирования на предприятии позволит ему выявлять проблемные зоны и незамедлительно принимать решения об устранении, что позволит ему развиваться в более высоком темпе.

#### Библиографический список:

1. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т.Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 224 с.
2. Ермакова Н.А. Финансовое планирование в системе управленческого учета / Н. А. Ермакова. - М.: Экономист, 2017.- 187 с.
3. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии: Учеб.-практ. пособие / О. Н. Лихачева. - М.: Проспект, 2019.- 263 с.
4. Рогова, Е. М. Основы управления финансами и финансовое планирование / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. - М.: Издательство Вернера Регена, 2018. - 256 с.

### **Сведения об авторе:**

Биктуганова Оксана Сергеевна, магистрант 2 курса ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», bik.oksana98@mail.ru, тел. +7 (906) 108-46-03

### **Author personal details:**

Biktuganova Oksana Sergeevna, 2nd year master's student of the Ufa State Petroleum Technical University, bik.oksana98@mail.ru, tel. +7 (906) 108-46-03

© Биктуганова О.С., 2022.

УДК 338

## **РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ: НА ПРИМЕРЕ КАЗАХСТАНА**

### **DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY: IN THE CASE OF KAZAKHSTAN**

**Блялова Алуа Бериковна**, магистр экономических наук, преподаватель кафедры «Менеджмент и инновации», Карагандинский Университет Казпотрбесоюза, Караганда, Казахстан

**Blyalova Alua Berikovna**, master of economic sciences, teacher of «Management and Innovations» department, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация:** Рассматривается понятие «цифровая экономика», интерес созданию которой проявляют многие государства мира. Уточнена характеристика цифровой экономики, основу которой оставляет торговля с помощью Интернета. Выявлено роль цифровой экономика, как фактора инвестиционного и инновационного роста. Особый акцент сделан на развитии цифровой экономики современного Казахстана. Выявлены подходы Казахстана к развитию цифровой экономики, проанализированы пути ее создания в Казахстане.

Значительное внимание уделено исследованию показателей современного состояния цифровизации Казахстана в соответствии с показателями ежегодных международных рейтингов. Выделены проблемы, препятствующие цифровизации экономики страны.

**Abstract:** The concept of «digital economy» is considered as the interest in the creation of which is shown by many states of the world. The characteristics of the digital economy, the basis of which is trade via the Internet, are specified. The role of the digital economy as a factor in investment and innovative growth is revealed. Particular emphasis is placed on the development of the digital economy of modern Kazakhstan. The approaches of Kazakhstan to the development of the digital economy are identified, the ways of its creation in Kazakhstan are analyzed.

Considerable attention is paid to the study of indicators of the current state of digitalization of Kazakhstan in accordance with the indicators of annual international ratings. Problems hindering the digitalization of the country's economy are identified.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, информационные и коммуникационные ресурсы (ИКТ), цифровые технологии, веб-экономика, диджитализация, цифровая экономика Казахстана.

**Keywords:** digital economy, information and communication resources (ICT), digital technologies, web economy, digitalization, digital economy of Kazakhstan.

Nowadays, the possibilities of the digital economy are practically unlimited and continue to grow rapidly. Digital and communication technologies cover all economic, social and political spheres. Modern international corporations highlight the development of digitalization as the most important indicator of socio-economic success not only in their activities, but also in the global economy as a whole [1].

The Republic of Kazakhstan at the present stage is actively working on the development and quality of communication networks. President of Kazakhstan Kassym-Zhomart Tokayev said at a government meeting: "If we allow a slowdown in work now, including on the digitalization of the economy, we will talk about this important problem, we will simply fall behind" [2]. The country is

only developing strategies for creating its own digital market and remains an area with as yet untapped potential. Meanwhile, the changes taking place in the global economy at the present time are, on the one hand, a serious challenge, and on the other hand, new opportunities for finding Kazakhstan's specialization in the global digital environment and forming on this basis the directions for modernizing the traditional economy.

Thus, a comprehensive study of aspects of the development of the digital economy and the processes of its formation in the Republic of Kazakhstan is, of course, an urgent scientific and practical task.

Economists began to single out the digital economy as a separate category in the 90s of the XX century. The term «digital economy» was proposed by business analyst Don Tapscott in 1995 [11]. He interprets the digital economy as an economic activity, which is defined through the network consciousness (networked intelligence) and directly depends on the virtual technologies.

In recent years, several synonyms for the digital economy have been used, namely: the Internet economy, the new economy, web economy, digitalization economy [11]. In general, the digital economy is understood as the production, sale and delivery of goods and services through computer networks.

The digital economy is a kind of market for subjects of the economic system, in which one, several or all stages of economic processes are carried out using information and communication technologies (ICT); one of the manifestations of economic freedom of innovation and the level of development of the modern economy.

In 2010, the European Commission prepared the document "Digital Agenda for Europe" (Digital Single Market Strategy) as part of the "Europe 2020" strategy [2]. The important "Digital Agenda for Europe" was reflected in the creation of a single digital market (Digital Single Market).

Denmark took the first step - it created the post of ambassador in digital companies. Other states have followed this path. At present, there are already 22 so-called "cyber ambassadors" and a new term "TechPlomas" has appeared. In the UAE, the situation has been further developed and the position of Minister for Artificial Intelligence has been created in the government. Omar Olama was appointed to this position and he was given the ambitious task of preparing the country for the most modern innovative changes associated with the use of artificial intelligence capabilities.

In companies, the positions of chief digital officer (Chief Digitization Officer) began to appear - a staff unit, which is usually included in the structure of the top management of the company and which is responsible for the digital qualities of the organization - its business model. The title can be either digital supported, or digitally faced, or digitally powered, or digital embedded, where the latter means that "digital technology is embedded into a business model" (for example, e-commerce or fintech). Thus, digital technologies have become the driving force behind the socio-economic development of many countries of the world, defining the basis for sustainable development in the future.

The area that creates digital technologies and services, implements and maintains them is called the digital industry ("IT sector") [3].

According to the recommendations of specialists from the corporations Telstra and Deloitte [14], the necessary principles for companies that strive to operate effectively in the new conditions of digitalization are the following:

- invest in new capabilities, not old business models;
- highly value their relationships with clients;
- become faster and more efficient;
- know your real competitors;
- actively invest in talent.

A slightly different definition of future prospects is given by A. Shcherbatenko, business development partner of SmartTender.biz. According to him, "the digital economy is the economy of virtual worlds" [4]. He believed that "the main space of the digital economy is the Internet". Further: "... but it should be understood that not only the Internet determines its development directions – we are talking about technologization in general: your apartment, work, health care and even raising

children. This is what distinguishes the digital economy from the traditional one — it focuses on the consumer. Therefore, one can often hear instead of "digital economy" - the economy on demand (on-demand economy)".

V. Mikhailov, CTO of IT-Enterprise, believed that in recent years the digital economy has been “artificial intelligence, robotization, electronic money, industrial biology, processing of large data arrays, unmanned vehicles...” [5].

Thus, the global economy is being transformed by the rapid development and growing use of ICTs. Although the pace of digital transformation is different in different states, all countries are forced to participate in this process and develop innovative technologies.

One of the hallmarks of recent years has been the exponential growth in the aggregation of machine-readable information or digital data, the Internet. This process is accompanied by the expansion of big data analytics, the spread of artificial intelligence (AI), cloud computing and new business models (digital platforms). As a result, access to data and the ability to transform data into digital intelligence are becoming crucial for the competitiveness of not only individual companies, but also countries of the world. Manufacturers and exporters are increasingly dependent on data analytics as transactions become more digitized and there is a need to use support services that require access to data such as shipping and transport, retail and finance.

The transformative power of data for economic and social interaction is forcing governments, businesses and people to adapt to take advantage of emerging and rapidly evolving opportunities.

In recent years, Kazakhstan has been investing a fairly large amount of financial and human resources in the development of digitalization in the country, thereby striving to increase its level of international competitiveness on the world stage and become a worthy trading partner for developed countries.

However, Kazakhstan is still lagging behind in the innovative development of priority sectors of the economy, which affects its competitiveness. For example, according to the World Economic Forum (WEF), Kazakhstan ranks 87th in terms of “innovative opportunities” and 74th in the index of the World Intellectual Property Organization.

In 2018, the country's position improved in terms of the International Telecommunication Union's Global Cybersecurity Index. According to the report of the International Telecommunication Union, Kazakhstan ranked 40th in the Global Cybersecurity Index for 2018/2019, up 42 points compared to last year's ranking (82nd).

Kazakhstan is implementing the Digital Kazakhstan program. The government of the country proposed this initiative. The program should be implemented in four key areas. Firstly, to create a “Digital Silk Road”, which will support the development of digital infrastructure. Secondly, in the field of raising awareness of business and other sectors to increase competitiveness. Thirdly, to create a digital government with the help of advanced electronic and mobile government systems. This should make the government more open and transparent. Considerable attention is paid to the provision of public services. Fourthly, the program aims to provide an opportunity to create a society that will be receptive to new emerging trends and challenges; at the same time, the necessary skills for the digital economy are developed, therefore, digital literacy and learning at all levels of society are increasing.

Another step towards innovation is free vocational training and education for young people. In Kazakhstan, this is considered as an investment in human capital. Thus, Kazakhstan expects to create a qualitative basis for the future development of the country.

In Kazakhstan, the use of innovation is the key to growth in all sectors, especially in social services and industrial development. Kazakhstan aspires to become a leader in the region, which can only be realized through an innovative and strong industrial economy and the optimal use of existing qualified human resources. The Minister of Information and Communications of Kazakhstan Abaev D.A. noted: “Most of the projects of the state program will be implemented as part of a public-private partnership, which, in turn, will save the state budget. In general, by 2020 it is planned: to expand the share of Internet coverage to 78%, mainly in the regions and villages, to cover 95% of the population



with digital broadcasting, to increase the digital literacy of the population to 80%, to ensure the development of information and communication technologies and the country's GDP to 4.7%". [6].

In recent years, 117 cities and 3324 villages of the country with a population of more than 250 thousand people have been provided with broadband Internet access. Over the past two years, 481 villages have been connected to broadband internet. This project will continue in the coming years [6].

In addition, 5G pilot projects have been implemented in the cities of Nur-Sultan, Almaty and Shymkent. Also, at the end of 2019, the construction of the Kazakh-Azerbaijani project TransCaspian Fiber Optic began. In 2020, it was planned to connect 880 villages to broadband Internet and increase the Internet connection level of the home network to 84%. In general, 32.8 billion tenge was spent from the budget of Kazakhstan for two years on digitalization. The economic effect of the work carried out amounted to 803 billion tenge. In addition, 32.8 billion tenge was attracted to the innovation ecosystem. Taking into account related industries, 120,000 jobs were created. 78 thousand of them appeared in 2019.

In 2019, memorandums of cooperation were signed with 25 international organizations as part of the development of innovative cooperation. These measures made it possible to create favorable conditions for the development of a startup culture and attract more than 18 billion tenge in 2019 to domestic startup projects. The total volume of attracted investments in the information technology market of Kazakhstan over the past 2 years amounted to about 32.4 billion tenge [6].

Thus, in Kazakhstan, there is an increase in the so-called "digital divide" due to the lag in the development of digital technologies from this indicator in the developed countries of the world. According to the WEF, only 25 countries of the world are ready for the fourth industrial revolution, which is based on digital technologies. These countries already account for 75% of the value added of global production. Each of these leading countries has its own competitive advantages. Japan owns complex industries, the US has a strong sales market, China has a gigantic scale of enterprises, Germany has highly qualified specialists and the speed of innovation, Korea has huge investments in technology development, and Singapore has openness and access to investments. .

Within the framework of the fourth industrial revolution, it is necessary to combine the efforts of the state and society to create opportunities for the development of Kazakhstan in accordance with national interests by correctly predicting the direction of digital evolution.

It is extremely important for Kazakhstan to increase its involvement in digitalization issues and develop unique opportunities that will make its economy more attractive in the course of the development of global production processes. The country's readiness for the future is determined by the scale and structure of production, as well as strong driving forces that can accelerate the transformation process.

According to the WEF, in 2019, Kazakhstan in the new GCI 4.0 rating is in 55th place, having improved its position by 4 points (2018 - 59th place) [7]. According to the WEF, these countries will join forces that will form links and allow, at the initial stages of the industrial revolution, to set the course for the process of global digital transformation of the economy. Kazakhstan, together with Russia, Moldova and Georgia, was assigned by WEF analysts to the Eurasia group, which has some industrial base, but the engines for the development of production and innovation are weak.

The conducted research allows us to conclude that in modern Kazakhstan the role of advanced technologies and innovations in the development of the national economy is actively increasing. Traditional approaches and methods of work are being transformed as the latest technologies penetrate into new industries and areas of human activity. The economy of Kazakhstan is actively moving to a new level of digitalization. In October 2019, the President of Kazakhstan, Kassym-Jomart Tokayev, at a meeting of the Supreme Eurasian Economic Council in Yerevan called on the EAEU member states to focus on the digitalization of economies. "It is proposed to pay special attention to creating attractive conditions for the development of advanced technologies. The basis of successful economies is knowledge-intensive technologies that contribute to the development of advanced production methods and the production of competitive products. Therefore, the digitalization of the economies of our countries should become a priority" [7]. Further integration of digital technologies

will be crucial for the country. Without this, it will be difficult for Kazakhstan to enter the list of the 30 most competitive economies in the world and improve the welfare of the population.

**Сведения об авторе:**

Блялова Алуа Бериковна, магистр экономических наук, преподаватель кафедры «Менеджмент и инновации», Карагандинский Университет Казпотребсоюза, alua.blyalova@bk.ru, тел. +7 (702) 444-96-08

**Author personal details:**

Blyalova Alua Berikovna, master of economic sciences, teacher of «Management and Innovations» department, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, alua.blyalova@bk.ru, tel. +7 (702) 444-96-08

© Блялова А.Б., 2022.

**УДК 004:37**

**ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В АПК РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

**INTRODUCTION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

**Букенова Айсулу Ахатовна**, научный руководитель, магистр, старший преподаватель кафедры «Экономики и предпринимательства» Карагандинского университета и Казпотребсоюза, г. Караганда, Казахстан

**Отарова Дарина Болатбековна**, студент гр. Э19-1 Карагандинского университета и Казпотребсоюза, г. Караганда, Казахстан

**Bukenova Aisulu Akhatovna**, supervisor, master, senior lecturer of the Department of Economics and Entrepreneurship, Karaganda University and Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Otarova Darina Bolatbekovna**, student gr. E19-1 Karaganda University and Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация.** Современное развитие агропромышленного комплекса невозможно без компьютеризации. Система рыночной информации, создаваемая в рамках этой программы, является одним из важнейших элементов рыночной инфраструктуры в сельском хозяйстве. Наличие точной, объективной и оперативной информации, ее доступность обеспечивает «прозрачность» рынка, без чего невозможна здоровая конкуренция, нормальная работа сельхозтоваропроизводителей, перерабатывающих предприятий, оптовых продавцов и покупателей

**Abstract:** The modern development of the agro-industrial complex is impossible without computerization. The market information system created within the framework of this program is one of the most important elements of the market infrastructure in agriculture. The availability of accurate, objective and timely information, its availability ensures the "transparency" of the market, without which healthy competition, normal work of agricultural producers, processing enterprises, wholesalers and buyers is impossible

**Ключевые слова:** точное земледелие, цифровизация, IT компании, информация, технологии, сельхозтехника, интернет.

**Keywords:** precision farming, digitalization, IT companies, information, technologies, agricultural machinery, Internet.

В Республике Казахстане сформированы электронные карты полей, которой является составляющей точного земледелия, произведена оцифровка 23,7 млн. га, или 98,8% от общей посевной площади. Окончательная оцифровка полей завершена в 2021 году. [1, С.20]

В рамках внедрения четкого земледелия отнесены 3 значения ферм (цифровая, продвинутая и базовая). В целом намечается сделать не менее 20 цифровых и 4 тыс. продвинутых ферм по всей республике и гарантировать 100% автоматизацию процессов и госуслуг. Так, на этот момент Минсельхоз обеспечил базисный уровень сквозь программу Е-

АПК методом оцифровки всех посевных площадей, а еще при помощи актуализации карт агрохимического состояния основ.

Таким образом, ключевая задача базового значения качественно продвинулась в соответствии с мировым стандартом. Все уровни «цифровой эволюции» разработаны и могут внедряться фермерами. По мере развития НТП компоненты будут дополняться.

Отметим, что в 2020 г. проводилось онлайн-обучение для фермеров с привлечением частных IT-компаний.

Системы телеметрии и мониторинга АПК являются одними из самых новаторских технологий в точном земледелии и являются автоматическими системами сбора и передачи информации, а также анализа данных и дистанционное принятие решений.

В настоящее время АПК Казахстана – это качественный переход к новым производственным подходам. Базой данной модификации выступает сельскохозяйственная техника с телеметрическими системами. [1, С.22]

Основными проблемами внедрения полноценной телеметрии в АПК Северного Казахстана являются: огромные сельскохозяйственные площади, недостаточная инфраструктура, существующие на местах технологии связи не могут полномасштабно обеспечить автономную работу удаленных датчиков и устройств.

В ходе анализа использования систем сбора и передачи данных сельскохозяйственного назначения в хозяйствах Северного Казахстана, в частности систем GPS-слежения за техникой, применения различных датчиков (топлива, навесного оборудования и других), применение метеостанций/постов выявлено следующее: [2]

- большой объем информации по полям, посевам, работе сельхозтехники в основном ведется вручную на бумажных носителях, после переводится в формат цифровых данных;
- не везде используются GPS-трекеры для отслеживания техники;
- системы датчиков, установленных на сельхозтехнике, используются не в полном объеме;
- не все хозяйства не получают с полей оперативной информации о погодноклиматических условиях;
- для организации связи используются сети сотовых операторов, при этом качество услуг связи местами неудовлетворительное.

Исходя из текущей ситуации определены векторы развития телеметрических систем, выраженные в внедрении систем контроля сельхозтехники с помощью GPS мониторинга, повышения точности прогнозирования погодных условий, поиск решений по увеличению зон покрытия и улучшению качества передачи телеметрической информации [2].

С внедрением элементов точного земледелия неотъемлемой частью успешного АПК стала беспроводная связь. При этом наличие ряда беспроводных технологий, позволяющих самостоятельно, без привлечения государственных операторов связи, организовать сеть передачи данных, позволит хозяйствам сделать шаг вперед к достижению задач цифровизации, то есть к повышению производительности.

В последнее время в аналитических обзорах иностранных компаний все чаще встречается термин "Agriculture IoT", то есть "Интернет вещей в сельском хозяйстве". Концепция IoT - это широкая сеть различных устройств, подключенных к интернету. Своего рода это вся телеметрическая информация, направленная на повышение продуктивности за счет интеграции с приложениями и системами управления данными.

Основная база установленных соединений для интернета вещей приходится на фиксированную связь (xDSL, кабель, Ethernet).

В 2018 г. доля беспроводных соединений составляла 25% новых IoT-соединений. Проводится работа операторами мобильных сетей по переносу своих сетей и оборудования для оказания IoT-сервисов от технологии 2G в 4G LTE диапазон. На рост прогресса в использовании IoT, влияют как сети, которые уже начинают эволюционировать в направлении

4G/5G, так и простые в эксплуатации платформы для обеспечения доступа к IoT-данным в потоковой форме. [2]

В Казахстане технология LoRaWAN реализована для нужд ЖКХ в городах Астана, Алматы, Шымкент. Основным игроком на рынке телекоммуникационных услуг LoRaWAN является АО "Казакхтелеком". Из казахстанских производителей можно выделить ТОО "Орион". Из иностранных производителей базовых станций LoRaWAN: "Kerlink" Франция, "MultiTech" США, "Beга" Россия.

По прогнозам Statista, количество подключений LPWAN, используемых в земледельческом сельском хозяйстве во всем мире, вырастет до более чем 117 млн к 2024 году по сравнению с 160 тыс. соединений в 2015 году. Экспоненциальный рост связан с резким снижением стоимости отдельных датчиков и эксплуатационных расходов на сеть. В будущем в сельском хозяйстве будут использовать технологии четвертого поколения 4G (LTE-M, NB-LTE-M, NB-IoT) и 5G.

LPWAN (Low-power Wide-area Network – "энергоэффективная сеть дальнего радиуса действия") – класс устройств телематики, использующих в качестве среды передачи радиоканал со сверхузкой полосой частот и низкой скоростью. Главным преимуществом технологии является дальности связи (до 10 км в городе и до 40 км на открытых площадках), зона охвата, то есть для покрытия одной и той же территории требуется меньше базовых станций; низкое энергопотребление (более 10 лет без внешнего источника питания); небольшие производственные затраты и простота внедрения. LPWAN сети имеют отличную масштабируемость благодаря почти неограниченному количеству подключенных датчиков (до 60 тысяч к одной базовой станции). В Казахстане сети LPWAN работает на не лицензируемых частотах 433 МГц и 868 МГц. [3]

В группу стандартов LPWAN входят технологии: SigFox, LoRa, Weightless P, СТРИЖ.

Из анализа, видно, что любая разработка обладает множеством преимуществ и усовершенствованных характеристик, и ни одним из перечисленных вариантов в современном мире телеметрии невозможно пренебречь.

В согласовании независимой оценке иностранных профессионалов о состоянии и грядущим становления массовых сетей с невысоким энергопотреблением для рынка онлайн вещей сельского хозяйства в направлении надлежащих 3 лет LoRaWAN станет самой нужной технологией.

В условиях казахстанский реалий, анализа существующего покрытия территории сотовыми сетями, единственным вариантом реализации передачи телеметрической информации будет применение технологии GPRS на сетях GSM и постепенное внедрение технологий LPWAN для организации сети телеметрии на сетях LoRaWAN. [3]

Для получения более полных данных о климатических условиях, создания инструмента для повышения эффективности сельскохозяйственной деятельности, увеличения урожая сельскохозяйственных культур необходима установка метеостанции на территории хозяйств.

При анализе метеостанций к ним предъявлялись следующие требования:

- автоматический круглогодичный сбор данных о погодных условиях, состояние почвы с сельскохозяйственных угодий;
- метеостанция должны регистрировать данные, получаемые с датчиков, и передавать на специальный сервер;
- возможность изменения адреса сервера и шлюза в настройках метеостанции;
- регистрация первичных данных метеостанций должна осуществляться с интервалом не менее 0,5 часа для зоны покрытия мониторинга;
- все операций сбора, передачи и анализа данных должны производиться автоматически по заданным алгоритмам;
- должны иметь программные продукты для предсказаний заболеваний по ряду культур (пшеница, рапс);

- наличие GSM-модулем с поддержкой работы по протоколам GPRS/EDGE в сотовых сетях казахстанских операторов связи для передачи данных на сервер;
- возможность подключения дополнительных датчиков удаленно;
- наличие модуля LoRa для сбора данных с удаленных модулей;
- возможность модернизации или установки дополнительного оборудования (датчики, передающие модули и другое).

Анализ рынка метеорологического оборудования проводился по зарубежным и казахстанским источникам. К ведущим зарубежным производителям метеорологических систем и систем прогнозирования погоды относят следующие компании: Lockheed Martin (США), Vaisala (США), Sutron Corporation (США), Skye Instruments (Великобритания), Liquid Robotics Inc.(США), Irdam Meteorological Instruments (Швейцария), Gill Instruments(Великобритания), Campbell Scientific (США), All Weather Inc.(США), Airmar Technology Corporation (США), Columbia Weather Systems (США). Не все они представлены в Казахстане, и что наиболее важно, данные с метеостанций поступают на серверы этих компаний, а в последующем, после их обработки доступны в основном в формате html. Не мало важным является высокая стоимость оборудования, в купе с сервисным обслуживанием.

На казахстанском рынке представлены метеорологическое оборудование нескольких производителей: Cairpos (Австрия), iMetos (Австрия), СОКОЛ-М (Россия), Vaisala (США), Davis Instruments (США).

Сравнительный анализ метеостанций представлен в таблице 3.

Наиболее предпочтительным решением является использование метеостанций Cairpos, iMetos, СОКОЛ-М. Метеостанции Cairpos, iMetos и СОКОЛ-М имеют возможность организации беспроводной сенсорной сети для мониторинга влажности и температуры почвы, при этом две последние оснащенные дополнительными модулями LoRa. Все метеостанции представляют возможность использовать данные расчета вероятности заболеваний растений, а компании производитель имеют собственные решения по прогнозирования заболеваний. Станция СОКОЛ-М предоставляет возможность изменить адрес сервера и шлюз в настройках метеостанции и отправляет данные в формате Wialon IPS на указанный сервер. При невысокой стоимости применение данных решений является оптимальным для небольших фермерских хозяйств. [3]

Из приведенного анализа видно, что проблема внедрения систем телеметрии и современных систем передачи данных в Казахстане усугубляется отсутствием отечественных производителей. Импорт зарубежных технологий и оборудования, на сегодняшний день, является безальтернативным, но возросший спрос на цифровые технологии в сельском хозяйстве способствует появлению на рынке молодых казахстанских компаний с собственными разработками.

Цифровизация АПК поможет повысить конкурентоспособность и производительность труда, обеспечит пищевую безопасность и привлечение инвестиций в отрасль.

В целом, экономический эффект до 2025 года составит не менее 40 млрд тенге», – говорится в сообщении ведомства. В рамках цифровизации АПК создан пилотный проект «Инновационный агротехнологический парк для реализации точного земледелия» (Агропарк «Каскелен»).

#### **Библиографический список:**

1. Кайгородцев, А. Государственное регулирование АПК как фактор обеспечения продовольственной безопасности // Транзитная экономика. –2016. – № 1. – С. 20-23.
2. Стратегия развития акционерного общества «Национальный управляющий холдинг «КазАгро» на 2011-2020 годы [Электронный ресурс] // <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1100000052>

3. Есполов, Т.И., Куватов, Р.Ю., Керимова, У.К. Повышение эффективности сельского хозяйства Казахстана в условиях интеграции с внешними рынками. – Алматы: Научно-исследовательский и консалтинговый институт агробизнеса при КазНАУ, 2017.

**Сведения об авторах:**

Буконова Айсулу Ахатовна, магистр, старший преподаватель кафедры «Экономики и предпринимательства» Карагандинского университета и Казпотребсоюза, bukenovaa@mail.ru. тел. +77761483980

Отарова Дарина Болатбековна, студентка гр.Э-19-1 Карагандинского университета и Казпотребсоюза.

**Authors personal details:**

Bukenova Aisulu Akhatovna, Master's degree, Senior lecturer of the Department of Economics and Entrepreneurship of Karaganda University and Kazpotrebsoyuz, bukenovaa@mail.ru. tel. +77761483980

Darina Bolatbekovna Otarova, a student of gr.E-19-1 of Karaganda University and Kazpotrebsoyuz, dorinoko@mail.ru. +77015436222

© Буконова А.А., Отарова Д.Б., 2022.

УДК 372 (574)

**РЕФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В РЕСПУБЛИКЕ  
КАЗАХСТАН**

**REFORMING THE CIVIL SERVICE IN THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN**

**Жидкоблинова Олеся Владимировна**, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан

**Гимранова Галия Ильясовна**, кандидат экономических наук, профессор кафедры экономической теории и государственного и местного управления, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан

**Zhidkoblinova Olessya Vladimirovna**, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Gimranova Galiya Ilyasovna**, Candidate of economic Sciences, Professor of the Department of Economic theory and State and local government, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Аннотация.** В статье рассмотрены основные векторы реформирования государственной службы в Республике Казахстан как наиболее эффективных направлений реализации главных программных и стратегических документов страны. Подчеркнута необходимость перманентного реформирования госслужбы как неотъемлемой части всех административно-государственных преобразований.

**Abstract:** The article defines the importance of civil service rational reform in Kazakhstan for the successful implementation of all major strategic plans and effective development of the national economy as a whole. The necessity of civil service permanent reform as an integral part of all administrative and state transformations is emphasized. The President's Messages to the people of Kazakhstan, where special importance is attached to improving the efficiency of public administration, combating corruption and ensuring the rule of law, the formation of a state apparatus focused on the needs of citizens, are noted as the most important policy documents specifying the ways to reform the civil service of the Republic of Kazakhstan.

**Ключевые слова:** государственная служба, рамки компетенций, реформирование, государственное управление, профессиональный госаппарат, подотчетное государство.

**Keywords:** civil service, competence framework, reform, public administration, professional state apparatus, accountable state.

Международный опыт свидетельствует, что наибольшего успеха в развитии добиваются страны, где государство фактически является наиболее крупным и активным субъектом рыночной экономической системы, осуществляющим при этом эффективное регулирующее воздействие на ее развитие. В современных условиях государство должно осуществлять системный контроль и надзор во всех сферах общественной жизни, но главной его функцией является разработка и реализация взвешенной стратегии дальнейшего развития.

Реформирование государственной службы Казахстана в основном определяется следующими важнейшими программными документами: — Стратегия «Казахстан-2050»; — План нации «100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ»; — Стратегический план развития Республики Казахстан до 2025 года; — Послания Президента РК народу Казахстана. Кроме того, следует обратить внимание на соответствующие документы современной нормативно-законодательной базы РК: Закон «О государственной службе Республики Казахстан», основные положения «Антикоррупционной политики РК», «Этический кодекс госслужащих РК» [1, с.105].

Эффективный государственный стратегический менеджмент кратко может быть определен как «стратегия устойчивого развития», включающая экономический, социальный и экологический аспекты [1, с.105]. Для успешного решения этой важнейшей комплексной задачи и требуется рациональное реформирование существующего госаппарата, учет положительного зарубежного опыта и его творческое применение к конкретным национальным условиям [1, с.106].

Современное определение государственной службы характеризует её как специфический вид профессиональной трудовой деятельности, выполняемой работниками госорганов в целях решения соответствующих задач и осуществления функций государства [1, с.106].

Прогрессивная концепция рациональной организации и реформирования госслужбы, принятая в большинстве наиболее развитых стран, предполагает оптимальное сочетание госслужащими специальных знаний, умений и навыков по конкретной специальности с профессиональными знаниями, умениями и навыками государственного управления. Крайне важно, чтобы государственные служащие рационально сочетали их профессиональные качества со способностями к управленческой деятельности и эффективной работе в команде, реализующей тот или иной проект. Всё это, безусловно, возможно только при использовании современных конкурсных процедур, в обстановке реальной и свободной конкуренции, как это принято в зрелом гражданском обществе [1, с.109].

По мнению зарубежных исследователей, для успешного реформирования и дальнейшего совершенствования организации государственной службы необходима эффективная система конкурсного отбора госслужащих, большая социальная ориентированность и межорганизационная согласованность их профессиональной деятельности, а также интенсивное развитие специализированных социальных предприятий, предоставляющих государственные услуги [1, с.105].

Применение программно-целевого подхода может способствовать системному развитию государственной службы, выражающемуся в улучшении показателей ее функционирования и более тесной взаимосвязи с общей динамикой социально-экономического развития [1, с.106]. Важным резервом повышения эффективности современной государственной службы является дополнительная мотивация работников госаппарата посредством корректного определения и рационального применения ключевого показателя эффективности (KPI) к оценке результатов их деятельности [1, с.107]. При этом следует учесть, что фактическая результативность труда госслужащих не всегда может быть измерена финансовыми показателями.

Основные проблемы эффективного использования зарубежных моделей комплектования и функционирования государственной службы в современных условиях исследованы автором [1, с.108]. Для успешного реформирования государственной службы требуется коренная трансформация взаимодействия между гражданами и органами государственной власти с учётом специфики национальной экономической системы и особенностей менталитета основной части населения. Той же точки зрения придерживаются авторы [1, с.109], считающие одним из наиболее перспективных направлений реформирования государственной службы оптимизацию взаимодействия органов власти и общества. Это может способствовать возникновению эффективного диалога, основанного на внедрении новейших информационных технологий и привлечении граждан к управлению.

Для Казахстана процесс становления государственной службы совпал с периодом обретения суверенитета и формирования основ государственного управления. Сам процесс развития системы государственного управления в Казахстане с момента обретения своей независимости можно разделить на три этапа [2, с.93].

Первый этап становления и развития системы государственного управления пришёлся на 1990–1993 годы и проходил под знаком перехода Казахстан к самостоятельному развитию, становления в стране основ суверенной государственно-административной системы. Данный период характеризовался сильной централизованностью системы государственного управления, проведением широкомасштабных рыночных преобразований и поиском оптимальной для Казахстана модели организации государственной службы [2, с.65].

Второй этап развития системы государственного управления, пришедший на 1993–1995 годы, характеризуется изменениями в политической системе общества в связи с принятием первой Конституции Республики Казахстан 28 января 1993 года. В этот период был законодательно закреплён базовый принцип разделения ветвей власти. Согласно основному закону страны представительные, исполнительные и судебные органы были определены как самостоятельные ветви государственной власти. Данный этап характеризуется как смешанная форма правления (полупрезидентская), когда полномочия представительных органов были ограничены [3, с.65].

Третий этап реформирования системы государственного управления охватывает период с 1995 года по настоящее время. Его основной характеристикой стали продолжение реформ в системе государственных институтов и процесс создания сегодняшней основы государственно-политического устройства Казахстана. Наступление данного этапа связано с принятием ныне действующей Конституции 30 августа 1995 года, в рамках которой был образован двухпалатный парламент (Сенат-верхняя палата, Мажилис-нижняя палата) [8, с.99]. В этот период Конституция установила президентскую форму правления. Президент получил конституционные полномочия осуществлять согласование действий всех трех ветвей власти. Начало строительства системы государственного управления было заложено ещё в 1995 году [2, с.66]. Указом Главы государства «О государственной службе», что позволило урегулировать основные принципы иерархии государственных должностей, определить правовой статус и установить социальные гарантии. Глобализация и современные вызовы показали актуальность повышения качества принимаемых решений, эффективность которых в значительной степени определяется уровнем профессионализма государственного аппарата [2, с.66].

Закон Республики Казахстан «О государственной службе» принятый в 1999 году определил новый, отвечающий актуальным потребностям подход к формированию профессиональной и эффективной системы государственной службы и единой кадровой политики. Впервые в истории государственной службы Казахстана был введен классификация государственных служащих на два вида: административный государственный служащий и политический государственный служащий [2, с.67].

В «Стратегии «Казахстан-2030» на новом этапе развития Казахстана были определены 30 важнейших направлений нашей внутренней и внешней политики, а также основные идеи реформирования государственной службы и кадровой политики. Вопросы квалификационных



характеристик соответствующих должностей процедур подбора, расстановки и рационального использования кадров, механизма стимулирования труда, приобрело первостепенное значение [3, с.66].

Вызовы глобализации, внешние и внутренние угрозы предъявляют более высокие требования к профессионализму государственных служащих, их способности предоставлять более качественные услуги. Поэтому задача формирования современного, профессионального и автономного государственного аппарата, обеспечивающего качественную реализацию экономических программ и предоставление государственных услуг на должном уровне, стало одной из пяти институциональных реформ, предложенных Президентом Казахстана [3, с.67].

Согласно Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2020 года Указом Президента Республики Казахстан утверждена «Концепция новой модели государственной службы Республики Казахстан» в которой отмечено, что профессионализация системы государственной службы, основанная на принципах меритократии, эффективности, результативности, транспарентности и подотчетности обществу, является важнейшим фактором в обеспечении конкурентоспособности системы государственного управления и качественного оказания государственных услуг населению [3, с. 238]. Новая модель государственной службы Республики Казахстан была и остается смешанной, включая в себя элементы карьерной и позиционной моделей государственной службы, а также в ней четко прослеживается корпусная вертикаль: политические государственные служащие, управленческий корпус «А» и исполнительный корпус «Б» административной государственной службы.

В рамках реализации Плана Нации «100 конкретных шагов» с 2016 года в стране действует трехступенчатая система отбора. Благодаря данной системе была значительно улучшена система найма на государственную службу. Об этом говорят и результаты ежегодного социологического опроса среди населения [3, с. 238]. Так, около 60% респондентов полагают, что на качество поступающих на государственную службу выросло. Этому способствует и повышение привлекательности государственной службы в рамках реализации проекта Факторно-бальной шкалы системы оплаты труда [3, с.239].

Говоря о системе отбора, то первый этап – это тестирование на знание законодательства с установлением пороговых значений для прохождения. База таких вопросов регулярно обновляется, что обеспечивает прозрачность и объективность системы.

Второй этап – это оценка личных качеств, так называемых компетенций. Аттестация - это логическое продолжение проводимой реформы по построению профессионального государственного аппарата и способствует решению задачи, обозначенной Главой государства по формированию государственной службы, всецело отвечающей принципам служения народу [3, с.99]. В настоящее время внедрена Единая рамка компетенций (модель компетенций) для Казахстана, определяет набор личностных и профессиональных характеристик, которыми должны обладать все государственные служащие. Административные государственные должности разделены на 4 уровня, каждому из которых соответствуют поведенческие индикаторы в зависимости от сложности должности [3, с.96]. На данный момент завершена работу по ее совершенствованию, совместно с известной французской компанией и при поддержке Регионального хаба в сфере госслужбы. Требования по компетенциям, которые предъявляются к кандидатам, отвечают современному государственному аппарату, в основе которой лежит принцип «служения народу».

Так, вне зависимости от уровня претендуемой должности кандидаты должны отвечать таким требованиям, как добропорядочность, ориентация на потребителей, ответственность, инициативность, стрессоустойчивость. Это базовый необходимый набор качеств для госслужащего [4, с.78].

Аттестация направлена на выявление у государственных служащих компетенций, необходимых для эффективного выполнения возложенных на них задач. Компетенция - это знания, умения и навыки, наличие и применение которых приводит к качественной и результативной деятельности [4, с.78]. Оценка компетенций активно используется

передовыми странами при подборе и расстановке персонала. Определение компетенций строится на трех блоках: эффективность, прозрачность и подотчетность, а также служение народу. При этом каждая компетенция строится по принципу «снизу-вверх», то есть уровень требований к госслужащим устанавливается в зависимости от занимаемой должности, от эксперта до руководителя [4, с.79].

Для должностей корпуса «А» наряду с указанными компетенциями необходимо наличие Системного управления.

Разработанная рамка компетенций соответствует стандартам ОЭСР и лучшей зарубежной практике. В основе вопросов лежат психометрические задачи и ситуационные кейсы, которые в совокупности дают полную картину о кандидате. Данный портрет будет учитываться конкурсными комиссиями при проведении собеседования на третьем этапе.

Для должностей корпуса «Б» учитываются одиннадцать компетенций - управление деятельностью, оперативность, сотрудничество, принятие решение, ориентация на потребителя услуг, саморазвитие, информирование потребителя услуг, добропорядочность, стрессоустойчивость, ответственность, инициативность. В рамках управления работой служащий должен понимать, как его должность влияет на достижение целей государственного органа [4, с.79]. Так, если это рядовой служащий, то он должен уметь оценивать свой вклад в работу, нацелив ее на высокие результаты. Для этого они должны проявлять инициативу на выполнение дополнительной работы, не предусмотренной прямыми обязанностями. Ему необходимо обладать творческими и интеллектуальными способностями, то есть иметь полезные знания о других сферах, кроме профессиональной [4, с.80].

Для этого служащий должен уметь анализировать, ситуацию и вносить креативные и инновационные предложения по совершенствованию работы. Итоги анализа, а именно причины выявленных недостатков, необходимы для принятия решений, нацеленных на их устранение [4,с.80]. Крайне важно, чтобы, несмотря на накопленный опыт, служащие стремились к обучению, а также делились с коллегами своими знаниями.

Составляющей прозрачности и подотчетности является компетенция «Добропорядочность». В данном случае оценивается, насколько служащий добросовестно выполняет свою работу, соблюдает ли этические нормы и стандарты. Обязательное требование – это проявление вежливости и корректности к другим, а также справедливости, бескорыстия и беспристрастности. Служащему необходимо осознавать личную ответственность за результаты его работы.

Служение народу предполагает наличие таких компетенций, как «Ориентация на потребителя услуг» и «Информирование потребителя услуг». В первую очередь служащий при предоставлении услуг населению должен принимать во внимание нужды и требования услугополучателей. Для определения их удовлетворенности качеством государственных услуг проводить постоянные замеры [4, с.81]. При выявлении причин некачественного их оказания принимать меры по устранению недостатков. Вносить предложения по дальнейшему улучшению качества с внедрением принципов открытости и доступности услуг. Крайне важно, что эффективными работниками в этой сфере считаются те, кто оказывает высококачественные услуги. Служащие должны использовать эффективные способы информирования населения о проводимой государством политике по оказанию услуг населению [4, с.82].

Основной причиной введения идеи компетенций в практику деятельности государственной службы, а также в обучение государственных служащих выступает возможность использования этой идеи как основного агента перемен. Компетенции призваны перенести акцент восприятия государственной службы из области юридических норм и политических установок в область конкретного поведения специалистов, осуществляющих государственные функции [5, с.105].

Реформирование государственной службы Республики Казахстан является необходимым условием эффективного развития национальной экономики в целом.

Инициация и запуск изменений в государственном аппарате ускорят реализацию всех проводимых в нашей стране реформ и обеспечат их более высокую результативность. Выступая в роли катализатора изменений, государственный сектор сможет наилучшим образом содействовать внедрению всех планируемых инноваций и их адаптации к конкретным условиям развития национальной экономики РК. Можно ожидать оптимизации и ускорения процесса принятия управленческих решений, повышения их оперативности и качества. Вполне реально получение существенной экономии государственных расходов за счет повышения эффективности работы и компактности госаппарата [1, с.107]. Реализация принципа клиентоориентированности при реформировании казахстанского государственного аппарата способствует повышению удовлетворенности нашего населения и бизнеса государственными услугами. Ожидается, что в результате принятых мер индекс эффективности государственного управления Всемирного банка в Казахстане может подняться с нынешних 51 до 60–75 процентов [1, с.109].

Также модернизирована система не только государственной службы, но и противодействия коррупции, которая максимально ориентирована на предупреждение коррупционных проявлений. Вступивший в силу в 2016 году Закон о государственной службе определяет основные рамки обновленной модели государственной службы и алгоритмы дальнейших действий по усилению эффективности всей системы управления государством [6, с.109].

Предусмотрены жесткие меры по предупреждению условий, ведущих к нарушению этических норм и порождающих коррупционные проявления в среде чиновников. Наряду с этим разработан Этический кодекс госслужбы, в котором регламентированы стандарты поведения госслужащих на работе и в быту.

Согласно кодексу, государственные служащие должны быть эталоном высокого профессионализма, честными, справедливыми, скромными, соблюдать общепринятые морально-этические нормы. Важно помнить, что этика - это нравственные принципы цивилизованного общества.

В результате проводимых реформ создана уникальная модель государственной службы, основанная на принципах меритократии и профессионализма госслужащего. Роль государственного служащего в процессе повышения благосостояния граждан значима, так как они выступают проводником государственных реформ [5, с.116]. Предпринимаемые государством меры ориентированы на удовлетворение потребностей граждан.

Таким образом, повышение эффективности и результативности работы государственных органов невозможно без реформы государственной службы, направленной на формирование новой кадровой политики в стране. В этой связи разработана концепция реформирования государственной службы, предусматривающая оптимизацию реестра должностей государственных служащих, совершенствование оплаты труда, реформирование системы профессиональной подготовки государственных служащих, формирование новой культуры и ценностей в государственном аппарате, а также внедрение современных методов управления человеческими ресурсами [7]. Именно реформа государственной службы призвана повлиять на кадровый состав государственного аппарата, наполнить обновленные в результате административной реформы структуры государственной власти профессионалами.

#### **Библиографический список:**

1. Донцов С.С., Кадырова А.С., Рахимова С.А., Нургалиева А.А., Титков А.А. Реформирование государственной службы Республики Казахстан — необходимое условие эффективного развития национальной экономики // Омский научный вестник. Серия «Общество. История. Современность». 2020. Том 5. №4. С. 103-109.
2. Шайхисламова Г.Ш. Этапы становления государственной службы в Республике Казахстан. Молодой ученый. 2017. № 8-1 (142). С. 65-67

3. О Концепции новой модели государственной службы Республики Казахстан // «Казахстанская правда» от 30.07.2011 г., № 238-240

4. Сергалиева Р.Т., Бугубаева Р.О., Байбосынов С.Б. Using foreign experience in the formation of the Kazakhstan civil service model // Вестник Российского университета кооперации. 2020. №1 (39). С. 77-83.

5. Борщевский Г. А. Оценка тенденций развития государственной службы: вопросы методологии // Вопросы государственного и муниципального управления. 2017. № 1. С. 103–128.

6. План нации – путь к казахстанской мечте // «Казахстанская правда» от 06.01.2016 г.

7. Национальный доклад о состоянии государственной службы в Республике Казахстан. URL: <http://kyzmet.gov.kz/ru/pages/nacionalnyy-doklad-o-sostoyanii-gosudarstvennoysluzhby-v-respublike-kazahstan> (дата обращения: 23.09.2020).

8. Донцов С.С., Кадырова А.С., Рахимова С.А., Нургалиева А.А., Титков А.А. Теоретические основы совершенствования государственной службы в Республике Казахстан // Омский научный вестник. Серия «Общество. История. Современность». 2020. Том 18. №2. С. 91-101.

#### **Сведения об авторах:**

Жидкоблинова Олеся Владимировна, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, КарУ Казпотребсоюза, o.zhidkoblinova@keu.kz, тел. +7 (771) 263-61-43

Гимранова Галия Ильясовна, кандидат экономических наук, профессор кафедры экономической теории и государственного и местного управления, gimranovagalia@mail.ru, тел. +7 (702) 481-79-30

#### **Author's personal details:**

Zhidkoblinova Olessya Vladimirovna, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, KarU of Kazpotrebsoyuz, o.zhidkoblinova@keu.kz, tel. +7 (771) 263-61-43

Gimranova Galiya Ilyasovna, Candidate of economic Sciences, Professor of the Department of Economic theory and State and local government, KarU of Kazpotrebsoyuz, gimranovagalia@mail.ru, tel. +7 (702) 481-79-30

© Жидкоблинова О.В., Гимранова Г.И., 2022.

**УДК 332.1**

## **РАЗВИТИЕ ПРОБЛЕМНЫХ РЕГИОНОВ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

### **DEVELOPMENT OF PROBLEM REGIONS OF THE FAR EASTERN FEDERAL DISTRICT**

**Зубайдуллина Виктория Ришатовна**, студент 4 курса, специальности региональная экономика и политика, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия  
**Бикмаева Алия Динмухаматовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры макроэкономического развития и государственного управления, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Zubaidullina Victoria Rishatovna**, 4th year student, specialty regional economics and politics, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Bikmaeva Aliya Dinmukhamatovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Macroeconomic Development and Public Administration, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье анализируется социально-экономическое положение Дальневосточного федерального округа и определяются наиболее проблемные регионы.

**Abstract:** The article analyzes the socio-economic situation of the Far Eastern Federal District and identifies the most problematic regions.

**Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, Дальневосточный федеральный округ, проблемные регионы.

**Keywords:** socio-economic development, Far Eastern Federal District, problem regions.

Вопрос о развитии регионов Дальневосточного федерального округа решается уже продолжительное время. Решение проблем по сей день рассматривается с различных сторон и осуществляется множество мер поддержки. Но, к сожалению, не все меры оказываются эффективными и действенными, ежегодно всё также наблюдается значительный отток населения из Дальневосточного федерального округа (далее ДФО) [1, 2].

Для начала проанализируем среднедушевые доходы населения ДФО, сравним их со среднероссийским значением и рассмотрим темп прироста в регионах за 2019 год. Динамика среднедушевых доходов представлена на рисунке 1[6].

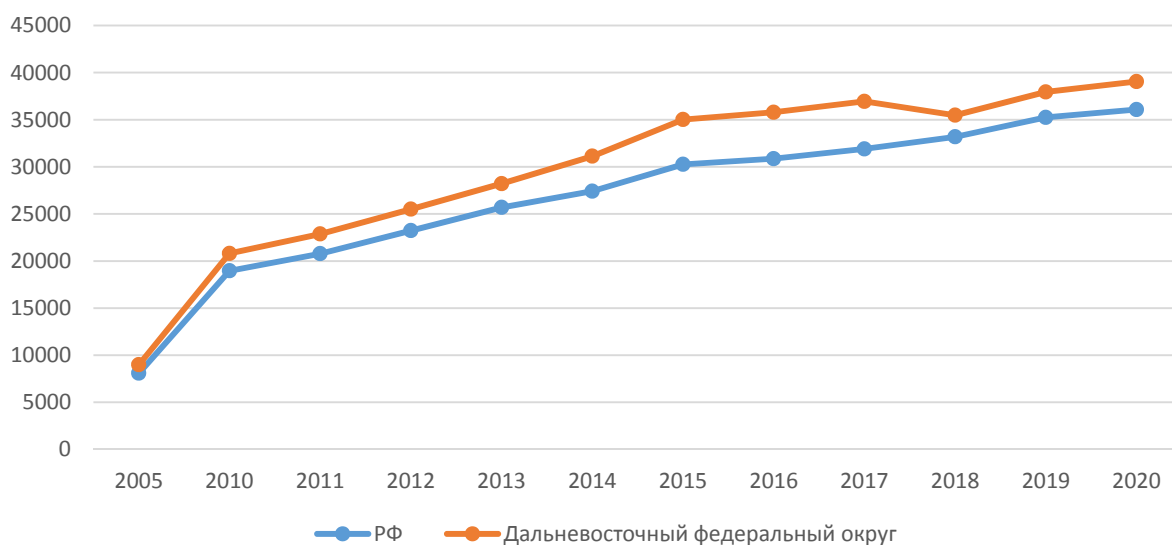


Рисунок 1. Среднедушевые доходы населения регионов ДФО за 2005-2020 годы

Согласно представленным данным в целом в регионе наблюдается положительная динамика среднедушевых денежных доходов. Наибольшее значение приходится на 2019 год и составляет 37949 руб., а наименьшее значение приходится на 2005 год и составляет 8989 руб. Сравнения значения со среднероссийскими доходами, можно сказать, что в ДФО доходы выше, например, в 2019 году разница составляет 2702 руб.

Для более ясной картины проанализируем отношение потребительских расходов к среднедушевым денежным доходам населения по России и по Дальневосточному федеральному округу, результаты представлены на рисунке 2 [6].

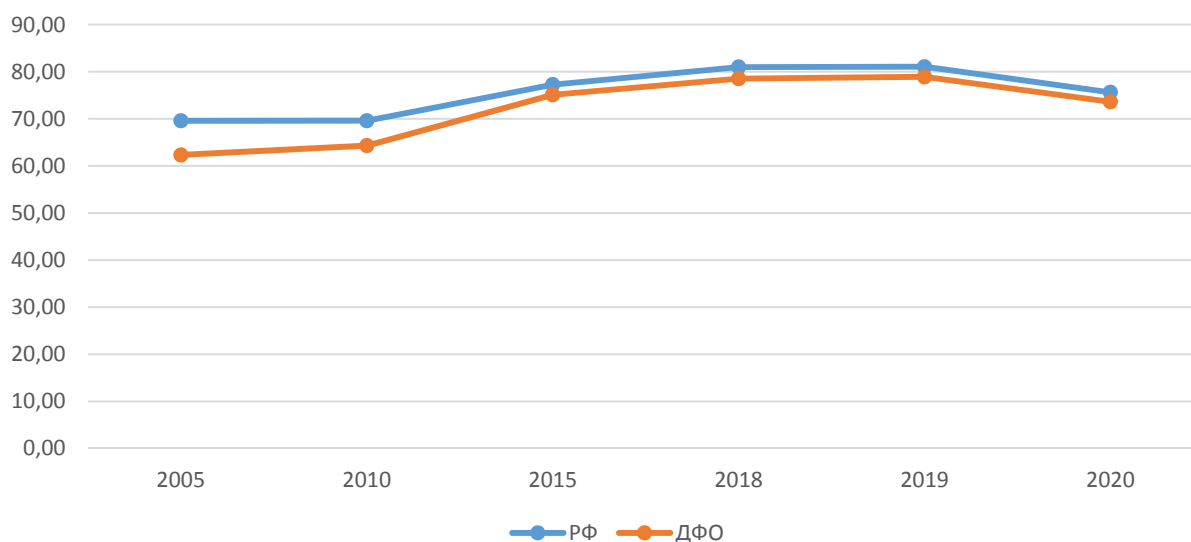


Рисунок 2. Отношение потребительских расходов к среднему доходу населения ДФО и России за 2005-2020 годы

Соотношение доходов и расходов населения в регионах Дальнего востока и России схожи. Наибольший процент по использованию доходов в ДФО наблюдается в 2019 году и составляет 78,89%. К 2020 году показатель снизился и составил 73,62%, в то время, как по России 75,61%.

Рассмотрим использование дохода в регионах ДФО за 2020 год. Данные представлены на рисунке 3.

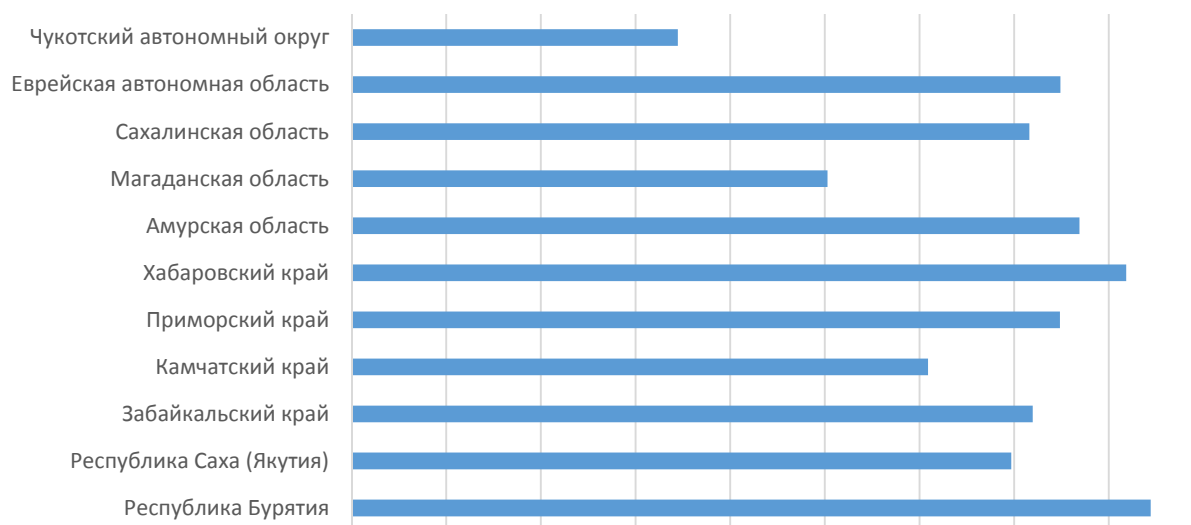


Рисунок 3. Использование доходов в регионах ДФО за 2020 года

Видим, что регионами, где люди тратят большую часть своего дохода являются: Республика Бурятия (84,4%), Хабаровский край (81,84%) и Амурская область (76,9%). А к регионам, где наименьше всего тратится доход, относятся: Чукотский автономный округ (34,47%), Магаданская область (50,29%) и Камчатский край (60,91%) [3].

На рисунке 4 показан темп роста среднедушевых денежных доходов регионов ДФО в 2020 году по сравнению с 2019 годом.

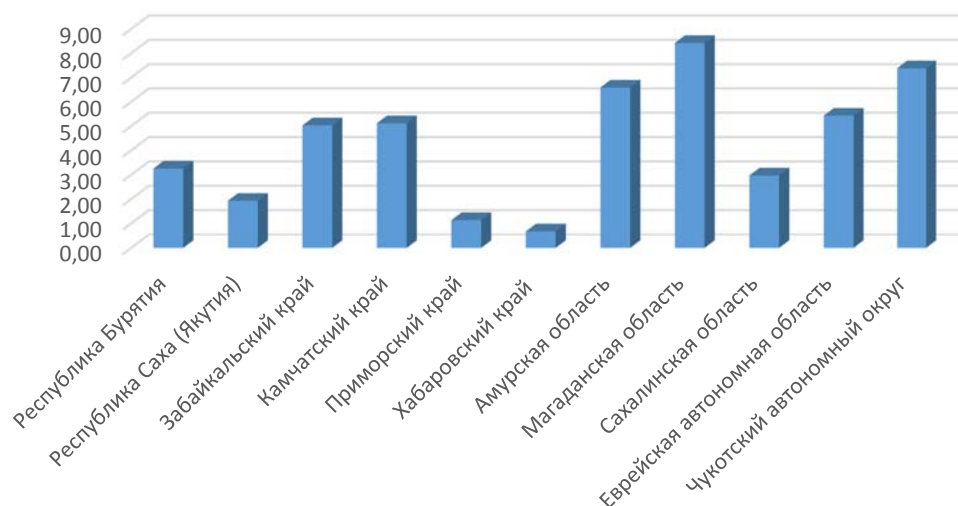


Рисунок 4. Темп роста среднедушевых денежных доходов регионов ДФО в 2020 году

На рисунке показано, что наибольший рост среднедушевых доходов в 2020 году наблюдается в Магаданской области (8,43%), в Чукотском автономном округе (7,38%) и в Амурской области (6,59%), а наименьший рост приходится на Хабаровский край (0,68%), Приморский край (1,14%) и Республика Саха (Якутия) (1,94%). Стоит отметить, что нет отрицательной динамики.

Развитость региона и благосостояние его населения характеризует такой показатель, как доля населения с доходами ниже прожиточного минимума. Анализ данного показателя по регионам ДФО за 2020 год представлен на рисунке 5.

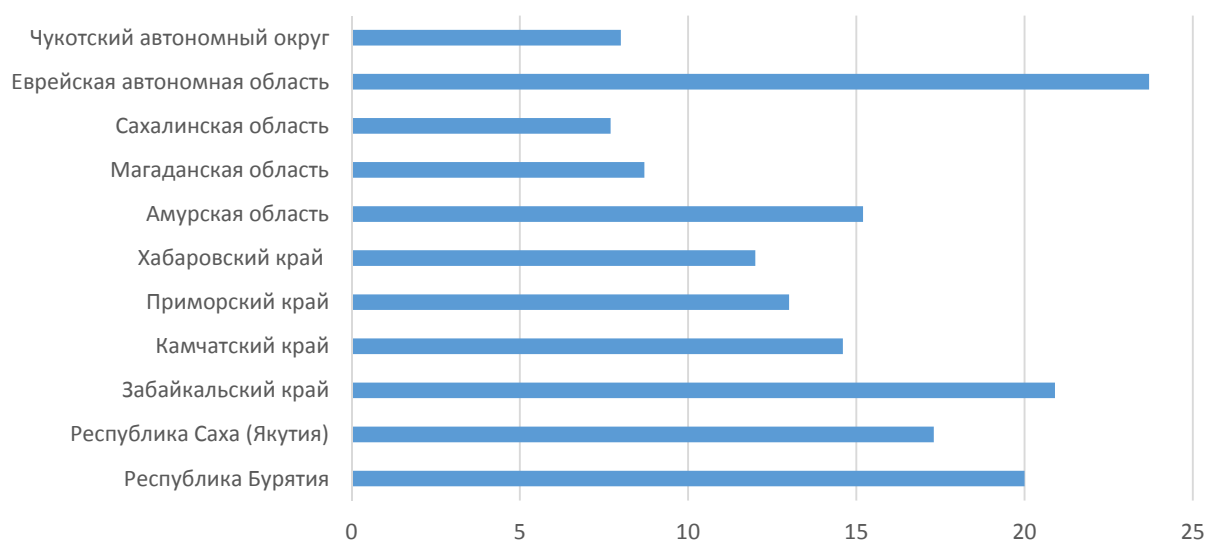


Рисунок 5. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума в ДФО в 2020 году

Регионом ДФО с наибольшей долей населения с низкими доходами в 2020 г. оказалась Еврейская автономная область (23,7%), далее следует Забайкальский край (20,9%) и Республика Бурятия (20%). Наименьшая доля населения с низкими доходами – в Сахалинской области (7,7%), Чукотском автономном округе (8%) и Магаданской области (8,7%).

Для наглядности проанализируем как изменялся данный показатель в Еврейской автономной области за 2005 – 2020 года и сравним его со среднероссийским значением на рисунке 6.

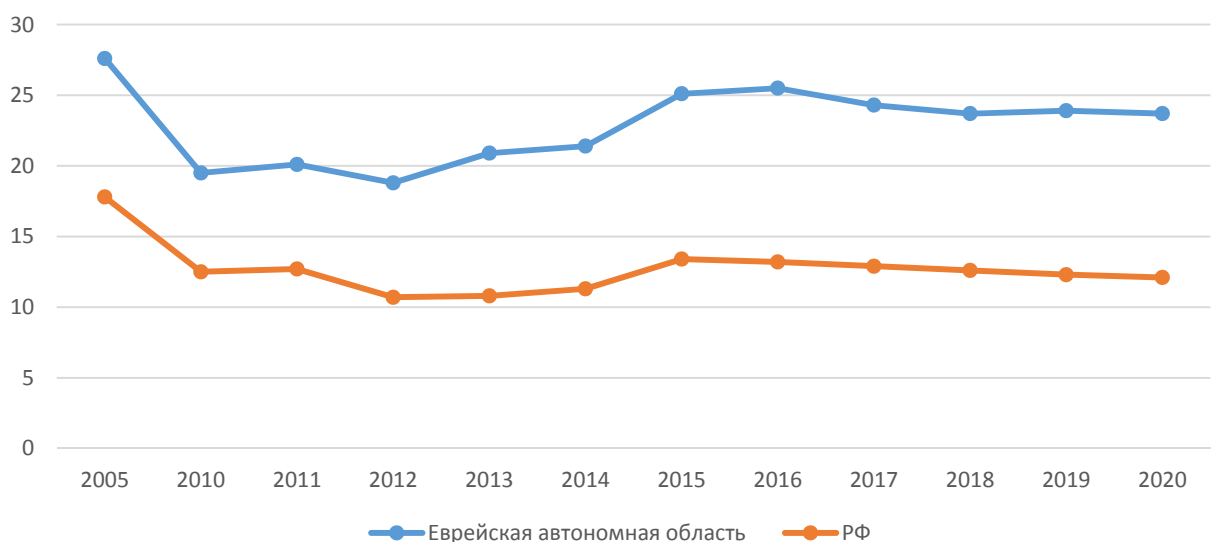


Рисунок 6. Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума в Еврейской автономной области и России за 2005-2020 годы

Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума в Еврейской автономной области за весь исследуемый период была выше среднероссийского значения. Разница была наименьшей в 2010 году (7%) и наибольшей в 2016 году (12,3%). В 2020 году среднероссийское значение составило 12,1, а в Еврейской автономной области 23,7%, что на 11,6% больше.

Важным показателем оценки региона является уровень безработицы. Проанализируем уровень безработицы и уровень зарегистрированной безработицы в ДФО за 2017-2020 годы и сравним его со среднероссийским значением на рисунке 7.

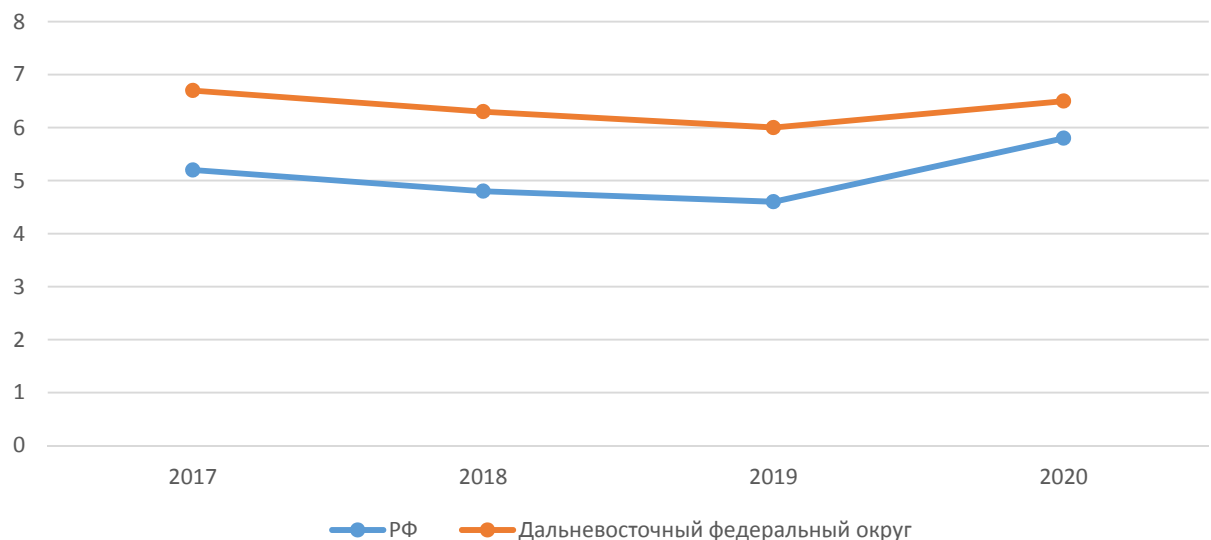


Рисунок 7. Уровень безработицы в ДФО и России за 2017-2020 годы

В целом уровень безработицы в ДФО выше, чем среднероссийское значение. Например, в 2017 году в ДФО безработица была 6,7%, а в России 5,2%, а в 2020 году разница между ними сократилась и значения стали равны 6,5% и 5,8% соответственно, причем этому способствовал рост среднероссийского значения в 2020 году.

Регионы Дальневосточного федерального округа характеризуются разным уровнем социально-экономическим развитием. Наибольший темп роста доходов наблюдается в Магаданской области, Чукотском автономном округе и Амурской области. Что касается



уровня безработицы, то он выше, чем среднероссийский уровень, наибольший рост безработицы с 2017 года по 2020 год наблюдается в Чукотском автономном округе. Показатель инвестиций в основной капитал увеличивается с 2005 года, но произошел небольшой спад в 2020 году.

К наиболее слабо развитым регионам ДФО относятся [4,5]:

- Еврейская автономная область (71);
- Республика Бурятия (60);
- Забайкальский край (56).

К наиболее развитым регионам ДФО можно отнести:

- Хабаровский край;
- Республика Саха (Якутия);
- Приморский край.

В целом, по Дальневосточному федеральному округу можно выделить следующие основные проблемы:

- отток населения;
- высокая стоимость трансферта, как в округе между регионами, так и для передвижения по России;
- слабый уровень здравоохранения;
- высокий уровень коррупции.

Решение проблем ДФО требует более глубокого анализа. В реализацию государственной программы «Социально-экономическое развитие Дальневосточного федерального округа» направлено большое количество финансовых средств, несмотря на это основные проблемы регионов Дальнего Востока остаются неразрешенными.

#### **Библиографический список:**

1. Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2009 N 2094-р «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года» //URL: <https://rulaws.ru/goverment/RasporyazheniePravitelstva-RF-ot-28.12.2009-N-2094-r/> (дата обращения: 3.02.2022).

2. Бикмаева, А.Д. Глобализирующийся мир: особенности управления региональной экономикой / А.Д. Бикмаева // Этноисторические, правовые и культурно-языковые основания бытия современного человека. – 2021. – С. 60-66

3. Минакир, П.А. Новая восточная политика и экономические реалии // Пространственная экономика. 2015. № 2. С. 7–11.

4. Производительные силы Дальнего Востока. Вып. VII. Транспорт и строительство. - Хабаровск - Владивосток: Книжное дело, 1927. - 167с.

5. Прокапало, О.М., Исаев А.Г., Мазитова М.Г. Экономическая конъюнктура в Дальневосточном федеральном округе в 2014 г. // Пространственная экономика. 2015. № 2. С. 132–164.

6. Федеральная служба государственной статистики // Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 3.02.2022)

#### **Сведения об авторах:**

Зубайдуллина Виктория Ришатовна, студент ФГБОУ ВО Башкирский ГУ, [vzubaydullina11@mail.ru](mailto:vzubaydullina11@mail.ru), тел. +79173832108

Бикмаева Алия Динмухаматовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры макроэкономического развития и государственного управления, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»

#### **Author's personal details**

Zubaidullina Victoria Rishatovna, student of the Bashkir State University, [vzubaydullina11@mail.ru](mailto:vzubaydullina11@mail.ru), Bikmaeva Aliya Dinmukhamatovna, Candidate of Economic Sciences, Bashkir State University

© Зубайдуллина В.Р., Бикмаева А.Д.

## АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

### ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT INFRASTRUCTURE OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

**Идиятуллина Оксана Фларитовна**, магистрант, ФГОБУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Idiyatullina Oksana Flaritovna**, Master's student, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье на основе расчетов дан сравнительный анализ целевых показателей транспортной системы с 2014 по 2025 годы. Обосновано значение целевых показателей уровня развития транспортной инфраструктуры региона для выработки оптимальных управленческих решений при определении перспектив развития территории Республики Башкортостан.

**Abstract:** Based on calculations, the article provides a comparative analysis of the target indicators of the transport system from 2014 to 2025. The significance of the target indicators of the level of development of the transport system of the region for the development of optimal management decisions in determining the prospects for the development of the territory of the Republic of Bashkortostan is substantiated.

**Ключевые слова:** регион, транспорт, инфраструктура, транспортная система региона, транспортная инфраструктура, управление транспортной системой, анализ развития транспортной инфраструктуры, целевые показатели транспортной инфраструктуры.

**Key words:** region, transport, infrastructure, regional transport system, transport infrastructure, transport system management, transport infrastructure development analysis, transport infrastructure targets.

В современных условиях огромное влияние на экономическое и социальное развитие страны и ее регионов оказывает транспортная инфраструктура. Транспортная инфраструктура, являясь ключевым фактором экономического роста в регионе, обеспечивает доступность предприятий и потребителей к рынкам товаров и услуг, способствует экономической диверсификации и региональной интеграции, расширяет потенциал роста национальной экономики в целом. В рамках рассматриваемых материалов нами допускается смысловая близость (тождественность) таких категорий как транспортная система, транспортная инфраструктура и транспортные коммуникации. Допускаемая взаимозаменяемость данных категорий лишь доказывает значимость транспортного фактора в самом широком смысле в развитии экономик регионов и национальной экономики Российской Федерации (РФ) в целом.

Итак, транспортные коммуникации объединяют все регионы страны, что является необходимым условием ее территориальной целостности, единства экономического пространства. Они связывают страну с мировым сообществом, формируя материальную базу для обеспечения внешнеэкономической деятельности Российской Федерации и ее интеграции в мировую экономическую систему. В связи с этим, в современных условиях развитие транспортной системы и ее элементов, представляется важнейшей государственной задачей.

Под элементами транспортной системы понимается технологический комплекс, включающий в себя железнодорожные, трамвайные и внутренние водные пути, контактные линии, автомобильные дороги, тоннели, эстакады, мосты, вокзалы, железнодорожные и автобусные станции, метрополитены, морские торговые, рыбные, специализированные и речные порты, портовые средства, судоходные гидротехнические сооружения, аэродромы, аэропорты [2].

Транспортная инфраструктура, выступающая объектом управления развитием региона, является ключевым фактором, обеспечивающим региону более выгодное положение, в сравнении с другими регионами, способна обеспечить также достижение стратегических и тактических целей социально-экономического развития при оптимальном расходе всех видов региональных ресурсов. Ключевым элементом системы управления развитием транспортной инфраструктуры региона является оценка фактического уровня развития транспортной инфраструктуры региона, которая необходима для выработки оптимальных управленческих решений при оценке перспектив развития конкретной территории.

В настоящее время в числе приоритетных задач, выделенных Правительством Российской Федерации для повышения уровня социально-экономического развития регионов, находится создание единой эффективной транспортной системы страны. Решение данной задачи требует формирования на базе районирования территорий гармоничной транспортной системы из всех видов транспорта для каждого региона. Этому, очевидно, объективно препятствует неравномерная транспортная освоенность Российской Федерации ввиду ее вытянутости и различия в природно-климатических условий.

Поэтому, для эффективного управления транспортной инфраструктурой конкретного региона и обеспечения соответствия ее состояния потребностям хозяйствующих субъектов региона и населения в перевозках необходимо выполнить диагностику ее проблем и провести анализ целевых показателей.

У каждого целевого показателя транспортной инфраструктуры своя система расчета. Рассмотрим положительный целевой показатель «Пассажирооборот транспорта» с 2014 по 2025 годы, представленный на рисунке 1.



Рисунок 1. Пассажирооборот транспорта

Рассмотрев рисунки 1 и 2, можно сделать выводы, что видна отрицательная динамика показателя в 2016 и 2020 году. С 11 января 2016 года вступил в силу ряд норм 220-го Федерального закона, в связи с чем Минтранс РБ проведена работа по нормативно-правовому регулированию функционирования автомобильного и городского электрического транспорта. 26 марта 2016 года вступили в силу требования Приказа Минтранса России № 387 к оборудованию автовокзалов и автостанций. На межрегиональных маршрутах могут использоваться только автовокзалы и автостанции субъекта, соответствующие требованиям приказа и зарегистрированные в реестре остановочных пунктов по межрегиональным маршрутам Минтранса России. Что повлекло за собой сокращение организаций частной формы собственности, обслуживающие перевозки.

В 2020 году в связи с введением ограничительных мер в связи с угрозой распространения новой коронавирусной инфекции. С введением режима «Повышенная готовность» на территории Республики Башкортостан во исполнение Указа Главы Республики Башкортостан от 18 марта 2020 года № УГ-111 приказом Минтранса РБ от 31 марта 2020 года № 01-05/76 принято решение о сокращении количества рейсов на территории Республики

Башкортостан, пропорционально сокращению пассажиропотока и грузооборота, начиная с 31 марта 2020 года. После снятия ограничительных мер самоизоляции с мая 2020 года организации частной формы собственности, обслуживающие маршруты регулярных перевозок, направляли в адрес Минтранса РБ письма о неполном восстановлении количества рейсов в связи с отсутствием прежнего пассажиропотока и грузооборота либо о прекращении своей деятельности на некоторых маршрутах, что также подтверждалось мониторингом перевозок.

Также необходимо принимать во внимание тот факт, что у 49% семей есть одно автомобильное средство, у 18% семей есть два и более автомобильного средства, только у 33% семей автомобиля нет.

Рассчитаем данный показатель за 2021 год используя следующую формулу [1]:

$$P = P_{ж} + P_{а} + P_{в} + P_{г} = 845,8 + 2253,8 + 0,41 + 58,2 = 3158,21 \text{ млн. пасс.-км,}$$

где:

$P$  - пассажирооборот транспорта;

$P_{ж}$  - пассажирооборот железнодорожного транспорта = 845,8 млн. пасс.-км;

$P_{а}$  - пассажирооборот автомобильного транспорта = 2253,8 млн. пасс.-км;

$P_{в}$  - пассажирооборот внутреннего водного транспорта = 0,41 млн. пасс.-км;

$P_{г}$  - пассажирооборот городского электрического транспорта = 58,2 млн. пасс.-км.

Рассмотрим положительный целевой показатель «Грузооборот транспорта (без учета трубопроводного и воздушного транспорта)» представленный на рисунке 2.



Рисунок 2. Грузооборот транспорта

Рассчитаем данный показатель за 2021 год используя следующую формулу [1]:

$$Г = Г_{ж} + Г_{а} + Г_{в} = 43117 + 1813 + 699,8 = 45629,8 \text{ млн. тн-км,}$$

где:

$Г$  - грузооборот транспорта (без учета трубопроводного и воздушного транспорта);

$Г_{ж}$  - грузооборот железнодорожного транспорта = 43117 млн. тн-км;

$Г_{а}$  - грузооборот автомобильного транспорта = 1813 млн. тн-км;

$Г_{в}$  - грузооборот внутреннего водного транспорта = 699,8 млн. тн-км.

Рассмотрим отрицательный целевой показатель «Доля дорожно-транспортных происшествий на автомобильных дорогах регионального и межмуниципального значения,

совершению которых сопутствовало наличие неудовлетворительных дорожных условий, в общем количестве дорожно-транспортных происшествий по Республике Башкортостан» с 2014 по 2025 годы, представленный на рисунке 3.

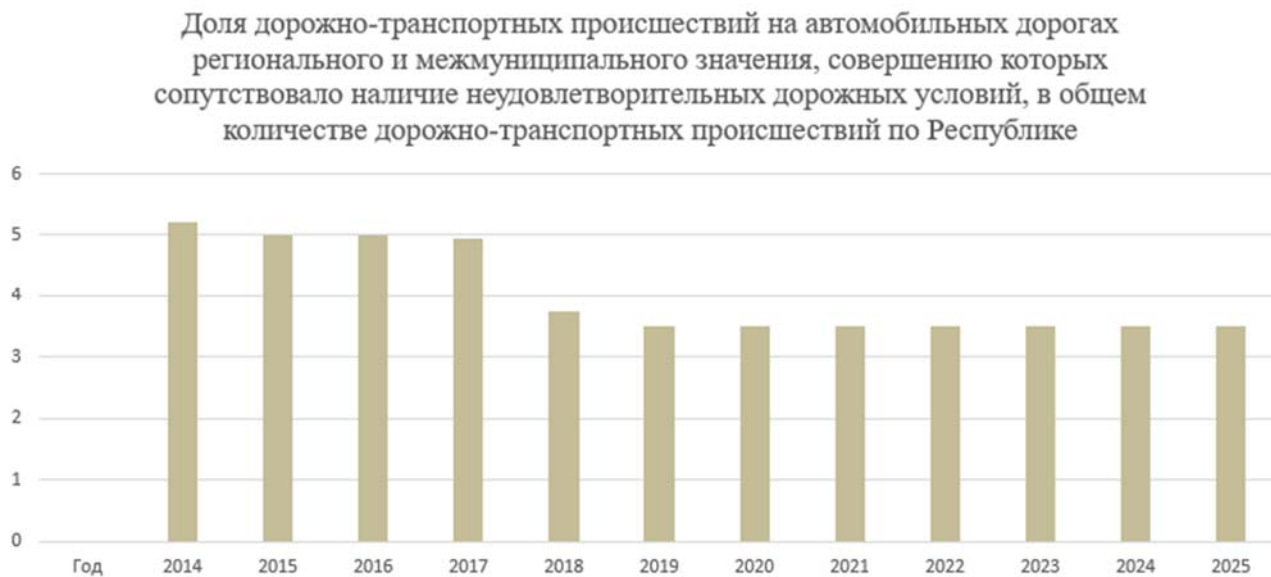


Рисунок 3. Доля дорожно-транспортных происшествий на автомобильных дорогах

Рассмотрев рисунок 3, можно сделать вывод, что видна положительная динамика за весь оцениваемый период данного показателя.

Рассчитаем данный показатель за 2021 год, используя следующую формулу:

$$\text{ДТПду} = \text{Кду} / \text{Ко} \times 100\% = 133/3736 \times 100\% = 3,5$$

где:

ДТПду - доля дорожно-транспортных происшествий на автомобильных дорогах регионального и межмуниципального значения, совершению которых сопутствовало наличие неудовлетворительных дорожных условий, в общем количестве дорожно-транспортных происшествий по Республике Башкортостан;

Кду - количество дорожно-транспортных происшествий на автомобильных дорогах регионального и межмуниципального значения, совершению которых сопутствовало наличие неудовлетворительных дорожных условий = 133 шт;

Ко - общее количество дорожно-транспортных происшествий = 3736 шт.

Рассмотрим положительный целевой показатель «Количество пассажиров, перевезенных воздушным транспортом» представленный на рисунке 4.



Рисунок 4. Количество пассажиров, перевезенных воздушным транспортом

Проанализировав рисунок 4 можно, сделать вывод, что снижение значения показателей пришлось на 2015, 2016 и 2020 годы.

28 ноября 2015 года В.В. Путин подписал указ о мерах по обеспечению национальной безопасности и о специальных экономических мерах в отношении Турции, в частности, президент поручил ввести запрет на чартерные воздушные перевозки между странами. Кризис в отношениях России и Турции начался после того, как 24 ноября 2015 года турецкий истребитель сбил в Сирии российский бомбардировщик Су-24, пилот которого погиб. Возобновление авиасообщений произошло только 28 августа 2016 года, когда премьер-министр России Дмитрий Медведев подписал постановление об отмене ограничений на полеты чартеров в Турцию.

В 2020 году в связи с введением ограничительных мер в связи с угрозой распространения новой коронавирусной инфекции, сократилось количество авиасообщений со странами. Также в конце марта 2020 года на фоне растущей заболеваемости коронавирусом российские власти были вынуждены пойти на беспрецедентные меры: в стране был введен режим нерабочих дней, карантин продлился до 11 мая 2020 года.

Одной из главных проблем в реализации транспортной инфраструктуры является своевременное освоение финансирования. Софинансирование расходов на реализацию транспортной инфраструктуры осуществляется путем предоставления трансфертов из федерального бюджета. Особенности действующей процедуры предоставления субсидий приводят к тому, что начать выполнение мероприятий возможно только через два-три месяца после начала текущего года, а то спустя четыре месяца.

Для устранения данной проблемы потребуется внесение изменений в нормативно-правовую базу, чтобы начать выделения финансирования с начала года. Необходимо рассмотреть возможность заключения соглашения о предоставлении иных межбюджетных трансфертов на 3 бюджетных цикла, что позволит начать финансирование уже с января месяца.

На сегодняшний день необходимо создать такие условия, которые не только оперативно выявляют нарушения, но и развивают такую форму контроля, как регулярное и систематическое наблюдение – мониторинг и анализ состояния подконтрольной сферы. То есть контроль должен оперативно реагировать на возникшие риски, не позволяя выполнять действия, ведущие к нарушениям, либо предупреждая о возможности совершения нарушения.

Внедряя в работу систему «Блокчейн», контроль становится встроенным элементом системы управления, когда каждое действие на момент его совершения уже проверено в автоматическом режиме.

Система «Блокчейн» – это система баз данных, которая поддерживает и записывает данные таким образом, чтобы несколько организаций и отдельных лиц могли уверенно обмениваться доступом к одним и тем же данным в режиме реального времени, устраняя при этом проблемы, связанные с безопасностью, конфиденциальностью и контролем [3, 4]. Одно из ключевых различий между типичной базой данных и блокчейном – это способ структурирования данных. Блокчейн представляет собой цепочку блоков данных, объем которой постоянно растет по мере добавления новых блоков с записями о самых последних операциях. Блоки записываются в блокчейн в линейном последовательно-хронологическом порядке.

Преимуществами системы «Блокчейн» являются:

1) Истории транзакций становятся более прозрачными. Поскольку блокчейн – это тип распределенного реестра, все участники сети используют одну и ту же документацию, а не отдельные копии. Эта общая версия может быть обновлена только на основе консенсуса, что означает, что все должны согласиться с ней. Для изменения одной записи транзакции потребуются изменение всех последующих записей и сговор всей сети. Таким образом, данные в блокчейне более точны, согласованы и прозрачны, чем когда они проталкиваются через бумажные процессы.

2) Повышенная безопасность. Есть несколько способов сделать блокчейн более безопасным, чем другие системы учета. Контракты должны быть согласованы до их регистрации. После утверждения транзакции она шифруется и связывается с предыдущей транзакцией. Это, наряду с тем фактом, что информация хранится в сети компьютеров, а не на одном сервере, очень затрудняет хакерам взлом данных транзакции. В любой отрасли, где защита конфиденциальных данных имеет решающее значение – финансовые услуги, правительство, здравоохранение – блокчейн имеет возможность действительно изменить способ обмена важной информацией, помогая предотвратить мошенничество и несанкционированные действия.

Таким образом, транспортная система призвана обеспечивать условия для экономического роста экономик регионов, повышения их конкурентоспособности национальной экономике. Транспортные коммуникации, объединяющие все регионы страны, являются необходимым условием ее территориальной целостности, единства экономического пространства. Развитие транспортной системы региона должна учитывать сложившуюся отраслевую и территориальную структуру производства, социальную, демографическую ситуацию, а также место региона в общегосударственном разделении труда.

#### **Библиографический список:**

1. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 22 января 2014 года № 18 О государственной программе "Развитие транспортной системы Республики Башкортостан".

2. Амиров, М.Ш. Единая транспортная система: учебник / Амиров М.Ш., Амиров С.М. – Москва: КноРус, 2021. — 177 с.

3. Варламова Т. П., Шаш Н. Н., Сарафанова Е. В. – Большая экономическая энциклопедия. Издательство: Эксмо, 2008 г. – 816 с.

4. Кузнецова А.Р. Предпосылки для развития придорожного сервиса и внутреннего туризма в Российской Федерации // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 1 (5). С. 35-45.

#### **Сведения об авторе:**

Идиятуллина Оксана Фларитовна, магистрант, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия, Oksanka\_gabidullina@mail.ru, тел. 8(927)3487098

#### **Author personal details:**

Oksana Flaritovna Idiyatullina, master student, Bashkir State University, Ufa, Russia, Oksanka\_gabidullina@mail.ru, tel. 8(927)3487098

© Идиятуллина О.Ф., 2022.

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИПОТЕЧНОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE MORTGAGE MARKET OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Ираев Дмитрий Геннадьевич**, студент 1 курса, авионики, энергетики и инфокоммуникаций, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет» г. Уфа, Россия.

**Ираева Надежда Геннадиевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный технический университет», г. Уфа, Россия.

**Iraev Dmitry Gennadievich**, 1st year student, Avionics, Power Engineering and Infocommunications, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia.

**Iraeva Nadezhda Gennadievna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Ufa State Technical University, Ufa, Russia.

**Аннотация.** В статье представлены основные моменты развития ипотечного кредитования в России за последние годы, а также анализ состояния ипотечного рынка в современных социально-экономических условиях. Обозреваются наиболее важные рыночные тенденции за последние несколько лет.

**Abstract:** The article presents the main points of the development of mortgage lending in Russia in recent years, as well as an analysis of the state of the mortgage market in modern socio-economic conditions. The most important market trends over the past few years are being reviewed.

**Ключевые слова:** ипотека, кредит, ипотечное кредитование, денежно-кредитная политика.

**Keywords:** mortgage, credit, mortgage lending, monetary policy.

В статье представлены основные моменты развития ипотечного кредитования в России за последние годы, а также анализ состояния ипотечного рынка в современных социально-экономических условиях. Обозреваются наиболее важные рыночные тенденции за последние несколько лет. В 2020 году процентная ставка упала по сравнению с прошлым годом, в этом контексте были проанализированы последствия. Кроме того, на увеличение объема ипотечного кредитования в России в 2020 году оказала влияние реализация отложенного спроса из-за пандемии коронавируса. При этом аналитики ожидают, что в 2022 году рынок ипотечного кредитования ждет охлаждение из-за ужесточения денежно-кредитной политики Банком России, что непременно скажется на стоимости ипотеки.

В 2020 году, несмотря на пандемию и ограничительные меры, рынок ипотеки установил новый рекорд: кредитными организациями было выдано 1,7 млн ипотечных кредитов на общую сумму 4,3 трлн рублей, что на 51% больше, чем в 2019 году, основными двигателями роста ипотечного кредитования стали более низкие процентные ставки. Для рыночных программ банков в рамках общего смягчения денежно-кредитной политики и антикризисной программы субсидируемых государственных кредитов на покупку планируемой жилой недвижимости.

Существенное влияние оказали также растущая тенденция населения рассматривать недвижимость как источник сбережений в условиях падения ставок по депозитам и общих тенденций экономического кризиса, связанных с пандемией и девальвацией рубля.

Рекордный объем ипотечного кредитования в 2020 году ускорил темпы роста ипотечного портфеля – до 21%, а объем совокупной ипотечной задолженности на 01.01.2021 превысил 9 трлн. В 2020 году благодаря низким процентным ставкам и государственной поддержке ипотечные кредиты вернули лидерство по темпам роста, которое они потеряли в





прошлом году. Рост необеспеченных потребительских кредитов в 2020 году замедлился, поскольку кредиторы ужесточили требования к потенциальным заемщикам, а интерес банков к обеспеченным кредитам изменился на фоне пандемии и неопределенности на рынке.

В 2020 году средневзвешенная ставка по ипотеке впервые в истории российского ипотечного рынка упала ниже 7,5%. Причина заключалась не только в появлении льготной госпрограммы в размере 6,5%, введенной в качестве антикризисной меры в условиях пандемии для поддержки населения, но и в снижении тарифов в рамках рыночных программ на фоне смягчения денежно-кредитной политики Банком России. Согласно прогнозам, на 2021 год, повышение ключевой процентной ставки до 4,5% и повышение риска инфляции исчерпают потенциал снижения затрат на ипотеку – в первой половине 2021 года средняя процентная ставка повысилась в следующем порядке: от 7 до 7,5%. А к 1 июля 2021 года была завершена или существенно изменена Национальная программа ипотечного кредитования для пожилых людей, как это запланировано, средняя процентная ставка выросла до 7,5-8% во второй половине года.

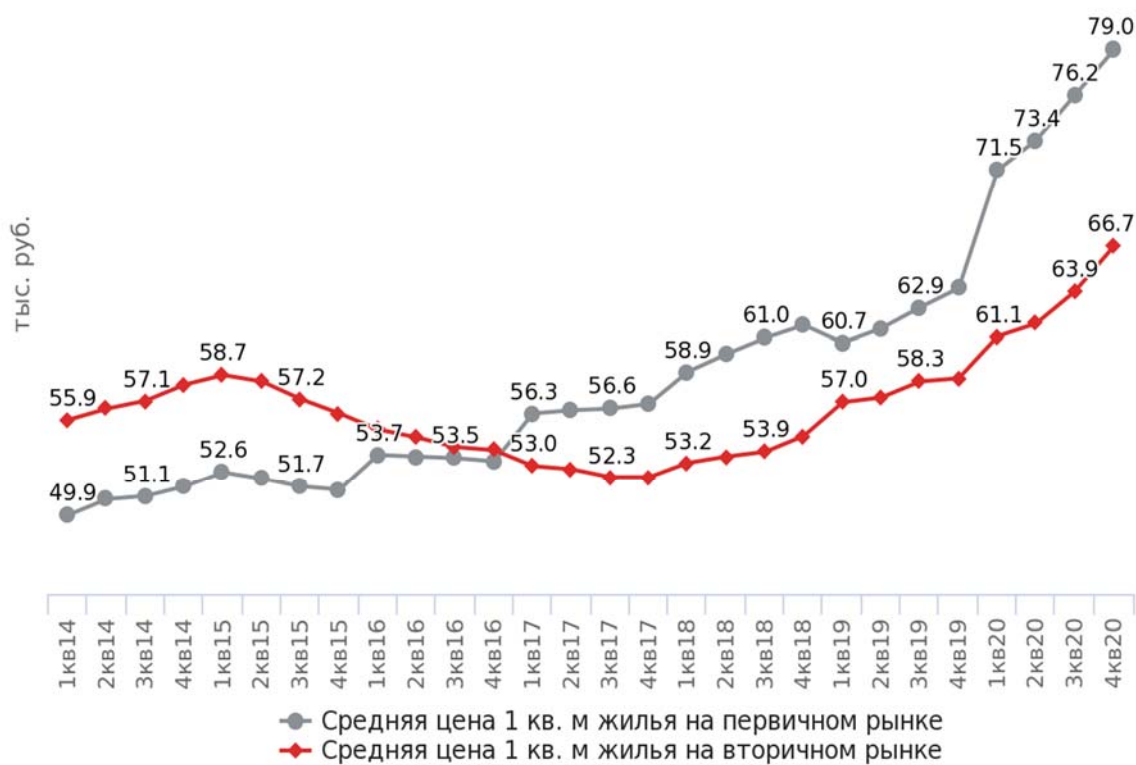
Исторический минимум на рынке спровоцировал рост спроса на жилье, что привело к росту цен на недвижимость. Эта тенденция особенно заметна на первичном рынке, который на 6,5% покрывается программой социального обеспечения большого числа заемщиков. На фоне экономического кризиса и высокого уровня неопределенности в 2020 году из-за пандемии коронавируса, падения цен на нефть и курса рубля вложения в недвижимость также пользовались спросом как меры экономии, что привело к росту цены на недвижимость. и спрос на ипотеку круглый год. Разрыв между затратами на готовое и новое строительство увеличился более чем вдвое. Причины роста цен на недвижимость были не только высокий спрос, но и высокое предложение – застройщики продолжали прибегать к более дорогостоящему банковскому финансированию и управлению счетами, административному администрированию и увеличению затрат на импортные материалы и оборудование, вызванное более высокими ценами., увеличиваются затраты на строительство.

Несмотря на установление льготной госпрограммы на первичном рынке и активное расширение кредитования в этом сегменте (+ 65% для банков), доля кредитов на закупку сырья немного выросла (с 31 до 33%) за счет динамичного роста кредитов вторичного рынка и кредитов рефинансирования, чему способствовало падение рыночных процентных ставок. В будущем интерес к первичному жилью будет поддерживаться новым механизмом государственного жилищного финансирования, который повысит доверие к рынку

первичного жилья, постепенной девальвацией вторичного жилья и ссуд в рамках различных государственных программ, которые в основном ориентированы на первичный рынок.

На фоне рекордного минимума в 2020 году доля кредитов, выданных на рефинансирование ипотеки, по оценке рейтингового агентства «Эксперт РА», значительно выросла - с 7% до 13%. По моим прогнозам, спрос на этот продукт в 2021 году останется высоким, но доля выбросов будет ниже из-за повышения ключевых процентных ставок и уже реализованных высоких объемов рефинансирования. В то же время, если активность в сегменте ипотечного кредитования замедлился в 2021 году, некоторые банки могут улучшить условия рефинансирования и принять различные меры в этом сегменте для увеличения своей доли рынка за счет заемщиков ипотечного кредитования.

Одним из ключевых моментов на российском ипотечном рынке в 2021 году стало решение о завершении или расширении государственной льготной ипотечной программы. Исходя из наиболее вероятных прогнозов рейтингового агентства, рассматривалось два



сценария развития рынка – завершение госпрограммы до конца 2021 года и ее продление после 2021 года в текущих условиях.

По оценкам, наиболее вероятный сценарий макроэкономического развития предполагает, что инфляция была в диапазоне от 3,7 до 4,2 процента, а процентная ставка - в диапазоне от 4,5 до 5,25. % в течение года. Цена на нефть марки Brent составит 60 долларов за баррель. В то же время, в случае негативных экономических событий и значительных отклонений от этих прогнозов государство, скорее всего, поддержит ипотечный сегмент как социально значимое направление, чтобы не допустить спада во время кризиса.

В 2021 году цены на жилье повысились, но более медленными темпами, чем в прошлом году. Одним из ключевых факторов, определяющих динамику цен на жилье, станет решение о дополнении или продлении государственной программы льгот по ипотеке в размере 6,5%. Эта программа пользовалась популярностью у заемщиков (каждый четвертый кредит был выдан на ее условиях в 2020 году), но рост цен на жилье в значительной степени свел на нет преимущества кредита под низкие проценты. Продление госпрограммы после 2021 года несет

в себе риск перегрева рынка недвижимости в текущих условиях, и цель увеличения доступности жилой площади для населения не будет достигнута. На фоне увеличения преимущества низких процентных ставок для заемщиков она полностью исчезает.

#### **Библиографический список:**

1. Литвинова, С.А. Ипотечное кредитование: учебное пособие / С.А. Литвинова – М. – Берлин: Директ-Медиа, 2018. С. 85–120.
2. Кредитное рейтинговое агентство «Эксперт РА» [https://raexpert.ru/rankings/bank/-ipoteka\\_2020/](https://raexpert.ru/rankings/bank/-ipoteka_2020/)

#### **Сведения об авторах:**

Ираев Дмитрий Геннадьевич, студент 1 курса, авионики, энергетики и инфокоммуникаций, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», iraev.d@mail.ru, тел. 89871346555

Ираева Надежда Геннадиевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный технический университет», iraeval@yandex.ru, тел. 89174152971

#### **Authors personal details:**

Iraev Dmitry Gennadievich, 1st year student, Avionics, Power Engineering and Infocommunications, Ufa State Aviation Technical University, iraev.d@mail.ru, tel. 89871346555

Iraeva Nadezhda Gennadievna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Ufa State Technical University, iraeval@yandex.ru, tel.89174152971

© Ираев Д.Г., Ираева Н.Г., 2022.

УДК 336.774(394)

## **РАСКРЫТИЕ КРЕДИТНЫХ РИСКОВ В СИРИЙСКИХ БАНКАХ**

### **DISCLOSURE OF CREDIT RISKS IN SYRIAN BANKS**

**Ираева Надежда Геннадиевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный технический университет», г. Уфа, Россия.  
**Мухлм Рагда Рабие**, магистр 2 курса, института экосистем и бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный технический университет», г. Уфа, Россия.

**Iraeva Nadezhda Gennadievna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Ufa State Technical University, Ufa, Russia.

**Mukhlm Raghda Rabie**, 2nd year Master's degree, Institute of Ecosystems and Business and Creative Industries, Ufa State Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В этой статье рассматривается вопрос о том, в какой степени банковский бизнес должен соответствовать стандартам эффективности, регулирующим банковскую деятельность на местном и глобальном уровнях, так как несоблюдение этих стандартов может подвергнуть банковскую систему страны изоляции от операций на международном уровне.

**Abstract:** This article deals with the extent to which the banking business must be consistent with the performance standards that govern banking work locally and globally, because failure to follow these standards may expose the banking system in a country to isolation from dealing at the international level.

**Ключевые слова:** кредитный риск; риск кредитной концентрации; кредитные линии; раскрытие бухгалтерской информации.

**Keywords:** credit risk; credit concentration risk; credit facilities; accounting disclosure.

Банковские риски являются одной из наиболее важных современных проблем, волнующих банковский сектор, которая заключается в возможности возникновения у банков неожиданных убытков или колебаний ожидаемой доходности. Отсутствие механизма контроля за раскрытием данных рисков делает невозможным управление и контроль над этими рисками. Наблюдатель за раскрытием информации, применяемым в сирийских банках, заметит, что принятие традиционного подхода к раскрытию информации, который не уделяет достаточного внимания раскрытию информации о банковских рисках, конечно, приведет к исключению многих важных сведений для управления банковскими рисками и контроля за ними.

Законы и нормативные акты большинства стран предусматривают минимальную информацию, которая должна быть раскрыта, и во многих случаях к ним прилагаются формы, которые необходимо соблюдать при представлении этой информации, учитывая, что внешние стороны часто не имеют полномочий принуждать объект предоставлять нужная им информация.

Раскрытие информации в бухгалтерском учете играет важную и центральную роль в экономической жизни, и ее значение возросло после того, как к ней привлекли внимание профессиональные бухгалтерские органы и отделы фондовых бирж во всем мире, а также исследователи, интересующиеся гипотезой эффективности рынка, а также пользователи финансовой отчетности. Важность раскрытия бухгалтерской информации заключается в том, что она является основным источником информации, на которую полагаются различные стороны при принятии своих экономических решений.

Что касается раскрытия бухгалтерской отчетности в банковском секторе, то его важность в основном связана с той важной и жизненно важной ролью, которую банки играют в экономической жизни, так как банки являются важным фактором процветания бизнеса, поскольку они работают на повышение доверия к банковской системе. благодаря тесным отношениям, которые они имеют с государственными учреждениями и широкой общественностью, а финансовые отчеты, выпускаемые банками, считаются важными источниками информации для лиц, принимающих решения.

Из-за взаимосвязанных и тесных отношений между банками и фондовым рынком информация, раскрываемая банками, является духом финансовых рынков и основным источником принятия решений, и это зависит главным образом от степени ее достоверности и времени ее публикации.

Кредитный риск является одним из наиболее важных рисков, с которыми сталкиваются банки, и очевидно, что когда мы слышим о контроле над рисками, кредитные риски сразу же приходят на ум, поскольку раскрытие этих рисков предоставляет участникам рынка и пользователям финансовой отчетности информацию, которая помогает в их измерении, оценке и контроле.

Раскрытие информации о кредитном риске включает:

**1. Качественное раскрытие.**

Наиболее важные качественные переменные:

Политика банка в области управления кредитным риском. и степень понимания должностными лицами основных аспектов кредитных рисков. системы контроля для измерения и управления этими рисками, если таковые имеются. должны быть раскрыты. Также должно быть четкое определение пропущенных платежей и слабых кредитов.

**2. Количественное раскрытие.**

Наиболее важные количественные переменные:

Процент доступных резервов для кредитных линий. географическое распределение этих кредитных линий и распределение по отраслям. степень концентрации в этих кредитных линиях, предоставленных каждому клиенту .сумма просроченных сумм кредитов. слабые кредиты. размер защиты обеспеченных гарантиями .расходы, связанные с потерями по ссудам в течение периода.

Существует важная и жизненно важная взаимосвязь между раскрытием информации о банковских рисках и возможностью их контроля, поскольку информация, содержащаяся в

финансовой отчетности, считается важным исходным материалом для получения количественных и качественных показателей, анализ которых приведет к результатам, на которые можно положиться в осуществлении контроля над этими рисками путем принятия соответствующих решений, и этот вопрос будет ограничиваться не только руководством банка, но и решениями всех сторон, которые имеют право и имеют отношения с банком. Например, инвестор или вкладчик, будь то обычное или юридическое лицо, не будет увеличивать свои инвестиции или суммы, депонированные в банке, если он придет к выводу, что банк страдает от высокого кредитного риска и что потери по кредитам и авансам увеличиваются из года в год, или что банк страдает или от рисков ликвидности что он страдает от слабости в управлении операционными рисками или рисками изменения цен ....., и наоборот, когда достигнутые показатели положительны, к наличию хорошего управления рисками в банке решения будут направлены на повышение доверия при работе с банком. Независимо от организационно-правовой формы банка, будь то государственный или частный банк.

На рисунке 1 представлена взаимосвязь между адекватностью раскрытия информации о банковских рисках и возможностью их контроля:



Рисунок 1. Адекватное раскрытие информации о банковских рисках

Банк Сирии и за рубежом был создан в январе 2004 года в головном офисе в Дамаске. Считается одним из первых частных банков, начавших работать на сирийском рынке. Банк осуществляет все банковские и финансовые услуги, а при подготовке финансовых отчетов и отчетов банк опирается на международные стандарты бухгалтерского учета и международные стандарты финансовой отчетности. Банк способствовал созданию финансовой брокерской компании под названием (Сирия и зарубежные финансовые услуги) с 52% капитала компании. Банк придает большое значение управлению рисками, для чего в 2008 году в ответ на решения Базельского комитета и международных стандартов была создана Дирекция по рискам.

Руководство банка привержено решению Валютно-кредитного совета № /597/МН/Б4, в котором классифицирует портфель кредитных ресурсов по показателям и характеристикам, характеризующим каждый долг, следующим образом:

1. Объекты с низким уровнем риска.
2. Обычная установка (риск приемлем).
3. Контролируемые объекты (требует особого внимания).
4. Нестандартные объекты.
5. сомнительные объекты.

В таблице представлены прямые кредитные риски в зависимости от степени риска:

Таблица 1.

## Информации о распределении кредитных рисков

Тип	Лица	Кредиты на недвижимость	Большие компании
Низкий риск	130234000	0	58000000
Приемлемый риск	1831283735	95265758	14367765098
На испытательном сроке	648562456	0	2073717190
Некачественный	0	0	141002539
Это сомнительно	6534864	0	67330410
Скоропортящийся	6756170	0	122011830
<b>Всего</b>	2619084318	95265758	16677031847

Это означает, что предоставление руководством банка информации о распределении кредитных рисков по степени риска будет чрезвычайно важно для определения реальности кредитных рисков. Приверженность руководства этой классификации по степени риска соответствует концепции достоверного раскрытия информации, на которую указывают стандарты, регулирующие процесс раскрытия информации.

Руководство Банка обеспечивает распределение кредитных рисков в соответствии с внутренним рейтингом риска, который подразделяется на две группы:

– Первая группа подпадает под классификацию (хорошо) и объекты включают три степени (первый класс - второй класс - третий класс).

– Вторая группа подпадает под классификацию (нормальные) и включает в себя средства трех степеней (четвертая степень - пятая степень - шестая степень).

Руководство банка также уточняет концентрацию кредитных линий по географическому и отраслевому признаку, что соответствует международным стандартам бухгалтерского учета.

Таблица 2.

## Концентрация в кредитных линиях

Сектор	Кредитные линии
Финансовый сектор	681014545
Производственный сектор	3383298960
Коммерческий сектор	10252492479
Сектор недвижимости	533298868
Сельскохозяйственный сектор	102715313
Частные лица и сфера услуг	3928565758

Отмечаем, что наибольшая доля таких кредитов приходится на сектор торговли, а сельское хозяйство находится на последнем месте. Что касается географического распределения кредитных ресурсов, то администрация уточняет информацию о размерах этих кредитов внутри страны и за ее пределами. Можно сказать, что раскрытие информации о кредитных рисках в отсутствие этой информации сделает соответствующие стороны неспособными проанализировать кредитный риск, которому подвержен банк, и затруднит оценку эффективности администрации в предоставлении кредитных линий и контроле над ними.

Пользователи финансовой отчетности не могут отслеживать изменение уровня рисков без наличия информации о рисках, поскольку раскрытие информации о банковских рисках согласуется с концепцией достоверного раскрытия информации, позволяющей пользователям контролировать риски, которым подвержен банк, и помогает руководству и связанным сторонам определить и классифицировать основные риски, которым подвержен банк, а также позволяет узнать степень способности руководства контролировать и контролировать риски. информация о банковских рисках считается важным исходным материалом для принятия разумных регулирующих решений соответствующими сторонами. И мы можем дать некоторые рекомендации, а именно, подчеркнув необходимость соблюдения банками стандартов, регулирующих процесс раскрытия информации, поощряя частные банки раскрывать больше рисков, которым они подвержены, устанавливая стимулы для банков, которые соблюдают это требование, и налагая штрафы в случае несоблюдения этого. Считается необходимым иметь независимый стандарт бухгалтерского учета, который регулирует процесс раскрытия информации о будущих рисках.

#### **Библиографический список:**

1. Годовой отчет Банка (Сирии и за рубежом) за 2019 год.
2. Ranjit Punja , Risk Management ( Alexandria ; Banking Institute ,2017).
3. Marshall and V.Bansal , Financial Engineering , (2nd ed) , Kolb Publishing Company , 2016.
4. Andrea Schaechter, Issues in Electronic Banking: Anoverview,IMF policy Discussion Paper, IMF,2018.

#### **Сведения об авторах:**

Ираева Надежда Геннадиевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансы и кредит, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный технический университет», iraeval@yandex.ru, тел. 89174152971.

Мухлм Рагда Рабие, магистр 2 курса, института экосистем и бизнеса и креативных индустрий, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный технический университет», raghdarabeih@gmail.com, тел. 89638961980.

#### **Authors personal details:**

Iraeva Nadezhda Gennadievna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Credit, Ufa State Technical University, iraeval@yandex.ru, tel.89174152971.

Mukhlm Raghda Rabie, 2nd year Master's degree, Institute of Ecosystems and Business and Creative Industries, Ufa State Technical University, raghdarabeih@gmail.com, tel.89638961980.

© Ираева Н.Г., Мухлм Рагда Рабие, 2022.

**УДК 338.1**

### **РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН DEVELOPMENT OF INNOVATION ACTIVITIES IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Кузнецов Александр Игоревич**, студент ФГБОУ ВО «Башкирского государственного университета», Уфа, Россия

**Kuznetsov Alexander Igorevich**, student of Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация.** Объем отгруженной инновационной продукции в Республике Башкортостан за период с 2015 по 2020 гг. возрос с 134,3 до 143,5 млрд.руб., составив 6,9%. Доля усовершенствованной продукции в общем объеме отгруженной продукции, подвергавшейся значительному технологическому изменению в течение последних трех лет имеет тенденцию к уменьшению: с 98,2% до 16,3%, а объем инновационной продукции,

подвергавшейся усовершенствованию в течение последних трех лет возрос с 1,8% до 83,7%. Для развития инноваций очень важно формирование собственной региональной инновационной стратегии, развитие человеческого и образовательного потенциала. В свою очередь это будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности и развитию научно-технического прогресса.

**Abstract.** The volume of shipped innovative products in the Republic of Bashkortostan for the period from 2015 to 2020 increased from 134.3 to 143.5 billion rubles, amounting to 6.9%. The share of improved products in the total volume of shipped products that underwent significant technological changes over the past three years tends to decrease: from 98.2% to 16.3%, and the volume of innovative products that have been improved over the past three years has increased from 1.8% to 83.7%. For the development of innovations, it is very important to form our own regional innovation strategy, develop human and educational potential. In turn, this will contribute to an increase in investment attractiveness and the development of scientific and technological progress.

**Ключевые слова:** инновации, наука, инвестиционный потенциал, инновационные стратегии, инвестиционная привлекательность

**Keywords:** innovations, science, investment potential, innovative strategies, investment attractiveness

**Результаты исследования.** Инновации в современных условиях являются двигателем научно-технического прогресса, а стимулирование инновационной деятельности должно осуществляться не только на рыночно-регуляторной, но и на планово-экономической основе с механизмами государственной поддержки и государственного контроля.

Согласно официальным статистическим данным, до пандемии размер отгруженных инновационных товаров в Республике Башкортостан до 2019 г. имел тенденцию к росту. В 2020 г. значение данного показателя несколько уменьшилось (рисунок 1).

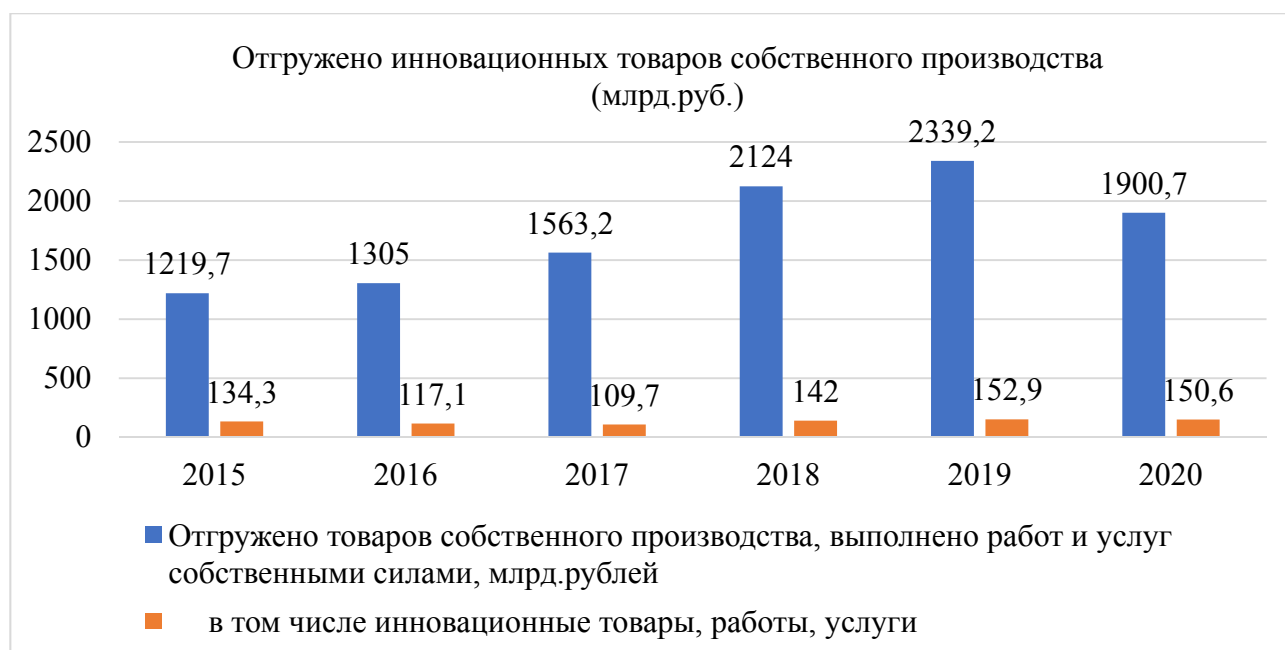


Рисунок 1. Отгружено инновационных товаров собственного производства (млрд.руб.) [11]

За период с 2015 по 2020 гг. объем отгруженных товаров собственного производства увеличился на 55,8%, в т.ч. инновационных товаров, работ и услуг – на 12,1%. Удельный вес инновационных товаров, работ и услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ уменьшился с 11% до 7,9%, т.е. на 3,1 п.п. Размеры затрат на инновационную деятельность возросла на 2,4%. Удельный вес затрат на технологический инновации в общем



объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг уменьшился с 2,1 до 1,4%, т.е. на 0,7 п.п.

Рассмотрим число организаций, выпускающих инновационную продукцию на рисунке 2.



Рисунок 2. Число организаций, выпускающих инновационную продукцию [11]

За период с 2015 по 2020 гг. число организаций промышленного производства, выпускавших инновационную продукцию уменьшилось с 58 до 53 единиц, т.е. на 8,6%. Число организаций, выпускавших вновь внедренную или подвергавшуюся значительным технологическим изменениям в течение последних трех лет уменьшилось на 19,4%, составив 41 организацию. Число организаций, выпустивших за последние три года усовершенствованную продукцию, увеличилось с 11 до 15 единиц, что составило 36,4%.

Рассмотрим общий объем отгруженной инновационной продукции в Республике Башкортостан за последние шесть лет на рисунке 3.

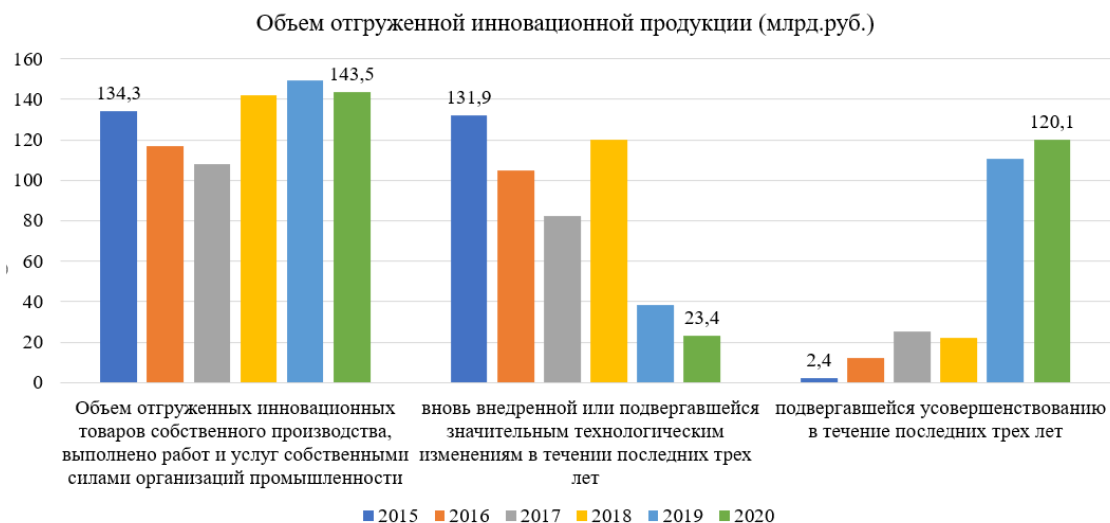


Рисунок 3. Объем отгруженной инновационной продукции (млрд.руб.) [11]

Объем отгруженной инновационной продукции за период с 2015 по 2020 гг. возрос с 134,3 до 143,5 млрд.руб. (6,9%), в т.ч. вновь внедренной или подвергавшейся значительным технологическим изменениям на протяжении последних трех лет – со 131,9 до 23,4 млрд.руб. (т.е. на 82,3%), в объем подвергавшейся усовершенствованию в течение последних трех лет инновационной продукции возрос с 2,4 до 120,1 млрд.руб., т.е. в 50 раз.

Таким образом, доля усовершенствованной продукции в общем объеме отгруженной продукции имеет тенденцию к уменьшению: с 98,2% до 16,3%, а объем инновационной продукции, подвергавшейся усовершенствованию в течение последних трех лет возрос с 1,8% до 83,7%.

Для развития инноваций, снижения доли утечки информации очень важно соблюдение принципов информационной безопасности [1], инновационный потенциал напрямую зависит от инвестиционного потенциала [2, 3, 4]. В современных условиях очень важно вести правильный мониторинг инновационной активности [5, 6]. Для успешного экономического развития страны важно не только развитие инноваций в сельском хозяйстве, в аграрной сфере, но и в системе образования [7, 8] и в других видах экономической деятельности. Формирование человеческого капитала [9] и развитие науки в современных условиях в Российской Федерации и Республике Башкортостан имеют чрезвычайно важное значение [10] для формирования инновационной стратегии и повышения инвестиционной привлекательности [12]. Таким образом, мы видим взаимосвязанный круг: «инновации – наука – информационная безопасность – инвестиционный потенциал – человеческий потенциал – инновационные стратегии – инвестиционная привлекательность». Всестороннее развитие научно-технического прогресса способно привести к ожидаемому результату.

#### **Библиографический список:**

1. Ахметьянова А.И., Кузнецова А.Р. Проблемы обеспечения информационной безопасности в России и ее регионах // *Фундаментальные исследования*. 2016. № 8-1. С. 82-86.
2. Дегтярев А., Маликов Р., Арапов В. Российский бизнес в условиях "Экономики отката" // *Общество и экономика*. 2009. № 3. С. 53-62.
3. Дегтярев А., Маликов Р., Гришин К. Инвестиционный потенциал муниципальных образований: неформальное взаимодействие власти и бизнеса // *Общество и экономика*. 2011. № 2. С. 141-155.
4. Дегтярев А., Маликов Р., Гришин К. Инвестиционный потенциал муниципальных образований: неформальное взаимодействие власти и бизнеса // *Общество и экономика*. 2018. № 2. С. 141.
5. Дегтярев А.Н., Солодилова Н.З., Таюпов Р.И. Мониторинг инновационной активности в Республике Башкортостан // *Экономика и управление: научно-практический журнал*. 2010. № 1 (93). С. 62-69.
6. Кузнецова А.Р. Инновационное развитие экономики Российской Федерации: ключевые проблемы и перспективы. В сборнике: *Акселерация инноваций - институты и технологии*. Сборник статей научного делового форума. Уфа, 2020. С. 57-64.
7. Кузнецова А.Р., Валиева Г.Р. Проблемы формирования инноваций в аграрной сфере экономики Республики Башкортостан // *Вестник Башкирского государственного аграрного университета*. 2013. № 1 (25). С. 129-130.
8. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х. Развитие инноваций в системе образования Российской Федерации. В сборнике: *Наука о данных*. Материалы международной научно-практической конференции. 2020. С. 161-164.
9. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. Факторы формирования человеческого капитала в Российской Федерации // *Российский электронный научный журнал*. 2018. № 3 (29). С. 60-91.
10. Кузнецова А.Р., Сайтова Р.З., Ахметьянова А.И. Проблемы развития науки в современных условиях в Российской Федерации // *Российский электронный научный журнал*. 2016. № 2 (20). С. 189-203.
11. Статистический сборник. Республика Башкортостан в цифрах. В 2 ч. Ч.1/ Башкортостанстат. Уфа, 2021. С.167-169 (190 с.)

12. Пувстовгаров Ю.Л., Вагапов Р.Ф., Дегтярев А.Н., Артемова Е.А., Солодилова Н.З., Таюпов Р.И. Региональная инновационная стратегия как фактор повышения инвестиционной привлекательности Республики Башкортостан. Уфа, 2007.

**Сведения об авторе:**

Кузнецов Александр Игоревич, студент ФГБОУ ВО «Башкирского государственного университета», Уфа, Россия. E-mail: aleksander2055@mail.ru

**Author personal details:**

Kuznetsov Alexander Igorevich, student of Bashkir State University, Ufa, Russia. E-mail: aleksander2055@mail.ru

© Кузнецов А.И., 2022.

УДК 338.1

**ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН  
В УСЛОВИЯХ КОРОНАВИРУСНОЙ СИТУАЦИИ**

**INVESTMENTS IN FIXED CAPITAL IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN  
IN THE CONDITIONS OF THE CORONAVIRUS SITUATION**

**Кузнецова Альфия Рашитовна**, заместитель директора по научной работе ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Кузнецов Александр Игоревич**, студент ФГБОУ ВО «Башкирского государственного университета», Уфа, Россия

**Kuznetsova Alfiya Rashitovna**, Deputy Director for Research, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Kuznetsov Alexander Igorevich**, student of Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация.** За последние три года размер инвестиций в основной капитал, использованный предприятиями и организациями Республики Башкортостан, увеличился на 15,6%, составив 246,7 млрд.руб. в 2021 году. Распределение инвестиций по территории республики происходило неравномерным образом по ряду причин. С одной стороны, это наличие крупных промышленных производств, а с другой – результат качества менеджмента. В 2021 г. сумма размера инвестиций в основной капитал в городских округах составила 174,9 млрд.руб. (что составило 71% от общереспубликанского размера инвестиций), в южной лесостепной зоне – 23,4 млрд.руб. (9,5%), в предуральской степной зоне – около 19 млрд.руб. (7,7%), в зауральской степной зоне – 13,4 млрд.руб. (5,4%), в северной лесостепной зоне – 11,3 млрд.руб. (4,5%), в горно-лесной зоне – 3 млрд.руб. (1,2%), в северо-восточной лесостепной зоне – 1,6 млрд.руб. (0,7%). За последние три года рост размера инвестиций в основной капитал в южной лесостепной зоне составил 43,8%, в городских округах здесь составил 18,9%, в зауральской степной зоне составил 9,4%. Снижение размера инвестиций в основной капитал в северной лесостепной зоне составило 18,4%, в северо-восточной – 15,7%, в предуральской степной зоне составило 2,7%. Несмотря на коронавирусную ситуацию, по размеру инвестиций в расчете на душу населения среди регионов Приволжского федерального округа Республика Башкортостан занимает пятое место. В 2021 г. лидером по данному показателю явилась Республика Татарстан, Нижегородская область, Пермский край, Самарская область, Республика Башкортостан (104,6 тыс.руб.). Примерно 67% инвестиций приходится на предприятия промышленности, на здравоохранение – 5,9%, на сельское хозяйство – 3,9%, на образование – 3,1% и т.д.

**Abstract:** Over the past three years, the amount of investment in fixed capital used by enterprises and organizations of the Republic of Bashkortostan increased by 15.6%, amounting to 246.7 billion rubles. The distribution of investments across the territory of the republic was uneven for a number of reasons. On the one hand, this is the presence of large production facilities, and on

the other hand, it is the result of the quality of the management organization. In 2021, the amount of investment in fixed assets in urban districts amounted to 174.9 billion rubles. (which accounted for 71% of the total republican investment), in the southern forest-steppe zone amounted to 23.4 billion rubles (9.5%), in the Cis-Ural steppe zone - about 19 billion rubles (7.7%), in the trans-Ural steppe zone - 13.4 billion rubles (5.4%), in the northern forest-steppe zone - 11.3 billion rubles (4.5%), in the mountain forest zone - 3 billion rubles (1.2%), in the northeastern forest-steppe zone - 1.6 billion rubles (0.7%). Over the past three years, the growth in the amount of investment in fixed capital in the southern forest-steppe zone amounted to 43.8%, in the urban districts here it amounted to 18.9%, in the trans-Ural steppe zone it amounted to 9.4%. The decrease in the amount of investment in fixed assets in the northern forest-steppe zone was 18.4%, in the northeast - 15.7%, in the Cis-Ural steppe zone - 2.7%. Despite the coronavirus situation, the Republic of Bashkortostan ranks fifth in terms of investment per capita among the regions of the Volga Federal District. In 2021, the leader in this indicator was the Republic of Tatarstan, the Nizhny Novgorod Region, the Perm Territory, the Samara Region, the Republic of Bashkortostan (104.6 thousand rubles). Approximately 67% of investments are in industrial enterprises, 5.9% in healthcare, 3.9% in agriculture, 3.1% in education, etc.

**Ключевые слова:** инвестиции, кластеры, Республика Башкортостан, Приволжский федеральный округ.

**Keywords:** investments, clusters, Republic of Bashkortostan, Volga Federal District.

**Результаты исследования.** Согласно данным официальной статистики Республики Башкортостан, за последние три года размер инвестиций в основной капитал, использованный предприятиями и организациями Республики Башкортостан, увеличился на 15,6% (рисунок 1).

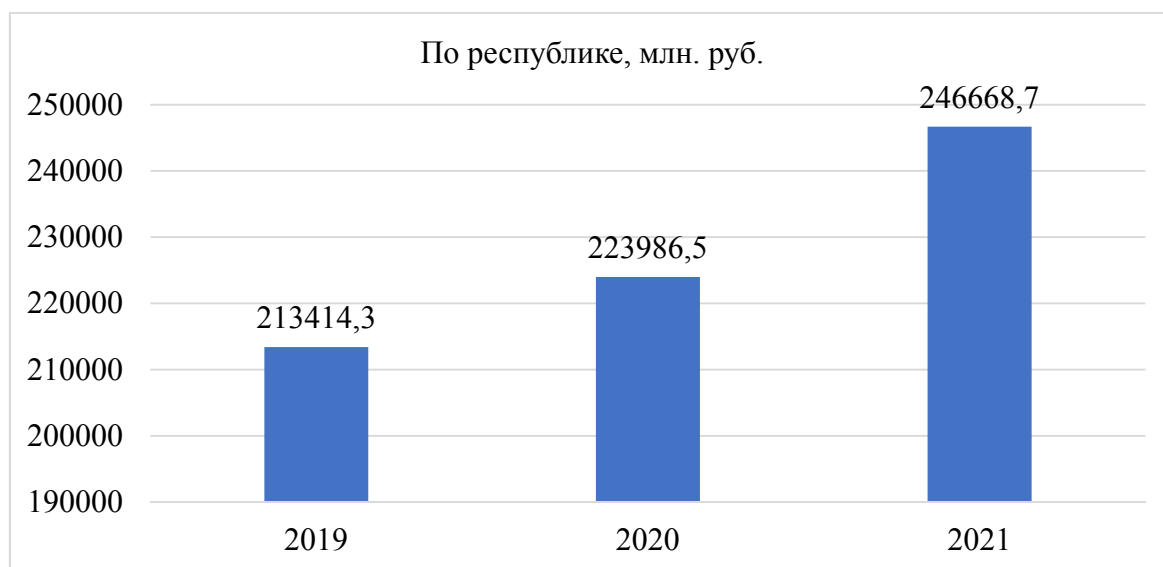


Рисунок 1. Динамика инвестиций в основной капитал в Республике Башкортостан (млн.руб.)

В 2019 г. размер инвестиций в основной капитал Республики Башкортостан был равным 213,4 млрд.руб., в 2020 г. – 224 млрд.руб., а в 2021 г. – 247 млрд. руб. Распределение инвестиций по территории республики происходило неравномерным образом по ряду причин. С одной стороны, это наличие крупных производств, а с другой – результат качества менеджмента.

Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал по муниципальным районам северной лесостепной зоны (таблица 1).

Таблица 1.

**Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями  
и организациями северной лесостепной зоны**  
(по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

Северный лесостепной	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	13853065	10078727	11 302 923	81,6
Благовещенский	6162615	3423742	5285794	85,8
Бирский	2283952	1922567	927204	40,6
Караидельский	800318	847654	782036	97,7
Янаульский	1490786	689605	737583	49,5
Иглинский	1027287	510187	689138	67,1
Татышлинский	281336	592060	639757	в 2,3 раза
Бураевский	128964	197229	410343	в 3,2 раза
Мишкинский	78694	64348	363224	в 4,6 раза
Краснокамский	246599	305353	345193	140,0
Нуримановский	234431	593633	326875	139,4
Калтасинский	286359	574466	320647	112,0
Балтачевский	278021	141217	252245	90,7
Аскинский	373332	95219	157617	42,2
Архангельский	180371	121447	65267	36,2
В среднем	989505	719909	807352	81,6

За последние три года снижение размера инвестиций в основной капитал в северной лесостепной зоне составило 18,4%. Около 47% всех инвестиций в основной капитал приходится на Благовещенский район (5,3 млрд.руб.). Также наибольший удельный вес в структуре распределения инвестиций в основной капитал приходится на Бирский район (8,2%), затем на Караидельский район (7%), Янаульский район (6,5%), Иглинский (6,1%), Татышлинский (5,7%), Бураевский (3,6%), Мишкинский (3,2%) и т.д.

Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал по муниципальным районам северо-восточной лесостепной зоны (таблица 2).

Таблица 2.

**Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями  
и организациями северо-восточной зоны**  
(по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

Северо-восточный	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	1931817	2021116	1 627 842	84,3
Дуванский	725364	709713	860155	118,6
Салаватский	383176	643053	375717	98,1
Мечетлинский	242311	247456	140755	58,1
Кигинский	346366	180223	129349	37,3
Белокатайский	234600	240671	121866	51,9
В среднем	76635	128611	75143	98,1

Сумма размера инвестиций в основной капитал в северо-восточной лесостепной зоне составляет 1,6 млрд.руб., за последние три года снижение размера инвестиций в основной капитал в северо-восточной лесостепной зоне составило 15,7%. На уровне «выше среднего» в

2021 г. размер инвестиций в основной капитал был отмечен только в двух районах данного кластера: в Дуванском районе (860,2 млн.руб.), а также в Салаватском районе (375,7 млн.руб.). Причем рост размеров инвестиций за последние три года был отмечен только в Салаватском районе – на 18,6%. В остальных районах отмечается заметное снижение данного показателя. Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал по муниципальным районам северо-восточной лесостепной зоны (таблица 3).

Таблица 3.

Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями и организациями **южной лесостепной зоны** (по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

Южный лесостепной	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	16259060	22092808	23 380 182	143,8
Уфимский	10193345	10028491	12025726	118,0
Кармаскалинский	496883	1074110	2453252	в 4,9 раза
Дюртюлинский	1082427	1760252	1715222	158,5
Чекмагушевский	1133596	1527436	1600302	141,2
Ишимбайский	1297993	1803124	1532477	118,1
Шаранский	288040	1234453	1386096	в 4,8 раза
Аургазинский	642360	1470371	1313895	в 2 раза
Илишевский	357452	905285	485728	135,9
Кушнаренковский	387196	388255	428599	110,7
Гафурийский	225843	1694191	345594	153,0
Бакалинский	153925	206840	93291	60,6
В среднем	1478096	2008437	2125471	143,8

Сумма размера инвестиций в основной капитал в южной лесостепной зоне составляет 23,4 млрд.руб., за последние три года рост размера инвестиций в основной капитал в южной лесостепной зоне составил 43,8%. На уровне «выше среднего» в 2021 г. размер инвестиций в основной капитал был отмечен только в двух районах данного кластера: в Уфимском районе (12 млрд.руб.), а также в Кармаскалинском районе (1,7 млрд.руб.). Причем рост размеров инвестиций за последние три года был отмечен в Уфимском районе – на 18%, в Кармаскалинском – в 4,9 раза. Только в Бакалинском районе южной лесостепной зоны отмечается заметное снижение данного показателя – на 39,4%, в остальных устойчивый рост: в Чекмагушевском районе – на 41,2%, в Шаранском – в 4,8 раза, в Аургазинском – в 2 раза, в Илишевском – на 35,9%, в Кушнаренковском – на 10,7%, в Гафурийском – на 53%. Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал по муниципальным районам северо-восточной лесостепной зоны (таблица 4).

Таблица 4.

Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями  
и организациями **предуральской степной зоны**  
(по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

Предуральский	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	19485701	18782438	18 955 316	97,3
Туймазинский	3573277	3361421	6038008	169,0
Белебеевский	2328733	1947127	2700661	116,0
Чишминский	1370079	862136	2035047	148,5
Альшеевский	554631	166410	1415619	255,2
Мелеузовский	694076	1394622	1230559	177,3
Благоварский	2303610	613827	1209659	52,5
Стерлитамакский	780554	942476	1079311	138,3
Буздякский	2214952	583359	960968	43,4
Кугарчинский	355340	454298	378244	106,4
Давлекановский	404747	1014277	370679	91,6
Ермекеевский	1540104	1382105	362178	23,5
Куюргазинский	2259328	2682421	348076	15,4
Бижбулякский	198172	192003	293694	148,2
Миякинский	344138	231431	223553	65,0
Зианчуринский	269217	178023	162017	60,2
Стерлибашевский	181745	2694918	84080	46,3
Федоровский	112998	81584	62963	55,7
В среднем по кластеру	1146218	1104849	1115019	97,3

Сумма размера инвестиций в основной капитал в предуральской степной зоне в 2021 г. составил около 19 млрд.руб., за последние три года снижение размеров инвестиций в основной капитал в предуральской степной зоне составило 2,7%. На уровне «выше среднего» в 2021 г. размер инвестиций в основной капитал был отмечен в шести районах данного кластера: в Туймазинском районе (6 млрд.руб.), а также в Белебеевском районе (2,7 млрд.руб.), в Чишминском (2 млрд.руб.), в Альшеевском (1,4 млрд.руб.), в Мелеузовском (1,2 млрд.руб.), в Благоварском (1,2 млрд.руб.).

Причем рост размеров инвестиций за последние три года был отмечен в Туймазинском районе – на 69%, в Белебеевском – на 16%, в Чишминском – на 48,5%, в Альшеевском – в 2,6 раза, в Мелеузовском – на 77,3%, в Стерлитамакском – на 38,3%, в Кугарчинском – на 6,4%, в Бижбулякском – на 48,2%.

Заметное снижение анализируемого показателя отмечалось в Благоварском районе – на 47,5%, в Буздякском районе – на 56,6%, в Давлекановском – на 8,4%, в Ермекеевском – на 76,5%, в Куюргазинском – на 84,6%, в Миякинском – на 35%, в Зианчуринском – на 39,8%, в Стерлибашевском – на 53,7%, в Федоровском – на 44,3%.

Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал по муниципальным районам зауральской степной зоны (таблица 5).

Таблица 5.

Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями  
и организациями **зауральский степной зоны**  
(по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

Зауральский степной	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	12220976	13580430	13 371 760	109,4
Учалинский	6001570	5596564	6411958	106,8
Хайбуллинский	3064594	4036028	4155385	135,6
В среднем по кластеру	3055244	3395108	3342940	109,4
Абзелиловский	2629327	3397857	2480499	94,3
Баймакский	525485	549981	323918	61,6

Сумма размера инвестиций в основной капитал в зауральской степной зоне составляет 13,4 млрд.руб., за последние три года рост размера инвестиций в основной капитал в зауральской степной зоне составил 9,4%. На уровне «выше среднего» в 2021 г. размер инвестиций в основной капитал был отмечен только в двух районах данного кластера: в Учалинском районе (6,4 млрд.руб.), а также в Хайбуллинском районе (4,2 млрд.руб.). При этом рост размеров инвестиций за последние три года был отмечен в Учалинском районе – на 9,4%, в Хайбуллинском – на 6,8%. В Абзелиловском районе зауральской степной зоны снижение данного показателя составило 5,7%, в Баймакском – на 38,4%.

Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал по муниципальным районам горно-лесной зоны (таблица 6).

Таблица 6.

Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями  
и организациями **горно-лесной зоны**  
(по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

Горно-лесной	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	2527371	2814130	3 045 631	120,5
Белорецкий	1956864	1408306	2197701	112,3
Зилаирский	171475	141998	484703	282,7
Бурзянский	399032	1263826	363227	91,0
В среднем по кластеру	842457	938043,3	1015210	120,5

Сумма размеров инвестиций в основной капитал в зауральской степной зоне составляет примерно 3 млрд.руб., за последние три года рост размеров инвестиций в основной капитал в горно-лесной зоне составил 20,5%. На уровне «выше среднего» в 2021 г. размер инвестиций в основной капитал был отмечен только в Белорецком районе данного кластера, составив 2,2 млрд, темп роста был равным 12,3%. в 2021 г. В Зилаирском районе, несмотря на рост размеров инвестиций за последние три года в 2,8 раза, их размер не превышал среднее по данному кластеру значение и составил 484 млн.руб. В Бурзянском районе размер инвестиций составил 363,2 млн.руб.

Рассмотрим размер инвестиций в основной капитал в городских округах (таблица 7).



Таблица 7.

Инвестиции в основной капитал, использованные предприятиями и организациями **городских округов**  
(по структуре организаций соответствующих лет; тысяч рублей) [5]

	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2021 г. в % к 2019 г.
Всего	147043448	154523109	174 861 507	118,9
Уфа	105170972	115885901	132 168 916	125,7
Салават	28501856	19770905	19256365	67,6
Нефтекамск	2443943	3786207	8855248	в 3,6 раза
Стерлитамак	6038877	8130273	7425948	123,0
Октябрьский	2856009	3499293	2928939	102,6
Сибай	865097	1475039	2758112	в 3,2 раза
Кумертау	981381	1845715	1239213	126,3
Агидель	185313	129776	228766	123,4
В среднем	18380431	19315389	21 857 688	118,9

Сумма размеров инвестиций в основной капитал всего по городским округам в 2021 г. составила 174,8 млрд.руб., за последние три года рост размеров инвестиций в основной капитал здесь составил 18,9%. На уровне «выше среднего» в 2021 г. размер инвестиций в основной капитал был отмечен только в ГО г. Уфа, составив 132,2 млрд. руб., темп роста составил 25,7%. В ГО г. Салават размер инвестиций в основной капитал уменьшился на 32,4%, в ГО г. Нефтекамск, наоборот, - увеличился в 3,6 раза, в ГО г. Сибай рост составил 3,2 раза. На ГО г. Уфа приходится 75,6% от суммы инвестиций, приходящихся на городские округа республики, на ГО г. Салават приходится 11%, на ГО г. Нефтекамск – 5,1%, на ГО г. Стерлитамак – 4,2%, на ГО г. Октябрьский – 1,7%, на ГО г. Сибай – 1,6%, на ГО г. Кумертау – 0,6%, на ГО г. Агидель – 0,1%.

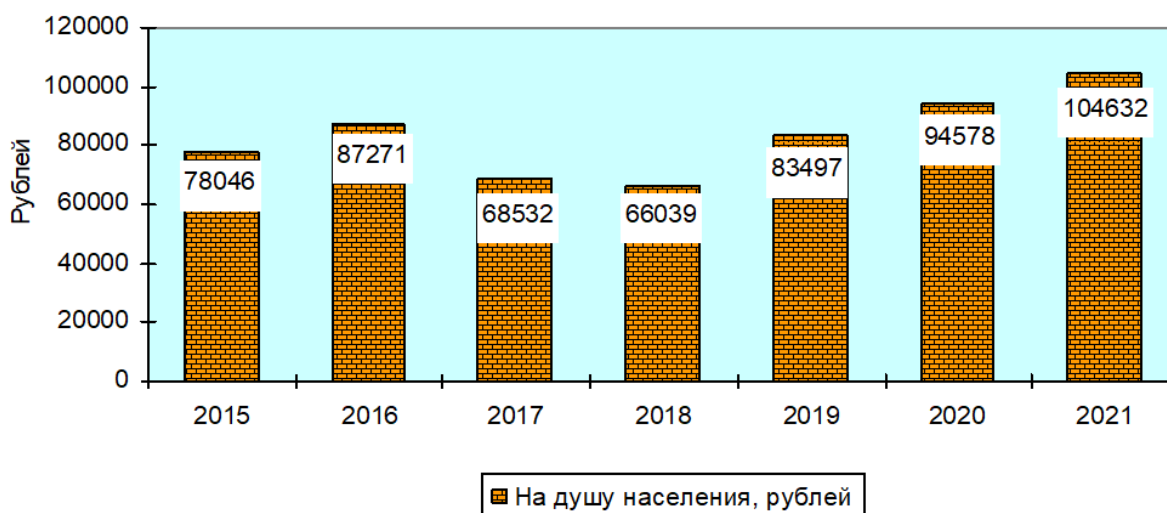


Рисунок 2. Размер инвестиций в основной капитал на душу населения в Республике Башкортостан (рублей)[5]

В 2015 г. в расчете на душу населения размер инвестиций составлял 78 тыс.руб., в 2016 г. – 87,3 тыс.руб., в 2017 г. – 68,5 тыс.руб., в 2018 г. – 66 тыс.руб., в 2019 г. – 83,5 тыс.руб., в 2020 г. – 94,6 тыс.руб., в 2021 г. – 104,6 тыс.руб.

Размер инвестиций в основной капитал Республики Башкортостан среди регионов Приволжского федерального округа представлен на рисунке 3.



Рисунок 3. Размер инвестиций в основной капитал в Приволжском федеральном округе (тыс.руб./чел.) [5]

По размеру инвестиций в расчете на душу населения среди регионов Приволжского федерального округа Республика Башкортостан занимает пятое место. В 2021 г. лидером по данному показателю явилась Республика Татарстан (175,6 тыс.руб. на человека), Нижегородская область (122 тыс.руб.), Пермский край (119,9 тыс.руб.), Самарская область (115,9 тыс.руб.), Республика Башкортостан (104,6 тыс.руб.).

В Оренбургской области (102,5 тыс.руб.), в Ульяновской (89,6 тыс.руб.), в Удмуртской (78,7 тыс.руб.), в Пензенской области (75 тыс.руб.), в Саратовской области (72,8 тыс.руб.), в Мордовии (64,1 тыс.руб.), в Кировской области (60,8 тыс.руб.), в Республике Марий Эл (52,8 тыс.руб.), в Чувашской республике (51 тыс.руб.). Различие между максимальным и минимальным значением размера инвестиций на душу населения составляет 3,4 раза.

В структуре инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности наибольший удельный вес занимают обрабатывающие производства (23,3%), транспортировка и хранение (18,9%), добыча полезных ископаемых (18,2%), обеспечение электрической энергией (6,2%), деятельность в области здравоохранения (5,9%), деятельность по операциям с недвижимым имуществом (5,1%), сельское хозяйство (3,9%), образование (3,1%), деятельность в области информации и связи (3%), научная деятельность (2,1%), прочие виды деятельности (10,3%).

Таким образом, примерно 67% инвестиций приходится на предприятия промышленности, 5,9% – на здравоохранение, 3,9% – на сельское хозяйство, 3,1% – на образование и т.д. Несмотря на коронавирусную ситуацию, негативно сказавшуюся на экономике региона, в целом инвестиционный климат был сохранен и поддержан благодаря мерам организационно-экономического характера. Неравномерность распределения инвестиций по видам экономической деятельности обусловлена, в первую очередь, территориальной рассредоточенностью по территории республики обрабатывающих производств, мест добычи полезных ископаемых, обеспечения электрической энергией, а отсюда, – логистическими и транспортными особенностями и т.д.

Среди башкортостанских ученых, занимающихся вопросами инновационной активности и инвестиционной привлекательности региона и его муниципальных образований, следует

выделить таких ученых, как Дегтярев А.Н. [1, 2, 4], Маликов Р. [3], Гришин К.Е. [2, 3], Пуставгаров Ю.Л. [6] и многих других.

#### **Библиографический список:**

1. Дегтярев А., Маликов Р., Арапов В. Российский бизнес в условиях "Экономики отката" // Общество и экономика. 2009. № 3. С. 53-62.

2. Дегтярев А., Маликов Р., Гришин К. Инвестиционный потенциал муниципальных образований: неформальное взаимодействие власти и бизнеса // Общество и экономика. 2011. № 2. С. 141-155.

3. Дегтярев А., Маликов Р., Гришин К. Инвестиционный потенциал муниципальных образований: неформальное взаимодействие власти и бизнеса // Общество и экономика. 2018. № 2. С. 141.

4. Дегтярев А.Н., Солодилова Н.З., Таюпов Р.И. Мониторинг инновационной активности в Республике Башкортостан // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2010. № 1 (93). С. 62-69.

5. Предварительные итоги инвестиционной деятельности в Республике Башкортостан за 2021г.: статистический обзор Уфа: Башкортостанстат, 2022 – 24 с. [Дата обращения 07.03.2022]

6. Пуставгаров Ю.Л., Вагапов Р.Ф., Дегтярев А.Н., Артемова Е.А., Солодилова Н.З., Таюпов Р.И. Региональная инновационная стратегия как фактор повышения инвестиционной привлекательности Республики Башкортостан. Уфа, 2007.

#### **Сведения об авторах:**

Кузнецова Альфия Рашитовна, заместитель директора по научной работе ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия. E-mail: Alfia\_2009@Mail.Ru

Кузнецов Александр Игоревич, студент ФГБОУ ВО «Башкирского государственного университета», Уфа, Россия. E-mail: aleksander2055@mail.ru

#### **Author's personal details:**

Kuznetsova Alfiya Rashitovna, Deputy Director for Research, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia. E-mail: alfia\_2009@mail.ru

Kuznetsov Alexander Igorevich, student of Bashkir State University, Ufa, Russia. E-mail: aleksander2055@mail.ru

© Кузнецова А.Р., Кузнецов А.И., 2022

УДК 004

## **ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

### **DIGITAL TECHNOLOGIES IN STATE AND MUNICIPAL MANAGEMENT**

**Кунакбаева Луиза Руслановна**, аспирант кафедры социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Гайфуллин Андрей Юрьевич**, кандидат социологических наук, кафедра социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия; старший научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Kunakbaeva Luisa Ruslanovna**, Postgraduate Student of the Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Gayfullin Andrey Yuryevich**, Candidate of science sociological, Department of Department of sociology and youth work, Bashkir State University, Ufa, Russia; senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению современных цифровых технологий, которые применяются в системах государственного и муниципального управления. Систематизированы основные функции цифровых технологий в государственном управлении. Рассмотрены основные цифровые технологии в системе государственного управления: большие данные, искусственный интеллект, технологии блокчейна и другие. Обозначены основные недостатки в цифровизации государственного и муниципального управления.

**Abstract:** The article is devoted to the consideration of modern digital technologies that are used in public and municipal management systems. The main functions of digital technologies in public administration are systematized. The main digital technologies in the public administration system are considered: big data, artificial intelligence, blockchain technologies and others. The main shortcomings in the digitalization of state and municipal administration are outlined.

**Ключевые слова:** цифровые технологии, информационные технологии, органы власти, государственное управление, цифровые технологии в государственном управлении, цифровизация.

**Keywords:** digital technologies, information technologies, authorities, public administration, digital technologies in public administration, digitalization.

Для современного этапа развития общества характерна интенсивная компьютеризация всех сфер его жизни. Распространение и популярное использование информационных технологий является общемировой тенденцией международного развития и научно-технической революции последних лет.

Применение цифровых технологий имеет колоссальное значение для повышения конкурентоспособности экономики и улучшения эффективности деятельности органов государственного управления и местного самоуправления. Поэтому компьютеризация государственной власти на сегодняшний день является одной из первостепенных задач в области государственного и муниципального управления [1].

Введение цифровых технологий в системы государственного управления позволяет: обеспечивать доступ к государственным и муниципальным услугам в цифровом формате, создавать национальную систему управления данными, развивать инфраструктуру электронного правительства («интеллектуальное правительство», «умное правительство»), использовать передовые платформенные решения в государственном управлении [2].

Основные функции цифровых технологий в государственном управлении представлены в табл. 1.

*Таблица 1.*

Основные функции цифровых технологий в государственном управлении [3; 4]

Функции	Характеристика
Коммуникации	поиск и сбор информации, ее хранение и распространение, информирование граждан
Управление	информационное обеспечение принятия управленческих решений и их доведение до нижестоящих руководителей и подчиненных
Развитие и обучение персонала	обучение кадрового состава министерств и ведомств через вебинары, видео-лекции, образовательные порталы и контроля знаний служащих при помощи систем электронного тестирования;
Администрирование	электронный документооборот и делопроизводство
Контроль	расширение измеримых показателей работы, организация видео и фото фиксации и онлайн параметрального контроля
Хранение данных	архивирование данных
Исследования	поиск новой информации и обработка релевантного опыта
Безопасность	защита данных с ограниченным доступом и секретных данных, предотвращение и нейтрализация угрозы кибератак

Наиболее популярными в системе государственного управления являются следующие цифровые технологии.

#### 1. Большие данные (BigData).

В правительстве данные могут использоваться в первую очередь для принятия решений, оценки положительных и отрицательных последствий этих решений и выявления ранее скрытых зависимостей. На основе анализа данных (анализ также проводится с использованием нейронных сетей) выдвигаются гипотезы и формулируются решения, которые в дальнейшем могут быть использованы для принятия обоснованных управленческих решений.

#### 2. Искусственный интеллект.

Примерами использования искусственного интеллекта являются использование цифровых технологий:

- в распознавании изображений;
- в распознавании и синтезе речи;
- в распознавании промышленных и других шаблонов данных;
- нейронных сетях.

Эта технология в государственном управлении служит инструментом для работы с масштабными данными: нейронные сети и другие методы машинного обучения на основе информации, собранной в прошлом периоде, пытаются предвидеть ближайшее будущее.

#### 3. Системы распределенного реестра (блокчейн).

Технология блокчейн в государственном управлении позволяет:

- значительно упростить управление достоверной информацией о лицах, организациях, активах и осуществляемой деятельности;
- сделать более защищенными от злоумышленников системы государственных услуг и общедоступных баз данных;
- повысить прозрачность бюджетного процесса;
- снизить коррупционные риски;
- сделать более понятными процедуры взаимодействия органов власти с населением;
- повысить эффективность взаимодействия граждан с органами власти и сотрудничество между ведомствами [5].

#### 4. Интернет вещей (Internet of Things, IoT) и цифровая прослеживаемость.

Интернет вещей используется для:

- сбора оперативных данных;
- мониторинга выполнения различного рода работ;
- выявления различного рода нарушений;
- мониторинга условий в государственных системах;
- внедрения финансовых транзакций в действия потребителей (что выполняется устройствами Интернета вещей).

Цифровая прослеживаемость позволяет с использованием цифровых технологий проследить, например, порядок производства различных товаров. Это повышает доверие покупателей к продаваемым товарам, подтверждает качество товаров.

5. Квантовые коммуникации (квантовые сети). На основе квантовых эффектов также возможно построение вычислительных систем, которые рассматриваются как перспективные схемы связи и защиты информации. В «государственном» аспекте есть ряд применений квантовых технологий: создание надежной защиты IoT, организация квантового интернета, развитие новой элементной базы (переход государственных центров обработки данных на оптическую связь).

Использование цифровых технологий делают более обоснованными управленческие решения. При этом актуализируются такие проблемы как разработка цифровых административных регламентов, машиночитаемых законов, подготовка кадров необходимой квалификации, в том числе сообщества государственных ИТ-разработчиков.

Цифровые технологии играют большую роль в современном мире, без них невозможно принятие взвешенных решений в различных сферах деятельности. Интернет объединяет более сотни стран на земле. Информационная поддержка бизнеса обеспечивает международную интеграцию рынков товаров и услуг, рабочей силы, инвестиций и финансов. Цифровые технологии становятся основным механизмом ускорения темпов развития. Информационное обеспечение процесса управления становится все более важным по сравнению с поставками энергии и капитала в общество. Управленческий аспект информации связан с тем, что любое управление системой является информационным процессом и состоит в сборе, передаче, обработке и использовании информации.

Важное место в системе управления занимают вопросы информационного обеспечения органов государственного и муниципального управления, так как любое поспешное или неправильное управленческое решение, принятое при недостатке информации, особенно в экстремальных, чрезвычайных ситуациях, может иметь нежелательные последствия [6].

При этом, несмотря на активное развитие и внедрение цифровых технологий в государственном и муниципальном управлении, имеются определенные проблемы и недостатки. Так, как показывает анализ официальных сайтов, федеральные и муниципальные органы исполнительной власти пока не выработали единого подхода к формированию структуры своих официальных сайтов.

Слишком мало внимания уделяется соблюдению сроков и периодичности публикации на официальных сайтах следующей общественно значимой информации: отчетность; информация о реализации целевых программ; графики размещения заказов на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг для государственных нужд; статистическая информация, подготовленная в соответствии с Федеральным планом статистических работ; информация об использовании выделенного бюджета. Многие нормативно-правовые акты также имеют устаревшие редакции. Значительная часть федеральных органов исполнительной власти не считает свои официальные сайты эффективным средством распространения информации о своей деятельности и обеспечения доступа граждан и организаций к общедоступным государственным информационным ресурсам.

Работа по внедрению цифровых технологий в органах государственной власти и местного самоуправления требует привлечения специализированных команд цифровой трансформации. При этом специалисты цифровых команд должны обладать знаниями и навыками, необходимыми для управления процессами и управления изменениями с применением цифровых технологий в органах государственного, местного, регионального и местного государственного управления.

#### **Библиографический список:**

1. Семенова Л.Г., Гайфуллин А.Ю. Информационная открытость власти как один из факторов социальной безопасности территории / В сборнике: Инновационные технологии управления социально-экономическим развитием регионов России. Материалы V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием: в 3-х частях. Уфа: ИСЭИ УНЦ РАН, 2012. С. 167-171.

2. Аверин, А. В. Органы государственной и муниципальной власти в социальных сетях: цели присутствия / А. В. Аверин, И. В. Погодина, Д. А. Авдеев // Государственная власть и местное самоуправление. – 2019. – № 6. – С. 7-10.

3. Видясова, Л. А. Исследование социального доверия информационным технологиям при предоставлении электронных государственных услуг и использовании порталов электронного участия (кейс Санкт-Петербурга) [Текст] / Л. А. Видясова, Е. Ю. Видясов, Я. Д. Тензина // Мониторинг общественного мнения: Экономические и социальные перемены. – 2019. – № 5. – С. 43-57.

4. Гайфуллин А.Ю. Социальные трансформации в условиях развития цифровой экономики // Уфимский гуманитарный научный форум. 2020. № 2. С. 115-120.

5. Гайфуллин А.Ю. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления через изучение общественного мнения населения // Уфимский гуманитарный научный форум. 2020. № 4 (4). С. 59-67

6. Гайфуллин А.Ю. Проблемы взаимодействия органов местного самоуправления и общественности / В сборнике: Актуальные проблемы коммуникации: теория и практика. Материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 100-летию Башгосуниверситета. - Уфа: БашГУ, 2009. С. 113-118.

#### **Сведения об авторах:**

Кунакбаева Луиза Руслановна, аспирант кафедры социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия, kunluiza1998@icloud.com, 8-927 314-03-79.

Гайфуллин Андрей Юрьевич, кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия; старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия, gayfullin\_a@mail.ru, 8-903-355-42-70.

#### **Author's personal details:**

Kunakbaeva Luisa Ruslanovna, Postgraduate Student of the Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia, kunluiza1998@icloud.com, 8-927 314-03-79.

Gayfullin Andrey Yuryevich, Candidate of science sociological, Associate Professor, Department of Department of sociology and youth work, FSBEI HE Bashkir State University, Ufa, Russia; senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia, gayfullin\_a@mail.ru, 8-903-355-42-70.

© Кунакбаева Л.Р., Гайфуллин А.Ю., 2022.

УДК 330

### **УПРАВЛЕНИЕ ЛИЧНЫМИ ФИНАНСАМИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ ПОВЕДЕНЧЕСКОГО ПОДХОДА**

#### **PERSONAL FINANCE MANAGEMENT USING MODERN BEHAVIOR APPROACH METHODS**

**Марьина Александра Валентиновна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Mar'ina Aleksandra Valentinovna**, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Васюкова Елена Евгеньевна** магистранка кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Vasyukova Elena Evgenevna** master student of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В работе показано состояние личных финансов граждан, а также описано влияние современных методов поведенческого подхода к управлению личными финансами

**Abstract:** The paper shows the state of personal finances of citizens, and also describes the influence of modern methods of behavioral approach to personal finance management

**Ключевые слова:** личные финансы, бюджет, поведенческий подход

**Keywords:** personal finance, budget, behavioral approach

Поведенческий подход к управлению личными финансами заключен в определенном построении процесса расходования накопленных средств. Современные методы поведенческого подхода к управлению личными финансами можно разделить на два вида: метод отслеживания рынка и метод информационных каскадов. Далее мы расскажем о них

подробнее, но для начала необходимо сказать, что же такое личные финансы и привести немного статистики, чтобы наглядно показать состояние одной из составляющих финансовой системы государства.

Под личными финансами понимаются денежные средства независимо от формы их выражения, наличные или безналичные, включающие в себя капитал, имеющийся в распоряжении человека, то есть личные финансы – это финансы, которые используются человеком сугубо для удовлетворения своих потребностей, а также для осуществления накоплений и инвестиций с целью преумножения капитала.

Личные финансы являются не бесконечным ресурсом, который состоит из входящего и исходящего потока.

К входящему потоку относятся все поступления денежных средств, от любого вида деятельности, будь то заработная плата, доходы от предпринимательской деятельности, либо доход от ренты и инвестиций и прочие поступления [2].

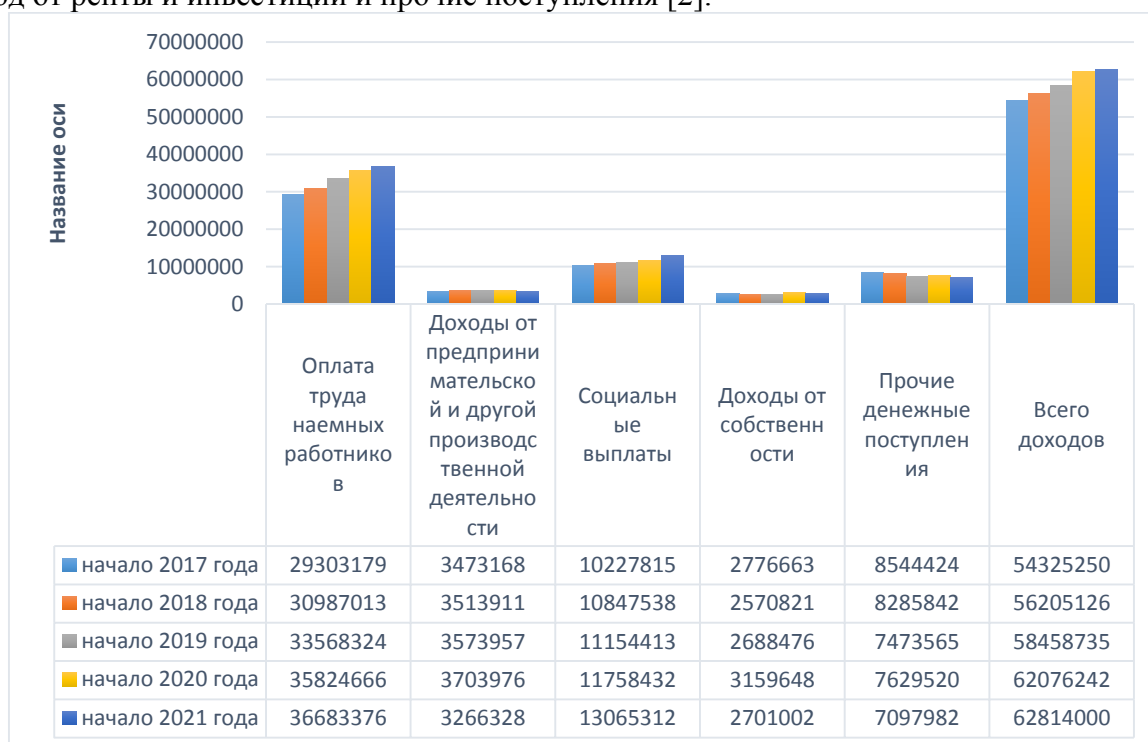


Рисунок 1. Динамика доходов населения России за период с начала 2017 года по начало 2021 года. [1]

Рассмотрим динамику доходов населения России за период с начала 2017 года по начало 2021 года, наглядно она представлена на рисунке 1.

Исходя из данных представленных на рисунке 1 можно сделать вывод о том, что доходы населения с каждым годом растут, в большей степени увеличивается показатель оплаты труда наемным работникам, на начало 2021 года он составил 36 683 376 млн. рублей. Наименьший удельный вес в структуре доходов населения у доходов от собственности, они составляют всего 4.3 %, что в стоимостном выражении равно 2 701 002 млн. рублей. Показатель социальных выплат изменился с течением времени на 2 837 497 млн. рублей в сравнении с началом 2017 года. (наибольшее увеличение показателя социальных выплат произошло в 2020 году в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией в стране были произведены социальные выплаты семьям с детьми) [1].

В общей численности на начало 2021 года доходы населения составили 62 814 000 млн. рублей [1].



Далее необходимо сказать об исходящем потоке, то есть о расходах. К исходящему потоку относятся все обязательные платежи, расходы на существование, развлечения, накопления и инвестиции.

Рассмотрим динамику расходов населения России за период с начала 2017 года по начало 2020 года, наглядно она представлена на рисунке 2.



Рисунок 2. Динамика расходов населения России за период с начала 2017 года по начало 2021 года [1]

Проанализировав данные, представленные на рисунке 2, можно сделать вывод о том, что расходы населения увеличились, в большей степени увеличился показатель потребительских расходов.

Также можно сделать и вывод о том, что увеличились расходы на сбережения граждан, то есть население стало больше откладывать денежных средств, из-за нестабильной эпидемиологической ситуации в стране.

Таким образом можно из всего вышесказанного сделать вывод о том, что граждане к вопросу управления личными финансами стали подходить более обдуманно, но также необходимо разобраться какие же факторы влияют на поведение населения в рассматриваемом вопросе. Как уже говорилось вначале статьи можно выделить два современных метода поведенческого подхода к управлению личными финансами: метод отслеживания рынка и информационный каскад.

Информационный каскад – это ситуация, когда управление личными финансами осуществляется по подражанию большинству, то есть по тому каким образом большее количество строит структуру своих финансов.

Метод отслеживания рынка подразумевает определенный анализ перед распределением и перераспределением личных финансовых потоков [3].

При формировании структуры личных финансов население ориентируется на поведение участников финансовых рынков, а в их поведении есть определенные ловушки, в которые можно попасть. Первая ловушка – «вера в цифры», сюда можно отнести, например, снижение ставок по кредитам, повышение ставок по вкладам на протяжении некоторого количества времени, но на самом деле происходит лишь привлечение финансовых потоков граждан [4]. Примером данной ловушки может служить любой кредитный продукт, предлагаемый кредитной организацией или банком, так как в рекламе говорится о том, что ставка от 5,5 % (например), а по итогу, что бы данная ставка была действительной необходимо либо взять очень большую сумму кредита, либо очень маленький срок выплаты кредита.

Следующая ловушка – «вера в прошлое», сущность данной ловушки заключается в том, что при формировании поведения в отношении к личным финансам ориентируются на

прошлые периоды, да, экономика циклична, но никто не знает, когда произойдет новый переломный момент и начнется новый виток, и поэтому можно неверно истолковать ту или иную ситуацию на финансовых рынках и принять неправильное решение при распределении и перераспределении личных финансов. [3]

Примером данной ловушки относительно финансовых рынков может являться такая ситуация, когда инвесторы верят, что прошлое равно будущему, они действуют так, как если бы на рынке полностью отсутствовала неопределенность. Когда собирается толпа таких самоуверенных инвесторов, возникают условия для знаменитого «иррационального излишества» Алана Гринспена, когда самоуверенность толкает рынок вверх, к точке неизбежной суровой коррекции. Эгоистичное смещение - это явление напоминает упоминавшуюся самоуверенность. Инвесторы охотно берут кредиты, чтобы повысить доходность портфеля, но при этом столь же яростно проклинают убытки от внешних факторов, таких как рыночные силы или действия Банка Китая. Эффект псевдоуверенности – это наблюдение касается восприятия инвесторами риска. Инвесторы часто ограничивают подверженность портфеля риску (рычаг), но они все больше и больше увеличивают риск, когда появляются потери. Ставки поднимают, чтобы восстановить потерянный капитал, но не для того чтобы умножать существующий [3].

Вышеописанные ловушки говорят о том, что поведенческий подход позволяет с психологической точки зрения спрогнозировать стратегии управления личными финансами и уже, предполагая, как будут поступать другие участники финансовых рынков, формировать структуру личного капитала. Современные методы поведенческого подхода к управлению личными финансами позволяют спрогнозировать и даже повлиять на формирование структуры личных финансов населения, что в свою очередь является положительным моментом для развития финансовых рынков и экономики в целом.

#### **Библиографический список:**

1. Статистика по доходам и расходам населения. [Электронный ресурс] Режим доступа URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13397?print=1>
2. Николайчук О.А. — Домашние хозяйства в современной России: есть ли основания для расширения финансовых стратегий? // Финансы и управление. – 2019. – № 3. – С. 32 - 49. [Электронный ресурс] Режим доступа URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=30233](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=30233)
3. Недашковская, Л. В. Современные методы поведенческого подхода к управлению финансами // Современные наукоемкие технологии. – 2014. – № 7-3. – С. 94-96.
4. Богатырев, С.Ю. Поведенческие корпоративные финансы и поведенческие финансы домашних хозяйств // Финансовая жизнь. – 2019. – № 2. – С. 98-103.

#### **Сведения об авторах:**

Марьина Александра Валентиновна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», [alemar08@mail.ru](mailto:alemar08@mail.ru), тел. +7(917)804-34-02

Васюкова Елена Евгеньевна магистранка кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», [vasyukova02@yandex.ru](mailto:vasyukova02@yandex.ru), тел. +7(917)044-70-10

#### **Author's personal details:**

Mar'ina Aleksandra Valentinovna, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, », [alemar08@mail.ru](mailto:alemar08@mail.ru), тел. +7(917)804-34-02

Vasyukova Elena Evgenevna master student of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, [vasyukova02@yandex.ru](mailto:vasyukova02@yandex.ru), тел. +7(917)044-70-10

© Марьина А.В., Васюкова Е.Е., 2022.

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ ФОРФЕЙТИНГА И ФАКТОРИНГА

### PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT IN THE MODERN FINANCIAL MARKET OF FORFEITING AND FACTORING

**Марьяна Александра Валентиновна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Нигматуллин Ранис Фанисович**, магистрант кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Mar'ina Aleksandra Valentinovna**, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Nigmatullin Ranis Fanisovich** Master Student of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В работе рассмотрены проблемы и перспективы развития факторинга и форфейтинга на современном финансовом рынке. Проведен анализ состояния современного рынка факторинговых услуг России.

**Abstract:** The paper considers the problems and prospects of factoring and forfeiting development in the modern financial market. The analysis of the state of the modern market of factoring services in Russia is carried out.

**Ключевые слова:** факторинг, форфейтинг, предприятие, финансовые рынки, экспортер, импортер, фактор, форфейтер

**Keywords:** factoring, forfeiting, enterprise, financial markets, exporter, importer, factor, forfeiter

Развитие современного финансового рынка в России на этапе продолжающегося импортозамещения и нестабильного состояния экономической и политической ситуации как в стране, так и в мире, на фоне сложной эпидемиологической ситуации, невозможно без использования факторинговых и форфейтинговых операций. Ведь в настоящее время все больше возникает необходимость предоставления отсрочки, рассрочки или товарного кредита.

Для начала необходимо сказать, что же является факторингом и форфейтингом.

Под форфейтингом понимается покупка кредитных обязательств у экспортера без права регресса на него в случае неплатежа импортера. На рисунке 1 представлена схема процесса форфейтинга.



Рисунок 1. Схема форфейтинга [7]

На рисунке 2 представлена схема факторингового договора, из которой видно, как именно происходит процесс факторинга.

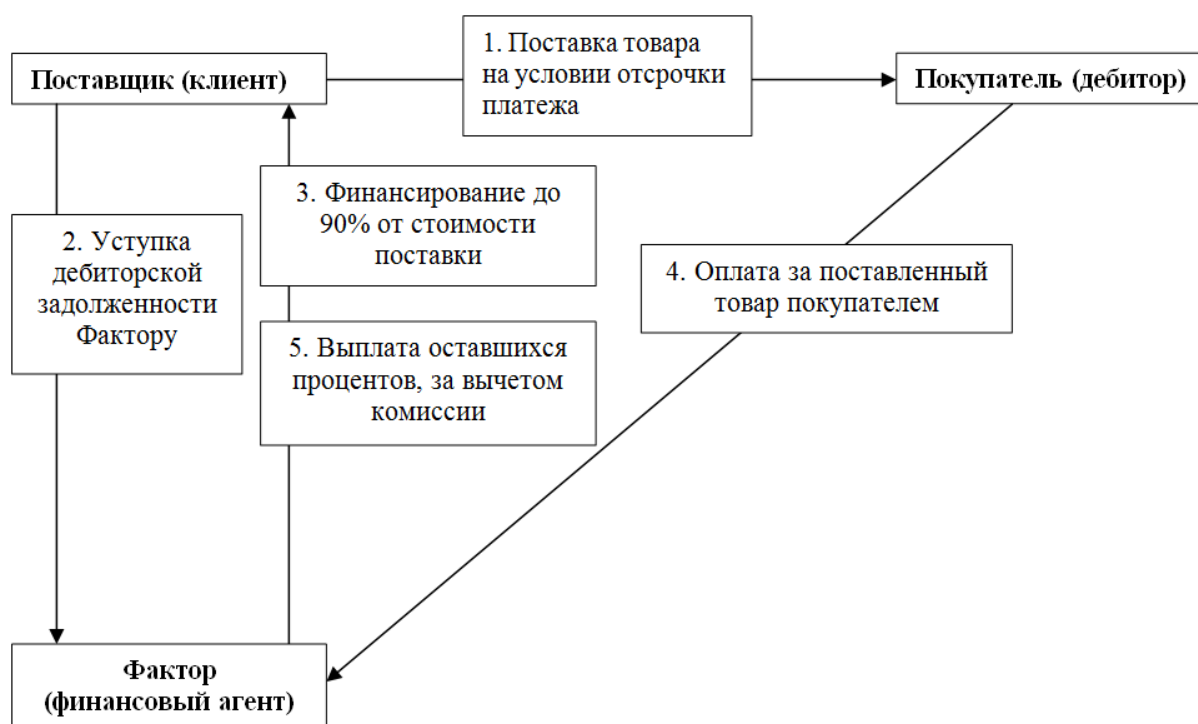


Рисунок 2. Схема факторинга [7]

Как следует из данных выше определений форфейтинг и факторинг являются схемами финансирования, используемыми для инновационной деятельности предприятиями достаточно широко. Для полноценного раскрытия сущности форфейтинга и факторинга необходимо показать отличия между этими инструментами. В таблице 1 представлена сравнительная характеристика факторинга и форфейтинга.

Таблица 1.

Сравнительная таблица характеристик факторинга и форфейтинга

Признак	Факторинг	Форфейтинг
Документ операции	Преимущественно счет-фактура	Оборотные обязательства (векселя и аккредитивы)
Срок кредитования	Краткосрочное кредитование (до 180 дней)	Среднесрочное и долгосрочное кредитование (от 180 дней до 10 лет)
Сумма финансирования	Ограничена возможностями фактор-фирмы	Может быть достаточно высокой благодаря возможности использования синдицирования (как правило, от 100 тыс. до 200 млн. дол. и более)
Дополнительные услуги помимо финансирования	Предполагает оказание дополнительных услуг в зависимости от потребностей клиента (поставщика)	Не предполагает какого-либо дополнительного обслуживания

Признак	Факторинг	Форфейтинг
Регресс на экспортера (поставщика)	Факторинг бывает как с правом регресса, так и без права регресса	Форфейтер покупает кредитные обязательства без права оборота (регресса) на экспортера
Обеспечение (поручительство)	Не требуется поручительство от третьего лица	Требуется гарантия или аваль первоклассного банка
Порядок выплат	Фактор-фирма выплачивает до 90% суммы долга сразу после поставки и предоставления необходимых документов. Оставшаяся часть долга поступает на счет экспортера только после его погашения импортером за вычетом комиссии	Форфейтер выплачивает сумму долга единовременно после предоставления необходимых документов за вычетом дисконта
Вторичное обращение	Возможность перепродажи прав требования не предусмотрена	Возможна перепродажа форфейтингового актива на вторичном рынке

Далее необходимо сказать о том, что форфейтинг используется для оформления операций на финансовом рынке, связанных с внешней торговлей, а факторинг для операций на внутреннем финансовом рынке.

Совокупный факторинговый портфель российского финансового рынка по итогам первого полугодия 2021 года составил 1 трлн 50 млрд рублей. [6] По сравнению с тем же периодом 2020 года факторинговый портфель вырос на 64%. По состоянию на 01.07.2020 г. факторинговый портфель составил 674 млрд. рублей. Объем выплаченных финансовых обязательств по итогам первого полугодия 2020 года составил 1 496 млрд. рублей [5]. За аналогичный период 2021 года сумма выплат составила 2 300 млрд. рублей, что практически на 1 млрд больше, чем в 2020 году [6].

На рисунке 3 наглядно представлена статистика изменения объемов факторингового портфеля и выплаченных обязательств по итогам первого полугодия 2020 и 2021 года.

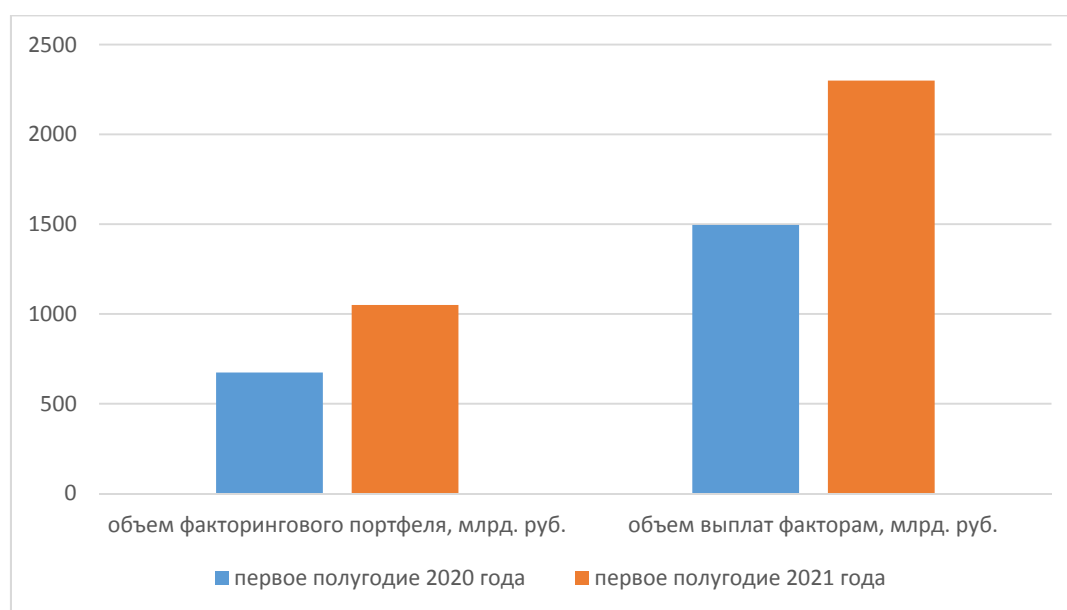


Рисунок 3. Динамика изменения показателей объема факторингового портфеля и выплат факторам (млрд. руб) за аналогичные периоды 2020 и 2021 годов

Как и за первое полугодие 2020 года в первом полугодии 2021 года в структуре факторингового портфеля наибольший удельный вес у сделок без регресса – 79,2 %. [5,6]

Неотъемлемым участником финансового рынка при заключении договоров факторинга и форфейтинга являются факторы. По итогам января-июня 2021 года факторы сообщили о получении в виде комиссий и других видов доходов (без учета НДС) 36,5 млрд рублей, что на 30% превышает показатель аналогичного периода прошлого года. При этом на долю группы компаний ВТБ Факторинг приходится 45% полученного объема. [5,6]

Переход большинства услуг в онлайн формат, развитие онлайн-факторинга в 2021 году в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией, сократило количество клиентов факторинга именно в Москве и Санкт-Петербурге, но по-прежнему Москва сохраняет лидерство по числу клиентов (32,1%). В Санкт-Петербурге, Уральском, Приволжском и Дальневосточном федеральных округах наибольший объем кредитного риска приходится на лидера рынка – группу компаний ВТБ Факторинг, в Москве, Центральном и Южном федеральных округах лидирует Альфа-Банк, в Северо-Западном и Сибирском федеральных округах лидер СберФакторинг, в Северо-Кавказском – группа «Открытие Факторинг» [6].

Наибольший объем кредитного риска наряду с добывающим сектором (168 млрд руб.) концентрируется в химическом и нефтехимическом производстве (114 млрд руб.). Значимые показатели по-прежнему отмечаются в металлургии (76 млрд руб.), оптовой торговле бытовой техникой и электроникой (61 млрд руб.), машиностроении (52 млрд руб.) и сфере услуг (50 млрд руб.). Наибольшее число клиентов сконцентрировано в секторе торговли продуктами питания (891 компания, +36% за год), непродовольственными товарами (679, +11%) и строительстве (428, +42%).

При анализе современного состояния факторинговых и форфейтинговых операций на финансовом рынке в России можно сделать вывод о том, что за период сложной эпидемиологической ситуации в стране и мире пошел только «на пользу», так как произошел рост по всем показателям, начиная от совокупного объема до полученных выплат факторам. На наш взгляд, такую тенденцию необходимо рассматривать с двух сторон. С одной стороны, нужно оценить увеличение объемов и распространение факторинговых и форфейтинговых операций, а с другой стороны, такую тенденцию необходимо рассматривать, с точки зрения упадка малого и среднего бизнеса, которые являются основными пользователями факторинговых услуг на финансовом рынке. Большое количество представителей малого и среднего бизнеса на рынке факторинговых операций в настоящее время, оценивая сложившуюся ситуацию на потребительском рынке, говорит о том, что малый и средний бизнес испытывает трудности и для поддержания экономически-выгодной финансово-хозяйственной деятельности предприятий приходится прибегать к услугам факторов.

На наш взгляд, как было уже раньше сказано, факторинг и форфейтинг на сегодняшний день на своем пике, за исключением определенных политических рисков, связанных с внешнеэкономической деятельностью, но внутренний рынок факторинга развивается и только больше набирает обороты. Но все же некоторые проблемы можно выделить, к ним можно отнести:

1. Отсутствие нормативно-правовой базы.

Правовой основой для осуществления факторинговых операций является Гражданский кодекс РФ, в котором не дается как таковое определение факторинга, под ним подразумевается финансирование под уступку денежного требования. А ведение факторинговой деятельности ведется на основе банковской лицензии, а также факторинговыми компаниями с банковской лицензией либо без нее и, что не противоречит действующему законодательству, но может привести к судебным спорам при недобросовестном ведении бизнеса вышеуказанных компаний.

Решением этой проблемы может служить принятие закона о факторинге либо внесение изменений в действующее законодательство.

2. Неинформированность участников финансовых рынков о факторинге.

По итогам проведенного исследования в работе можно сделать вывод о том, что рынок факторинга благодаря эпидемиологической ситуации в стране и мире стал более востребован, но все же больше в Центральной России, а в других регионах еще недостаточно клиенты проинформированы о такой услуге.

Решением этой проблемы является проведение рекламных акций с подробным информированием об услуге факторинга: о механизме работы, его положительных и отрицательных сторонах.

3. Недобросовестная деятельность банков в рамках подмены факторинговой услуги на кредит под обеспечение дебиторской задолженности.

Эта проблема вытекает из второй, описанной проблемы, и больше распространена в регионах, так как в Центральной России очень велика конкуренция на рынке факторинга, а в регионах банкам и специализированным компаниям необходимо объяснять потенциальным клиентам, что же представляет собой факторинг.

Таким образом, в основном для решения проблем, связанных с рынком факторинга, необходимо повсеместное информирование о факторинговых услугах, а также изменение действующего законодательства, для обеспечения безопасности пользователей рынка факторинга.

### **Библиографический список:**

1. Волков, Г. Ю. Современное состояние и перспективы развития факторинга в России/ Г. Ю. Волков, А. А. Максименцев. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 17 (359). – С. 88-91. – [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <https://moluch.ru/archive/359/80224/>.

2. Байрачная Алина Александровна, Байрачная Милана Александровна Факторинг как форма финансирования торговли: анализ российского и зарубежного опыта // Научный вестник ЮИМ. 2018. №1. [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factoring-kak-forma-finansirovaniya-torgovli-analiz-rossiyskogo-i-zarubezhnogo-opyta>.

3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 16.12.2019) [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/#dst0](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/#dst0) (дата обращения: 19.04.2021).

4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 18.03.2019) [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/#dst0](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/#dst0).

5. Информационный обзор рынка факторинга за 1 полугодие 2020 года, подготовленный Ассоциацией факторинговых компаний [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: [https://asfact.ru/wp-content/uploads/2020/08/AFC-1H2020\\_open.pdf](https://asfact.ru/wp-content/uploads/2020/08/AFC-1H2020_open.pdf)

6. Информационный обзор рынка факторинга за 1 полугодие 2021 года, подготовленный Ассоциацией факторинговых компаний [Электронный ресурс] Режим доступа: URL: [https://asfact.ru/wp-content/uploads/2021/08/AFC-1H2021\\_open\\_upd.pdf](https://asfact.ru/wp-content/uploads/2021/08/AFC-1H2021_open_upd.pdf)

7. Нигматуллин, Р.Ф., Марьина А.В. Форфейтинг и факторинг в инновационной деятельности предприятия // Актуальные вопросы экономической теории: развитие и применение в практике российских преобразований: материалы X Международной научно-практической конференции, Уфа, 28–29 мая 2021 года. – Уфа: Уфимский государственный авиационный технический университет, 2021. – С. 241-246.

### **Сведения об авторах:**

Марьина Александра Валентиновна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», [alemar08@mail.ru](mailto:alemar08@mail.ru), тел. +7(917)804-34-02

Нигматуллин Ранис Фанисович, магистрант кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», [nigmatullin.ranis2013@yandex.ru](mailto:nigmatullin.ranis2013@yandex.ru), тел. +7(937)156-97-28

### Author's personal details:

Mar'ina Aleksandra Valentinovna, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, alemar08@mail.ru, тел. +7(917)804-34-02

Nigmatullin Ranis Fanisovich Master Student of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, nigmatullin.ranis2013@yandex.ru, тел. +7(937)156-97-28

© Марьяна А.В., Нигматуллин Р.Ф., 2022.

УДК 330

## ВОСПРОИЗВОДСТВО ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

### REPRODUCTION OF LABOR RESOURCES IN THE REGIONAL ECONOMY

**Марьяна Александра Валентиновна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Хизбуллина Диана Альбертовна**, магистранка кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Mar'ina Aleksandra Valentinovna**, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Khizbullina Diana Albertovna** master student of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье рассматриваются факторы, влияющие на воспроизводство трудовых ресурсов в региональной экономике, более подробно описаны различные аспекты демографического фактора.

**Abstract:** The article examines the factors affecting the reproduction of labor resources in the regional economy, describes in more detail various aspects of the demographic factor.

**Ключевые слова:** воспроизводство трудовых ресурсов, региональная экономика, демография.

**Keywords:** reproduction of labor resources, regional economy, demography.

В экономике региона важную роль играет воспроизводство трудовых ресурсов, без которого развитие экономики может значительно снижаться. Регион — это сложный социально-экономический комплекс, управление которым осуществляется соответствующими территориально-административными органами. Представление о способах воспроизводства трудовых ресурсов позволяет управляющим образованиям принимать адекватные решения по улучшению ситуации в конкретном регионе и таким образом повышать в нем экономическую эффективность.

К основным факторам, влияющим на воспроизводство трудовых ресурсов, то есть на их количество и качество, можно отнести:

- 1) демографические,
- 2) природно-климатические,
- 3) социально-экономические,
- 4) экологические,
- 5) научно-технические и др.

Рассмотрим подробнее один из этих факторов – демографический.

По данным Федеральной службы государственной статистики за 2020 г., естественный прирост населения имеет отрицательную величину и составляет -702072 человека [1]. В то же время на территории России существуют регионы, где демографический фактор воспроизводства трудовых ресурсов имеет положительные показатели. Это практически все



Северо-Кавказские республики, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ, республика Саха и др.

Вопрос о причинах положительной демографической динамики в некоторых регионах России требует отдельного исследования. Можно предположить, что они связаны как с национальными традициями, например, иметь много детей в семье, так и с более высоким экономическим уровнем проживания в регионах, где происходит добыча нефти, газа, алмазов и пр.

Следует отметить, что государственная поддержка демографического аспекта воспроизводства трудовых ресурсов оказывается, как на федеральном, так и на местном уровне. В частности, национальный проект "Демография" включает в себя 5 федеральных проектов:

- 1) Финансовая поддержка семей при рождении детей
- 2) Содействие занятости
- 3) Старшее поколение
- 4) Укрепление общественного здоровья
- 5) Спорт — норма жизни

В демографической политике России значимыми являются не только количественные показатели, но и качество жизни человека и увеличение ее продолжительности, что указано в Концепции демографической политики РФ на период до 2025 г.: «Целями демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года являются стабилизация численности населения к 2015 году на уровне 142-143 млн. человек и создание условий для ее роста к 2025 году до 145 млн. человек, а также повышение качества жизни и увеличение ожидаемой продолжительности жизни к 2015 году до 70 лет, к 2025 году - до 75 лет» [4].

Работа с Концепцией демографической политики РФ на период до 2025 г. происходит постоянно. Так, в 2016 г. был принят план соответствующих мероприятий до 2020 г., а в сентябре 2021 г. – новый план на 2021-2025 гг. В плане, действующем в настоящий период, большое значение уделяется информационной работе с целью популяризировать традиционные семейные ценности [5]. Также в ней отмечается важность региональных проектов и программ родительского просвещения и семейного воспитания и деятельность некоммерческих организаций, направленных на формирование ответственного родительства и на поддержку людей и семей, находящихся в трудной жизненной ситуации.

Основная ответственность по выполнению Плана по реализации Концепции демографической политики на 2021-2025 гг. на местах лежит на регионах, в т.ч. это касается финансового обеспечения мероприятий.

К значительным региональным проектам по улучшению демографической ситуации, отмеченным в Плане, относятся:

- 1) региональные мероприятия в рамках Всероссийского конкурса «Семья года»,
- 2) региональные проекты и программы родительского просвещения и семейного воспитания,
- 3) региональные практики «серебряного волонтерства»,
- 4) региональные практики социального сопровождения семей с детьми, находящихся в трудной жизненной ситуации, в т.ч. малообеспеченных,
- 5) региональные практики, направленные на поддержку семей при рождении детей, а также на формирование спроса на российские товары для детей неонатальной группы и повышение их качества,
- 6) региональные государственные программы по обеспечению доступности дошкольного образования детей в возрасте до 3 лет,
- 7) обеспечение в регионах качественного медицинского обслуживания на современном уровне, в частности, переоснащение региональных сосудистых центров.

Важное значение в формировании ресурсов труда имеет привлечение к труду людей предпенсионного и пенсионного возраста. Проводимая с 2019 по 2028 гг. пенсионная реформа значительно влияет на увеличение доли пожилых людей в трудовых ресурсах страны. Тем не менее в 2021 г. доля численности населения в возрасте старше трудоспособного составляет в России 25,2% (36, 9 млн человек) [6]. при том, что до 2019 г. к этой категории относились мужчины старше 60 лет и женщины старше 55 лет, а на сегодняшний день этот возраст увеличен на год. К окончанию пенсионной реформы к населению в возрасте старше трудоспособного будут относиться мужчины старше 65 лет и женщины старше 60 лет.

Характерно, что желающие пенсионеры находят себя во многих областях экономики в то время, как сферы деятельности, открытые для подростков, по мнению Н.А. Борисова, на сегодняшний день ограничены в основном подсобным хозяйством. В то же время, по мнению Президента РФ, именно молодежь должна стать ключевой возрастной группой с точки зрения обеспечения ускоренного развития страны. В частности, в Перечне поручений Президента РФ от 26 июня 2021 г. № Пр-1096 Правительству считается необходимым: «Обеспечить разработку и реализацию долгосрочной программы содействия занятости молодежи, предусмотрев в этой программе меры, направленные на вовлечение молодежи в предпринимательскую деятельность, и обратив особое внимание на содействие занятости граждан Российской Федерации в возрасте до 24 лет» [7].

Также на сегодняшний день в связи с распространением в мире новой коронавирусной инфекции (COVID-19) значительную долю в демографическом факторе воспроизводства трудовых ресурсов занимает качество медицинского обслуживания населения. Этот аспект тем более важен, что он относится не только к перспективному направлению, как в случае с рождаемостью, а ставит вопрос о ныне живущих людях, представляющих собой трудовой ресурс в современной экономике. Немаловажную роль в этом вопросе играет информационная деятельность по популяризации способов защиты от коронавируса, включая вакцинирование населения.

Еще одним важным аспектом повышения демографических показателей в регионах является миграционный прирост населения. Характерно, что в Северо-Кавказских республиках этот показатель имеет отрицательные величины, в то время как в центральных регионах России он доходит до 200 человек на 10 тыс. населения в год (Ленинградская область в 2019 г.) [1].

По мнению Н.А. Борисова, одним из важнейших демографических аспектов, влияющих на воспроизводство трудовых ресурсов, является также качественное образование, предоставляемое школьникам, студентам и сотрудникам, желающим повысить уровень своей квалификации [2].

В данной работе указаны лишь некоторые аспекты одного из факторов, влияющих на воспроизводство трудовых ресурсов. Подробное исследование каждого фактора, влияющего на воспроизводство трудовых ресурсов, способствует его росту, а следовательно — экономическому росту региона.

#### **Библиографический список:**

1. Рождаемость, смертность и естественный прирост населения по субъектам Российской Федерации за 2020 г. – URL:<https://rosstat.gov.ru/folder/12781?print=1>
2. Борисов Н.А. Социальная сфера региона и воспроизводство трудовых ресурсов / Социально-экономические явления и процессы. Т. 10. № 10, 2015. С. 27-32.
3. Перевозчикова Е.Ю. Формирование стратегии управления трудовыми ресурсами региона / Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. М. 2012.

4. Концепция демографической политики РФ на период до 2025 г. (утв. Указом Президента РФ от 9 октября 2007 г.) – URL:<https://base.garant.ru/191961/53f89421bbdaf-741eb2d1ecc4ddb4c33/>

5. План мероприятий по реализации в 2021-2025 годах Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года. – URL:<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/402722527/>

6. Данные Федеральной службы государственной статистики. – URL:<https://rosstat.gov.ru/folder/13877?print=1>

7. Поручение Президента РФ от 26 июня 2021 г. N Пр-1096 «Перечень поручений по итогам Петербургского международного экономического форума» – URL:[https://base.garant.ru/401394657/#p\\_39](https://base.garant.ru/401394657/#p_39)

#### **Сведения об авторах:**

Марьина Александра Валентиновна, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», [alemar08@mail.ru](mailto:alemar08@mail.ru), тел. +7(917)804-34-02

Хизбуллина Диана Альбертовна, магистранка кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», [diana20.10@mail.ru](mailto:diana20.10@mail.ru), тел. +7(909)347-65-55

#### **Author's personal details:**

Mar'ina Aleksandra Valentinovna, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, », [alemar08@mail.ru](mailto:alemar08@mail.ru), тел. +7(917)804-34-02

Khizbullina Diana Albertovna master student of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, [diana20.10@mail.ru](mailto:diana20.10@mail.ru), тел. +7(909)347-65-55

© Марьина А.В., Хизбуллина Д.А., 2022.

УДК 339 1+004

## **ОЦЕНКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНЕ НА ОСНОВЕ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ EVALUATION OF BUSINESS PROCESSES IN AN ONLINE STORE BASED ON A SYSTEM OF INDICATORS**

**Осокин Антон Дмитриевич**, магистрант гуманитарных наук кафедры Менеджмента и инноваций, «Карагандинский Университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан

**Легостаева Анна Анатольевна**, кандидат экономических наук, профессор кафедры Менеджмента и инноваций, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан

**Osokin Anton Dmitrievich**, Master of Humanities, Faculty of Management and Innovation, "Karaganda University of Kazpotrebsoyuz", Karaganda, Kazakhstan

**Legostaeva Anna Anatolyevna**, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Faculty of Management and Innovation, Karaganda Kazpromsoyuz University, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация.** В статье рассматривается оценка бизнес-процессов в интернет-магазине одежды «Lamoda», направления и способы оптимизации действующих бизнес-процессов от основных, связанных с продажей, реализацией товаров и складской логистикой, до поддерживающих, связанных с управлением персоналом. Оценка производится на основе социального опроса, проведённого среди клиентов данного интернет-магазина с последующим анализом результатов опроса.

**Abstract:** The article discusses the assessment of business processes in the online clothing store "Lamoda", directions and ways to optimize existing business processes from the main ones related to the sale, sale of goods and warehouse logistics to the supporting ones related to personnel management. The assessment is based on a social survey conducted among the customers of this online store, followed by an analysis of the survey results.

**Ключевые слова:** бизнес-процессы, интернет-магазин, бизнес, оптимизация бизнеса.

**Keywords:** business processes, online store, business, business optimization.

Пандемия коронавирусной инфекции внесла свои коррективы в развитие малого и среднего бизнеса в Казахстане. Положительным моментом явилось то, что перед предпринимателями, занятыми в торговле, появились безграничные возможности сбыта товаров через интернет-магазины. Интернет-магазин как составная часть электронной торговли одним из перспективных направлений развития.

Бизнес-процессы и их изучения являются важным моментом в жизни любого предприятия.

Под бизнес-процессом может подразумеваться замкнутый процесс. Данный процесс по мнению Дж. Чампи и М. Хаммера, а также ряда других деятелей, имеет начало, которое именуется как «Вход», а также результат, именуемый как «Выход». [1, с.432]

Процесс – это устойчивая, целенаправленная совокупность взаимосвязанных видов деятельности, которая по определенной методике преобразует входы в выходы, которые представляют ценность для потребителя. [2, с. 5]

Сам бизнес или любое предприятие представляет собой организм человека, т.е. для правильного функционирования всех систем и органов, необходим главный контролирующий орган, мозг. Так и в бизнесе, один большой организм, состоящий из нескольких групп органов, которые управляются, каждый отдельным мозгом (менеджером). Чтобы все грамотно работало без торможений и ошибок, он проведет анализ и будет следить за слаженностью действий всех бизнес-процессов. Нельзя представить себе магазин без поставки товаров, его продажи и так далее. [3, с. 160].

Менеджмент бизнес-процессов в интернет-магазине представляет собой определенные методы и инструменты, которые могут позволить осуществить передачу покупателю товаров и услуг. От того, насколько эффективно осуществляется менеджмент бизнес-процессов, а также насколько верны принимаемые управленческие решения – зависит успешность бизнеса.

Сегодня, мы наблюдаем резкий скачок онлайн продаж и развития электронной коммерции в мире. В России объем рынка интернет-торговли в 2020 году вырос в 1,6 раза. Об этом говорят данные ассоциации компаний интернет-торговли. [4]

В Казахстане, рынок розничной онлайн торговли вырос на 93% за первые 9 месяцев 2020-го года по сравнению с аналогичным периодом 2019 года, с 198 до 382 миллиардов тенге. [5, с. 9].

Изменяющиеся условия в мире и рынке стимулировали развитие одних видов бизнеса и ухудшили условия для других. В том или ином случае, главам компаний, необходимо предпринимать меры, для укрепления своих позиций и преумножения достигнутых результатов, либо вводить кардинальные изменения в устройство своих бизнес-процессов для того, чтобы выйти из кризисной ситуации. Такими мерами выступают оптимизация бизнес-процессов, а также реинжиниринг бизнес-процессов.

В разработанность в области оптимизации и управления бизнес-процессами большой вклад внёс Джеймс Харрингтон, разработавший концепцию улучшения бизнес-процессов, целью которой, является повышения производительности, эффективности и конкурентоспособности любой компании.

Улучшение бизнес-процесса – представляет собой комплекс мер, которые разработаны для проведения пошаговых усовершенствований основных и поддерживающих процессов

Работа по улучшению бизнес-процессов начинается с концентрации внимания на определении, понимании и улучшении мероприятий, протекающих и рамках основных

процессов. Улучшение бизнес-процессов приводит в целом к снижению затрат, длительности цикла и уровня ошибок.

Деятельность интернет-магазина, как и обычного, заключается в продаже товаров, привлечении, обслуживании и удержании покупателей, взаимодействии с поставщиками, со складом, с курьерскими службами и службами коммуникации.

Для оценки того, насколько эффективна деятельность современных интернет-магазинов нами был проведен онлайн-опрос покупателей по покупкам в интернет-магазине одежды Lamoda.

В опросе приняли участие 100 человек. Категория вопросов: закрытый тип вопросов.

Вопрос 1: «Бывали ли случаи, что размер заказанной одежды отличался от требуемого, даже после сверки с размерной сеткой на сайте?».

Ответы респондентов представлены на рисунке 1.

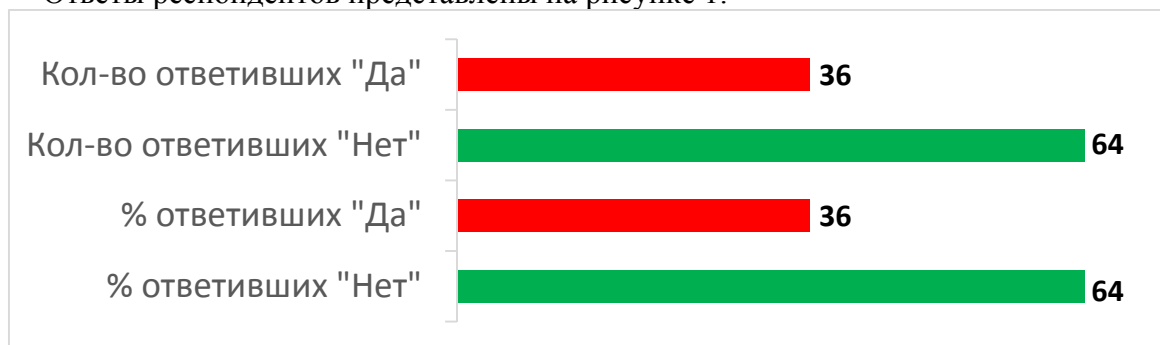


Рисунок 1. Динамика ответов респондентов на вопрос «Бывали ли случаи, что размер заказанной одежды отличался от требуемого, даже после сверки с размерной сеткой на сайте?»

Вопрос под номером 1 – относится к одному из основных бизнес-процессов в интернет-магазине, а именно, к складской логистике. 36 человек из 100 опрошенных получали товар, не подходящего размера.

Проблема заключается в том, что магазин Lamoda, помимо собственной продукции, продаёт одежду самых различных брендов, так что условный размер XL на однотипном товаре, может различаться. Решением данной проблемы является исчерпывающая размерная сетка, имеющаяся на сайте и в мобильном приложении магазина, где указаны региональный размер, в нашем случае российский, а также, размер, указанный производителем, а также, размеры США и Франции и всё это коррелирует с указанными размерами человеческой стопы.

Для наглядного примера такой сетки, в качестве товара была выбрана случайная обувь, производитель которой выбрал в качестве стандарта размерную сетку Великобритании, данные отображены в таблице 1.

Таблица 1.

Пример размерной сетки магазина Lamoda

Российский размер	Размер UK Англия	Размер FR (Франция)	Размер US (США)	Длина стопы, см.
41	8,5	42 2/3	9	26,3
42	9	43 1/3	9,5	26,7

Помимо указанных размеров и их соотношение с длиной стопы, на сайте и в мобильном приложении также имеется короткое и понятное руководство по измерению длины стопы. При пользовании мобильным приложением магазина, у покупателя есть возможность виртуальной примерки самых популярных моделей обуви, их количество со временем увеличивается.

При покупке других элементов одежды, покупателю предоставляют данные о длине и ширине, если это, например, штаны, свитшот или рюкзак.

Помимо таблицы размеров, Lamoda предлагает довольно удобную услугу – покупателю, если он хочет, за невысокую оплату, дают возможность примерить пришедший

товар. Таким образом покупатель может обезопасить себя от покупки вещи, которая ему не по размеру, а также, которая ему попросту не подходит.

С примеркой можно заказать не более 10 вещей. Количество заказов при этом не ограничено. На примерку отводится 15 минут – это фиксируется на планшете. [6]

То есть, интернет-магазином Lamoda были предприняты меры по минимизации ошибок при выборе размера для клиентов. С одной стороны, нельзя исключать человеческий фактор, покупатели могут совершить ошибку и случайно выбрать не тот размер, который им подходит, либо вовсе не обратить внимание, на размерную сетку.

С другой - сотрудники склада могут допустить ошибку при маркировке товаров, однако, такие моменты в крупных магазинах, таких как Lamoda, отработаны.

Таким образом, причин такого немалого процента несколько:

1. Ошибка покупателя – невнимательность или нежелание свериться с размерной сеткой, вполне могут привести к негативному результату;

2. Ошибки, допущенные в складской логистике – в данном случае необходимо выявить, в какой момент подготовки заказа была допущена ошибка. Возможно, нагрузка на персонал в данный момент была очень высокой, в этом случае, возможно, необходимо оптимизировать данный процесс.

Вопрос 2: «Случалось ли такое, что товар приходил совершенно другой, либо не доходил вовсе?»

Ответы респондентов представлены на рисунке 2.

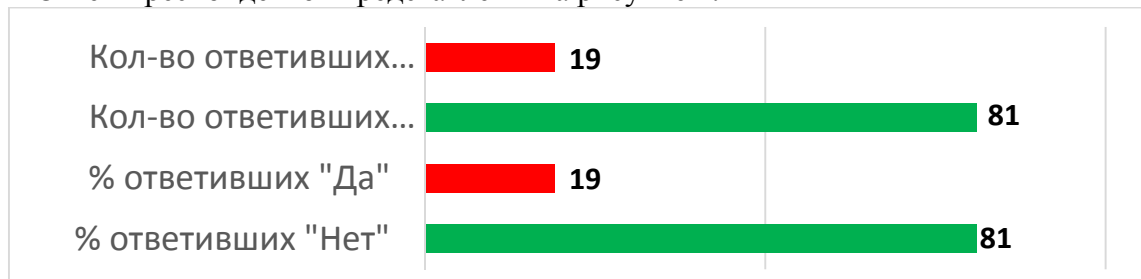


Рисунок 2. Динамика ответов респондентов н вопрос «Случалось ли такое, что товар приходил совершенно другой, либо не доходил вовсе?»

Вопрос под номером 2, относится к основным бизнес-процессам складских операций и логистических операций. В такие моменты, магазину важно выявить изначальную точку, где была совершена ошибка. Да, случаи, когда вина в недоставленном товаре лежит на курьере - бывают, но, опять же, связаны они в большинстве случаев с человеческим фактором и оптимизацию данного момента этого процесса в нынешнее время довольно трудно сформулировать.

Если же, как это бывает в большинстве случаев, ошибка была совершена еще на складе, то необходимо установить, где именно. Вероятней всего, ошибка была допущена во время стикеровки заказа при оформлении заказа. В этом случае, необходимо привлечь персонал к ответственности, либо, если это случилось из-за очень большой нагрузки, необходимо снизить нагрузку путём увеличения количества работников, либо банально разгрузить имеющихся сотрудников.

Сегодня, средний бизнес, а также малые фирмы пользуются готовыми программами автоматизации бизнес-процессов, например, сервис «Бизнес.ру» способен осуществлять продажи через онлайн-кассы, вести складской учет, анализировать продажи, контролировать банковские операции и осуществлять массовые рассылки через SMS и Email. Lamoda, в свою очередь, использует собственное программное обеспечение

Состоявшаяся и крупная фирма может позволить заказную программу автоматизации бизнес-процессов, которая будет максимально адаптирована под требования и запросы заказчика.

Таким образом, поскольку сама программа не может отправить заказчику не тот товар, либо не отправить вовсе, проблема заключается в ошибке персонала совершенной. Отделу менеджмента необходимо установить, является ли данная ошибка систематической.

Вопрос 3: «Испытываете ли вы дискомфорт (Не понятно, куда нажимать и как оплатить) при оформлении заказа и указании адреса доставки?»

Ответы респондентов представлены на рисунке 3.

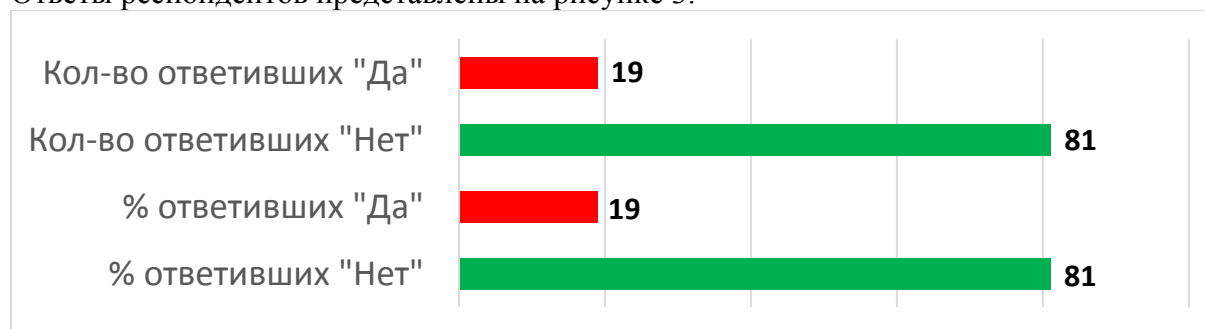


Рисунок 3. Динамика ответов респондентов на вопрос «Испытываете ли вы дискомфорт (Не понятно, куда нажимать и как оплатить) при оформлении заказа и указании адреса доставки?»

Вопрос под номером 3 относится к удобству и юзабилити сайта интернет-магазина – данный вопрос относится к поддерживающему процессу, тут и связь с оборудованием, и анализ целевой аудитории, 19 человек из 100 хоть раз, но испытывали трудности при оформлении заказа. Стоит отметить, респонденты встретившие проблемы на этом моменте, так или иначе оформили заказ. Одна пятая, в данном случае, по мнению авторов, довольно неплохой результат, поскольку среди опрошенных были представители всех возрастов, а сомнения и неуверенность являются вполне нормальной реакцией, когда человек сталкивается с чем-то новым.

Вопрос 4: «Бывали ли случаи, что после обращения в службу поддержки ваши вопросы оставались нерешенными?». Целью вопроса является выявление проблем в поддерживающих бизнес-процессах интернет-магазина.

Ответы респондентов представлены на рисунке 4.

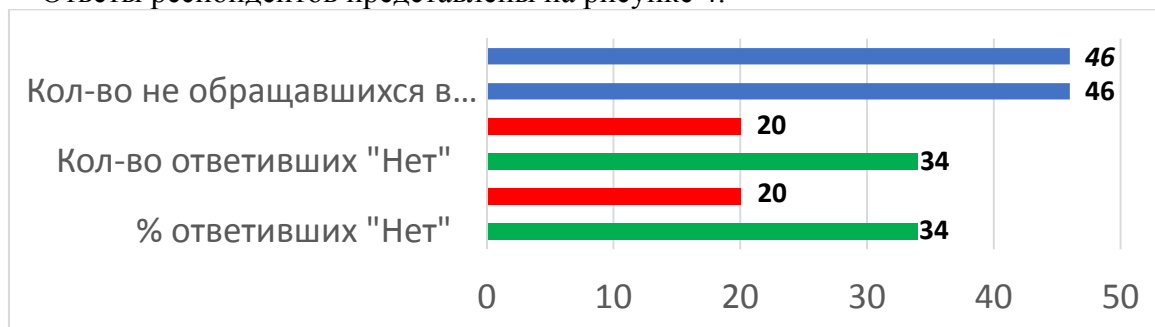


Рисунок 4. Динамика ответов респондентов на вопрос «Бывали ли случаи, что после обращения в службу поддержки ваши вопросы оставались нерешенными?». Целью вопроса является выявление проблем в поддерживающих бизнес-процессах интернет-магазина

Четвертый вопрос связан с качеством персонала, а именно сотрудников службы поддержки и обратной связи, всё это, в свою очередь, пусть и косвенно, но влияет на получаемую прибыль. 20% от числа опрошенных встретили данную проблему, 34% получили ответ на свои вопросы, остальные в службу поддержки не обращались. Если анализировать именно магазин Lamoda, то здесь, помимо запрограммированного консультанта, имеются и сотрудники, которые выходят на связь, если виртуальный консультант не отвечает на вопросы покупателя.

Для контроля предоставляемых услуг службы поддержки, необходимо иметь систему записи разговоров, как звонков, так и текстовых переписок на сайте. Соответственно необходимо иметь отдел контроля качества, который будет заниматься такими вопросами.

Сам факт, что в службу поддержки обратилось в общей сумме более 50% - не означает, что в деятельности компании имеются серьезные проблемы. Сами вопросы от покупателей не обязательно связаны с какими-либо нарушениями.

Вопрос 5: «Бывало ли такое, что после получения товара, его качество было хуже, чем вы ожидали?»

Ответы респондентов представлены на рисунке 5.

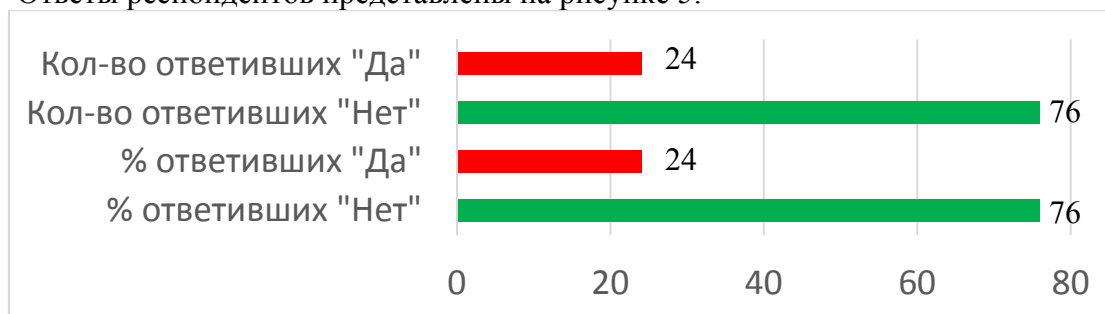


Рисунок 5. Динамика ответов респондентов на вопрос «Бывало ли такое, что после получения товара, его качество было хуже, чем вы ожидали?»

Вопрос под номером 5 показывает одну из проблем покупок в интернет-магазинах в принципе. Даже при подробном описании товаров, после получения, может оказаться, что ткань не плотная, или низкого качества и так далее. Нарушением в большинстве случаев является допущение ошибок во время осуществления закупочной логистики, что является основным бизнес-процессом. Выходом из в данном случае является поиск более качественных поставщиков, а также более тщательная проверка продукции уже закупленной и поступившей на склад.

Таким образом, в результате опроса, наиболее частые проблемы встречались в ситуации, обозначенной в первом вопросе «Бывали ли случаи, что размер заказанной одежды отличался от требуемого, даже после сверки с размерной сеткой на сайте?».

Результаты проведенного опроса свидетельствуют о необходимости оптимизации бизнес-процессов по следующим позициям:

1. Оптимизация складских бизнес-процессов. На моменте комплектации товара, клиенту упаковывается одежда неподходящего размера, при этом, это не означает, что вина лежит на персонале, который данный товар комплектует. Для минимизации подобных случаев, необходима более тщательная работа по оценке размеров одежды (мы не рассматриваем случаи, когда сам покупатель неверно подобрал размер), более тщательная работа и обратная связь магазина с поставщиками может помочь в отражении более реальной информации.

Если используется много ручной работы, то необходимо внедрить автоматизацию – это позволит избавиться от рутинных ошибок, а также снизить нагрузку на работников. На сегодняшний день существует много готовых программ, помогающих структурировать информацию. Например, торговые представители Lamoda выезжают на заказ к клиенту с планшетами, на которых установлено собственное ПО компании – Leos Express Mobile. [6]

Также, в подобных случаях, не будет лишним перепроверить «соседние» размеры товара, который оказался неудобным покупателю, возможно, что человек ответственный за маркировку продукции (т.е. закреплении информации о данной единице товара в виде шифра) мог допустить ошибку, а проверка, поможет либо исключить данную вероятность, либо избежать последующих негативных последствий.

2. Оптимизация, либо реинжиниринг бизнес-процессов закупочной логистики.

Одной из проблем в данном процессе, является отсутствие санкций со стороны магазина в отношении поставщиков. Нежелание портить отношения с выгодным поставщиком, либо отсутствие аналогов, приводит к тому, что магазин идет на осознанный риск, заключая сделку с поставщиком. Об этом говорит то, что проблемы, указанные в 1 и 5



вопросах опроса, сопутствует интернет-торговле не первый год, эта проблема характерна и для обычных магазинов розничной торговли.

Таким образом из результатов опроса, а также вышенаписанного, следует, что наиболее действенным и результативным способом – является оптимизация/модернизация складских бизнес-процессов. Например, при получении продукции от поставщиков, чья продукция в итоге оказывалась наиболее «проблемной», можно организовать дополнительную группу проверки поступившей продукции. Это позволит не только минимизировать или исключить проблемы связанные с низким качеством одежды/неподходящим под указанные стандарты размер, но и зафиксировать нарушения, допущенные поставщиком по таким-же критериям. А это, в свою очередь, позволит на законном уровне без лишних бюрократических издержек, добиться от поставщика материального возмещения и минимизации подобных случаев в будущем.

#### **Библиографический список:**

1. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии: учебник для бакалавров / И. А. Дубровин. - 2-е изд. - М.: Дашков и К, 2013. - 432 с.
2. Владимир Репин - Моделирование бизнес-процессов в нотации BPMN. Пособие для начинающих. Часть 1. страница 5.
3. Исаев Р. А. Банк 3.0: стратегии, бизнес-процессы, инновации – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 160 с.
4. Влияние пандемии на рынок e-commerce в России <https://madeinrussia.ru/ru/news/4280>
5. Анализ развития электронной торговли во время пандемии Covid-19 <https://www.pwc.com/kz/en/assets/e-commerce.pdf>
6. Использование собственного ПО в Lamoda <https://probusiness.io/experience/2211-lamoda-iznutri-zhurnalist-pro-biznes-izuchila-biznes-processy-ot-sklada-do-cheka.html>

#### **Сведения об авторах:**

Осокин Антон Дмитриевич магистрант кафедры Менеджмента и инноваций, «Карагандинский Университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан [antonosokin132@gmail.com](mailto:antonosokin132@gmail.com), тел. +7 (708) 952-36-13

Легостаева Анна Анатольевна, кандидат экономических наук, профессор кафедры Менеджмента и инноваций, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан

#### **Author's personal details:**

Osokin Anton Dmitrievich, Master of Humanities, Faculty of Management and Innovation, "Karaganda University of Kazpotrebooyuz", Karaganda, Kazakhstan [antonosokin132@gmail.com](mailto:antonosokin132@gmail.com), tel. +7 (708) 952-36-13

Legostaeva Anna Anatolyevna, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Faculty of Management and Innovation, Karaganda Kazpotrebooyuz University, Karaganda, Kazakhstan

© Осокин А.Д., Легостаева А.А., 2022.

**УДК 338.48**

#### **РАЗВИТИЕ ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА НА ПРИМЕРЕ МАЛОГО ГОРОДА КАМЕНСКА-УРАЛЬСКОГО**

#### **THE DEVELOPMENT OF TOURIST POTENTIAL ON THE EXAMPLE OF THE SMALL TOWN KAMENSK-URALSKY**

**Попова Юлия Алексеевна**, магистрант, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург, Россия

**Радыгина Евгения Геннадьевна**, научный руководитель, кандидат педагогических наук, доцент, исполняющий обязанности заведующего кафедрой туристического бизнеса и гостеприимства, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Екатеринбург, Россия

**Popova Yulia Alekseevna**, master's student, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia

**Radygina Evgeniya Gennadievna, Scientific supervisor**, candidate of pedagogical sciences, associate professor, acting head of the department of tourism business and hospitality, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia

**Аннотация:** Каменск-Уральский – небольшой промышленный город, расположенный на юге Свердловской области, в 100-километровой зоне от Екатеринбурга. Благодаря уникальной природе, множеству достопримечательностей и старейшим памятникам архитектуры его называют музеем под открытым небом. Не смотря на достаточно развитую инфраструктуру, существует ряд проблем таких как: неудовлетворительный уровень сервиса, полуразрушенные исторические здания культурного наследия, недостаточное продвижение туристического продукта города. Продвижение внутреннего туризма в малых городах является очень актуальным направлением, поскольку развитие туризма имеет мультипликативный эффект и способствует улучшению инфраструктуры, созданию новых рабочих мест, формированию положительного имиджа города и повышению конкурентоспособности территории.

**Abstract:** Kamensk-Uralsky is a small industrial city located in the south of the Sverdlovsk region, in a 100-kilometer zone from Yekaterinburg. Due to its unique nature, many attractions and the oldest architectural monuments, it is called an open-air museum. Despite the sufficiently developed infrastructure, there are a number of problems such as: unsatisfactory level of service, dilapidated historical buildings of cultural heritage, insufficient promotion of the tourist product of the city. The promotion of domestic tourism in small towns is a very relevant direction, since the development of tourism has a multiplicative effect and contributes to improving infrastructure, creating new jobs, forming a positive image of the city and increasing the competitiveness of the territory.

**Ключевые слова:** внутренний туризм, туристский потенциал, малые города, Каменск-Уральский.

**Keywords:** domestic tourism, tourism potential, small towns, Kamensk-Uralsky.

Каменск-Уральский – третий по численности город Свердловской области. Это не только крупнейший промышленный центр Среднего Урала, но и Колокольная столица России. Город имеет очень выгодное географическое положение, он находится на границе Урала и Сибири, это не может не говорить о его туристической привлекательности.

Туристский потенциал представляет собой «совокупность природных и историко-культурных объектов и явлений, а также социально-экономических и технологических предпосылок для организации туристкой деятельности на определенной территории, причем данная деятельность непременно должна сводиться к соблюдению базовых принципов туризма» [1, с. 139].

Для исследования туристского потенциала города Каменска-Уральского необходимо проанализировать следующие характеристики территории: природно-климатические и культурно-исторические ресурсы, социально-экономическое положение; развитие туристской и транспортной инфраструктуры, ресурсы организации досуга туристов.

Системная оценка данных туристских ресурсов поможет определить дальнейшие перспективы развития туризма в данном городе. Следует определить природные и климатические характеристики города, позволяющие привлекать туристический поток. Распределить виды туристического отдыха в зависимости от времени года. Характеристика историко-культурных ресурсов требуется для изучения перспектив развития культурно-познавательных видов рекреационного туризма.

Изучая социально-экономические факторы, можно провести анализ трудовых ресурсов и наличие информационной базы, а также финансовых расходов, которые выделяются городу на развитие туристической сферы.

Туристская инфраструктура города представлена девятью гостиницами и четырьмя санаториями-профилакториями, ориентированными на разные целевые группы потребителей. Гостиницы оцениваются по качеству услуг, месторасположению, ценовой категории,

вместимости. Услуги питания для туристов предлагают четыре ресторана, пять баров и 15 кафе [2, с. 619]. Общественное питание следует разделить по типам, ценовым категориям, расположению в городе и различными дополнительными услугами, которые бы позволяли привлекать потенциальных клиентов. Оценка транспортной логистики должна быть изложена с анализом возможности туристов передвигаться по всей территории городского округа. Провести анализ культурно – развлекательных учреждений, определить целевую аудиторию. Сделать оценку каждого учреждения на сколько оно перспективно развивается и как оно может повлиять на туристический спрос.

Природно-климатические ресурсы. Климат города умеренно континентальный. Погода неустойчива. Зима длится около 4-5 месяцев. Зимы холодные и достаточно снежные. Несмотря на морозы туристов в городе достаточно. Особой популярностью пользуется горнолыжный комплекс «Богатырёк», который был открыт в 2020 году. Лето тёплое, в связи с мировыми катаклизмами, наблюдается аномальная жара. В такую погоду можно насладиться экскурсией на речном трамвайчике от Лыжно-лодочной станции «Металлист». Речная экскурсия захватывает: скалу «Каменные ворота», скалу «Филин», можно увидеть слияние рек Исети и Каменки, скалу «Семь братьев», скалу «Три пещеры». На территории города расположены памятники природы Урала.

Культурно-исторические ресурсы. Каменск-Уральский входит в перечень исторических городов России. Основными объектами городской истории являются монумент Пушкина – символ города, уникальный железнодорожный мост через реку Исеть, здание управления казённого чугунолитейного завода; архитектурный комплекс старинного Спасо-Преображенского монастыря.

Социально – экономические ресурсы. С целью создания условий развития туризма на территории Каменского городского округа в период с 2020 по 2026 года была утверждена муниципальная программа «Развитие внутреннего и въездного туризма в муниципальном образовании город Каменск-Уральский на 2020 – 2026 годы» [3].

Основными направлениями программы являются:

- 1) увеличение туристского потока, привлечение малого бизнеса в индустрию туризма;
- 2) развитие доступной и комфортной среды, включающей унифицированную систему навигации и ориентирующей информации для туристов; позиционирование и продвижение территории города Каменска-Уральского, благоприятной для развития туризма, на российском и международном рынках туристских услуг;
- 3) разработка новых и повышение конкурентоспособности существующих туристских продуктов.

Активным продвижением городского округа на внутреннем и внешнем туристских рынках занимается Центр развития туризма города Каменска-Уральского. Инструментами продвижения города выбраны: издание печатной и видеопродукции, участие в выставках и конкурсах регионального и всероссийского уровней (в том числе, представление на Форуме «Большой Урал»), проведение событийных мероприятий, направленных на привлечение туристов, формирование новых туристических маршрутов и создание информационного поля.

Транспортная инфраструктура. Город находится на пересечении железнодорожных линий Екатеринбург – Курган и Челябинск – Алапаевск – Серов. В городе расположена узловая железнодорожная станция Каменск-Уральский. Электропоезда могут доставить пассажиров в Екатеринбург, Курган, Челябинск, Богданович, Камышлов, Сухой Лог, Шадринск. Пассажирские поезда связывают Каменск-Уральский с крупнейшими городами Урала, Сибири, Центра и Юга России. В 2019 году был запущен проект по развитию транспортной инфраструктуры с 2019 по 2029 года. В рамках данного проекта планируется увеличить городскую транспортную сеть, путем образования дополнительных маршрутов, что поможет туристам и жителям города выбирать для себя более удобные маршруты [4].

Досуг. Событийный туризм сегодня занимает лидирующие позиции по привлечению туристов в город. Традиционными стали общегородские праздники, и прежде всего День

города. Новые праздники привлекают всё больше туристов и горожан, такие как «День снега», «Космодень», «Карнавальчик на вырост», «Фестиваль крошки» и многие другие.

Имеется успешный опыт проведения мероприятий международного уровня. Регулярно в Каменске-Уральском проходят: чемпионаты Европы и России по ледовому спидвею; этапы чемпионата мира и чемпионаты России по мотокроссу. В шаговой доступности в лесопарковой зоне построена трасса лыжно-биатлонного комплекса «Березовая роща», стрельбище на 20 огневых позиций, лыжный стадион. В самом сердце города расположен крытый ледовый каток «Каменск-Арена» с трибунами на 250 мест с современной инфраструктурой, где проходят зрелищные соревнования по хоккею и фигурному катанию. Эти объекты являются основными элементами организации туристского кластера в центре города.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что туристский потенциал города велик. Тем не менее есть ряд показателей, сдерживающих развитие туризма, среди них:

- полуразрушенное состояние некоторых объектов историко-культурного и наследия;
- недостаточная доступность туристских услуг для людей с ограниченными возможностями;
- незначительная доля предприятий малого бизнеса в сфере туризма и отдыха [5].

Таким образом, чтобы решить данные проблемы необходимо использовать программно-целевой метод, включающий в себя этапы целеполагания, определения стратегии развития городской туристской инфраструктуры в долгосрочном (5-10 лет) и краткосрочном (1-2 года) периодах, поиск путей и средств достижения поставленных целей, организация контроля.

#### **Библиографический список:**

1. Тимохина, Г. С. Маркетинговые инструменты для развития территории г. Каменск-Уральский / Г. С. Тимохина, Е. С. Куликова, М. С. Агабабаев. // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – № 7-3(54). – С. 159-163.
2. Радыгина Е. Г. Развитие туристского потенциала города Каменска-Уральского в условиях пандемии / Е. Г. Радыгина. // Кризисы нашего времени как вызов обществу, культуре, человеку: Материалы XXIII Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 15–16 апреля 2021 года / Редколлегия: Л.А. Закс [и др.]. – Екатеринбург: Автономная некоммерческая организация высшего образования "Гуманитарный университет", 2021. – С. 616-621.
3. Палицына, Е. Р. Развитие туризма в Свердловской области / Е. Р. Палицына // Конкурентоспособность территорий: материалы XXIII Всероссийского экономического форума молодых ученых и студентов, Екатеринбург, 27–30 апреля 2020 года. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2020. – С. 189-190.
4. Erisher W. Information and Communication Technologies in Tourism 2021 pp 476-489 / W. Erisher. / Cite as The Sustainability of Using Domestic Tourism as a Post-COVID-19 Recovery Strategy in a Distressed Destination. Conference paper. First Online: 12 January 2021.
5. Саранча М. А. Туристский потенциал территории: проблематика определения сущности и структуры/ М. А. Саранча. // Вестник Удмуртского университета. Серия «Биология. Науки о Земле». – 2015. – Т. 25, вып. 1. – С. 134–140. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/turistskiy-potentsial-territorii-problematika-opredeleniya-suschnosti-i-struktury> (дата обращения: 10.02.2022).

#### **Сведения об авторах:**

Попова Юлия Алексеевна, магистрант, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», [yuliyazemcova1995@yandex.ru](mailto:yuliyazemcova1995@yandex.ru), +7 919 365 75-73

Научный руководитель: Радыгина Евгения Геннадьевна, кандидат педагогических наук, доцент, исполняющий обязанности заведующего кафедрой туристического бизнеса и гостеприимства, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», radygina@bk.ru, +7 904 984-06-00

**Author's personal details:**

Popova Yulia Alekseevna, master's student, Ural State University of Economics, yuliyazemcova1995@yandex.ru, +7 919 365-75-73

Scientific supervisor: Radygina Evgeniya Gennadievna, candidate of pedagogical sciences, associate professor, acting head of the department of tourism business and hospitality, Ural State University of Economics, radygina@bk.ru, +7 904 984-06-00

© Попова Ю.А., Радыгина Е.Г., 2022.

УДК 332.1

**ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ  
В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**

**FEATURES OF FUNCTIONING OF THE INNOVATION SYSTEM IN THE REPUBLIC  
OF BASHKORTOSTAN**

**Трофимова Наталья Владимировна**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, Россия

**Мамлеева Эльвира Рашидовна**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, Россия

**Сазыкина Марина Юрьевна**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, Россия

**Trofimova Natalia Vladimirovna**, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, Russia

**Mamleeva Elvira Rashidovna**, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, Russia

**Sazykina Marina Yurievna**, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье рассмотрена сущность инноваций, федеральные и региональные механизмы стимулирования и поддержки инновационной активности в регионах. Показана роль технопарков в формировании необходимой инновационной инфраструктуры. На примере Республики Башкортостан рассмотрены особенности формирования и результаты функционирования инновационной системы.

**Abstract.** The article considers the essence of innovation, federal and regional mechanisms for stimulating and supporting innovative activity in the regions. The role of technology parks in the formation of the necessary innovation infrastructure is shown. On the example of the Republic of Bashkortostan, the features of the formation and results of the functioning of the innovation system are considered.

**Ключевые слова:** инновации, регион, технопарки, инфраструктура, меры поддержки.

**Key words:** innovations, region, technology parks, infrastructure, support measures.

В настоящее время темпы и характер развития государств и регионов во многом определяют инновационные процессы. Важное место инноваций в современной экономике обусловлено рядом преимуществ, которые они предоставляют. В организациях и на предприятиях использование инноваций, позволяет повысить производительность труда и

основные финансово-экономические показатели деятельности (прибыль, рентабельность и др.), на уровне регионов и страны в целом – внедрение инноваций создает фундамент для обеспечения устойчивости экономической системы, через повышение ее конкурентоспособности.

Понятие «инновация» было введено в экономическую науку в первой четверти прошлого столетия австрийцем Йозефом Шумпетером [1].

Инновациями экономист определял изменения в различных сферах хозяйственной жизни. Типы инноваций по Й. Шумпетеру представлены на рис. 1.

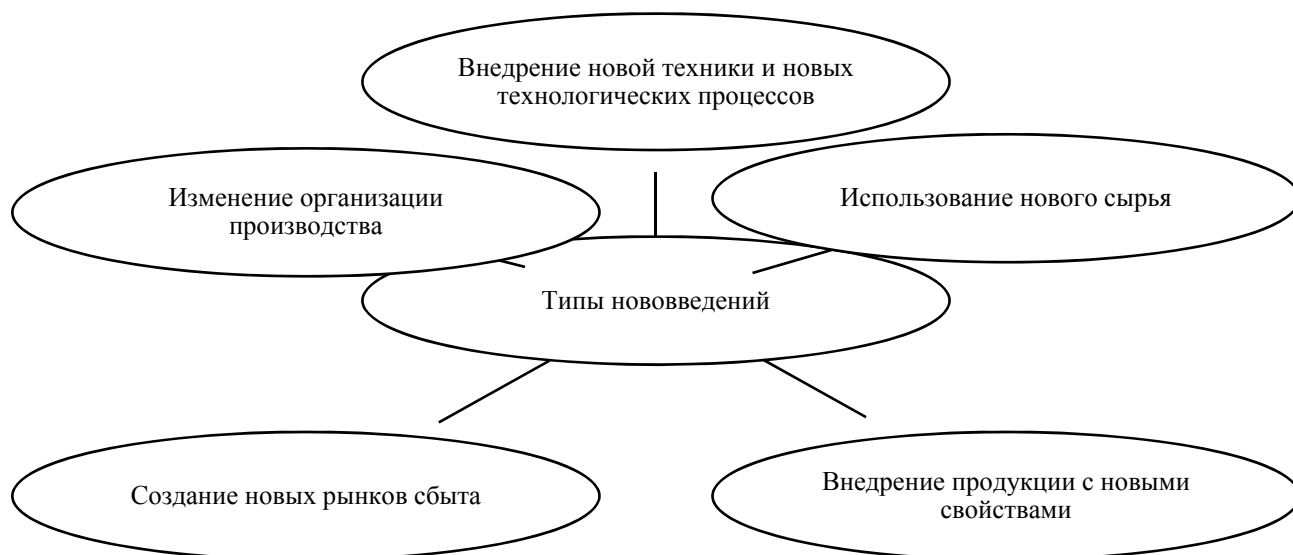


Рисунок 1. Типы инноваций по Й. Шумпетеру\*

\* Составлено по [2]

Задача перехода экономики на инновационный путь развития была поставлена Правительством Российской Федерации в середине 2000-х годов. К настоящему времени создана необходимая институциональная основа для повышения инновационности экономики, через создание и внедрение передовых инновационных технологий, повышение инновационности выпускаемой продукции и увеличение объемов производимой продукции с высокой добавленной стоимостью.

Республика Башкортостан относится к числу субъектов с достаточно высоким уровнем инновационного развития. В 2020 году Республика Башкортостан улучшила свои позиции в рейтинге регионов по научно-технологическому развитию, поднялась с 14 места на 12-е.

В последние годы увеличивается доля инновационных товаров в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ и услуг (табл. 1).

Таблица 1.

Доля отгруженных товаров, выполненных работ, услуг инновационного характера, в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг за январь-декабрь, в %

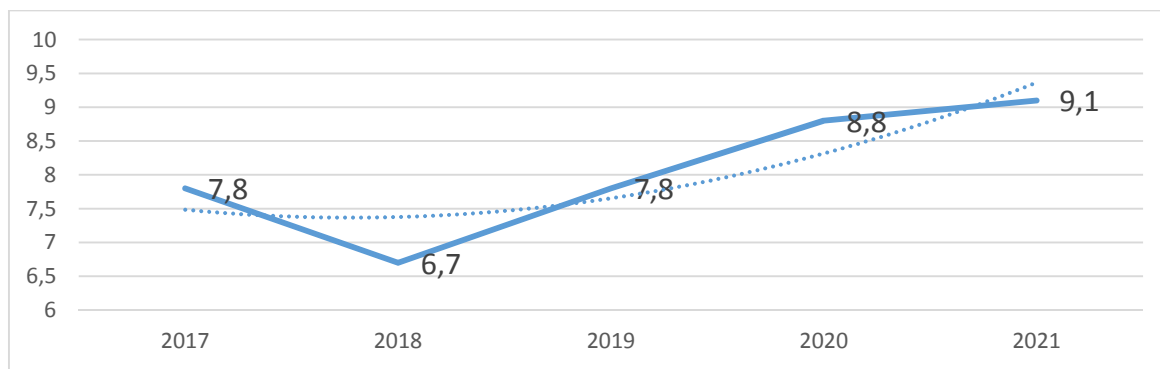
Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
<i>Всего по обследуемым видам экономической деятельности</i>	4,1	5,6	2,9	2,6	3,2
<i>Добыча полезных ископаемых</i>	0	0	0	0,2	0,2
<i>Обрабатывающие производства</i>	6,7	8,6	4,4	4,4	5,3
производство пищевых продуктов	0,5	0,4	0,5	0,8	1
производство напитков	0,1	0	0	1	4,1
производство текстильных изделий	5,4	6,5	7,4	0	0
производство одежды	0,1	0	0	0	4,8
производство кокса и нефтепродуктов	6,4	9,2	2,9	1	0,8

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021
производство химических веществ и химических продуктов	1,5	1,6	1,3	0,5	0,5
производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	20,5	7,7	9,7	9,1	56,2
производство резиновых и пластмассовых изделий	21,6	24,4	28,1	25,7	21,8
производство прочей неметаллической минеральной продукции	1,2	1	1,3	1,1	2,7
производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	2,9	8,9	6,9	6,7	4,7
производство металлургическое	-	-	-	-	3,1
производство компьютеров, электронных и оптических изделий	15,4	7,7	10,3	12,1	11,6
производство электрического оборудования	0,5	0,6	0,3	0,3	0
производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	6	8,3	6,6	4,3	3,6
производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	11,7	12,2	5,8	5,9	10,2
производство прочих транспортных средств и оборудования	22,3	24,9	24	27,5	14,6
<i>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</i>	0	0	0	0	0
<i>Деятельность в области информации и связи</i>	0,6	1,1	0,9	1,6	4
<i>Деятельность профессиональная, научная и техническая</i>	0,1	0,1	0,3	0,4	0,3
<i>Образование</i>	0,8	0,6	0,6	0,6	0,9

Источник: составлено по [3]

Доля отгруженных товаров, выполненных работ, услуг инновационного характера в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, в 2021 году в РБ составила 3,2% (2,6% в 2020 году), в обрабатывающих производствах – 5,3% (4,4% в 2020 году), в области информации и связи – 4% (1,6% в 2020 году). В обрабатывающей промышленности наибольший объем инновационной продукции обеспечивался предприятиями, выпускающими лекарственные средства и материалы, применяемые в медицинских целях (56,2%), резиновые и пластмассовые изделия (21,8%), прочие транспортные средства и оборудования (14,6%), компьютеры, электронные и оптические изделия (11,6%).

За последние годы сформировался тренд на рост доли инновационных товаров, работ и услуг в промышленном производстве. В 2020 года удельный вес инновационных товаров в общем объеме промпроизводства достиг 8,8% (в 2021 году значения показателя оценочно составят 9,1%).



\* 2021 год – оценочные (прогнозные) данные на основе сформировавшегося тренда

Рисунок 3. Удельный вес объема инновационных товаров, работ, услуг в промышленном производстве от общего объема отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %

Источник: составлено по [3]

В настоящее время в Республике Башкортостан сформированы отдельные элементы региональной инновационной системы, показавшие свою эффективность и включающей в себя:

- управленческий сектор (разработка и реализация инновационной политики в регионе);
- финансовый сектор (финансовая поддержка инновационной деятельности и инновационных проектов);
- информационно-консультативный сектор (информационная и консультационная поддержка);
- сектор разработки и использования инноваций (консультационная, информационная, научно-исследовательская, организаторская, производственная);
- научно-исследовательский сектор (функции: НИОКР, научно-техническая поддержка и участие в реализации проектов) [4].

Одним из инструментов формирования инновационной инфраструктуры является создание технопарков, ключевыми задача функционирования которых являются - освоение производства промышленной продукции и коммерциализация полученных научно-технических результатов.

Первые технопарки появились еще в начале 1990-х годов на базе вузов, научных организаций и наукоградов. Их количество неуклонно росло, и к 1999 году достигло 50 ед. Но в начале 2000-х годов из-за отсутствия системной государственной поддержки, абсолютное большинство созданных технопарков были закрыты. В 2006 году официально было зарегистрировано лишь 4 технопарка. Вторая волна популярности технопарков пришла на вторую половину 2000-х годов в связи с необходимостью ускорения научно-технологического развития России. На 01.01.2021 года в России было зарегистрировано 183 технопарка (в 2007 году – 28 ед.).

Среди регионов, лидером по количеству технопарков являются город Москва (44 ед. в 2021 году) и Московская область (25 ед. в 2021 году) [5].

Данный инструмент поддержки инновационного развития используется и в Республике Башкортостан (РБ). Регион проводит системную работу в данном направлении, результатами которой стала регистрация к 2021 году 18 технопарков, в 2019 году их было 2, в 2020 году – 5 соответственно.

В Республике Башкортостан также разработаны и действуют государственные программы и подпрограммы для стимулирования научной деятельности. В республике утверждена и реализуется государственная программа «Развитие науки и технологий в Республике Башкортостан», целями которой являются:

- обеспечение формирования и эффективная реализация научно-технического и инновационного потенциалов;



– обеспечение внедрения инноваций для достижения целевых показателей социально-экономического развития Республики Башкортостан.

Разработка передовых производственных технологий – один из ключевых индикаторов инновационной деятельности.

Под передовыми производственными технологиями понимаются технологии и технологические процессы (включая необходимое для их реализации оборудование), управляемые с помощью компьютера или основанные на микроэлектронике и используемые при проектировании, производстве или обработке продукции (товаров и услуг).

С 2017 года в РБ наблюдается рост числа разработанных передовых производственных технологий (ППТ), в том числе и новых для России. Принципиально новыми в 2018-2019 годах были по одной разработке, в 2020-2021 году их количество увеличилось до 10. Отметим, что в 2020 году относительно 2019 года число разработанных передовых производственных технологий увеличилось в 4,1 раза – с 13 до 53 ед. Таким образом, по данному показателю РБ вышла на 2 место в федеральном округе уступив только Республике Татарстан (65 ед.). По предварительным оценкам, республика сумеет сохранить второе место в федеральном округе по количеству разработанных производственных технологий и в 2021 году (рис.1).



Рисунок 2. Динамика количества разработанных передовых производственных технологий, ед.\*

Источник: составлено по [3, 6]

По видам передовых производственных технологий рост в 2020 году относительно 2019 года произошел по направлениям «проектирование и инжиниринг» - в 1,8 раза и наиболее существенный по «производству, обработке, транспортировке и сборке» - в 5,25 раза. На два указанных направления приходился и наибольший удельный вес всех создаваемых производственных технологий – 40% и 25% соответственно. Учитывая различные меры поддержки инновационной деятельности в регионе, а также сформировавшийся в последние годы позитивный тренд, в 2021 году рост значений показателей, представленных в табл. 1, сохранится.

В РБ более 75% всех инновационных организаций сконцентрировано в химической и нефтехимической промышленности, а также в машиностроении. Поэтому эти сектора являются наиболее результативными по числу передовых производственных технологий.

До 2020 года республика существенно отставала от других регионов Российской Федерации по количеству разрабатываемых передовых производственных технологий, количеству предприятий, используемых инновационные технологии, а также по объему производимой в регионе инновационной продукции.

\* 2021 год – по предварительным оценкам

Таблица 2.

Число созданных передовых производственных технологий в Республике Башкортостан по видам (единиц)

	Все технологии				в том числе технологии:							
					новые для России				принципиально новые			
	2018	2019	2020	2021*	2018	2019	2020	2021*	2018	2019	2020	2021*
Передовые производственные технологии – всего	11	13	53	116,3	10	12	13	14,8	1	1	10	31,6
проектирование и инжиниринг	4	5	9	13,5	4	5	9	13,5	-	-	-	-
производство, обработка, транспортировка и сборка	5	4	21	43,0	4	3	15	29,0	1	1	6	14,7
аппаратура автоматизированного наблюдения и контроля	1	2	1	1,0	1	2	0	0,0	-	-	1	-
связь и управление	1	2	2	2,8	1	2	2	2,8	-	-	-	-

\* 2021 год – оценочные (прогнозные) данные на основе сформировавшегося тренда

Источник: составлено по [3, 6, 7, 8]

Системная работа Правительства Республики Башкортостан по повышению уровня инновационности экономики, позволили региону войти в число наиболее инновационно активных регионов. Среди мер государственной поддержки инновационной деятельности в Республике Башкортостан выделим следующие:

– выдача грантов. Данная мера была внедрена в 2020 году. Общий бюджет составил – 14 млн. рублей;

– создание и поддержание необходимой инфраструктуры (создание технопарков, инжиниринговых центров, кластеров и т.д.);

– создание Евразийского научно-образовательного центра мирового уровня;

– создание в 2021 году АНО «Центр инновационного развития». В числе основных задач Центра – проведение экспертизы и конкурса приоритетных инновационных проектов, сбор и анализ информации об инновационных разработках региона, помощь компаниям и предпринимателям республики, имеющим инновационные разработки, в выходе на международный рынок, оказание юридического, научного и методического сопровождения инвесторов. Центр будет финансироваться из бюджета республики;

– поддержка и развитие инновационной инфраструктуры в РБ ГАУ РНТИК «Баштехинформ». В числе задач «Баштехинформ»: разработка и развитие инновационной инфраструктуры Республики Башкортостан; регистрация субъектов инновационной инфраструктуры и их проектов; проведение маркетинговых исследований и подготовка бизнес-планов для участников инновационной инфраструктуры с целью дальнейшего финансирования инновационных проектов.

Правительство Республики Башкортостан не останавливается на достигнутом. В 2022 году планируется увеличить количество преференциальных зон. В частности, ведется работа по созданию ОЭЗ технико-внедренческого типа с ориентацией на развитие роботехники, также продолжится создание индустриальных и технопарков, которые также показали высокие результаты в 2021 году.

Для повышения степени инновационности региональной экономики, в частности для разработки, апробации, внедрения и последующей коммерциализации научных разработок в 2020 году в Республике Башкортостан был создан Евразийский научно-образовательный центр, в ближайшие годы планируется создание крупного регионального вуза на базе Башкирского государственного университета и Уфимского государственного авиационного технического университета.

#### **Библиографический список:**

1. Schumpeter, J. A. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest and the Business Cycle, translated from the German by Redvers Opie / J. A. Schumpeter // New Brunswick (U.S.A) and London (U.K.): Transaction Publishers. – 1911. — 255 p.
2. Schumpeter, J. A. Business Cycles: A Theoretical, Historical, and Statistical Analysis of the Capitalist Process / J. A. Schumpeter. – New York: McGraw–Hill Book Company Inc. – 1939. – 461 p.
3. Промышленность Республики Башкортостан: статистический сборник – Уфа: Башкортостанстат, 2021. – 180 с., табл.
4. Печаткин В.В. Развитие инновационной системы Республики Башкортостан: проблемы и механизмы их решения // Региональная экономика // УЭКС. – 2016. - №7.
5. Технопарки России и Беларуси – 2021: ежегодный обзор / А.Н. Андреев, А.А. Белов, М.М. Бухарова, Е.И. Кравченко, М.А. Лабудин, А.Р. Новикова, М.С. Серёгин, А.В. Сосновский, В.А. Суров, А.В. Шпиленко; Редакционная коллегия: Д.Б. Кравченко, А.Н. Козловский, О.А. Тетерина, Д.Г. Цуканов, А.В. Шпиленко; Ассоциация кластеров, технопарков и ОЭЗ России.; Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь. – Москва : АКИТ РФ, 2021. – 125 с.: ил
6. Социально-экономическое положение Республики Башкортостан комплексный доклад №12 (январь-декабрь 2021г.) – Уфа: Башкортостанстат, 2022 – 104с.
7. Основные показатели экономики Республики Башкортостан: статистический бюллетень № 12 (январь – декабрь 2019 г.) Уфа: Башкортостанстат, 2020 – 42с.
8. Основные показатели экономики Республики Башкортостан: статистический бюллетень № 13 (январь – декабрь 2020 г.) Уфа: Башкортостанстат, 2021 – 42с.

#### **Сведения об авторах:**

Трофимова Наталья Владимировна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, e-mail: trofimovanv@isi-rb.ru

Мамлеева Эльвира Рашидовна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, e-mail: mamleevaer@isi-rb.ru

Сазыкина Марина Юрьевна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, e-mail: sazykinamyu@isi-rb.ru

#### **Author's personal details:**

Trofimova Natalia Vladimirovna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Science of the Republic of Bashkortostan, Ufa, e-mail: trofimovanv@isi-rb.ru

Mamleeva Elvira Rashidovna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, e-mail: mamleevaer@isi-rb.ru

Sazykina Marina Yurievna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher of the State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, e-mail: sazykinamyu@isi-rb.ru

**ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА  
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL COMPLEX  
REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Трофимова Наталья Владимировна**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, Россия

**Мамлеева Эльвира Рашидовна**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, Россия

**Сазыкина Марина Юрьевна**, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, Россия

**Trofimova Natalia Vladimirovna**, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, Russia

**Mamleeva Elvira Rashidovna**, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, Russia

**Sazykina Marina Yurievna**, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье проведен анализ развития промышленного комплекса Республики Башкортостан. Рассмотрена структура выпускаемой промышленной продукции, показана роль отдельных секторов промышленности в развитии региональной экономики, исследована структура экспортно-импортных операций. Полученные результаты позволили выявить ключевые проблемы функционирования промышленности Республики Башкортостан и сделать выводы о возможностях перехода экономики региона на инновационный путь развития.

**Abstract.** The article analyzes the development of the industrial complex of the Republic of Bashkortostan. The structure of manufactured industrial products is considered, the role of individual sectors of industry in the development of the regional economy is shown, the structure of export-import operations is studied. The results obtained made it possible to identify the key problems in the functioning of the industry of the Republic of Bashkortostan and draw conclusions about the possibilities of the transition of the region's economy to an innovative development path.

**Ключевые слова:** промышленный комплекс, Республика Башкортостан, экспорт, импорт, инвестиции в основной капитал, модернизация, инновации, передовые производственные технологии.

**Key words:** industrial complex, Republic of Bashkortostan, export, import, investment in fixed capital, modernization, innovation, advanced production technologies.

Обеспечение устойчивости и повышения конкурентоспособности российской экономики невозможно без качественных преобразований в промышленности. В числе первоочередных задач: модернизация предприятий, рост доли высокотехнологичных производств, увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью, изменением структуры экспортно-импортных операций, повышение уровня инновационности экономики в целом.

Создание условий для перехода промышленности на инновационный путь развития является первоочередной задачей и для Республики Башкортостан (РБ).

Промышленный комплекс Республики Башкортостан - один из самых мощных в Российской Федерации (РФ). Отраслями специализации промышленности РБ являются нефтепереработка, химия и нефтехимия, машиностроение, а также нефтедобыча.

В 2020 году вследствие пандемии коронавируса и приостановки деятельности предприятий, разрыва производственных цепочек, сжатия спроса, произошло снижение индекса промышленного производства во многих регионах РФ, в том числе и в РБ. Но, в РБ снижение индекса промышленного производства было чуть менее значительным чем в среднем по РФ и Приволжскому федеральному округу (рис.1). В целом данные рис.1 свидетельствуют о нестабильной динамике индекса промышленного производства в РБ в 2016-2020 гг.

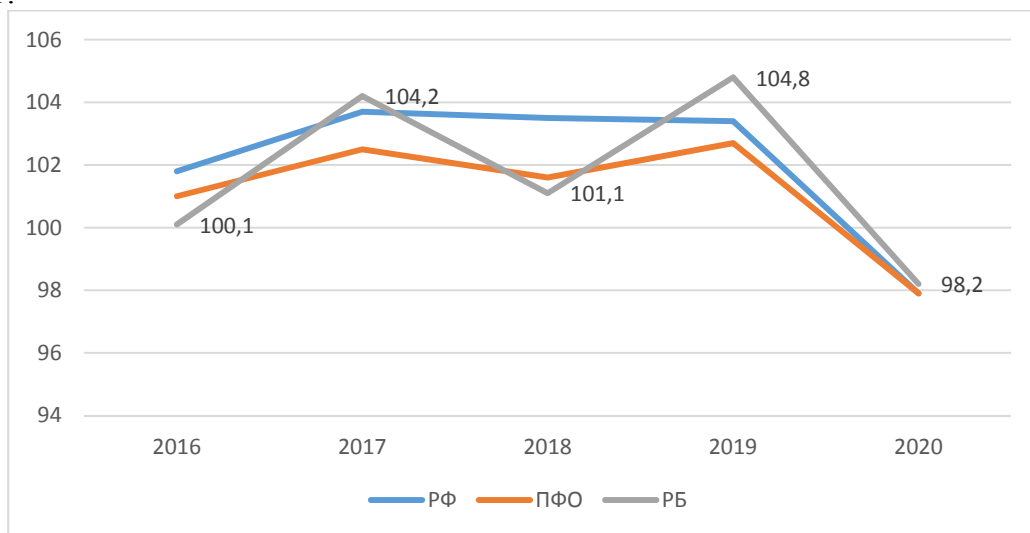


Рисунок 1. Динамика индекса промышленного производства в 2016-2020 гг., %

В последние несколько лет в Республике Башкортостан сокращается вклад сектора «добыча полезных ископаемых» в общий объем производимой продукции с 16,1% в 2016 г. до 13,8% в 2020 г. Доля обрабатывающего сектора также немного сократилась с 74,5% в 2016 г. до 73,5% в 2020 г. На сектор «обеспечение электрической энергией, газом и паром» и водоснабжение в 2016-2020 гг. около 10% (8,9% в 2020 г.) от общего объема производимой в республике продукции (рис.2).

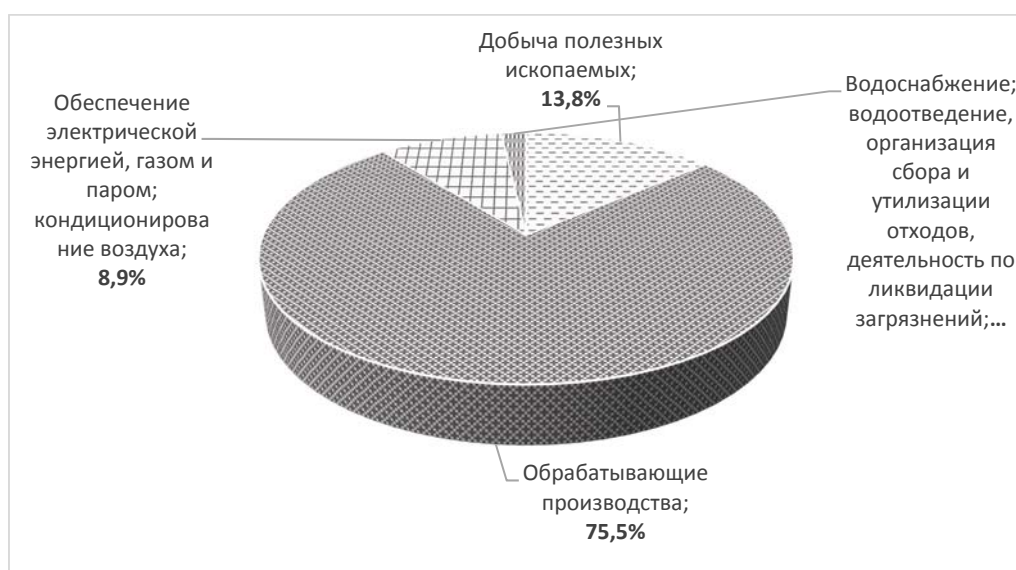


Рисунок 2. Структура отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по чистым видам экономической деятельности в РБ в 2020 г. (%)

В структуре отгруженной продукции также произошли изменения. Сократились доля добычи сырой нефти и природного газа с 13,9% в 2016 году до 4,4% в 2020 году, производства кокса и нефтепродуктов с 29,2% в 2016 году до 27,6% в 2020 году. При этом производство машин и оборудования в 2016 году составляло лишь 3,6%, в 2020 году значение показателя снизилось до 2,9%.

Предприятия нефтеперерабатывающего сектора очень чувствительны к изменениям потребительского спроса и подвержены воздействию макроэкономических факторов. Поэтому последствия пандемии COVID-19 в 2020 году повлекли за собой значительный спад спроса на нефтепродукты как на российском рынке, так и со стороны китайского и европейского рынков. Резкое падение цен на нефть в I квартале 2020 года в связи с временным прекращением действия соглашения ОПЕК+ привело к тому, что демпфирующий механизм на нефтепродукты стал работать в обратную сторону. В настоящее время компаниям приходится доплачивать в бюджет за поставку нефтепродуктов на внутренний рынок, а стоимость топлива даже при беспрецедентно низких ценах на нефть остается на прежнем уровне.

Республика Башкортостан обладает значительным экспортным потенциалом. Товарная структура экспорта представлена на рис. 3.

В последние несколько лет в структуре экспортируемой продукции произошли изменения, в частности увеличилась доля машиностроительной продукции с 8,1% в 2016 г. до 19% в 2020 г. Но, в общем объеме экспортируемой продукции, по-прежнему наибольший удельный вес занимают сырьевые энергетические продукты. Три укрупненных товарных группы экспорта формируют более 70% общего объема экспортируемых товаров: топливно-энергетические товары (28,4%), минеральные продукты (28,3%), продукция химической промышленности, каучук (14%).

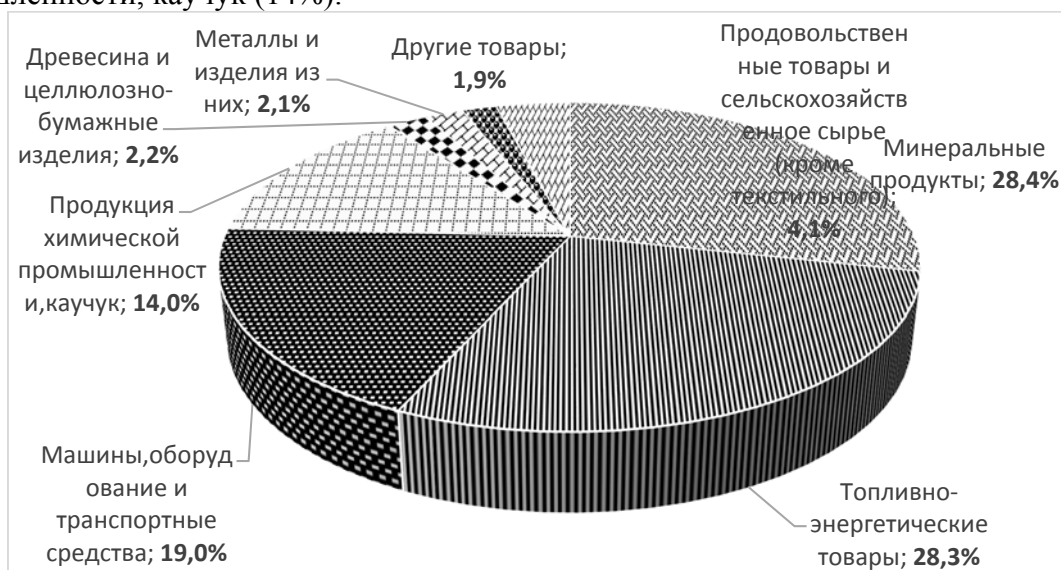


Рисунок 3. Товарная структура экспорта Республики Башкортостан, 2020 год, %

Между объемами экспорта и индексом промышленного производства в РБ наблюдается тесная корреляционная взаимосвязь. В частности, коэффициент корреляции составляет  $r=0,81$ . А поскольку в структуре экспорта преобладают сырьевые товары, это в очередной раз подтверждает сохранение высокой зависимости экономики республики от топливно-энергетического комплекса.

В 2020 году в Республике Башкортостан был апробирован новый инструмент стимулирования экспорта – государственная поддержка предпринимателей в виде субсидирования части расходов на реализацию несырьевой неэнергетической продукции и услуг.

Несмотря на предпринимаемые Правительством РБ меры, Башкортостан сохраняет высокую зависимость от импорта средств производства, что углубляет технологическую зависимость региональной экономики. В частности, в структуре импорта РБ 66% составляет машиностроительная продукция (рис.4).



Рисунок 4. Структура импорта в Республике Башкортостан в 2020 году, %

Невозможность удовлетворить внутренний спрос на средства производства за счет отечественного предложения вызывает существенную зависимость экономики региона от импорта, тормозит инновационные процессы, сдерживает развитие машиностроения и создает угрозы экономической стабильности региона.

В настоящее время одним из важнейших стратегических приоритетов развития регионов и страны в целом является переход экономики на инновационный путь развития. Достижение указанной задачи потребует увеличения затрат на технологические инновации и объемов инвестиционных вложений. Динамика объема инвестиций в основной капитал в регионах Приволжского федерального округа (ПФО) в 2016-2020 гг. представлена на рис.5.

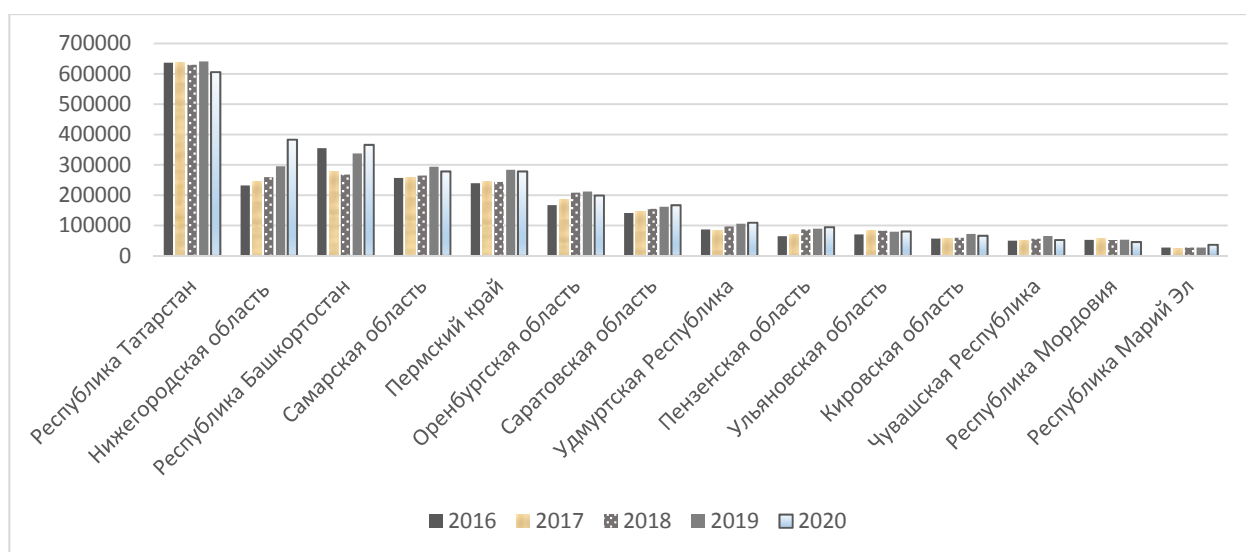


Рисунок 5. Динамика объема инвестиций в основной капитал в регионах ПФО в 2016-2020 гг. (млн. руб.)

По объему инвестиций в основной капитал РБ в 2016-2020 гг. входила в первую пятерку регионов ПФО, на которые приходилось почти 70% общего объема инвестиций в основной капитал в федеральном округе. В 2017-2018 гг. в РБ произошло сокращение объема инвестиций в основной капитал относительно предыдущих периодов, что привело к снижению доли РБ в общем объеме инвестиций в основной капитал в федеральном округе. В частности, в 2020 г. на долю Республики Татарстан приходилось более 20% всех инвестиций, тогда как доля РБ составила лишь 13,6%. В 2020 году в текущих ценах объем инвестиций в основной капитал в РБ превысил уровень 2016 года на 3%.

Вопросы модернизации и ориентации на инновационный путь развития предполагают увеличение доли долгосрочных инвестиций, вложений в разработку и расширение использования на предприятиях передовых производственных технологий. По указанным показателям, в РБ в последние годы наблюдалась негативная динамика. В частности, рост объема инвестиций в основной капитал следует признать недостаточным, поскольку из-за существенного падения значений показателя в 2017-2018 гг., рост 2019 г. носил больше восстановительный характер (рис.5), а в 2020 г. – был обусловлен выделением федерального финансирования на строительство крупных инфраструктурных объектов, в частности Восточного выезда из г. Уфы, а также новых медицинских учреждений вследствие роста заболеваемости населения Covid-2019.

В последние годы в РБ снижается объем инвестиций, направляемых на реконструкцию и модернизацию основных фондов (рис.6), минимальные значения показателя зафиксированы в 2020 году.



Рисунок 6. Доля инвестиций, направленных на реконструкцию и модернизацию, в общем объеме инвестиций в основной капитал в Республике Башкортостан, %

Начиная с 2017 год сокращается использование передовых производственных технологий на предприятиях Республики Башкортостан. Данные рис. 7 свидетельствуют, что к 2020 году количество используемых передовых производственных технологий составило лишь 68% от уровня 2016 года.



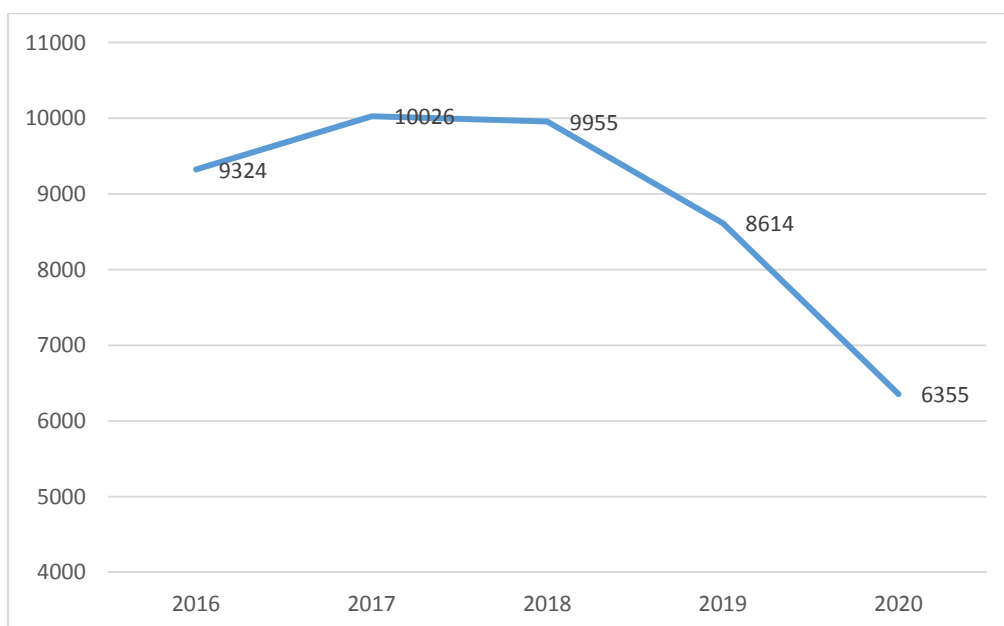


Рисунок 7. Используемые передовые производственные технологии в Республике Башкортостан за 2016-2020 гг., ед.

В 2020 году абсолютное большинство предприятий столкнулось с проблемами как в производстве, так и в сбыте готовой продукции, что сказалось на финансовых результатах (рис.8). В частности, сальдированный финансовый результат организаций обрабатывающей промышленности в Республике Башкортостан в 2020 г. составил лишь 27% от уровня предыдущего периода.

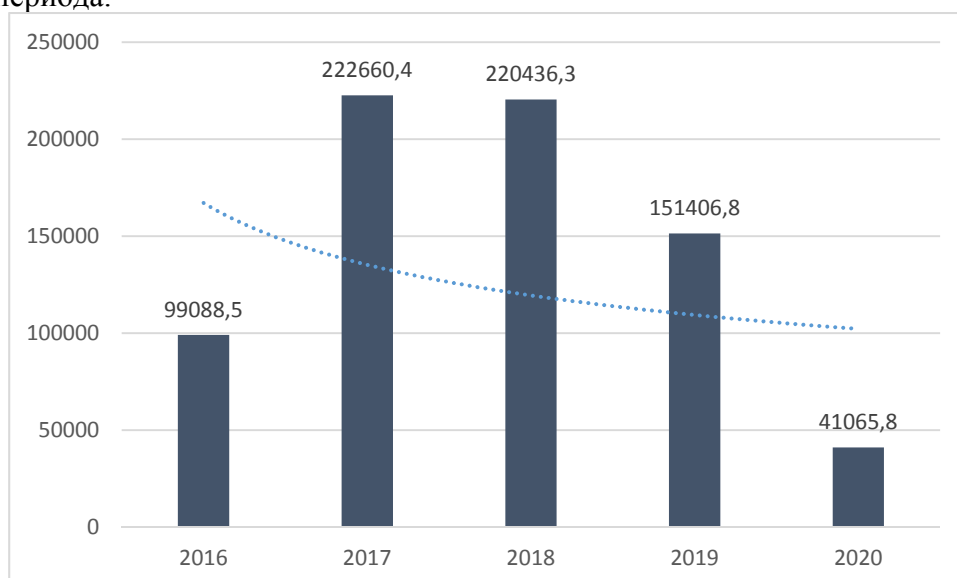


Рисунок 8. Сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) организаций обрабатывающей промышленности в Республике Башкортостан в 2016-2020 гг., млн. руб.

Таким образом, проведенный анализ развития промышленности в Республике Башкортостан позволил выявить следующие проблемы:

- сохранение высокой доли продукции топливно-энергетического комплекса в общем объеме выпускаемой продукции;
- консервация старых технологических укладов, на что указывают сокращение использования на предприятиях передовых производственных технологий, а также инвестиционных ресурсов, направляемых на модернизацию обрабатывающих предприятий;

– невысокий уровень прибыльности промышленных предприятий региона, высокая цена кредитных ресурсов и сохранение высокой степени неопределенности в экономике ограничивают инвестиционные возможности и замедляет процессы воспроизводства;

– рост доли производств с низкой технологической обеспеченностью при существенном уменьшении среднетехнологичных и умеренном – высокотехнологичных;

– недостаточный уровень инвестиционных вложений, в первую очередь, в высокотехнологичный промышленных сектор. В первую очередь это касается предприятий, специализирующихся на изготовлении технологически емких инвестиционных товаров (станков, приборов, электроники, электротехники);

– высокая доля импортируемого оборудования (более 60%) свидетельствует о сохранении технологической зависимости экономики Республики Башкортостан.

Межотраслевое распределение инвестиций свидетельствует об отсутствии основы для масштабной технологической модернизации промышленности. Учитывая отраслевую структуру инвестиций и сформировавшиеся тенденции, в кратко- и среднесрочной перспективе сохранится традиционная специализация экономики, когда доминирующая роль будет принадлежать предприятиям со средним и низким уровнями технологической оснащенности, что в свою очередь не позволит изменить структуру экспорта и импорта продукции.

#### **Сведения об авторах:**

Трофимова Наталья Владимировна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, e-mail: trofimovanv@isi-rb.ru

Мамлеева Эльвира Рашидовна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, e-mail: mamleevaer@isi-rb.ru

Сазыкина Марина Юрьевна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», г. Уфа, e-mail: sazykinamyu@isi-rb.ru

#### **Author's personal details:**

Trofimova Natalia Vladimirovna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Science of the Republic of Bashkortostan, Ufa, e-mail: trofimovanv@isi-rb.ru

Mamleeva Elvira Rashidovna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, e-mail: mamleevaer@isi-rb.ru

Sazykina Marina Yurievna, Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher of the State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Ufa, e-mail: sazykinamyu@isi-rb.ru

© Трофимова Н.В., Мамлеева Э.Р., Сазыкина М.Ю., 2022.

**ЦЕНТРЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И СТАРТАП-СТУДИИ ПРИ  
УНИВЕРСИТЕТАХ КАК ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**ENTREPRENEURSHIP CENTERS AND STARTUP STUDIOS AT UNIVERSITIES AS  
DRIVERS FOR THE DEVELOPMENT OF THE HUMAN POTENTIAL OF REGIONS IN  
THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY**

**Яппарова Дилара Ильдаровна**, старший преподаватель кафедры менеджмента и маркетинга, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Yapparova Dilara Ildarovna**, Senior Lecturer, Department of Management and Marketing, Ufa State Aviation Technical University (USATU), Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности формирования системы поддержки молодежного предпринимательства в условиях цифровизации экономики. В частности, исследована возможность влияния на формирование человеческого капитала регионов посредством создания акселерационных программ, бизнес-инкубаторов и стартап студий при университетах. Рассмотрены теоретические аспекты и опыт реализации подобных решений в российской и зарубежной практике. Сделан вывод о необходимости создания для студенческих стартапов благоприятной среды на базе стартап-студий и акселераторов при крупных университетах в регионах для развития и реализации человеческого потенциала и роста экономики.

**Abstract.** The article discusses the features of the formation of a support system for youth entrepreneurship in the context of the digitalization of the economy. In particular, the possibility of influencing the formation of the human capital of the regions through the creation of acceleration programs, business incubators and start-up studios at universities was studied. Theoretical aspects and experience of implementing such solutions in Russian and foreign practice are considered. It is concluded that it is necessary to create a favorable environment for student startups based on startup studios and accelerators at large universities in the regions for the development and realization of human potential and economic growth.

**Ключевые слова:** образование, образовательные услуги, высшее профессиональное образование, человеческий потенциал, цифровизация.

**Key words:** education, educational services, tertiary education, human potential, digitalization.

Цифровизация экономики и развитие информационных технологий в целом создают множество возможностей для полноценного включения в экономические и инновационные процессы не только жителей Москвы, но и жителей регионов. Повсеместная цифровизация стирает географические, а зачастую и многие экономические барьеры для развития человеческого потенциала. Однако несмотря на значительный человеческий потенциал, определенную научную и технологическую базу сегодня в большинстве регионов России практически отсутствует инфраструктура для системной поддержки предпринимательской активности. Следствием этого является затяжная стагнация в развитии человеческого потенциала таких регионов, что в свою очередь влияет на темпы роста экономики [1].

Одним из решений вышеуказанной проблемы наряду с развитием образования может выступать создание и развитие при университетах эффективных центров предпринимательской активности, бизнес-инкубаторов и акселераторов. Рассмотрим предпосылки использования университетов в качестве базы для подобной инфраструктуры.

С одной стороны, крупные университеты зачастую сами по себе являются центрами экономической активности, так как во многих регионах именно университеты выступают крупнейшими работодателями и налоговыми агентами. Кроме того, университеты являются местом сосредоточения важнейших ресурсов (финансовых и человеческих), так как получают значительное государственное и частное финансирование образовательной и научно-исследовательской деятельности и выступают местом работы для высококвалифицированных специалистов в лице преподавателей и научных сотрудников. При этом многие университеты тесно связаны с региональным бизнесом и производственными предприятиями, так как, во-первых, являются для них поставщиками квалифицированных кадров и взаимодействуют в области актуализации учебных программ под нужды рынка труда, а во-вторых осуществляют в интересах бизнеса научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Также немаловажным фактором выступает участие университетов в международной научной и научно-прикладной деятельности, что позволяет сотрудникам университетов обмениваться опытом с зарубежными коллегами.

С другой стороны, университеты – это место сосредоточения наиболее активной, предприимчивой и образованной молодежи, которая находится в поиске собственной образовательной и профессиональной траектории. Во многих развитых странах именно на классический студенческий возраст приходится наибольшее число открытых бизнесов, запущенных стартапов и рожденных революционных идей, так как при наличии определенных условий – это наиболее подходящий возраст для максимально эффективной реализации человеческого потенциала. Согласно японскому официальному отчету White Paper on Science and Technology [2, с. 80], четвертая промышленная революция – это эпоха стартапов. Студенты крупных региональных вузов способны генерировать значительное число адекватных, конкурентоспособных идей для создания стартапов и обладают значительным потенциалом для их реализации. Но для развития таких проектов требуется финансирование и, что немаловажно – экспертная и менторская помощь, а также эффективные программы акселерации.

Таким образом, университеты как места, объединяющие в себе экономическую и социальную активность, связи с бизнесом и производством, финансовые ресурсы, квалифицированные кадры, возможности международного обмена опытом и значительное количество активной молодежи – являются наиболее подходящим вариантом для создания и развития центров предпринимательской активности, бизнес-инкубаторов, акселераторов и стартап-студий. Развитие подобных институций позволит привлечь новые государственные и частные инвестиции в сферу российского предпринимательства, а также обеспечить их более эффективное применение.

Опыт зарубежных университетов показывает, что стартап-студии при университетах наиболее эффективны в сфере технологических стартапов. Такие стартап-студии делают ставку на принцип «исследование – коммерциализация новых технологий». Значительных успехов на этом пути достигла Япония, «экономическое чудо» которой во многом обусловлено приоритетным финансированием сферы образования и науки. В Японии поддержка университетских стартапов обеспечена на уровне законодательства – в 2006 году в японский Основной закон об образовании была внесена поправка, содержащая четкое заявление о том, что миссия всех университетов – включает в себя не только образование и научные исследования, но и содействие общественному развитию путём предоставления результатов своих научных изысканий на основе сотрудничества бизнеса, академических кругов и правительства [3, с. 96].

Многие страны сегодня рассматривают университеты не только в качестве образовательных учреждений и «генераторов идей», но и в качестве «точек роста», в которых будут воспитаны и обучены люди, способные превратить новые идеи в реальный коммерческий продукт. Стартап-студии и акселераторы при университетах могут взять на себя эту роль. Отдельно отметим, что университетские стартапы особенно важны для местных

экономик, где благодаря им будут появляться новые рабочие места для людей с высшим образованием [3, с. 96].

Поддержка предпринимательской активности должна быть системной и комплексной и университетская среда, благодаря своим уникальным характеристикам, может обеспечить эту комплексность за счет экспертной, менторской и экономической поддержки на разных этапах создания и коммерциализации проектов. Так Корнелльский университет (Лондон, Великобритания) предлагает магистрантам вуза пройти курс «Идеи для стартапа» и с помощью технологии мозгового штурма отобрать наиболее перспективные проекты [4]. После этого студент попадает в программу Startup Studio в рамках которой под руководством наставников (реальных предпринимателей и экспертов отрасли) совместно с группой единомышленников создает версию продукта, обладающую минимальными, но достаточными для удовлетворения первых потребителей функциями, погружается в продакт-менеджмент и маркетинг, и, в случае победы получает первый раунд финансирования (до 100 тыс. долларов). С 2014 года выпускники Cornell Tech основали более 60 стартапов, получили финансирование более 75,2 миллиона долларов и наняли более 370 сотрудников. Опыт создания относительно успешных стартап-студий есть и у российских университетов. Так в Московском физико-техническом институте с 2019 года функционирует пять венчурных студий, в 2018 году стартап-студия открылась в университете Иннополис, также некоторые столичные и региональные вузы участвуют в проекте «Стартап как диплом» [5], однако, фактически история российских стартап-студий при вузах только начинается. Важно также отметить, что развитие центров предпринимательской активности и стартап-студий при университетах в регионах может в значительной степени снизить отток наиболее активной региональной молодежи в столицу, так как сделает местные учебные заведения и рынок труда более привлекательными, а также увеличит поток инвестиций в регион. Образовательная миграция активной молодежи в Москву, Санкт-Петербург и за границу является существенной проблемой для многих регионов [6, 7, 8].

Развитие человеческого потенциала требует создания определенных условий, особенно это актуально для регионов, так как они обладают меньшими финансовыми ресурсами и менее развитой инфраструктурой [9, 10, 11]. Одним из вариантов развития и реализации человеческого капитала в регионах в рамках цифровизации экономики является создание системы поддержки молодежного предпринимательства через разветвленную сеть центров развития предпринимательства, акселераторов и стартап-студий при университетах. Развитие экосистемы венчурного и классического предпринимательства на базе университетов позволит максимально эффективно использовать сосредоточенные в них финансовые и человеческие ресурсы [12]. Университетские стартапы при должной поддержке могут выступать экономическими драйверами региональной экономики, создавать новые рабочие места и конкурентоспособные продукты мирового уровня.

#### **Библиографический список:**

1. Реутов В. Е., Кравченко Л. А., Вельгош Н. З. Социально-экономические проблемы развития человеческого потенциала России и её регионов // Сервис в России и за рубежом. 2019. №2 (84). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialno-ekonomicheskie-problemy-razvitiya-chelovecheskogo-potentsiala-rossii-i-eyo-regionov> (дата обращения: 15.03.2022).
2. White Paper on Science and Technology 2017 // Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий Японии URL: [http://www.mext.go.jp/component/english/\\_icsFiles/afieldfile/2018/04/05/1403453\\_004.pdf](http://www.mext.go.jp/component/english/_icsFiles/afieldfile/2018/04/05/1403453_004.pdf);
3. Тимонина И. Л. Университетские стартапы и венчуры и конкурентоспособность страны: опыт Японии // Японские исследования. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/universitetskie-startapy-i-venchury-i-konkurentosposobnost-strany-opyt-yaponii> (дата обращения: 15.03.2022).

4. Стартап-студии при университетах: задачи, цели, перспективы // ADMITAD STARTUP STUDIO. URL: <https://admitad.pro/ru/blog/startap-studii-pri-universitetah-zadachi-celi-perspektivy>

5. Программа «Стартап как диплом» // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. 2020. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/-?ELEMENT\\_ID=25900](https://minobrnauki.gov.ru/press-center/news/-?ELEMENT_ID=25900) (дата обращения: 15.03.2022).

6. Яппарова Д. И. Проблемы привлечения абитуриентов в высшие учебные заведения // Московский экономический журнал. 2019. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-privlecheniya-abiturientov-v-vysshie-uchebnye-zavedeniya> (дата обращения: 15.03.2022).

7. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. Факторы формирования человеческого капитала в Российской Федерации // Российский электронный научный журнал. 2018. № 3 (29). С. 60-91.

8. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. Факторы формирования человеческого капитала в Российской Федерации // Российский электронный научный журнал. 2018. № 3 (29). С. 60-91.

9. Кузнецова А.Р. Трудовые ресурсы республики башкортостан: тенденции и перспективы формирования и развития. В сборнике: Аграрная наука в инновационном развитии АПК. Материалы международной научно-практической конференции, посвящённой 85-летию Башкирского государственного аграрного университета, в рамках XXV Международной специализированной выставки «Агрокомплекс - 2015». Башкирский государственный аграрный университет. 2015. С. 142-146.

10. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Миграция трудовых ресурсов в Российскую Федерацию: тенденции и перспективы // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4 (8). С. 55-65.

11. Svobodová L., Hedvicakova M., Kuznetsova A. Education needs in context of migration and industry 4.0 in selected eu countries. Lecture Notes in Computer Science. 2020. Т. 11984 LNCS. С. 89-98.

12. Kuznetsova A., Yapparova D. Education development tendencies in the region (based on Bashkortostan Republic materials. В сборнике: Advances in Social Science, Education and Humanities Research. Kurgan State University, Institute of Economics of the Ural Branch of the Russian Academy of Sciences, Tyumen Industrial University, Eurasian Institute of Social and Economic Research. 2019. С. 381-386.

#### **Сведения об авторе:**

Яппарова Дилара Ильдаровна, старший преподаватель кафедры менеджмента и маркетинга УГАТУ, [dilarayapparova@gmail.com](mailto:dilarayapparova@gmail.com), тел. +7 (905) 0059-079

#### **Author personal details:**

Yapparova Dilara Ildarovna, senior professor, Department of Management and Marketing Ufa State Aviation Technical University (USATU), [dilarayapparova@gmail.com](mailto:dilarayapparova@gmail.com), тел. +7 (905) 0059-079

© Яппарова Д.И., 2022.

### СЕКЦИЯ 3. СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ И ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА: ИСТОРИЧЕСКАЯ РЕТРОСПЕКТИВА И СОВРЕМЕННОСТЬ

УДК 316.346.2-055.2

#### ЖЕНЩИНА КАК РУКОВОДИТЕЛЬ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ ТРУДА

#### A WOMAN AS A MANAGER IN THE MODERN WORLD OF LABOR

**Абдувелиева Милена Османовна**, студент 3 курса направления «Управление персоналом»  
ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Abduvelieva Milena Osmanovna**, the 3<sup>rd</sup> year student of “Human resources management”, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье анализируется положение женщин в современном мире труда; отношение к женщинам как руководителям государственной деятельности, а также в сфере бизнеса.

**Abstract.** The article presents the position of women in the modern world of labor, attitude to women as leaders of state activity and in business as well.

**Ключевые слова:** женщина-руководитель; бизнес; государственная деятельность; гендерное равноправие; предпринимательство.

**Keywords:** a woman as a manager; business; statesmanship; gender equality; entrepreneurship.

Не так много времени назад женщина не могла обладать высоким статусом в обществе, а тем более иметь руководящую должность. Существует множество стереотипов, касающихся женщин как работников, специалистов и руководителей. Часто приходится слышать высказывания «место женщины – на кухне» либо «предназначение женщин – рожать детей, готовить еду». Иногда под публикациями женщин, делящихся своим успехом, можно заметить комментарии вроде «бизнес и руководство – неженское дело», что, по моему мнению, неприемлемо, ведь каждый сам для себя решает, как строить свою жизнь.

Думаю, сейчас как раз то время, когда женщины стали более активно проявлять себя как личность, которая способна достичь чего-то большего. К тому же, женщина-предприниматель или женщина-руководитель, имеющая семью и нескольких детей, - уже не редкость.

В настоящее время существует множество примеров женщин, добившихся высоких результатов и ставших успешными руководителями. Например, согласно списку самых богатых женщин по версии Forbes, одной из таких женщин является уроженка города Уфа, Россия, Эльвира Набиуллина, ставшая первой женщиной, назначенной на должность главы центрального банка страны, входящей в Большую восьмерку. Эльвира Сахипзадовна – одна из самых влиятельных женщин не только России, но и мира [1].

В сфере бизнеса женщин тоже не мало. Хорошим примером может послужить успех китайской предпринимательницы и одной из богатейших женщин Китая Чжоу Цюньфэй, несмотря на ее довольно нелегкую жизнь с самого детства, и ее компания Lens Technology, клиентами которой стали Apple, Samsung, Huawei и Tesla [2].

В чем преимущества женщины как руководителя? Есть ли отличия в управлении руководителем – мужчиной и руководителем – женщиной? Положительные качества женщин-руководителей заключаются в следующем:

1. Женщины руководители более внимательно, усидчиво и ответственно относятся к рутинной работе. Они часто замечают мелочи и нюансы, которые мужчины считают пустой тратой времени.

2. Женский стиль руководства, как правило, отличается демократичностью. Они чаще готовы слушать и слышать других. Воспринимается это обычно как внимание и уважение к мнению окружающих.

3. Женщины чаще готовы проникнуться к нуждам и бедам сотрудников. У них легче попросить отгул или отпроситься пораньше, рассказав душещипательную историю о детях, болезнях и душевных переживаниях.

4. Женщины-руководители охотнее делятся информацией.

5. С женщинами практически не возникает таких проблем как необоснованные прогулы и запои. Они более пунктуальны. Как правило, стараются выполнять все поставленные задачи в срок.

6. Женщины-руководители готовы работать за гораздо меньшее «вознаграждение», чем мужчины [3].

К сожалению, гендерное неравенство существует и по сей день. Неравная заработная плата, невосприятие женщину-руководителя всерьез – все это факторы, с которыми иногда приходится сталкиваться женщинам. Считалось своего рода стандартом, что именно мужчины во все времена доминировали среди руководителей как в государственной службе, так и в бизнесе, что приводило к социальной дифференциации [4, 5].

В заключение, можно сделать вывод, что мнение о женщине, лишь как о домохозяйке, уходит в прошлое. Думаю, со временем все больше женщин будет пробовать себя в руководстве.

#### **Библиографический список:**

1. Forbes: The World's 100 Most Powerful Women [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.forbes.com/power-women/list/2/#tab:overall> (дата обращения 07.03.2022).
2. Forbes: Zhou Qunfei, Founder And CEO, Lens Technology [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.forbes.com/profile/zhou-qunfei/?list=power-women&sh=4cf1458b39e9> (дата обращения 07.03.2022).
3. Женщина-руководитель: «плюсы» и «минусы» // Удмуртский государственный университет (УдГУ) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://scientific.ics.org.ru/6-aprel/zhenshhina-rukovoditel-plyusy-i-minusy> (дата обращения 07.03.2022).
4. Макарова С. Н. Управление трудовым потенциалом руководителей-женщин: дис. – Пенза: [Пенз. гос. ун-т арх. и стр-ва], 2004.
5. Кузнецова А.Р. Уровень бедности и социальная дифференциация // Уфимский гуманитарный научный форум. 2020. № 2. С. 25-31.

#### **Сведения об авторе:**

Абдувелиева Милена Османовна, студент группы ЗУП Института экономики, финансов и бизнеса ФГБОУ ВО Башкирский ГУ, e-mail: [milena.study.hr@gmail.com](mailto:milena.study.hr@gmail.com), тел. +7 (996) 582-20-30.

#### **Author personal details:**

Abduvelieva Milena Osmanovna, the 3rd year student of “Human resources management”, Bashkir State University, Ufa, Russia, e-mail: [milena.study.hr@gmail.com](mailto:milena.study.hr@gmail.com), tel.: +7 (996) 582-20-30.

© Абдувелиева М.О., 2022.



**НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ЗЕМЕЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СЕЛЬСКОГО  
НАСЕЛЕНИЯ В ТРУДАХ РОССИЙСКИХ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ РУБЕЖА XIX –  
XX ВВ.**

**SOME ISSUES OF LAND PROVISION OF RURAL POPULATION IN THE WORKS OF  
RUSSIAN RESEARCHERS OF THE TURN OF THE XIX – XX CENTURIES**

**Акманов Айтуган Ирекович**, доктор исторических наук, член-корреспондент Академии наук Республики Башкортостана, главный научный сотрудник Института стратегических исследований Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**Akmanov Aytugan Irekovich**, Doctor of Historical Sciences, Corresponding Member of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Chief Researcher at the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье приводится краткий экскурс относительно структуры управления земельным фондом страны к рубежу XIX – XX вв. и обзор мнений ряда исследователей истории межевания земель из числа различных должностных лиц. Здесь обращено внимание на сохранение системы общинного землепользования в селе. Вышеуказанные специалисты по землеустройству подчеркивают необходимость учета различных факторов при реализации масштабных реформ в сфере сельского хозяйства. По их мнению, землепользование должно было опираться на новую основу в виде материальной и финансовой поддержки со стороны государства, просвещения населения и организации его активной трудовой деятельности.

**Abstract:** The article provides a brief overview of the structure of the country's land fund management to the turn of the XIX – XX centuries and an overview of the opinions of a number of researchers on the history of land surveying from among various officials.

**Ключевые слова:** земля, сход, волость, межевание, наделы, домовладельцы, чересполосица.

**Keywords:** land, gathering, parish, surveying, allotments, homeowners, cross-stripe.

Организация земельного обеспечения населения представляет собой важное направление государственной политики в различных странах. Распределение земли между владельцами, учет имеющихся ресурсов, их рациональное использование, контроль за сделками являются ключевыми сюжетами деятельности официальной власти применительно к аграрным отношениям между разными категориями населения. В этом отношении представляет интерес опыт анализа системы земельных отношений группой российских исследователей рубежа XIX – XX вв. В их трудах рассматривается история межевания земель данного периода в контексте реформирования и трансформации аграрного сектора страны по итогам реформ 60-70 гг. XIX века, затем в условиях столыпинской земельной реформы. Исторический опыт аграрного реформирования представлялся на рубеже столетий некоторыми исследователями народного хозяйства как определяющий алгоритм разрешения многих экономических проблем и должен был стать своеобразной платформой для распространения новых подходов при разрешении социальных проблем.

К середине XIX века территория Российской империи разделялась на губернии. В свою очередь, последние состояли из уездов. На протяжении 60 – 80 гг. XIX века сельское население было подчинено уездным (губернским) по крестьянским делам присутствиям. Кроме того, согласно Положению от 12 июля 1889 г. дополнительной контрольной инстанцией над сельским населением стали уездные съезды земских начальников. [1, С. 510-524].

Следует отметить, что одновременно функционировала и традиционная система самоуправления сельского населения. В частности, важное значение имела деятельность сельских обществ (общин) – низших административно-территориальных структур. Данные

единицы обычно совпадали с границами соответствующих населенных пунктов (село или деревня). Ключевым принципом создания сельского общества являлось коллективное пользование жителями данного населенного пункта (или нескольких населенных пунктов) конкретным земельным массивом. Таким образом, сельское общество формировалось из одного целого селения или из нескольких небольших близких селений, использовавших все угодья или их часть совместно или же имевших другие общие экономические выгоды [2, С.47].

Главным органом управления для вышеуказанного коллектива был сельский сход, который состоял из домовладельцев, достигших возраста 16 лет. Для решения повседневных задач на сельском сходе избирался староста. Последнему подчинялись другие сельские чиновники в виде сотских и десятских, которые обеспечивали контроль за порядком на вверенных им пространствах.

Несколько сельских обществ составляли волость. Сельские общества управлялись сельскими сходами, избиравшими сельских старост. До 1904 года они также несли коллективную ответственность за уплату налогов своими членами. [2,

Более крупным территориальным объединением сельских жителей являлась волость, объединявшая несколько, а иногда несколько десятков населенных пунктов. Основным органом управления для такого коллектива было волостное правление, которое состояло из волостного старшины и всех сельских старост волости, а также нескольких сборщиков податей — помощников волостного старшины.

Представляет интерес мнение П.В. Дензина, который опубликовал интересное исследование, посвященное истории межевания земель. Он последовательно обучался первоначально в Пензенском землемерном училище, затем в Константиновском межевом институте. С 1906 года работал преподавателем в различных образовательных учреждениях. В 1936 году он стал одним из создателей и первым деканом картографического факультета Московского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии. Одновременно он длительное время был заведующим кафедрой геодезии и картографии МГУ.

Данный исследователь кратко раскрывает предысторию формирования системы земельных отношений применительно к различным категориям крестьян. Так, к XIX веку государственные крестьяне проживали на казенных землях востока и юга европейской части Российской империи и выплачивали ежегодный оброк с каждой души мужского пола. С 1837 года они стали уплачивать оброк, который был связан с площадью используемых крестьянами угодий. Такое изменение в исчислении оброка обусловило потребность в проведении оценочных работ по измерению земельного фонда страны. При этом по стране имелось довольно большое количество крестьян (63 тысячи душ), которые не имели вообще земельных наделов. Кроме того, часть государственных крестьян была обеспечена наделами площадью от 1 до 2 десятин. С конца 30-х гг. XIX века правительство распорядилось об установлении минимальной нормы земельного обеспечения этих крестьян в диапазоне от 8 до 15 десятин. Кроме того, ощущалась нехватка угодий и для удельных крестьян, которые были обеспечены в среднем минимальным наделом 4,8 десятины на душу мужского пола. Неоднозначная ситуация с земельным обеспечением была и среди крепостных крестьян, где средние размеры земельного надела составляли в среднем по 3,3 десятины на душу мужского пола [3, С.12-13.]

В коллективном пользовании находились все земли сельских общин, кроме усадебного надела. Последний вид угодий находился в наследственном пользовании жителей соответствующего двора. При этом автор исследования подчеркивает, что двор не являлся навсегда установленной единицей внутри общины, так как допускался раздел двора, который мог производиться под контролем сельского схода. [3, С.17]

В XVIII – первой половине XIX вв. при распределении земли использовались материалы ревизских переписей, которые были связаны с распределением налогов и выполнением повинностей среди крестьян. Таким образом учитывались только крестьяне мужского пола, учтенные ревизией. Последняя ревизия (перепись) была организована в 1859 году, однако и во второй половине XIX века при распределении земли между жителями многих сельских общин эти сведения активно использовались. В качестве альтернативы для

ряда населенных пунктов использовался учет душ мужского пола от 18 до 60 лет между которыми равномерно распределялись общинные угодья. Третьим возможным вариантом наделения землей могло стать предоставление участков по количеству едоков в соответствующих семьях [3, С.18].

В зависимости от ситуации могли быть реализованы частные либо коренные переделы земли между жителями крестьянской общины. Проведение частных переделов земли могло быть связано с увеличением или уменьшением численности состава семьи. В зависимости от этих факторов производилось увеличение или уменьшение земельного обеспечения соответствующего крестьянского двора. Коренной передел следовало производить не раньше, чем через 12 лет. При его осуществлении производилось полное перераспределение всех угодий общины, при этом учитывались не только изменения в численности людей в семьях, но и топографические расположение угодий общины (освещенность участков, наклон местности, влажность, состояние и качество почвы) [3, С.19].

Определенная специфика была характерна для действий общинников при распределении специализированных угодий, в частности сенокосов. Заготовка кормов для скота зависела от атмосферных колебаний и динамики роста растений, поэтому передел сенокосных угодий осуществлялся в середине лета. Луга могли быть разделены на участки и затем они распределялись по жребию между домовладельцами по количеству душ или лиц работоспособного возраста. В тоже время нередко покос травы для заготовки кормов производился всеми жителями общины, а затем сено распределялось между домовладельцами. Выгоны для сельскохозяйственных животных обычно находились в коллективном пользовании жителей общины. Лесные угодья делились между домовладельцами на участки, при этом через определенное время происходил их обмен между односельчанами.

Автором оригинального исследования, посвященного состоянию земельного вопроса, является А.С. Ермолов. Первоначально он обучался в императорском Александровском лицее, затем в Санкт-Петербургском земледельческом институте. Его служебная карьера была связана с работой в министерстве государственных имуществ и министерстве финансов. Затем с 1894 по 1905 гг. он являлся министром земледелия и государственных имуществ. По его мнению, крестьянская бедность была связана с нерациональной организацией хозяйственной деятельности, наличия нарушений при определении соотношения между посевной и кормовой площадями на крестьянских землях. Другими негативными факторами являлись распашки лугов и выгонов для скота, недостаток удобрений [4, С.267]. При этом автор делает важную оговорку, что решение земельного вопроса требует проведения подробных местных исследований, при необходимости организации приобретения земли при посредничестве банковских структур для крестьян, проведения планомерного расселения отдельных групп сельского населения в пределах своих или близлежащих губерний вместо направления их на отдаленные регионы страны [4, С.268 – 269]. По его мнению, общинное землепользование символизировало переделы, дробление земли на полосы, реализацию обязательных приемов обработки земли. Все это обуславливало низкую производительность труда. Однако изъятие земли у собственников в лице дворян или перераспределение угодий у крестьян-арендаторов представлялось нецелесообразным, так как могло означать развертывание острого конфликта [4, С.271-273]. Ермолов полагает, что крестьянское самосознание следовало постепенно откорректировать путем внедрения идеи о необходимости применения комплексного подхода при реализации хозяйственной деятельности с учетом реальной материальной поддержки со стороны правительства. По его мнению, землепользование должно опираться на своеобразный базис в виде синтеза сельскохозяйственных знаний крестьян, материальных и финансовых ресурсов, активной трудовой деятельности. При этом неимущим и малоимущим крестьянам следовало предоставить возможность увеличения их наделов, но без нарушения чьих-либо полномочий. В целом автор критически относился к функционированию крестьянской общины, которая ограничивала хозяйственные инициативы населения [4, С.276 – 281].

Интересные сведения в своем исследовании представляет А.А. Кофод, который является выпускником сельскохозяйственной академии (г. Копенгаген). С конца 70 гг. XIX

века он работал оценщиком земельных угодий в различных банковских структурах. С 1905 года он был чиновником особых поручений при главноуправляющем землеустройством и земледелием, и в этом качестве с 1906 года принимал участие в подготовке, пропаганде и проведении столыпинской аграрной реформы. Затем он работал ревизором землеустройства и был членом правительственного комитета по межевым делам.

Будучи государственным служащим, он подготовил и написал книгу по истории российского землеустройства. В нем он подчеркнул смысл данной деятельности, которая должна была содействовать большей свободе действий крестьян путем отказа от жесткого подчинения коллективному мнению сельской общины. Причина малоэффективного аграрного производства к началу XX века, по его мнению, заключалась в чересполосном и совместном пользовании крестьянскими угодьями.

В этой связи автор обращает внимание на роль землеустроительных комиссий, которые проводили большую организаторскую работу по разграничению различных видов угодий в Европейской России, где общая площадь данного пространства составляла 315 млн. десятин. В ходе столыпинской аграрной реформы предполагалось провести работу на 150 млн. десятин, которыми распоряжались сельские общины. При этом следовало разделить угодья между отдельными селениями и членами общин на отрубные участки, обеспечить ликвидацию чересполосицы, организовать раздел угодий между общинниками и частными собственниками [5, С.12-13].

Таким образом, на рубеже XIX – XX вв. проблемы обеспечения угодьями сельского населения были в центре внимания ряда известных исследователей, которые имели опыт практического землеустройства. Их мнения, которые были представлены в виде научно-популярных книг, в определенной мере были учтены при подготовке и последующей реализации столыпинского аграрного законодательства.

#### **Библиографический список:**

1. Полное собрание законов Российской империи. Собрание третье. Т. 9. СПб., 1892. № 6196
2. Крестьянская реформа в России 1861 год. Сборник законодательных актов. М.1954.
3. Дензин П.В. Очерк межевания и землеустройства. Пенза, 1909.
4. Ермолов А.С. Наш земельный вопрос. СПб, 1906
5. Кофод А. Русское землеустройство. СПб, 1914. С.12-13). Отруб – в России в начале XX века земельный участок, выделенный из общинной земли в единоличную крестьянскую собственность. Десятина – мера площади, равная 2400 квадратным саженьям или 1,09 гектара.

#### **Сведения об авторе:**

Акманов Айтуган Ирекович, д.и.н., главный научный сотрудник Института стратегических исследований Республики Башкортостан, член-корреспондент Академии наук Республики Башкортостана, [aytuganakmanov@gmail.com](mailto:aytuganakmanov@gmail.com), тел. +7 (347) 272-78-34.

#### **Author personal details:**

Akmanov Aytugan Irekovich, Doctor of Historical Sciences, Chief Researcher at the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Corresponding Member of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, [aytuganakmanov@gmail.com](mailto:aytuganakmanov@gmail.com), tel. +7 (347) 272-78-34.

© Акманов А.И., 2022.

## ЭТНИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЕДИНИЦ КИТАЯ

### ETHNIC FEATURES OF ADMINISTRATIVE-TERRITORIAL UNITS OF CHINA

**Белякова Яна Михайловна**, студентка 3 курса, кафедра международных отношений, истории и востоковедения, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа, Россия.

**Belyakova Yana Mikhailovna**, a third-year student, Department of international relations, history and oriental studies, Ufa State Petroleum Technical University, Ufa, Russia.

**Аннотация:** в данной статье рассматривается, как складывалась этническая карта Китая, а также особенности трех этносов, населяющих Китайскую народную республику: хань, маньчжуры и чжуан. В статье будут приведены особенности этносов, их происхождение и история развития отношений с китайским государством, их роль в истории Поднебесной.

Хань – это самоназвание китайского этноса. Оно произошло от названия династии Хань, которая правила в период с 206 г. до н.э. по 220 г. н.э. Ханьская нация является самой многочисленной в Китайской народной республике. Именно поэтому современный востоковед должен знать историю и особенность титульной нации Китая для того, чтобы быть компетентным в своем деле.

Китай - многонациональная страна, где многие народы сохранили свою историю и культуру. Полностью описать национальный колорит в одной статье невозможно. Однако в этой статье мы опишем особенности маньчжурской и чжуанской культур, поскольку, по нашему мнению, эти культуры занимают особое место в истории Китая.

**Abstract:** this article examines how the ethnic map of China was formed, also the features of the three ethnic groups, which lives in the People's Republic of China: Han, Manchus and Zhuang will be considered. The article will present the features of ethnic groups, their origin and the history of the development of relations with the Chinese state, their role in the history of the Celestial Empire.

Han is the self-name of the Chinese ethnic group. It comes from the name of the Han dynasty, which ruled in the period from 206 BC to 220 AD. The Han nation is the most numerous in the People's Republic of China. That is why modern orientalists must know the history and peculiarities of the titular nation of China in order to be competent in their field.

China is the multinational country, where many ethnics have saved their history and culture. It is impossible to completely describe national color in one article. However, we will describe the features of Manchus and Zhuang in this article, because in our opinion these cultures have special place in China's history.

**Ключевые слова:** Китай, этническое меньшинство, хань, чжуан, маньчжуры, этнос.

**Keywords:** China, ethnic minority, Han, Manchus, Zhuang, ethnoses.

Китай, также, как и Россия, является многонациональной страной. По результатам последней переписи населения КНР, которая проводилась в конце 2020 года выяснилось, что 91,1% населения составляют ханьцы, остальные 8,89% делят между собой национальные меньшинства [9. Дата обращения 08.02.2022]. В число меньшинств входят такие народности, как чжуаны, маньчжуры, хуэй, мяочан, уйгуры, туцзян, иян, монголы, тибетцы, буитян, дунцы, яотян, корейцы, байцы, ханийцы, казахи, лиян, дайцы, шэян, лисуан, гэлаотян, дунсян, лаху, шуй, вай, наси, цян, туй, мулаотян, сиботян, киргизы, дауры, цзинпотян, маонаньцы, салар, булан, таджики, ачан, пумийцы, эвенки, нусуанцы, цзин, цзинотян, дэан, баонань, русские, юйгуры, узбеки, мэньбайцы, ороконы, дулун, татары, хэчжэй, гаошань, лоб [2].

Основная территория расселения национальных меньшинств распространяется на Гуанси-Чжуанский автономный район, Синьцзян-Уйгурский автономный район, автономный район Внутренняя Монголия, Тибетский автономный район, Нинся-Хуэйский автономный

район, а также провинции Юньнань, Гуйчжоу, Сычуань, Цинхай, Ганьсу, Ляонин, Хунань. [4] Не исключено также и то, что представители меньшинств проживают на территории других административных единиц Китая. А каждом субъекте страны есть представители как минимум двух народностей, принадлежащих к меньшинствам. Однако численность национальности хань всегда преобладает. [4]

Широкий географический диапазон расселения народностей обусловлен долговременными процессами миграции и межкультурными контактами национальностей Поднебесной на протяжении всей истории существования китайской цивилизации. Существует минимум две причины, которые объясняют особенности расселения этнических меньшинств на территории страны:

1) Китай большую часть истории имел длинные сухопутные границы с соседними государствами, которые давали возможность вести активную торговлю. Торговые маршруты служили не только для перевозки товаров, но также были каналами миграции из стран-соседей (Казахстан, Россия, Монголия). Этот факт объясняет причину, по которой большая часть населения некоторых меньшинств проживает на приграничных территориях.

2) Китай всегда обладал богатыми природными ресурсами, например, реки Хуанхэ и Янцзы всегда являлись центром сосредоточения поселений, так как древним людям необходима была вода. Многие народы зародились в разных частях этих двух рек. Сейчас эти реки обеспечивают водой почти весь Китай. [2].

Каждая народность Китая имеет длительную историю индивидуального развития, различные ветви расселения, собственное самоназвание, письменность, культуру и язык, поэтому процесс изучения истории каждого меньшинства в отдельности займет большое количество времени. В данной статье нами будут рассмотрена история лишь нескольких народностей.

Для начала рассмотрим титульную нацию – хань. Предками хань считаются люди, создавшие группу неолитических культур расписной керамики Яншао [1]. Исследователи выяснили, что культура Яншао, а значит и китайская цивилизация, зародилась в восточной и центральной частях бассейна реки Хуанхэ в V тысячелетии до н.э. Яншао является лишь протокитайской культурой. Особенностью этой культуры была особая технология росписи керамики. В группу культур Яншао входили также и местные культуры: Баньпо, Шицзя, Мяодигоу, Хоуган. Яншао была культурой оседлых земледельцев, построенной на основе патриархальных убеждений, что говорило о высоком социальном уровне устройства общества [1]. В III тысячелетии до н.э. Яншао сменяется на культуру Луньшань, характеризующаяся изменениями в технологической области: появление гончарного круга, новых сортов зерна и т.д. Затем во II тысячелетии до н.э. Луньшань преобразовался в протогосударство Шан (Инь).

К сожалению, у археологов немного сведений о древних культурах Яншао и Луньшань, так как данные культуры не имели письменности. Это значит, что теория происхождения ханьского народа от Яншао не может быть полностью достоверной. Основные доказательства этой теории содержатся в легендах китайцев (ханьцев), подкрепленные археологическими находками (глиняными сосудами, бытовой утварью) [1].

Уже в I тысячелетии до н.э. влияние ханьского государства распространялось на всю территорию современного Китая, кроме западных территорий современного Тибета и Синьцзяна, на которых формировались некитайские государства Ярлунгская династия в Тибете и государство народа тохар в Синьцзяне [1]. Именно в этот период китайская цивилизация начинает активно выстраивать взаимоотношения с соседними народами.

Впервые китайские земли были объединены под единым началом первым действительными императором Цинь Шихуанди из династии Цинь. На смену династии Цинь пришла династия Хань. В период правления этих двух династий происходила централизация китайских земель, установление внешних контактов, которые нередко имели военный характер из-за стремления китайского народа подчинить менее развитых соседей. Таким

образом, именно в этот период китайское государство становится многонациональным, начинает объединять под своим началом другие народы и продолжает это делать на протяжении многих веков. Как уже упоминалось выше, сейчас нация хань – это титульная нация, которая преобладает над этносами других народов, проживающих на территории КНР.

В истории китайского народа важную роль сыграл народ под названием маньчжуры. Маньчжуры – это тунгусо-маньчжурский народ. 2 000 лет назад предки маньчжуров – сушэнь, населяли территории нижнего течения Хуанхэ, откуда позднее были вытеснены на территорию современной Маньчжурии. Первое упоминание о сушэнях в китайской истории приходится на время правления мифического императора Шунь, а более реальное появление приходится на время династии Чжоу (XI-III вв. до н.э.) [6]. Исторических сведений о сушэнях очень мало, так как до появления Южной Ци сушэни упоминались только в китайских легендах [6]. От сушэней произошло племя мохэ, которое образовало общины чжурчжэней. После указа в 1635 году чжурчжэней стали называть маньчжурами.

В XVI веке маньчжуры начали кампанию по завоеванию Китая, в результате которой они стали правящей нацией, основав династию Цин в 1644 году. Маньчжурский император Каньси призывали маньчжурских чиновников изучать китайский язык, продвигались идеи о том, что маньчжуры могут быть китайцами, сохраняя свои традиции и быт. А вот его внук беспокоился о сохранении маньчжурами их корней и призывал изучать родной язык, а также заниматься стрельбой из лука и верховой ездой.

Династия просуществовала до 1912 году. За время правления династии маньчжуров произошел колоссальный культурный обмен между ханьцами и маньчжурами. Маньчжуры много привнесли своего в китайскую культуру, например, платье ципао, которое очень популярно в Китае. Сейчас маньчжуры признаны этническим меньшинством в КНР с численностью чуть больше 10 млн. чел. Основными местами расселения маньчжуров в современном Китае являются автономный район Внутренняя Монголия и провинция Ляонин.

Еще одним интересным этносом, проживающим на территории Китая, можно назвать чжуанский народ. По данным от 2000 года населения чжуан насчитывает около 16 млн. человек и является самым многочисленным этническим меньшинством.

Чжуанский язык относится к тай-кадайской языковой семье [5]. Чжуаны – коренное население юга Китая. В основном проживают в Гуанси-Чжуанском автономном районе. Исследователи до сих пор полностью не разобрались в точном происхождении чжуан. Некоторые ученые предполагают, что их предком был народ наньюэ, другие же утверждают, что чжуаны произошли от чжэцзянских юэ или древних народов, проживающих севернее Гуандуна и Гуанси [5]. Китайские исследователи же уверены в том, что чжуаны происходят от южных племен юэ.

Чжуаны имели свое собственное государство, пока в 111 году до н.э. их не завоевал император западной Хань У-Ди. С тех пор территория чжуанского народа вошла в состав китайской империи и принимала участие в военных столкновениях с соседями из-за пограничных конфликтов.

Проживают чжуаны в основном на территории Гуанси-Чжуанского автономного района, а также в провинциях Юньнань и Гуандун на юге КНР.

Рассмотрев историю и развитие трех этносов Поднебесной, мы можем сделать вывод, что Китай собрал под свое крыло большую часть этносов еще в древние времена путем завоеваний. Однако вплоть до XX века китайские историографы не предпринимали попыток к изучению этнических меньшинств.

Только после образования КНР исследователи стали тщательно заниматься изучением народов страны, собирать материал об их быте, традициях, языке и истории. 1953 год – год, когда китайское правительство начало деятельность по выявлению и официальному признанию этнических меньшинств.

Стоит отметить, что Китайское правительство во второй половине XX века определила несколько принципов политического курса в отношении народного единства [3]:

- 1) равенство всех национальностей;
- 2) образование автономных районов проживания малочисленных народов;
- 3) развитие экономики и культуры национальных районов;
- 4) повышение уровня образования и подготовки национальных кадров;
- 5) уважение и сохранение традиций, обычаев и верований малочисленных народов, сохранение языка.

В настоящее время правительством Китайской народной республики проводятся меры по консолидации населения и укрепления позиций в западных регионах страны [8]. Основная цель политики заключается в убеждении общественности в том, что Китай всегда был, есть и будет «единое многонациональное государство».

#### **Библиографический список:**

1. Асеев, С.С. Древнейшие межкультурные связи китайского этноса хань с соседними культурами [Электронный ресурс] / Асеев С.С.// КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/drevneyshie-mezhkulturnye-svyazi-kitayskogo-etnosa-han-s-sosednimi-kulturami>;
2. Асеев, С.С. Национальный состав КНР в историческом контексте [Электронный ресурс] / Асеев С.С. // КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnyy-sostav-kr-v-istoricheskom-kontekste>;
3. Булдакова, В.Г. Национальная политика КНР в отношении малочисленных народов [Электронный ресурс] / Булдакова В.Г.// КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – 2006. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnaya-politika-kr-v-otnoshenii-malochislennyh-narodov>
4. Вильданов, Р. Р. Опыт региональной политики китайской народной Республики / Р. Р. Вильданов, В. И. Никитенко // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. – 2021. – № 4(38). – С. 92-103. – DOI 10.17122/2541-8904-2021-4-38-92-103.
5. Глинкин, В.С. Проблема этногенеза чжуан Китая в зарубежной историографии [Электронный ресурс] / Глинкин В.С.// КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – 2018. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-etnogeneza-chzhuan-kitaya-v-zarubezhnoy-istoriografii>
6. Полутов, А.В. Род Сушэнь в китайских письменных памятниках [Электронный ресурс] / Полутов А.В.// КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/rod-sushen-v-kitayskih-pismennyh-pamyatnikah/viewer>
7. Рабогошвили, А. А. Некоторые аспекты религиозной политики в Китайской Народной Республике в современных условиях / А. А. Рабогошвили // Вестник Бурятского государственного университета. – 2008. – № 6. – С. 203-206.
8. Соловьева, Н.А. К вопросу о взаимодействии национальных меньшинств ханьского этноса в этнокультурном пространстве западного региона КНР [Электронный ресурс] / Соловьева Н.А. // КиберЛенинка – научная электронная библиотека. – 2014. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-vzaimodeystvii-natsionalnyh-menshinstvi-hanskogo-etnosa-v-etnokulturnom-prostranstve-zapadnogo-regiona-kr>
9. 第七次全国人口普查公报 (第二号) [Электронный ресурс]//国家统计局. – 2021. – Режим доступа: [http://www.stats.gov.cn/tjsj/zxfb/202105/t20210510\\_1817178.html](http://www.stats.gov.cn/tjsj/zxfb/202105/t20210510_1817178.html), [Дата обращения: 08.02.2022].

#### **Сведения об авторе:**

Белякова Яна Михайловна, студентка третьего курса, кафедра международных отношений, истории и востоковедения, ФГБОУ ВО УГНТУ, [yana.belyakova.2000@gmail.com](mailto:yana.belyakova.2000@gmail.com)

#### **Author personal details:**

Belyakova Yana Mikhailovna, third-year student, Department of International Relations, History and Oriental Studies, USPTU, [yana.belyakova.2000@gmail.com](mailto:yana.belyakova.2000@gmail.com) © Белякова Я.М., 2022.



**АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ИСТОРИЧЕСКОЙ РЕТРОСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
УММЫ В РЕСПУБЛИКАХ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

**CURRENT ASPECTS OF THE HISTORICAL RESPECTIVE OF THE DEVELOPMENT  
OF THE UMMA IN THE REPUBLIC OF THE VOLGA FEDERAL DISTRICT**

**Бердин Азат Тагирович**, кандидат философских наук, ведущий научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**Berdin Azat Tagirovich**, PhD, Leading Researcher, Institute of Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация:** Текст посвящен анализу общего и особенного в характере развития мусульманской уммы в контексте референтных друг другу национальных республик мусульманских народов Урало-Поволжья – башкир и татар. Обозначены наиболее актуальные и перспективные для позиционирования исторические сюжеты развития мусульманской уммы в республиках Башкортостан и Татарстан в исторической ретроспективе.

**Abstract:** The text is devoted to the analysis of the general and special in the nature of the development of the Muslim Ummah in the context of the reference national republics of the Muslim peoples of the Ural-Volga region – Bashkirs and Tatars. The most relevant and promising historical plots of the development of the Muslim Ummah in the republics of Bashkortostan and Tatarstan in historical retrospect are identified.

**Ключевые слова:** умма, историческая память, муфтият, Ахмед ибн Фадлан, Волжская Булгария, башкиры, татары, виктимность.

**Keywords:** umma, historical memory, muftiate, Ahmed ibn Fadlan, Volga Bulgaria, Bashkirs, Tatars, victimhood.

В 2022 г. на общероссийском уровне разворачивается празднование «1100-летия официального принятия ислама в 922 г.» [1]. В Татарстане еще с 2010 г. 21 мая отмечается государственная памятная дата: «День официального принятия Ислама Волжской Булгарией» [2]. Утверждается, что это принятие произошло в г. Болгаре, масштабный историко-культурный которого, созданный под личным патронажем Минтимера Шаймиева, ныне позиционируются как «центр татарского ислама». Актуальные ныне аспекты политической мифологизации данного сюжета рассматриваются, в частности, в работах казанского исследователя А.В. Овчинникова [3]. В целом это событие демонстрирует актуализацию исторической ретроспективы, в том числе мусульманской уммы в России. Помимо Северного Кавказа, крупнейшими историческими центрами в РФ являются Татарстан и Башкортостан с населением, большинство которого составляют этнические мусульмане, а титульные народы: башкиры и татары исторически придерживаются исламского вероисповедания ханафитского мазхаба суннитского толка.

Наиболее ранние свидетельства проникновения ислама на территорию исторического Башкортостана относятся к эпохе существования Исламского халифата VIII в. В частности, к ним относятся мусульманские захоронения Левашовского могильника (безкурганые могилы) в Ишимбайском районе Башкортостана близ д. Юмагужино [4]. Более надежно, по историческим источникам ислам известен в Башкирии с X в. Но задача анализа исторической ретроспективы, отражаемой в общественном сознании сужает хронологические рамки сюжета до хорошо документированных «российского», «советского» и «постсоветского» периодов истории региона.

В этом плане очевидно, что уже «булгарский», точнее, «доордынский» период, являющийся для Татарии культовым в плане построения современной мусульманской идентичности, для Башкирии также хорошо отражен как в местном фольклоре и мифологии, так и мифологии исторической, официальной, о чем свидетельствует и федеральный масштаб

празднований «принятия Ислама Волжской Булгарией». Источники свидетельствуют, что развитие Ислама в раннесредневековой Башкирии отнюдь не ориентировалось только на Булгарию, официально принявшую ислам именно с посольством 921/22 г. от халифа аль Муктадира во главе с Ахмедом ибн Фадланом [5], который и оставил нам первые подробные записи о башкирах. В них описаны как современные ему доисламские верования башкир, так и башкир-мусульманин, явно не связанный с болгарской миссией посланника халифа. Арабский географ Якут аль-Хамави (1179 - 1229) описывал встречу в начале XIII в. с «большим числом» учащихся башкир в г. Алеппо [6, с.25]. Характерное для околонучной публицистики преувеличение болгарского влияния в развитии ислама в Башкортостане пока не находит источникового подтверждения. Оно эксплуатируется именно как политизированный сюжет в татарстанской историографии, в рамках мессианизма татарского национального проекта, как в период его зарождения на рубеже XIX-XX вв., так и в период его новой экспансии в связи с «мобилизацией политизированной этничности» времен перестройки и постсоветского периода. Причем его националистический характер не скрывается на уровне таких политических тяжеловесов, как, например, М.Ш. Шаймиев, Талгат Таджутдин, что ярко проявилось в скандале со статуей «Хранительница» [7]. А татарский национализм вызывает естественное отторжение у башкир чей национальный проект является оппонентом татарскому [8]. Данный миф восходит к классической для концепции «булгаризма» работе «Таварих-и-Булгар» историка XIX в. Хисамутдина ибн Шарафутдина аль-Муслими аль-Булгари. Сюжет о первых мусульманах среди башкир в ней отличается очевидной легендарностью. Например, сахабам болгарского периода в Башкирии аль-Булгари приписывает обращение «в Ислам башкирских и мишарских племен, которые еще не знали его» - в то время как в означенный период мишарей не существовало вообще, а в Башкирию, по выражению П.И. Рычкова, они «были накликаны» из России как «сходцы из Алатырского и Синбирского уездов, которым по грамоте 7196 года повелено было служить по городу Уфе», т.е. в 1688 г., уже в конце XVII века, будучи несомненно мусульманами по вероисповеданию [9, с.60]. В то же время болгарское наследие объективно сохраняет в умме Урало-Поволжья свое историко-культурное значение, поскольку процесс исламизации Булгарии неразрывно связан с самим этногенезом предков татарского народа: разделением болгар по конфессиональному признаку на субстраты чувашского и казанско-татарского этносов, оформившегося только в московский период, с последней трети XVII века.

Но если рассматривать историческую ретроспективу для Башкортостана, то очевидно, что с образованием очага Ислама на Волге берет начало новая тенденция: к непосредственному воздействию на башкир из глобального центра Ислама – халифата, добавляются посреднические очаги, по которым транслируются актуальные воздействия исламской мысли на Башкирию – западное, из Булгара/Сарая/Казани [10] и юго-восточное, из Средней Азии. В частности, большое влияние на распространение суфизма ветви Ясавийа, по мнению историка Салавата Таймасова [11], сыграл поход властелина Средней Азии эмира Тимура (Гамерлана), к эпохе которого относятся такие памятники мусульманского зодчества в Башкортостане, как кэшене: в частности, мавзолей Хусейн-бека из Туркестана, известного в башкирском эпосе как проповедник Ислама [12, с.177]. Характерно при этом, что политическая власть ни Булгарии в доордынский период, ни эмирата Тимура в ордынский и постордынский периоды не распространялась на Башкирию – религиозно-культурное влияние этих очагов ислама в Башкирии не совпадало с политическим. Аналогию можно провести с воздействием византийского православия на Киевский каганат и позднюю Русь – оно не сопровождалось политическим подчинением. Эти транзитные, отчасти конкурентные друг другу векторы исламского влияния – с Волги и Средней Азии, добавились к непосредственному источнику исламской образованности в Башкирии – напрямую из халифата. Они усиливались в истории периодически, например, на рубеже XIX-XX вв. и в советское время. В постсоветский период эти посреднические импульсы вновь сменились на прямые воздействия со стороны двух мировых источников: Турции и стран Ближнего Востока, также конкурентных друг другу [13].

Этапным является период Орды, когда ее исламизация привела к закреплению исламизации исторического Башкортостана. Причем и в этом процессе Башкирия играла отнюдь не пассивную роль – современники свидетельствуют, что «Государя же всей Баскардии с большей частью его семьи мы нашли совершенно зараженным сарацинским заблуждением» (т.е. исламом) еще в период, когда сама Орда не была полностью исламизирована [14]. В период постордынских государств все ханства, распространявшие свое политическое влияние на территории Башкирии: Казанское, Сибирское, естественно, были мусульманскими, как и, судя по хикаятам («Последний из Сартаева рода», «Бабсак и Кусяк», «Ек-мерген») [12] и шежере, и башкирское общество, политически полунезависимые башкирские бии времен смуты на постордынском пространстве. Безусловно мусульманскими были и иные тюркские группы, например, ногайцы, - настолько, что основатель династии Ногайской Орды Едигей (вошедший в башкирский эпос «Идукай и Мурадым») и его сын Нураддин обосновывали свою легитимность местным элитам и населению в терминах мусульманской идеологии: своим происхождением от святого Тюре-Баба-Тукляса (некоторые историки ассоциируют его с упомянутым подвижником суфизма в Средней Азии Ахмедом Ясави) [15, с.32]. К тому времени ислам бесспорно и навсегда вошел в культурную традицию башкир, сохранив в демонологии рудименты доисламских верований [16].

В следующий, российский период истории Башкирии создалось принципиально иное положение: башкиры, как другие народы Урало-Поволжья, оказывались в составе христианского, православного государства. Здесь в развитии уммы Башкирии, представленной тогда в основном самими башкирами, сказались социально-политические особенности собственно башкирского общества. В отличие от остальных мусульман России XVI-XVIII вв. – завоеванного Иваном Грозным Казанского, Сибирского и Астраханского ханств или малочисленных служилых татар-касимовцев и мишарей, башкиры вошли в состав России добровольно, на условно договорных началах, предоставляющих им определенную степень автономии. Они могли открыто бороться, и боролись именно против нарушения этих начал. Главными из этих начал были элементы автономии экономической — вотчинное право башкир на землю, увязанное с собственной этно-социальной структурой именно башкирского этноса; социальной и правовой — особый, «башкирский» привилегированный статус («асаба»), близкий к казачьему, обусловленный службой в собственных вооруженных силах, перешедших в подчинение России; религиозной — право на свободное исповедание Ислама, и судебной — мусульманское судопроизводство (шаригат) [17, с.190].

Такая автономия башкирского общества привела к традиционно активной позиции башкирской уммы, значительной самостоятельности ее политического и духовного развития. Автономная роль башкир в развитии ислама в России в XVII-XVIII вв. заключалась в том, что они взяли на себя в этот период роль основного защитника прав российской уммы, поскольку располагали достаточными военными, социальными и политическими возможностями для этого, как дипломатическим (переговоры с царской администрацией, выработка условий жизни, установка связей с мусульманскими центрами в Стамбуле, Крыму, Северном Кавказе), так и вооруженным путем (башкирские восстания). Такая роль привела к соответствующей рефлексии, отмеченной такими историческими памятниками исламской мысли Башкирии, как воззвания и «Письмо Батырши императрице Елизавете Петровне» [18].

Исторической спецификой региона является тот факт, что, охватывая собой достаточно большую и геополитически важную территорию и при этом с середины XVI века находясь в географическом центре православного государства, Башкортостан всегда был территорией свободы ислама. Свобода исповедания ислама считалась одним из главных условий добровольного принятия башкирами русского подданства, осуществленного при Иване Грозном и его преемниках до середины XVII века включительно. Любое нарушение этой нормы воспринималось башкирами как основание для прекращения своих обязательств подданства по отношению к монарху.

Христианизация показала свою полную неосуществимость в Башкирии еще при первых же попытках ее реализации в XVII веке, что было подтверждено, после башкирского восстания за свободу веры 1681-83 гг., указами царей Петра I и Ивана V о нераспространении на мусульман Башкирии практик массового крещения. Поэтому после победы в восстании Сеита Садира (1681-83 гг.) [9, с.53] и вооруженной демонстрации готовности подняться за веру, почти все восстания протекали уже под вполне светскими лозунгами, - свобода исповедания Ислама именно в Башкирии не ставилась под сомнение. Отсюда и традиционное для Башкортостана отсутствие фанатизма и межрелигиозной розни, характерных, например, для Балкан: функции и аудитории православной церкви и мусульманской уммы в Башкирии были традиционно разграничены. Более того, именно завоевание свободы ислама в Башкирии заложило основу традиционной веротерпимости в межнациональных контактах многоэтнического населения Башкирии, отличающее ее до сих пор. Под защиту башкирского оружия и вольностей от крещения и закрепощения в Башкирию бежали десятки и сотни тысяч предков татар, чувашей, представителей угро-финнских народов. До настоящего времени Башкортостан является крупнейшим, помимо их «собственных» национальных республик (Татарстана, Чувашии, Мари Эл, Удмуртии), этническим и конфессиональным очагом для казанских татар, чувашей, мари, удмуртов. Складывалась сложная система межнационального и межконфессионального общежития, которая позже воспроизводила себя.

Так, неудачные, но очень болезненно воспринятые попытки массового крещения в Урало-Поволжье, связанные с деятельностью печально знаменитой среди татар и язычников Новокрещенской конторы и епископа Луки Конашевича, вошедшего даже в татарский фольклор [19], на башкир вообще не распространялись. Акты насильственного крещения в Башкирии происходили по иной линии, как эксцессы ожесточения в период самой жестокой башкирской войны 1735-40 гг.: в основном распространяясь на пленных башкир и их семьи. Они сопровождались тремя известными историкам случаями казней через сожжение за обратный переход крещеных пленных в ислам: башкир Тойгильде Жулякова, Кисянбике Байрасовой и оказавшегося мусульманина Романа Исаева [20, 253]. Но и эти казни связаны не с Новокрещенской конторой, а с массовыми экзекуциями генералов Соймонова и Урусова над башкирскими повстанцами. Несмотря на то, что деятельность упомянутой конторы происходила в период самого тяжелого за всю историю башкирских восстаний поражения башкир в войне 1735-40 гг., основание для нераспространения массовых миссионерских практик на собственно башкирское население местная администрация выдвинула неоспоримое: первая же попытка ущемления ислама вызовет новое восстание недавно усмиривших башкир, причем с риском поддержки их на этот раз всеми мусульманами края [21, с.75], как уже произошло в 1707-08 гг. во время последнего успешного башкирского восстания 1705-11 гг. [22].

В Казанском уезде способы адаптации уммы к российским реалиям были совершенно иными, поскольку местное население не обладало никакой автономностью, и ислам стал основой этнокультурной идентификации без попыток силовой поддержки своих прав. После безусловного подтверждения лояльности местного населения России, в том числе на фоне перманентно мятежной Башкирии, Казань стала одним из центров российского ислама. Впрочем, на башкир влияние Казани выразилось только в рекрутации мулл – причем и этот процесс, судя по воспоминаниям Батырши, не пользовался доверием у башкирского населения. Влияние «казанских мулл» на башкирские восстания было во многом преувеличено поздними историками [23, с.4], под впечатлением совершенно новых, современных им историографических стереотипов XIX века, поскольку источниками никак не подтверждается. Напротив, рекрутация мулл из татар поддерживалась именно властями, по причине многократно подтвержденного «мирного» стереотипа поведения казанских мусульман. Но в результате казанские муллы получили свободу обращения местного языческого: чувашского и фино-угорского населения, в том числе в рамках полиэтнического башкирского сословия тептярей, причем обращенные в Ислам принимали и формировали новую, татарскую этническую идентичность.

От башкир дават на язычников также шел, и ограничивался еще более жесткой законодательной реакцией вплоть до искусственного ограничения межэтнических браков башкир даже с единоверцами – татарами. Но башкирский дават был затруднен сословными различиями: башкиры находились в особом, башкирском служилом сословии коллективных землевладельцев-вотчинников, «асаба», четко отделявшем их от остального инородческого населения края, попадавшими с исламизацией в рамки альтернативного формирующегося этнонационального проекта - татарского.

При этом сами башкирские восстания, сыгравшие столь значительную роль в развитии исламской уммы России, в целом нельзя назвать собственно религиозным движением. Мусульманский фактор проявлял себя в «башкирских войнах» XVII-XVIII в., но в основном как показатель активности вероучителей в жизни общества (восстание 1681-83 гг. возглавил Сеит Садиир, в числе лидеров восстания 1705-11 гг. были Кусюм мулла Тюлекеев, Исмагил-мулла, восстания 1735-40 – Кильмяк абыз Нурушев, Бепеней мулла Торопбирдин, идеологом восстания 1755 г. стал знаменитый ахун Батырша [18; 24]). В период пугачёвского восстания 1773-75 гг. истинным лидером этого движения среди башкир являлся не Салават Юлаев, ставший башкирским национальным героем, а старшина и абыз (мусульманский законоучитель) Кинзя Арсланов. Но в целом такое лидерство нетипично, поскольку участие не означает руководства, и чаще движение возглавлялось, как и положено по шариату, военными и административно-политическими, а не духовными лидерами башкирских общин - биями, тарханами, позже – башкирской старшиной. Т.е. почти во всех случаях санкция на войну от представителей духовенства была обязательной, но поводы и причины для восстаний, как и попытки их дипломатического урегулирования в подавляющем большинстве случаев были вполне светскими. После Пугачевщины, в которой башкиры проявили себя как одна из инициативных и ведущих сил этой войны, была выстроена приемлемая на то время модель административно-властных отношений. Для решения башкирского вопроса был подготовлен проект Башкиро-мишарского Войска (1798-1865 гг.), а для решения мусульманского вопроса инструментом посредничества между государством и уммой с 22 сентября 1788 года стал муфтият (Оренбургское Духовное управление магометан). Учрежден он был, соответственно, на территории Башкирии - потому, что в числе его институциональных задач было умиротворение прежде всего этого беспокойного и ключевого для империи края.

Если Казань стала скорее столицей мусульманской образованности, то Уфа и Оренбург – ставками муфтията, где решались административные вопросы жизни уммы России (кроме Кавказа и Крыма, имевших собственные мощные мусульманские центры). Духовное управление было учреждено Высочайшим Повелением Императрицы Екатерины II «Об учреждении Оренбургского магометанского духовного собрания» 22 сентября 1789 года, подконтрольно государственным органам империи, с закреплением основных функций и привилегий «официального» местного исламского духовенства.

Правила взаимодействия, разграничение полномочий между государственными управленческими и контролирующими органами и Духовным управлением мусульман в отношении правовых, социальных и бытовых сфер жизни местного населения, пределы их компетенции были в целом определены к середине XIX в. [25] Идеиные отношения внутри исламской уммы не являлись предметом вмешательства царской администрации, разве что в рамках контроля и надзора за общественным сознанием в его отношении к социально-политическому строю Российской империи. Исключением служит арест и ссылка знаменитого проповедника суфизма Зайнуллы Расулева по доносу кадимистов. Ныне в РБ широко осмысливается роль шейха Зайнуллы Расулева [26], его последователей (мюридов) и главных оппонентов – прежде всего, известных башкирских религиозных, общественных и политических деятелей шейхов Курбангалиевых [27]. Но в целом возникшее в середине XIX в. в среде исламских образованных людей реформаторское движение джадидов и их полемика с кадимистами-консерваторами воспринималось как местная особенность общего направления либерализации пореформенного российского общественного сознания. Вклад

мусульман Башкирии в дело татаро-башкирского мусульманского Просвещения хорошо известен – достаточно вспомнить имена таких башкирских просветителей, как Мурат Рамзи, Ризаитдин Фахретдинов, Мифтахетдин Камалетдинов (Акмулла), Муххаметсалим Уметбаев и мн.др. На монографическом уровне исследованы такие отдельные явления в его русле, как джадидизм, мусульманский либерализм нач. XX века [28], деятельность мусульманских депутатов в Государственной Думе Российской империи [29]. Мусульманское просвещение широко поддерживалось меценатами из уфимского (медресе «Усмания», «Галия») и оренбургского татарского купечества («Хусаиния»), в Троицке мечеть «Расулия» основал упомянутый широко известный башкирский религиозный деятель Зайнулла Расулев. Мусульманское Просвещение послужило питательной средой для качественного роста национального сознания как башкирской (А.-З. Валиди, М. Халиков, М.-Г. Курбангалиев и др.), так и татарской (Ш. Марджани, Г. Баруди) интеллектуальной элиты и превращения его в полноценное национальное движение, и в период Гражданской войны вернуло башкир на путь военной борьбы за национальные права в годы Гражданской войны.

В Новое время башкирский и татарский национальные проекты оформлялись как изначально конкурентные (отсюда и современное статусно-ролевое соперничество между соответствующими автономиями). Именно поэтому в Башкирии по результатам Гражданской войны, в которой башкирские автономисты фактически отвоевали первую в Советской России автономию в виде БАССР, действовало отдельное Духовное управление мусульман Башкортостана. По результатам Гражданской войны, в котором башкирский национальный проект доказал свою субъектность самым активным образом, в том числе через единственную в РСФСР легитимированную на договорных началах автономную республику и боевые действия Башкорпуса и Башкавбригады [30], государство вынужденно пошло навстречу запросам башкирского населения и конфликтность была успешно купирована. Можно считать очевидной исторической тенденцией, что жесткими сторонниками создания отдельного духовного управления Башкортостана были все наиболее яркие лидеры башкирского национального движения, в том числе оказавшиеся по разные стороны баррикад в Гражданской войне – Ахмет-Заки Валидов и Муххамед-Габдельхай Курбангалиев (шейхи Курбангалиевы представляли башкирское население Давлетбаевской, Мавлютовской, Метелевской и Мухаметкулуевской волостей Челябинского уезда, которые составили впоследствии Аргаяшский кантон Малой Башкирии) [31], так же как и башкирский большевик Шагит Худайбердин. Мухаммед-Габдельхай Курбангалиев, духовный глава «белых» башкир, позже – Великий имам Дальнего Востока, впервые обосновал необходимость духовной самостоятельности башкир. Главной задачей они считали немедленное создание автономного духовного управления мусульман Башкирии. В 1918 г. обязанности председателя исполнял Сагит Мрясов, которого Заки Валидов назвал «наш муфтий». Безусловно, при первом столкновении с большевиками мусульмане Урало-Поволжья воспринимали их как безбожников и носителей хаоса, но после перехода А.-З. Валидова с большей частью личного состава Башкирского корпуса на сторону Красной Армии, в башкирских частях Красной Армии место комиссаров занимали муллы. Все руководители Башкирской республики, включая основателя автономной Башкирской социалистической республики Ахмед-Заки Валидова, и не думали отказываться от исламской идентичности. Сам А.-З. Валидов, мусульманин, но типичный светский интеллигент эпохи национального Модерна, придерживался прагматичных позиций и считал возможным сотрудничество с Советской властью, если она признает автономию и в Башкирии не допустит прямых гонений на религию. В автономной Башкирии их действительно не было, на её территорию не допускались даже продотряды Красной армии, вплоть до 1921 года, что стало одной из причин так называемой башкиро-советской войны и эмиграции А.-З. Валиди. Т.е. хотя конфликты между мусульманством и Советской властью были, но они не носили принципиально столь непримиримого характера, как в случае с православной церковью, поскольку церковь однозначно выбрала одну из сторон в гражданском конфликте, фанатичный атеизм

большевиков, включая Ленина и Троцкого также был традиционно направлен именно на господствующую церковь.

Итак, необходимость подобного духовного управления башкир, ныне известного как ДУМ РБ было осознано и «белыми» правительствами Директории, Колчака, Семенова, и Советской властью, при которой этот проект и был осуществлен.

Но в целом в советские годы в условиях атеистической идеологии, исламский религиозный компонент резко сократился. В период СССР в Башкирской АССР ислам продолжал легально существовать в виде духовной, и этнокультурной традиции среди незначительной части населения региона. Управление мусульманами не только Башкирии, но и всей России формализовалось в виде Духовного Управления мусульман Европейской части СССР и Сибири (ДУМЕС), а доминирование татар в этом Центральном муфтияте (также со ставкой в Уфе) было традиционным. В 1937 году Духовное управление мусульман Башкортостана упразднили, его руководство репрессировали. За время Советской власти атеизация стала почти сплошной в столь индустриализированных автономных республиках, как Башкортостан и Татарстан, только в деревнях в среде старшего поколения сохранялись исполняющие мусульмане, и при СССР на них действительно хватало одного Духовного управления мусульман – Центральное духовное управление мусульман Внутренней России и Сибири (с 1923 г. – ЦДУМ РСФСР, с 1948 г. – ДУМЕС). Однако именно Уфа сохранила правопреемственность и осталась административным центром Ислама в России.

В 1992 году ДУМЕС трансформировалось в Центральное Духовное Управление мусульман России и европейских стран СНГ (ЦДУМ России) с центром в г. Уфа. Поэтому вполне естественно и справедливо, что, например, позиция Президента РФ В.В. Путина, что «Уфа всегда в России была центром российского Ислама» [32].

При этом важной спецификой является тот факт, что при основании параллельно Духовного управления мусульман Башкортостана, ДУМ РБ позиционировался в исторической ретроспективе именно как законный правопреемник созданного в 1917 г. Духовного управления Башкурдистана (ЦДУМ БАССР), закрытого в 1937 г., в то время как Духовное управление мусульман Республики Татарстан было образовано в феврале 1998 г. исключительно на волне суверенизации как е конфессиональное обеспечение в рамках РТ. В Уфе сложилась более сложная и исторически обусловленная система, в которой ЦДУМ И ДУМ РБ взаимно дополняют друг друга. ЦДУМ со времен Екатерины Великой легитимировал Ислам в России «сверху», со стороны власти, а башкирский муфтият – «снизу», со стороны башкирского мусульманского населения.

Итак, историческая специфика башкирского общества вплоть до Кавказских войн заключалась в роль основного защитника прав российской уммы. Такая роль привела к соответствующей рефлексии: с середины XVI века находясь в географическом центре православного государства, Башкортостан всегда был территорией свободы ислама, а с 1788 г. по настоящий момент – официальным административным центром ислама в России. Отсюда и традиционное для Башкортостана отсутствие фанатизма и межрелигиозной розни, характерных, например, для Балкан: функции и аудитории православной церкви и мусульманской уммы в Башкирии были традиционно разграничены. В настоящее время Башкортостан действительно является образцом традиционного сотрудничества прежде всего мусульманской и православной, а также иных конфессий. Более того, именно роль Башкирии как территории свободы ислама заложило основу традиционной веротерпимости в межнациональных контактах многоэтнического населения Башкортостана, отличающее данную республику до сих пор. Эта положительная специфика должна развиваться и, соответственно, указанные сюжеты исторической ретроспективы - учитываться при позиционировании данного субъекта федерации.

#### **Библиографический список:**

1. Путин: РФ достойно отпразднует 1100-летие принятия ислама на территории современного ПФО // ТАСС. URL.: <https://tass.ru/obschestvo/9915031> Дата доступа: 07.02.2022.

2. Рустам Минниханов: Мероприятия по случаю 1100-летия принятия ислама Волжской Булгарией призваны содействовать сплочению мусульман России // Татарстан. 12.01.2022. URL.: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/2047264.htm> Дата доступа: 07.02.2022.
3. Овчинников А.В. «Возрождение» Болгара и Свияжска – новейший опыт конструирования исторической памяти в условиях региональной политической ситуации // Исторический формат. 2017. № 1-2. С. 249-281.
4. Юнусова А.Б. Ислам в Башкортостане. - М.: Логос, 2007.
5. Книга Ахмеда ибн-Фадлана о его путешествии на Волгу в 921—922 гг. – Харьков: Изд-во Харьковского гос. университета им. А. М. Горького, 1956.
6. История Татарии в материалах и документах. – М.: Соцгэкиз, 1937.
7. Талгат Таджутдин предложил Минтимеру Шаймиеву возглавить ЦДУМ России. 15.06.2012. ИАП IslamRF. URL.: <https://islamrf.ru/news/russia/rusnews/22512> Дата доступа: 07.02.2022.
8. Бердин А.Т. Башкиро-татарский этносоциальный симбиоз с точки зрения историософии // Вестник Башкирского университета. 2015. Т. 20. № 2. С. 681-685.
9. Рычков П.И. Топография Оренбургской губернии. – Уфа: Китап, 1999.
10. Башкирские шежере. Уфа, 1960. С. 156; Фахретдинов Р. Асар. Оренбург. Ж. 2. Б. 54.
11. Таймасов С.У. Тимурленг в стране башкир: к вопросу о маршруте 1391 г. и происхождении мавзолея Хусаин-бека // Панорама Евразии. 2012. №1 (9). С.20-24.
12. Последний из Сартаева рода // Башкирское народное творчество. Т.2. Предания и легенды. – Уфа: Башкирское книжное издательство, 1987. С.173-179.
13. Цибенко В.В. Турецкое религиозное влияние в республике Башкортостан в контексте этнополитических процессов // Исламоведение. 2019. Т.10. №1. С.27-40. URL.: <https://cyberleninka.ru/article/n/turetskoe-religioznoe-vliyanie-v-respublike-bashkortostan-v-kontekste-etnopoliticheskikh-protsessov> Дата доступа: 07.02.2022.
14. Аннинский С.А. Известия венгерских миссионеров XIII-XIV вв. о татарах и восточной Европе // Исторический архив, Том III. – М.-Л. 1940.
15. Азнабаев Б. А. Интеграция Башкирии в административную структуру Российского государства (вторая половина XVI – первая треть XVIII вв.). – Уфа, 2005.
16. Аминев З.Г., Ямаева Л.А. Региональные особенности ислама у башкир. – Уфа: ДизайнПолиграфСервис, 2009.
17. Гвоздиков И.М. Башкортостан накануне и годы Крестьянской войны 1773-1775 гг. – Уфа: «Китап», 1993.
18. Письмо Батырши императрице Елизавете Петровне. – Уфа: УНЦ РАН, 1993.
19. Ислаев Ф. Г. Православные миссионеры в Поволжье. – Казань: Татарское книжное издательство, 1999.
20. История Башкортостана с древнейших времен до 60-х годов XIX века / Ответственный редактор Х.Ф. Усманов. – Уфа: Китап, 1996.
21. Ислаев Ф.Г. Татарские мечети Казанского уезда середины XVIII века / Ф.Г.Ислаев, Р.Ф.Галлямов // Гасылар авызы – эхо веков. 2004. №2. С.75.
22. Таймасов С.У. Алдар-Кусюмовское восстание и политическое положение Башкортостана в первой трети XVIII века // Ватандаш. 2008. № 8. С.52-65.
23. Фирсов Н.А. Иностранное население прежнего Казанского царства в новой России до 1762 года и колонизация закамских земель в это время. – Казань, 1869.
24. Письмо Батырши императрице Елизавете Петровне. – Уфа: УНЦ РАН, 1993.
25. Ислам в Российской империи (законодательные акты, описания, статистика). Сост. и автор вв. статьи, коммент. и приложений Д.Ю. Арапов. – М.: Академкнига, 2001.
26. Зайнулла Расулев – выдающийся башкирский мыслитель-философ, теолог и педагог-просветитель мусульманского мира / Материалы международной научно-практической конференции. – Уфа, 2008.



27. Юнусова А. Б. Великий имам Дальнего Востока // Вестник Евразии. 2001. № 4 (15). С. 83-117.
28. Ямаева Л.А. Мусульманский либерализм начала XX века как общественно политическое движение. – Уфа: Гилем, 2002.
29. Мусульманские депутаты Государственной думы России. 1906-1917 гг.: Сборник документов и материалов / Составитель, автор вступительных статей и примечаний Л.А. Ямаева. – Уфа: Китап, 1998.
30. Муртазин М.Л. Башкирия и башкирские войска в Гражданскую войну. – Уфа: Изд-во: Инсан, 2007. 208 с.
31. Юнусова А.Б. Великий имам Дальнего Востока // Вестник Евразии. 2001. № 4 (15). С. 83-117. URL.: <http://cyberleninka.ru/article/n/velikiy-imam-dalnego-vostoka-muhammedgabdulhay-kurbangaliev> Дата доступа: 07.01.2022.
32. Владимир Путин: Уфа всегда была центром российского ислама // Комсомольская правда. 15 декабря 2011. URL.: <https://www.ufa.kp.ru/online/news/1042200> Дата доступа: 07.01.2022.

#### **Сведения об авторе:**

Бердин Азат Тагирович, кандидат философских наук, ведущий научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Уфа, Россия, [azat\\_berdin@mail.ru](mailto:azat_berdin@mail.ru), 89659272053

#### **Author personal details:**

Berdin Azat Tagirovich, PhD, Leading Researcher, Institute of Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia, [azat\\_berdin@mail.ru](mailto:azat_berdin@mail.ru), 89659272053

© Бердин А.Т., 2022.

УДК 94(510.1)

### **МУСУЛЬМАНСКИЕ ВОССТАНИЯ В КИТАЕ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ XVIII-XIX ВВ.**

### **MUSLIM UPRISINGS IN CHINA IN THE SECOND HALF OF THE XVIII-XIX CENTURIES**

**Габбасова Ксения Рафаиловна**, старший преподаватель кафедры философии и истории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Gabbasova Ksenia Rafailovna**, Senior Lecturer, Department of Philosophy and History, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье рассматривается история мусульманских восстаний в Китае во второй половине XVIII – XIX вв. Выявляются причины и предпосылки выступлений, анализируются цели и задачи восставших, социальный состав участников. Особое внимание обращается на ход восстаний, их итоги и последствия.

**Abstract:** In the middle of the 18th century, the territory of Islamic East Turkestan was annexed to China. Thus, a large number of Muslims simultaneously turned out to be part of the empire. The newly formed territories formed a special governorship in Northwest China - Xinjiang.

From that time until the second half of the 20th century, China was regularly shaken by powerful anti-Chinese uprisings. Their main goal was to overthrow the oppression not so much of the conquerors as of the "infidels".

Most of the speeches were characterized by a call to jihad, as well as the desire to create their own Muslim statehood. The largest uprising of this kind was the anti-Chinese uprising of 1864-1877, as a result of which a theocratic state was formed on the territory of East Turkestan.

**Ключевые слова:** ислам, Китай, мусульмане в Китае, Синьцзян-Уйгурский автономный район, уйгуры.

**Keywords:** Islam, China, Muslims in China, Xinjiang Uyghur Autonomous Region, Uighurs.

Согласно официальным данным в настоящее время на территории КНР проживает 20 млн. мусульман, находится 35 тысяч молитвенных мест и более 45 тысяч имамов [1, с. 39]. Наибольшее распространение ислам получил среди 10 национальных меньшинств Китая: хуэй, уйгуров, казахов, татар, киргизов, таджиков, узбеков, дунсянов, саларов, баоань. Они расселены по всей территории страны, однако, подавляющая часть мусульманского населения (93 %) проживает на территории Северо-Западного Китая, в Синьцзян-Уйгурском автономном районе (далее СУАР). По официальной статистике КНР, численность населения СУАР превышает 15 млн. человек, из них тюркоязычных народов мусульманского вероисповедания около 9 млн., то есть 60% [7].

До середины XX века все мусульмане Китая, независимо от этнической принадлежности, официально именовались хуэй (дунган), то есть «мусульмане». После образования в 1949 году КНР этим термином стали именовать только китаеязычных мусульман (китайцев, исповедующих ислам) и рассматривать их как одну из 55 малых народностей многонационального Китая.

Выделяется три основные этнографические группы хуэй – северная, юго-западная (юньнанско-сычуаньская) и юго-восточная (гуандунско-фунцзянская). Самой древней считается юго-восточная, в ее формировании участвовали арабские поселенцы и местное ханьско-тайское население. Юго-западная группа образовалась в результате проникновения (возможно, из Ирана, Бирмы и Индии) ислама, воспринятого различными аборигенными народами. Наибольшие споры вызывает этногенез северной группы: в качестве ее основы называют уйгуров, маньчжурские племена, тангутов, носителями же исламской традиции – арабов и иранцев. Возможно, ее основу составило местное ханьское население, включившее в свой состав различные аборигенные и пришлые этнические компоненты.

В связи с этим представляется интересным рассмотреть историю мусульманских восстаний в Китае второй половины XVIII – XIX вв.

В середине XVIII века Цинская империя, после длительных и кровопролитных войн, разгромила ослабленные внутренними междоусобицами Джунгарское ханство (1756 г.) и Восточнотуркестанское теократическое государство (1759 г.). Территория Исламского Восточного Туркестана стала последним территориальным приращением Китая имперских времен. Вновь присоединенные районы образовали особое наместничество в составе империи, чуть позже получившее название – Синьцзян, что в переводе с китайского обозначает «Новая граница» (ныне Синьцзян-Уйгурский автономный район, далее СУАР)

Пребывание мусульман под властью китайского государства было для них господством не только инородных завоевателей, но и «неверных». Это обстоятельство придавало особую остроту взаимоотношениям между двумя общинами – туземной мусульманской и пришлой китайской.

По словам китайского историка Шан Юэ: «Во вновь присоединенных странах применялись стандартные для Цинов методы удержания населения в покорности. Цины не только поддерживали ламаистов и буддистов в угнетении мусульман, но и не допускали последних в область науки и правительственный аппарат, тормозили их культурное развитие, а также способствовали созданию презрительного отношения к ним и их религии. Одновременно они проводили политику беспощадного вооруженного подавления» [8, с. 20].

Период второй половины XVIII – первой половины XX вв. во внутривосточной жизни Китая ознаменовался повсеместными перманентными выступлениями мусульман. Начало этому процессу положило антикитайское выступление в городе Уч-Турфане (1765). Основной причиной данного восстания являлось глубокое недовольство цинским правительством всего местного населения Восточного Туркестана.

Во время завоевания страны император Хун-ли дал указание: «Расходовать на месте столько, сколько имеется дохода», то есть расходы на содержание армии и чиновничества должны были изыскиваться на месте [4, с. 134]. Людей сгоняли на добычу руды, на строительство казарм, заставляли бесплатно перевозить казенные грузы. Денежная реформа,

осуществляемая властями, обернулась для населения настоящим грабежом. За две прежние монеты давали одну новую, хотя она не отличалась ни по весу, ни по качеству.

Цинские чиновники глумились над обычаями и религиозными чувствами мусульман. Печальную известность снискал в этом отношении уч-турфанский баньшидачэнь Су Чэн. Он не только сам бесчестил уйгурских женщин, но и потворствовал насилию со стороны подчиненных.

«Баньшидачэнь Су Чэн был туп, бездеятелен. К тому же пьянствовал и развратничал. Дело доходило до того, что Су Чэн задерживал бекских женщин в [своей] канцелярии и приказывал солдатам и слугам раздевать их и поочередно наслаждаться» [4, с. 136].

В начале весны 1765 г. Су Чэн отрядил 240 мусульман для перевозки бревен. Он подчинил их собственному сыну, заставившему мусульман-уйгуров всю дорогу нести груз на спине. Данный инцидент и стал поводом для начала восстания.

Ночью 5 марта 1765 года все пострадавшие во главе с ответственным за перевозку бревен Рахматуллой собрались в городе, напали на канцелярию Су Чэна, перебили находящихся там чиновников и сожгли ее.

Узнав о восстании, император приказал казнить мятежников. В ответ на это, провозгласив Рахматуллу правителем, на борьбу поднялось все население города.

Брожение наблюдалось и в других округах Восточного Туркестана, в Яркенде, Аксу, Куче, Карамаре. Однако до открытых выступлений дело не дошло, власти успели овладеть положением. Таким образом, жители Уч-Турфана остались один на один с многотысячной цинской армией. К голоду, который терпели восставшие, присоединились разногласия руководителей выступления. И 29 сентября 1765 года жители города вынуждены были сдаться.

5 декабря 1765 года в местечке Модо цинские солдаты перебили 2300 жителей Уч-Турфана. Женщин отдали солдатам, детей и престарелых в услужение. Однако жестокая расправа не сломила духа восставших и выступления мусульман продолжались.

В 1781-м, 1783-м, 1785 годах бунтовали мусульмане в провинции Ганьсу. Толчком для выступлений послужило преследование властями секты «Синь-цзяо» («Новое учение»). Антиправительственные выступления нередко перерастали в межобщинные столкновения.

В ходе подавления повстанцев власти прибегали к массовым казням; только в 1783 году было убито свыше тысячи мусульманских женщин и детей. Не случайно бытовало суждение, что правительственные войска вознамерились извести мусульман [5, с. 15].

Мусульмане, в свою очередь, убивали ханьцев, некоторых силой обращали в свою веру. Действия повстанцев сопровождалось призывами к «джихаду» – войне против «неверных».

Единым для большинства выступлений являлось стремление создать свою мусульманскую государственность. Примечательно в этом отношении антикитайское выступление 1826 года под предводительством Джахангир-ходжа, которого почитали как потомка пророка. В результате победы данного восстания, на части территории Восточного Туркестана было ликвидировано господство «неверных» и провозглашена власть мусульманского правителя. Формально это нашло выражение в его титуле, составленном в соответствии с мусульманскими государственно-правовыми нормами. Джахангир стал именоваться «сеид-султаном». Свою общность с общественно-политическим укладом мусульманского государства новый режим продемонстрировал и изгнанием из обихода китайской чиновной одежды. Чиновникам было предписано одеваться только по-мусульмански.

Бунтовали мусульмане Синьцзяна также в 1830-м, 1847-м, и 1857 годах.

Не оставались спокойными их единоверцы и в собственно Китае. В 1818-м, 1839-м, 1845 годах выступали со своими требованиями мусульмане юго-западной провинции Китая – Юньнань.

Особенно широкомасштабным являлось мусульманское восстание в 1857 году, в результате которого на территории Юньнани было образовано Пинаньго – Государство умиротворенного юга, во главе с султаном Сулейманом (Ду Вэньсю). Объявив о принадлежности своего владения мусульманскому миру, Сулейман, против которого была

начата война со стороны цинского Китая, обратился за помощью к иноверной королеве Великобритании. В Лондоне на просьбу посланца Сулеймана принца Хасана ответили отказом. На обратном пути Хасан счел необходимым посетить Стамбул. Турецкий министр иностранных дел Камель-бек заверил британского чиновника, сопровождавшего Хасана, что посланники Сулеймана будут приняты как гости турецкого правительства. Однако пребывание Хасана в Стамбуле свелось лишь к выражению формальных знаков внимания со стороны султана Абдул-Азиза (1861-1876). Его фотограф сделал Хасану несколько больших портретов султана. Счета за них, равно и как за прочие расходы, вопреки обещанию турецкого двора, были предъявлены к оплате британской стороне. Хотя Сулейман и был единоверцем турецкого султана, правитель Пинаньго и его люди для него не были «родными» по этнической принадлежности и языку, таким образом, Турция не оказала помощи мусульманским повстанцам, оставив их один на один с цинским правительством.

В 1862 году предвзятый подход китайского чиновника к разбирательству бытовой ссоры между хуэй и ханьцами привел к восстанию мусульман в провинциях Шэньси и Ганьсу.

По примеру единоверцев – хуэй Шэньси и Ганьсу взялись за оружие и мусульмане в Синьцзяне. Непреходящее недовольство мусульманского населения Синьцзяна гнетом цинского военно-бюрократического аппарата, представители которого были чуждыми для местных жителей и по этнической, и по религиозной принадлежности, неизменно создавало благоприятную почву для призывов к войне с «неверными». Вот почему выступления против китайского господства в Синьцзяне неизменно принимали форму «газавата», священной войны против «неверных». Так обстояло дело и с самым крупным национальным движением коренного мусульманского населения Синьцзяна – восстанием 1864-1877 годов.

Данное восстание не имело единого центра, а проходило практически одновременно в различных районах Восточного Туркестана. Одним из его очагов явился город Кучар (Куча), расположенный вблизи западной границы Восточного Туркестана. Восстание здесь началось 4 июня 1864 года. Непосредственным поводом для выступления послужили слухи о готовившимся цинскими властями поголовном истреблении всех местных хуэй, которые подозревались в симпатиях к восстанию своих соотечественников в Шэньси и Ганьсу. С самого начала восстание в Кучаре носило характер «священной» войны против «неверных» и ставило своей целью установление собственной государственности. Эти две установки проявились в ходе выступления. Так, во время нападения на резиденцию кучарского правителя повстанцы перебили там, помимо солдат, и значительную часть китайцев, попытавшихся укрыться в здании. Наряду с физическим уничтожением "неверных" практиковалось и обращение их в ислам. Толпа подняла на ковре почитаемого как потомка пророка Рашид-ад-Дин-ходжу, тем самым, признав его ханом. В своем манифесте он утверждал, что волей божьей призван взять на себя управление страной и возглавить борьбу против «неверных» [5, с. 16].

Подобное происходило и в других районах Восточного Туркестана. Антицинское восстание в Урумчи готовилось тайной религиозной организацией мусульман. Во главе ее стоял перебравшийся в 1862 году из Ганьсу в Джунгарию Давут-халифа (То Мин-ахун). Сразу же после победы восстания его руководители приступили к организационному оформлению нового государства, названного Цинчжэн го (Мусульманское государство). Давут-халифа, приняв титул мусульманского царя стал его правителем.

Поводом к восстанию мусульман в Кашгаре послужило следующее: кашгарский правитель «неверный» взял в наложницы девушку мусульманку. Родители ее обратились к местным старейшинам. Был разработан план свержения китайского владычества. Заговорщики договорились вырезать китайцев, как только будет возможно, а оставшихся в живых изгнать из своей земли.

В результате многочисленных выступлений, в 1865 году Восточный Туркестан фактически откололся от китайской империи. На его территории образовалось пять самостоятельных ханств: кучарское, хотанское и кашгарское в Восточном Туркестане; урумчинское и кульджинское в Джунгарии. Каждое из пяти государств стремилось к расширению своей территории. В то же время интересы развития экономики и необходимость

отстаивать свою независимость от посягательств Цинов породили тенденцию к объединению и созданию единого государства.

Таким образом, в 1867 году три восточнотуркестанских ханства были объединены в одно мусульманское феодально-теократическое государство, получившее название - Государство семи городов или Семиградье. Во главе его оказался представитель древней уйгурской династии, правитель Кашгара - Бузрук-хан. В том же году власть в этом государстве, более известном в истории под названием Йеттишар, перешла в руки одного из полководцев Бузрук-хана, выходца из Коканда – Якуб-бека. К 1872 году в результате двух походов против дунганского Урумчинского ханства ему удалось распространить свое влияние и на Джунгарию.

Неизбежность вооруженного столкновения с Цинами (в условиях экономической отсталости Йеттишара, отсутствия там, в частности военного производства) заставила Якуб-бека искать поддержку у иностранных держав. При помощи британских колониальных властей в Индии и правительства Турции, союзника Англии, ему удалось несколько усилить военную мощь своего государства.

Особо важную роль в истории государства Йеттишар сыграли связи китайских мусульман с турецким двором, а также идеи так называемого панисламизма, которые получили широкое распространение в Турции во второй половине XIX - первой половине XX веков.

В письме, отправленном султану Абдул-Азизу в октябре 1872 года, Якуб-бек писал: «Мы знаем, что вы являетесь халифом всех мусульман и прилагаете большие усилия на благо ислама. Поэтому мы набрались смелости отправить это письмо с надеждой, что вы примете нас в свое подданство. Окажите еще одно благодеяние тем, кто несет службу у ваших ворот и примите ваших покорных слуг в ряды подданных, которым вы покровительствуете. Мы в ответ не пожалеем наших голов...» [6. С.60].

16 июня 1873 года посол Якуб-бека Сейид Якуб Хан был принят турецким султаном. По его приказу правителю Йеттишара были отправлены оружие и военные советники. Кроме того, было решено отправить Якуб-беку подарки – османский орден с драгоценными камнями, саблю, турецкий флаг. Во время прощальной аудиенции у султана Сейид Якуб Хану было пожаловано несколько ящиков с фотокопиями Корана.

Якуб-бек обратился к султану с просьбой, чтобы последний пожизненно закрепил за правителем Йеттишара звание эмира, а после смерти этот титул унаследовал бы его старший сын. Султан согласился удовлетворить просьбу при условии, что имя султана будет постоянно упоминаться в хутбе, от его имени будут чеканиться монеты, а в Кашгаре поднимут османский флаг без каких-либо изменений в его символики и размерах.

Якуб-бек принял эти условия, чем наглядно продемонстрировал признание сюзеренитета турецкого султана. Оттоманский флаг стал знаменем государства Йеттишар. От имени турецкого султана Абдул-Азиза здесь чеканили золотые, серебряные и медные монеты.

Подавляющее большинство газет и журналов Турции преподносило процесс сближения Якуб-бека с Османской империей как доказательство жизненности идей панисламизма и пантюркизма. Таким образом, религиозная и этническая общности выступили как общность политических интересов. При этом каждая из сторон – султан Абдул-Азиз и правитель Йеттишара Якуб-бек пеклись о собственной выгоде.

Отношения «Сюзерен-вассал» между Османской империей и Кашгаром продолжались и после свержения султана Абдул-Азиза в 1876 году. Его приемник Абдул-Хамид (1876-1909) направил письмо Якуб-беку, информируя о своем вступлении на престол. В ответном послании Якуб-бек подтвердил свое повиновение новому султану. А после внезапной смерти Якуб-бека в 1877 году его сын Бек-Кули-бек продолжал отношения со Стамбулом.

В истории разгрома государства Йеттишар важную роль сыграла политика Российской империи. Оказалось, что молодое государство угрожает восточным границам России гораздо больше, чем сам Китай. Слишком большой вес приобрели при дворе Якуб-бека британские офицеры и дипломаты, которые тогда противостояли России в Афганистане, на Памире, на Кавказе. Под влиянием англичан Якуб-бек захватил несколько стратегических перевалов на

Тянь-Шане и начал борьбу за контроль над рынками зависимого от России Кокандского ханства. Чтобы обезопасить восточную границу, официальный Петербург в 1871 году, наконец, откликнулся на просьбу Китая помочь навести порядок в стране и направил в районы, пограничные с Йеттишаром, войска под командованием генерала Г. А. Колпаковского.

В 1864-1873 годах Пекин был занят подавлением волнений китайского и неханьского народов внутри собственно Китая, и не мог сразу предпринять решительных действий против восставших в Джунгарии и Восточном Туркестане. Цины ограничились там удержанием за собой стратегически важных районов.

В правящей цинской верхушке существовало две точки зрения на разрешение «проблемы Йеттишара». Часть господствующей клики считала, что возможно мирное разрешение вопроса, то есть признание Семиградья вассальным владением Китая; другая же часть настаивала на силовом разрешении конфликта. Вверх одержала последняя позиция.

К 1874 году китайская армия подавила большинство выступлений мусульман внутри собственно Китая. Появилась реальная возможность вернуть мятежный Йеттишар под власть императора. Таким образом, в 1875 году пекинское правительство направило в Синьцзян многочисленную армию под командованием Цзо Цзун-тана. В 1878 году под ее ударами государство Йеттишар пало, а в крае была восстановлена колониальная власть Цинов. Западный поход (так в китайской историографии именуется карательные походы армии Цзо Цзун-тана против Йеттишара) являлся самой дорогостоящей военной кампанией в истории Цинской династии. Китайцы прошли по Государству семи городов, не щадя ни старого, ни малого. Чтобы закрепить успех территорию переименовали в Синьцзян – теперь она навсегда стала частью империи. В 1881 году по условиям Петербургского договора российские войска были выведены из Китая. Вместе с ними ушли в российское подданство 70 тысяч мусульман [8, с. 88].

Несмотря на то, что государство Йеттишар было разгромлено, значение его существования достаточно велико. Ибо это было первое независимое исламское государство, созданное на территории Китайской империи и просуществовавшее в окружении враждебного Цинского Китая достаточно длительный срок – тринадцать лет.

Итак, в середине XVIII века к Китаю была присоединена территория Исламского Восточного Туркестана, таким образом в составе империи одномоментно оказалось большое количество мусульман. Вновь образованные территории образовали особое наместничество на Северо-западе Китая – Синьцзян.

С этого времени и до второй половины XX века Китай регулярно сотрясали мощные антикитайские восстания. Основной их целью являлось свержение гнета не столько завоевателей, сколько «неверных».

Для большинства выступлений было свойственно призыв к джихаду, а также стремление создать свою собственную мусульманскую государственность. Наиболее крупным восстанием такого рода являлось антикитайское выступление 1864-1877 гг., в результате которого на территории Восточного Туркестана было образовано теократическое государство Йетти-шар, под руководством Якуб-бека.

#### **Библиографический список:**

1. Захарьин А.Б. Ислам в Китае. Религия и власть // Вестник Московского университета. Серия 13. Востоковедение. 2012. № 4. С. 38-47.
2. Зотов О. В. Китай и Восточный Туркестан в XV-XVIII вв.: межгосударственные отношения. – М.: Наука, 1991. – 168 с.
3. Корнеев В. Кокандское ханство на территории ЮКО // Независимое военное обозрение. – 1999. – № 22. – С. 60- 65.
4. Кузнецов В. С. Из истории освободительной борьбы уйгурского народа. Восстание в Уч-Турфане (1765) // Народы Азии и Африки. – 1974. – №1. – С. 130-136.
5. Кузнецов В. С. Может ли в Китае появиться своя Чечня? //Азия и Африка сегодня. – 2001. – №5. – С. 15-23.

6. Кузнецов В.С. Турция и мусульмане Китая // Азия и Африка сегодня. – 1996. – № 12. – С. 60-65.

7. Суханов П. Великое государство – Уйгурстан. О нем мечтают исламские сепаратисты // Независимая газета. – 22 марта 2002 г.

8. Ходжаев А. Х. Цинская империя, Джунгария и Восточный Туркестан: (Колониальная политика цинского Китая во второй половине XIX века). – М.: Наука, 1979. – 128 с.

**Сведения об авторе:**

Габбасова Ксения Рафаиловна, старший преподаватель кафедры философии и истории, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», kseniagufranova@rambler.ru, тел. 89374711878.

**Author personal details:**

Gabbasova Ksenia Rafailovna, Senior Lecturer, Department of Philosophy and History, Ufa State Aviation Technical University, kseniagufranova@rambler.ru, tel. 89374711878.

© Габбасова К.Р., 2022.

УДК 376; 379.8

**ИСТОРИЯ И ПЕРСПЕКТИВА РАЗВИТИЯ ДОМА ОФИЦЕРОВ**

**HISTORY AND PERSPECTIVE OF DEVELOPMENT OF THE HOUSE OF OFFICERS**

**Галлямов Рустам**, Член Союза журналистов России и Республики Башкортостан  
**Gallyamov Rustam**, Member of the Union of Journalists of Russia and the Republic of Bashkortostan

**Аннотация.** В статье приводится краткая история создания и функционирования в г. Уфе гарнизонного Дома офицеров как центра организации досуга офицерского состава и их семей, а также военно-культурного и патриотического воспитания гражданского населения города, прежде всего молодежи. Рассматриваются проблемы становления Уфимского гарнизонного Дома офицеров, содержание и формы реализации основных направлений его работы. Говорится и о тех преобразованиях, которые затронули Дом после его закрытия.

**Abstract:** The article provides a brief history of the creation and functioning of the garrison House of Officers in Ufa as a center for organizing leisure activities for officers and their families, as well as military-cultural and patriotic education of the civilian population of the city, especially young people. The problems of the formation of the Ufa garrison House of Officers, the content and forms of implementation of the main directions of its work are considered. It also talks about the transformations that affected the House after its closure.

**Ключевые слова:** Уфимский гарнизон, Дом офицеров, историческое здание Большой Сибирской гостиницы, направления, содержание и формы работы, история и современность.

**Keywords:** Ufa garrison, House of Officers, historical building of the Great Siberian Hotel, directions, content and forms of work, history and modernity.

Мимо Дома офицеров проходит каждый день тысячи людей, но, скорее всего, не каждый отдает себе отчет в том, какую ценность и значимость сегодня имеет здание – культурную, историческую, патриотическую и архитектурную.

Здание Дома офицеров Уфимского гарнизона 1900 года постройки, согласно постановлению Совета Министров БАССР от 9 января 1953 года № 39 и по распоряжению Совета Министров БАССР от 3 марта 1992 года № 158-р, является памятником архитектуры “Гостиница Большая Сибирская” регионального значения, оно включено в перечень объектов историко – культурного наследия народов Республики Башкортостан и подлежит государственной охране.

Здание Дома офицеров Уфимского гарнизона финансировалось богатым уфимским купцом Андреем Паршиным в качестве Гостиницы (в справочниках как «Большая Сибирская

гостиница»), расположенная в культурном историческом центре города Уфы по улице Коммунистическая, дом 43 (ранее Большая Успенская). В дореволюционное время на втором и третьем этажах здания размещались «сибирские комфортабельные номера» гостиницы А.М. Паршина с рестораном, бильярдной и концертным залом, где выступал театр известного распорядителя Д.Е. Кляузникова, в котором ставили спектакли приезжие профессионалы и любительские труппы. А на первом этаже успешно вели мануфактурную торговлю купцы Стахеевы, братья Кривониковы и аптекарь Л.Я. Дворжец.

Путь становления Дома офицеров из XX века в XXI век был непростым. Эта дорога видела времена первой русской революции 1905 года, начало первой мировой войны 1914 года, затем февральскую буржуазную революцию 1917 года, октябрьскую социалистическую революцию 1917 года, образование директории, первое российское временное правительство, которое из всех сил хотело сохранить прежнюю Российскую империю, годы Гражданской войны.

В 1918 году, в этом здании была предпринята попытка спасти распадающуюся российскую империю, вошедшую в историю как уфимская директория, или Временное Всероссийское правительство. Это было правительство, объединяющее все силы на территориях, незанятых большевиками, которое было создано на уфимском государственном совещании, проходившем в Большой Сибирской гостинице 8-23 сентября 1918 года. Оно было создано для объединения армии многочисленных правительств для борьбы с Советской Республикой.

Исторически сложилось так, что, разогнав эту директорию, Верховный правитель России А.В. Колчак, который захотел взять в свои руки все полномочия и власть в России, во время своего визита в г. Уфу в мае 1919 года останавливался здесь же в гостинице Большой Сибирской.

А за несколько месяцев до этого, 21 января 1919 года (с конца декабря 1918 года и до марта 1919 года Уфа перешла в руки большевиков), в созданном Красноармейском новом клубе присутствовал и выступил с обличительными словами Ярослав Гашек – комиссар Красной Армии и известный чешский писатель, в связи с гибелью руководителей коммунистической партии Германии Карла Либкнехта и Розы Люксембург после жестокого подавления полицией восстания берлинских рабочих в январе 1919 года. После окончательного взятия Уфы Красной Армией в июне 1919 года в гостинице разместился штаб 5-ой армии, а с 1926 года она стала называться Домом Красной Армии. В этом здании давали торжественное обещание коммунисты и комсомольцы, пионеры повязывали красные галстуки. В феврале 1932 года на республиканский съезд башкирских писателей приехал Александр Александрович Фадеев и задержался на 8 месяцев в Башкирии. 12 апреля 1932 года писатель выступил с докладом об очередных задачах литературных объединений в Доме Красной Армии на встрече писателей с командным составом.

В 1939 году находящийся по этому адресу дом Красной Армии переименовался в Дом офицеров, который до сих пор с теплотой вспоминают ныне живущие уфимцы. В свое время здесь побывали и выступили выдающиеся писатели Александр Александрович Фадеев, Мустай Карим, Ярослав Гашек, а также видный военачальник Василий Иванович Чапаев, дважды герой Советского Союза Муса Гайсинович Гареев.

С вероломным нападением фашистской Германии на Советский Союз огромная трагедия и горе обрушились на всю страну целиком и каждую семью. Вся страна встала на защиту Родины. С начала Великой Отечественной войны ни на один день не прекращалась деятельность Дома офицеров. С первых дней Великой Отечественной Войны Дом офицеров перепланирует свою работу в соответствии с новыми задачами. С началом войны в помещениях Дома офицеров разместилась самая большая типография Башкирии. Широко разворачивается информационная и агитационная деятельность. Не прекращалась культурно – массовая работа, которая имела, в основном, патриотическую направленность. Под руководством известного украинского композитора Г.Г.Верева был создан женский хоровой ансамбль. В эти суровые годы Великой Отечественной войны Дом офицеров становится



фронтовым, помогает командованию решать важнейшие задачи, сражаться с врагом песней, политическим плакатом, боевым и сатирическим словом.

В послевоенное время здание бывшей гостиницы занимал башкирский республиканский военный комиссариат. В нем военными комиссарами БАССР работали Герои Советского Союза Рогалев Петр Леонтьевич (1959- 1963 гг.) и Кусимов Тагир Таипович (1963- 1969гг).

28 ноября 1996 года для Дома офицеров Уфимского гарнизона стал знаменательным днем. В Доме офицеров установили бюст четырежды Героя Советского Союза маршала Георгия Константиновича Жукова (автором является народный художник Республики Башкортостан, скульптор Борис Фузеев).

12 февраля 2012 года стены Дома офицеров видели прощание и проводы в последний земной путь легендарного героя Великой Отечественной войны, командира международного партизанского отряда сына Республики Башкортостан Даяна Баяновича Мурзина(1921 -2012). Сегодня его имя вписано золотыми буквами в летопись Великой Отечественной войны, в историю нашей страны. Всю войну башкирский герой воевал в тылу врага, в партизанских отрядах, на Украине, в Молдавии, Венгрии, Румынии. Даян Баянович руководил интернациональной партизанской бригадой в оккупированной Чехословакии, где его фашисты звали «черный генерал». За доблесть и отвагу он получил титул Героя Чехословакии, почетного гражданина 15 городов Чехии, Словакии и Моравии, также он награжден 85 орденами и медалями. Центральная площадь и улица Словацкого города Злин носит имя майора Мурзина. Он стал героем многих фильмов, снятых в Англии, Чехии и Германии. Он со своим партизанским отрядом был грозой фашизма. За это он считался личным врагом Гитлера, и сам Гитлер объявил охоту на черного генерала Даяна Баяновича Мурзина. Но фашисты, несмотря ни на что, его не смогли не ликвидировать, не взять живым. После войны он был заместителем министра внутренних дел БАССР, работал адвокатом. Даян Баянович прожил чуть более 91-го года. Вся его жизнь - это яркий символ бесстрашия и мужества людей, сражавшихся на фронтах Великой Отечественной войны.

Основными направлениями деятельности Дома офицеров являются: воспитание личного состава Вооруженных Сил РФ, культурно – воспитательная, военно-массовая, информационно – просветительная, военно – патриотическое, культурно – творческая и культурно – досуговая работа военнослужащих и гражданского персонала Вооруженных Сил Российской Федерации и членов их семей.

Коллектив активно принимал участие в подготовке и проведении праздничных мероприятий, посвященных памятным и знаменательным датам в истории Российского государства и его Вооруженных Сил. Это – ежегодно проводимые вечера, посвященные Дню защитника Отечества, Дню войск противовоздушной обороны, Дню Победы, Дню Военно – Воздушных сил, и другие.

Библиотека Дома офицеров Уфимского гарнизона обладала богатым книжным фондом, в котором имелись книги, изданные еще в XIX веке, и являлись информационной базой для работы, учебы, самообразования горожан, военнослужащих и членов их семей и школьников. Сюда постоянно приходили профессора, кандидаты наук и студенты различных вузов. Библиотека располагала фондом классической, современной, художественной, краеведческой и военно–исторической литературы, способной удовлетворить духовные запросы любого читателя. Особое значение уделялось работе библиотеки по военно–патриотическому воспитанию подрастающего поколения, любви к Родине и родному краю.

До сегодняшнего времени в Доме офицеров проводят работу: Комитет ветеранов войны и Вооруженных сил Республики Башкортостан, Региональное отделение Комитета ветеранов подразделения особого риска, Комитет офицеров запаса Республики Башкортостан, Фонд социальной защиты участников локальных войн и конфликтов Республики Башкортостан, клуб женщин – ветеранов войны «Фронтовые подруги».

В Доме офицеров Уфимского гарнизона для военнослужащих и жителей города также имелись: концертный и кинолекционный залы, студия изобразительного искусства,

компьютерные курсы, детская вокальная студия «Конфетти», театр эстрадных миниатюр, бильярдный клуб «Кивер». К сожалению деятельность Дома офицеров после передачи с 2011 – 2014 гг. от Министерства обороны Российской Федерации в собственность Республики Башкортостан не нашла своего применения как культурно-художественного объекта и находится в состоянии обветшания.

В связи с тем, что многие десятилетия в Доме офицеров не проводился капитальный ремонт, на сегодняшний день здание, согласно проведенной экспертизе, находится в аварийном состоянии, не пригодном к эксплуатации.

На фоне мощного политического и экономического развития Башкортостана, Республика пришла на помощь Дому офицеров в финансировании на капитальный ремонт.

В целях реализации Указа Главы Республики Башкортостан Радия Фаритовича Хабирова от 23 сентября 2019 года № УГ 310 «О стратегических направлениях социально – экономического развития Республики Башкортостан до 2024 года» была утверждена Концепция деятельности центра работы с ветеранами Республики Башкортостан 28 июля 2021 года постановлением Правительства республики и подписано премьер – министром Правительства Республики Башкортостан Андреем Геннадьевичем Назаровым.

Концепция определяет базовое положение региональной системы патриотического воспитания граждан различных возрастных групп и систему мер направленных на сохранение военно-исторической памяти, популяризации военной службы, создание благоприятных условий для досуга и отдыха граждан Республики Башкортостан. Создание Центра работы с ветеранами Республики Башкортостан предполагает формирование универсального института социально-культурной деятельности, организацию патриотической допризывной работы в Республике.

В настоящее время ведутся проектные работы для капитального ремонта здания. Здание отремонтируют с сохранением исторической ценности. По завершении капитального ремонта здания первый этаж будет в аренде у организации, не имеющим отношения к системе гражданско-патриотического воспитания молодежи. Средства, выплачиваемые данными организациями в качестве арендной платы, покроют расходы на содержание остальных помещений здания.

Для реализации целей и задач настоящей концепции помещения первого, второго и третьего этажей здания Дома офицеров будут переданы в аренду Центру в соответствии поэтажным планам. Концепция разработана в целях реализации программ патриотического воспитания граждан различных возрастных групп. Для достижения цели необходимо:

- формирование современного инновационного методического центра и досуга ветеранов, допризывной молодежи, юнармейцев, поисковых отрядов, кадетов, воспитанников военно-патриотических клубов;

- воспитание и подготовка потенциальных кадров Вооруженных Сил Российской Федерации;

- проведение военно-патриотической работы с целью противодействия деструктивным формам социальных явлений в молодежной среде (алкоголизм, наркомания, участие в неформальных субкультурах и сектах, уличная протестная активность);

- консолидация деятельности региональных патриотических общественных организаций (юнармия, поисковые движения, творческие объединения и ветеранские организации);

- проведение военно-патриотических и культурно- массовых мероприятий, организация досуга и отдыха ветеранов войн и военной службы, пенсионеров Вооруженных Сил Российской Федерации и правоохранительных органов, кадетов, членов Всероссийского детско – юношеского военно- патриотического движения “Юнармия”, военно – патриотических клубов и поисковых отрядов Республики Башкортостан и жителей республики ( фестивали, концерты, форумы ).

Для достижения поставленных целей и задач деятельность центра будет осуществляться по трем основным направлениям:

1. работа в ветеранских организаций,
2. юнармейское, кадетское движение, работа с военно- патриотическими клубами,
3. поисковые движения.

Также будет создан Пункт управления патриотического воспитания и допризывной подготовки молодежи Республики Башкортостан - для организации взаимодействия общественных организаций, ведущих деятельность в сфере патриотического воспитания граждан и управления допризывной работы Республики Башкортостан и общественной приемной.

В настоящее время в Доме офицеров с 1992 года размещается Региональная общественная организация ветеранов (пенсионеров Республики Башкортостан) , Башкирское отделение Комитета ветеранов подразделений особого риска Российской Федерации , Ассоциация «Содружества ветеранских организаций Республики Башкортостан». Также Центром предусматривается выделение комнат координационному совету ветеранских организации и участников боевых действий Республики Башкортостан , Региональной Общественной организации ветеранов Вооруженных Сил Республики Башкортостан, башкирскому республиканскому отделению всероссийской общественной организации ветеранов «Боевое братство», отделению Российского союза ветеранов Афганистана – Республика Башкортостан, региональной общественной организации «Ветераны ВДВ и подразделения специального назначения Республики Башкортостан», региональное общественной организации «Морское Собрание» Республики Башкортостан, республиканской общественной организации морских пехотинцев Республики Башкортостан «Витязь», региональной общественной организации «Ветераны морской пехоты и спецназа Военно- морского флота Республики Башкортостан», комитету ветеранов ракетных войск стратегического назначения Республики Башкортостан, региональному отделению Общероссийской общественной организации семей погибших защитников Отечества по Республике Башкортостан, региональной общественной организации инвалидов-колясочников «Альтернатива» Республики Башкортостан.

Центром планируется разместить на втором этаже региональную общественную организацию «Совет Генералов, Адмиралов и Героев Отечества по Республике Башкортостан» – для объединения действующего и бывшего высшего командного составов Министерства обороны Российской Федерации и силовых структур для координации и воспитательной работы.

Центр, опираясь на высокие профессиональные навыки генералов, адмиралов и героев Отечества в укреплении обороноспособности государства, повышении престижа военной, специальной и государственной гражданской службы, планирует повысить качество работы с подрастающим поколением.

Центром планируется оборудовать геральдический зал, оформить стены этого зала стендами, которые будут содержать фотографии, биографии и информацию о подвигах героях Российской Федерации. Вдоль стен геральдического зала планируется разместить знамена родов войск и штандарты Вооруженных Сил Российской Федерации .

Центром предполагается обустроить лекционный зал вместимостью до 200 посадочных мест.

Также на втором этаже расположится многофункциональная тренинговая комната юнармейца. В комнате юнармейца будет осуществляться подготовка молодежи к службе Вооруженных Сил Российской Федерации по различным направлениям деятельности , а именно : изучение военной топографии ; изучение общевоинских уставов Вооруженных Сил Российской Федерации ; изучение основ выживания ;изучение основ радиационной, химической, биологической защиты и гражданкой обороны ; изучение основ инженерной и тактической подготовки .

Также в комнате юнармейца расположатся интерактивные тематические комплексы ,оборудованные симуляторами техники и авиатехники: «Ми – 8»; «БТР – 82»; «Камаз»; тренажеры десантников прыжок 1, 2 .

В левой части второго этажа расположатся экспозиции участия солдат уфимского полка в Первой мировой войне, Красной Армии в Гражданской войне - с экспонатами и артефактами, найденными поисковыми группами. Также расположится экспозиция “Музей Великой Отечественной войны”, которая будет посвящена Великой Отечественной войне по годам. Будут установлены стенды и витрины с информацией и предметами, найденными на местах боев. Будет работать выставка, посвященная подвигам уроженцев Республики Башкортостан в годы Великой Отечественной войны. Данная экспозиция будет состоять из манекенов, витрин и стендов.

В отдельной позиции будут размещены два бильярдных стола, электронная библиотека и читальный зал. Вдоль стен будут расположены шкафы с книгами и видеотека.

В связи с большим потоком обращений по установлению судеб солдат, призванных из Республики Башкортостан в годы Великой Отечественной войны, поисковым отрядам планируется продолжить работу по сканированию архивных документов - что позволит оцифровать и сделать общедоступными документы , хранящиеся в архивах Республики. Для решения задач по поиску без вести пропавших участников Великой Отечественной войны по заявкам родственников будет организована работа общественной приемной акции «Судьба солдата», которая будет принимать заявки для последующего онлайн-поиска красноармейцев.

Кроме того в вестибюле 2-го этажа будет расположена гардеробная, доступ к которой предполагается с двух сторон - с улицы Коммунистическая и с улицы Карла Маркса (где планируется установка лифта для маломобильных людей).

Время реализации Концепции будет осуществляться в три этапа:

I этап – подготовительный (2021 год);

II этап – основной (2021 – 2023 годы);

III этап – заключительный (2024 год) – к юбилейному году 450-летию города Уфы.

Таким образом, реализация Концепции позволит с 2024 года осуществлять:

– формирование современного инновационно - методического центра творчества и досуга допризывной молодежи, в том числе юнармейцев, кадетов, воспитанников военно-патриотических клубов и поисковых отрядов;

– объединение в единую систему и синхронизация действий ведомств и общественных организаций, ведущих деятельность в сфере патриотического воспитания граждан;

– организация досуга и отдыха ветеранов, военной службы ,пенсионеров Вооруженных Сил Российской Федерации и правоохранительных органов и молодежи;

– создание условий для подготовки сборных команд для участия в конкурсах и соревнованиях различного уровня;

– расширение целевой группы, на которую направлены мероприятия по патриотическому воспитанию и допризывной подготовки молодежи.

#### **Сведения об авторе:**

Рустам Галлямов, Член Союза журналистов России и Республики Башкортостан

#### **Author personal details:**

Rustam Gallyamov, Member of the Union of Journalists of Russia and the Republic of Bashkortostan

© Галлямов Р., 2022.

**ИСТОРИКО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ИНСТИТУТА ДЕМОКРАТИИ И ПРАВ  
ЧЕЛОВЕКА**  
**HISTORICAL AND LEGAL FOUNDATIONS OF THE INSTITUTE OF DEMOCRACY  
AND HUMAN RIGHTS**

**Зинуров Рафаил Нариманович**, руководитель Представительства «ФГБУ РАН» на территории Республики Башкортостан, доктор юридических наук, профессор, Уфа, Россия  
**Zinurov Rafail Narimanovich**, Head of the Representative Office of the Federal State Budgetary Institution of the Russian Academy of Sciences in the Republic of Bashkortostan, Doctor of Law, Professor, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье рассматриваются историко-правовые основы важнейших общественно-правовых институтов современности, демократии, прав и свобод, личности. Автор анализирует основополагающие правовые нормы параграфов 38-42 Великой хартии вольностей, впервые принятых в средневековой Англии 15 июня 1215 года. Путем сравнительного исследования последующих аналогичных норм, принятых на их основе позднее в североамериканских колониях, европейских странах, автор обоснован вывод о том, что Великая хартия явилась основой для правовой регламентации понятий демократии, прав и свобод человека в Конституциях США, Европы и других стран.

**Abstract:** The article examines the historical and legal foundations of the most important social and legal institutions of modernity, democracy, rights and freedoms, personality. The author analyzes the fundamental legal norms of paragraphs 38-42 of the Magna Carta, first adopted in medieval England on June 15, 1215. By a comparative study of subsequent similar norms adopted on their basis later in the North American colonies, European countries, the author substantiates the conclusion that the Magna Carta was the basis for the legal regulation of the concepts of democracy, human rights and freedoms in the Constitutions of the United States, Europe and other countries.

**Ключевые слова:** Античность, Великая хартия, Англия, средневековье, демократия, права и свободы, Декларация прав человека, Конституция.

**Keywords:** Antiquity, the Great Charter, England, the Middle Ages, democracy, rights and freedoms, the Declaration of Human Rights, the Constitution.

Ведя речь о демократии в современном обществе и правах человека, впору оглянуться назад, к истокам, послужившим основой для принятия основополагающих нормативных документов современного права в мировом масштабе. Ознакомление даже лишь с частью литературы из историко-правовой мысли прошлых веков, позволяет убедиться, что проблема прав и свобод человека была актуальна не только в средние века, но и гораздо раньше, в частности, еще в античное время. Поэтому мы вправе полагать, что идеи демократии, всеобщей справедливости, свободы и равенства людей, являющиеся сегодня основным юридическим содержанием Всеобщей декларации прав человека от 10 декабря 1948 года, Конституций почти всех стран мира, уходят корнями к воззрениям античных юристов и мыслителей, в частности Платона, Аристотеля, Демокрита, Цицерона, Августина, Прокула и др.

Рассматривая различные аспекты правоотношений личности с государством, обществом и правителями, названные авторы в своих пространных трактатах заложили основы и принципы взаимоотношений, которых, по их мнению, должны были придерживаться государства, их правители и свободные граждане в имущественной, политической, нравственной и судебно-правовой областях.

**Цель и задачи.** Однако ни один из этих авторов не оставил конкретного описания

понятия демократии, прав и свобод человека, в том юридическом смысле, в каком мы воспринимаем их сегодня. Поэтому взглядов и воззрений античных авторов, хоть порой хотя и отдаленно, но все же в некоторой степени созвучных с современностью, в рамках нашего небольшого выступления, мы не будем касаться. Их мы затронем лишь в необходимой мере для более полного раскрытия содержания взглядов других авторов.

Первым государственно-правовым актом, в котором права и свободы граждан трактовались в понятиях весьма близких к их сегодняшнему содержанию, явилась Великая Хартия Вольностей, представленная английскому королю Иоанну Безземельному феодальной оппозицией и подписанная им под их давлением 15 июня 1215 года.

Условия, которые вынудили короля, установившего деспотический режим правления, подписать Великую Хартию, на наш взгляд, в определенной мере как-то напоминали признаки демократии. Так, по словам русского историка и правоведа XIX века Д. Петрушевского: «...против него соединились все элементы английского общества и с оружием в руках потребовали от него гарантий против королевского произвола» [1].

**Материалы.** Великая Хартия Вольностей, состоявшая из 63 параграфов, разнообразных по содержанию и расположенных без какой-либо системы, по выражению упомянутого русского историка, «носила на себе следы беспорядочного и поспешного составления». По мнению того же автора, отправной точкой к ее составлению явилась Хартия Вольностей короля Генриха II, принципиальные правовые положения которой нашли в ней отражение.

Большинство положений Великой Хартии посвящено чисто феодальным вопросам: гражданским, земельным, наследственным, налоговым и прочим областям права. Для нас же, безусловно, представляют интерес лишь параграфы: 38, 39 и 40, 42 и некоторые др. статьи, запрещающие произвол в отношении личных прав человека.

Здесь мы впервые встречаем общепринятые ныне принципы правосудия, прав и свобод личности, послужившие впоследствии, по мнению У. З. Фостера, основой для соответствующих правовых норм Декларации о независимости США [2], Конституции и Билля о правах, который в свою очередь явился основой при разработке Всеобщей декларации прав человека от 10 декабря 1948 года.

Параграф 38 Великой Хартии запретил королевским чиновникам привлекать кого бы то ни было к суду лишь по собственному усмотрению, не приводя достоверных свидетелей [3]. Нам представляется, что данная попытка ограничения произвола при отправлении правосудия воплощала в себе идею древнегреческого оратора IV века до н. э. Демосфена о том, что «Предпочтительно по всем правонарушениям творить суд по законам, а не по насилию и произволу каждого» [4]. Другими словами, это означало, что правосудие должно отправляться только согласно установленному закону специальным органом. Согласно параграфу 39 Великой Хартии: «Ни один свободный человек не будет арестован, или заключен в тюрьму, или лишен имущества, или объявлен стоящим вне закона, или изгнан, или каким-либо (иным) способом обездолен, как по законному приговору пэров и по закону страны» [5].

Это краеугольное положение Великой Хартии впоследствии развил и обосновал знаменитый голландский юрист и мыслитель Гуго Греции в своей гениальной работе «О праве войны и мира».

Так, основываясь на воззрениях главы восточной римской церкви Иоанна Златоуста, великий голландец обосновал: «...чтобы к предъявлению обвинения в преступлениях допускались не все, кому угодно, а определенные лица, на которых это возложено властью государственных органов» [6]. Подобный порядок, по его мнению, нужен, для того чтобы никто не содействовал кровопролитию, кроме как по долгу службы, в связи с вынужденной необходимостью в экстремальных ситуациях.

Следующее важнейшее положение Великой Хартии Вольностей, непосредственно

касающееся прав и свобод граждан, согласно ее параграфу 40 заключалось в том, что «Никому не будем продавать права и справедливости, никому не будем отказывать в них или замедлять их».

**Методы и результаты.** Методом историко-правового сравнения. Анализа отдельных норм Великой хартии, мы приходим к следующему выводу. По нашему мнению, в данной норме Великой Хартии, хоть и в несовершенной трактовке, но была высказана ставшая впоследствии знаменитой в Декларации о независимости США идея о неотъемлемости прав личности, среди которых право на жизнь и право на свободу [8].

Надо признать, что важнейшей нормой Великой хартии вольностей, также являлись и нормы параграфа 42. Здесь мы впервые в подобных документах, видим принципы и основы свободы личности, которые в нашем цивилизованном обществе сегодня воспринимаются как само собой разумеющиеся - свободы передвижения, уезжать и въезжать в страну. «Каждому пусть впредь будет позволено выезжать из нашего королевства, возвращаться в полной безопасности, по суше, по воде, лишь сохраняя верность нам». Однако, остается только удивляться юридической проработанности документа, поскольку, здесь же, законодатель делает оговорку, согласно которой некоторые права личности могут быть временно ограничены в интересах королевской власти: «...изъятие делается в интересах общей пользы, только для некоторого короткого времени, в военное время...» Это относилось и «сидящим в заключении, людям из земли, воюющей с нами».

Названные четыре знаменитых положения Великой Хартии Вольностей, обеспечивших ей долговечную славу с XIII века до наших дней, явились «первой торжественной формулировкой принципа гражданской свободы» [9]. Они сыграли огромную роль в дальнейшем становлении, развитии и совершенствовании демократических принципов в области прав и свобод граждан.

Однако будем справедливы. Хотя названные, а также некоторые положения Великой Хартии, по нашему мнению, носили конституционный характер, она имела в виду исключительно вольности свободного человека. Кроме того, по распространенному среди историков и юристов XIX века мнению, она была составлена представителями английской феодальной знати «...лишь с целью дать удовлетворение народу, имея в виду сплотить его против произвола английского короля и его администрации» [10].

Но вместе с тем французский историк и правовед XIX века Э.Лабулэ считал, что Великая Хартия, являясь результатом естественного развития отношений в Англии [11] во многом явилась основой для следующего Билля о правах, подписанного английским королем после революции в 1689 году [12].

Мы же считаем, что основной слабостью названных юридических принципов Великой Хартии Вольностей в области прав и свобод человека, далеко опередивших время феодализма, было следующее обстоятельство: они не были обеспечены правовым механизмом их неприкосновенности, вследствие чего на протяжении столетий (до начала XVII века) они оставались лишь теоретическими положениями.

Тем не менее мы полагаем, что заложенные в упомянутые нормы Великой Хартии идеи гражданских свобод, позже, в условиях зарождения на американской земле нового общества, почти сразу же нашли свое применение.

Так, в 1647 году, в колонии Род-Айленд, представители городов Провиденса, Портсмута, Ньюпорта и Уорвика, собравшись в Провиденсе, приняли Хартию под названием «Акты и постановления для колонии и провинции Провидено». В документе говорилось, что «...каждому человеку предоставляется полное право пользоваться всеми его законными правами и свободами».

Далее следовало перечисление всех основных прав и свобод свободных граждан: «Никто не может подвергаться аресту, быть лишенным земли и другого имущества, а также высланным или каким-либо другим образом ущемленным, иначе как в соответствии с должным образом

принятыми законами; никто не имеет права устанавливать законы, которые ограничивают свободы, предоставленные настоящей Хартией» [13]. Кроме того, в Хартии особо указывалось, что ее положения «...распространяются на всех без исключения, так же, как наказания, предписанные за их нарушение. Все, что не запрещено, каждый человек может делать по своему разумению...» [14].

Нетрудно заметить, что основные юридические принципы данной Хартии восходили к вышеупомянутым параграфам: 38, 39 и 40, 42 Великой Хартии Вольностей от 15 июня 1215 года.

Эти важнейшие по правовому содержанию юридические нормы Хартии 1647 года, разработанные под руководством знаменитого основателя колонии Род-Айленд Роджера Уильямса, получили дальнейшее развитие и закрепление в Хартии английского короля Карла II в 1663 году, дарованной им жителям Род-Айленда [15].

Как пишет русский историк П.Г. Мижуев: «Данный документ, содержащий принципы демократического управления и гарантировавший основные права и свободы свободных граждан, просуществовал 179 лет, до 1842 года, продолжая действовать и после принятия Конституции США» [16]. Как очевидно, последнее обстоятельство свидетельствует об огромной роли и значении дарованных Хартией прав и свобод для английского колониального, а после и американского общества.

Важнейшей юридической нормой данной Хартии было провозглашение свободы вероисповедания и совести: «Ни один свободный человек... никогда и никоим образом не будет потревожен, наказан или допрашиваем в связи с какими-либо разногласиями во мнениях по религиозным вопросам... каждый и во все времена может совершенно свободно иметь свои суждения и убеждения по вопросам религии...»

**Выводы.** Таким образом, мы можем заключить, что истоки современной демократии в области личных прав и свобод человека восходят именно к вышеназванным документам. Это тем более очевидно, что впоследствии названные демократические институты свободы совести и вероисповедания, получив дальнейшее развитие и юридическое совершенствование, нашли отражение в Декларации о независимости США, где устанавливалось, что «...все люди созданы равными и наделены... неотъемлемыми правами, среди которых право на жизнь, на свободу и на стремление к счастью... для обеспечения этих прав люди создают правительства...» [18].

Конституция США, принятая Конгрессом 17 сентября 1787 года в семи статьях, не содержала положений об основных правах и свободах граждан, как гарантированных Конституцией, [19] поскольку в этом же году Конституционный Конвент отклонил их. Однако первыми десятью поправками к ней, известными как Биль о правах, принятых 25 сентября 1789 года и вступивших в действие с 15 декабря 1791 года, этот существенный пробел усилиями Т.Джефферсона, Т.Пейна и Б.Франклина был восполнен.

В американской юриспруденции Биль о правах принято считать, как документ, восходящий к британской Великой Хартии Вольностей 1215 года [20], окончательно установившим демократию [21] и законодательную форму закрепления неотчуждаемых прав человека [22].

Однако, как мы полагаем, в рамках нашей темы, безусловно, важнейшим является то обстоятельство, что Билль о правах использовался при разработке Всеобщей декларации прав человека, принятой ООН 10 декабря 1948 года [23].

Действительно, при правовом анализе норм Всеобщей декларации прав и свобод человека, очевидно, что они почти полностью воспроизводят юридическое содержание всех 10 статей Билля о правах 1789 года, поэтому в рамках данной работы нет необходимости подробно останавливаться на нормах Билля о правах.

Учитывая последнее обстоятельство, мы ограничимся лишь указанием на принципиальные особенности юридического содержания Билля о правах, отличающих его от



суждений лидеров европейской демократической мысли XVIII века Вольтера, Монтескье, Ж.-Ж. Руссо и Ж.-П. Марата [24].

Так, на наш взгляд, в отличие от Жан-Жака Руссо, обосновавшего отчуждаемость всех прав человека перед обществом, авторы Билля о Правах твердо заявили о не отчуждаемости ряда основных прав человека. В частности, об этом говорилось уже в первой статье поправок: «Конгресс не издает законов, которые вводили бы государственную религию... или ограничивали свободу слова или печати, или право народа мирно собираться и обращаться к правительству с прошениями о прекращении злоупотреблений» [25].

Кроме того, если названные французские демократы в качестве единственного источника права человека на участие в образовании политической власти считали общественный договор, то это выражение Т. Джефферсон и другие упомянутые авторы заменили словом «Конституция», источником которой они объявили народную власть. Это, на наш взгляд, впоследствии имело огромное значение для законодательной гарантированности прав и свобод человека.

В целом же юридическое содержание всех десяти статей Билля о правах, по нашему мнению, можно представить, как соединение трех одинаково важных и равносильных доктрин, составивших основу норм Всеобщей декларации прав человека.

Центральным положением первой является приоритет прав личности, второй - отвержение имущественных контрастов и право каждого на обладание собственностью, третьей - равенство всех граждан в образовании и отправлении политической власти.

В заключение отметим, что эта модель демократии прав и свобод человека, восходящая корнями к Великой Хартии Вольностей XIII века, оказала решающее влияние не только на американскую демократию, но и на мировое сообщество посредством отражения их в основополагающем документе ООН - Всеобщей декларации прав человека.

#### **Библиографический список:**

1. Петрушевский Дмитрий. Очерки из истории английского государства и общества в средние века. Санкт-Петербург, типография акционерного общества «Брокгауз-Ефрон», 1909 г., С.150.
2. Уильям Зебулон Фостер. Очерк политической истории Америки. М., 1953 г. С.170.
3. Петрушевский Дмитрий, указанная работа, С.173.
4. Цитируется по: Гроций Гуго де Гроот. О праве войны и мира. М., 1994 г., кн.2, С.459.
5. Петрушевский Дмитрий. Очерки из истории английского государства и общества в средние века. Санкт-Петербург, типография акционерного общества «Брокгауз-Ефрон», 1909 г., С.173.
6. Гроций Гуго де Гроот. О праве войны и мира. М., 1994 г., кн.2, С.467.
7. Цитируется по: Петрушевский Дмитрий, указанная работа, С.173.
8. Декларация о независимости США от 4 июля 1776 года // Словарь американской истории. Санкт-Петербург, 1997 г., С.697.
9. Петрушевский Дмитрий, указанная работа, С. 174.
10. Мижухев П.Г. История колониальной империи и колониальной политики Англии. Санкт-Петербург, типография акционерного общества «Брокгауз-Ефрон», 1909 г., С.24.
11. Эдуард Лабулэ. История Соединенных Штатов. Первая эпоха: история колоний до революции. Санкт-Петербург, типография М.Хана, 1870 г., С.345.
12. Эдуард Лабулэ. История Соединенных Штатов. Третья эпоха: история Конституции Соединенных Штатов Америки. Санкт-Петербург, типография М.Хана, 1870 г., С.405.
13. Цитируется по: Слезкин Л.Ю. У истоков американской истории. М., 1993г., С.145-146.

14. Там же.
15. Herbert Apteker. A history of the American people an interpretation. The colonial era. New York, 1959 г., p.40.
16. Мижуев П. Г. История колониальной империи и колониальной политики Англии. Санкт-Петербург, типография Акционерного общества «Брокгауз-Ефрон», 1909 г., С. 24.
17. Цитируется по: Слезкин Л.Ю. У истоков американской истории. М., 1993 г., С.2
18. Декларация о независимости США // Словарь Американской истории. Санкт-Петербург, 1997г., С.697.
19. Конституция США // Бабин А. В. История СевероАмериканских Соединенных Штатов. Том 1, 1607–1829 гг. Санкт-Петербург, 1912, типография «Тренке и Фюсно», С. 338–344.
20. Словарь американской истории. Санкт-Петербург, 1997 г., С.77.
21. Herbert Apteker. A history of the American people an interpretation. The American Revolution 1763-1783. New York, 1960, p.360.
22. Согрин В. В. Идеология в американской истории. М., 1995 г., С. 18.
23. Словарь американской истории. Санкт-Петербург, 1997 г., С. 78.
24. История политических и правовых учений. М., 1996 г., С.278-304.
25. Поправки к Конституции США // Бабин А. В. История Американских Соединенных Штатов. Том 1, 1607–1829 гг. Санкт-Петербург, типография «Тренке и Фюсно», 1912 г., С. 344.

#### **Сведения об авторе:**

Зиннуров Рафаил Нариманович, руководитель Представительства «ФГБУ РАН» на территории Республики Башкортостан, доктор юридических наук, профессор, e-mail: i@rzinurov.ru, +7-987-106-57-05, 450054, г. Уфа, пр. Октября 71, к. 301.

#### **Author personal details:**

Zinnurov Rafail Narimanovich, Head of the FSBI RAS Representative Office in the Republic of Bashkortostan, Doctor of Law, Professor, e-mail: i@rzinurov.ru, +7-987-106-57-05, 450054, Ufa, pr. October 71, room 301.

© Зиннуров Р.Н., 2022.

**УДК 331-1**

## **СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА MODERN METHODS OF PERSONNEL DEVELOPMENT**

**Ларина Елизавета Владимировна**, студент, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», г. Уфа, Россия.

**Larina Elizaveta Vladimirovna**, student, Bashkir State University, Ufa, Russia.

**Аннотация:** Выделяют много методов обучения персонала, как традиционных, эффективность которых проверена уже многими годами, так и современных, которые вошли в систему управления профессиональным развитием персонала совсем недавно. В данной статье приводятся инновационные методы обучения персонала, а также дается их характеристика. Также особое внимание уделяется тому, насколько важно в современном мире вкладывать средства в развитие сотрудников, чтобы поддерживать конкурентоспособность организации.

**Abstract:** There are many methods of personnel training, both traditional, the effectiveness of which has been tested for many years, and modern, which have entered the management system of professional development of personnel quite recently. This article presents innovative methods of personnel training, as well as their characteristics. Also, special attention is paid to how important it is in the modern world to invest in the development of employees in order to maintain the competitiveness of the organization.

**Ключевые слова:** обучение, развитие, конкурентоспособность, buddying, basket-метод.

**Keywords:** training, development, competitiveness, buddying, basket method.

В современном мире высокими темпами возрастает интерес к развитию организацией своих сотрудников, а также непосредственно к изучению процесса управления профессиональным развитием персонала. Организация, которая проводит активную работу по обучению и развитию персонала становится более конкурентоспособной. Если же руководитель не проявляет достаточного внимания к профессиональному развитию персонала, то это приводит к снижению эффективности деятельности компании вследствие того, что работники уже не отвечают тем компетенциям, которые требуют от них современные технические и технологические методы работы.

Система развития персонала представляет собой целенаправленный комплекс информационных, образовательных, привязанных к конкретным рабочим местам элементов, которые способствуют повышению квалификации работников организации в соответствии с целями и задачами ее развития, с учетом потенциала сотрудников [6, с. 8], [8].

В большей степени развитие персонала осуществляется за счет его обучения. Т.Ю. Базаров и Е.А. Аксенова в своем труде «Управление персоналом» приводят следующее понятие данного термина: «Обучение персонала – кадровая программа развития персонала, ориентированная на передачу новых знаний по важным для организации направлениям, умений разрешать конкретные производственные ситуации и опыта поведения в профессионально значимых ситуациях» [1, с. 559].

Развитие человеческих ресурсов напрямую связано со значительными материальными затратами [7]. На сегодняшний день многие зарубежные крупные организации ежегодно тратят на обучение своих сотрудников 2-5% от фонда оплаты труда. Так, например, американская компания «IBM», занимающаяся производством программного обеспечения тратит на обучение своих сотрудников около 5% фонда заработной платы, а другая также всемирно известная американская компания «Хекох» направляет на развитие своих работников 4% ФОТ [4, с. 80]. В отечественных же компаниях этот показатель значительно ниже, поэтому, если сравнивать затраты на обучение одного сотрудника, то в зарубежных компаниях на это выделяется от 500 до 2500 долларов США в год, в России же этот показатель составляет 35-50 долларов США.

Помимо уже проверенных временем методов обучения персонала (проведение инструктажей, наставничество, чтение лекций и др.) постепенно начинают появляться новые, все более отвечающие запросам современности среди которых: shadowing, secondment, buddying, геймификация, дистанционное обучение, basket-метод и т.д. Ниже рассмотрим каждый метод подробнее.

Метод «shadowing» получил большое распространение в западных компаниях и чаще всего применяется для обучения тех сотрудников, у которых еще не такой большой практический опыт, в их числе выпускники вузов, студенты и стажеры [2, с.161]. В течение нескольких дней новый сотрудник представляется «тенью» того работника, который представляет ту специальность, по которой в дальнейшем будет работать новый сотрудник. Во время такого обучения работник своими глазами чем ему предстоит заниматься, какие обязанности он должен выполнять и какими компетенциями обладать.

Следующий метод обучения получил название «Secondment». Суть такого метода заключается в том, что чаще всего происходит обмен (ротация) кадрами не внутри одного предприятия, а специалистами обмениваются две и более организаций, причем сотрудник перемещается в другое подразделение компании. Такой обмен может быть как краткосрочным, на несколько рабочих часов или дней, так и долгосрочным (до 1 года).

Метод «Budding» предполагает, что за новичком закрепляется специалист, партнер, который предоставляет новому сотруднику информацию для достижения им производственных целей, также предоставляет обратную связь по всем интересующим

последнего вопросам [3, с. 140]. Отличительной особенностью данного метода обучения от коучинга или наставничества является то, что отношения между новым работником и закрепленным за ним специалистом равноправные.

Следующий метод – геймификация, который предполагает использование игровых технологий, с помощью которых можно не только мотивировать работников, но и вовлекать их в выполнение каких-то определенных действий, которые будут полезны организации и принятие решений. Суть данного метода заключается в том, что крупная, самая главная цель делится на более мелкие подцели и в процессе обучения работник быстро получает обратную связь, тем самым замечает в каких моментах у него есть прогресс, а какие моменты ему нужно более подробно изучить. Метод дистанционного обучения получил широкое распространение в период коронавирусной инфекции, когда большое количество работников было переведено на дистанционную работу [7]. Суть данного метода заключается в том, что для обучения применяются новые IT-разработки, что помогает экономить время и ресурсы, в том числе финансовые. Баскет-метод представляет собой метод имитации ситуации, который чаще всего используют для того, чтобы подготовить специалиста к должности руководителя [5, с. 253]. Сотруднику в процессе обучения дают различные задания, которые входят в компетенцию руководителя, например, проанализировать документацию, провести переговоры или деловую встречу и т.д. На основе выполненных заданий ему также необходимо будет составить необходимые документы, в которых указываются пути решения той или иной проблемной ситуации, которую работник выявит в ходе обучения.

В завершении хотелось бы отметить, что в современных условиях конкуренции между организациями издержки на обучения персонала могут рассматриваться как инвестиции в будущее [9], которые через некоторое время принесут результаты в виде повышения конкурентоспособности сотрудников организации, а следовательно, и компании в целом, что сделает ее работу более эффективной.

#### **Библиографический список:**

1. Аксенова, Е.А. Управление персоналом : учебник / Е.А. Аксенова, Т.Ю. Базаров. – М.: Юнити-Дана, 2017. – 568 с.
2. Иванченко, Л.С. Инновационные методы обучения персонала // Телескоп. – 2021. – № 1. – С. 160-163.
3. Казанчеева, С.Н. Инновационные методы обучения персонала в организации // Вестник евразийской науки. – 2020. – № 1. – С. 135-142.
4. Макарова, И.К. Привлечение, удержание и развитие персонала компании : учебное пособие / И.К. Макарова, О.Е. Алехина, Л.М. Крайнова. – М.: Дело, 2011. – 124 с.
5. Плугина Ю.А. Современные методы профессионального развития персонала предприятия // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 43. – С. 248-254.
6. Черноморченко, С.И. Управление профессиональным развитием персонала организации: учебное пособие / С.И. Черноморченко. – Тюмень: Тюменский государственный университет, 2016. – 192 с.
7. Ахметьянова, А.И., Кузнецова, А.Р. Проблемы обеспечения информационной безопасности в России и ее регионах. // Фундаментальные исследования. 2016. № 8-1. С.82-86.
8. Кузнецова, А. Республика Башкортостан: вопросы рационального использования квалифицированных кадров в аграрном секторе // Человек и труд. 2009. № 4. С. 66-68.
9. Кузнецова, А.Р., Махмутов, А.Х., Дворакова З. Проблемы неравенства и бедности в современных условиях. В сборнике: Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир. сборник статей. Ответственный редактор Н.М. Космачева. 2019. С. 26-32.

#### **Сведения об авторе:**

Ларина Елизавета Владимировна, студент, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет».

#### **Author personal details:**

Larina Elizaveta Vladimirovna, student, Bashkir State University.

© Ларина Е.В., 2022.

## МОЛОДЕЖНОЕ ДОБРОВОЛЬЧЕСТВО КАК СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ ЯВЛЕНИЕ И РЕСУРС РАЗВИТИЯ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

### YOUTH VOLUNTEERING AS A SOCIO-CULTURAL PHENOMENON AND A RESOURCE FOR THE DEVELOPMENT OF CIVIL SOCIETY

**Логинова Наталья Викторовна**, соискатель кафедры теории и социологии управления Уральского института управления РАНХиС, Екатеринбург, Россия.

**Loginova Natalya Viktorovna**, applicant of the Department of Theory and Sociology of Management of the Ural Institute of Management of the RANEPa, Yekaterinburg, Russia.

**Аннотация:** В статье рассматриваются причины актуализации проблем молодежного добровольчества в контексте развития структур гражданского общества.

**Abstract:** The article considers the reasons for mainstreaming the problems of youth volunteering in the context of the development of civil society structures. The specifics of youth volunteering were emphasized, the problems of understanding the modern practice of youth volunteering as one of the important points for the formation of civil society social practices were updated.

**Ключевые слова:** молодежь, гражданское общество, добровольчество, социальные стереотипы, некоммерческие организации

**Keywords:** youth, civil society, voluntary work, social stereotypes, nonprofit organizations.

Три постперестроечных десятилетия в Российской Федерации отмечены существенными трансформациями практически во всех сферах социального действия. Меняются значение, структура, функции действительных социальных институтов, многие общественные и социокультурные явления находятся в этапности институционального становления, обретая в силу количественной и качественной кинетики соответствующий статус.

Период 90-х годов XX века – первое и второе десятилетия XXI века отмечены деятельным эволюционированием добровольчества, установлением специфических постулатов и условий для генерирования институциональных механизмов фиксирования нового статуса этого явления. Это подтверждает возросшее внимание государства, общества, средств массовой информации к задачам поддержки и развития добровольчества, в особенности молодежного.

Одним из основополагающих направлений стратегии государственной молодежной политики, утвержденной Правительством РФ в 2006 году на десятилетний срок, является включение молодежи в социальную практику посредством развития механизмов добровольчества, а само явление добровольчества становится общезначимым составляющим социально-экономического развития страны.

С 2007 года тема добровольчества в качестве основополагающего индикатора построения гражданского общества ежегодно отмечается в Посланиях Президента России, в докладах Общественной Палаты; принят и осуществляется ряд законодательных решений, способствующих формированию и развитию добровольчества. Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. №1662-р, содействие развитию и распространению добровольческой деятельности (волонтерства) отнесено к числу приоритетных направлений социальной и молодежной политики и в целом – достижения целей модернизации страны. В 2009 году кардинальный импульс динамике молодежного добровольчества дал учрежденный Президентом Российской Федерации 2009 год – Год Молодежи, целью реализации которого являлось развитие творческого, научного и профессионального потенциала молодежи, ее активное привлечение к проведению социально-экономических преобразований в стране, воспитание чувства патриотизма и гражданской ответственности у молодых людей. Это позволило принять важных стратегических решений и дать старт формированию отчетливой структуры

управления молодежной отраслью в стране и принятию ряда законодательных актов в этой сфере. Благодаря этим решениям создается основа для дальнейшей стратегии развития, формируется предмет отрасли, нормативно-правовая и ресурсная база, определяется инфраструктура и система работы на длительную перспективу.

В 2009 году в результате коалиционных усилий Минэкономразвития, Общественной палаты и экспертного добровольческого и благотворительного сообщества, Правительством Российской Федерации утверждена (30 июля 2009г. 1054-р) «Концепция содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации». В высшей степени значительным шагом в этом процессе стало введение в законодательство Российской Федерации принципов обеспечения и поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций, запроектированных Федеральным законом от 05.04.2010 40Ф, в котором содействие развитию добровольчества устанавливается как один из видов социально ориентированной деятельности. В этой Концепции определены цели и задачи, а также трудности и проблемы, на решение которых направлены создаваемые механизмы развития добровольчества. Основная цель-системная поддержка и развитие добровольчества, в первую очередь – молодежного, активизация его потенциала как ресурса развития гражданского общества, способствующего мобилизации в социальную сферу трудовых ресурсов добровольцев, расширению границ и повышению результативности деятельности организаций некоммерческого сектора.

Серьезное значение имеет вопрос о том, какие структурные формы в соотношении с целями принимает добровольческое движение, как соотносятся его организации с НКО и другими категориями общественных объединений.

Базисным положением осуществления миссии содействия развитию добровольчества представляет партнерское взаимодействие государства, органов местного самоуправления и институтов гражданского общества на федеральном уровне и в регионах. Приоритетным направлением этого партнерства является содействие институциональному развитию добровольчества, что может создать условия для расширения масштабов добровольческой деятельности и усиления ее результативности.

Видится несомненным, что именно государственная политика, формируемая и реализуемая совместными общественно-государственными усилиями, должна играть определяющую роль в создании благоприятных условий формирования среды, содействующей продвижению и развитию молодежного добровольчества.

Концептуальное ядро добровольчества зиждется на простом, но крайне важном тезисе о том, что в любом обществе неизменно есть люди, нуждающиеся в какой-либо помощи, равно как есть и люди, готовые отозваться на призыв о помощи, делая это добровольно, не извлекая какой-либо выгоды для себя, действующий, по В.Дало, «на своем иждивении» [4].

Не менее важна другая концептуальная идея, которая состоит в том, что добровольческая деятельность не только выгодна для людей, получающих помощь, но и значительно важна для самих добровольцев. Настоящий вывод опирается на исследования стимулов, генерирующих добровольческую активность — есть множество мотивов, почему люди становятся добровольцами. В ходе специальных научных исследований выявлено, что мотивы могут не только носить альтруистический или религиозный характер, но и являться обратной связью другим потребностям человека (например, обучение принципиально новым навыкам, выработка каких-либо умений, поиск поддержки, включение в новые социальные отношения, чувство сопричастности к какому-либо важному событию и многое другое).

Добровольчество как социальное явление – это фундаментальная традиция многих цивилизаций и народов, корни которого опираются на социальную природу людей, их естественное желание реагировать на базовые потребности других, объединение усилий для повышения качества жизни своей и окружающих. В то же время в каждой отдельной стране масштабы добровольческой деятельности, уровень ее развития и поддержки обусловлены своими историческими, социальными, культурными, политическими и экономическими факторами.

Задача исследования добровольчества по характеру является, без сомнения, междисциплинарной. Поэтому для ее глубокого и адекватного изучения необходима система категорий, опираясь на которые ученый предметно исследует свою сторону объекта.

По наиболее общему определению, добровольческая деятельность — это общественно-полезная деятельность (индивидуальная или коллективная), воплощаемая людьми бескорыстно на основе доброй воли и свободного выбора в пользу третьих лиц или общества в целом. Добровольчество как многогранное и многоцелевое явление возникает везде, когда в нем появляется социальная потребность.

Добровольческая деятельность может проявляться во всевозможном масштабе - от разовых общественно-полезных событий до систематической деятельности в различных областях жизни общества. Во всем мире добровольцы – это люди, которые, независимо от возраста, социального положения, должности, религиозных или политических убеждений, на основе осознанного выбора направляют усилия на улучшение жизни своих сообществ, осуществляют безвозмездно деятельность, приносящую пользу другим. Это проявляется в индивидуальной или коллективной гражданской активности, участии в работе неправительственных организаций для достижения тех целей, результаты которых добровольцы принимают в качестве важных для блага людей и общества.

В своем актуальном значении термин «добровольчество» в России стал применяться в начале 90-х годов XX в. Как и во многих других странах мира, классическими чертами российского добровольчества являются: общественно-полезная направленность, безвозмездный характер и добрая воля.

В особенности употребительными в дореволюционной России были слова: «призрение», «милосердие», «попечение», «забота», «благотворительность». Так, «милосердие» было определено как «высшая добродетель, исполняемая путем дел помощи телесных или духовных». В толковом словаре В.И.Даля в значении, наиболее близком к современному, слово «добровольный» трактовалось как «произвольный, не принужденный, сделанный кем-то по своей воле, по своей охоте». В советский период термин «добровольчество» в основном трактовался как «способ комплектования вооруженных сил путем зачисления на военную службу добровольцев». В более поздний (переходный) период в Словаре Ожегова (1993) находим: «доброволец тот, кто взял на себя какую-нибудь работу»; «добровольный: совершаемый или действующий по собственному желанию, не по принуждению». Здесь же: «на добровольных началах» [7].

В современной трактовке Организацией Объединенных Наций (A/RES/56/38, 2002 г.) «добровольчество» (volunteering) обозначается как широкий спектр деятельности и услуг, охватывающих традиционные формы взаимопомощи, самопомощи и другие формы гражданского участия, осуществляемые людьми (индивидуально или коллективно) безвозмездно на основе свободного, осознанного выбора в пользу третьих лиц или обществ.

В мировой практике термин «добровольчество» («волонтерство») используется для характеристики добровольческого труда как вида деятельности, которая совершается людьми добровольно на безвозмездной основе и стремится к достижению социально значимых целей, а также решает актуальные проблемы и задачи построения гражданского общества. Добровольчество по своей социальной природе должно достичь свои цели: оказать поддержку в создании устойчивого положения людей в обществе; дополнить услуги, предоставляемые государственными и муниципальными органами власти, а также предпринимательством, но в тех случаях, когда эти услуги экономически неэффективны, но жизненно необходимы в обществе.

В качестве особенно перспективной части общества могут рассматриваться молодежные группы, имеющие все преимущества для выступления в роли ведущего субъекта общественного воспроизводства. При этом подчеркивается, что молодежь не просто воспроизводит культурные образцы, которые достались или были переданы ей от представителей старшего поколения, но способна сама вносить в них инновационные изменения, передавая их следующим поколениям [6].

В обстоятельствах, важных для настоящего момента молодые люди призваны выступать в качестве инноваторов в различных сферах конструирования социальной

реальности, причем представителям молодежи нередко приходится самостоятельно определять цели своих стремлений. Очевидно, что такое значимое социальное явление, как добровольчество, предоставляет для молодых людей хорошие перспективы и возможности проявления собственной инициативы, реализации в качестве участников различных добровольческих проектов и программ. Добровольчество выступает в качестве эффективного механизма выстраивания социальных отношений и взаимодействия, получения новых для субъектов добровольческой деятельности знаний и навыков, применения собственных моральных и духовных качеств. Участие в добровольческом движении означает для молодежи возможность оказывать необходимую помощь нуждающимся в ней лицам, ощущая при этом собственную значимость и пользу от производимых действий [1].

Важно отметить, что развитие социальной активности требует социальнопризнаваемой и социально-одобряемой деятельности, и именно включение молодежи в добровольческую деятельность является одной из наиболее прогрессивных форм проявления социальной активности. Деятельность добровольческих движений как ответ на пандемию коронавируса стала наиболее значима не только в России, но и во всем мире. Добровольцы повсеместно обеспечивали не только психологическую помощь нуждающимся, но и доставку продуктов питания, организацию изготовления средств индивидуальной защиты не только для населения, но и для медицинских работников, брали на себя ответственность за животных, чьи хозяева заболели и т. п. [6].

Ситуация пандемии обоснованно определила, что первостепенная роль в развитии добровольческого движения относится к молодежи как социальной группе, его актору. Для этой социальной группы добровольческая деятельность обеспечивает возможность активно воздействовать на принципы, закладываемые в основу общественной жизни. В этом интересы молодых добровольцев и государства полностью совпадают. Добровольческое движение демонстрирует исключительный факт партнерства и сотрудничества гражданского сектора и государственных органов, где студенческие добровольческие инициативы могут способствовать перестройке гражданского общества и продвижению идей гражданских инициатив.

Рост инициативности молодых граждан и разработка правовых гарантий реализации их гражданских прав является важнейшей предпосылкой построения гражданского общества. Наиболее существенной чертой общественной трансформации является усиление социальной активности молодежи в рамках добровольных объединений для отстаивания политических, профессиональных и других специфических интересов.

Таким образом, можно видеть в добровольчестве один из важнейших ресурсов построения гражданского общества, основным субъектом которого выступает социально ответственный, дееспособный гражданин. Гражданское общество это общественный процесс, наделяющий широким участием в решении важных для страны вопросов отдельных граждан, групп интересов, различных ассоциаций и объединений. Становление гражданского общества предстает как цивилизованный процесс, в котором одновременно цивилизуется и гражданин, и гражданские отношения между членами общества, и само общество как коллективное начало гражданственности.

Помимо экономического вклада, добровольчество обуславливает создание более сплоченного, устойчивого общества и является основой развития гражданского сектора.

В качестве структурных элементов гражданского общества на первый план выдвигают:

1. добровольно сформировавшиеся первичные самоуправляемые общности людей (семьи, ассоциации, общественные организации и др.), взаимодействующие на основе согласия и партнерства;
2. совокупность негосударственных и неполитических отношений, которые возникают и развиваются между государственными структурами и сотрудниками некоммерческих организаций в процессе реализации своей миссии;
3. частная жизнь людей, их обычаи и традиции, нравы, семейные отношения;
4. сфера самоуправления свободных индивидов и их организаций, огражденная законом от прямого вмешательства в нее со стороны государства и политической власти [2].



Очевидно, что наличие добровольческого (волонтерского) сектора является одним из главных признаков развитого гражданского общества, а молодежное добровольчество — его движущей и созидательной силой, ресурсом его построения и развития.

Добровольчество, в особенности молодежное — фундамент гражданского общества и правового государства. Чем быстрее государство осознает значимость гражданского участия в жизни страны, тем быстрее и качественнее оно сможет проводить социально-экономические и демократические реформы, что в конечном счете позволит повысить уровень благосостояния населения.

Все вышеперечисленное дает основание рассматривать молодежное добровольчество в качестве важного институционального и ресурсного компонента гражданского общества.

#### **Библиографический список:**

1. Балаян МН. Социокультурный потенциал волонтерского движения современной студенческой молодежи: автореф. дис. канд. социол. наук. Майкоп, 2015. 29 с.
2. Белова Т.П., Рожкова А.В. Волонтерство как элемент гражданского общества: теоретико-методологические аспекты социологического изучения / На пути к гражданскому обществу. 2017. № 1 (25). С. 46—51.
3. Глобализация и социальные институты: социологический подход / отв. ред. ИО Девятко. М.: Наука, 2010.
4. Даль В. И. Толковый словарь русского языка. URL: <http://www.edudic.m/dal>.
5. Зборовский Г.Е. Проблема волонтерства в структуре социологического знания Вестник Пермского национального политехнического университета. Социальноэкономические науки. 2017. № 3. С. 8—23.
6. Социология молодежи: учебник КВ. Воденко, СС. Черных, СИ. Самыгин, ПС. Самыгин; под ред. КВ. воденко. М.: МОР: ИНФРА-М, 2017.
7. Толковый словарь русского языка / под ред. С. И. Ожегова, Н. Ю. Шведовой. URL: <http://www.edudic.rwoje/>.

#### **Сведения об авторе:**

Логинова Наталья Викторовна, соискатель кафедры теории и социологии управления Уральского института управления РАНХиС, [shuravi4@mail.m](mailto:shuravi4@mail.m), тел.+7 (343) 336-14-35

#### **Author personal details:**

Loginova Natalya Viktorovna, applicant of the Department of Theory and Sociology of Management of the Ural Institute of Management of the RANEPa, [shuravi4@mail.ru](mailto:shuravi4@mail.ru), tel.+7 (343) 336-14-35

© Логинова Н.В., 2022.

УДК 316

## **СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА: ВЗАИМОСВЯЗЬ ВРЕМЕН**

### **SOCIO-CULTURAL PECULIARITIES OF RUSSIAN SOCIETY: RELATIONSHIP OF TIME**

**Макаров Георгий Алексеевич**, студент магистратуры кафедры международных отношений и востоковедения, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет», Уфа, Россия

**Makarov Georgii Alexeevich**, master's degree student of the Department of International Relations and Oriental Studies, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье проводится исследование социокультурных особенностей и традиций российского общества путем рассмотрения ретроспективы и социокультурного сходства между историческими периодами России.

**Abstract.** The article examines the socio-cultural features and traditions of Russian society by considering the retrospective and socio-cultural similarities between the historical periods of Russia.

**Ключевые слова:** патернализм, политическая культура, культурно-исторический процесс, мировоззрение, ретроспектива, общество, социальный слой, «Запад-Восток».

**Key words:** paternalism, political culture, cultural and historical process, worldview, retrospective, society, social layer, “West-East”.

Особенности социального и культурного развития любой страны возникают в тесной взаимосвязи с самим зарождением и эволюционированием государства, с его политическим генезисом. Социокультурная составляющая формируется в ходе различных исторических процессов, которые нередко кардинальным образом могут видоизменять систему ценностей как всей страны, так и отдельных страт общества [7]. В отношении России хочется отметить именно порой резкие изменения и сильное взаимовлияние противоречивых событий, которые сосуществовали в один и тот же временной промежуток и вели борьбу за свою приоритетность.

В культурно-исторических процессах повторяющиеся события в национальной культуре – это и есть некая основа традиционности, преемственности, национального менталитета. Между разными эпохами существования России, как следующими друг с другом, так и разделенными многовековыми промежутками можно наблюдать сходство в традиционных ценностях, в мировоззрении, в реакции на насаждение обрядов и правил других государств. К примеру, одно и то же событие россияне и западноевропейцы могут видеть под разным, как раз из-за своей ментальности. У каждого народа будет свое восприятие ситуации, а чтобы переубедить друг друга потребуются усилия и давление. Всё потому, что ценности имеют надличностный характер.

Хорошо известно, что Россия, Российская империя формировалась под влияние как западных, так и восточных социокультурных тенденций, веками создавалась двусоставность, ядро российской цивилизации- это и европейская ориентированность на личность, на гарантированность прав и свобод, на гражданственность и в то же время азиатское доминирование коллектива, сила государства, складывающаяся на принудительных инструментах, довлеющих над свободным развитием личности. Такое диалогистическое взаимодействие, взаимовлияние несет в себе постоянную конфликтность сфер общества как внутри их самих, так и между ними, некую непредсказуемость развития дальнейших исторических процессов. Социокультурная составляющая многосоставная, многоукладная, часто противоречивая. [2]

Все это сформировало и политический дуализм, дуализм традиций и ценностей российской государственности. Россия это ярко выраженная коллективистская страна, в ней большое значение имеет чисто личностный подход к решению проблемы, который заключается в личных отношениях и связях, очень часто он подразумевает под собой принцип взаимной выгоды «ты мне, я тебе», отсюда и развитая система коррупции, система «кумовства».

Одним из ярких диспутов в этом направлении, это, конечно, спор между «западниками» и «славянофилами». Каждое из этих общественно-политических течений доказывало то, что Россия либо имеет свой собственный, неповторимый путь развития и то, что некоторые исторические эпохи, а конкретно время правления Петра Первого, влекли за собой потерю как социокультурной, так и политической самобытности нашего государства. «Западники» же, наоборот, с неким упоением приводили примеры из европейской истории, которым желательно было бы подражать и заимствовать.

Следует так же отметить быстрое приспособление к нередко самым резким изменениям в развитие сфер общества. К различным катаклизмам- государственным переворотам, террору, деспотическому правлению.

Необходимо отметить, что различные социокультурные процессы, запущенные в эпоху немногочисленных моментов российского реформаторства, часто оставались незаконченными, не доведенными до своего логического завершения. Здесь прослеживается ретроспектива между новой экономической политикой и 90-ыми годами 20 столетия, которые в некоторых моментах схожи: это и элементы свободы предпринимательства, хозрасчет, свободный найм рабочей силы, разные формы собственности, а также: расслоение общества, рост безработицы, чувство временности проводимых реформ (поэтому хочется быстро получить прибыль, отсюда рост мошенников и авантюристов).

Конечно же прослеживается социокультурное сходство между правлением Ивана Грозного, эпохой Петра и периодом правления И.В. Сталина, причем между первым и третьим элементом исторические параллели более явственны, более жестоки. В тоже время резкий рывок вперед, «догнать Европу, догнать Запад, Америку», во времена Петра Первого (мануфактуры, заводы принудительно используют дешёвый труд крестьян) и Сталина (индустриализация, коллективизация) приводит к некоему экономическому чуду, которое базируется на чудовищном количестве человеческих жертв. Общественно-политическая мысль России первой четверти 18 века базировалась на постулате «абсолютная монархия – это идеальное государственное устройство» (И. Посошков. Книга о скудости и богатстве), а в СССР 30-40-ых годов соцреализм изображал жизнь человека в свете идеалов социализма, нормы и критерии, диктуемые коммунистической партией (читай И. Сталиным) – это именно тот образ жизни настоящего советского человека.

Естественно, что социокультурные аналогии в нашей истории были и прогрессивно-либерального характера, характера расширения духовных свобод, появления плюрализма мнений, культурного раскрепощения. В качестве очередного примера можно привести аналогию событий времён правления Александра Второго (1855-1881 гг.) и Н.С. Хрущева (1953-1964гг.). Практически все сферы жизни общества затронули либеральные преобразования «царя-освободителя», конечно же, начиная с освобождения от крепостного права крестьян и заканчивая реформами просвещения.

Находясь под неотъемлемым контролем государства, а иногда и под личным контролем императора Николая Первого университеты при царствовании его сына получают широкие права автономии, руководство учебным заведением фактически передавалось Совету профессоров, а в гимназиях вводился принцип равенства при приеме, появлялись и женские гимназии. Таким образом в сфере образования ликвидировалась государственно-церковная монополия [3]. Постепенно складывался особый социальный слой-российская интеллигенция, преобразился и общественно-политический строй. Литературная критика стала восприниматься как средство социальной пропаганды, увеличивается число журналов и газет разного толка, расширяется издательская деятельность. М.О.Вольф (1825 – 1883) вёл издательское дело по образцу европейских фирм, печатал переводы французских писателей и ученых. Завершил издание «Всемирной истории» Ф.Шлоссера, начатое в 1861 г. под руководством Н.Г.Чернышевского; выпустил 15 томов сочинений Н.И.Костомарова, роман Н.С.Лескова «Некуда»; в серии «Библиотека знаменитых писателей» издал сочинения Н.И.Гнедича, М.Н.Загоскина, В.И.Даля, А.Ф.Писемского, П.И.Мельникова-Печерского и др. [6]

Что же касемо нововведений при Н.С. Хрущеве, то отмечаем ту же схожесть во взаимовлиянии изменений политического характера и социокультурного. Не зря этот период советской истории назван И. Эренбургом «оттепелью». Странники различных мнений публикуются в различных изданиях, обмениваются мнениями, спорят (знаменитые диспуты «физики – лирики»). Расширяются права республик Союза в сфере образования: ряд вузов и техникумов переводятся под местные органы образования, реформа школьного образования также проводилась под их патронажем.

Интеллигенция начинает просматриваться руководством уже не как второстепенный слой, а как слой с очень важным социально-профессиональным назначением. Она уже выступает как связующее звено между государством и обществом, проводя идеологию власти

в массы и одновременно, через свои произведения дает понять сильным мира сего о настроениях населения [5].

Возникают новые творческие союзы, новые стили в работе художников, литераторов, композиторов, скульпторов. Деятели консервативного толка сконцентрировались вокруг журналов "Октябрь", "Нева", "Литература и жизнь", а те, кто был за новизну, за некоторые демократические тенденции, печатались в «Новом мире» и "Юности".

Безусловно, если проанализировать историческую динамику, то очень явственно прослеживается тенденция патернализма, вера в некоего «царя-батюшку» (а под этим может скрываться великий князь, царь-император, так и генеральный секретарь, президент и т.п.), который должен устранить все плохое и привести все хорошее, в то время как подавляющее число населения будет фактически отстранено от влияния на государственные процессы. И здесь мы видим, что будущность народа будет скорее всего зависеть не от его собственного вклада, усилий в развитие страны, а лишь от профессиональных (а иногда и нет) и личностных качеств главы государства. В этом контексте стоит отметить и существенный аспект политической культуры, а именно ее поведенческий элемент, который как раз и включает определенные установки типичные для конкретного периода развития российского общества [1].

Явственным примером может служить отношение населения к различным типам выборов, начиная с выборов президента и заканчивая муниципальными выборами, во время которых проявляется некоторая пассивность, некое неосознание участия в жизни государства. Всё это может являться наследием советской авторитарной системы правления, командно-административной системы, когда выборы в принципе носили чисто декларативный характер.

Необходимо также отметить влияние и общекультурных ориентаций в политической культуре России, отношение к власти, к политическим ситуациям. Ведь во многом выбор политической позиции человека зависит от его предпочтений, формирующихся на основе либо коллективных, либо индивидуальных ориентиров. И здесь опять возникает противоречие «Запад-Восток», т.к. население нашей страны более коллективистское, чем европейское население, в приоритете интересы семьи, коллектива, класса, а не отдельной личности. [8]

В России приход нового правителя, будь он опять же царь, император или генеральный секретарь сопровождалась отходом от политики предшественника иногда радикальным путем, иногда частичными нововведениями, а нередко практически игнорировался даже положительный опыт.

Обратимся к такой ретроспективе: правление Павла Первого (1796-1801гг.) и руководство СССР Н.С. Хрущёвым в период 1953-1964 гг. Многие преобразования, которые стремились ввести в стране данные исторические деятели не были восприняты практически всеми слоями населения: тут можно упомянуть о павловских методах замены всего русского в армии на прусский манер, а в хрущевский период стремление засеять поля кукурузой, так понравившейся советскому лидеру во время визита в США, абсолютно при этом не продумав к чему могут привести такие нововведения. Также следует отметить, что политика и того и другого отличалась противоречивостью, нестабильностью, а порой обыкновенным волонтаризмом. Запрещалась в большинстве своём французская литература, шляпы на иностранный манер, вальс и одновременно поощрялись прусские мундиры, прусские полководцы и т.п. [4]. Что мы видим у Хрущева? Неприятие западного мира, американизма, в США он постоянно подчеркивает, как угнетается рабочий класс и как ему плохо живется в Америке и тут же «догоним и перегоним Америку» ... Одновременно проходит реабилитация деятелей науки и искусств, с одной стороны, а с другой, начинается новый виток преследования тех, кто посмел критиковать власть, кто писал картину, отличные от соцреалистической тематики.

Обобщая все вышесказанное можно сказать, что социокультурные традиции тесно связаны не только с духовной, экономической сферами, но и с политической. Власть может рассматриваться как часть этих традиций, может помочь понять, когда и для кого являются ценностью определённые мысли, обычаи, манера поведения. Элемент преемственности

присутствует на всем протяжении исторического процесса Российского государства, где-то он проявляется ярко, где-то завуалированно, а где-то решительно отрицается. Каждый политический режим, который имел место быть в нашей истории стремился базироваться на уже сложившейся системе ценностных ориентации и норм поведения.

Социокультурные новшества способствуют усвоению новых знаний, идеи, норм, поведенческих моделей, а опыт предыдущих периодов и некая преемственность традиций в сферах общества должно помогает этому.

#### **Библиографический список:**

1. Гобозов И.А. Смысл и направленность исторического процесса. М.: Изд-во МГУ, 1987, -227 с.
2. Злобин Н.С. Культура и общественный прогресс. М.:Наука, 1980, -303 с.
3. Ильин В.В., Панарин А.С., Ахиезер А.С. Реформы и контрреформы в России / Под ред. В.В. Ильина. М.: Изд-во МГУ, 1996, - 400с.
4. Ионов И.Н. Российская цивилизация и истоки ее кризиса. IX– начало XX в.– М: Просвещение, 1994, - 319с.
5. Коржихина Т.П., Сенин А.С. История российской государственности. М.: Фирма "Интерпракс", 1995. –347 с.
6. Суровцева Е.В. Социокультурная ситуация при Александре II (1855 – 1881) // Современные научные исследования и инновации. 2011. № 3 [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2011/07/1007> (дата обращения: 28.01.2022).
7. Тойнби А.Дж. Постижение истории: Сборник.пер. с англ. - М.: Прогресс, 1991, - 736 с.
8. В поисках своего пути: Россия между Европой и Азией: Хрестоматия по истории российской общественной мысли XIX и XX веков: В 2-х частях. - 1-е изд. - М. : Логос, 1994. - 752 с.

#### **Сведения об авторе:**

Макаров Георгий Алексеевич, студент магистратуры кафедры международных отношений и востоковедения, ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет»

#### **Author personal details:**

Makarov Georgy Alekseevich, Master's student of the Department of International Relations and Oriental Studies, Ufa State Petroleum Technological University, e-mail: [georgii200073@gmail.com](mailto:georgii200073@gmail.com)

© Макаров Г.А., 2022.

УДК 392

### **СЛАВЯНЕ ПРЕДУРАЛЬЯ: ИСТОРИКО-ЭТНОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК (НА ПРИМЕРЕ БЕЛОРУСОВ, УКРАИНЦЕВ И ПОЛЯКОВ)**

### **SLAVES OF THE CIDURAL REGION: HISTORICAL AND ETHNOGRAPHICAL ESSAY (BY THE EXAMPLE OF BELARUSIANS, UKRAINIANS AND POLE)**

**Пилипак Максим Анатольевич**, кандидат исторических наук, старший научный сотрудник Центра социокультурного анализа ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Pilipak Maksim Anatol'evich**, Candidate of Historical Sciences, Senior Researcher at the Center for Socio-Cultural Analysis of the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация:** Статья посвящена изучению славянских народов Республики Башкортостан на примере белорусов, украинцев и поляков. Рассмотрены история переселения

в регион, основные ареалы поселений, количество населенных пунктов, особенности бытования материальной и духовной культуры переселенцев в условиях полиэтнической среды. Несмотря на высокий уровень ассимиляции, отмечается сохранение этнокультурной идентичности.

**Abstract:** The article is devoted to the study of the Slavic peoples of the Republic of Bashkortostan on the example of Belarusians, Ukrainians and Poles. The history of resettlement to the region, the main areas of settlements, the number of settlements, the peculiarities of the existence of the material and spiritual culture of immigrants in a multi-ethnic environment are considered. Despite the high level of assimilation, the preservation of ethno-cultural identity is noted.

**Ключевые слова:** Республика Башкортостан, славянские народы, переселение, белорусы, поляки, украинцы.

**Keywords:** Republic of Bashkortostan, Slavic peoples, migrations, Belarusians, Poles, Ukrainians.

Формирование этнокультурного образа Республики Башкортостан проходило в течение нескольких столетий и на современном этапе регион является одним из полинациональных в Российской Федерации. Так, по данным Всероссийской переписи населения (2010) тут проживали представители более 100 национальностей. При этом самыми многочисленными народами остаются русские, башкиры, татары. Кроме русских, из восточных славян, в республике проживают украинцы и белорусы. Западные славяне представлены – поляками, чехами и словаками, а южные – болгарами, сербами, хорватами и македонцами [12].

В контексте межкультурного взаимодействия особый интерес представляет изучение традиций славянских народов – белорусов, украинцев и поляков. Основные анклавы их расселения в Башкортостане сформировались в начале прошлого века. Переписями населения (1920) и хозяйств (1925) в регионе зафиксированы белорусско-украинские (4), украинско-белорусские (8), украинско-польские (1) населенные пункты.

Среди наиболее многочисленных народностей по кантонам Башкирской АССР, согласно данных всесоюзной переписи населения 1926 г., белорусы проживали в Уфимском (10027), Стерлитамакском (773) и Месягутовском (7) кантонах. Основная масса украинцев расселились в Белебеевском (31463), Уфимском (17008), Стерлитамакском (12466) и Зилаирском (8112), меньше – в Месягутовском (942), Тамьян-Катайском (90), Бирском (67), Аргаяшском (17) кантонах. Проживание поляков зафиксировано в Аргаяшском (174), Зилаирском (1) и Месягутовском (1) кантонах республики.

Целью исследования является историко-этнографическая характеристика славянских народов Республики Башкортостан.

### **Белорусы**

Миграция белорусов в регион была связана с отменой крепостного права (1861) а позже – проведением столыпинской аграрной реформы (1906-1916). Так, первые поселения белорусов на территории Башкортостана появились в конце XIX в. В 1897 году Всеобщей переписью населения в Уфимской губернии зафиксировано 505, а в Оренбургской – 2247 чел. [13, с. 110]. По состоянию на 1912-13 гг. в регионе проживало уже более 7 тыс. белорусов [4, с. 173]. Вплоть до 1959 г., советские переписи констатируют динамику увеличение числа этноса: в 1926 г. – 18281 чел., а в 1939 – 23761. К сокращению количества белорусов в республике привело снижение рождаемости в военные и послевоенные годы. В 1959 г. в Башкирской АССР проживало 20792 белоруса, в 1970 г. – 17985, в 1979 г. – 17393, а в 1989 г. – 17038. Небольшое увеличение числа белорусов в Республике Башкортостан зафиксировано Всероссийской переписью населения 2002 г. и составило 17117 чел., а в 2010 г. отмечается резкое сокращение до 11680 чел.

Данные Подворной переписи населения 1912-13 гг. свидетельствуют о существовании в Уфимской губернии 83 поселений, в которых проживали белорусы [4, с. 173]. К концу 1920-х гг., в Башкирской АССР, их количество возросло до 149. Из них 112 были моноэтничными [14].

Научный интерес к изучению белорусского населения края берет начало в XIX в. [10].

Нередко объектом внимания исследователей была устная культура и фольклор белорусов. Так, весомый вклад в изучение последнего, в частности, – сказок [1; 3], внес известный фольклорист, литературовед и этнограф – Л.Г. Бараг.

На современном этапе, исследованию традиций и фольклора белорусского населения Республики Башкортостан посвящены труды Шитовой С.Н. [20] и Галиевой (Ахатовой) Ф.Г. [15; 7; 6].

Переселенцы-белорусы были выходцами из центральных и восточных регионов Белоруссии. В Башкортостане анклав их расселения локализован на территории современных Иглинского и Архангельского районов. На сегодня из общего числа белорусов, проживающих в регионе – более половины (6409 чел.) являются городскими жителями, меньшая часть (5271 чел.) – проживают в сельской местности.

Традиционными занятиями белорусов были земледелие и животноводство. По материалам национального архива Республики Башкортостан удалось узнать, что из сельскохозяйственных культур белорусы выращивали озимую рожь, овес, просо, горох, ячмень, картофель, лен и коноплю. В обработке земли преобладали однолемешные железные плуги, режа – двухлемешные. Помимо этого, в хозяйствах белорусов были молотилки, веялки и другой инвентарь [16].

Сохранению народных традиций, обычаев и языка белорусов содействует работа Национально-культурного центра белорусов Республики Башкортостан «Спадчына». С 2003 г. в Иглинском районе работает Белорусский историко-культурный центр «Балтика» (с. Балтика).

**Украинцы** на территории Башкортостана впервые упоминаются в письменных источниках XVII века. Двое «черкас», в 1625-1626 годах, несли службу в Уфимской крепости (1574). Первые постоянные украинские поселения в регионе появились после 1730-х годов. Переселение значительного количества украинцев на Южный Урал было санкционировано указом 1739 года, согласно которому в линейных крепостях разрешалось селить всех «черкас, которые пожелают». [8, л. 10 об.]. В 1815-1858 годах число украинцев в регионе выросло с 3,4 до 20,5 тысяч. Период массовой миграции украинцев на восток приходится на вторую половину XIX – начало XX веков, что, как и у белорусов, было вызвано проведением крестьянской и аграрной реформами. В 1912-1913 годы численность украинцев в Уфимской губернии достигла 56923 чел., в 1920 г. – 67122, а в 1926 г. – 76710. Больше всего украинцев зафиксировано переписью 1939 г. – 92289 чел. Низкая рождаемость в период второй мировой войны, переселение в Украину и другие регионы Советского Союза, а впоследствии – Российской Федерации, привели к уменьшению количества украинцев: в 1959 г. – 83594, в 1970 г. – 76005, в 1979 г. – 75541. В 1989 г. – 74990 чел., 2002 г. – 55249, а в 2010 г. – 39875 [12].

Историография исследования украинского населения Республики Башкортостан имеет значительный список. Вопросам истории переселения украинцев в регион посвящена монография Черниенко Д.А. [18]. Традиционная материальная и духовная культура рассмотрены в трудах Бежковича А.С. [5], Бабенко В.Я. [2], Черниенко и Пилипака [19]. Изучением песенного фольклора занимается Галиева (Ахатова) Ф.Г. [17].

В Башкортостан украинцы переселялись преимущественно из левобережной Украины (Полтавская, Черниговская, Киевская, Харьковская, Таврическая губернии), реже – с правобережной (Волынская, Подольская губернии). В 1926 году украинцы жили в 531 населенном пункте, 432 из них были моноэтничными (украинскими). В Башкортостане сформировались юго-западный, южный и центральный ареалы расселения украинцев. На севере и северо-востоке проживали лишь небольшие группы их украинцев. По итогам всероссийской переписи населения 2010 г. 29577 украинцев проживали в городах республики, 10298 – в селах.

Основным занятием украинцев было земледелие (три – и четырёхполье). Украинцы выращивали озимую рожь, яровую пшеницу, овес, просо, гречиху, горох. На приусадебных огородах – картофель, свеклу, подсолнечник, коноплю, арбузы, дыни, тыквы. Из животных разводили лошадей, коров, овец, свиней. Развитым в украинцев было пчеловодство.

С 1990 г. в Уфе работает Республиканский национально-культурный центр украинцев Башкортостана «Кобзарь». Деятельность данной общественной организации направлена на возрождение украинской культуры, сохранение, изучение национального языка, фольклора,

традиций, обрядов, прикладного искусства, народных промыслов украинцев. На базе села Золотоношка Стерлитамакского района действует историко-культурный центр украинцев Башкортостана (1999).

### **Поляки**

Как и украинцы, первые поляки на территории исследуемого региона появились в XVII в. Несколько шляхтичей переселившихся из Смоленска несли службу в крепостях Закамской оборонительной черты. В 1772 г. Уфу было сослано 200 пленных конфедератов [10, с. 289].

По состоянию на 1926 г. в регионе уже проживало 1655 поляков. К 1939 г. их количество немного сократилось – 1316 чел. Послевоенной переписью населения 1959 г. зафиксировано 1100. В 1970 г. – 980, в 1979 г. – 935, а в 1989 г. – 757 чел. Переписью населения 2002 г. зафиксировано – 660 поляков, а в 2010 – 504.

На современном этапе из общего количества поляков, населяющих республику, почти 90% проживают в городах (400 чел.).

Исследованию польского населения Республики Башкортостан посвящены труды историков [11] и филологов [9]. Переписью 1920 г. в регионе зафиксировано наличие 9 населенных пунктов, в которых проживали поляки. Стоит отметить, что в данный перечень, по непонятным причинам, не вошла деревня Вольдзики Уфимского уезда.

В отличие от белорусов и украинцев, расселение поляков в исследуемом регионе имело дисперсный характер. На начальном этапе поляки селились в бассейнах рек Майна и Утки и в городах Тиинск, Шешминск, Мензелинск, а также Уфе. В первой половине XIX в. поляки селились, в основном, в северной и западной частях Оренбургской губернии [11, с. 14].

Поляки, проживающие в сельской местности, занимались земледелием и скотоводством. Также среди поляков были кожевники, мебельщики и ткачи. Духовная культура потомков польских переселенцев богата праздниками и обычаями семейного (рождения и свадьба) и календарного циклов. Польские танцы краковяк, мазурка и полька получили распространение среди других народов Башкортостана.

С 1997 г. в Уфе работает Центр польской культуры и просвещения Республики Башкортостан.

Таким образом, длительное совместное проживание белорусов, украинцев и поляков в условиях полиэтничной среды привело к взаимопроникновению культур, в частности, в семейной обрядности, фольклоре и народной хореографии. Помимо этого, о сохранении этнокультурной идентичности изучаемых этносов, свидетельствует бытование отдельных элементов материальной и духовной культур, а также фольклорных текстов.

### **Библиографический список:**

1. Belorussische Volksmärchen / Hrsg. von L. Varag. Berlin: Akademie, 1966. 647 p.
2. Бабенко В.Я. Украинцы в Башкирской ССР: поведение малой этнической группы в полиэтничной среде. БНЦ УрО РАН. Уфа, 1992. 260 с.
3. Бараг Л. Р. Беларускае казка. Пытанні вывучэння яе нацыянальнай самабытнасці параўнальна з іншымі усходнеславянскімі казкамі. Мінск: Вышэйшая школа. 1969. 256 с.
4. Башкортостан: Краткая энциклопедия. – Уфа: Научное издательство «Башкирская энциклопедия», 1996. 672 с.
5. Бежкович А.С. Избранные труды. Ч. 1 / [под общ. Ред. А.А. Скрипник]. – Уфа ; Санкт-Петербург ; Киев : Изд-во Института искусствоведения, фольклористики и этнологии им. М.Ф. Рильского НАН Украины, 2015. 324 с.
6. Белорусский фольклор в Башкортостане / сост., автор вступ. ст. и коммент. Ф.Г. Галиева. Уфа: Башк. энцикл., 2020. 128 с.
7. Галиева Ф.Г. Белорусы // Этносы и культуры в единой семье народов Башкортостана. М.: Перо, 2018.
8. Государственный архив Оренбургской области (ГАОО). Ф. 2. Оп. 1. Д. 4
9. Ибрагимова В.Л., Киселёва Л.А. Польский язык в контексте филологического образования в Башкирском государственном университете / Киселёва Л.А. Ибрагимова В.Л. // Изучение польского языка в России и русского языка в Польше: опыт, проблемы, перспективы:



сборник материалов Международной очно-заочной конференции (г. Уфа, 20 мая 2021 г.) / отв. ред. О.П. Касымова. – Уфа: РИЦ БашГУ, 2021. С. 106–112.

10. Игнатъев Р.Г. Собрание сочинений (уфимский и оренбургский период) / составитель М.И. Роднов. Т. IX: 1883–1886 годы; работы разных лет. Уфа [Электронный ресурс], 2013. 460 с.

11. Латыпова В.В. Поляки на Южном Урале (XVII – начало XX в.). Автореферат дисс. канд. ист. наук. СПб., 1996. 21 с.

12. Народы Башкортостана в переписях населения : В 2 ч. Ч. I / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан. – Уфа : Китап, 2016. 332 с.

13. Народы Башкортостана: энциклопедия / гл. ред. Ф. Г. Хисамитдинова. – Уфа: Башк. Энцикл., 2014. 528 с.

14. Населенные пункты Башкортостана. Ч. III. Башреспублика, 1926. – Уфа: Китап, 2002. 400 с.

15. Песни белорусских переселенцев Башкортостана / сост., авт. вступ. ст., авт. записей и расшифровок Ф.Г. Ахатова. Уфа, 2001.

16. Подворные карточки всероссийской сельскохозяйственной и поземельной переписи 1917 года по Уфимскому уезду Иглинской волости Балтийская колония // ГКУ НА РБ. Ф. Р-473, Оп. № 1, Д. 4894. Л. 1–70 об.

17. Украинский фольклор в Башкортостане: фольклорный сборник / состав., автор вступ. ст. и коммент. Ф. Г. Галиева. Уфа : Башк. энцикл., 2020. 324 с.

18. Черниенко Д.А. Украинистика Южного Приуралья: монография. – Ижевск: Изд-во «Удмуртский университет», 2013. 308 с.

19. Черниенко Д.А., Пилипак М.А. Село Казанка и украинцы Альшеевского района. Уфа, 2012.

20. Шитова С.Н. Белорусы // Народы Башкортостана. Ист.-этнограф. очерки. Уфа, 2002. С. 295–318.

#### **Сведения об авторе:**

Пилипак Максим Анатольевич, канд. ист. наук, старший научный сотрудник Центра социокультурного анализа ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», pilipakma@isi-rb.ru, тел. +7 (347) 273-43-65.

#### **Author personal details:**

Pilipak Maksim Anatol'evich, PhD, Senior Researcher at the Center for Socio-Cultural Analysis of the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, pilipakma@isi-rb.ru, tel. +7 (347) 273-43-65.

© Пилипак М.А., 2022.

УДК 37.088.2

## **ПРОБЛЕМА МОТИВАЦИИ ТРУДА**

## **THE PROBLEM OF LABOR MOTIVATION**

**Рымбеков С.Е.**, PhD докторант, преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Республика Казахстан

**Блялов Б.Е.**, старший преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, г. Караганда, Республика Казахстан

**Юсупов М.Т.**, магистр, старший преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Республика Казахстан

**Rymbekov S.E.**, PhD doctoral student, lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan

**V.Ye. Blyalov**, senior lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan

**M.T. Yusupov**, master, senior lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Аннотация.** Цель исследования – рассмотреть сущность мотивации труда, а также определить влияние мотивации на эффективность труда.

Методология – методологическую основу исследования составляют научные работы отечественных и зарубежных ученых, в которых рассматриваются общие методы исследования, вопросы мотивации и развития системы мотивации труда в целом.

Методы исследования. Используется в исследовательской работе:

- 1) Анкета: методика А.Л. Журавлева по определению стиля управления персоналом.
- 2) Опросник «Индекс стремления», авторы: Э. Дези и Э. Райан.
- 3) Опросник: Мотивация профессиональной деятельности, автор К. Замфир (под редакцией А. Рена).
- 4) Тест Большой пятерки (Big Five). Пятифакторный личностный опрос, авторы: Р. МакКрей, П. Коста.

Оригинальность / ценность исследования – в исследовании классифицированы виды стимулов, а также методы экономического стимулирования.

Результаты исследований – предложены методы экономического стимулирования различных групп работников и рассмотрены виды стимулирования.

**Abstract:** Purpose – to consider the essence of the motivation of labor activity, as well as to identify the influence of motivation on the effectiveness of labor activity.

Methodology – the methodological basis of the study is general scientific research methods, scientific works of domestic and foreign scientists considering the problems of motivation and the development of the system of labor motivation as a whole.

Research methods. Used in research work:

- 1) Questionnaire: methodology for determining the style of personnel management A. L. Zhuravlev.
- 2) Questionnaire «Index of aspirations», authors: E. Desi and E. Ryan.
- 3) Questionnaire: Motivation of professional activity, author K. Zamfir (modified by A. Rean).
- 4) Test Big five (Big five). Five-factor personality questionnaire, authors: R. McCrae, P. Costa.

Originality / value of the research – the study classified the types of incentives, as well as methods of economic incentives.

Findings – methods of economic incentives for various groups of workers are proposed, and types of incentives are also considered.

**Ключевые слова:** мотивация, труд, система, социальное, организация.

**Keywords:** motivation, work, system, social, organization.

Today, the most important resource of any organization is its employees. Employee efficiency has a direct impact on the success of the organization. For example, the task of the company's employees successfully implement those decisions. And the success of any business depends only on the motivation of employees.

There are a large number of motivational areas, from which the concept of motivation is formed, and they are to some extent specific to each person. Unfortunately, there is no clear and generally accepted definition of the concept of motivation. Different authors define motivation based on their point of view. For example, G. G. Zaitsev has the following definition: «Motivation is the motivation of individuals, teams, groups to take action to meet certain needs» [1].

According to B. Yu. Serbinsky: «Motivation is the motivation of people to act» [2]. But all definitions of motivation have one thing in common: the active driving forces that determine the learning of living organisms are interpreted as motivation. On the one hand – forced external stimuli, on the other – self-motivation.

In our view, the concept of motivation is broadened by the following definition of E. A. Utkin: «Motivation is a state of personality that determines the degree of activity and direction of human activity in a particular situation» [3].

Motivation – shows a good appreciation of employees. It establishes positive skills and habits and builds normal emotions and confidence. Motivation comes in different forms: approval, praise, encouragement, reward, etc. [4].

Motivation affects human productivity in the following ways:

- an effort;
- try;
- perseverance;
- initiative;
- duty;
- orientation.

The most suitable companies to create a system of work incentives. It is very difficult to manage this process, because the hierarchy of values and motives is different. In this case, the main task of the manager is to identify the aptitudes and motivations of each employee, interacting well with the working staff and show everyone that his excellent work can lead to the fulfillment of his dreams and plans.

The most common factors that increase motivation are: material rewards, professional development and opportunities offered by the company.

Identifying and evaluating the specifics of labor motivation is an important factor in working with staff, as adequately selected methods of motivating labor activity open up additional opportunities for managing labor motivation, as well as mechanisms for influencing and influencing the human factor.

Today, the ratio of human labor, the main force of production in society, is changing almost all over the world. The role of man in the process of economic development is constantly growing. It is closely connected with our country. Kazakhstan has been experiencing social changes for almost thirty years since independence. These changes affect not only the political, economic and social structures, but also the minds of the people. Values and motivational structures, notions of why people act, live and set an example, are being re-discussed. After the transition to a market economy, Kazakhstan faced difficulties in changing the values and motives of the socialist society in the minds of the people. Incentives perform economic, social and moral functions.

Let's look at the classification of types of incentives (Figure 1) [6].

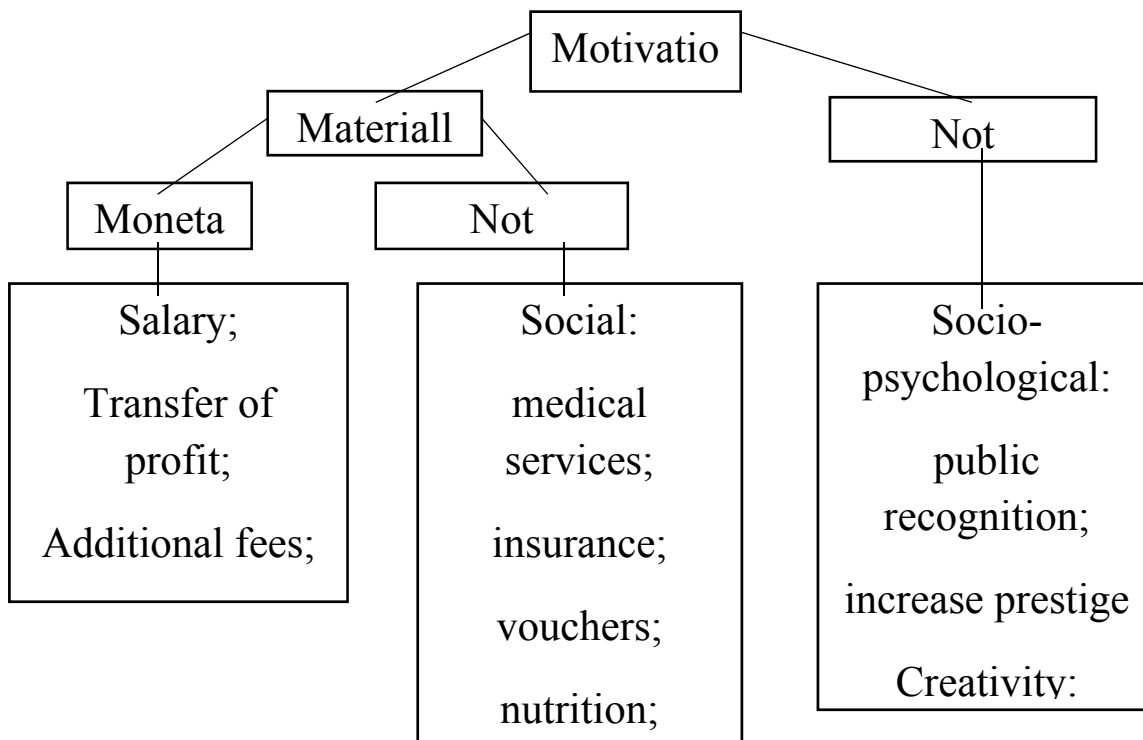


Figure 1. Classification of types of incentives  
Note – compiled by the authors

However, the connection between other forces and human actions is centered on very complex interactions, and in the end, different people feel the same actions of the same forces differently. Often, a person's behavior, their actions, damage his reaction to certain effects, and then the degree of his influence changes.

It is necessary to put a job to a person, not a person, wrote J. Herzberg. However, it is not easy to determine what kind of work is required. In the theory of management establishes the basics of employment:

- The need for labor;
- Availability of motivation;
- Opportunity and professionalism;
- Availability of motivation.

When considering the motivation of the employee, there are the first three conditions, regardless of the degree of his employment, but these conditions make it difficult to motivate and externally manage. And the job of the manager is to motivate a person who is ready to work using the fourth factor [5].

Incentives are often described as external influences on the employee. There is a certain dualism in the stimulus. Incentive dualism, on the one hand, it is a means to an end (productivity of employees, the quality of their work), on the other hand, from the employee's point of view, incentives are the possibility of gaining or losing additional benefits (positive incentives) is. In this regard, we can mention positive incentives (opportunity to have something, to achieve something) and negative incentives (opportunity to lose some sense of need).

In general, it is possible to formulate a number of rules for the implementation of effective incentives for employees: employees are successful only when they feel their contribution to the results of their work and are at the appropriate level.

An important type of incentive is material, designed to play a leading role in increasing the activity of employees. This type consists of material and monetary incentives (salaries, bonuses, etc.) and non-monetary incentives (referrals, free medical treatment, transportation costs, etc.).

A detailed analysis shows that there are many ways to motivate employees to work.

Practical recommendations for increasing incentives to work are shown in Table 1.

*Table 1.*

Practical recommendations for increasing incentives to work

Recommendation	Content of the recommendation	Note
Time bonus	Employees are given the opportunity to fulfill the prescribed norm at the time in which they are able to do so. The employee can use the surplus of working time for his intended purpose.	Applicable subject to a clear agreement to exclude the revision of production standards
Informal communication in a team	Regular informal meetings of the team outside of work are practiced, which unite the team, allow raising the prestige of the formal leader	In the West, joint trips to nature, organization of evenings of rest, competitions, etc. are widely practiced
Note – compiled by the author based on the source [7]		

An effective system of labor incentives should be known to all employees of the enterprise. And, of course, every stimulus is worthwhile, not to arouse the jealousy of other employees, and not

to negatively affect even more work. According to experts, the division of labor is a strong factor in increasing labor activity in the presence of real differences in working conditions on average 23 % of workers and on average 200-300 % for engineers and technicians.

Material incentives are incentives that provide employees with cash benefits based on their performance. The main legal form governing the labor relations of employees and the administration of the enterprise on wages – the employment contract, which establishes the terms of wages of employees provided by the enterprise (firm). Wages are the most important part of wages and incentives, one of the tools that affect the efficiency of workers. Salary – compensation for employees' contributions to the company's activities. Therefore, the main function of wages is to motivate employees to work effectively. Wages are a motivating factor if:

- it depends on the results of the work performed;
- the employee does not face significant phenomena in excess of salary benefits (physical activity, negative assessment of others);
- wages are closely related to time work (there should not be a long time between the performance of work and its payment);
- Wages increase the income of the employee, not really, not symbolically.

The tariff system is used to determine the amount of fair wages for different categories of employees [8].

Tariff system is a set of centralized and locally applicable legal acts that provide for the differentiation of wages depending on its complexity, condition (severity, harmfulness, climatic conditions), nature and importance.

Overtime is a form of compensation for the additional result of work for the impact received on a particular site. Additional payment is received only by those who participated in the achievement of additional labor results, additional economic results. Unlike tariffs, surcharges are not a mandatory and fixed element of wages. In the event of a decline in performance, the bonus can be eliminated not only in size, but completely.

Wages are considered as an independent element of wages.

The first group of additional payments is established by law, which applies to all employees and their amount does not depend on the results of work, they are a measure of payment of the main factors of investment. In this case, the additional payment is intended to encourage work on weekends, at night and in working conditions [9].

The second group of bonuses is often characterized by material monetary incentives, as these bonuses, like bonuses, are a form of reward for the results of additional work. Such surcharges are provided in connection, professionalism and high performance at work. The most common of these progressive forms of motivation is the employee's bonus for a combination of occupations and positions.

This system stimulates for a relatively long time. But for it to work effectively, the company must have a clear system of certification of all categories of employees with the issuance of certain marks or even the criteria for determining this or that type of additional payment and the broad participation of the workforce in this work.

Compensation – cash payments established by federal law to cover the costs associated with the performance of work or other duties of employees [10].

An important area of material and monetary incentives is rewarding. Remuneration stimulates exceptionally high performance and is a source of material incentives.

The main characteristic of rewarding as an economic category is the form of distribution based on the results of work, which is personal income. Remuneration is volatile in its part. It can be large or small, it cannot be calculated at all. This quality is very important, and if it is lost, the reward loses its meaning. In fact, it becomes a simple additional payment to the salary, and in this case, its role leads to the elimination of shortcomings in the tariff system [11].

The use of remuneration is intended to ensure a rapid response to changes in conditions and specific goals of production. The manager must take into account some of the psychological processes that occur during the stimulus.

First, the higher the probability that employees' behavior will be effective, the higher the value and stability of the benefits arising from such behavior. Second, the effect of delayed remuneration is lower than that given over time. Third, undeserved decent work discipline gradually weakens and loses its effectiveness.

Rewarding as an independent mechanism for solving problems is a personal mechanism that affects the interests of employees. This mechanism consists of two parts: the mechanism of the individual system and the interaction of all reward systems. The remuneration mechanism is a set of interrelated elements. Its mandatory components are indicators of the premium [12].

It is necessary to determine exactly who is included in the reward group. Bonuses apply only to employees who need further promotion. This need is based on the tasks and specific conditions of labor and production. The size of the reward is central to the incentive system. The amount of interest can be set as a percentage of salary, economic efficiency or a fixed rate. That is, in relative and absolute terms [13].

When determining the range of gifts, it is necessary to go from the address and the destination. It is a reward for unplanned, unregulated achievements in work, performance of important tasks, initiative that gives concrete results. Depending on their purpose, such incentives have a motivating effect and can therefore have a positive effect on increasing labor activity.

Ways of economic incentives depend not only on the specifics of the company as a whole, but also on the specialization of employees (see Table 2) [14].

Table 2.

Possible ways of economic incentives for staff	
Employees	Rewards
Trading group	Individual commission on sales Individual bonus for contribution to gross profit Group commissions due to the increase in sales last year Group system of equity participation Striving for prestigious positions with high salaries
Production staff	Collective bargaining salary Remuneration for early completion of work Remuneration for overtime work General scheme of equity participation
Secretary	Remuneration for overtime work General scheme of equity participation Promotion to the office manager
Production manager	Remuneration for overtime work Part of a group production award General scheme of equity participation Offer for equity participation in business
Note – on Rusakova L. N. Difficulties of unplanned growth of a firm in modern Russia // Bulletin of the Tyumen State University.	

The above list is not exhaustive, but it shows a fundamental difference in the development of economic incentives for groups of people. It shows, for example, that the system of bonuses for overtime work is much more versatile than the scheme of equity participation in business.

Non-monetary incentives are important not only because they lead to social cohesion, but also because they allow you to legally reduce the tax base of employees while increasing the level of welfare [15].

Non-monetary incentives include transportation costs, discounts on goods purchased by the organization, medical care, life insurance, temporary disability benefits, vacations, corporate pensions and other key elements that are elements of the company's social policy.

The motivational process can be represented as a series of subsequent events, which are often conditional. In general, motivation is solved as a process of stimulating a person to activity, with the

achievement of which all goals are achieved. Also, the definition of motivation as a structure, a system of motives for human activity or behavior. The motivational process usually consists of six stages, which are shown in Figure 2.

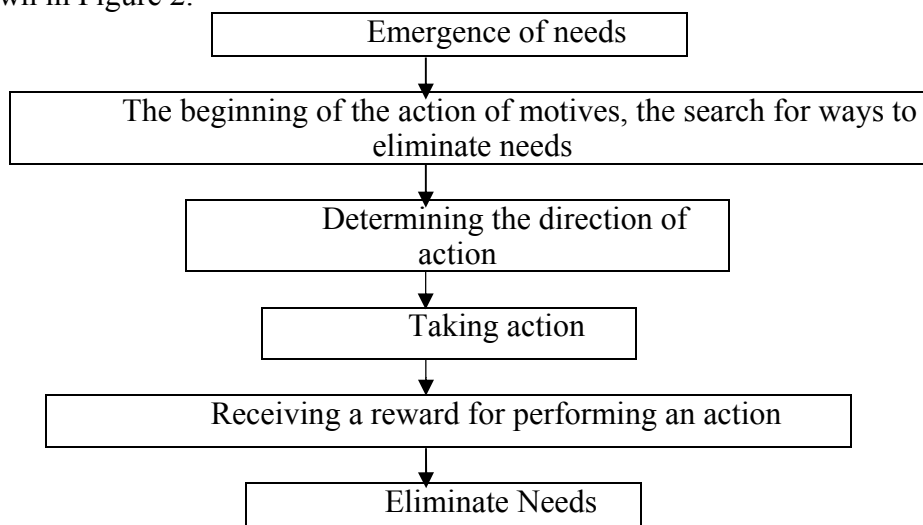


Figure 2. Scheme of the motivational process

Note – compiled by the authors

This assessment should be as objective as possible, based on specific indicators and data, rather than on general effects. Indirect material incentives increase the employee's interest in the work and are the basis for quality. The attractiveness of work and its creative nature are of great importance. The manager must constantly update the content of the work of each subordinate employee.

Intangible incentives are divided into social, moral and socio-psychological. High efficiency can be achieved by using them in combination [16].

Social incentives are associated with the need for self-affirmation of employees, their desire to have a certain social status, the needs of a certain amount of power. This incentive allows you to participate in production, labor and team management; career prospects, the opportunity to engage in prestigious jobs. Therefore, employees are considered to have the right to vote on a number of issues, they have the rights and responsibilities.

People the degree of satisfaction is satisfied only when it meets expectations. Otherwise, there is a feeling of dissatisfaction, which is higher eliminates the essence of needs.

In personnel management, it is also rarely felt that the needs of the needs are fully met. Because if one employee needs money, security, friendship, they may not be necessary for another employee. So everyone to the leader It is important to calculate a sufficient level of satisfaction.

Maslow's theory of the hierarchy of needs is used today in many enterprises. But like other theories, this theory has its drawbacks. Not everyone has the hierarchy of needs created by Maslow. For example, the physiological or safety needs of some people (poor artist, actor) Although not satisfied, the need for self-development prevails can be. However, many people may have several groups of needs at some point in time.

Maslow's theory of the hierarchy of needs is widespread not only in the United States and Europe, but also in Japan. In these countries, Maslow's theory became the basis for motivating economic policy. Over the past decade, due to economic growth and improved conditions in Japan, the physiological needs of middle-class workers have been met. The principle of life employment and taking into account the social needs of employees provided full satisfaction of security needs. Collective labor organization and management, which is traditional in Japan, is aimed at meeting social needs, participation in the team, aimed at meeting such needs as friendly relations. After that, the strategy of Japanese enterprises is aimed at meeting the highest needs, in particular, the need for respect and self-development.

Consider the stages of the motivational process:

- The first stage is the emergence of a need. How a certain need to perform a certain action is considered to have arisen is based on the motive. It appears in any case and requires a certain human action to eliminate it and reappear after its destruction.

- The second stage is to find ways to eliminate the need. A need arises because it causes a feeling of dissatisfaction in a person, a man removes it and begins to look for opportunities: this is manifested in the actions of satisfaction, pressure, their elimination.

- The third stage is to determine the directions of the necessary actions and choose them. Neutralize the needs that arise during this period Determine what to do and what actions to take.

- The fourth stage is the implementation of actions. At this stage, a person performs selected actions, which ultimately should provide opportunities to satisfy the need. Since workflow also affects motivation, corrective actions can be taken in the fourth step.

- Rewarding for the completion of the fifth stage. It can be a material incentive in the literal sense, or it can be replaced by an item that is necessary to meet future needs. That is, the results of the selected actions at this stage are certain.

- The sixth stage is called elimination of needs. It determines the extent to which the feeling of dissatisfaction that caused the needs has been eliminated. Depending on whether these needs arise from the eliminated needs and whether the satisfaction will lead to their further growth, the person ceases to function or begins to look for opportunities to eliminate the needs and perform new actions.

The sixth stage is called elimination of needs. It determines the extent to which the feeling of dissatisfaction that caused the needs has been eliminated. Depending on whether these needs arise from the eliminated needs and whether the satisfaction will lead to their further growth, the person ceases to function or begins to look for opportunities to eliminate the needs and perform new actions.

Make a significant contribution to the development of behavioral motivations Among the theories of content is the motivational work of D. McClelland The theory of needs adds. In terms of the importance of previous theories and the motivation of workers in it, biological, etc. McClelland rejected important conclusions of basic needs does not produce. It is in a condition of sufficient material security among the most recent needs that take precedence tried to identify the most important. According to McClelland, in any organization employees are offered three high-level needs They are: the desire for power, the need to succeed and the need for participation. This on the basis of three needs the fourth need arises, more precisely In particular, the need to avoid threats, the above three avoidance of countermeasures and boats in the implementation of the need. For example, circumstances that do not allow to achieve success, can deprive a person of power or collective recognition.

Based on his research, McClelland divided managers into three types:

1. Institutional managers with particular tastes for self-control. These people are more in need of power than a collective magazine.

2. The desire for power than the collective involvement of managers. Such people are more open and socially active in communication than institutional managers.

3. Managers with a higher need for assembly than power seekers, these people are also open and sociable in communication.

According to McClelland, the first two types of managers, in line with the desire for power, make their units more efficient. Comparison of all three business types for organizations.

Moral motivation depends on a person's needs in the team, on his recognition as an employee, as a morally established person. Recognition can be personal or public.

Elements of moral motivation should always be used when the manager is working properly. Performers should be praised after any worthy action and even after an insignificant result [17].

Therefore, it is important for the leader to link the functional and directional motivations of both parties. The manager should use methods, techniques and critiques based on motivational theories to increase the activity of the employee. If the results of work, which meet the needs of the person, are usually rewarded, it should be borne in mind that it has its own principles:

- Material rewards for work should be adequately assessed by employees. Its purpose is to eliminate dissatisfaction with wages.



- Remuneration should depend on the results of work. It offers programs that are often unavailable, and does not provide incentives for non-performance-related money.

- Remuneration terms must be announced in advance. Here the worker knows why he is fighting. The result payment image must be clear and fully aligned. It should be written down and communicated to the employee, people should feel normal and confident in the future.

- The amount of compensation should depend on the individual result, not on the overall result. If this principle is violated, those who try will be held accountable for negligence.

It is necessary to improve the system of labor incentives in the Republic of Kazakhstan. In the transition to a socially oriented market economy labor incentive should be aimed at increasing labor efficiency and product competitiveness, stimulating the work of each employee and team directly dependent on the quantity, quality and results of profits [18].

The main factor in accelerating economic growth and increasing production efficiency is the attractiveness of high-productivity labor, economic incentives for active labor. Socio-economic changes taking place in Kazakhstan are aimed at building a socially oriented market economy. Among the priorities in this area is to improve the quality of life of workers by increasing the efficiency of the domestic economy, ensuring human rights to decent work [19].

At the present stage, in accordance with the development of society, value orientations have developed that determine the behavioral motivation of the owner:

- in the social sphere;
- orientation to moral norms and law;
- in the sphere of national relations: focus on interethnic integration and consolidation;
- In the field of politics: the interests of society as a whole and their orientation towards centralization;

- in the field of entrepreneurship;
- to attract investment and funds for profit, as well as to maintain a professional and work ethic orientation;

- in the field of professional activity: high independence.

In order to achieve an effective system of motives and incentives for production efficiency, the following requirements must be met: on the one hand, to strengthen the requirements for skills and professionalism associated with the tasks of post-industrial society, and on the other hand to overcome the devaluation of labor and falling labor costs.

At the present stage, along with tariff systems of remuneration of labor, non-traditional systems of remuneration of labor based on different methods of distribution of collective income should be widespread. Among them:

- salary rating (salary of each employee is calculated using a set of coefficients: the level of education of the employee, his work experience, position, time worked or percentage of planned tasks);

- participation in profits.

Along with the new systems of remuneration of labor, the introduction of social packages as a new concept of social policy in the organization should play an important role. The employer must provide his employee with a certain amount (individual social budget) of some set of social benefits on an equal basis from the profit and salary fund.

In the structure of the social package it is necessary to allocate the following groups of social benefits for all categories of employees of the organization:

- payments in case of industrial injuries, family benefits and allowances, free services for recreation and entertainment;

- payments to mutual funds, insurance companies;

- in-kind payments (payment for housing and communal services, food, clothing);

- sale of products produced by employees of the organization at a reduced cost);

- transport allowances;

- costs for continuing professional training;

- health insurance, life and property insurance.

Part of these payments is included in the cost of the product, the other is paid from the profit or included in the cost of production and sale of the product. The cost of the social package should be 15-30 % of the amount of monetary compensation to the employee [20].

The main problems in the mechanism of employee incentives in enterprises of the Republic of Kazakhstan:

1) insufficient flexibility of the mechanism of remuneration of labor, its inability to respond to changes in the efficiency and quality of work of the individual employee;

2) lack of any assessment or biased assessment of individual performance of employees by the entrepreneur;

3) Lack of fair remuneration of managers, specialists and employees; unreasonable ratio of their wages;

4) negative attitude of staff to the amount of remuneration for their work and the existing payment system.

All these problems facing enterprises in solving the problem of wages can be overcome by applying domestic and foreign experience.

In order to reduce the share of labor costs in the cost of production with the use of reasonable assessment of jobs and positions and subsequent participation of employees in profits and collective bonuses – using flexible payroll systems.

Employees need to be interested in the organization in order to fulfill its responsibilities; in other words, the person must be motivated to behave in his own interest.

Economic reasons for people's behavior are based on obtaining material benefits for the performance of certain work. For example, in Russia, due to the low level of income, most of the needs are met with money, the main source of which is wages.

In a market economy, the methods of payment change, and the results of labor, not costs, are recognized as a commodity. Each manager chooses the variety of forms of remuneration (tariff system, contract system, commission system) that best suits the specific conditions of production (the nature of the product, the specific technological process, level of management, sales market, demand).

However, the manager must also take into account intangible incentives.

The management of organizations and enterprises can use the full range of modern systems of incentives. In addition, material and moral incentives complement and enrich each other.

#### References:

1. Патрахина Т. Н. Сущность и содержание понятия «мотивация» в системе управления / Т. Н. Патрахина, К. П. Романчук. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2015. — № 7(87). — С. 461-464.

2. Афонин А. Ю. Активизация, мотивация и стимулирование – 2019. — URL: [https://studme.org/289080/menedzhment/aktivizatsiya\\_motivatsiya\\_stimulirovanie](https://studme.org/289080/menedzhment/aktivizatsiya_motivatsiya_stimulirovanie) (Accessed: 04.02.2020).

3. Система нематериальной мотивации персонала: 5 основных правил создания / Е. Е. Ноздрина, А. Д. Казакова, А. Д. Свириденко [и др.]. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2015. — № 15(95). — С. 403-405. — URL: <https://moluch.ru/archive/95/21133/> (Accessed: 06.02.2022).

4. Технологии мотивации персонала в современной компании — Понятие мотивации и мотивации. — 2019. — URL: <https://lfirmal.com/tehnologii-motivacii-personala-v-sovremennoy-kompanii/> (Accessed: 05.01.2020).

5. Эггерт М. Мотивация. Что заставляет выкладываться на работе. — М.: ГИППО, 2016. — 144 с.

6. Адашев А. У., Арслонов Х. О. Мотивация персонала как функция менеджмента // Мировая наука. — 2019. — № 1(22). — С. 34-37.

7. Аргашокова О. И. Проблемы управления мотивацией персонала // Социально-гуманитарные технологии. — 2020. — № 4(16). — С. 23-31.

8. Армстронг М., Тейлор С. Практика управления человеческими ресурсами. — 14-е изд. — Санкт-Петербург: Питер, Прогресс книга, 2018. — 1040 с.

9. Баженова Е. Мотивация и стимулирование на пути к успеху фирмы. – М.: АСТ, Сова, Харвест, 2018. – 192 с.
10. Иванова Н. А., Исенгалиева М. Е. Оценка условий формирования трудовых ресурсов Республики Казахстан в региональном разрезе // Региональные агросистемы: экономика и социология. – 2014. – № 3. – Статья 22.
11. Современное состояние рынка труда в Казахстане: брошюра / Под ред. З. К. Шаукеновой. – Астана: Казахстанский институт стратегических исследований при Президенте Республики Казахстан, 2017. – 100 с.
12. Горносталева М. Е. Мотивация персонала организации на основе совершенствования оплаты труда // Синергия Наук. – 2020. – № 54. – С. 379-392.
13. Ду Г. Теоретические основы процесса мотивации персонала // Теория и практика современной науки. – 2020. – № 5(59). – С. 177-179.
14. Русакова Л. Н. Трудности незапланированного роста фирмы в современной России // Вестник Тюменского государственного университета. – 2012. – URL: <https://socionet.ru/publication.xml?h=spz:cyberleninka:13316:14779324> (Accessed: 05.01.2012).
15. Управление человеческими ресурсами организации / Под ред. Ю. Г. Одегова, М. В. Полевой. – М.: Кнорус, 2019. – 584 с.
16. Иванников В. И. Мотивация и стимулирование труда персонала в организации / В. И. Иванников, П. В. Симонин // Новое поколение. – 2016. – № 10. – С. 163-165.
17. Маслоу А. Мотивация и личность. – СПб: Евразия, 2016. – 478 с.
18. Мемлекет басшысының 2014 жылғы 11 қарашадағы «Нұрлы жол-болашаққа бастар жол» атты Қазақстан халқына Жолдауы [Electronic resource] // Әділет [website]. – 2014. – URL: [https://adilet.zan.kz/kaz/docs/K14002014\\_2](https://adilet.zan.kz/kaz/docs/K14002014_2) (Accessed: 18.01.2022).
19. Данилюк А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности. – Тюмень: Изд-во Тюменского гос. ун-та, 2015. – 304 с.
20. Шапиро С. А. Основы трудовой мотивации / С. А. Шапиро. – М.: Кнорус, 2016. – 268 с.
21. Kuznetsova A. Improving the mechanism for regulating labor migration in the Russian Federation. В книге: II International mobility, migration and wellbeing conference & workshop. conference proceedings. 2019. С. 73.
22. Kuznetsova A.R. Small and medium enterprises in the russian federation and regional development. Review of Behavioral Aspect in Organizations and Society. 2020. Т. 2. № 1. С. 32-38.
23. Калимуллина Р.Р., Кузнецова А.Р. Проблемы мотивации молодых специалистов в условиях реформирования системы управления. В сборнике: Реформирование системы управления на современном предприятии. Сборник материалов 5 Международной научно-практической конференции. 2005. С. 116-117.

#### **Сведения об авторах:**

Рымбеков С.Е., PhD докторант, преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Республика Казахстан, e-mail: [rymbekov.sultan@mail.ru](mailto:rymbekov.sultan@mail.ru)  
 Блялов Б.Е., старший преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, г. Караганда, Республика Казахстан, e-mail: [keu.2012@mail.ru](mailto:keu.2012@mail.ru)  
 Юсупов М.Т., магистр, старший преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Республика Казахстан, [fly\\_karaganda@mail.ru](mailto:fly_karaganda@mail.ru)

#### **Author's personal details:**

Rymbekov S.E., PhD doctoral student, lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan, e-mail: [rymbekov.sultan@mail.ru](mailto:rymbekov.sultan@mail.ru)  
 Blyalov B.E., senior lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan, e-mail: [keu.2012@mail.ru](mailto:keu.2012@mail.ru)  
 Yusupov M.T., master, senior lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan, [fly\\_karaganda@mail.ru](mailto:fly_karaganda@mail.ru)

© Рымбеков С.Е., Блялов Б.Е., Юсупов М.Т., 2022.

**АКТУАЛЬНОСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ ПО РАЗВИТИЮ ПАРАЛИМПИЙСКОГО СПОРТА**

**THE RELEVANCE OF THE STUDY OF THE ACTIVITIES OF STATE AUTHORITIES  
FOR THE DEVELOPMENT OF PARALYMPIC SPORTS**

**Савичев Александр Михайлович** студент магистратуры 1 курса Уральского института управления – филиал РАНХиГС, Екатеринбург, Россия.

**Savichev Aleksandr Mikhailovich** student of the Ural Institute of Management, a branch of RANEPА, Ekaterinburg, Russia.

**Аннотация:** В статье рассматривается вопрос по реализации мер государственной поддержки, направленных на развитие паралимпийского спорта. Паралимпийский спорт в России и его развитие напрямую связаны с повышением качества социальной интеграции инвалидов в социокультурную жизнь страны.

**Abstract:** The article presents the implementation of state support measures aimed at the development of Paralympic sports. Paralympic sport in Russia and its development are directly related to improving the quality of social integration of disabled people into the socio-cultural life of the country.

**Ключевые слова:** государственная поддержка, государственная политика, паралимпийский спорт, паралимпийцы, социокультурное развитие общества.

**Keywords:** state support, Paralympic sports, Paralympics, socio-cultural development.

**Введение.** Паралимпийский спорт представляет собой составную часть спорта, сложившуюся в форме специальной теории и практики подготовки лиц с ограниченными возможностями функций опорно-двигательного аппарата, зрения и интеллекта к спортивным соревнованиям и участия в них с целью физической реабилитации, социальной адаптации и интеграции, формирования здорового образа жизни и достижения спортивных результатов на базе создания специальных условий [1].

Именно как средство социальной адаптации и интеграции паралимпийский спорт представляется прекрасным инструментом для относительно комфортной адаптации широкого круга лиц с ограниченными возможностями здоровья любого пола и возраста в социокультурной жизни российского общества. Особенно если принимать во внимание, что на 2021 год общая численность инвалидов составляла 11 631 000 человек [2], а занимающихся паралимпийским спортом – порядка 180 000 человек [3]. У паралимпийского спорта как интеграционного средства, способа социализации взрослых и воспитания подрастающего поколения есть куда приложить все свои возможности.

**Актуальность исследования** – изучение проблем деятельности органов власти по развитию паралимпийского спорта обусловлено ростом качества и объема государственной поддержки паралимпийского спорта и необходимостью анализа действенности предпринимаемых органами власти мер в этой сфере.

Несмотря на невысокую численность паралимпийских спортсменов в сравнении с общим числом инвалидизированного населения России, надо понимать, что за почти 30 лет своего существования российское паралимпийское движение сделало внушительные и значимые шаги на пути к построению национальной системы подготовки паралимпийских сборных команд по разным видам спорта и резерва для них. По большей части это обусловлено систематической государственной поддержкой, которая предполагает реализацию разнообразных программ федерального и регионального уровней, формирование социальной политики в области спорта для людей с ограниченными возможностями здоровья, повышение уровня социальной защищенности спортсменов, тренеров и других специалистов паралимпийской сферы.

Именно поэтому такими важными является мнение Виталия Мутко, бывшего министра спорта РФ, высказанное в период исполнения обязанностей вице-преьера РФ: «Если не будет поддержки паралимпийского движения со стороны государства, ни в одной стране мира ничего не будет. Мы поддерживаем паралимпийский спорт, но мы не вмешиваемся в управление им. Мы субсидируем, обеспечиваем экипировкой, инвентарем, помогаем со сборами, медико-биологическим сопровождением, оплачиваем тренеров, создаем календарь соревнований» [4].

Стратегия развития паралимпийского спорта в нашей стране и подготовка спортсменов включена в общую стратегию развития физической культуры и спорта в Российской Федерации и предусматривает комплексное развитие физической культуры, массового спорта, системную подготовку спортивного резерва, спорта высших достижений, профессионального спорта и направлена на вовлечение всех категорий и групп населения в занятия физической культурой, спортом и обеспечение конкурентоспособности российского спорта на международной арене.

К ключевым нормативно-правовым актам, регламентирующим паралимпийский спорт, относятся: О физической культуре и спорте в Российской Федерации: Федеральный закон от 04 декабря 2007г. №329-ФЗ (в ред. от 02.07.2021); Развитие физической культуры и спорта: Государственная программа, утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014г. №302 (в ред. 6.11.2021); О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018г. №204 (в ред. 21.07.2020); Об утверждении Концепции подготовки спортивного резерва в РФ до 2025 года (вместе с «Планом мероприятий по реализации Концепции подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года»): Распоряжение Правительства РФ от 17 октября 2018 г. №2245-р; Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 30 октября 2015г. №999; Об утверждении перечня базовых видов спорта на 2018-2022 годы: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 25 апреля 2018г. №399.

Государственная политика в сфере развития паралимпийского спорта в Российской Федерации имеет вертикальную структуру, поэтому, хотя государство и играет главенствующую роль, но не является единственным субъектом реализации мер государственной поддержки. Непосредственная реализация поставленных государством задач в сфере паралимпийского спорта ложится на отраслевое Министерство РФ, органы исполнительной власти субъектов РФ, органы местного самоуправления и на подконтрольные власти организации физической культуры и спорта, среди которых ключевое значение приобретают региональные центры подготовки спортивных сборных команд.

В соответствии с пунктом 13 Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 30 октября 2015г. №999 «Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации»: Региональный центр спортивной подготовки (далее - ЦСП) обеспечивает подготовку спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации, осуществляя следующую деятельность: организация мероприятий по подготовке спортивных сборных команд; организация и обеспечение подготовки спортивного резерва; координация деятельности физкультурно-спортивных организаций по подготовке спортивного резерва; методическое обеспечение организаций. Задачами ЦСП, направленными на обеспечение подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации, являются: организация и проведение официальных спортивных мероприятий; выполнение работ по подготовке спортивного резерва, включая организацию и проведение тренировочных мероприятий, обеспечение питания и проживания, методическое обеспечение, финансовое обеспечение, материально-техническое обеспечение спортсменов, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, оборудованием и спортивным инвентарем, необходимыми для прохождения спортивной подготовки, проезда к месту проведения тренировочных мероприятий (в том числе

тренировочных сборов) и спортивных мероприятий и обратно, проживания и питания в период проведения тренировочных мероприятий (в том числе тренировочных сборов) и спортивных мероприятий, а также в период следования к месту проведения тренировочных мероприятий (в том числе тренировочных сборов) и спортивных мероприятий и обратно; обеспечение участия спортивных сборных команд в официальных спортивных мероприятиях; организация и проведение официальных спортивных мероприятий; координация организационно-методической работы по подготовке спортивного резерва в субъекте Российской Федерации; выполнение работ по медицинскому, медико-биологическому и психологическому обеспечению спортсменов; организация профессиональной переподготовки и повышения квалификации лиц, осуществляющих спортивную подготовку; осуществление экспериментальной и инновационной деятельности в области физической культуры и спорта[5].

Именно на ЦСП субъектов федерации ложится основная работа по реализации всех тех мер, которые оказывает государство для развития паралимпийского спорта. Министерства физической культуры и спорта субъектов РФ формируют и устанавливают государственное задание на оказание государственных услуг (выполнение работ) ЦСП; заключают с ними соглашения о предоставлении субсидий из регионального бюджета на выполнение государственного задания и иные цели.

Оценка результативности и эффективности реализуемой органами власти поддержки, направленной на развитие отечественного паралимпийского спорта, в большей степени происходит посредством применения количественного критерия: как Государственный центр спортивной подготовки сборных команд России и центры спортивной подготовки сборных команд в субъектах РФ выполняют поставленное перед ними государственное задание, в скольких соревнованиях под флагом международного паралимпийского движения приняли участие спортсмены из России; как соотносится количество завоеванных паралимпийцами медалей на международных турнирах и Паралимпийских играх с общим количеством паралимпийских спортсменов в стране.

Однако представляется значимым оценивать эффективность мер государственной поддержки паралимпийского спорта не только в общем, через количественные показатели медальных планов, но и более узко – анализируя деятельность ЦСП в регионах, а также и с точки зрения реализации государственной социальной политики в области инвалидности.

#### **Библиографический список:**

1. О паралимпийском спорте: Модельный закон, принят на тридцать первом пленарном заседании Межпарламентской Ассамблеи государств – участников СНГ (постановление №31-13 от 25 ноября 2008 года). Информационный бюллетень Межпарламентской Ассамблеи государств-участников СНГ, №43, 2009 год
2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Раздел «Положение инвалидов» URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/13964>
3. Паралимпийскому комитету России – 20 лет // Паралимпийский спорт. 2016. №1. С. 11-18
4. Михайлов А. Виталий Мутко: «Без господдержки паралимпийский спорт умрет в любой стране» // Спорт-Экспресс. 2017. URL: <https://www.sport-express.ru/paralympics/news/vitaliy-mutko-bez-gospodderzhki-paralimpiyskiy-sport-umret-v-lyuboy-strane-1307856/>
5. Об утверждении требований к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации: Приказ Министерства спорта Российской Федерации от 30 октября 2015г. №999. Доступ из справ.-правовой системы «КонсультантПлюс».

#### **Сведения об авторе:**

Савичев Александр Михайлович студент магистратуры 1 курса Уральского института управления – филиал РАНХиГС, [savichev-al@yandex.ru](mailto:savichev-al@yandex.ru), +79097000357

### Author personal details:

Savichev Aleksandr Mihailovich student of the Ural Institute of Management, a branch of RANEPА, savichev-al@yandex.ru, +79097000357

© Савичев А.М., 2022.

УДК 81-22

## ФИТОНИМИЧЕСКИЙ КОД КУЛЬТУРЫ В ЯЗЫКОВОЙ КАРТИНЕ МИРА (НА МАТЕРИАЛЕ БАШКИРСКИХ НАРОДНЫХ ПОСЛОВИЦ И ПОГОВОРОК)

## PHYTONYMIC CODE OF CULTURE IN LANGUAGE PICTURE OF THE WORLD (BASED ON THE MATERIAL OF BASHKIR FOLK PROVERBS AND SAYINGS)

**Самситова Луиза Хамзиновна**, доктор филологических наук, ведущий научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия  
**Samsitova Luiza Khamzinovna**, Doctor of Philology, Lead Researcher for SASI «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia

**Аннотация.** Данная статья направлена на исследование научного материала, в котором разработаны и представлены основные пути анализа фитонимической лексики, выявленной на материале башкирских народных пословиц и поговорок, с позиций лингвокультурологии. Отмечается, что фитонимический код культуры, моделируя языковую картину мира, закрепляется в лексическом, фразеологическом, паремиологическом фонде языка. Утверждается, что башкирские народные пословицы и поговорки с компонентом-наименованием флоры являются отражением быта, менталитета, традиций, обычаев, психологии, образа жизни башкирского народа. На конкретных примерах демонстрируется, что фитонимы могут обозначать действия различного рода и иметь в своём составе положительные, нейтральные и отрицательные оценочные коннотации.

**Abstract.** This article is aimed at the study of scientific material, in which the main ways of analyzing phytonymic vocabulary identified on the material of Bashkir folk proverbs and sayings are developed and presented from the standpoint of linguoculturology. It is noted that the phytonymic code of culture, modeling the linguistic picture of the world, is fixed in the lexical, phraseological, paremiological fund of the language. It is argued that Bashkir folk proverbs and sayings with a component-the name of the flora are a reflection of the way of life, mentality, traditions, customs, psychology, lifestyle of the Bashkir people. Concrete examples demonstrate that phytonyms can denote actions of various kinds and have positive, neutral and negative evaluative connotations in their composition.

**Ключевые слова:** фитонимический код культуры, языковая картина мира, башкирские народные пословицы и поговорки, коннотативная лексика, фитонимы.

**Keywords:** phytonymic code of culture, linguistic picture of the world, Bashkir folk proverbs and sayings, connotative vocabulary, phytonyms.

В связи с обострившимся в последнее время вниманием к проблеме «Язык и культура» в парадигму лингвистических исследований включается выявление национально-культурного компонента значений языковых единиц разного уровня. Более всего этот компонент выражен на лексическом и фразеологическом уровнях. Лексика, как наиболее тесно соприкасающийся с миром действительности уровень языка, помимо традиционных характеристик с точки зрения значения слов, связей слов по значению (антонимы, синонимы), по степени актуальности и сфере употребления (литературная лексика, диалекты, специальная лексика), нуждается в характеристике в аспекте национально-культурной специфики.

Новые подходы к изучению лексики делают необходимым, кроме беспристрастных классификаций лексики на основе системно-структурных и системно-семантических

признаков (многозначность, синонимы, антонимы, омонимы и т.д.), систематизировать лексику с точки зрения степени ее национально-культурной окрашенности: лексика интернациональная, безэквивалентная, фоновая, коннотативная.

Большой интерес представляет коннотативная лексика. Коннотация (с латинского: имею дополнительное значение) – эмоциональная, оценочная или стилистическая окраска языковой единицы узуального характера. В широком смысле это любой компонент, который дополняет предметно-понятийное, а также грамматическое осознание языковой единицы и придает ей экспрессивную функцию на основе сведений, соотносимых с эмпирическим, культурно-историческим мировоззрением говорящих на данном языке, с эмоциональным или ценностным отношением говорящего к обозначаемым или стилистическим регистрам, характеризующими условия речи, сферу языковой деятельности, социальным отношением участников речи, ее форму. В узком смысле это компонент значения, смысла языковой единицы, выступающей во вторичной для нее функции наименования, которое дополняет при употреблении в речи ее объективное значение ассоциативно-образным представлением об обозначаемой реалии на основе осознания внутренней формы наименования.

Субъективная речевая природа коннотации противопоставлена объективному содержанию языковых единиц, ориентированному на когнитивную функцию языка.

Как правило, коннотации основаны на ассоциациях, идущих от слова, однако иногда они мотивированы свойствами реалий: *ихтиозавр* (об отсталом человеке), *теленок* (о тихом, ласковом человеке), *базар* (о шумном месте), *винегрет* (о всякой смеси), *хлев* (о грязной квартире), *баня* (о всяком жарком месте), *талмуд* (об утомительном чтении) и т.д. [Маслова, 2004: 56].

Зачастую коннотации воспринимаются как оценочный ореол, при этом также ярко проявляется национальная специфика языка, создающая картину мира. Например, в картине мира русских сочетание *старый дом* коннотирует негативную оценку, у англичан это сочетание имеет положительную коннотацию; *голубые глаза* (к-к-з) для киргизов – самые некрасивые глаза, почти бранное выражение, зато *коровьи глаза* (о человеческих) – очень красивые, оценка здесь основана на денотате (корове). Коннотации, таким образом, представляют собой форму ценностного освоения мира, фактор внутренней детерминации поведения [Там же].

Коннотации характеризуют, как правило, основные или исходные значения слов, а материализуются они в переносных значениях, метафорах и сравнениях, производных словах, фразеологических единицах, поговорках, определенных типах синтаксических конструкций, семантических областях действия одних единиц относительно других.

Метафоризация, словопроизводство, семантическое взаимодействие слов – это те языковые процессы, которые могут разворачиваться на основе коннотаций и в которых коннотации вещественно себя обнаруживают. В результате этих процессов несущественный и прагматический признак исходного значения слова становится существенным и семантическим в переносном значении, во фразеологизме, производном слове. В коннотациях проявляется важный творческий аспект языка: они являются одним из потенциальных источников его семантического и лексического обновления.

Большие коннотативные возможности имеет в лингвистике пласт лексики, называемый фитонимы. Данному направлению посвящены работы Т.А. Агапкиной, Т.А. Бобровой, М.А. Бобуновой, А.С. Будиловича, Т.Н. Бурмистровой, Ф.И. Буслаева, Л.Н. Виноградова, Ю.А. Дьяченко, А.С. Ермолова, М.И. Забылина, Ю.Н. Исаева, Масловой В.А., Н.В. Подольской, Н.Ф. Сумцова, А.В. Суперанской, Н.И. Толстого, С.М. Толстой, А.Л. Топоркова, Т.Н. Уфимцевой, А.Т. Хроленко, А.В. Часовниковой, Н.М. Шанского, Н.Ш. Ягумовой и др.

Существенным культурным компонентом словарного состава любого языка являются фитонимы – слова, обозначающие растительный мир. Их значения реализуются в составе пословиц и поговорок. Фитонимия интересует нас как многомерное явление, способное



покрывать участки объективной действительности, связанные с характеристикой социальных и психологических особенностей человеческой личности.

Под термином «фитоним» мы понимаем лексико-семантическое единство основного номинативного варианта, соотнесенных с ним образно-переносных значений и устойчивых сравнений, где данное растение предстает как эталон определенных качеств, свойств, способностей человека.

Интерес к разноаспектному изучению фитонимической лексики проявлялся в отечественной лингвистике довольно устойчиво. Лингвистические толкования названий растений, связанные с культурологическим аспектом изучения языковой системы, были сделаны в XX веке. Ф.И. Буслаев рассматривал слова прежде всего как элементы культуры и утверждал, что фитонимическую лексику необходимо исследовать посредством обращения к символике мифологического восприятия окружающего мира, так как «народ, образуя язык, находится в периоде бессознательного обоготворения сил природы: следовательно, весь язык, прошедший этот период, удерживает на себе следы первоначального мышления» [Буслаев, 2011: 31].

Внимание к фитонимической лексике обусловлено тем, что слова, номинирующие растения, фиксируют и отражают процесс познания и освоения мира флоры в культуре. Следовательно, исследование фитонимов позволяет решить лингвокультурологические, этнолингвистические, лингвофольклористические, терминологические проблемы.

Как известно, опыт духовного и культурного развития человека фиксируется наименованиями предметов и явлений окружающей действительности, поэтому изучению лексических единиц в языковедческой литературе уделяется особое внимание. Данная статья направлена на исследование научного материала, в котором разработаны и представлены основные пути анализа фитонимической лексики с позиций лингвокультурологии.

Лингвокультурологический аспект изучения фитонимической лексики рассматривался в исследованиях М.И. Забылина, Ю.Н. Исаева, А.С. Будиловича, А.С. Ермолова, Н.И. Толстого, Т.А. Агапкиной, С.М. Толстой, Л.Н. Виноградовой, Т.Н. Уфимцевой, А.Л. Топоркова, Т.Н. Бурмистровой и др.

По мнению Т.Н. Бурмистровой, культурный код, зафиксированный в языковых формах фитонимических единиц, усваивается человеком с момента осознания своей принадлежности к определенному этносу, культуре [Бурмистрова, 2008: 9].

Фактор фитонимического значения представляет собой универсальное номинативное поле национальной языковой картины мира, в которой воплощается лингвокультурологический кодекс, действующий на оси «язык – культура – этнос». В фитонимических единицах отражается культурно-исторический, социально-общественный, профессиональный и бытовой опыт носителей языка [Исаев, 2019: 3].

В работах академика Н.И. Толстого, посвящённых слову в контексте культуры, обрядовым предметам и действиям, особое внимание уделено символике растительного мира. Рассуждая о «мужских» и «женских» деревьях и днях в славянских народных представлениях ученый отмечает, что «растения, согласно народному мифологическому восприятию природы, в сознании славян имманентны, т.е. представляют собой вательноживые существа, подобные «существам человеческим»» [Толстой, 1995: 333].

По мнению исследователей, «культурный код», зафиксированный в языковых формах фитонимических единиц, усваивается человеком с момента осознания своей принадлежности к определённом этносу, культуре [Бурмистрова, 2008: 9]. Фитонимический код культуры представляет собой чрезвычайно интересный и самобытный языковой пласт, выявляет специфику мировосприятия носителей языка и культуры. Существование этих кодов является универсальным. Однако фитонимические коды, стремясь к сохранению универсальных черт, отличаются национальным своеобразием.

Растения, втянутые человеком в мир его преобразований, играя символическую роль в языковой картине мира, выступают как эталонные носители тех или иных качеств человека,

отражают опыт народа, говорящего на данном языке. Для раскрытия культурного содержания фитонимов представляется интересным описание языковых символов, стереотипов, эталонов, включающих фитонимы.

Фитонимический код культуры, моделируя языковую картину мира, закрепляется в лексическом, фразеологическом, паремиологическом фонде языка. При передаче смыслов с одного языка на другой сохранение образов и символики, используемые фитонимическим кодом культуры, часто становится семантическим камнем преткновения.

В составе любого языка мира пословицы и поговорки с компонентом-фитонимом представляют собой весьма специфический пласт. Они отражают разнообразие в национальных, культурных, психологических, ментальных и социальных особенностях, присущих определенному языковому сообществу. В словарном составе каждого языка паремиологический фонд представляет собой особые экспрессивно-оценочные единицы и средство вторичной номинации. Стремясь охарактеризовать свое поведение, чувства, состояние, внешность, человек прибегает к сравнению с тем, что ему ближе всего и похоже на него самого, например, с растительным миром; поэтому в языках разных народов имеется большое количество пословиц и поговорок, включающих в свой состав фитонимический компонент. Паремии с компонентом-наименованием флоры – наиболее ценная колоритная сокровищница нравственного опыта народа, в которой отображается национальный склад образного мышления. С этой целью рассмотрим фитоморфные образы растений в башкирских народных пословицах и поговорках, производя их семантический анализ.

Растительный мир (деревья, кустарники, травы, цветы) занимает одно из ключевых мест в башкирской языковой картине мира. Языковой материал, выявленный на основе башкирских народных пословиц и поговорок, показывает, что одним из наиболее часто встречаемых фитонимов, как и в ряде других языков, является лесема «ағас» (дерево).

Как отмечает О.В. Дехнич, особое место в структуре флористических текстовых единиц занимает символ дерева. Дерево является универсальным понятием. Находясь в сакральном центре мира, оно соединяло три сообщающиеся зоны: небо (ветви дерева), землю (ствол) и преисподнюю (корни). Образ дерева как модель Вселенной существует и у славян. Представления о нем связаны с идеями растительной силы, сезонного цикла, плодородия природы [Дехнич, 2007: 68 – 72].

Будучи природным символом, дерево во многих культурах обозначает непрерывный рост, природное обогащение и умирание, регенерацию – восстановление организмом утраченных или поврежденных органов или тканей, а также восстановление целого организма из его части. Дерево (растение) – регенератор (восстановитель) воздуха, удаляет избытки газа и пополняет убыль кислорода в воздухе с целью сделать его вновь пригодным для дыхания человека. Почтительное отношение к дереву у разных этносов основано на вере в его целительную силу [Исаев, 2013: 29].

Как мы уже отметили, важную роль среди выделенных типов играют флористические текстовые единицы с ключевым словом *ағас* (дерево). По классификации Ю.Н. Исаева [Исаев, 2019: 193 – 196], мы определили три микрополя: “субъект ситуации” и “причинность флористической ситуации”, “ментальность в ситуации”.

Микрополе “субъект ситуации” в башкирских народных пословицах и поговорках представлено следующими кластерами:

- характеристика человека (*Ағас аламаһы ботаклы, ағас аламаһы корһаклы* (Худое дерево с крюком, худой человек с брюхом). *Ағас башын ел бутай, ағас башын тел бутай* (От одного слова – да на век ссора). *Һәр сәскәнең үз есе* (Каждый цветок своим запахом)).
- внешность человека (*Ағас күрке – япрак, ағас күрке – сепрәк* (Наряди пень в веший день, и пень будет красавчик)).

- дети и родители (*Агас тамырына карап үсә. Озон тамырлы агас озак йәшәй (Каков корень, таков и отпрыск). Агасына күрә алмаһы, анаһына күрә балаһы (Кто от кого, тот и в того)*)).

- человек и труд (*Агас емеше менән, кеше эше менән (Дерево красно плодами, человек – делами). Агасына карата балтаһы (По дереву и топор). Балтаңа карап агас һайла (По топору и топорнице)*)).

- человек и семья (*Шыгырлаган агас кырк йыл ултыра (Битая посуда два века живет). Тамыры нык агас озак йәшәй (Каков корень, таков и отпрыск)*)).

Важное место в паремиологической картине мира башкир занимают следующие кластеры, входящие в микрополе “причинность флористической ситуации”:

- всему бывает причина (*Каты агаска каты сөй (Каков привет, таков и ответ). Йыгылган агаска балта сабыусы күп була (На сваленное дерево и козы скачут). Ел исмәй, япрак һелкенмәй (Без ветра камыш не качается). Иртә өлгөргән емеш (алма) тиз серей (Что быстро созревает, то быстро и портится)*)).

- иному мило, а другому постыло: *Агас урмандан йырак үсһә лә шунда табан һыгыла (Как волка не корми, он все в лес глядит)*)).

Семантическое пространство микрополя “ментальность в ситуации” состоит из следующих кластеров:

- любовь, дружба: (*Агас – тамыры менән, кеше дустары менән көслө (Дерево живет корнями, а человек – друзьями). Душһыз кеше – тамырһыз агас (Человек без друзей, что дерево без корней)*)).

- счастье, горе (*Кайгы агас башынан йөрәмәй, әзәм башынан йөрөй (Беда ходит не по лесу, а по людям)*)).

- богатство и бедность (*Урман үстөргән аслык күрмәс (Возле леса жить – голоду не видать). Урман – кейекһез, әзәм көйөкһөз булмәс (В чернолесье не без зверя, в людях не без горя)*)).

Особую роль в создании башкирской языковой картины мира играют фитонимы: *урман* (лес), *алма* (яблоко), *имән* (дуб), *сәскә*, *гөл* (цветок) и др. У башкир *имән* (дуб) является символом долголетия, мудрости и силы, это мощное, внушительного вида дерево с твердой древесиной и глубоко укорененным в землю стволом: *Имән каты ергә төпләнер (Дуб пустит корни в твердой земле)* [Әхтәмов, 2008: 774]. Нужно отметить, что лексема *имән* служит для характеристики только мужчин. В древнерусском (*дубь*) и в чувашском (*юман*) языках такие же коннотации, как и в башкирском. Как отмечает Ю.Н. Исаев, современное вторичное значение в русском языке слов *дуб*, *дубина* «дурак» является, видимо, позднейшим образованием. В ментальной картине мира многих народов образ дуба является символом крепкости духа здорового человека [Исаев, 2013: 115].

В башкирских народных пословицах и поговорках из плодовых деревьев чаще всего встречается фитоним *алма* (яблоко). Основная мотивация употребления фитонима *алма* (яблоко) обусловлена распространенностью называемого растительного организма в природе родного края, целесообразностью использованием его в бытовой деятельности, а также отражением приобретенной в паремиях смысловой значимости, служащей средством для передачи синтеза чувств, эмоций. Паремии с компонентом *алма* репрезентируют в башкирском языке абстрактные понятия и социальные действия человека, физиологические особенности: *Алма төшөрлөк урын юк (Яблоку негде упасть)* – о большом скоплении людей где-либо; иногда в некоторых местах бывает так тесно, что даже что-то очень маленькое, скажем, размером с яблоко, не протиснется. *Алма агасынан алыс төшмәй (Яблоко от яблони недалеко падает)* – означает, что дети очень часто похожи на своих родителей как в характере, так и в поступках. Зачастую так говорят о детях, учениках, последователях, которые

повторяют или усугубляют ошибки и недостатки своих родителей, учителей, наставников. *Алма, беш, ауызыма төш* (Яблоко, поспевай, в рот полезай) – о ленивом человеке, который не любит трудиться и живет за чужой счет. *Бер бозок алма бөтә токто серетә* (Одна паршивая овца все стадо портит) – один дурной человек отрицательно влияет на взаимоотношения в здоровом коллективе. Как видим, для данных пословиц и поговорок характерна в основном отрицательная оценочная коннотация.

В фитонимах с компонентом *сәскә, гөл* (цветок), выявленных на материале башкирских народных пословиц и поговорок, аккумулярованы важнейшие понятия материальной и духовной культуры, которые транслируются в языковом воплощении от поколения к поколению. Например: *Вакыт етмай сәскә атмай* (Всякое семя знает свое время) – употребляется, когда кто-то специально затягивает решение вопроса, выполнения своих обязательств или же когда кто-то сильно торопит события. *Гөл кәзерен былбыл белер* (Люди рады лету, а пчела цвету) – означает, что у каждого свои приоритеты, радости и потребности в жизни. *Көл булмай, гөл булмаҫһың* (Кто не пробовал горького, не оценит и сладкого) – всё познается в сравнении, только познав плохое, можно оценить хорошее. *Матур сәскә сәнскеле була* (Хорош цветок, да остер шипок) – красота может быть обманчивой. *Гөл тикәнһез булмай. Бойзай кылсыкһыҙ булмай* (Нет розы без шипов) – что-либо внешне привлекательное, часто имеет невидимые снаружи, неприятные свойства. *Тышы гөл кеүек, әсе көл кеүек* (Лицом хорош, да душой не прнигож) – за прекрасной внешностью может скрываться низкая душа.

Из фитонимов злаковых культур встречаются лексемы *етен* (лен), *киндер* (конопля), из наименований корнеплодов – *һарымһак* (чеснок) и др. Например: *Етене сәселмәгән, киндере һугылмаган* (Не сеяно, не веяно) – отсутствие точности, конкретики, ясности; неопределённо, сомнительно, маловероятно, проблематично, скользко, едва ли. *Үгәй инә – һарымһак* (В лесу медведь, а в дому мачеха) – недоброжелательное, бессердечное отношение мачехи к падчерице или пасынку. *Һатып алған – һарымһак* (Купленный кус горек) – выгоднее пользоваться тем, что имеешь, чем тратить деньги на покупку; а также в значении в определенном месте определенные вещи ценятся выше других, т.е. на коне море не переплывешь.

Следует отметить, что в основе коннотативного значения фитонимического лексикона – мелиоративная и пейоративная оценка, отражающая стереотипное представление фольклорного сознания о признаках и свойствах растительного мира.

Таким образом, фитонимический код культуры представляет собой чрезвычайно интересный и самобытный языковой пласт, выявляет специфику мировосприятия носителей языка и культуры. Проанализированные паремиологические образы с компонентом-фитонимом свидетельствуют об особенностях концептуализации мира в языковом сознании человека. Результаты исследования показывают, что башкирские народные пословицы и поговорки с компонентом-наименованием флоры являются отражением быта, менталитета, традиций, обычаев, психологии, образа жизни башкирского народа. Также фитонимы могут обозначать действия различного рода и иметь в своём составе положительные, нейтральные и отрицательные оценочные коннотации.

### Библиографический список:

1. Башкортса-русса мәкәлдәр һәм әйтемдәр һүзлеге / Төз. И.М. Ғарипов / Яу. ред. Ф.А. Нәзершина. – Өфө: Башкортостан «Китап» нәшриәте, 1994. – 168 б.
2. Бурмистрова Т.Н. Сакральная фитонимия: лингвокультурологический аспект: Автореф. дисс. канд. филол. наук. – Екатеринбург, 2008. – 24 с.
3. Буслаев Ф.И. Исторические очерки русской народной словесности. – М.: Книжный дом «ЛИБРОКОМ», 2011. – 420 с.

4. Дехнич О.В. Концепт «дерево» и языковая картина мира (на материале русского и английского языков) // Мир русского слова и русское слово в мире. Т 4. Язык, сознание, личность. Коммуникация на русском языке в межкультурной среде / Под ред. К. Петровой, А. Пенчевой. – Sofia, 2007. – С. 68 – 72.
5. Исаев Ю.Н. Фитонимический концептуарий как словарь нового типа (на материалах чувашского и русского языков): Монография / Научн. ред. В.И. Сергеев. – Чебоксары: Чувашское книжное издательство, 2013. – 191 с.
6. Исаев Ю.Н. Фитонимическая картина мира в разноструктурных языках: Монография. – Чебоксары, 2019. – 348 с.
7. Маслова В.А. Лингвокультурология: Учебное пособие для студентов высших учебных заведений. -2-е изд., стереотип. – М.: Академия, 2004. – 208 с.
8. Маслова В.А., Пименова М.В. Коды лингвокультуры: Учебное пособие. – М.: ФЛИНТА: Наука, 2018. – 180 с.
9. Русско-башкирско-английский словарь эквивалентных пословиц и поговорок / Авт.-сост. Ф.А. Надршина, Э.М. Созинова. – Уфа: Башк. энцикл., 2017. – 180 с.
10. Самситова Л.Х. Безэквивалентная лексика башкирского языка: Монография. – Уфа: Башк. энцикл., 2018. – 164 с.
11. Самситова Л.Х. Культурные концепты в башкирской языковой картине мира: Монография / Научн. ред. проф. М.В. Зайнуллин. – Уфа: Гилем, Башк. энцикл., 2015. – 360 с.
12. Толстой Н.И. Язык и народная культура. Очерки по славянской мифологии и этнолингвистике. – М.: «Индрик», 1995. – 512 с.
13. Әхтәмов М.Х. Башкорт халык мәкәлдәре һәм әйтемдәре һүзлеге. – Өфө: З. Бишева исемендәге «Китап» нәшриәте, 2008. – 776 б.

© Самситова Л.Х., 2022.

УДК 327 (075)

## СООТНОШЕНИЕ КАТЕГОРИЙ «РАДИКАЛИЗМ», «ЭКСТРЕМИЗМ» И «ТЕРРОРИЗМ» И ПРОБЛЕМЫ ИХ ИНТЕРПРЕТАЦИИ

### RELATIONSHIP OF THE CATEGORIES "RADICALISM", "EXTREMISM" AND "TERRORISM" AND PROBLEMS OF THEIR INTERPRETATION

**Сыздыкбеков Ержан Серикович**, магистр, старший преподаватель Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Байгожина Гульнар Муратовна**, магистр, старший преподаватель Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Syzdykbekov Yerzhan Serikovich**, Master, Senior Lecturer Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Baigozhina Gulnar Muratovna**, Master, Senior Lecturer Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация.** В статье рассматриваются понятия «радикализм», «экстремизм» и «терроризм», их содержание и различные интерпретации. Целью исследования является изучение данных категорий, анализ их соотношения. Также рассматриваются вопросы их практического применения, источники возникновения и распространения в обществе. Авторы приходят к выводу о необходимости эффективного противодействия радикализации в обществе, основанного на реализации своевременных и эффективных социально-экономических и политических преобразований, формирования гражданского общества, демократизации и либерализации всех сфер общества.

**Abstract:** The relevance of the issue is due to the often incorrect using such categories as "radicalism", "extremism" and "terrorism" in political and legal practice and in public discourse. This

is especially evident in in the media, where the synonymy of these concepts can be traced, while there is a significant difference between them. The article deals with these concepts, their content and various interpretations. The ratio of these concepts, the issues of their practical application, as well as the sources of their occurrence and distribution in society are analyzed. The authors comes to the conclusion that it is necessary to counter radicalization in society based on the implementation of timely and effective socio-economic and political transformations, the formation of civil society, democratization liberalization of all spheres of society. Countering extremism and terrorism requires both adequate decisive actions and an understanding in society of the negative nature of these phenomena.

**Ключевые слова:** радикализм, экстремизм, терроризм, радикализация, ксенофобия, социальная несправедливость, правовой нигилизм.

**Key words:** radicalism, extremism, terrorism, radicalization, xenophobia, social injustice, legal nihilism.

Актуальность данного вопроса обусловлена зачастую некорректным применением в политико-правовой практике и в общественном дискурсе таких категорий, как «радикализм», «экстремизм» и «терроризм». Особенно это очевидно в журналистской публицистике, в средствах массовой информации, где прослеживается синонимичность этих понятий, в то время как между ними есть существенное различие.

Понятие «радикализм», как правило, используется для описания идей и действий в социально-политической сфере, особенно тех, которые направлены на решительное, *коренное* изменение существующих социальных институтов, включая государство, религию, семью и т.п. Слово «коренное» здесь является одним из ключевых в характеристике радикализма, поскольку само слово «радикализм» происходит от лат. «radix» – «корень». Под радикализмом подразумевается изменение, преобразование чего-либо (социальных институтов, общественного строя, политической системы и т.д.) в корне, полностью, коренным образом. Поэтому на практике, если речь идет об изменении политической системы, необходимо применять термин «политический радикализм».

Всемирная история, по сути, – это история радикальных изменений, преобразований и потрясений в обществе. Феномен «радикализма» актуален в кризисные, переходные исторические периоды. Объективно радикализм является неотъемлемым компонентом развития общества, стимулируя это самое развитие.

В Словаре В. Даля понятие «радикал» трактуется как «политик, требующий коренных преобразований в управлении, на основании науки, отвергающий опыт» [1, с.7]. В этом определении тезис об «отвержении опыта» уже несет в себе негативную смысловую нагрузку. В обыденном сознании радикализм зачастую ассоциируются с потрясением устоев, волонтаризмом, политическим авантюризмом. Для радикализма характерна абсолютизация «простых» решений сложных и многогранных социальных, политических, экономических, межэтнических, религиозных и других проблем, иллюзорная надежда на преодоление социальной несправедливости.

В научной литературе наиболее распространенным остается подход, в рамках которого радикализм рассматривается как теория и политическая практика, «состоящие в отстаивании и применении решительных мер, которые направлены на осуществление коренных социальных преобразований» [2, с.56]. Если радикализм, в целом, является стремлением изменить существующее положение вещей, то антитезой ему является консерватизм, или стремление сохранить status quo, максимально предотвратить какие-либо изменения, реформуацию в обществе.

Итак, в политической науке преобладает точка зрения, согласно которой радикализм и экстремизм – два разных явления. Но при этом для нас важно то, как они соотносятся друг с другом. Принято считать, что эти два понятия отличаются тем, что радикализм проявляется в сфере идей, а экстремизм – в сфере действий. Причем крайне радикальные идеи порождают экстремистские действия.

Краткое определение радикализма встречается также в международных документах. Так, в Резолюции Европарламента говорится, что термин «радикализация» применяется для описания «феномена приобретения людьми нетолерантных мнений, взглядов и идей, приводящих к насильственному экстремизму» [3, с.3].

Вместе с тем, радикализм не всегда означает применение радикальных методов для изменения существующего строя. Так называемый «умеренный» радикализм, не отрицая перспектив использования насилия в процессе преобразований, в основном использует более гуманные методы внесения изменений. Это не является противоречием, поскольку результат, которого стремятся достичь с помощью таких методов, так или иначе, носит характер коренной перестройки устоявшегося порядка.

При такой интерпретации радикалами, или сторонниками коренных преобразований в обществе и государстве, являлись Петр I, Мустафа Кемаль Ататюрк, Дэн Сяопин, Ли Куан Ю и ряд других подобных им радикальных реформаторов в истории. Думается, что в представлении этих личностей, как и их деятельности, нет необходимости. Все они были облечены властью и могли притворять в жизнь свои идеи и взгляды, используя легитимное принуждение в рамках государства.

Другое дело, когда такой легитимной власти, административных ресурсов для осуществления радикальных преобразований нет. В случаях, когда легитимная власть в государстве консервативна по своей сути и не торопится к преобразованиям, реформам в условиях сложившегося социально-экономического или политического кризиса, такую роль берет на себя реальная оппозиция. Особенно это происходит тогда, когда прямой диалог с властью отсутствует, нет обратной связи. Радикалы, состоящие в оппозиции официальным властям, будь то политические партии, общественные организации или движения, вынуждены добиваться коренных преобразований в политической борьбе, осуществляя, в том числе, давление на легитимную политическую власть. Вместе с тем, здесь может иметь место умеренный или легальный радикализм, поскольку оппозиция может использовать демократическую политико-правовую систему, если таковая имеется. В этом контексте следует иметь в виду, что радикализм не обязательно является деструктивным, асоциальным и преступным. При всей своей неоднозначности, он играет значительную роль в политической жизни любой страны в рамках определенных функций.

Однако бывают случаи, когда оппозиционные радикальные силы, представляющие определенные социальные группы, по ряду причин фактически исключены из политического диалога и легальной политической борьбы, существуют вне политической системы. Такое чаще встречается в авторитарных и диктаторских режимах, но и в демократических странах также имеет место, если радикалы ради достижения своей цели призывают, например, к насильственному изменению конституционного строя, или ксенофобии в обществе. Зачастую, именно среди них появляются экстремистские группы, пытающиеся решить вопрос силовыми методами, нацеленные на изменение существующей политической системы, конституционного и общественного строя, свержение легитимной власти.

Благоприятной средой для возникновения и укоренения экстремистских настроений являются как политические, социальные, экономические, так и религиозные и межэтнические противоречия в обществе, что приводит к конфликтам. Радикализм является важнейшей предпосылкой возникновения и распространения экстремизма, его идейной и эмоциональной основой.

Возникновение радикализма и экстремизма является следствием действия различных факторов, самый важный из которых – социальный фактор. Экономические и социально-

классовые критерии заставляют рассматривать радикализм как явление, вызванное не индивидуальными, а социальными причинами, определяющими поведение индивидов и социальных групп. Вместе с тем во все времена в обществе были, есть и всегда найдутся социальные группы или отдельные индивиды, потенциально склонные к экстремизму как к крайней форме радикализма.

Существуют и другие факторы, объясняющие причины политического радикализма и экстремизма. Например, культура (обычаи, традиции, ценности) иногда рассматривается как элемент политической жизни в условиях отсутствия устойчивых демократических традиций, в условиях слабого развития независимого политического мышления.

Радикализм как идеологию, как систему определенных политических взглядов нельзя путать с «крайними», экстремистскими формами политической практики. Радикализм – это только осознанные мысли об изменении чего-либо, которые, скорее всего, поддерживаются обществом, а не властями [4, с.236].

Экстремизм же направлен, прежде всего, на действие (теракт, революция, бунт) или прямой призыв к такому действию. Большинство ученых и политиков, включая государственных деятелей, склонно интерпретировать экстремизм исключительно как совокупность определенных действий. Так, в ст. 1.3 «Шанхайской конвенции о борьбе с терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом» дается именно такое определение понятия «экстремизм» [5].

Итак, радикализм является обобщающей категорией, отражающей стремление к коренным изменениям, включая идеологические цели и средства их достижения. Радикализм может проявляться в двух противоположных течениях: реформизм и экстремизм. При этом экстремизм – это крайнее радикальное течение, идеологические цели которого связаны с разрушением существующей системы. Для него характерна абсолютизация любых методов достижения цели (например, террористических методов). В данном контексте терроризм – это лишь один из методов реализации экстремистских целей. Экстремизм имеет свои основания в виде нетерпимости к идеалам и ценностям общества, нигилизма (в том числе правового), веры в лидера (вождя) и личной склонности экстремиста к девиации в условиях героизации и прославления насилия [6, с.49].

Таким образом, сами идеи и взгляды не подпадают под определение экстремизма и относятся к радикализму. Однако из этого не следует, что радикализм – это только радикальные идеи; он также может включать в себя радикальные действия.

По мнению российского политолога М.К. Арчакова, понятия «радикализм» и «экстремизм» различаются не тем, что одно явление охватывает сферу идей, а другое – сферу действия. В качестве критерия, разграничивающего радикализм и экстремизм, выступает применение противоправного насилия со стороны экстремистов [7, с.50]. Для экстремиста революция или теракт – это вполне рациональные способы достижения цели.

«Традиционный» терроризм прошлого, характеризовавшийся наличием конкретного врага, определенного места действия и последствий в ограниченном регионе, в основном уступил место «современному» терроризму с отсутствием конкретного врага и конкретного места действия, с возросшей ролью информационных технологий, прежде всего средств массовой информации. Согласно Конвенция Совета Европы «О предупреждении терроризма», принятой в 2005 году, терроризм является практикой террора, применения насилия и запугивания [8].

Источниками радикализма являются неблагоприятная социально-экономическая и политическая среда, мировоззренческие и идеологические представления, духовные факторы, социально-психологические установки и характеристики личности. Экстремизм происходит из радикализма как из абсолютизации любой идеологии (коммунизм, фашизм, анархизм, сепаратизм, религиозный фундаментализм и т.д.).

Объективными факторами, генерирующими и укрепляющими радикализм и экстремизм являются реальный или иллюзорный рост социальной несправедливости и



неравенства, расширение масштабов бедности, безработицы и коррупции, демонтаж системы социальных гарантий, правовая незащищенность личности и собственности, отказ от демократических преобразований и усиление авторитарных тенденций, слабое правовое государство и гражданское общество, дезинтеграция традиционной системы ценностей, отсутствие доступа к эффективным политическим и образовательным институтам и другое.

Факторами, способствующими радикализации недовольных социальных групп, слоев или отдельных лиц, являются невозможность изменить существующее положение дел демократическими методами, отсутствие каналов для выражения недовольства, нежелание государственных структур и политических акторов и контрагентов учесть высказанное недовольство, неспособность властвующих элит эффективно решать назревшие в обществе проблемы, найти пути выхода из затяжных кризисов и назревающих или обостряющихся конфликтов.

В свою очередь, российский политолог Ю.Н. Полтавская придерживается мнения о том, что основу для появления радикализма как феномена общественной жизни составляет недовольство эффективностью политико-управленческого аппарата государства, отсутствие выбора для реализации своих возможностей и исправления «недочетов» в своей жизни, отсутствие государственного заказа на воспитание молодежи [9, с.106].

Украинский политолог Е. Васильчук источником радикализма считает неудовлетворенность формами политического участия и масштабом реальных политических возможностей, а склонность к ненормативному поведению он видит в качестве определяющего фактора саморадикализации, которая и приводит к экстремизму. В итоге Е. Васильчук делает вывод о том, что экстремистская деятельность есть «механизм отчуждения личности от ценностей доминирующей в обществе культуры» [10, с.93].

И. Корж указывает в качестве источников радикализма демонстрацию полного отрицания достижений предшественников, низкий уровень политико-правовой культуры, отсутствие традиций гражданского общества и демократии [11, с.107].

Ксенофобия также является источником радикальных настроений: этническое, религиозное или социальное различие воспринимается как угроза, которая вызывает страх и ненависть, а также реакцию в форме нетерпимости, неприятия или отчуждения. Особую опасность представляют экстремистские формы его проявления. По мнению белорусского социолога И. Харитоновой, эти формы включают в себя приверженность крайним взглядам, призывающим к радикальным нетерпимым действиям, дискриминации, сегрегации и депортации, расизму, фашизму и насилию, групповое и индивидуальное поведение, реализующие эти взгляды [12, с.187].

Еще одним фактором, «подогревающим» радикализм и поддерживающим экстремизм, становится нелегитимное и незаконное применение насилия государственными структурами, нарушение основных прав и свобод человека в отношении лиц и групп, подозреваемых и/или обвиняемых в совершении терактов, принадлежности к запрещенным экстремистским организациям и т.д. Так, Европарламент в своей Резолюции отметил, что «необходимо обеспечить правильный баланс между общественной безопасностью и уважением основных прав, включая право на безопасность, неприкосновенность частной жизни и свободу выражения мнений, свободу религии и объединений» [13].

Проблема заключается также в том, что зачастую государственные структуры сами нарушают закон, создают прецеденты неуважения к верховенству закона, неотъемлемым правам человека, тем самым способствуя распространению и укоренению радикальных взглядов на решение любых вопросов и конфликтов. Это очень важный момент, поскольку нарушения совершают представители уполномоченных государственных органов, которые призваны охранять закон. Именно это порождает и подпитывает правовой нигилизм, который является питательной средой для распространения радикальных и экстремистских взглядов и идей.

Итак, с точки зрения политической науки *терроризм* – это метод решения *экстремистских* задач, которые, в свою очередь, представляют собой крайнее выражение *радикальных* политических целей. Вероятно, именно в цепочке «*радикализм – экстремизм – терроризм*» следует искать истоки преступного поведения террористов.

Терроризм представляет собой крайнее проявление политического экстремизма. Терроризм – это, по сути, экстремизм, использующий террористические методы в качестве средства действия. Подчеркнем, что терроризм и экстремизм являются полностью криминально-уголовными деяниями, преследуемыми по закону.

Важно также понимать, что люди могут придерживаться радикальных взглядов, но не являться членами экстремистских организаций, или быть экстремистами, но не использовать террористические методы как средство политической борьбы и достижения своих целей.

Таким образом, необходимо четко разграничивать понятия «радикализм» и «экстремизм». Использование терминов «экстремизм», «экстремистский» для характеристики радикальных течений, движений, организаций или отдельных индивидуумов требует осторожности и корректно при наличии лишь веских аргументов и фактов, подтверждающих применение крайних или экстремистских форм борьбы с применением нелегитимного насилия. Таким же образом необходимо четко разграничивать понятия «экстремизм» и «терроризм» в том смысле, что не всякий экстремист является террористом, если в своей практике не использует террористические методы. Однако при этом оба явления являются уголовно наказуемыми деяниями.

В деле противодействия экстремизму и терроризму большое значение имеет понимание и осмысление необходимости не только борьбы с уже имеющимися субъектами экстремистской и террористической деятельности, но снижение влияния внутренних и внешних факторов, недопущение благоприятных для их вызревания и распространения условий. В борьбе с радикализмом, экстремизмом и терроризмом очень важно применять комплексный подход, включающий исследования идеологии и практики радикализма, экстремизма и терроризма. Для того, чтобы не допустить радикализацию настроений в обществе, лишив тем самым экстремистские организации социальной поддержки, необходимо своевременное проведение необходимых социальных, экономических и политических реформ с целью дальнейшей демократизации и либерализации всех сфер общества, повышение стандартов и качества жизни, расширение прав и возможностей всех социальных слоев, особенно обездоленных и маргинализированных групп; обеспечение равного межэтнического и межконфессионального диалога и проведение соответствующих информационно-образовательных кампаний.

#### **Библиографический список:**

1. Даль В. Толковый словарь живого великорусского языка: В 4 т. Т. 4: Р-V. М., 1995.
2. Бороздин А.Н., Сацута А.И. Политология в понятиях, категориях и персоналиях: словарь-справочник. М., 2012.
3. European Parliament Resolution on the prevention of radicalisation and recruitment of European citizens by terrorist organisations (2015/2063(INI)) // <http://www.europarl.europa.eu/sides/getDoc.do?pubRef>. – Дата доступа: 27.09.2021.
4. Бенько Л.А. Радикализм как «угроза» национальной безопасности в современной Российской Федерации // Известия Алтайского гос. ун-та. – 2012. – Т. 76, №4-1. – С.234-237
5. Шанхайская конвенция о борьбе с терроризмом, сепаратизмом и экстремизмом от 15 июня 2001 г. // <http://law.edu.ru/norm/norm.asp?normID=1168301&subID=100064359,100064381>. – Дата доступа: 27.09.2021.
6. Лопушанский И.Н. Радикализм и экстремизм как основания терроризма и террора // Вестник Московского университета МВД России. – 2014. - №9. – С.47-50
7. Арчаков М.К. Политический экстремизм в России: сущность, проявления, меры противодействия: дис. ... д-ра полит. наук: 23.00.02 / М. К. Арчаков. – Благовещенск, 2016. – 320 с.

8. Конвенция Совета Европы о предупреждении терроризма (CETS No 196): [заключена в Варшаве 16.05.2005 г.] // <http://www.refworld.org.ru/category,POIIC у, COE,53edba974, 0.html>. – Дата доступа: 27.01.2021.

9. Полтавская Ю.Н. Радикализм и экстремизм в современной России: политические смыслы // Известия Саратовского ун-та. Сер. Социология. Политология. – 2012. – Т.12, вып. 2. – С.104–107.

10. Васильчук Е.О. Социокультурное содержание молодежного политического радикализма и экстремизма на Украине // PolitBook. – 2014. – №3. – С.93-100.

11. Корж И. Радикализм общественных отношений – угроза безопасности государства // 21-й век. – 2013. – Т.27, №2. – С. 103-114.

12. Харитонов И.Н. Кризис политики мультикультурализма и ксенофобия в странах Европы // Социологический альманах. – 2012. – Вып.3. – С.186–195.

13. European Parliament Resolution on the prevention of radicalisation and recruitment of European citizens by terrorist organisations (2015/2063(INI)): [adopted in Strasbourg on 25.11.2015] // European Parliament. // <http://www.europarl.europa.eu/sides>. – Date of access: 27.09.2021.

#### **Сведения об авторах:**

Сыздыкбеков Ержан Серикович, магистр, старший преподаватель Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, [syzdykbekov.yer@mail.ru](mailto:syzdykbekov.yer@mail.ru), тел. +7 (771) 379-84-36

Байгожина Гульнар Муратовна, магистр, старший преподаватель Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, [gulnara\\_2007@inbox.ru](mailto:gulnara_2007@inbox.ru), тел. +7 (777) 048 81 37

#### **Author's personal details:**

Syzdykbekov Yerzhan Serikovich, Master, Senior Lecturer Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, [syzdykbekov.yer@mail.ru](mailto:syzdykbekov.yer@mail.ru), tel. +7 (771) 379-84-36

Baigozhina Gulnar Muratovna, Master, Senior Lecturer Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, [gulnara\\_2007@inbox.ru](mailto:gulnara_2007@inbox.ru), tel. +7 (777) 048 81 37

© Сыздыкбеков Е.С., Байгожина Г.М., 2022.

УДК 378.4+327

### **МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ ИНТЕГРАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ В МИРОВОЕ СООБЩЕСТВО: РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ УЧАСТИЯ**

### **INTERNATIONAL PROJECT ACTIVITIES AS A TOOL FOR INTEGRATING EDUCATION INTO THE WORLD COMMUNITY: REGIONAL EXPERIENCE OF PARTICIPATION**

**Шукушева Елена Викторовна**, старший преподаватель, магистр кафедры мировой экономики и международных отношений, ЧУ «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан

**Shukusheva Yelena Viktorovna**, Senior Lecturer, Master of the Department of World Economy and International Relations, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация:** Целью статьи является обозначить роль международной проектной деятельности в академическом пространстве на примере регионального опыта участия в международных программах ЕС. В статье продемонстрирована значимость каждой из программ ЕС в реформировании сектора высшего образования региона. Данная статья раскрывает вклад европейских программ на разных исторических уровнях их действия и позволяет рассмотреть инновационные достижения, которые были внедрены при помощи проектов в высших учебных заведениях региона и процесс гармонизации систем высшего

образования между ЕС и Казахстана. В публикации приведены статистические данные по результатам проектной деятельности региона, подведены итоги результатов.

**Abstract:** The purpose of the article is to outline the role of international project activities in the academic space on the example of the regional experience of participation in international EU programs. The article demonstrates the importance of each of the EU programs in reforming the higher education sector in the region. This article reveals the contribution of European programs at different historical levels of their action and allows you to consider the innovative achievements that have been introduced through projects in higher education institutions in the region and the process of harmonization of higher education systems between the EU and Kazakhstan. The publication provides statistical data on the results of the project activities of the region, summed up the results.

**Ключевые слова:** международное измерение; высшее образование; интеграционные процессы; проектная деятельность; глобализация; инновации; Tacis, Tempus, Erasmus+

**Keywords:** international dimension; higher education; integration processes; project activity; globalization; innovation; Tacis; Tempus; Erasmus+

Ключевой тенденцией в сфере высшего образования в XXI в. являлось значительное повышение важности его международного измерения, постепенная трансформация международной деятельности вузов в одну из основных [1].

Вызовы современной эпохи, особенности международной жизни породили основные тенденции в высшем образовании. Глобализация открыла национальные границы государств, сделала доступным получение образования в любой стране мира, стала определяющим фактором развития постиндустриального мира, резко усилив интеграционные процессы в сфере образования.

Формирование новых социокультурных ценностей, разделяемых большинством стран, входящих в мировое сообщество, таких как цивилизованный свободный рынок и гуманизация общественных отношений, не только поменяли структуру высшего образования, расширив подготовку экономистов, менеджеров, гуманитариев: юристов, социологов, политологов, но и изменили всю его парадигму, переходя от сциентизма к гомоцентризму, ставя шлагбаум нравственному релятивизму специалистов.

Открытое международное образование позволило экспортировать и импортировать образовательные услуги, наиболее эффективно использовать новейшие педагогические и инфокоммуникационные технологии (например, технологии дистанционного обучения).

Концепция открытого образования основана на идее открытости мира, непрерывности процессов познания и образования человека. Отличительной чертой открытого образования являлась международная интеграция, рассматриваемая как форма международного сотрудничества образовательных учреждений, сближения национальных образовательных систем [2, с. 201].

Международная деятельность является одним из приоритетных направлений развития академического сообщества Казахстана. Осваивая мировой образовательный рынок, формируя и поддерживая партнерские связи с зарубежными вузами, обмениваясь друг с другом опытом, происходит расширение горизонтов научной, культурной и творческой самореализации. Казахстан поддерживает обширные связи с университетами и организациями стран Европы, США и СНГ, осуществляя обучение иностранных граждан, обмен студентами и преподавателями, проведение международных научных конференций, приглашение иностранных профессоров, реализацию совместных программ и проектов.

Важную роль в системном расширении международных научно-педагогических контактов казахстанских вузов играет взаимодействие с международными, зарубежными региональными и национальными организациями, фондами и программами: Soros Kazakhstan Foundation (Фонд Сорос Казахстан), UNESCO, Tacis, Tempus, Erasmus+, DAAD, British Council в Казахстане.

Следует отметить, что у Казахстана достаточно накоплен практический опыт по реализации и сопровождению международных проектов в рамках европейских программ

(Tacis, Tempus, Erasmus+). Все вышеуказанные международные проекты внесли определенный вклад в процесс интернационализации университетского пространства Казахстана. В качестве наиболее ярких примеров возможностей интернационализации университета при помощи международной проектной деятельности является программа Tacis.

Tacis стала первой крупномасштабной программой партнерства между ЕС, с одной стороны, и республиками Центральной Азии, включая Казахстан. Программа выступила первой инициативой ЕС, призванной помочь новым независимым постсоветским странам в их усилиях, направленных на проведение экономических и политических реформ, либерализацию и демократизацию, переход к свободному рынку и верховенству права. Инициатива Tacis действовала с 1991 до 2006 г. [3, с. 3]. В рамках проектной деятельности программы Tacis в течение 1991-2006 гг. ЕС оказал поддержку постсоветским республикам в размере 7 818 млрд. евро [4, с. 2].

В 1991 г. Советский Союз прекратил свое существование. Его бывшие советские республики провозгласили свою независимость, обозначив на карте ряд новых стран. Российская Федерация, страны Центральной Азии и страны Кавказа стали важными игроками в программе Темпус [5, р. 10]. Данная программа финансировалась ЕС в рамках программы Tacis.

С момента создания программы Tempus в ЕС и странах-партнерах, программа Tempus способствовала развитию сотрудничества между высшими учебными заведениями, уделяя особое внимание деятельности по наращиванию потенциала [6]. Программа также ставила целью усиление роли гражданского общества, продвижение демократии, а также развитие взаимопонимания и межкультурного диалога между ЕС и его партнерами. Она использовала как подход «снизу-вверх», т.е. передачу инициативы в руки вузов, так и подход «сверху-вниз», в рамках которого национальные и региональные приоритеты устанавливались на национальном уровне в каждой стране-партнере с целью усиления влияния программы на процессы реформ в высшем образовании [7].

Проекты Tempus способствовали открытию канала массовой академической мобильности между университетами в государствах-членах Евросоюза и странах-партнерах. Основным принципом совместных европейских проектов Tempus была опора на инициативу «снизу» (bottom-up approach), что способствовало установлению прямых международных контактов между профессорами и университетскими администраторами, выработке «привычки к сотрудничеству» [8].

Исторически реализация программы Tempus проходила в четыре этапа: с 1990 до 2013 г. Страны Центральной Азии присоединились к программе в 1994 г. (Казахстан, Кыргызстан), в 1995 г. (Узбекистан), 1997 г. (Туркменистан) и 2004 г. (Таджикистан). Общий бюджет для Центральной Азии составил 98,9 млн. евро, из них 17,7 млн. евро были выделены в 1994-1999 гг. в рамках Tempus II и 31,2 млн. евро в период с 2000 до 2007 г. в рамках Tempus III. Начиная с 2008 г. участие стран Центральной Азии в программе Tempus стало финансироваться Генеральным директоратом по вопросам развития и сотрудничества – Europe Aid. Для реализации программы Tempus IV объем финансирования составил 50 млн. евро [9, р. 1-2].

В Казахстане программа Tempus действовала с 1995 до 2013 г. В общей сложности за весь период было профинансировано 76 проектов с участием казахстанских партнеров (23 национальных и 53 региональных), на общую сумму свыше 54 млн. евро. В них приняли участие 46 университетов и 48 неакадемических партнеров [10]. В течение 1994-2012 гг. на проекты в Казахстане было выделено порядка 26% общего бюджета Tempus в Центральной Азии. Это составляло в различные годы примерно от 1,4 до 4,5 млн. евро, принимая во внимание, что с 2007 до 2012 г. общий объем финансирования для региона увеличился с 5 до 15 млн. евро [11, с. 35]. Проектная работа университетов Казахстана в европейской программе имела положительное влияние на развитие межвузовского сотрудничества со странами ЕС обновление и разработку новых учебных программ и учебных планов дисциплин, их адаптация к местным условиям, усовершенствование профессиональных педагогических

компетенций молодых специалистов через участие в зарубежных стажировках, перенимание опыта у европейских партнеров – практики преподавания, используемые средства обучения и практики управления университетами. Особо стоит отметить результативность проектов, направленных на создание материально-технической базы с целью улучшения IT инфраструктуры казахстанских университетов через модернизацию презентационного оборудования лекционных кабинетов, инструментов для преподавателей и специализированное программное обеспечение для организации образовательного процесса для студенческой практики, проведения научно-исследовательских работ, профессиональной подготовки кадров смежных отраслей и тестирование новых технологий.

Весьма успешным опытом проектной деятельности Казахстана являлась участие в программе Erasmus+. Программа Erasmus+, разработанная Европейской комиссией в 2014 г., объединила ряд существовавших до 2013 г. международных программ сотрудничества Европейского союза, в том числе Erasmus Mundus, Tempus, Alfa, Edulink и программу сотрудничества с развитыми странами. Она направлена на содействие модернизации и устойчивому развитию системы образования, профессионального обучения, молодежной политики и спорта. Программа предоставляет финансовые возможности для сотрудничества в указанных областях, как между европейскими странами, так и между европейскими странами и странами-партнерами по всему миру. Основные цели программы Erasmus+ заключаются в стимулировании мобильности студентов и создании транснациональных сетей вузов [12, с. 127-128]. Кроме того, через проекты Erasmus+ происходит «наращивание потенциала в высшем образовании и устанавливается взаимосвязь между бизнесом, исследованиями и высшим образованием [13, с. 8].

Программа Erasmus+ состояла из трех «ключевых мероприятий» и дополнительных мероприятий, предоставляя возможности для высших учебных заведений и граждан Казахстана: Ключевое действие 1. Международная кредитная мобильность (МКМ) и Магистерские степени Erasmus Mundus, Ключевое действие 2. Повышение потенциала высшего образования (ППВО), т.е. проекты трансграничного сотрудничества в рамках многосторонних партнерств между вузами стран Программы и соответствующих стран-партнеров, Ключевое действие 3. Поддержка политики реформ, предусматривало предоставление грантов на широкий спектр мероприятий, направленных на стимулирование разработки инновационной политики, диалога и осуществления политики, а также обмена знаниями в области образования, подготовки кадров и воспитания молодежи.

За период программы Erasmus+, начиная с 2014 г. до 2020 г. Казахстан реализовал 61 проект в рамках Ключевого действия 2. Повышение потенциала высшего образования (ППВО), общий бюджет составил свыше 52 млн. евро. В выполнении проектной деятельности ППВО и МКМ программы Erasmus+ было задействовано 74 университета и 44 неакадемических партнера из Казахстана [14]. В проектах МКМ приняли участие 73 вуза из 16 регионов Казахстана. Общая сумма гранта за 6 лет (2015-2020) на проекты МКМ с участием вузов Казахстана составила 17 449 378 евро, что позволило профинансировать в общей сложности 5025 мобильностей студентов и преподавателей [15]. В том числе, в рамках дополнительных мероприятий по программе Казахстаном было выполнено 10 проектов Жан Моне с участием 9 казахстанских университета на сумму 261 518 евро [16]. В результате реализации проектов Erasmus+ в Казахстане были созданы структурные подразделения и службы, отвечающие требованиям интернационализации, студенто-ориентированного обучения и устойчивого развития, в учебную деятельность казахстанских вузов были вовлечены работодатели для разработки образовательных программ, были внедрены системы обеспечения качества и аккредитации и внедрена практико-ориентированность программ.

Таким образом, международные программы Tacis, Tempus, Erasmus+ стали механизмом интернационализации и развития партнерских связей между ЕС и Казахстаном. Одним из важных показателей интернационализации и мобильности является участие академического сообщества в партнерских отношениях, международных сетях и программах. Тем самым, это доказывает, что европейские программы поддержки двустороннего сотрудничества между ЕС

и РК институтов высшего образования являются мощным инструментом модернизации и реализации системных изменений через непосредственное распространение опыта. Программы также являются важным инструментом формирования общего образовательного пространства и обеспечения мобильности человеческого капитала.

### **Библиографический список:**

1. Джонс Э., Де Вит Х. Глобализация интернационализации: размышления об устоявшейся концепции // Императивы интернационализации. М.: Логос, 2013. С. 22.
2. Иванцов П.П., Климин А.И., Лучук Е.В. Международная интеграция в образовательном процессе Санкт-Петербургского института кино и телевидения //Международный журнал экспериментального образования. 2015. № 2 (часть 2) . С. 201-204. URL: <https://expeceducation.ru/ru/article/view?id=6518> (дата обращения: 26.02.2022).
3. Джураев Э., Муратал  
иева Н. Стратегия ЕС в Центральной Азии. К успешной реализации новой стратегии. Алматы, Бишкек: ФФЭ, 2020. – 14 с. URL: <http://library.fes.de/pdf-files/bueros/bischkek/16167.pdf> (дата обращения: 26.02.2022).
4. Горюнова Е.А. Политика ЕС в отношении Центральноазиатских республик // Научный вестник Ровенского государственного гуманитарного университета. Выпуск 10. 2013. С. 1-6.
5. Tempus @ 20 - A retrospective of the Tempus Programme over the past twenty years, 1990-2010 Luxembourg: Publications Office of the European Union 2011. P. 53.
6. Papadimitriou A., Stensaker B. Capacity building as an EU policy instrument: the case of the Tempus program University of Oslo, Norway Apr. 9, 2013 12:15 PM–2:00 PM, 233, Helga Engshus.
7. Руфффио Ф., Хейнамяки П., Частанг Чукалин К. Реализация Болонского процесса в странах Tempus (2009/2010). Исполнительное агентство по вопросам образования, культуре и аудиовизуальным средствам. С. 48.
8. Внешняя политика и международные связи Европейского Союза: осмысливая роль ЕС в мире / Л. О. Игумнова, О. Г. Лекаренко, Ю. Г. Агафонов и др.; отв. ред. Л. О. Игумнова. Коллективная монография. – Иркутск: Изд-во «Оттиск», 2018. С. 267.
9. Ruffio P., Tiberi C., Mc Cabe R. The main achievements of the Tempus Programme in Central Asia 1994-2013. 2014-05-08. P. 67. URL: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/ac6ecbab-0775-4a79-96a4-576f19c53dbc/language-ru> (дата обращения: 26.02.2022).
10. Темпус в Казахстане. Национальный офис программы Эразмус+ в Казахстане. Официальный сайт.URL: <https://erasmusplus.kz/index.php/ru/tempus-iv/tempus-iv-v-kazakhstan> (дата обращения: 26.02.2022).
11. Влияние Европейского Союза на Центральную Азию: обзор, анализ и прогноз. Под общей редакцией и руководством Парамонова В.В., Строков А.В., Абдуганива З.А. – Алматы: Фонд им. Фридриха Эберта, 2017. - 117 с. URL: <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/kasachstan/13414-20170614.pdf> (дата обращения: 26.02.2022).
12. Богатырева О.Н. Европейская программа ERASMUS: основные этапы и итоги развития (1987-2017) / О.Н. Богатырева, Н.В. Лескина // Научный диалог. 2018. № 1. С. 124-136. DOI: 10.24224/2227-1295-2018-1-124-136.
13. Toll B. From Tempus to ERASMUS+: a celebration of the 30th anniversary of the cooperation opportunities in Central Asia / B. Toll // Высшая школа Казахстана. 2017. № 3 (19). С. 1-97. URL: [https://higher.edu.kz/wp-content/uploads/2020/08/VSHK\\_%E2%84%96-3\\_2017-English-language.pdf](https://higher.edu.kz/wp-content/uploads/2020/08/VSHK_%E2%84%96-3_2017-English-language.pdf) (дата обращения: 26.02.2022).
14. Эразмус+ в Казахстане. Повышение потенциала высшего образования (ППВО) в Казахстане. Национальный офис Эразмус+ в Казахстане. Официальный сайт. URL: <https://erasmusplus.kz/index.php/ru/erasmus/erasmus-v-kazakhstan/ppvo> (дата обращения: 26.02.2022).

15. Эразмус+ в Казахстане. Проекты международной кредитной мобильности (МКМ) в Казахстане. Официальный сайт. URL: <https://erasmusplus.kz/index.php/ru/erasmus/erasmus-v-kazakhstan/mkm> (дата обращения: 26.02.2022).

16. Эразмус+ в Казахстане. Программа Жан Моне в Казахстане. Официальный сайт. URL: <https://erasmusplus.kz/index.php/ru/erasmus/erasmus-v-kazakhstan/jean-monnet-kz> (дата обращения: 26.02.2022).

17. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Состояние развития высокотехнологичных промышленных производств в Российской Федерации. В сборнике: Уфимский гуманитарный научный форум «Гуманитарная миссия обществознания на пороге нового индустриального общества». Сборник статей международного научного форума. Под ред. А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа, 2020. С. 86-91.

18. Кузнецова А.Р. Мотивация студентов к учебе. // Высшее образование сегодня. 2010. № 1. С. 61-64.

19. Kuznetsova A. Educational potential as a basis for increasing the country's competitiveness. В сборнике: ADVANCES IN ECONOMICS, BUSINESS AND MANAGEMENT RESEARCH. Proceedings of the "New Silk Road: Business Cooperation and Prospective of Economic Development" (NSRBCPED 2019). 2019. С. 692-696.

20. Yapparova D.I., Kuznetsova A.R. Differentiations in educational services in urban and rural areas in the republic of bashkortostan (Russia). В сборнике: The Challenge of Sustainability in Agricultural Systems. Heidelberg, 2021. С. 479-486.

**Сведения об авторе:**

Шукушева Елена Викторовна, старший преподаватель, магистр кафедры мировой экономики и международных отношений, ЧУ «Карагандинский университет Казпотребсоюза», sh\_yelena82@mail.ru, тел. +7-778-485-45-04

**Author personal details:**

Shukusheva Yelena Viktorovna, Senior Lecturer, Master of the Department of World Economy and International Relations, PI "Karaganda University of Kazpotrebooyuz", sh\_yelena82@mail.ru, tel. +7-778-485-45-04

© Шукушева Е.В., 2022.



## СЕКЦИЯ 4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ И ПРОБЛЕМЫ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА

УДК 338.43:332.1

### РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ И ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА

#### DEVELOPMENT OF RURAL TERRITORIES AND THE MAIN PROBLEMS OF AGRICULTURAL PRODUCTION

**Боровикова Татьяна Игоревна**, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», Уфа, Россия.

**Шацкая Анастасия Константиновна**, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», Уфа, Россия.

**Borovikova Tatyana Igorevna**, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of distance learning FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", Ufa, Russia.

**Shatskaya Anastasia Konstantinovna**, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of distance learning FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", Ufa, Russia.

**Аннотация:** в статье рассматриваются тенденции развития сельских территорий в условиях нехватки квалифицированных кадров. Автор проводит разбор основных проблем аграрного производства, проблем отсутствия специалистов готовых трудиться на сельхоз предприятиях России. Рассматривается проблема трудоустройства молодых специалистов.

**Abstract:** the article discusses the trends in the development of rural areas in conditions of a shortage of qualified personnel. The author analyzes the main problems of agricultural production, the problem of the lack of specialists ready to work at agricultural enterprises in Russia. The problem of employment of young specialists is considered.

**Ключевые слова:** сельское поселение, миграция молодежи, трудоустройство молодых специалистов, дополнительное образование.

**Keywords:** rural settlement, migration of youth, employment of young professionals, additional education.

Российская Федерация обладает огромными ресурсами в сфере земельных имущественных отношений, а также огромным потенциалом для ведения сельского хозяйства, однако уже в течение 20 лет площадь земельного фонда уменьшается.

Основные причины сокращения сельхоз угодий – финансово-экономическое положение пользователей сельхоз земель, товаропроизводителей, что приводит к сокращению земель предоставленных в аренду сельхоз производителей, что в свою очередь увеличивает количество земельных участков свободных от сельхоз деятельности.

В связи с чем, происходит большое количество сделок по продаже сельхоз угодий и перевод земельных участков в другие категории земель, а также под застройку в пригородных районах. Также отсутствие достаточного количества мероприятий направленных на мелиорации, и восстановление плодородия почв, влечет за собой ухудшение качества сельхоз угодий.

Согласно Федеральному закону от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» к сельским территориям относят как собственно сельские поселения, так и муниципальные образования. В состав

условно «сельских» муниципальных районов могут входить и городские поселения, а в составе городских округов могут быть сельские населённые пункты [1].

Сельское поселение – один или несколько объединённых общей территорией сельских населённых пунктов (посёлков, сёл, станиц, деревень, хуторов, кишлаков, аулов и других сельских населённых пунктов), в которых местное самоуправление осуществляется населением непосредственно и через выборные и иные органы местного самоуправления [1].

Актуальность темы выражена в необходимости социально-экономического развития сельских территорий. В настоящее время все больше и больше сельской молодежи планируют переехать из сельской местности в города. Деревня пустеет, жители уезжают в поисках хорошей жизни. К огромному сожалению, увеличивается количество заброшенных сёл, деревень.

В целях обеспечения продовольственной безопасности страны, повышения роли и конкурентоспособности отечественного аграрного сектора на мировом рынке продовольствия необходимо принять соответствующие меры по улучшению условий жизни в сельской местности, поднять престиж занятости в сельском хозяйстве, привлечь новые квалифицированные кадры в отрасль, а также улучшить демографическую ситуацию, работу в сельской местности, повысить инвестиционную активность в агропромышленном комплексе и повысить экономическую активность в сельской местности.

К основным проблемам развития сельских территорий, решаемым реализацией мероприятий Программы, относятся сложная демографическая ситуация, обезлюдение сельских территорий, низкий уровень развития инженерных инфраструктур и социальной сферы. [5].

Низкий уровень обеспеченности сельских населённых пунктов объектами социально-инженерной инфраструктуры является одним из основных факторов, обуславливающих непривлекательность сельской местности и рост миграционных настроений, среди молодого населения страны.

До 2013 года главным инструментом реализации Концепции устойчивого развития сельских территорий являлась федеральная целевая программа "Социальное развитие села до 2013 года", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2002 г. № 858 "О федеральной целевой программе "Социальное развитие села до 2013 года" (далее - Программа социального развития села). В этой связи эффективность реализации Концепции устойчивого развития сельских территорий определяется достигнутыми в результате реализации программных мероприятий показателями, свидетельствующими об улучшении условий жизни сельского населения [2].

Правительством Российской Федерации издано Распоряжение от 02.02.2015 № 151-р об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030, согласно которой предполагается выделять на субфедеральном уровне по характеру освоения и сельскохозяйственного профилирования, потенциалу и ограничениям сельского развития четыре типа регионов [3].:

– первый тип – регионы с преимущественно сельскохозяйственной специализацией в сельской местности, природные и социальные условия которых благоприятствуют ее развитию;

– второй тип – регионы с многофункциональной сельской экономикой, пригородным сельским хозяйством и благоприятными социальными условиями для развития села;

– третий тип – регионы с неблагоприятными социальными условиями для развития сельской местности и крупные районы социально-экономической депрессии;

– четвёртый тип – регионы со слабой очаговой застройкой сельской местности и неблагоприятными природно-климатическими условиями для ее развития [3].

Согласно статье 7 Федерального закона от 29.12.2006 № 264 "О развитии сельского хозяйства" государственная поддержка развития сельского хозяйства, устойчивого развития сельских территорий осуществляется по следующим основным направлениям [4].:

Обеспечить наличие кредитных ресурсов для: а) сельскохозяйственных товаропроизводителей, а также организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих первичную и (или) последующую (промышленную) переработку сельскохозяйственной продукции и ее реализацию в соответствии с перечнем, утверждаемым Правительством Российской Федерации. Российская Федерация при условии, что доля доходов от реализации указанной продукции в общем объеме доходов от реализации товаров (работ, услуг) этих организаций и индивидуальных предпринимателей составляет не менее семидесяти процентов за календарный год; б) организации и индивидуальные предприниматели, реализующие инвестиционные проекты в области производства и (или) первичной и (или) последующей (промышленной) переработки сельскохозяйственной продукции и ее реализации в соответствии с перечнем, утверждаемым Правительством Российской Федерации, при условии подтверждения по истечении трех лет с даты заключения договора о предоставлении инвестиционного кредита, но не позднее даты истечения срока такого кредита, доли доходов от реализации указанной продукции в общем объеме доходов от реализации товаров (работ, услуг) на сумму не менее семидесяти процентов за календарный год (далее - организации и индивидуальные предприниматели, осуществляющие инвестиционные проекты); в) организации и индивидуальные предприниматели, соответствующие требованиям, установленным Правительством Российской Федерации для реализации федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов (программ), в сферах, определенных правовым актом Президента Российской Федерации [4].

Развитие системы страхования рисков в сельском хозяйстве, развитие животноводства, развитие элитного семеноводства; обеспечить производство продукции животноводства, обеспечить закладку многолетних насаждений и уход за ними, обеспечить обновление основных фондов сельскохозяйственных товаропроизводителей, обеспечить мероприятия по повышению плодородия почв, обеспечить устойчивое развитие сельских территорий, в том числе строительство и надлежащее содержание автомобильных дорог связывающие населенные пункты.

Кроме того, Министерством сельского хозяйства Российской Федерации разработаны меры государственной поддержки агропромышленного комплекса, такие как возмещение сельхозпроизводителям части затрат на мелиоративные мероприятия, субсидии производителям сельхозтехники, меры поддержки МСП в сфере переработки сельхозпродукции, компенсация части затрат на приобретение семян, компенсация части затрат на селекцию и (или) модернизацию объектов по переработке сельскохозяйственной продукции.

В структура агропромышленного комплекса постоянно модернизируется, в нее включаются наиболее высокотехнологичные технологии, что приводит к увеличению объема продукции, и как следствие увеличивается потребность в квалифицированных специалистах [6].

Однако из-за невысокого размера оплаты труда и из-за непривлекательности сельской местности в которой как правило расположены сельскохозяйственные предприятия обостряется ситуация с недостатком квалифицированных кадровых единиц для обеспечения агропромышленного комплекса, а так же специалистов, рабочих, особенно в возрасте от 18-45 лет.

Основной задачей для развития агропромышленного комплекса в настоящее время является развитие системы трудоустройства молодых специалистов.

Согласно анализу отчетов Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, за последние годы количество выпускников, получивших очное обучение и трудоустроенных

в сельскохозяйственные организации, увеличилось на 2987 человек, или на 16,6%. Доля студентов очной формы обучения также увеличилась на 3,0%, что свидетельствует о том, что небольшое количество специалистов, прошедших профессиональное обучение, будет работать в аграрной сфере.

Проблемы формирования кадрового потенциала Агросферы во многом связаны с тем, что не созданы условия для возврата выпускников на село, ожидания и предпочтения молодых специалистов не соответствуют потребностям рынка труда в силу слабой профориентационной работы, учебные заведения и работодатели недостаточно взаимодействуют в сфере формирования требований к специалистам и создания системы подготовки кадров в соответствии с потребностями аграрного комплекса.

Для решения задачи формирования кадрового потенциала Агросферы необходимо провести множество мероприятий, действие которых будет направлено на повышение качества жизни и уровня жизни на сельских территориях. Необходимо принятие государственных программ, направленных на повышение занятости сельской молодежи, дальнейшее совершенствование системы непрерывной подготовки кадров сельскохозяйственного производства, повышение их трудовой мотивации и профессионального роста, содействие социальной поддержке сельских тружеников и молодых специалистов в аграрных обеспеченных организациях.

Также согласно статистике Министерства сельского хозяйства Российской Федерации сотрудники сельхоз предприятий не всегда имеют должное образование в агропромышленной сфере, так высшее образование имеют только 68 % руководителей и 43 % главных специалистов, одновременно увеличивается доля руководителей без специального образования.

В связи с чем актуализируется вопрос о направлении работников сельхоз предприятий на получения дополнительного профессионального образования в агропромышленной сфере. Если при трудоустройстве в сельхоз предприятие сотрудников будут направлять на получения дополнительного профессионального образования, это безусловно повысит привлекательность данной вакансии.

Сельская молодежь пытается улучшить свою жизнь, но без поддержки государства сделать это сложно. Только ряд мер, направленных на улучшение жизни на селе, поможет исправить эту ситуацию.

Для решения вопроса формирования кадрового потенциала в агропромышленной сфере необходимо разработать и утвердить дорожную карту по выполнению разработанных мер направленных на повышения качества жизни и уровня жизни на сельских территориях.

#### **Библиографический список:**

1. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 01.07.2021 г. и изм. и доп. от 30.09.2021 г.) // Консультант - плюс – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>;
2. О развитии сельского хозяйства: Федерального закона от 29.12.2006 № 264 (ред. от 02.07.2021) // Консультант - плюс – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>;
3. О федеральной целевой программе «Социальное развитие села до 2013 года»: постановление Правительства Российской Федерации от 03.12.2002 г. № 858 [Электронный ресурс] // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/901834635>;
4. Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства Российской Федерации от 02.02.2015 г. № 151-р (ред. от 13.01.2017) [Электронный ресурс] // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/420251273/>;

5. Комарова О.И., Тишков В.П. Миграции и миграционная политика // в кн.: Миграции и новые диаспоры в постсоветских государствах. Под ред. Тишкова В. М., 1998.

**Сведения об авторах:**

Боровикова Татьяна Игоревна, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет, 89177693254;

Шацкая Анастасия Константиновна, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», 89870575177.

**Author's personal details:**

Borovikova Tatyana Igorevna, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of Correspondence Education of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Bashkir State Agrarian University, 89177693254;

Shatskaya Anastasia Konstantinovna, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of distance learning FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", 89870575177.

© Боровикова Т.И., Шацкая А.К., 2022.

УДК 379.85(075.8)

**АГРАРНЫЙ ТУРИЗМ КАК ОБЪЕКТ ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ**

**AGRICULTURAL TOURISM AS AN OBJECT OF LEGAL REGULATION**

**Иксанов Радмир Аузагиевич**, старший преподаватель кафедры экономической теории ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», Уфа, Россия

**Iksanov Radmir Auzagievich**, Senior Lecturer, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье раскрываются особенности правового регулирования отношений, объектом которых выступает аграрный туризм. Аграрный туризм, по мнению автора, является сложным, комплексным объектом правового регулирования, поскольку связан с аграрными, экологическими, трудовыми, гражданско-правовыми правоотношениями. Проанализировано зарубежное законодательство в сфере развития агротуризма

**Abstract:** The article reveals the features of the legal regulation of relations, the object of which is agricultural tourism. Agricultural tourism, according to the author, is a complex, complex object of legal regulation, since it is associated with agricultural, environmental, labor, civil legal relations. Analyzed foreign legislation in the field of agritourism development.

**Ключевые слова:** аграрный туризм, правовое регулирование, правоотношения, туристическая деятельность, безопасность агротуристической деятельности.

**Keywords:** agricultural tourism, legal regulation, legal relations, tourism activities, safety of agricultural tourism activities.

Аграрный туризм является одной из разновидностей туризма, который в разных источниках может называться «сельскохозяйственный туризм», «сельский туризм», «экологический туризм» и т.д.

Сфера аграрного туризма отчасти регулируется положениями Федерального закона «Об основах туристической деятельности в РФ», но, на сегодняшний день отсутствует специальный нормативный акт, регулирующий сферу аграрного туризма. Анализ определения

«туризм», которое раскрывается в вышеупомянутом нормативно-правовом акте показывает, что для данного явления характерно наличие таких критериев как срок и цель выездов или путешествий. Под аграрным туризмом предлагаем понимать сферу общественной жизнедеятельности, связанную с осуществлением путешествий и выездов физических лиц в сельскую местность с целью ознакомления с сельскохозяйственной деятельностью и аграрным производством, а также сельским образом жизни.

Агротуризм является одним из направлений экологического туризма. Выделяют разновидности агротуризма: сельский туризм, кулинарный туризм, этнологический туризм. Термин «агротуризм», как правило, используется для описания любого вида деятельности, основанного на отношениях между сельским хозяйством и туристической деятельностью. Это понятие включает в себя виды туризма, осуществляемого в сельской местности, то есть: аграрный туризм, сельскохозяйственный туризм, фермерский туризм, деревенский туризм, сельский туризм и рекреационно-познавательный сельский туризм. Все эти виды туризма, как правило, ориентированы на основные виды деятельности, практикуемые приезжими в сельской среде. Основная цель, состоящая в приобщении к обычаям и традициям обработки земли, разведения животных, сельских ремесел, и любой деятельности, ведущей к получению и развитию новых знаний о сельской культуре.

Аграрный туризм полностью противоположен городскому туризму, так как его основная цель – ознакомление туристов с сельской местностью, культурой, особенностями сельскохозяйственной деятельности в сельской местности, местными ценностями и традициями и т.д. Аграрный туризм обладает и рядом иных преимуществ, а именно: обучение процессу приготовления местных блюд, знакомство с природными ресурсами и наследием сельских общин и т.д.

Аграрный туризм привлекателен для граждан, освещающих жизнь, искусство, культуру сельского наследия. Агротуризм, фермерский туризм является быстро развивающимся сектором малого предпринимательства. В каждом субъекте Российской Федерации существуют отличительные черты (природная среда, уровень хозяйства, традиции ведения хозяйства, правила устройства семейных хозяйств, обряды и обычаи и др.), отличающие регионы друг от друга в сфере организации и развития агротуризма.

Развитие аграрного туризма в России способствует экономическому росту в субъектах Российской Федерации, обеспечивает занятость местного (сельского) населения, улучшит степень его благосостояние и, что особенно важно для сельскохозяйственных регионов, решит демографическую проблему (урбанизацию городов за счет жителей сельских населенных пунктов, старение сельского населения и другие).

Пандемия COVID-19 серьезно повлияла на развитие аграрного туризма. После первоначальных ограничений, введенных органами государственной власти, индустрия аграрного туризма начала постепенно развиваться, следуя разным срокам и режимам, связанным с волнами продолжающейся пандемии и правилами в каждой конкретной стране. Правовое регулирование мер, направленных на развитие аграрного туризма, осуществляется в соответствии с законодательством конкретного законодательства. Государства принимают широкий спектр правовых мер (от финансовой помощи до стимулирования сохранения рабочих мест) для поддержки индустрии аграрного туризма и смягчения негативных последствий для агротуристического бизнеса.

Экономический кризис может сыграть преобразующую роль в сфере развития аграрного туризма и способствовать новому мышлению в отношении устойчивости и корпоративной социальной ответственности в индустрии аграрного туризма. Агротуристические предприятия, которые инвестируют в устойчивое развитие и ответственное поведение, имеют все возможности пережить кризис и преодолеть его негативные последствия.

Успешная, эффективная деятельность агротуристических предприятий связана с их способностью находить баланс между экономическими показателями и устойчивостью социально-культурных и экологических ценностей. Одним из направлений агротуристической деятельности, на наш взгляд, должно быть обеспечение безопасности участников агротуристической деятельности.

Управленческая деятельность агротуристических предприятий в области регулирования кризисных ситуаций, также являются объектом правового регулирования. Практическая деятельность агротуристических организаций показывает, что во время вспышки COVID-19 малые и средние фирмы в сфере гостеприимства приняли различные меры, чтобы справиться с данными проблемами. Некоторые из них проявляли бездействие, сосредоточившись только на соблюдении мер по охране здоровья и безопасности, в то время как другие продемонстрировали активное поведение, обновляя свои предложения продуктов и услуг, осуществляя поиск новых рыночных возможностей и создавая новые потоки доходов.

Безусловно, агротуристическая деятельность находится в тесной связи от политико-правового воздействия, применения международных санкций и ограничений. Туристический бизнес, в частности, агротуризм пользуется правовыми механизмами государственной поддержки, в том числе финансовой, для того чтобы справиться с последствиями пандемии COVID-19.

По своей правовой природе, агротуристический бизнес ведется юридическими лицами или индивидуальными предпринимателями, которые расположены в сельской местности, поскольку они, как правило, одновременно преследуют как экономические результаты, так и устойчивость местных социально-культурных и экологических ценностей.

Предприятия агротуризма возникли в 1980-х годах в результате диверсификации сельскохозяйственной деятельности в сфере туризма. Агротуризм — это результат эволюции туризма на фермах, который требует от фермеров развития деловых и управленческих способностей. Однако уровень интеграции фермерских хозяйств с туристической деятельностью в значительной степени варьируется в зависимости от правовых особенностей конкретного государства.

Концепция агротуризма остается несколько неясной, поскольку термин «агротуризм» часто используется «для обозначения всех видов туризма в сельской местности, и в большинстве случаев он практикуется как «туризм», чем как «агротуризм». Предлагаем рассматривать агротуризм как туристическую деятельность, основанную на действующем сельскохозяйственном производстве, а также на прямом взаимодействии между туристами и фермерами. Это взаимодействие может быть аутентичным (например, непосредственное участие туристов в сборе сельскохозяйственных культур) или неаутентичным (постановочным) (например, экскурсии по фермам). В обоих случаях взаимодействие между туристами и фермерами приводит к активным процессам совместного творчества.

Агротуризм, по нашему мнению, не подпадает под понятие сельского туризма, основанного на неработающих фермах. Деятельность, предлагаемая на неработающих фермах, не должна считаться агротуризмом. Анализ зарубежного правового регулирования сферы агротуризма показывает, что, например, итальянское национальное законодательство об агротуризме содержит положения, согласно которым, агротуристический бизнес разрешено начинать исключительно фермерам. Итальянское законодательство четко требует, чтобы агротуристическая деятельность была связана с сельскохозяйственной деятельностью. Согласно итальянскому законодательству, агротуризм определяется как «гостеприимная деятельность, осуществляемая сельскохозяйственными предпринимателями посредством использования их фирм в связи с сельскохозяйственной деятельностью, деятельностью, связанной с лесным хозяйством, и животноводством». В законе уточняется, что такая деятельность в сфере гостеприимства включает в себя предоставление услуг по размещению в жилых помещениях и на открытых площадках для сельскохозяйственных кемпингов; подача

блюд и напитков в основном из продуктов собственного хозяйства и продуктов других местных хозяйств; организация дегустаций фермерской продукции; и организация развлекательных, культурно-просветительских и спортивных мероприятий, экскурсий и конных прогулок, направленных на просвещение посетителей и приумножение территории и сельского наследия. В Италии связи между сельскохозяйственной и агротуристической деятельностью чрезвычайно прочны, как это предусмотрено национальным законодательством. В других странах агротуристические фирмы не обязательно расположены на действующем сельскохозяйственном производстве, и некоторые фермеры предлагают услуги гостеприимства в сельскохозяйственных условиях [2].

Кроме того, тот же закон предусматривает, что время, которое фермеры посвящают сельскохозяйственной деятельности, должно преобладать над временем, которое они тратят на агротуристическую деятельность. Следовательно, в итальянском контексте агротуризм должен строго основываться на рабочей ферме, при этом сельскохозяйственная и агротуристическая деятельность тесно переплетаются.

Сохранение окружающей среды, социально-культурная устойчивость, возможности образования и обучения, а также участие сообщества представляют собой основные элементы агротуризма, основанного на работающих фермах, в результате чего его можно определить как новый тип экотуризма. Таким образом, предприниматели в сфере агротуризма заинтересованы в повышении качества жизни своих сообществ, а не только в получении собственной прибыли, и это происходит путем сохранения местных ценностей и обмена ими с посетителями. Следовательно, для предпринимателей в сфере агротуризма устойчивость их местной системы является приоритетом, который достигается за счет участия в корпоративной социальной ответственности.

Таким образом, содействие устойчивости местной системы работает для предприятий агротуризма как средство сохранения ценностей, связанных с местным сельским образом жизни. Эти ресурсы и знания затем используются в процессе совместного творчества с посетителями, что оказывает благотворное влияние с точки зрения опыта и производительности совместного творчества.

Агротуристические фермы являются популярным выбором для туристической деятельности из-за их небольшого размера и ограниченного числа туристов, проживающих на фермах, что заставляет туристов воспринимать их как «безопасные». Высокий уровень устойчивости предприятий агротуризма является не только результатом специфических юридических условий, но и эффектом их социального капитала, а также наличия больших пространств, где можно легко применять социальное дистанцирование. Агротуристические предприятия должны продолжать поддерживать свой социальный капитал, способствуя благополучию своего сообщества и защищая местные ценности и наследие. Например, они должны приобретать товары и услуги в сельской местности и принимать участие в инициативах, поддерживающих устойчивость сельской местности.

#### **Библиографический список:**

1. Федеральный закон от 24.11.1996 N 132-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2022) // Российская газета, № 231, 03.12.1996 г.
2. Кузнецова А.Р., Саитова Р.З., Ахметьянова А.И. Перспективы развития агротуризма в России и в Республике Башкортостан // Российский электронный научный журнал. 2017. № 4 (26). С. 122-132.

#### **Сведения об авторе:**

Иксанов Радмир Аузагиевич, старший преподаватель кафедры экономической теории ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», e-mail: iksanov333@yandex.ru



### Author personal details:

Iksanov Radmir Auzagievich, Senior Lecturer, Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, e-mail: iksanov333@yandex.ru

© Иксанов Р.А., 2022.

УДК 637.5

## ХИМИЧЕСКИЙ СОСТАВ И БИОЛОГИЧЕСКАЯ ЦЕННОСТЬ МЯСА БЫЧКОВ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ В РАЦИОНЕ КОРМОВОЙ ДОБАВКИ

### CHEMICAL COMPOSITION AND BIOLOGICAL VALUE OF STEER MEAT WHEN USING A FEED ADDITIVE IN THE DIET

**Николаева Наталия Юрьевна**, кандидат биологических наук, заведующий кафедрой Агрономии, технологии производства и переработки сельскохозяйственной продукции, Томский сельскохозяйственный институт – филиал ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, Томск, Россия

**Родионова Ольга Сергеевна**, студент, Томский сельскохозяйственный институт – филиал ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, Томск, Россия

**Nikolaeva Natalija Jur'evna**, Candidate of Biology Sciences, Head of Agronomy Department, Agricultural Production and Processing Technology, Tomsk Agricultural Institute - Branch of Novosibirsk State Agrarian University, Tomsk, Russia

**Rodionova Ol'ga Sergeevna**, student, Tomsk Agricultural Institute - branch of Novosibirsk State Agrarian University, Tomsk, Russia

**Аннотация.** В статье приводятся данные о химическом составе и биологической ценности мяса, полученного от бычков породы герефорд при введении в их рацион кормовой добавки «Фелуцен». Для проведения эксперимента были сформированы 4 группы бычков: контрольная группа получала основной рацион, трем опытным группам скармливали углеводный комплекс «Фелуцен» К 2–4 и К 2–6. Установлено увеличение в мякотной части туш доли сухого вещества, протеина, жира, уменьшение количества влаги. Выявлено повышение питательной и биологической ценности мяса опытных животных по сравнению с контрольными образцами.

**Abstract:** The article presents data on the chemical composition and biological value of meat obtained from Hereford breed steers with the introduction of the feed additive "Felutsen" to their diet. Four groups of steers were formed for the experiment: the control group received the basic ration, three experimental groups were fed the carbohydrate complex "Felutsen" K 2-4 and K 2-6. An increase in the proportion of dry matter, protein, fat, and a decrease in the amount of moisture in the fleshy part of the carcasses was established. An increase in nutritive and biological value of meat of experimental animals compared to control samples was revealed.

**Ключевые слова:** химический состав, биологическая ценность, мясо, бычки, порода герефорд, кормовые добавки

**Keywords:** chemical composition, biological value, meat, steers, Hereford breed, feed additives

**Введение.** Анализ химического состава мяса позволяет оценить его питательные и вкусовые качества, энергетическую ценность, выявить наступление физиологической зрелости мяса и др. Известно, что состав мяса меняется по мере роста и развития животных, и зависит от ряда факторов: условий содержания скота [1, 2], особенностей кормления [3, 4], породы, пола и упитанности животных [5, 6], наличия стрессовых нагрузок [7, 8]. Особую роль на состав мяса оказывают условия предубойного содержания [9] и возраст убоя скота [10].

Большой интерес среди научного сообщества вызывает действие кормов и разных кормовых добавок на химический состав мяса. Причем играют роль не только сами кормовые средства, но и способы их подготовки к скармливанию (кавитационная обработка [11, 12], экструдирование [13] и др.).

Большинство кормовых добавок применяют с целью восполнения дефицита белка и других элементов в рационе скота [14-18]. Некоторые добавки оказывают влияние на содержание и структуру коллагеновых волокон, приводят к повышению нежности мяса, не меняя его химического состава [19]. Имеются данные, что введение в рацион бычков добавок селена, витамина К, D, E и омега-3 жирных кислот приводит к повышению их содержания в мясе [20].

Широкое применение в кормлении крупного рогатого скота получили углеводно-витаминно-минеральные добавки, к которым относится кормовой концентрат (УВМКК) «Фелуцен» [21, 22].

**Целью** исследований являлось изучение влияния кормовой добавки «Фелуцен» К 2–4 и К 2–6 на химический состав и биологическую ценность мяса бычков герефордской породы.

Были поставлены следующие **задачи**:

1. Провести научно-хозяйственный опыт на бычках породы герефорд с добавлением в рацион углеводного комплекса «Фелуцен».
2. Определить химический состав и биологическую ценность образцов мяса.
3. Оценить влияние кормовой добавки на данные показатели.

**Материалы и методы исследования.** Исследования проводились на базе ООО «Березовская ферма», расположенного в Первомайском районе Томской области. Для эксперимента по принципу пар аналогов были сформированы четыре группы бычков по 10 голов: контрольная группа получала основной рацион без добавки, опытным группам давали разную дозировку препарата. До 12-месячного возраста молодняк получал добавку «Фелуцен» К 2–4 по 50, 100 и 150 г на одну голову в сутки. По достижении возраста 18 месяцев животным скармливали углеводный комплекс «Фелуцен» К 2–6 в дозе 100, 150 и 200 г соответственно.

Химический состав средней пробы мякоти туши и длиннейшего мускула спины определяли по методике ВНИИМС (1984), триптофан – по методу G.E. Graham, E.P. Smith в модификации E. Wierbicki и E. Deatherage, оксипролин – по методу R.E. Neuman, M.A. Logan в модификации Стеджемана – Стальдера.

**Результаты исследования.**

Результаты химического анализа средней пробы мяса-фарша (таблица) указывают на благоприятное соотношение влаги и сухого вещества (2,1–2,3).

Таблица 1.

Химический состав средней пробы мяса-фарша подопытных бычков, %

Показатель	Группа			
	I (контрольная)	II	III	IV
Влага	69,59±0,29	69,27±0,31	68,43±0,27**	68,96±0,10*
Сухое вещество	30,41±0,29	30,73±0,31	31,57±0,27**	31,04±0,10*
Протеин	19,11±0,27	19,56±0,16	20,01±0,09**	19,80±0,53**
Жир	10,25±0,04	10,67±0,34	11,59±0,37*	12,29±0,25
Зола	0,88±0,02	0,92±0,01	0,97±0,01**	0,96±0,01**
Протеин/жир	1:0,54	1:0,55	1:0,58	1:0,62
Спелость	14,73	15,40	16,94	17,82

Примечание: \* – P<0,05; \*\* – P<0,01; \*\*\* – P<0,001

По сухому веществу превосходили опытные образцы III и IV групп, отличались на 0,3–1,2% ( $P \leq 0,05-0,01$ ) от контрольных.

Максимальное содержание протеина обнаружено в образцах проб мяса III и IV опытных групп - на 0,7–0,9% ( $P \leq 0,01$ ) выше, чем в контроле.

Известно, что содержание жира и снижение процента влаги в туше служат показателями зрелости (спелости) мяса. По количеству жира отличились пробы мяса, полученные от бычков IV группы – превышение над контролем составило 2,0%. По содержанию влаги доминировали контрольные пробы – на 0,3–1,2% ( $P \leq 0,05-0,01$ ). Максимальные показатели зрелости мяса выявлены у бычков III и IV опытных групп (на 2,2–3,1% выше контроля), они входят в диапазон оптимальных значений (15–20%). Данное обстоятельство свидетельствует о способности углеводного комплекса обеспечивать лучший синтез жира в организме бычков.

При оценке питательной ценности мяса на основе соотношения протеин/жир обнаружено, что бычки III и IV групп превосходили контрольных сверстников на 7,4 и 14,8% соответственно. Полученные значения свидетельствуют о том, что говядина соответствует требованиям на высококачественный продукт.

По содержанию золы также отличались образцы мяса III и IV групп – на 0,1% ( $P \leq 0,01$ ) по сравнению с контролем.

Дополнительным показателем оценки качества мяса является химический состав длиннейшей мышцы спины. Было установлено, что максимальная концентрация сухого вещества, жира, белка и золы характерна для образцов от молодняка III опытной группы: превышение по сравнению с контролем составило 0,6, 0,2, 0,6 и 0,04% соответственно.

Была проведена оценка биологической ценности мяса по содержанию незаменимых аминокислот триптофана и оксипролина. Выявлено, что в длиннейшей мышце спины бычков всех групп данные аминокислоты были в достаточном количестве. По содержанию триптофана доминировали образцы мяса от опытных групп (на 13,0–20,7 мг% больше контроля). По количеству оксипролина существенных отличий между группами не обнаружено. Оценка показателя качества белка, характеризующегося соотношением триптофана к оксипролину, показала соответствие общепринятым нормам для говядины (5–7). В контрольной группе данный показатель составил  $5,97 \pm 0,11$ , у бычков II группы –  $6,10 \pm 0,17$ , III группы –  $6,14 \pm 0,12$ , IV группы –  $6,06 \pm 0,04$ . Как видно, все образцы характеризуются высокими пищевыми достоинствами.

**Выводы.** В результате проведенных исследований было установлено, что углеводный комплекс «Фелуцен» оказал определенное влияние на химический состав и биологическую ценность мяса бычков герефордской породы. Введение в рацион молодняка данного препарата привело к увеличению количества сухого вещества на 0,3–1,2% ( $P \leq 0,05-0,01$ ), содержания протеина в мякотной части туш на 0,5–0,9% ( $P \leq 0,01$ ), жира – на 0,4–2,0% ( $P \leq 0,05$ ), степени зрелости мяса – на 0,7–3,1%, питательной ценности мяса – на 7,4–14,8%, показателя качества белка – на 0,1–0,2 по сравнению с бычками контрольной группы.

#### **Библиографический список:**

1. Ажмулдинов Е.А. Качественные показатели убоя и выход основных питательных веществ у бычков различных генотипов при промышленной технологии выращивания / Е.А. Ажмулдинов, М.Г. Титов, А.С. Ибраев // Вестник мясного скотоводства РАСХН. –2010. - № 63 (1). - С. 72–74.
2. Шевхужев А.Ф. Качество мышечной ткани молодняка КРС бурой швицкой породы при разной технологии содержания / А.Ф. Шевхужев, М.Б. Улимбашев, Д.Р. Смакуев, Ф.Н. Сайтова // Аграрный научный журнал. – 2019. - № 5. – С. 66–69.
3. Ширнина Н.М. Продуктивные и качественные показатели говядины подсосного молодняка в зависимости от содержания непредельных жирных кислот в рационе коров / Н.М.

Ширнина, Б.Х. Галиев, А.В. Харламов [и др.] // Животноводство и кормопроизводство. – 2018. – Том 101. – № 2. – С. 143–153.

4. Мирошникова Е.П. Исследования по оценке качества мяса крупного рогатого скота при различных типах кормления / Е.П. Мирошникова, А.Т. Бисимбиева, М.С. Мирошникова // Университетский комплекс как региональный центр образования, науки и культуры: Материалы Всероссийской научно-методической конференции (с международным участием). - Издательство: Оренбургский государственный университет. - Оренбург, 2020. - С. 1736–1740.

5. Гаглюев А.Ч. Влияние генотипа на качество мяса бычков / А.Ч. Гаглюев, А.Н. Негреева, В.Г. Завьялова и др. // Наука и образование. – Том 4. - № 1. – 2021. – URL: <http://opusmgau.ru/index.php/see/article/view/2847/2846> (дата обращения: 30.01.2022)

6. Инербаев Б.О. Качество говядины чистопородного и помесного мясного скота Сибири / Б.О. Инербаев, Н.В. Борисов // Сибирский вестник сельскохозяйственной науки. – 2018. – № 48(5). – С. 45–51.

7. Ляпин О.А. Коррекция стрессов и её влияние на качественные достоинства мяса бычков в условиях интенсивной технологии / О.А. Ляпин, А.А. Торшков, Р.Ш. Тайгузин, В.О. Ляпина // Известия ОГАУ. - 2020. - №5 (85). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/korreksiya-stressov-i-eyo-vliyanie-na-kachestvennye-dostoinstva-myasa-bychkov-v-usloviyah-intensivnoy-tehnologii> (дата обращения: 30.01.2022)

8. Modzelewska-Kapitułaa M. Addition of herbal extracts to the Holstein-Friesian bulls' diet changes the quality of beef / M. Modzelewska-Kapitułaa, K. Tkacza, Z. Nogalskib, M. Karpińska-Tymoszczyk, A. Draszanowskac, R. Pietrzak-Fiećkod, C. Purwine, K. Lipińskie // Meat Science. 2018. V. 145. P. 163-170.

9. Кобыляцкий П.С. Влияние на химический состав говядины условий предубойного содержания животных / П.С. Кобыляцкий, В.А. Каратунов, А.М. Емельянов [и др.] // Научная жизнь. – 2018. – 3 4. – С. 117–126.

10. Каратунов В.А. Влияние возраста убоя бычков на качество говядины / В.А. Каратунов, А.С. Чернышков, С.А. Тузова // Вестник Донского государственного аграрного университета. – 2020. - № 1(35.1). – Ч. 1. – С. 5–11.

11. Галиев Б.Х. Продуктивное действие рационов бычков, выращиваемых на мясо, в зависимости от технологии приготовления концентрированных кормов / Б.Х. Галиев, Н.М. Ширнина, К.Ш. Картекенов [и др.] // Животноводство и кормопроизводство. - 2018. - №3. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/produktivnoe-deystvie-ratsionov-bychkov-vyraschivaemyh-na-myaso-v-zavisimosti-ot-tehnologii-podgotovki-kontcentrirovannyh-kormov> (дата обращения: 13.02.2022).

12. Ширнина Н.М. Биотехнологическая подготовка кормовых средств к скармливанию в рационах сельскохозяйственных животных (обзор) / Н.М. Ширнина, Б.Х. Галиев, К.Ш. Картекенов, А.Ж. Балмугамбетова // Животноводство и кормопроизводство. - 2017. - №2 (98). - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/biotehnologicheskaya-podgotovka-kormovyh-sredstv-k-skarmlivaniyu-v-ratsionah-selskohozyaystvennyh-zhivotnyh-obzor> (дата обращения: 13.02.2022).

13. Cortes R.N.F. Effects of Some Extrusion Variables on Physicochemical Characteristics of Extruded Corn Starch-passion Fruit Pulp (*Passiflora edulis*) Snacks / R.N.F. Cortes // Plant Foods for Human Nutrition. 2014. Dec. 69(4). P. 365-371.

14. Горлов И.Ф. Формирование качественных показателей говядины при использовании в рационах молодняка новых кормовых добавок в органической форме / И.Ф. Горлов, А.В. Ранделин, М.И. Сложенкина и др. // Вестник российской сельскохозяйственной науки. – 2016. – № 3. – С. 70–72.

15. Варакин А.Т. Производство говядины с использованием кормовых добавок / А.Т. Варакин, В.В. Саломатин, Д.К. Кулик [и др.] // Известия НВ АУК. - 2021. - №3 (63).

- URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proizvodstvo-govyadiny-s-ispolzovaniem-kormovyh-dobavok> (дата обращения: 13.02.2022).

16. Grossi S. The Effect of Different Sources of Selenium Supplementation on the Meat Quality Traits of Young Charolaise Bulls during the Finishing Phase / S. Grossi, L. Rossi, M. De Marco, CA. Sgoifo Rossi // *Antioxidants*. 2021. 10(4). P. 596. URL: <https://doi.org/10.3390/antiox10040596>.

17. Keller M. Soybean Meal Can Be Replaced by Faba Beans, Pumpkin Seed Cake, Spirulina or Be Completely Omitted in a Forage-Based Diet for Fattening Bulls to Achieve Comparable Performance, Carcass and Meat Quality. / M. Keller, B. Reidy, A. Scheurer, L. Eggerschwiler, I. Morel, K. Giller // *Animals*. 2021, 11, 1588. URL: <https://doi.org/10.3390/ani11061588>.

18. Silva L.F. Growth, physicochemical properties, fatty acid composition and sensorial attributes from longissimus lumborum of young bulls fed diets with containing licuri cake: Meat quality of bulls fed licuri cake, / L.F. Silva, A.M. Barbosa, J.M. da Silva Júnior, V. da S. Oliveira, A.A.L. Gouvêia, Th.M. Silva, A.G.V. de O. Lima, Th.V.C. Nascimento, L.R. Bezerra, R.L. Oliveira // *Livestock Science*, Volume 255, 2022, 104775, <https://doi.org/10.1016/j.livsci.2021.104775>.

19. Monteschio J.O. The effect of encapsulated active principles (eugenol, thymol and vanillin) and clove and rosemary essential oils on the structure, collagen content, chemical composition and fatty acid profile of Nellore heifers muscle / J.O. Monteschio, F.M. Vargas-Junior, F.L.A. Almeida, L.A. de M. Pinto, I.N. Kaneko, A.A. Almeida, L.W. Freitas, S.P.A. Alves, R.J.B. Bessa, I.N. Prado // *Meat Science*. 2019. V. 155. P. 27-35.

20. Haug A. Feeding potentially health promoting nutrients to finishing bulls changes meat composition and allow for product health claims, / A. Haug, S. Gregersen Vhile, J. Berg, K. Hove, B. Egelanddal, // *Meat Science*. V. 145. 2018. P. 461-468. <https://doi.org/10.1016/j.meatsci.2018.07.015>.

21. Гаг А.В. Рост и развитие бычков герефордской породы при введении в рацион углеводного комплекса / А.В. Гаг, В.Н. Береснев, Н.Ю. Николаева [и др.] // *Вестник Башкирского государственного аграрного университета*. – 2021. - № 2(58). – С. 19–25.

22. Береснев В.Н. Изменение морфологического состава полутуши бычков герефордской породы на фоне потребления углеводного кормового комплекса / В.Н. Береснев, А.В. Гаг, Х.Х. Тагиров // *Модернизация аграрного образования: сборник научных трудов по материалам VI Международной научно-практической конференции*. – 2020. – С. 438–441.

#### **Сведения об авторах:**

Николаева Наталия Юрьевна, к.б.н., заведующий кафедрой Агронии, технологии производства и переработки сельскохозяйственной продукции, Томский сельскохозяйственный институт – филиал ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, 634050 г. Томск, ул. Карла Маркса, 19, [agrocafedra@mail.ru](mailto:agrocafedra@mail.ru), +7 (382-2) 51-57-05.

Родионова Ольга Сергеевна, студент, Томский сельскохозяйственный институт – филиал ФГБОУ ВО Новосибирский ГАУ, 634050 г. Томск, ул. Карла Маркса, 19, [agrocafedra@mail.ru](mailto:agrocafedra@mail.ru), +7 (382-2) 51-57-05.

#### **Author's personal details:**

Nikolaeva Natalia Yurievna, Candidate of Biological Sciences, Head of the Department of Agronomy, Technology of Production and Processing of Agricultural Products, Tomsk Agricultural Institute - Branch of Novosibirsk State Agrarian University, 634050, Tomsk. 19 Karl Marx St., Tomsk, [agrocafedra@mail.ru](mailto:agrocafedra@mail.ru), +7 (382-2) 51-57-05.

Rodionova Olga Sergeevna, student, Tomsk Agricultural Institute - Branch of Novosibirsk State Agrarian University, 634050 Tomsk, ul. 19 Karl Marx St., Tomsk, [agrocafedra@mail.ru](mailto:agrocafedra@mail.ru), +7 (382-2) 51-57-05.

© Николаева Н.Ю., Родионова О.С., 2022.

**РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПОТРЕБКООПЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ  
ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА**

**DEVELOPMENT OF CONSUMER COOPERATION ENTERPRISES IN THE  
CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF SOCIETY**

**Саляхетдинова Рузиля Вакилевна**, студент, АНОО ВО Центросоюза РФ «Российский университет кооперации», Башкирский кооперативный институт (филиал), Уфа, Россия

**Жилина Екатерина Валерьевна**, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности Института истории и государственного управления, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Salakhedinova Ruzilya Vakilevna**, student, ANOO of the Centrosoyuz of the Russian Federation «Russian University of Cooperation», Bashkir Cooperative Institute (branch), Ufa, Russia

**Zhilina Ekaterina Valeryevna**, Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security of the Institute of History and Public Administration, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье отражена необходимость внедрения предприятиями потребительской кооперации в свою деятельность цифровых технологий, способствующих выживать в конкурентных условиях, продвигать собственные товары и услуги, удовлетворять спрос со стороны населения. Цель исследования: выявить роль цифровизации в бизнесе. Задачи исследования: сравнение понятий «цифровизация» и «информатизация», выявление значения цифровизации для кооперации, рассмотрение сущности шеринг-экономики, получившей развитие за счет интернет-сети. В работе использованы методы теоретического (абстрагирование, обобщение) и эмпирического (сравнение) уровней. Результаты исследования: выявлено, что цифровизация является гарантом обеспечения продовольственной безопасности страны и успешно развивается во всех сферах экономики, в том числе в аграрном секторе. Потребительская кооперация успешно использует цифровые технологии в процессе закупок и переработки сырья, продвижении товаров и услуг. Аграрный бизнес развивается на основе шеринг-экономики

**Abstract:** The article reflects the need for consumer cooperation enterprises to introduce digital technologies into their activities that help them survive in competitive conditions, promote their own goods and services, and meet the demand from the population. The purpose of the study: to identify the role of digitalization in business. Research objectives: comparison of the concepts of "digitalization" and "informatization", identification of the significance of digitalization for cooperation, consideration of the essence of the sharing economy, which has been developed due to the Internet network. The methods of theoretical (abstraction, generalization) and empirical (comparison) levels are used in the work. The results of the study: it was revealed that digitalization is the guarantor of ensuring the country's food security and is successfully developing in all spheres of the economy, including in the agricultural sector. Consumer cooperation successfully uses digital technologies in the process of purchasing and processing raw materials, promoting goods and services. Agricultural business is developing on the basis of sharing economy

**Ключевые слова:** цифровизация, информатизация, потребительская кооперация, заготовочная деятельность, общественное питание, розничная торговля.

**Key words:** digitalization, informatization, consumer cooperation, procurement activities, catering, retail trade.

Цифровые технологии охватывают все больше сфер жизнедеятельности человека. Сейчас победителем рыночной конкуренции становится тот, кто активно внедряет цифровые инновации в свою деятельность. Открытость к технологическим изменениям является ведущим фактором конкурентоспособности.

Существует различие между понятиями «цифровизация» и «информатизация». Цифровая система совсем независима. Она анализирует, прогнозирует и выбирает оптимальное решение самостоятельно. Информатизация подразумевает оснащённость предприятия компьютерами и программным обеспечением. Цифровая система является более прогрессивной.

Одной из особенностей цифровой экономики является отказ от посредников. Потребитель получает товары домой без посещения магазина. Ему надо лишь оформить заказ в интернете. В условиях цифровизации потребители получили возможность покупать продукты онлайн. Это приводит к сокращению расходов покупателя, так как исключаются расходы на оплату труда посредников.

При цифровизации бизнеса предприятие перемещается на электронные платформы. Многие задачи теперь выполняют электронные устройства, высвобождая работников.

Основной сферой цифровизации является экономика. Одно ведущих мест отведено аграрному сектору, в котором обработка первичных учетных материалов происходит с использованием цифровых технологий. Это обеспечивает быстрый доступ к аналитическим данным и продвижению продукции населению. Цифровизация сельского хозяйства выступает гарантом продовольственной безопасности страны. Государство должно обеспечить граждан продовольствием. Здесь большую роль играют продовольственные запасы. Цифровизация коснулась не только закупок и переработки сельхозпродукции, но и организации возделывания сельскохозяйственных культур. Цифровизация применяется при строительстве автоматизированных теплиц, ферм. Она позволяет оптимизировать расходование трудовых, энергетических, водных и других ресурсов. Симбиоз аграрного сектора и потребительской кооперации даёт свои плоды. Потребкооперация является надёжным каналом сбыта продукции и сырья аграриев.

Бизнес приобрёл новую модель в форме шеринг-экономики. Это обмен товарами, транспортом, недвижимостью и информацией на различных площадках. При введении антиковидных мер начались проблемы: снижение спроса на товары, перебои в обслуживании, сбои в производственной цепочке. Все эти проблемы оказали влияние на поведение покупателей. Компании, стремясь спасти ситуацию либо перешли на другие сегменты рынка, либо начали разрабатывать новые бизнес-модели.

Шеринг – это экономика совместного потребления, то есть так называемая гибридная экономика, живущая за счёт Всемирной сети Интернет.

Данная экономика получает всё большее развитие с каждым годом. Необходимо отметить, что система потребительской кооперации только начала внедрять данную систему. Несмотря на это шеринг-экономика уже поспособствовала развитию в потребительской кооперации некоторых информационных технологий. Шеринг - экономика оказалась наиболее приемлемой в некоторых сферах услуг. Например, аренда жилья сейчас популярнее чем услуги гостиниц. Услуги по аренде автомобилей сейчас только получает развитие в нашей стране. Шеринг и информационные технологии внедряясь в потребкооперацию способствуют зарождению новых сервисов. Таких как отслеживание заказов. Сегодня потребкооперация нуждается в информационно-коммуникационных новшествах.

До 2020 года шеринг – экономика активно развивалась. С началом пандемии новой коронавирусной инфекции и введением карантинных ограничений возникли препятствия для её дальнейшего развития [1]. Совместное потребление подразумевает услуги по временному доступу потребителей к услугам и товарам, владельцем которых эти потребители не являются.

Отличительной чертой шеринг-экономики является отсутствие комиссии. Участники шеринг-экономики называются миллениалы. Они активно пользуются арендой, интернет-коммерцией, онлайн-услугами. Основными движущими силами этих потребителей выступают желание сэкономить.

Предприятия, созданные на основе шеринг-экономики, развивают и систему потребительской кооперации. Система потребительской кооперации обслуживает как

различные розничные торговые организации, так и свои предприятия потребительской кооперации.

Но необходимо констатировать факт о существовании огромной конкуренции между сетевой торговлей потребкооперации и крупными федеральными торговыми сетями. Безграничные возможности этих федеральных торговых сетей по привлечению ресурсов, их имеющиеся уникальные ресурсы вынуждают структуры потребкооперации закрывать магазины как в дальних деревнях, так и в районных центрах.

Система потребительской кооперации имеет уникальные возможности по совместной реализации различных проектов масштабного федерального уровня. Система потребительской кооперации имеет управленческие, экономические, научно-технические и инновационные технологии для качественных преобразований процессов купли-продажи, дистрибуции, торговли товарами и услугами [2,3]. Основной целью развития институтов потребительской кооперации является формирование гарантированных продаж. Выполнение этих условий даст возможность потребкооперации эффективно участвовать в реализации федеральных и республиканских программ развития сельского хозяйства и обеспечения безопасности страны в вопросе продовольственной безопасности.

Обязательным условием эффективного функционирования современных кооперативных организаций является владение на высоком уровне средствами электронного бизнеса. Без использования современных информационных технологий невозможна координация и взаимодействие участников пищевой и транспортной цепочки посредством логистики и маркетинга.

Одной из новых бизнес-моделей является модель, основанная на информационных и интернет-технологиях. Например, электронная коммерция, телемаркет.

В 2020 году на платформе АС «СберПро» была проведена онлайн-конференция «Кооперация: новая возможность для развития малого бизнеса». На конференции были представлены варианты взаимовыгодного сотрудничества потребительской кооперации и крупного бизнеса. Российская потребкооперация богата традициями. Объединив традиции и современные технологии необходимо переходить на цифровые платформы. Это раскроет для кооперации новые возможности.

Различные цифровые сервисы должны тесно войти в повседневный быт кооператоров. Это позволит контролировать аналитику по пайщикам и другую информацию о деятельности кооператива. В системе «Сбер» представлен новый продукт «Кооператив онлайн». Этот цифровой сервис позволяет сделать работу кооперативов удобной и простой, перевести многие процессы в цифровую форму. Помимо этого, он дает перспективы трансформации и развитию кооперативного движения.

Общественное питание системы потребительской кооперации оказалось под сильным влиянием антиковидных мер. Несмотря на это многие предприятия смогли перестроить свою деятельность, перейти на доставку своей продукции по адресам клиентов. Был увеличен оборот хлеба и хлебобулочных изделий, салатов, полуфабрикатов. Оборот общепита составил 13,0 млрд. руб., в том числе выработка собственной продукции из закупленного сельскохозяйственного сырья составила 86,2% [4]. Так же была перестроена система организации труда. Был организован новый график смен без личных контактов между бригадами. Большое внимание уделяется выездной торговле в населенные пункты, в которых отсутствуют стационарные магазины.

Для поддержания контакта с целевой аудиторией предприятия потребкооперации организуют интернет торговлю. В непростой ситуации необходимо выживать. Многие предприятия упразднили дублирующие службы, перераспределили обязанности, заменили дорогостоящие блюда на более доступные для массового потребления, организовали продажу сопутствующих товаров. Некоторые предприятия перебазируются в населенные пункты с высоким потребительским спросом, переориентируются на клиентов среднего уровня достатка.



В потребительскую кооперацию необходимо внедрять инновации [6]. Развитие предпринимательства в условиях цифровой экономики при инновационных структурных сдвигах в сельском хозяйстве будет способствовать преобразованиям, развитию взаимовыгодных экономических отношений партнеров в производстве, заготовках, переработке и реализации продукции.

#### **Библиографический список:**

1. Башкирова, А. В. Социально-экономические последствия пандемии / А. В. Башкирова, З. З. Сабирава // Проблемы гуманитарных наук и образования в современном мире: Сборник научных статей по материалам VII Всероссийской научно-практической конференции, Сибай, 26–27 марта 2021 года / Отв. редактор Н.А. Ласынова. – Сибай: Сибайский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Башкирский государственный университет», 2021. – С. 143-144.
2. Буранбаева, Л. З. Кооперация на селе: современное состояние и перспективы развития / Л. З. Буранбаева, Г. А. Мусина, З. З. Сабирава // Вестник БИСТ (Башкирского института социальных технологий). – 2021. – № 1(50). – С. 38-44.
3. Буранбаева, Л. З. Сельскохозяйственная потребительская кооперация: возрождение и перспективы развития / Л. З. Буранбаева, З. З. Сабирава // Современная кооперация в системе целей устойчивого развития: материалы Международной научно-практической конференции, Мытищи, 08–09 ноября 2018 года / Российский университет кооперации. – Москва: Издательство «Канцлер», 2018. – С. 64-67.
4. Основные показатели социально-экономической деятельности потребительской кооперации Российской Федерации за 2015-2020 г.г. М., 2020
5. Сабирава, З. З. Пути актуализации кооперативного дела на селе / З. З. Сабирава // Вопросы современной науки: проблемы, тенденции и перспективы: Материалы IV Международной научно-практической конференции, Новокузнецк, 03–04 декабря 2020 года / Отв. редактор Э.И. Забнева, редколлегия: Ю.А. Кузнецова [и др.]. – Новокузнецк: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2020. – С. 222-225.
6. Outsourcing in the cooperative sector of the economy / L. Z. Buranbaeva, D. U. Ishnazarov, A. R. Nurova [et al.] // Studies in Systems, Decision and Control. – 2021. – Vol. 316. – P. 907-913. – DOI 10.1007/978-3-030-57831-2\_97.

#### **Сведения об авторах:**

Саляхетдинова Рузиля Вакилевна, студент, АНОО ВО Центросоюза РФ «Российский университет кооперации», Башкирский кооперативный институт (филиал), тел.+ 7 927 3155097

Жилина Екатерина Валерьевна, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности Института истории и государственного управления, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Ekaterina-zhilina@inbox.ru, тел.+ 7 917 3810934

#### **Author's personal detail:**

Salakhethdinova Ruzilya Vakilevna, student, ANOO IN the Centrosoyuz of the Russian Federation "Russian University of Cooperation", Bashkir Cooperative Institute (branch), tel.+ 7 927 3155097

Zhilina Ekaterina Valeryevna, Associate Professor of the Department of Economic and Legal Security of the Institute of History and Public Administration, Bashkir State University, Ekaterina-zhilina@inbox.ru, tel.+ 7 917 3810934

© Саляхетдинова Р.В., Жилина Е.В., 2022.

## СЕКЦИЯ 5. СОЦИАЛЬНЫЕ И ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В МИРОВОМ И РОССИЙСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ В КОНТЕКСТЕ

УДК 331.1

### ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ПЕРСОНАЛА: ОЦЕНКА, МЕТОДИКИ, ИНСТРУМЕНТЫ

#### STAFF PERFORMANCE: ASSESSMENT, METHODOLOGIES, TOOLS

**Габдрахимова Гульшат Закировна**, студент Башкирского Государственного Университета, специальность «Управление персоналом»

**Gabdrahimova Gulshat Zakirovna**, student of the Bashkir State University, specialty «Personnel Management»

**Аннотация:** Тема эффективности работы персонала представляется очень актуальной в современном мире. Работа персонала оказывает прямое влияние на успешность компании в целом. В данной статье рассматриваются различные методики и инструменты оценивания деятельности сотрудников. Статья будет полезна для работодателей, как руководство к действию.

**Abstract:** The topic of personnel performance seems to be very relevant in the modern world. The work of the staff has a direct impact on the success of the company as a whole. This article discusses various methods and tools for evaluating the activities of employees. The article will be useful for employers as a guide to action.

**Ключевые слова:** Эффективность персонала, факторы эффективности, оценка методики эффективности персонала, система ключевых показателей эффективности.

**Keywords:** Personnel efficiency, efficiency factors, assessment of personnel efficiency methodology, system of key performance indicators.

Эффективность работы персонала – одна из важнейших составляющих успеха любой организации. Чем бы компания ни занималась, ее авторитет в глазах клиентов и позиция на рынке, а, следовательно, финансовая стабильность зависят в первую очередь от того, как работает коллектив. При этом эффективность его работы складывается из множества разных факторов.

При оценке эффективности работы персонала учитываются: кадровое планирование, подбор персонала и его обучение, формирование кадрового резерва, анализируется работа персонала и его развитие, а также в расчет берется материальное стимулирование. Оценивается уровень достижения результата, объективность и прозрачность сотрудника, выявляется, насколько содержание соответствует работе, а также мотивация, понятность и динамичность. Все эти критерии и влияют в конечном счете на оценку эффективности работы сотрудников. При этом, каждый из критериев неотделим друг от друга. Невозможно оценить работу, например, по одному лишь критерию мотивации, необходимо рассматривать все составляющие деятельности вкуче. Только так будет виден действительный результат.

Для оценивания эффективности работы персонала сегодня существует много разных методик: качественные, количественные и комбинированные. Например, матричный метод предполагает сравнить качества сотрудника и идеальной модели той же должности. Метод «360 градусов» заключается в том, что оценку работнику выставляют не только руководители, но и коллеги, клиенты и даже он сам. Также используется оценивание достижения сотрудников баллами или рейтингом. А при методе группировки персонал делят на группы, оценивая каждую по степени удовлетворенности выполненной работы.

Одним из наиболее популярных инструментов для работы с персоналом сегодня является система ключевых показателей эффективности. Она основана на оценке труда по

реальным достижениям и предполагает объективные измерения. Данные о компетенции и выполненной сотрудником работе заносятся в таблицу и оцениваются за конкретный период. Суммарный результат отражает, насколько выполнена или перевыполнена норма. Главное достоинство данной системы состоит в том, что для персонала – это прозрачный механизм оценки их работы, а для руководителя – эффективный инструмент корректировки работы сотрудников.

В современных условиях воспроизводству квалифицированных кадров в Республике Башкортостан должно уделяться гораздо большее внимание [7, 8, 9], в том числе в сельском хозяйстве [10, 11]. Качественные и количественные критерии оценки труда персонала, озвученные перед началом трудовой деятельности, будут способствовать соревновательному эффекту. Таким образом, на эффективность работы персонала оказывает влияние огромное количество факторов. Однако при должном подходе и умелом использовании нужных методов и инструментов оценка эффективности покажет высокие результаты, а соответственно, компания выйдет на хороший рейтинг и прибыль.

#### **Библиографический список:**

1. Архипова, Н.И. Современные проблемы управления персоналом: монография / С.В. Назайкинский, О.Л. Седова, Рос. гос. гуманитар. ун-т, Н.И. Архипова. – М.: Проспект, 2018.
2. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом: учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Базаров. – Москва: Издательство Юрайт, 2020.
3. Вукович Г. Г. Управление персоналом: теория и методика / Г. Г. Вукович // Экономика Профессия Бизнес. – 2019. – № 4.
4. Гасанова, А.А. Управление персоналом в системе управления организацией / А.А. Гасанова // Инновационная наука. – 2019. – №11.
5. Герасимов, Б.Н. Методологические инструменты исследования и оценки эффективности процесса управления персоналом организации // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2018. – № 2.
6. Глик, Д. И. Эффективная работа с персоналом: практическое пособие / Д. И. Глик. – 2-е изд. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.
7. Кузнецова А.Р., Тянутов А.И., Валиева Г.Р. Условия воспроизводства квалифицированных кадров сельского хозяйства в Республике Башкортостан // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. 2012. № 2. С. 89-92.
8. Кузнецова А.Р., Гусманов У.Г. Сельскохозяйственные кадры Республики Башкортостан. монография / Москва, 2011.
9. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. Факторы формирования человеческого капитала в Российской Федерации // Российский электронный научный журнал. 2018. № 3 (29). С. 60-91.
10. Кузнецова А.Р. Формирование и воспроизводство квалификационных кадров сельского хозяйства Республики Башкортостан. Москва, 2012.
11. Kuznetsova A., Kolevid G., Kostyaev A., Nikonova G., Akhmetyanova A. Reproduction of the qualified personnel of working professions in agriculture. В сборнике: Hradec Economic Days. Double-blind peer-reviewed proceedings part II. of the International Scientific Conference Hradec Economic Days 2019. 2019. С. 11-22.

#### **Сведения об авторе:**

Габдрахимова Гульшат Закировна, студент Башкирского Государственного Университета, gulshat.gabdraximova@mail.ru, тел. +79371507483

#### **Author personal details:**

Gabdraximova Gulshat Zakirovna, student of the Bashkir State University, gulshat.gabdraximova@mail.ru, tel. +79371507483

© Габдрахимова Г.З., 2022.

**ВНУТРЕННИЕ ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРСОНАЛА НА ПРИМЕРЕ  
ИНСТИТУТА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ РЕСПУБЛИКИ  
БАШКОРТОСТАН**

**INTERNAL FACTORS OF STAFF EFFICIENCY ON THE EXAMPLE OF THE  
INSTITUTE FOR STRATEGIC RESEARCH OF THE REPUBLIC OF  
BASHKORTOSTAN**

**Габдрахимова Гульшат Закировна**, студент Башкирского Государственного Университета, специальность «Управление персоналом»

**Gabdrakhimova Gulshat Zakirovna**, student of the Bashkir State University, specialty «Personnel Management»

**Аннотация.** Тема внутренних факторов эффективности персонала является актуальной, поскольку затрагивает такие вопросы, которые касаются непосредственно руководства и сказываются в целом на успешности компании. В данной статье эти факторы рассмотрены на примере Института стратегических исследований Республики Башкортостан. Статья будет полезна для руководителей, в частности данного Института, чтобы определить верные направления для дальнейшего выстраивания работы с персоналом.

**Abstract:** The topic of internal factors of personnel efficiency is relevant, since it affects such issues that relate directly to management and affect the overall success of the company. In this article, these factors are considered on the example of the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan. The article will be useful for managers, in particular of this Institute, in order to determine the right directions for further building work with personnel.

**Ключевые слова:** эффективность персонала, внутренние факторы эффективности, Институт стратегических исследований республики Башкортостан.

**Keywords:** personnel efficiency, internal efficiency factors, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan.

Эффективность персонала показывает стабильность и финансовое обеспечение всей компании. Можно сказать, это своего рода ключ к успеху и процветанию организации. Поэтому на внутренние факторы эффективности персонала стоит обратить особое внимание [1, 2, 3]. Их можно рассмотреть на примере Института стратегических исследований Республики Башкортостан.

Внутренние факторы эффективности персонала – это факторы, которые контролирует и на которые влияет непосредственно само руководство компании [4, 5, 6]. К таковым факторам относятся такие как: развитие организации с определением долгосрочных и краткосрочных целей, специфика компании, стиль управления и структура, условия труда и степень усилий, которые требуются от коллектива, вредные и опасные факторы, взаимодействие с коллегами, успешность компании и ее финансовые возможности, эффективная организационная и корпоративная культура.

На основе выделенных факторов можно определить эффективность персонала Института стратегических исследований Республики Башкортостан. Сегодня – это довольно развитая организация с четко обозначенными целями и задачами [7, 8, 9]. Институт объединяет в себе семь научных институтов. Целью является изучение научного потенциала Республики для стратегического развития региона. Специфика компании лежит в научной отрасли. Институт имеет развитую структуру, включая в себя несколько филиалов. Здесь трудятся 83 научных сотрудника, которые имеют степени докторов и кандидатов наук. Вредные и опасные факторы обусловлены спецификой Института. Однако условиями труда обеспечена безопасность персонала и защита от вредных факторов. Взаимодействие коллектива выстроено на высоком уровне, что является показателем эффективной

организационной и корпоративной культуры. Успешность компании определяет ее развитие и высокие финансовые показатели.

Исходя из анализа данных внутренних факторов можно сделать вывод, что персонал Института стратегических исследований Республики Башкортостан показывает высокий уровень эффективности [10, 11]. Научные сотрудники регулярно проводят масштабные исследования и на их основе внедряют новые программы и проекты, оказывающие положительное влияние на развитие Республики.

#### **Библиографический список:**

1. Алимжанова А.С. Методы и модели оценки эффективности деятельности предприятия / А.С. Алимжанова // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2015. № 5-4.

2. Гуркина С.М. Использование ключевых показателей эффективности деятельности предприятий / С.М. Гуркина // Вестник науки и образования. 2017. № 1 (25).

3. Дронин Б.Н. Методология анализа показателей эффективности деятельности коммерческих организаций / Б.Н. Дронин // Современные тенденции развития науки и технологий. 2016. № 4-12 (21).

4. Калиева О. М. Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности предприятия / О.М. Калиева // Инновационная экономика: материалы междунар. науч. конф. (г. Казань, октябрь 2014 г.). - Казань: Бук, 2014.

5. Чучулина Е.В. Экономическая эффективность как главный фактор успешности деятельности предприятия / Е.В. Чучулина // Вестник научных конференций. 2017. № 2-2 (18).

6. Кузнецова А.Р. Формирование и воспроизводство квалификационных кадров сельского хозяйства Республики Башкортостан. Москва, 2012.

7. Kuznetsova A., Kolevid G., Kostyaev A., Nikonova G., Akhmetyanova A. Reproduction of the qualified personnel of working professions in agriculture. В сборнике: Hradec Economic Days. Double-blind peer-reviewed proceedings part II. of the International Scientific Conference Hradec Economic Days 2019. 2019. С. 11-22.

8. Кузнецова А.Р., Тянутов А.И., Валиева Г.Р. Условия воспроизводства квалифицированных кадров сельского хозяйства в Республике Башкортостан // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. 2012. № 2. С. 89-92.

9. Кузнецова А.Р., Гусманов У.Г. Сельскохозяйственные кадры Республики Башкортостан. монография / Москва, 2011.

10. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Мухаметдинов Р.К., Колевид Г.Р. Факторы формирования человеческого капитала в Российской Федерации // Российский электронный научный журнал. 2018. № 3 (29). С. 60-91.

11. Кузнецова А.Р. Трудовые ресурсы республики башкортостан: тенденции и перспективы формирования и развития. В сборнике: Аграрная наука в инновационном развитии АПК. Материалы международной научно-практической конференции, посвящённой 85-летию Башкирского государственного аграрного университета, в рамках XXV Международной специализированной выставки «Агрокомплекс - 2015». Башкирский государственный аграрный университет. 2015. С. 142-146.

#### **Сведения об авторе:**

Габдрахимова Гульшат Закировна, студент Башкирского Государственного Университета, gulshat.gabdraximova@mail.ru, тел. +79371507483

#### **Author personal details:**

Gabdraximova Gulshat Zakirovna, student of the Bashkir State University, gulshat.gabdraximova@mail.ru, tel. +79371507483

© Габдрахимова Г.З., 2022.

**ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОРИЕНТИРЫ СОВРЕМЕННЫХ ШКОЛЬНИКОВ**

**PROFESSIONAL GUIDELINES OF MODERN SCHOOLCHILDREN OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Гайфуллин Андрей Юрьевич**, кандидат социологических наук, кафедра социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия; старший научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Gayfullin Andrey Yuryevich**, Candidate of science sociological, Associate Professor, Department of Department of sociology and youth work, Bashkir State University, Ufa, Russia; senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье представлены результаты социологического исследования профессиональных ориентиров современных школьников. Составлен рейтинг престижных и не престижных профессий с точки зрения школьников г. Уфы. Обозначены основные критерии престижности профессии для школьников, в числе которых высокая зарплата, высокий социальный статус в обществе и возможности карьерного и профессионального роста. Обозначены тенденции на рынке труда, которые необходимо учитывать при совершенствовании молодежной политики в области профессионального самоопределения школьников в современных условиях.

**Abstract:** The article presents the results of a sociological study of professional guidelines of modern schoolchildren. A rating of prestigious and non-prestigious professions has been compiled from the point of view of Ufa schoolchildren. The main criteria for the prestige of the profession for schoolchildren are outlined, including a high salary, a high social status in society and opportunities for career and professional growth. The trends in the labor market that need to be taken into account when improving youth policy in the field of professional self-determination of schoolchildren in modern conditions are outlined.

**Ключевые слова:** молодежь, школьники, профессия, профессиональные ориентиры, карьерные установки.

**Keywords:** youth, schoolchildren, profession, professional guidelines, career attitudes.

Современные глобальные тенденции убедительно доказывают, что стратегические преимущества будут у тех регионах, основным носителем которого является молодежь. Актуальной исследовательской задачи в области молодежи является изучение их профессиональных ориентиров в будущем. При этом профессиональное самоопределение рассматривается социологами одновременно и как социальный, и как целевой ориентир.

Регионы России неоднородны по своему составу в части численности и структуры молодежи. Так, на примере Республике Башкортостан, можно отметить снижение численности молодежи вследствие демографических проблем прошлых лет (рис. 1.)

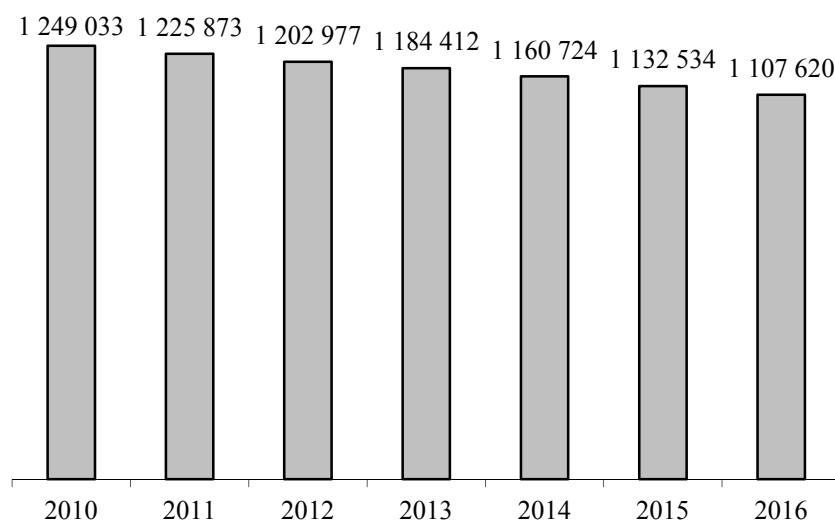


Рисунок 1. Численность молодежи (14-35 лет) в Республике Башкортостан (на начало года)  
[1]

Снижение численности молодежи способно оказать системное отрицательное влияние на социально-экономическое развитие региона привести к убыли населения, сокращению трудовых ресурсов и другим проблемам [2]. Данный фактор может усугубиться снижением общего уровня здоровья, низкими репродуктивными установками, увеличением возраста ожидаемого вступления в брак и рождения первого ребенка, что подтверждается социологическими исследованиями [3; 4].

В этой связи актуальной задачей является как можно эффективное использование потенциала молодежи, ее правильной социализации и профессионального самоопределения.

В статье представлены результаты исследования, проведенного в г. Уфа Республики Башкортостан среди школьников 8-11 классов относительно их будущего профессионального самоопределения.

На вопрос «Как Вы считаете, все ли профессии в обществе одинаково престижны?» каждый второй школьник (49,0%) сказал, что в обществе больше не престижных профессий, чем престижных. Почти каждый третий опрошенный школьник (28,0%) полагает обратное, что в обществе больше престижных профессий, чем не престижных. Каждый десятый ученик (9,2%) отметил, что профессии одинаково престижны.

Опрос показал, что с возрастом в сознании молодежи все больше укореняется тот факт, что в обществе больше не престижных профессий, чем престижных.

Ключевым критерием, по которому молодые люди определяют престижность той или иной профессии, является высокая заработная плата (так ответили 82% школьников). В то же время вторым по значимости фактором престижа той или иной профессии среди школьников являются возможности карьерного и профессионального роста (на это указали 68% опрошенных школьников).

Ответы на вопрос: "Какие профессии вы считаете престижными?" позволили составить рейтинг престижности профессий, по мнению школьников. Верхнюю строчку этого рейтинга возглавили врачи (37,3%), за ними следуют работники финансового и банковского сектора (35,0%), предприниматели (32,70%), программисты (31,1%), инженеры в строительстве, промышленности, связи (28,8%), юристы (22,7%) (рис. 2).

Наименее престижными для школьников являются различные профессии работника сельского хозяйства (агроном, зоотехник, ветеринар), а также другие профессии, а именно: режиссер, танцор, дизайнер, спортсмен, писатель, архитектор, журналист, сотрудник ФСБ, психолог, геофизик, президент, художник, актер, политик, пиар-менеджер, модель, летчик, космонавт.

Молодые люди считают самыми престижными профессии: инженер в строительной отрасли, связист, предприниматель, программист, финансовый и банковский работник, врач, юрист.

Девушки рассматривают самые престижные профессии: работник финансово-банковской сферы, врач, предприниматель, юрист, инженер в строительной отрасли, связи.

Таким образом, можно отметить определенные гендерные различия в профессиональных предпочтениях школьников. Девушки недооценивают так называемые STEM-профессии (STEM – от Science - Technology, Engineering, Math, то есть, это технические, научные и инженерные специальности), что требует проведение определенных занятий, в первую очередь в школе, ориентированных на знакомство с профессиями, востребованных на рынке труда [5].

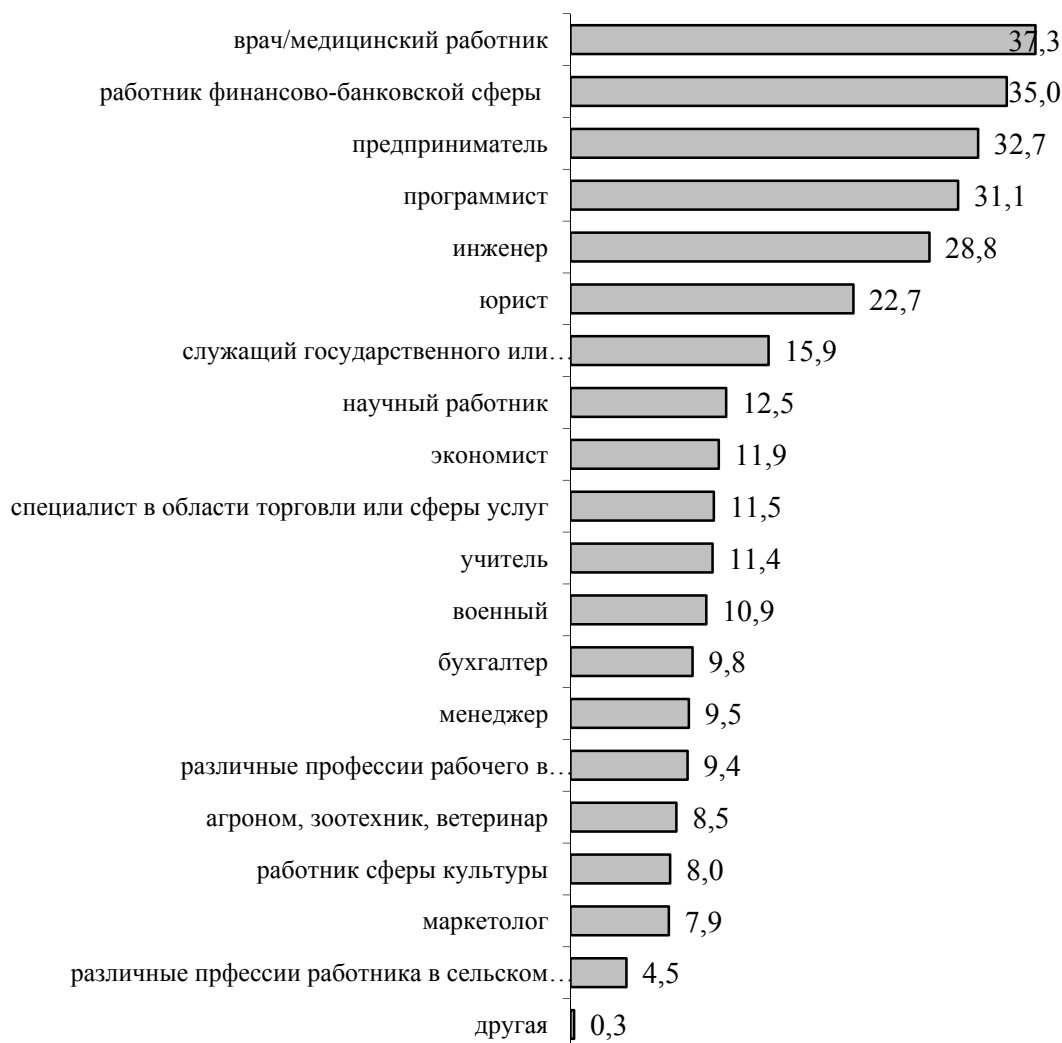


Рисунок 2. Какие профессии Вы считаете престижными? (в % от числа опрошенных)

Данные, полученные по результатам социологического исследования, в целом коррелируют с данными других опросов. В частности, по результатам опроса ВЦИОМ, лидером среди трех профессий является профессия врача, медицинского работника. Следовательно, можно согласиться с выводом о том, что консервативные предпочтения традиционных профессий (врачей, военных, юристов, государственных менеджеров, инженеров и учителей) для россиян остаются неизменными, очевидными, понятными и предсказуемыми [6]. Эти группы профессий, так или иначе, всегда востребованы, выполняют



важнейшие функции, стабилизирующие общество, и, следовательно, несмотря на ситуацию на рынке труда и инновации нового технологического уклада, они гарантируют представителям традиционных профессий достойное положение и престиж в российском обществе [7].

По результатам исследования можно констатировать, что чем старше молодой человек, тем сложнее процесс трансформации представлений о работе, критериев удовлетворенности работой и выбора определенных ожиданий.

В то же время следует отметить, что с высокой степенью вероятности сегодняшним молодым людям, особенно школьникам, придется работать по совершенно другим профессиям и специальностям, которые в настоящее время востребованы. В связи с этим существующая система профессионального самоопределения и развития молодежи должна не просто подталкивать их к выбору конкретных профессий и специальностей, востребованных сегодня, но и готовить их к самостоятельному и ответственному выбору, который они должны неоднократно делать на протяжении всей своей жизни с учетом постоянно меняющихся условий окружающей среды.

В то же время при разработке механизмов реализации молодежной политики в области профессионального самоопределения школьников также следует учитывать следующие факторы:

- широкую интеграцию цифровых технологий в жизнь общества, которые увеличивают и без того высокие темпы изменений в окружающем нас мире, и эта тенденция будет только усиливаться. Современные студенты выросли в период бурного развития интернет-сервисов, что накладывает отпечаток на их восприятие окружающей среды [8];

- растущую интернационализацию молодежной среды, обусловленную стремлением вузов Республики Башкортостан выйти на мировой рынок образовательных услуг;

- отток молодых квалифицированных кадров из Республики Башкортостан в другие регионы с более привлекательными условиями.

Молодежная политика региона в области профессионального самоопределения школьников должна учитывать изменения, которые пандемия внесла в современную жизнь, быстрое и повсеместное распространение цифровых технологий и дистанционных форматов. Современная работа с молодежью требует новых подходов и должна отвечать вызовам, с которыми в настоящее время сталкивается общество в связи с пандемией и другими факторами.

#### **Библиографический список:**

1. Возрастной состав населения Республики Башкортостан: Статистический сборник. В 2 ч. Ч. 1/ Башкортостанстат. Уфа. 2020. 70 с.

2. Гайфуллин А.Ю. Приоритеты социальной политики Республики Башкортостан в отношении молодежи [Текст] / А.Ю. Гайфуллин // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4 (8). С. 111-120.

3. Гайфуллин А.Ю. Ценностные ориентации современной молодежи: социологический анализ [Текст] / А.Ю. Гайфуллин // Alma mater (Вестник высшей школы). 2018. № 2. С. 30-33.

4. Большакова Н.Л., Гайфуллин А.Ю. и др. Семья и дети в России: современное состояние и перспективы развития: монография [Текст] / Н.Л.Большакова, А.Ю. Гайфуллин Ю.В. Мигунов., Р.М. Садыков, Ф.С. Файзуллин. Уфа: ИСЭИ РАН, 2016, 212 с.

5. Колесникова Е.М. Школьники о STEM-профессиях: общие и гендерные особенности представлений [Текст] / Е.М. Колесникова, И.А. Куденко // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Социология. 2021. Т. 21. № 2. С. 239-252. DOI: 10.22363/2313-2272-2021-21-2-239-252.

6. Гайфуллин А.Ю. Социальный портрет молодежь Республики Башкортостан в современных условиях [Текст] / А.Ю. Гайфуллин / В сборнике: Стратегические приоритеты социально-экономического развития региона в условиях цифровой трансформации. Сборник

статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа: ИСИ РБ, 2021. С. 27-32.

7. Гайфуллин А.Ю. Социальный портрет молодежь Республики Башкортостан в современных условиях [Текст] / А.Ю. Гайфуллин / В сборнике: Стратегические приоритеты социально-экономического развития региона в условиях цифровой трансформации. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа: ИСИ РБ, 2021. С. 27-32.

8. Гайфуллин А.Ю. Социальные трансформации в условиях развития цифровой экономики [Текст] / А.Ю. Гайфуллин // Уфимский гуманитарный научный форум. 2020. № 2. С. 115-120.

#### **Сведения об авторе:**

Гайфуллин Андрей Юрьевич, кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия; старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия, gayfullin\_a@mail.ru, 8-903-355-42-70.

#### **Author personal details:**

Gayfullin Andrey Yuryevich, Candidate of science sociological, Associate Professor, Department of Department of sociology and youth work, FSBEI HE Bashkir State University, Ufa, Russia; senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia, gayfullin\_a@mail.ru, 8-903-355-42-70.

© Гайфуллин А.Ю., 2022.

**УДК 331.108**

### **АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА РЕКРУТМЕНТА**

### **AUTOMATION OF THE RECRUITMENT PROCESS**

**Галяутдинова Диляра Азатовна**, студент 3 курса направления «Управление персоналом», ФГБОУ ВО Башкирский государственный университет, Институт экономики, финансов и бизнеса, г. Уфа, Россия.

**Galyautdinova Dilyara Azatovna**, 3rd year student of the direction "Personnel Management", Bashkir State University, Institute of Economics, Finance and Business, Ufa, Russia.

**Аннотация.** Специалисты по подбору персонала ежедневно выполняют однообразную работу по поиску и найму персонала. Автоматизированные процессы рекрутмента разгружают специалиста от рутинной работы, ускоряют этапы подбора и отбора персонала, проводят мониторинг и анализ резюме кандидатов, объективно оценивают соискателя и предлагают наилучшего, проводят интервью, а также консультируют по вопросам трудоустройства.

**Abstract:** Recruitment professionals do the same day-to-day job of finding and hiring staff. Automated recruitment processes relieve a specialist from routine work, speed up the stages of recruitment and selection of personnel, monitor and analyze candidates' resumes, objectively evaluate the applicant and offer the best, conduct interviews, and also advise on employment issues.

**Ключевые слова:** рекрутмент, подбор персонала, парсинг, видео-интервью, чат-бот.

**Key words:** recruitment, recruitment, parsing, video interviews, chat bot.

Процесс автоматизации затронул все сферы бизнес-процессов, а также и сферу управления персоналом. Автоматизация отрасли HR способствует более эффективному и быстрому взаимодействию сторон трудовых отношений.

Рекрутмент – это процесс привлечения, подбора и отбора квалифицированного персонала. Как правило, в крупных компаниях подбором персонала занимается отдельный специалист или отдел по подбору и найму персонала.

Рекрутер спокойно самостоятельно может вести от одной до пяти вакансий одновременно, но если открытых вакансий более десяти, то быстрого исполнения задач от рекрутера ждать не стоит. Многие задачи рекрутера рутинны, много времени в работе занимает обработка резюме кандидатов, для получения подборки информации о кандидатах все чаще прибегают к услугам онлайн-парсера. Это программы для сбора информации о подходящих кандидатах из открытых профилей социальных сетей и профилей по поиску работы, например, headhunter.ru, rabota.ru, superjob.ru, avito.ru, trudvsem.ru.

Возможность проведения парсинга резюме предоставляют бизнес-программы: 1С: Кадровое Агентство, E-Staff, Experium, Хантфлоу, CleverStaff, FriendWork [4].

С помощью данных инструментов возможно собрать информацию о кандидатах в едином документе, проанализировать соответствие кандидата открытой вакансии компании.

Также в рекрутменте развивается тренд на искусственный интеллект и машинное обучение. Чат-бот – это программа для взаимодействия работодателя с кандидатом посредством искусственного интеллекта. Чат-боты способны заменить живого сотрудника при голосовом общении по телефону и аудиосообщениях, а также при общении посредством текстовых сообщений. Данный искусственный интеллект возможно подключить на телефонный звонок в компанию, в корпоративных социальных сетях и мессенджерах. Чат боты помимо взаимодействия с кандидатом способны подсказать рекрутеру подходящую кандидатуру для конкретной вакансии, собрать и обработать информацию о кандидатах, а также предоставить обратную связь соискателю. [2]

Чат-боты имеют особую ценность при первичном отборе, где необходимо отобрать наиболее подходящие кандидатуры по определенным характеристикам (уровень образования, стаж работы, квалификация, разряд и др.). Чтобы чат-бот имел наибольшую эффективность, сотрудникам необходимо качественно проработать сценарий разговора бота с кандидатом (время разговора, корректность вопросов, количество вопросов, время звонка и др.).

Также к технологиям с искусственным интеллектом, используемые в подборе персонала, можно отнести: автодозвоны, технологии по психологическому соответствию кандидата и руководителя [3, 5].

В современной практике рекрутеров стали развиваться онлайн каналы привлечения и взаимодействия с кандидатами. Еще один тренд на социальные сети рекрутера, как представителя компании, или социальная сеть компании. Благодаря социальным сетям специалисты по подбору персонала не только размещают открытые вакансии, но производят поиск кандидатов. В большинстве случаев, многие рекрутеры сталкиваются с проблемами по поиску рабочих редких специальностей (сварщики-аргонщики, экскаваторщики, плотники, столяры и др.), поиск производят в профессиональных сообществах, местных группах, куда требуется работник. Также социальная сеть дает определить потенциальных кандидатов, они могут быть как подписаны на страницу компании или рекрутера, так и оставлять определенный цифровой след на записи с вакансией.

Следующий тренд: видео-интервью – это интервью в режиме реального времени с кандидатом, в удобное для него время. Видео-интервью является вторым этапом отбора персонала, используется после отбора по резюме. Через специальные сервисы или путем записывания видео на технические средства кандидат отвечает на заранее подготовленные вопросы рекрутером. Рекрутер, в свою очередь, анализирует качество ответов на вопросы, психологию поведения кандидата, и по итогу делает общее заключение о соискателе [1].

Видео-интервью позволяют специалисту по подбору персонала сократить затраты рабочего времени на собеседование с кандидатом, что дает возможность увеличить количество проведенных собеседований за рабочий день. Особая эффективность данной

технологии отмечается при массовом отборе персонала, найме людей с ограниченными возможностями, найме работников в разных регионах.

Работа рекрутера на 90% однообразна, автоматизация процесса рекрутмента значительно сокращает время на подбор и найм персонала, дает возможность объективно оценить соискателей. Однако, стоит учитывать, что на данный момент инновационные технологии не обладают эмоциональным интеллектом, оценивание социально-психологического и эмоционального благополучия остается за специалистом по подбору персонала. Немало важным аспектом является то, что на данный момент не каждый человек, соискатель готов общаться по поводу трудоустройства с виртуальным специалистом по подбору и найму персонала.

#### **Библиографический список:**

1. Величко, Н.А., Поклонский. А.Ю. Анализ и тенденции развития сервисов по подбору персонала // Скиф. 2019. №12-1 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-tendentsii-razvitiya-servisov-po-podboru-personala> (дата обращения: 04.03.2022).

2. Голованова, О.С., Масюк, Н.Н. ЧАТ-БОТ - DIGITAL ПОМОЩНИК РЕКРУТЕРА // Территория новых возможностей. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/chat-bot-digital-pomoschnik-rekrutera> (дата обращения: 04.03.2022).

3. Кузнецова, А.Р., Саитова Р.З. Кадровый потенциал и социальная защита населения Республики Башкортостан. Астана, 2014.

4. Кузнецова А.Р., Саитова Р.З., Колевид Г.Р. Проблемы развития инноваций и научных исследований в современных условиях. В сборнике: Территории опережающего социально-экономического развития: вопросы теории и практики. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. 2018. С. 80-85.

5. Никонова, Е. З. Сравнительный анализ средств автоматизации подбора персонала / Е. З. Никонова, И. Ю. Буравлев // Научные исследования молодых учёных: Сборник статей XII Международной научно-практической конференции, Пенза, 27 июня 2021 года. – Пенза: Наука и Просвещение, 2021. – С. 34-40.

6. Kuznetsova A., Kolevid G., Kostyaev A., Nikonova G., Akhmetyanova A. Reproduction of the qualified personnel of working professions in agriculture. В сборнике: Hradec Economic Days. Double-blind peer-reviewed proceedings part II. of the International Scientific Conference Hradec Economic Days 2019. 2019. С. 11-22.

#### **Сведения об авторе:**

Галяутдинова Диляра Азатовна, студент 3 курса направления «Управление персоналом», ФГБОУ ВО Башкирский государственный университет, Институт экономики, финансов и бизнеса, г. Уфа, Россия.

#### **Author personal details:**

Galyautdinova Dilyara Azatovna, 3rd year student of the direction "Personnel Management", Bashkir State University, Institute of Economics, Finance and Business, Ufa, Russia.

© Галяутдинова Д.А., 2022.

## ОСОБЕННОСТИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНТНОГО РЫНКА

### FEATURES OF THE PROVISION OF SOCIAL SERVICES IN A COMPETITIVE MARKET

**Джазыкбаева Балдырган Колдасбаевна**, PhD, доцент кафедры менеджмент и инновации, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан  
**Jazykbayeva Baldyrgan Koldasbaevna**, PhD, associate Professor of the Department of Management and innovation, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Аннотация.** В статье раскрывается необходимость предоставления социальных услуг для удовлетворения личных потребностей индивидуума и общества в целом. Выявлены основные факторы роста спроса на специальные социальные услуги, в результате чего появился стратегический менеджмент, ориентированный на расширение рыночной ниши с учетом конкурентных преимуществ различных форм хозяйствования.

**Abstract:** The article reveals the need to provide social services to meet the personal needs of the individual and society as a whole. The main factors of growth in demand for special social services have been identified, as a result of which strategic management has emerged, focused on expanding the market niche, taking into account the competitive advantages of various forms of management.

**Ключевые слова:** управление, социальные услуги, демография, продолжительность жизни, конкуренция

**Keywords:** management, social services, demography, life expectancy, competition

Во второй половине 20 века в мировой экономике произошли изменения, которые сформировали движущие силы или факторы, активизирующие спрос на специальные социальные услуги и соответственно развитие рынка специальных социальных услуг для широких слоев населения.

Такими факторами стали:

1. Рост численности и продолжительности жизни населения, а также абсолютной численности инвалидов;

2. Рост благосостояния населения.

Специальные социальные услуги – комплекс услуг, обеспечивающих лицу (семье), находящемуся в трудной жизненной ситуации, условия для преодоления возникших социальных проблем и направленных на создание им равных с другими гражданами возможностей участия в жизни общества [1].

Целевыми группами для оказания таких услуг в большинстве стран являются граждане, находящиеся в трудной жизненной ситуации. Наиболее значительную часть этой социальной группы составляют инвалиды (в том числе дети) и лица пожилого возраста [2-3].

Одной из наиболее ярко выраженных демографических тенденций является рост численности населения и продолжительности жизни населения. Одновременно с ростом численности населения растет абсолютное число инвалидов, поскольку основные причины инвалидности современному здравоохранению пока не удалось элиминировать.

Старение населения отражает сочетание уменьшения коэффициента рождаемости, обуславливающего снижение удельного веса молодых людей, и рост продолжительности жизни, в результате чего все больше людей доживают до пожилого и престарелого возраста. На эти современные процессы накладываются во многих странах Европы долговременные эффекты послевоенного демографического подъема, приведшие к пикам рождаемости сначала в конце 40-х годов, а затем опять в конце 60-х и начале 70-х годов [4].

Исторически основу существенного улучшения показателей продолжительности жизни, по мнению специалистов Всемирной организации здравоохранения, составило снижение смертности в грудном и детском возрасте, в основном за счет появления средств борьбы с наиболее распространенными инфекциями [5].

В странах ОЭСР (включающих 29 развитых стран мира) процент населения в возрасте «65 лет и старше» увеличился с 8,5% в 1960 году до 13,8% в 2005 году, и прогнозируется, что к 2050 году он составит 25,2%. В 1960 году на долю лиц в возрасте 85 лет приходилось менее 0,5% населения стран ОЭСР. К 2050 году прогнозируется, что люди старше 85 лет будут составлять 5% населения [6]. Согласно данным ООН доля населения старше 60 лет к 2040 году по миру в целом составит 7,6% [7].

Даже с учетом неточности прогнозов и различий между странами существует единое мнение, что продолжительность жизни будет расти и далее, а поэтому в ближайшей перспективе население мира будет стареть, а одновременно будет увеличиваться численность населения пожилого возраста, особенно доли людей, старше 85 лет. Параллельно с этим процессом растет численность инвалидов, и даже если структура инвалидности меняется в сторону её меньшей тяжести.

По оценкам ВОЗ, более 1 миллиарда людей имеют какую-либо форму инвалидности. Это соответствует почти 15% населения мира. От 110 миллионов (2,2%) до 190 миллионов (3,8%) людей 15 лет и старше испытывают значительные трудности в функционировании. Более того, показатели инвалидности возрастают в связи со старением населения и ростом бремени хронических нарушений здоровья. Формы инвалидности могут быть самыми разными. Некоторые нарушения здоровья, связанные с инвалидностью, приводят к плохому состоянию здоровья и значительным медико-санитарным потребностям, а другие нарушения не приводят к этому. Однако все инвалиды имеют право на доступ к основным службам здравоохранения и специальным социальным услугам [5].

В разных странах складывается своя специфика роста инвалидности. Исследования ОЭСР показывают, что во многих странах наблюдается снижение тяжелых форм инвалидности. Снижение в период с 1980 года по 1996 год наблюдалось в США, Австрии, Великобритании. Самое существенное снижение имело место в Швеции, Канаде, Германии, Франции, Японии [8].

Существуют достаточно достоверные прогнозы увеличения расходов на услуги ухода в средне и долгосрочной перспективе, основанные на демографических тенденциях и росте спроса на период до 2050 года, которые делаются с целью предсказать объем государственных расходов на оказание этих услуг и с этой целью в таблице сравниваются в ВВП.

В целом, необходимо отметить, что фактор роста численности населения, продолжительности его жизни, а также роста численности людей с инвалидностью обусловил значительный рост спроса на услуги длительного ухода, который в перспективе будет только расти. В условиях социального государства с его ответственностью за уровень и качество жизни своих граждан это уже привело и в дальнейшем будет только увеличивать рост государственных расходов на оказание услуг длительного ухода.

Рост уровня жизни населения является вторым фактором, обусловившим импульс для спроса на социальные услуги вообще и специальные социальные услуги в частности.

Определяющей характеристикой постиндустриальной экономики, сложившейся во многих странах в начале 21 века является преобладание в её структуре многочисленных видов экономической деятельности, объединенных в рамках сферы услуг. В ходе продолжительной эволюции эта сфера неуклонно наращивала свои масштабы и к настоящему времени является системообразующим сектором современной экономики: на его долю приходится 4/5 ВВП и численности занятых в хозяйстве, более 2/3 инвестиций и основного капитала [9].

Непрерывное расширение позиций сферы услуг обусловлено одним из базовых законов общественного развития – повышением потребностей человека по мере научно-технического прогресса, усложнения деятельности в экономике и обществе, повышением уровня жизни, образования и культуры населения.

Рост доходов многих групп населения и трансформация стиля жизни изменили структуру потребления в сторону повышения в экономике доли сферы услуг. У среднего класса современных стран доля расходов на сферу услуг достигает 50%, что отражает его потребительские предпочтения. В составе конечного потребления услуг довольно отчетливо выражено смещение потребительских предпочтений в направлении услуг более высокого порядка – образования, культуры, рекреации, здравоохранения и социального обслуживания.

В результате в ВВП и численности занятых работников в конце 20 - начале 21 века имел место рост не только государственных, но и частных секторов услуг образования, здравоохранения и социального вспомоществования.

Новая модель менеджмента, реализованная в государственном управлении сектором специальных социальных услуг, которая имела целью повышение продолжительности самостоятельной жизни и интеграции целевых групп в общество, была направлена на:

1. Повышение эффективности использования общественных ресурсов.
2. Реализацию принципа солидарной ответственности государства, семьи и гражданина за предоставление длительного ухода.
3. Формирование квази-рыночных экономических отношений в форме организации конкуренции между государственным, некоммерческим и частным сектором за бюджетные ресурсы, а впоследствии за клиента в отрасли оказания специальных социальных услуг.

Поскольку в условиях ужесточения конкуренции на мировых рынках во второй половине 20 века сократился приток доходов в государственные бюджеты развитых стран, то это вывело на первый план проблему повышения эффективности расходования государственных ресурсов при производстве общественных благ. Общая методология новой модели государственного менеджмента изложена достаточно подробно во множестве литературных источников. Основная заключается во внедрении в государственный менеджмент элементов бизнес-управления, нацеливающего как государственные органы, так и государственные организации, предоставляющие для населения общественные блага, на повышение эффективности государственных расходов.

В самом общем виде оценку эффективности управления в общественном секторе предполагается получать с помощью индикаторов, которые используются в бизнес-деятельности:

- экономичность;
- производительность используемых ресурсов;
- результативность.

Экономичность характеризует затратную сторону деятельности государства («efficiency»), т.е. является количественной оценкой отношения эффекта к затратам в конкретных условиях. Иначе говоря, характеризует сбережение усилий, средств в настоящий момент при функционировании организации (или госоргана) в заданных условиях. Фактически характеризует затраты на производство единицы общественного блага.

Реализация новой модели менеджмента в сфере государственных услуг оказала значительное влияние как на сам государственный сектор и его организации, так и на рынок специальных социальных услуг в целом.

Во-первых, для повышения эффективности управления общественными ресурсами в области специальных социальных услуг развитые страны обосновали и реализовали принцип солидарной ответственности государства, семьи и гражданина. Формами реализации принципа является введение в систему финансового механизма социального страхования и доплата за дополнительные услуги из индивидуальных ресурсов, как гражданина, так и его семьи (супругов и детей).

В большинстве стран для лечения в стационаре или постоянного содержания в доме престарелых необходимы дополнительные взносы гражданина или его близких родственников, которые по закону обязаны оплачивать длительный уход за своими родителями.

Во-вторых, была изменена нормативно-правовая база функционирования сектора специальных социальных услуг. Предпринятые изменения касались двух основных моментов:

1. Организация экономических отношений в секторе специальных социальных услуг по типу рыночных, то есть квази-рыночных;
2. Трансформация государственных социальных нормативов, регламентирующих предоставление государственной услуги.

Для создания в секторе специальных социальных услуг экономических отношений, имитирующих рыночные, государство разрешило частным и некоммерческим организациям участвовать в государственных закупках этих услуг, т.е. для частных и некоммерческих организаций сегмент рынка расширился [10].

Следующим шагом стало стимулирование конкуренции не за государственные ресурсы, а за клиента. Для этого многие страны перешли к выдаче клиентам, имеющим право на получение услуг за государственный счет, ваучеров или натуральных выплат, что предоставило максимальную свободу выбора клиенту. Чтобы обеспечить целевое использование средств, во многих странах были нормативно-правовым образом зафиксированы требования к характеру распоряжения этими средствами.

Таким образом, факторами роста спроса на специальные социальные услуги во второй половине 20 века и стали:

- увеличение численности и продолжительности жизни населения вследствие развития медицинских услуг, что, однако, не позволило решить проблему инвалидности в полной мере и вместе с численностью и продолжительностью численности населения растет и абсолютная численность людей, имеющих разные степени инвалидности.

- повышение благосостояния населения привело к спросу на разные виды услуг, в том числе на специальные социальные услуги, что в сочетании с увеличением продолжительности жизни и численности населения привело к увеличению платежеспособного спроса населения.

- трансформация модели государственного менеджмента в направлении повышения эффективности управления производством общественных благ опять же содействовала увеличению платежеспособного спроса населения. С одной стороны, это произошло за счет введения в ряде стран системы социального страхования и совместных платежей, а с другой стороны сыграла роль монетизация государственных специальных социальных услуг, что фактически вывело государственных клиентов на рынок специальных социальных услуг. При этом, предпосылкой формирования полноценных конкурентных отношений стало упрощение нормативных требований к участникам рынка с целью сохранить приемлемый уровень услуг с одной стороны, а с другой стороны поддержать некоммерческий сектор, не имеющий накопленных материальных и финансовых активов, чтобы создать конкуренцию государственным учреждениям.

С точки зрения менеджмента эти процессы способствовали унификации стратегического и оперативного менеджмента в государственных, частных и некоммерческих организациях, поскольку они были поставлены в равные условия с точки зрения официальных стандартов специальной социальной услуги. В результате в частных, некоммерческих и государственных организациях появился стратегический менеджмент, ориентированный на расширение рыночной ниши с учетом конкурентных преимуществ каждой из форм хозяйствования. Фактически доминирующей стратегией менеджмента во всех формах собственности стало расширение рыночной ниши за счет предложения качественных услуг при максимально возможном сокращении косвенных затрат, не связанных непосредственно с оказанием услуги клиенту.

В Казахстане действует нормативно-правовая база, соответствующая первому этапу формирования конкурентного рынка. Согласно этой базе государственные организации не имеют права привлекать клиентов с рынка, а некоммерческие организации, даже уже имеющие опыт оказания специальных социальных услуг, не имеют достаточной материально-



технической базы, чтобы выполнить минимальные нормативы даже по персоналу и питанию клиентов.

При этом государственные организации до сих пор не используют рыночные основы менеджмента, не рассчитывают цену на свои услуги, а ресурсы общественного сектора используют неэффективно (увеличивая затраты и штаты), т.к. не имеют права хозяйственного ведения, которое позволило бы им реализовать более продуктивные стратегии.

Некоммерческие организации привлекаются к оказанию услуг для клиентов, особенно для детей-инвалидов в сельской местности, но при этом при расчете суммы государственного социального заказа не используется расчет полной стоимости государственной услуги на одного клиента, что также не позволяет некоммерческой организации в полной мере развить свой потенциал.

Частные и некоммерческие организации, действующие на рынке Казахстана, подразделяются на две группы: имеющие зарубежное финансирование благотворительных фондов (например, ОО Еврейское общество «Хэсэд Мириам») и привлекающие ресурсы клиентов с локального рынка. При этом первые имеют профессиональные технологии работы и менеджмента, но не участвуют в разделе бюджетных ресурсов, так как опять же для них высоки нормативы по численности обслуживания на дому. Вторые же имеют дело только с низкодоходным населением, т.к. остальные группы решат свои проблемы другим способом. Они в 70% случаев помещают своих родителей в дома государственного сектора, так как это бесплатно, если дети и родители живут в разных населенных пунктах, принцип солидарной ответственности (то есть совместных платежей в нормативно-правовой базе отсутствует).

Совокупность действующих на рынке Казахстан факторов и официальная нормативно-правовая база, не способствуют развитию стратегического менеджмента в государственном секторе и его экономических основ. В то же время, в частном секторе действуют прогрессивные методы оперативного и стратегического менеджмента, но в полной мере они не могут быть восприняты всеми субъектами рынка, т.к. равные экономические условия для всех субъектов отсутствуют, а механизмы страхования, монетизация и совместных платежей пока тоже не применяются. Это не позволяет частным и некоммерческим организациям включиться в полноценную конкурентную борьбу за клиента, т.к. бюджетные ресурсы по-прежнему закачиваются в государственный сектор и имеющее право на их использование население, предпочитает использовать эти ресурсы.

#### **Библиографический список:**

1. Закон Республики Казахстан «О специальных социальных услугах» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 12.10.2021 г.)
2. Закон Литовской Республики «О социальной интеграции лиц с недугом» от 28 ноября 1991г. № I-2044 (с изменениями и дополнениями на 01.01.2014). Сайт Министерства социальной защиты и труда Литовской Республики//<http://www.socmin.lt/en/news/ministry-of-social-z6rf.html>.
3. Закон РФ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» от 24 ноября 1995г. № 181-ФЗ// [www.consultant.ru /document/cons\\_doc\\_LAW\\_164915](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164915).
4. Rechel B., Doyle Y., Grundy E. Каковы возможные ответные меры систем здравоохранения в связи со старением населения? Сайт Всемирной организации здравоохранения // [www.euro.who.int /\\_data/assets/pdf\\_file/0005/64967/E92560R.pdf](http://www.euro.who.int/_data/assets/pdf_file/0005/64967/E92560R.pdf).
5. Бюллетень ВОЗ. Режим доступа: <https://www.who.int/ru/publications/journals/bulletin>
6. Lafortune G., Balestat G. Disability study expert group members. Trends in severe disability among elderly people: assessing the evidence in 12 OECD countries and the future implications. – Paris: OECD, 2007.
7. United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division (2013). World Population Prospects: The 2012 Revision, CD-Rom Edition. File POP/9-1: Percentage total population (both sexes combined) by broad age group, major area, region and country, 1950-2100. POP/DB/WPP/Rev.2012/POP/F09-1.

8. Jacobzine S., Cambois E., Robine J.M. The health of persons in the OECD countries: is it improving fast enough to compensate for population ageing? – Paris: OECD, 1998.
9. Проблема эффективности в XXI веке: экономика США. – М.: Наука, 2006.
10. Рахимбекова А.Е. Конкурентоспособность организаций в Республике Казахстан: теория, оценка уровня и направления повышения: дис. ...док. PhD. - Алматы, 2015.

**Сведения об авторе:**

Джазыкбаева Балдырган Колдасбаевна, PhD, доцент кафедры менеджмент и инновации, КарУ Казпотребсоюза», baldirgan\_keu@mail.ru, тел. +7 (701) 334-45-98

**Author personal details:**

Jazykbayeva Baldyrgan Koldasbaevna, associate Professor of the Department of Management and innovation, KarU of Kazpotrebsoyuz, baldirgan\_keu@mail.ru, tel. +7 (701) 334-45-98

© Джазыкбаева Б.К., 2022.

УДК 332

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАДАСТРОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ПРИ РЫНОЧНОЙ ОЦЕНКЕ  
ОБЪЕКТА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**

**THE USE OF CADASTRAL INFORMATION IN THE MARKET VALUATION OF  
RESIDENTIAL REAL ESTATE**

**Евстигнеева София Алексеевна**, студент заочного обучения, ФГБОУ ВО «Башкирский государственных аграрный университет», г. Уфа, Россия

**Evstigneeva Sofia Alekseevna**, correspondence student, Bashkir State Agrarian University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье рассмотрены вопросы кадастровой и рыночной стоимости жилой недвижимости и рекомендации по совершенствованию сравнительного подхода к оценке рыночной стоимости недвижимости на основе статистического анализа.

**Abstract:** The article discusses the issues of cadastral and market value of residential real estate and recommendations for improving the comparative approach to assessing the market value of real estate based on statistical analysis.

**Ключевые слова:** государственный кадастр недвижимости, кадастровая оценка недвижимости, рыночная оценка объекта недвижимости, статистический анализ, сравнительный подход.

**Keywords:** state cadastre of real estate, cadastral valuation of real estate, market valuation of real estate, statistical analysis, comparative approach.

Рынок недвижимости в России продолжает стремительно развиваться. В то же время возрастает спрос на оценку недвижимости как для целей государственного реестра недвижимости (ГРН) [1-3] – кадастровая оценка земельных участков и объектов инвестиционного строительства – так и для различных сделок – независимая оценка. Независимая оценка недвижимости в настоящее время в основном используется для определения рыночной стоимости и представляет собой обоснованное заключение независимого эксперта о стоимости объекта [4].

Особенности оценки кадастровой стоимости жилых и нежилых фондов.

До 2011 года в России в качестве основы для оценки объектов капитального строительства использовалась стоимость чистых активов. В связи с планируемым переходом на единый налог на имущество с 2011 года на территории Российской Федерации проводились работы по определению кадастровой стоимости объектов капитального

строительства, проводимые в соответствии с Методическими рекомендациями по определению кадастровой стоимости жилых помещений и нежилой недвижимости для целей налогообложения, утвержденной приказом Минэкономразвития № 358 от 03.11.2006 г.

Для определения кадастровой стоимости объекты недвижимости группируются по назначению и типу объекта. Разделение объектов недвижимости на группы осуществляется на основании сведений об объектах недвижимости, содержащихся в перечне объектов оценки. Резиденции делятся на две группы:

- объекты многоквартирной жилищной застройки, являющиеся объектами многоквартирных жилых домов (более 4 квартир), в том числе квартиры, комнаты и корпуса и жилые помещения студенческих общежитий;
- объекты индивидуальной жилой застройки.

Нежилая недвижимость делится на две группы. Группа 1 - Объекты, приносящие доход:

- коммерческие объекты для оказания услуг населению, в том числе многофункциональные объекты (коммерческая недвижимость);
- объекты офисного назначения (административная и офисная недвижимость);
- объекты, предназначенные для временного проживания (гостиницы);
- объекты санаторно-курортного назначения (рекреационная недвижимость);
- промышленные объекты (промышленная недвижимость).

2 группа – объекты, не приносящие дохода:

- предметы, предназначенные для хранения транспортных средств (гаражи);
- предметы сада, хозяйства;
- объекты социальной инфраструктуры;
- объекты портов, железнодорожных вокзалов, вокзалов;
- строительство;
- предметы для других целей.

Кадастровая стоимость объектов нежилой недвижимости может определяться исходя из рыночной стоимости с использованием одного из трех подходов, например, затратный подход, основанный на определении затрат на строительство аналогичного объекта недвижимости.

В случае объектов недвижимости в жилищном фонде и объектов недвижимости в нежилом фонде кадастровая стоимость определяется на основе статистического моделирования, т.е. определения зависимости рыночной стоимости от экономических ценовых факторов. Для создания модели оценки оценщик собирает достаточную и достоверную рыночную информацию о ценовых факторах объектов недвижимости.

Итак, в качестве важнейших микроэкономических факторов для крупных городов можно принять следующие:

- городской район, расстояние до метро;
- этажное расположение помещений;
- космическая зона;
- год постройки дома;
- количество этажей;
- материал стен.

А для остальных городов субъектов федерации также можно использовать следующие коэффициенты:

- расстояние от населенного пункта до столицы субъекта;
- количество жителей в населенном пункте.

Для сельских населенных пунктов при моделировании рыночной стоимости для

определения кадастровой стоимости учитываются следующие ценовые факторы:

- космическая зона;
- год постройки;
- количество этажей в доме;
- материал стен;
- расстояние от населенного пункта до столицы субъекта;
- наличие остановок общественного транспорта;
- наличие общеобразовательной школы.

Эксперт должен получать информацию о факторах ценообразования из источников рыночной информации, надежность которых должна быть доказана. При этом моделирование оценки должно следовать трем подходам: сравнительному, доходному и затратному.

При недостаточности рыночной информации для создания модели оценки рыночная стоимость определяется индивидуально для конкретного объекта.

При применении методов массовой оценки кадастровая стоимость имущества определяется путем включения значений стоимостных факторов, характерных для этого имущества, в модель оценки, которая может быть использована для оценки этого имущества. Если оценщик использовал более одного подхода к оценке, результаты применения подходов должны быть согласованы для определения окончательной стоимости объекта оценки.

В случае существенного расхождения результатов оценки объекта недвижимости, полученных с использованием разных подходов, оценщик должен представить анализ причин расхождения в отчете об оценке.

Метод сверки, выбранный оценщиком, и любые суждения, предположения и информация, использованные оценщиком при сверке результатов, должны быть обоснованы. Если для гармонизации используется метод взвешивания, оценщик должен обосновать выбор используемых весов. В качестве первого источника информации можно использовать следующую информацию:

- о сделках с объектами недвижимого имущества, предоставленными органами Росреестра по субъекту;
- данные о предложениях, включенных в базы данных агентств недвижимости;
- информация в отчетах оценочных компаний об определении рыночной стоимости недвижимости.

Большую часть объектов недвижимости составили жилые фонды недвижимости (92%). Нежилые здания составили около 8% от общего количества оцениваемых объектов, в том числе 3% объектов промышленного назначения.

Для объектов недвижимости «Индивидуальная жилищная застройка» средняя кадастровая стоимость по городским поселениям колебалась от 24 до 75 тысяч рублей. за 1 кв.м., для сельских населенных пунктов - от 7 до 16 тыс. руб. за 1 кв.м.

Среди объектов нежилой недвижимости самые высокие результаты кадастровой стоимости получены по «объектам торговли, общественного питания, бытового обслуживания, услуг, отдыха и развлечений, в том числе многофункциональных объектов» и «объектам офисно-делового назначения». Среднее значение кадастровой стоимости объектов этих групп по республике составило 50 000 рублей. за 1 кв. м. Сравнительный анализ результатов кадастровой оценки показал, что кадастровая стоимость оцениваемых объектов находится в диапазоне рыночной стоимости объектов недвижимости и в большинстве случаев ниже ее уровня.

Оценка рыночной стоимости недвижимости пользуется повышенным спросом в связи с важностью самой недвижимости как актива и поэтому должна быть качественной,

т.е. максимально достоверной [6,7]. Оно должно проходить в три подхода.

С нашей точки зрения, наиболее важным подходом к определению рыночной стоимости недвижимости является сравнительный подход.

В этой связи для вычисления поправки на площадь предлагается использовать статистический анализ, который основывается не на корректировках эксперта, что является субъективным, а на современных методах статистики. Данные, полученные в результате такого анализа, будут более достоверными, а, следовательно, и рыночная стоимость будет вычислена более точно.

#### **Библиографический список:**

1. Варламов, А. Государственный кадастр недвижимости. Учебник / А. Варламов, С. Гальченко. – М.: КолосС, 2012. – 680 с.

2. Приказ Министерства экономического развития РФ № 256 от 20.07.2007г. «Об утверждении федерального стандарта оценки «Общие понятия оценки, подходы к оценке и требования к проведению оценки (Федеральный стандарт оценки №1)».

3. Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии: [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://rosreestr.ru/wps/portal/>

4. Коммерческая недвижимость: [Электронный ресурс] / отдел «Недвижимость». - Электрон.дан. - Уфа, 2019. – Режим доступа: <http://ngs.ru>.

5 Управление федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Республике Башкортостан: официальный сайт [Электронный ресурс]. Режим доступа: Республике Башкортостан <http://www.to02.rosreestr.ru>

6. Павленко В.А., Юхименко Ю.М. Риск в оценке переходного состояния геопространства // Интерэкспо ГЕО-Сибирь-2017. VIII Междунар. науч. конгр.: Междунар. науч. конф «Геопространство в социальном и экономическом дискурсе»: сб. материалов в 2 т. (Новосибирск, 10-20 апреля 2017 г.). Новосибирск: СГГА, 2017. Т. 2. С. 143–149.

7. Галеев Э.И. Применение беспилотных летательных аппаратов в землеустройстве и в кадастровой деятельности/ Э.И. Галеев//В сборнике: Аграрная наука в инновационном развитии АПК. Материалы Международной научно-практической конференции в рамках XXVI Международной специализированной выставки "Агрокомплекс-2016". 2016. С. 281-285

8. Япаров Г.Х. Современные проблемы рационального использования земельного фонда Республики Башкортостан/ Г.Х. Япаров, Э.И. Галеев, Г.М. Гильманова// В сборнике: Землеустройство, кадастр недвижимости и мониторинг земельных ресурсов. материалы международной научно-практической конференции. Улан-Удэ, 2020. С. 247-252.

#### **Сведения об авторе:**

Евстигнеева София Алексеевна студент заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственных аграрный университет», г. Уфа, Россия sofa\_evstigneeva12@mail.ru тел. +7(917) 798-14-34

#### **Author personal details:**

Evstigneeva Sofia Alekseevna correspondence student of the Bashkir State Agrarian University, Ufa, Russia sofa\_evstigneeva12@mail.ru tel. +7(917) 798-14-34

© Евстигнеева С.А., 2022.

**ПРЕСТУПНОСТЬ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ  
(ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЙ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ)**

**CRIME IN THE SPHERE OF INFORMATION AND TELECOMMUNICATION  
TECHNOLOGIES IN MODERN RUSSIA (NATIONAL AND REGIONAL LEVEL)**

**Егорышев Сергей Васильевич**, доктор социологических наук, профессор, главный научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия.

**Гимаев Ильдар Закиевич**, кандидат социологических наук, старший научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия, ORCID ID 0000-0001-6374-5139.

**Egoryshev Sergey Vasilevich**, doctor of sociological sciences, Professor, chief researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia.

**Gimaev Ildar Zakievich**, candidate of sociological sciences, senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia, ORCID ID 0000-0001-6374-5139.

**Аннотация.** В статье рассматривается влияние процесса информатизации на состояние современной преступности в стране, в результате чего появилась и демонстрирует широкое распространение такая разновидность как преступления в сфере компьютерной информации (информационная преступность), когда объектом преступного посягательства становится электронная информация, так и преступления, совершенные с использованием компьютерных и информационных телекоммуникационных технологий и систем, когда эти технологии применяются в качестве средства преступной деятельности. Процесс включения кибернетических методов и информационно-коммуникационных технологий в механизмы подготовки и совершения преступлений, актуализирует, по крайней мере, две исследовательские и практические задачи. Первая связана с необходимостью глубокого изучения высокотехнологических форм преступных посягательств, а вторая задача состоит в необходимости широкого использования информационно-коммуникационных технологий в противодействии преступления, совершаемых в различных сферах жизнедеятельности общества с использованием телекоммуникационных и компьютерных технологий. В статье на основе материалов официальной уголовной статистики характеризуются динамика и разновидности подобных преступлений на уровне страны в целом и ее региона - Республики Башкортостан.

**Abstract:** The article discusses the influence of the informatization process on the state of modern crime in the country, as a result of which such a variety as crimes in the field of computer information (information crime) has appeared and is demonstrating the wide distribution, when electronic information becomes the object of a criminal encroachment, and crimes committed using computer and information and telecommunication technologies and systems, when these technologies are used as a means of criminal activity. The process of including cybernetic methods and information and communication technologies in the mechanisms for preparing and committing crimes actualizes at least two research and practical tasks. The first is related to the need for a deep study of high-tech forms of criminal attacks, and the second task is the need for the widespread use of information and communication technologies in countering crimes committed in various spheres of society using telecommunications and computer technologies. Based on official criminal statistics, the article characterizes the dynamics and varieties of such crimes at the level of the country as a whole and its region - the Republic of Bashkortostan.

**Ключевые слова:** информация, преступность, информационная среда, кибернетические преступления, коммуникационные технологии

**Keywords:** information, crime, information environment, cybercrimes, communication technologies

**Введение.** Переход мирового сообщества, включая современную Россию, к новой стадии цивилизационного информационного развития существенным образом отражается на состоянии, качестве и динамике развития всех сфер общественной жизни государств.

Став реальностью, киберпространство как новая социально-технологическая среда, включающая в себя совершенно новые виды деятельности и формы общественных отношений, а также инфраструктурные образования, нуждается не только в глубоком научном понимании, но и в соответствующем нормативно-правовом регулировании.

Но у процесса информатизации есть как позитивные стороны, так и негативные последствия. Одним из таких негативных последствий выступает преступность в сфере информации и информационно-коммуникационных технологий. Это сравнительно новый вид преступности, который по своей природе чутко реагирует на общественный прогресс, видоизменяется в процессе цивилизационных преобразований, хорошо адаптируется к новым способам противодействия ей. Нормы о преступлениях в сфере компьютерной информации были включены в отечественное законодательство в 1996 году в связи с принятием нового Уголовного кодекса РФ. За все прошедшие годы криминальная ситуация в этой сфере заметно изменилась [1]. Эти изменения обусловили, на наш взгляд, интересную парадоксальную ситуацию. С одной стороны, информационная и, компьютерная преступность существенно профессионализировалась, приобрела устойчивую динамику роста, организованность и трансграничность, возросли ее латентность, техническая и технологическая обеспеченность, извлекаемые от преступной деятельности доходы и взаимосвязь с другими видами преступности. С другой стороны, увеличился численный состав субъектов, совершающих преступления в сфере компьютерной информации, за счет непрофессионалов, лиц, не имеющих специального образования, но освоивших «хакерские приемы» на основе компьютерной техники и программных инструментов, дающих возможность несанкционированного доступа к информации. В результате возросло количество подобных преступлений и их состав. Характеризуя преступность в сфере информатизации, отметим, что одно из первых определений понятию «информационные преступления» дал известный российский юрист В.В. Крылов: «Информационные преступления – это общественно опасные деяния, запрещенные уголовным законом под угрозой наказания, совершенные в области информационных правоотношений [2]. В последствии в литературе появились другие, но близкие по смыслу, определения [3; 4; 5], а также результаты исследований феномена «информационная преступность» и противодействия ей в различных сферах и на различных уровнях [6; 7].

Обобщая имеющиеся трактования рассматриваемого понятия, можно сказать, что информационными преступлениями являются общественно опасные противоправные действия, имеющие своими последствиями причинение вреда в сфере информационной безопасности посредством использования информационных средств, технологий и информационно-телекоммуникационных сетей. Таким образом, информационная преступность сама по своей сути является преступлением и одновременно служит средством (способом) совершения других видов преступлений.

В этой связи А.А. Гребеньков выделяет три группы информационных преступлений: 1 – собственно преступления, совершаемые только с использованием информационных технологий и информационно-телекоммуникационных систем; 2 – общеуголовные преступления, которые совершены преимущественно с использованием информационных технологий; 3 – преступления общеуголовного характера, совершению которых информационные технологии способствовали в той или иной мере [8, с. 111].

Заключая тезисную характеристику информационной преступности, отметим, что специалисты называют 6, 10 и даже 12 ее видов [5, с. 325].

Сегодняшняя отечественная уголовная статистика фиксирует не только преступления в сфере компьютерной информации (гл. 28 УК РФ), то есть преступные деяния, объектом посягательства которых служит информация, находящаяся на электронных носителях. К этим преступлениям относятся неправомерный доступ к компьютерной информации, создание, использование и распространение вредоносных программ для ЭВМ и нарушение правил эксплуатации ЭВМ, системы ЭВМ или их сетей. Но компьютерная информация, компьютерные информационно-коммуникационные технологии все чаще и в быстро растущем объеме сами становятся средством совершения преступлений в различных сферах общественной жизни. Так, например, в Республике Башкортостан в 2017 году было зарегистрировано 20 преступлений в сфере компьютерной информации, а совершенных с использованием компьютерных и телекоммуникационных технологий – 1 824, то есть в 91 раз больше [9].

В 2018 году в Российской Федерации зафиксировано 174 674 преступления, совершенного с использованием указанных технологий, что на 92,8% больше уровня 2017 года. А в республике в том же году фиксируется 3 541 подобное преступление [10; 11; 12]. В регионе в 2021 году регистрируется уже 13 250 преступлений в сфере телекоммуникационных систем, что на 96 фактов больше, чем в 2020 году. На столицу республики г. Уфу в 2021 году пришлось 40,7% (5 398) подобных преступлений. Правда здесь число уменьшилось на 363 эпизодов.

Для наглядности сведения о преступлениях, совершенных с использованием компьютерных и информационно-телекоммуникационных технологий в Российской Федерации и Республике Башкортостан на примере статистики за 2019 год представлены в таблицы №1 и №2 [13; 14].

*Таблица №1.*

Преступления, совершенные с использованием компьютерных и информационно-телекоммуникационных технологий в Российской Федерации и Республике Башкортостан (2019 г.)

Виды преступлений	РФ	РБ
Всего преступлений, совершенных с использованием компьютерных и информационно-телекоммуникационных технологий	294 409	3 614
Из них, совершенных с использованием или применением:		
расчетных и пластиковых карт	34 383	184
компьютерной техники	18 261	635
программных средств	6 283	133
фиктивных электронных платежей	984	15
сети интернет	157 036	2 329
средств мобильной связи	116 154	629

*Таблица №2.*

Конкретные виды преступлений, совершенных с использованием компьютерных и информационно-телекоммуникационных технологий в Российской Федерации и Республике Башкортостан (2019 г.)

Виды преступлений	РФ	РБ
Кража (ст.158 УК РФ)	98 798	572
Мошенничество (ст.159 УК РФ)	119 903	1 904
Преступления в сфере компьютерной информации (гл.28 УК РФ)	2 883	19
В том числе:		
Неправомерный доступ к компьютерной информации (ст.272 УК РФ)	2 420	14
Создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ (ст.273 УК РФ)	455	5

Из приведенных в таблицах №1 и №2 данных даже за один 2019 год видно, что среди всех зарегистрированных преступлений, совершенных с применением рассматриваемых



технологий наиболее популярными в Республике Башкортостан, являлись преступления, осуществленные с использованием сети Интернет, компьютерной техники и средств мобильной связи. В Российской Федерации в 2019 году также преобладали преступления в сети Интернет, совершенные с помощью средств мобильной связи и расчетных пластиковых карт. А среди конкретных преступлений, совершенных с помощью подобных технологий на общенациональном и региональном уровнях больше совершалось мошеннических действий.

Можно привести более свежий пример. Так, по данным ВЦИОМ в первом полугодии 2021 года более половины россиян (57%) получали звонки от телефонных мошенников, а почти каждый пятый (19%) – смс-сообщения. Чаще всего мошенники звонят и пишут жителям г. Москва, г. Санкт-Петербург и городов-миллионников (70%). Почти половина адресатов звонков – молодые люди в возрасте 18-24 лет (49%) [15].

Достаточно активно компьютерные и телекоммуникационные технологии сопровождают преступления экономической направленности [7, с. 7-10]. Так, например, в 2018 году в стране с помощью этих технологий было совершено 9 700 преступных деяний в экономической сфере, что на 12,6% больше нежели в 2017 году, а в Республике Башкортостан – 1 157 подобных преступлений. В 2019 году в России регистрируется 9 956 такого вида преступных деяний, что на 2,6% больше предыдущего 2018 года [10; 12].

В 2020 году в стране регистрируется уже 17 052 преступления экономической направленности, совершенного с использованием этих технологий. Это на 71,3% больше уровня 2019 года. В регионе в 2020 году выявляется 1 800 подобных преступлений [16].

Кроме того, с использованием компьютерных и информационно-телекоммуникационных технологий готовятся и совершаются другие виды преступлений, в том числе тяжкие и особо тяжкие по своим потенциальным и реализованным последствиям. Речь идет о публичных призывах к осуществлению экстремистской (ст. 280 УК РФ) и террористической деятельности, оправданию терроризма (ст. 205.2 УК РФ), склонении к совершению самоубийства (ст. 110.1 УК РФ) и доведении до самоубийства (ст. 110 УК РФ), вовлечение несовершеннолетних в совершение антиобщественной деятельности (ст. 151 УК РФ) и о многом другом. Например, с использованием подобных технологий в 2019 году в Российской Федерации было осуществлено 212 фактов публичного призыва к террористической и 257 фактов к экстремистской деятельности, а в 2020 году, соответственно, 232 и 340 подобных преступных действий.

Преступления, совершаемые в сфере компьютерных и информационно-коммуникационных технологий, отличаются все возрастающей динамикой и ярко выраженной социальной опасностью. На противодействие таким преступлениям направлены усилия не только правоохранительных органов, в которых созданы специальные подразделения, но и средств массовой информации, государственных и общественных структур, самого сообщества пользователей и разработчиков компьютерных и телекоммуникационных программ и технологий.

Процесс информатизации настоятельно требует научиться пользоваться его позитивными возможностями, но вместе с тем и эффективно противостоять негативным последствиям.

*Статья подготовлена в рамках государственного задания ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» на 2022 год.*

#### **Библиографический список:**

1. Гребеньков А.А. Преступность в сфере высоких технологий: исторический аспект // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: «История и право. 2012. № 1. С. 184-188.
2. Крылов В.В. Основы криминологической теории расследования преступлений в сфере информации. М.: Изд-во Моск. университета. 1998. 50с.
3. Номоконов В.А., Тропина Т.Л. Киберпреступность как новая криминальная угроза // Криминология: вчера, сегодня, завтра. 2012. № 24. С. 45-55.

4. Русскевич Е.А. Уголовное право и информатизация // Журнал российского права. 2017. № 8. С. 73-80.
5. Скляр С.В., Евдокимов К.Н. Современные подходы к определению понятия, структуры и сущности компьютерной преступности в Российской Федерации // Криминологический журнал Байкальского государственного университета экономики и права. 2016. Т. 10. № 2. С. 322-330.
6. Гузеева О.С. Преступления, совершаемые в российском сегменте сети Интернет: монография // Академия Государственной прокуратуры РФ. - М.: 2015. 136с.
7. Егорышев С.В. Экономическая преступность как фактор снижения уровня управляемости обществом // Вопросы управления. 2020. № 5 (66). С. 1-10.
8. Гребеньков А.А. Понятие информационных преступлений, место в уголовном законодательстве и место признаков информации в структуре их состав // NEX RUSSI CA. 2018. № 4(137). С. 108-120.
9. Итоги деятельности МВД по Республике Башкортостан за январь-декабрь 2017 года // Информационный центр МВД по Республике Башкортостан. URL.: <https://02.tn-blaew.tn.-plai/slyjba/itogi-dejatelnosti> (дата обращения: 21.08.2021).
10. Состояние преступности в России за январь-декабрь 2018 года / Министерство внутренних дел РФ. ФКУ «Главный информационно-аналитический центр». – М., 2019. 53 с.
11. Состояние преступности в России за январь-декабрь 2017 года / Министерство внутренних дел РФ. ФКУ «Главный информационно-аналитический центр». – М., 2018. 48 с.
12. Итоги деятельности МВД по Республике Башкортостан за январь-декабрь 2018 года // Информационный центр МВД по Республике Башкортостан. URL.: <https://02.tn-blaew.tn.-plai/slyjba/itogi-dejatelnosti> (дата обращения: 21.08.2021).
13. Состояние преступности в России за январь-декабрь 2019 года / Министерство внутренних дел РФ. ФКУ «Главный информационно-аналитический центр». – М., 2020. 54 с.
14. Итоги деятельности МВД по Республике Башкортостан за январь-декабрь 2019 года // Информационный центр МВД по Республике Башкортостан. URL.: <https://02.tn-blaew.tn.-plai/slyjba/itogi-dejatelnosti> (дата обращения: 21.08.2021).
15. Новости. Происшествия // [newsmail.ru / society / 47593100 /? com mail=1 sept-id=828](http://newsmail.ru/society/47593100/?com_mail=1_sept-id=828) (дата обращения: 20.08.2021).
16. Итоги деятельности МВД по Республике Башкортостан за январь-декабрь 2020 года // Информационный центр МВД по Республике Башкортостан. URL.: <https://02.tn-blaew.tn.-plai/slyjba/itogi-dejatelnosti> (дата обращения: 21.08.2021).

#### **Сведения об авторах:**

Егорышев Сергей Васильевич, доктор социологических наук, профессор, «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», главный научный сотрудник, г. Уфа, ул. Кирова, д. 15, e-mail: [sv-egoryshev@mail.ru](mailto:sv-egoryshev@mail.ru).

Гимаев Ильдар Закиевич, кандидат социологических наук, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», 450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Кирова, д.15, E-mail: [gimaeviz@isi-rb.ru](mailto:gimaeviz@isi-rb.ru) ORCID ID 0000-0001-6374-5139.

#### **Author's personal details:**

Egoryshev Sergey Vasilevich., doctor of sociological sciences, Professor, «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», chief researcher, Ufa, st. Kirov, 15, Republic of Bashkortostan, Russia Federation, e-mail: [sv-egoryshev@mail.ru](mailto:sv-egoryshev@mail.ru).

Gimaev Ildar Zakievich., candidate of sociological sciences, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», senior researcher, 450008 Ufa, st. Kirov, 15, Republic of Bashkortostan, Russia Federation. E-mail: [gimaeviz@isi-rb.ru](mailto:gimaeviz@isi-rb.ru), ORCID ID 0000-0001-6374-5139.

© Егорышев С.В., Гимаев И.З., 2022.

**НЕОБХОДИМОСТЬ УЧЕТА КРИМИНОГЕННОГО ФАКТОРА В ДОСТИЖЕНИИ АГГЛОМЕРАЦИОННОГО ЭФФЕКТА (НА ПРИМЕРЕ УФИМСКОЙ АГГЛОМЕРАЦИИ)**

**THE NEED TO CONSIDER THE CRIMINOGENIC FACTOR IN ACHIEVING THE AGGLOMERATION EFFECT (ON THE EXAMPLE OF UFIMSKY AGGLOMERATION)**

**Егорышев Сергей Васильевич**, доктор социологических наук, профессор, главный научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Egoryshev Sergey Vasilyevich**, Doctor of Sociological Sciences, Professor, Chief Researcher, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье в тезисной форме обосновывается необходимость подхода к изучению феномена Уфимская агломерация с позиций социологии права и криминологии так как агломерационный эффект может заметно снижаться под воздействием криминогенного фактора. С другой стороны, развитие административно-территориальных образований, образующих агломерацию может минимизировать действия криминогенного фактора, ослабляя его детерминанты и возможности.

**Abstract:** The article substantiates in a thesis form the need for an approach to studying the phenomenon of the Ufa agglomeration from the standpoint of the sociology of law and criminology, since the agglomeration effect can noticeably decrease under the influence of the criminogenic factor. On the other hand, the development of administrative-territorial formations that form an agglomeration can minimize the actions of the criminogenic factor, weakening its determinants and possibilities.

**Ключевые слова:** Уфимская агломерация, субъекты агломерации, города, сельская местность, преступность.

**Keywords:** Ufa agglomeration, subjects of the agglomeration, cities, countryside, crime.

Темой Государственного задания Института стратегических исследований Республики Башкортостан является «Уфа и Уфимская агломерация как стратегическая составляющая устойчивого развития экономической системы Республики Башкортостан». Тема в силу специфики содержания, большого объема, многоаспектности детерминирующих условий и факторов и многого другого требует глубокого межпредметного изучения самого феномена. Уфимская агломерация, ее структуры и особенности, имеющегося и требуемого у нее потенциала, способного в стратегическом плане обеспечить устойчивое развитие региона, большого числа различных по силе и направленности действия условий и факторов, перспектив увеличения сформировавшихся и формирующихся возможностей достичь агломерационного эффекта. Естественно, этот эффект может проявляться по-разному, либо соответствовать ожиданиям получения сбалансированного развития самой агломерации, а через это и республики в целом, либо не оправдать эти ожидания.

Уфимская агломерация представляет собой крупнейшую городскую агломерацию в Республике Башкортостан, расположенную в центральной части региона. В ее состав, помимо столицы республики – города Уфы, входят Уфимский, Чишминский, Благовещенский и Кушнаренковский районы [1;2].

В России, кроме Уфимской, расположены 23 подобные городские агломерации, образованные преимущественно вокруг городов-миллионников. Это Московская, Санкт-Петербургская, Самаро-Тальятинская, Екатеринбургская, Новосибирская, Владивостокская, Красноярская и другие агломерации. В Республике Башкортостан образована еще одна – Южно-Башкортостанская агломерация (1 город и 2 района). Создание подобных агломераций преследует целый комплекс целей экономического и социального характера, достижение

которых направлено на существенное повышение уровня и равномерности социально-экономического развития входящих в агломерацию муниципальных образований. [3;4].

Названные семь субъектов, образующих структуру Уфимской агломерации – это так называемый первый «пояс» агломерации. Специалисты, говоря о перспективах ее развития, выделяют и второй «пояс», в который включают дополнительно Архангельский, Благоварский и Нуримановский районы [3;5].

Рассматривая Уфимскую агломерацию и ее экономику в качестве объекта системного устойчивого развития региона обратимся к такому, детерминирующему это развитие, фактору как криминогенный фактор, то есть состояние преступности в субъектах агломерации. Не для кого сегодня не является секретом, что преступность существенно деструктивно влияет на все сферы общественной жизни и жизнедеятельности государства, угрожая его национальной безопасности. Достаточно сказать о коррупции и преступлениях в сфере государственного и муниципального управления, экономической и молодежной преступности.

Воздействие криминогенного фактора на общественное развитие современной России и ее регионах достаточно активно и целенаправленно исследуется криминологами и социологами [6;7].

Вместе с тем подобных исследований в рамках агломерационных территориальных экономических образований, пока еще нет, несмотря на разработанную отечественной и зарубежной общественной наукой теоретико-методологических и эмпирических основ, которые начали формироваться во второй половине XIX века усилиями представителей социологической школы в уголовном праве. А так как агломерации представляют собой объединения вокруг крупных промышленно и социально развитых городов более мелких городских и сельских муниципальных образований, интерес представляют исследования также представителей социологической школы в уголовном праве [7;8;9] и современных ученых, дифференцирующих преступность в городах и сельской местности, рассматривающих особенности, структуру и динамику преступности в больших, средних и малых городах.

Представим в качестве иллюстрации сказанного уровень преступности в некоторых городах республики (табл.1).

*Таблица 1.*

Состояние преступности в некоторых городах Республики Башкортостан (число зарегистрированных преступлений в ед.) в 2020-2021 годах.

№ п/п	Город региона	Годы	
		2020	2021
1.	Стерлитамак	4565 (-290)	4155 (-410)
2.	Октябрьский	1626 (+71)	1648 (+22)
3.	Салават	1949 (+214)	1840 (-109)
4.	Сибай	914 (-90)	851 (-63)
5.	Нефтекамск	1935 (+121)	1807 (-128)
6.	Кумертау	–	873 (+71)

С.С. Овчинский пишет: «При этом возникает целый «веер» криминологических аспектов: особенности проявления причин преступности в городах различных типов; влияние функциональных особенностей городов, состава населения, процессов внутренней и внешней миграции на структуру, уровень и динамику преступности; методика изучения преступности в городах; особенности предупреждения преступлений.

Немаловажное значение имеют и тактические аспекты: расстановка и использование сил и средств, участвующих в борьбе с преступностью в городах различных типов; особенности выявления формирующихся преступных групп; формы и методы профилактики и т.д.» [10; с. 224].

Опираясь в методологическом плане на указанные выше исследования, а также на данные официальной статистики за 2019-2021 годы, рассмотрим состояние преступности в субъектах Уфимской агломерации (табл. 2).

Приведенные статистические данные свидетельствуют о том, что от общего объема регистрируемых в республике преступлений несмотря на колебания динамики на Уфимскую агломерацию стабильно приходится 43,2–44,4 % преступлений. Следовательно, криминогенный фактор имеет место быть и его необходимо учитывать.

Таблица 2.

Состояние преступности в субъектах Уфимской агломерации (число зарегистрированных преступлений в ед.) в 2019-2021 годах

№ п/п	Состав агломерации (субъекты)	Число зарегистрированных преступлений		
		Годы		
		2019	2020	2021
1.	г. Уфа	19304	20169 (+865)	18410 (-1759)
2.	Благовещений район	637 (72)	704 (+67)	705 (+1)
3.	Иглинский район	1095 (+32)	1096 (+1)	981 (-115)
4.	Кармаскалинский район	421 (-31)	392 (-29)	388 (-4)
5.	Кушнаренковский район	330 (-43)	343 (+13)	331 (-12)
6.	Уфимский район	1457 (+143)	1405 (-52)	1179 (-226)
7.	Чишминский район	652 (-27) 736	694 (+42)	699 (+5)
8.	Всего по Уфимской агломерации	23896 (43,2%)	24803 (44,4%)	22693 (43,3%)
9.	Всего по Республике Башкортостан	55347 (-2081)	55883 (+536)	52437 (-3446)

Если рассматривать каждый субъект, входящий в Уфимскую агломерацию (табл. 1), то видны заметные различия между ними в уровне зарегистрированных преступных деяний. Без учета Уфы, высоким выглядит этот уровень в таких муниципальных образованиях как Уфимский, Иглинский, Благовещенский и Чишминский районы. Факторы, которые обуславливают ежегодные состояние и динамику этих уровней различны и многочисленны. Они составляют и продолжают составлять предмет интереса властных, правоохранительных органов и исследователей. Но одним из этих факторов выступает территориальная близость к Уфе и к тем ее районам, в которых криминогенная обстановка сложнее (табл. 3). Это в 2020 году Калининский, Орджоникидзевский и Октябрьский районы (без Сипайлово и ИНОРСа). В 2021 году на уровне снижения числа выявленных преступлений лидерство Орджоникидзевского и Октябрьского районов сохранилось, а в первую тройку вошел Кировский район, сменив Калининский.

Это говорит о том, что центральный субъект агломерации на остальных оказывает не только позитивное влияние, стимулируя их развитие, но и негативное, осложняющее криминогенную обстановку, которая деструктивно может воздействовать и воздействует на различные стороны жизнедеятельности этих муниципальных образований.

Таблица 3.

Состояние преступности в Уфе и ее районах (число зарегистрированных преступлений в ед.) в 2020-2021 годах\*

№ п/п	г. Уфа и ее районы	Годы	
		2020	2021
1.	Уфа (всего)	20169 (+865)	18410 (-1759)
2.	Калининский район	2626 (+7)	1839 (-787)
3.	Кировский район	2197 (-65)	1975 (-222)
4.	Ленинский район	1688 (+416)	1583 (-105)
5.	Октябрьский район	2273 (+70)	2183 (-90)
6.	Орджоникидзевский район	2514 (-196)	2367 (-147)
7.	Советский район	2063 (+284)	1691 (-372)
8.	ИНОРС (микрорайон)	-	786 (-77)
9.	Сипайлово (микрорайон)	-	1387 (-4)

Данное обстоятельство актуализирует необходимость исследований на междисциплинарном методологическом и эмпирическом поле, подобное деструктивное влияние в условиях каждого муниципалитета.

По причине трудоемкости проведения подобных исследований можно начать с составления криминологической карты Уфимской агломерации с выделением преобладающих видов преступлений и особенностей их динамики применительно к каждому субъекту агломерации. Далее возможно проследить влияние криминогенного фактора на основные сферы жизнедеятельности субъектов, образующих агломерацию. Например, влияние на экономику, муниципальное управление, трудовые ресурсы, молодое поколение, миграцию и т.п. Немаловажным видится изучение взаимного влияния форм девиантного поведения, например, алкоголизма на преступность, наркомании и на преступность и т.д.

Располагая подобной информацией можно более результативно влиять на преступность и через факторы, которые позитивно отражаются на агломерационном эффекте в целом.

*Статья подготовлена в рамках государственного задания ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» на 2022 год.*

#### Библиографический список:

1. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 20 декабря 2018 г. № 624.
2. Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан на период до 2030 года: монография / Коллектив авторов. – Уфа: АЭТЕРНА, 2016. 160 с.
3. Гайнанов Д.А., Атаева А.Г. Перспективы формирования межрегиональных агломераций как направления реализации фронтальной стратегии России (на примере Республики Башкортостан и Челябинской области) // Проблемы развития территории. 2021. Т.25. № 6. С. 100-117.
4. Трофимова Н.В., Мамлеева Э.Р., Сазыкина М.Ю. Методические рекомендации по управлению сбалансированным развитием муниципальных образований Республики Башкортостан // Сборник научных трудов Института стратегических исследований Республики Башкортостан / ред. А.В. Янгиров, С.И. Насырова. – Уфа: АЭТЕРНА, 2019. 185 с.
5. Сафиуллин М.Р. Территориальные особенности социодемографического развития Уфимской агломерации // Успехи современного естествознания. 2020. № 9. С. 89-93.

\* В таблице 3 отсутствуют данные по Демскому муниципальному району г. Уфы

6. Егорышев С.В. Экономическая преступность и ее деструктивное влияние на социально-экономическое развитие региона // Уфимский гуманитарный научный форум. Электронный научный журнал Института стратегических исследований РБ. 2020. № 2. С.90-97.

7. Ашаффенбург Г. Преступность и борьба с ним: Уголовная психология для врачей, юристов и социологов / Сост. и вступ. статья В.С. Овчинского, А.В. Федорова. – М.: ИНФРА-М, 2013. 241 с.

8. Гогель С.К. Курс уголовной политики в связи с уголовной социологией / Сост. и вступ. статья В.С. Овчинского, А.В. Федорова. – М.: ИНФРА-М, 2010. 386 с.

9. Тард Г. Преступник и преступление. Сравнительная преступность. Преступления толпы. / Сост. и предисл. В.С. Овчинского. – М.: ИНФРА-М, 2004. 391 с.

10. Овчинский С.С. Преступное насилие. Преступность в городах / Сост. и вступ. Статья А.С. Овчинского, В.С. Овчинского. – М.: ИНФРА-М, 2007. 408 с.

#### **Сведения об авторе:**

Егорышев Сергей Васильевич – доктор социологических наук, профессор, главный научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», 450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Кирова, д. 15, e-mail: sv\_egoryshev@mail.ru

#### **Author personal details:**

Egoryshev Sergey Vasilyevich – Doctor of Sociological Sciences, Professor, Chief Researcher of the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, 450008, Republic of Bashkortostan, Ufa, st. Kirova, d. 15, e-mail: sv\_egoryshev@mail.ru

© Егорышев С.В., 2022.

УДК 314.7

## **АНАЛИЗ МИГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**

## **ANALYSIS OF MIGRATION PROCESSES IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Каримова Анастасия Анатольевна**, магистрант 2 курса направления «Социология», кафедра социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Karimova Anastasia Anatolyevna**, 2nd year Master's student in Sociology, Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация:** В статье проведен анализ миграционных процессов в Республике Башкортостан, определены особенности миграции в регионе, рассмотрены основные причины оттока населения в другие регионы Российской Федерации. Обозначены проблемы и пути решения образовательной миграции населения в Республике Башкортостан.

**Abstract:** The article analyzes the migration processes in the Republic of Bashkortostan, identifies the features of migration in the region, and considers the main reasons for the outflow of population to other regions of the Russian Federation. The problems and ways of solving educational migration of the population in the Republic of Bashkortostan are outlined.

**Ключевые слова:** миграция, отток населения, Республика Башкортостан, молодежь, трудовые мигранты, образовательная миграция.

**Keywords:** migration, population outflow, Republic of Bashkortostan, youth, labor migrants, educational migration.

Миграция является важным составляющим элементом демографического воспроизводства населения. Под понятием «миграция населения» подразумевается сложный социально-экономический процесс перемещения людей внутри одного государства или за его пределами. Причины миграции различны, соответственно и видов миграции существует несколько (табл. 1).

Таблица 1.

## Классификация видов миграции

Классификационный признак	Виды миграции	Характеристика
1. В зависимости от направления	внутренняя	смена места жительства происходит внутри одного государства (из сельской местности в города, из одних регионов в другие)
	внешняя	граждане перемещаются из одной страны в другую
2. По продолжительности	временная	переезд осуществляется на определенный период времени (маятниковая, сезонная, вахтовая)
	постоянная	переезд осуществляется с целью обосноваться на новом месте навсегда
3. По причинам	экономическая	стремление улучшить свое благосостояние
	семейно-бытовая	переезд к родителям, детям, супругу (супруге)
	политические	стремление избежать политических преследований
	этническая	возвращение на историческую родину
	военная	когда территория проживания людей становится зоной военных действий).

Основным «рычагом» миграционного процесса является социально-экономические изменения в регионе [1]. Как правило, в период спада социально-экономического развития происходит отток населения, а в период подъема – регион привлекает к себе новые потоки [2].

В Республике Башкортостан, согласно данных Федеральной службы государственной статистики, в целом население региона убыло за 2019-2021 гг. на 49 507 человек, причем 47% от этого показателя занимает 2021 год. Основной прирост оттока дает сельское население, но и городское население в 2021 году практически сравнялось с показателями села, лишь на 2 587 человек меньше (табл. 2).

Таблица 2.

Изменение численности постоянного населения Республики Башкортостан за 2019–2021 гг.

Наименование	2019	2020	2021
Численность постоянного населения, всего	4 051 005	4 038 151	4 013 786
в том числе городское население	2 520 864	2 521 840	2 510 951
сельское население	1 530 141	1 516 311	1 502 835
Изменение численности постоянного населения за год, всего	-12 288	-12854	-24 365
в том числе городское население	-1 160	976	-10 889
сельское население	-11 128	-13 830	-13 476

Источник: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан

На 1 января 2021 г. средний возраст жителей Республики Башкортостан составил 39,4 года (табл. 3).



Таблица 3.

## Средний возраст жителей Республики Башкортостан, лет

Показатель	1989	2002	2010	2015	2019	2020	2021
Все население	33,4	36,4	37,9	38,4	39,0	39,2	39,4
Городское население	32,5	36,1	37,5	37,7	38,1	38,3	38,5
Сельское население	34,9	37,0	38,4	39,4	40,3	40,5	40,7

Источник: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан

Среди регионов ПФО в Республике Башкортостан наблюдается самый низкий уровень среднего возраста населения. Половина республик и областей ПФО перешагнули 40-летний рубеж: Пензенская область (43,1), Республика Мордовия (42,7), Ульяновская область (42,5), Кировская область (42,1), Саратовская область (42,1), Нижегородская область (41,8), Самарская область (41,4), Чувашская Республика (40,4) [3].

Распределение миграционных передвижений населения в Республике Башкортостан по видам и срокам регистрации приведено в табл. 4.

Таблица 4.

## Распределение миграционных передвижений населения в Республике Башкортостан по видам и срокам регистрации в 2019-2020 гг.

Показатели	Миграционные передвижения, всего	Регистрация по месту жительства	Регистрация по месту жительства на срок от 9 месяцев до 5 лет и более	Возврат после окончания срока временного пребывания
2019 год				
- прибывшие	139 252	67 320	33 362	38 570
- выбывшие	144 758	74 915	34 418	35 425
-прирост (убыль)	-5 686	- 7 595	-1 056	3 145
2020 год				
- прибывшие	120 162	58 239	24 744	37 179
- выбывшие	125 118	64 237	24 607	36 274
-прирост (убыль)	-4 956	-5 998	137	905
2021 год				
- прибывшие	130 391	67 494	33 461	29 436
- выбывшие	122 428	69 390	26 459	26 579
-прирост (убыль)	7 963	-1 896	7 002	2 857

Источник: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан

Исходя из показателей распределения миграционных передвижений населения по видам и срокам регистрации в 2021 году в сравнении с 2020 и 2019 годами наблюдается значительный прирост.

Однако это не говорит о том, что увеличение численности населения благоприятно влияет на социально-экономическую составляющую региона. Основная масса прибывших – это трудовые мигранты, которые занимают «нишу» рабочих специальностей, в то время когда молодые специалисты не «спешат» возвращаться, напротив, стремятся уехать в другие регионы страны, либо в зарубежные страны.

Приток населения произошел за счет подпрограммы «Оказание содействия добровольному переселению в Республику Башкортостан соотечественников, проживающих за рубежом» (госпрограммы «Регулирование рынка труда и содействие занятости населения в Республике Башкортостан»). Так начиная с 2018 года, в республику прибыло 332 соотечественника. С начала 2022 года специалистами Министерства семьи и труда РБ рассмотрено 52 заявления на участие в подпрограмме.

Наблюдается устойчивая тенденция возвращения трудовых мигрантов из северных регионов страны. Отмечается также тенденция возвращения граждан из зарубежных стран (СНГ - 6120 человек, другие страны – 1578).

По данным Башстата из Башкирии наиболее интенсивно уезжает молодежь 15-29 лет – чтобы работать и учиться в более комфортных условиях. При этом сельская местность привлекает население от 50 лет и старше - чаще всего это поток возвратной миграции с севера или после длительного проживания и работы в крупных городах [4; 5].

Таким образом, регион продолжает медленно «стареть». Причинами оттока из региона квалифицированных кадров и молодежи с высоким потенциалом является низкий уровень дохода и промышленно-ориентированная направленность на нефтяную отрасль, отсутствие развития вторичных отраслей и культуры [6]. По данным Министерства образования, в другие регионы уезжает учиться около четверти всех выпускников школ и вероятность того, что они вернуться минимальна.

Для снижения образовательной миграции, для поднятия рейтинга республиканский учебных заведений необходимо повысить качество образования, актуализировать программы подготовки, увеличить количество бюджетных мест, обеспечить достойное трудоустройство. Решить проблемы, связанные с образовательной миграцией, вузы в одиночку не смогут. Необходимы совместные усилия регионального и федерального уровня власти, региональных университетов и даже бизнеса.

#### **Библиографический список:**

1. Гайфуллин А.Ю. Приоритеты социальной политики Республики Башкортостан в отношении молодежи // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4 (8). С. 111-120.
2. Демографический доклад Республики Башкортостан. Выпуск 4 / под общей редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой, Г.Ф. Ахметовой. Уфа: ИСИ РБ, 2020. <http://isi-rb.ru/wp-content/uploads/2020/11/DEMOGRAFICHESKIJ-DOKLAD-vypusk-4-2020.pdf> с.
3. Демографический ежегодник России. 2021: Стат.сб./ Росстат. - М., 2021. – 256 с.
4. Большакова Н.Л., Гайфуллин А.Ю., Мигунова Ю.В., Садыков Р.М., Файзуллин Ф.С. Семья и дети в России: современное состояние и перспективы развития: монография. Уфа: ИСЭИ РАН, 2016, 212 с.
5. Гайфуллин А.Ю. Ценностные ориентации современной молодежи: социологический анализ // Alma mater (Вестник высшей школы). 2018. № 2. С. 30-33.
6. Гайфуллин А.Ю. Социальный портрет молодежи Республики Башкортостан в современных условиях / В сборнике: Стратегические приоритеты социально-экономического развития региона в условиях цифровой трансформации. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа: ИСИ РБ, 2021. С. 27-32.

#### **Сведения об авторе:**

Каримова Анастасия Анатольевна, магистрант 2 курса направления «Социология», кафедра социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия, karimaja@mail.ru, Тел. +7(937)366-24-51

#### **Author personal details:**

Karimova Anastasia Anatolyevna, 2nd year Master's student in Sociology, Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia, karimaja@mail.ru, Тел. +7(937)366-24-51

© Каримова А.А., 2022.

## ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН

### DEMOGRAPHIC SITUATION IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

**Мулюкова Ильмира Марсельевна**, бакалавр, Башкирский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Уфа, Россия

**Ilmira Marselyevna Mulyukova**, Bachelor, Bashkir Cooperative Institute (branch) Russian University of Cooperation, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье рассмотрена демографическая ситуация, по каким показателям определяется и меняется демографическая ситуация в Республике Башкортостан. В каких городах Республики Башкортостан растет рождаемость, смертность, миграция.

**Abstract:** The article discusses demographic statistics, by which indicators statistics are changing. In which cities of the Republic of Bashkortostan the population is growing.

**Ключевые слова:** население, численность, миграция, рождаемость населения, брачность, бракосочетания.

**Keywords:** population, population, migration processes, population census, locality, reproductive age, strategy.

Актуальность научной статьи определяется остротой демографического кризиса в Республике Башкортостан. Не смотря на стабилизацию внутривнутриполитической ситуации, рост экономических показателей и повышение общего благосостояния населения, проблема естественной убыли населения остается как одна из важнейших угроз для республики.

Целью данной статьи является изучение тенденций и проблем современной государственной демографической ситуации в Республике Башкортостан.

Поставленная цель определила решение следующих задач:

1. рассмотреть основные демографические показатели;

2. изучить тенденции и проблемы государственной политики Республики Башкортостан в области рождаемости и смертности;

3. выявить особенности браков и разводов, а так же миграционных позиций в Республике Башкортостан.

Население как предмет изучения представляет собой объединение людей, проживающих на определенной территории и непрерывно возобновляющихся за счет рождений и смертей. В Республике Башкортостан на начало 2020 г. численность населения составила 4038,1 тыс. человек снизившись за 2019 г. на 12,8 тыс. Основной причиной падения численности населения республики является миграционный отток, в последние годы имеющая устойчивый характер. Снизить её влияние до 2017 г. помогал естественный прирост, который наблюдался в Башкортостане с 2009 по 2016 включительно.

Прогнозы показывают, что в ближайшие 15 лет будет продолжаться снижаться численность населения в республике. По-разному складывается ситуация и изменением численности городского и сельского населения республики. Городское население за 2019 г. увеличилось почти на 1 тыс. человек, сельское население уменьшилось на 13,8 тыс. человек. Удельный вес сельского населения снизился до 37,5%.

В перспективе по расчетам Росстата, уменьшение численности населения будет свойственно как для городского так и для сельского населения республики, но в сельской местности оно будет протекать значительно интенсивнее. При сохранении существующей тенденции сельского населения к 2035 г. снизится почти на 200 тыс. человек и составит приблизительно 35 % населения Башкортостана.

Наиболее выраженными точками притяжения для сельчан остаются города: Уфа, Стерлитамак, Нефтекамск, Октябрьский, Туймазы, Благовещенск, Бирск, Учалы, Чишмы. За последние девять лет (2011-2019 гг.) численность этих городов выросла. Для двух самых крупных городов республики – Уфы и Стерлитамака – свойственно быстрое увеличение населения в пригородных зонах. Прирост численности за 2011-2019 гг. в Уфимском районе

составил более 32<sup>0</sup>/0 тыс. человек (на 48<sup>0</sup>/0), в Иглинском — почти 16 тыс. человек (на 32<sup>0</sup>/0), в Стерлитамакском 3,3 тыс. человек (на 8,3<sup>0</sup>/0). Необходимо отметить, что пригороды Уфы значительно отличаются от пригородов других крупнейших городов наиболее интенсивным ростом населения.

Вывод. При сравнительно невысоких темпах снижения общей численности населения Башкортостана, по районам и городам республики за последние пять лет произошли достаточно интенсивные изменения. Перераспределение населения происходит в пользу отдельных городских поселений и пригородных районов наиболее крупных городов республики — Уфы и Стерлитамака.

Последние пять лет показатели, характеризующие календарные изменения рождаемости, демонстрируют непрерывное снижение. За период с 2015 по 2019 число родившихся снизилось более чем на 17 тыс. человек (на 29<sup>0</sup>/0), суммарный коэффициент рождаемости снизился с 1,94 до 1,51. Основной вклад в негативную эволюцию вносит городское население у которого процессы замещения рождаемости начались с 2016 г. и протекают намного интенсивнее. В сельской местности динамика СКР в последние десять лет была неустойчива, однако в последние два года отражает снижение показателя.

Снижение рождаемости в Республике Башкортостан идет в русле тенденций и связано во многом с компенсаторным действием, выражающимся в снижении показателя рождаемости после резкого повышения в результате стимулирующей политики. Башкортостан всегда смотрелся более благополучно относительно среднероссийского уровня в регионе Приволжского федерального округа, чему во многом способствовал высокий удельный вес сельского поселения республики, которое отличается более высоким уровнем рождаемости.

За 2019 г. в Республике Башкортостан число умерших составило 49115 человек, из них 25594 мужчин и 23521 женщин. Общий коэффициент смертности по Республике Башкортостан был равен 12,1. В городской местности умерло 27625 человек, в сельской — 21490. По сравнению с 2018 г. общее снижение составило 2,6<sup>0</sup>/0. За январь-июль 2020 г. в РБ умерло 31470 человек. Между первыми полугодиями 2019 и 2020 гг. наблюдалась значительная разница в приросте уровня смертности на уровне муниципальных образований.

В период с 2010 г. в республике формируется ожидаемая продолжительность жизни (ОПЖ) ниже среднего уровня, в том числе по городскому и сельскому населению. По итогам 2019 г. Башкортостан со значением ОШК в 72,64 года занял 43-ю позицию среди субъектов страны. Среди регионов Приволжского федерального округа республика занимала 11-ю позицию по общей ОПЖ, 6-ю — по городскому и 12-ю — по сельскому населению, 9-ю — по ОПЖ мужчин и женщин.

В 2019 г. в Республике Башкортостан смертность до 65 лет составила почти 18 тыс. человек, или 36,6 % от общего числа умерших. Наибольшее отличие складывается в удельном весе преждевременной смертности мужчин и женщин. По сравнению с десятилетней давностью ситуация с мужской смертностью улучшается, но и в 2019 г. почти половина мужских смертей можно назвать преждевременными.

Смертность в трудоспособном возрасте традиционно имела особенности в структуре смертей по причинам. В отличие от всего населения, где самой частой причиной смерти являются болезни системы кровообращения, в трудоспособном возрасте еще 10 лет назад преобладали внешние причины. В последние годы ситуация изменялась, и на первое место вышли также болезни системы кровообращения. В первую очередь, это стало следствием значительного снижения смертности от внешних причин, как в городской так и в сельской местности. Сельскому населению свойственен рост в 2000г. по всем рассматриваемым причинам (кроме внешних причин) а по новообразованиям, болезням системы кровообращения и органов пищеварения — рост достаточно высокий.

Вывод. Ситуация с преждевременной смертностью населения остается серьезной проблемой для Республики Башкортостан. В республике наблюдаются позитивные тенденции: снижается смертность в трудоспособном возрасте, постепенно растет ожидаемая продолжительность жизни. В то же время, как и 20 лет назад актуальной проблемой остается

высокая преждевременная смертность мужчин и высокий уровень смертности в сельской местности.

Очень важна в решении проблемы устойчивости семейная политика как неотъемлемая часть полноценного возобновления населения. Семья формирует весь жизненный сценарий каждого человека — это практически так — включая его отношение к таким ценностям, как брак, любовь. К сожалению, институт семьи в наши дни переживает серьёзный кризис. Почти каждый второй из вновь заключённых браков распадается. Треть разводов приходится на молодые семьи. В республике Башкортостан около 35-36 тысяч новых семей создается в течении года, а разводов — 16-17. Таким образом, каждый второй брак распадается.

За январь-август 2018 г. в Республике Башкортостан зарегистрировано 17602 браков и 10183 актовые записи о разводах. По сравнению с итогами 2017 г. в республике число браков БШО больше на 1713, число зарегистрированных актовых записей о разводе уменьшилось на 107. Республиканский общий коэффициент брачности составил в расчёте на 1000 жителей — 6,5, коэффициент разводимости — 3,8.

При рассмотрении динамики брачности и разводимости, отмечено явное улучшение этих процессов. В процессе брачности положительная динамика наблюдается в 30 районах и 14 городах республики. Особенно выделяется Балтачевский район, в котором среднегодовой темп роста составляет 1,4. Помимо этого наибольший коэффициент динамики брачности отмечается в Мечетлинском (1,24), Краснокамском (1,22), Бураевском (1,19), Альшеевском (1,19) районах и городах — Уфа (1,13), Дюртюли (1,11), Белебей (1,10), Учалы (1,09). Регрессивная динамика выявлена в Давлекановском, Миякинском, Ермакеевском, Архангельском, Уфимском районах и в городе Уфе.

Наличие среди населения большого числа лиц, находящихся в состоянии после развода или вдовства, привело к ситуации, когда существенную роль стали играть повторные браки. В общем числе браков в 2018 г. повторные составили среди мужчин — 26,3 %, среди женщин 28,1 %.

Вывод. В 2019 г. в республике продолжалось снижение уровня брачности. Сокращение общего коэффициента имело место по всей России, включая Приволжский федеральный округ, показатель Башкортостана ниже, чем в Российской Федерации и выше, чем в Приволжском федеральном округе. Данные предоставляют, что сокращение уровня брачности происходило в последние годы во всех муниципальных образованиях без исключения.

Общая тенденция миграции в республике объёмы выбытий и прибытий сократились. Оперативные данные 2020 г. показали сохранение общей миграционной убыли населения Республики Башкортостан, однако она стала значительно меньше. В сфере межрегиональной миграции убыль сократилась в 2019 г. до — 5,7 тыс. человек, в первом полугодии 2020 г. по сравнению с аналогичным периодом 2019 г. — до -807 человек. В сфере международной миграции сохранилась убыль со странами СНГ, которая усилилась в первом полугодии 2020 г. Относительные показатели интенсивности межрегиональной убыли составили в 2019 г. 14,1 на 10 тыс. человек, международной — были близки к нулевым значениям.

В Башкортостане по всем направлениям произошло значительное сокращение объёмов миграции за счет уменьшения численности как прибывших, так и выбывших мигрантов. Если в сфере межрегионального миграционного обмена число прибытий держалось в последние годы на уровне 38-39 тыс. человек ежегодно, то в 2019 г. оно снизилось до 36,6 тыс. человек: между первыми полугодиями 2019 и 2020 гг. — с 16,1 тыс. до 13,8 тыс. человек. Та же картина наблюдалась и по числу выбытий: между 2018 и 2019 гг. они снизились с 47 тыс. до 42 тыс. человек, между первыми 2019 и 2020 гг. — с 17 тыс. до 14,5 тыс. человек. Значительное сокращение числа международных прибытий произошло из стран СНГ. Объёмы внутриреспубликанской миграции к 2019 г. остались практически на прежнем уровне и составили 95 тыс. человек.

### Библиографический список:

1. Мхитарян В.С. Демографическая статистика [Электронный ресурс]: 2019 г. 196 с.
2. Архангельский В.Н. Факторы рождаемости [ Электронный ресурс] И В.Н. Архангельский – М.: ТЕИС – 2018 г. 399 с.
3. Демографическая требуется энциклопедия скорее гл. семейно ред. А.А. учетом Ткаченко [региональном Текст]; 2017. 944 с.

### Сведения об авторе:

Мулюкова Ильмира Марсельевна, бакалавр Башкирского кооперативного института ( филиал) Российского университета кооперации, Mulyukovam@mail.m, тел: +7 917 386-70-02.

### Author personal details:

Mulyukova Ilmira Marselyevna, Bachelor of Bashkir Cooperative Institute (branch) Russian University of Cooperation Mulyukovam@mail.m, tel: +7 917 386-70-02

© Мулюкова И.М., 2022.

УДК 37.013

## ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ РАННИХ ТВОРЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ ДЕТЕЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

## FACTORS AND CONDITIONS FOR THE DEVELOPMENT OF EARLY CREATIVE ABILITIES OF CHILDREN IN MODERN CONDITIONS

**Пичкурова Евгения Александровна**, студент кафедры социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Гайфуллин Андрей Юрьевич**, кандидат социологических наук, кафедра социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия; старший научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Pichkurova Evgeniya Aleksandrovna**, Student of the Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Gayfullin Andrey Yuryevich**, Candidate of science sociological, Department of Department of sociology and youth work, Bashkir State University, Ufa, Russia; senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению современных методов работы с одаренными детьми в России и мире. Рассмотрены индивидуально-личностные и социальные факторы, влияющие на развития ранних творческих способностей детей.

**Abstract:** The article is devoted to the consideration of modern methods of working with gifted children in Russia and the world. The individual-personal and social factors influencing the development of early creative abilities of children are considered.

**Ключевые слова:** творчество, одаренные дети, креативные способности, творческие способности, ранние творческие способности

**Keywords:** creativity, gifted children, creativity, creativity, early creativity.

Развитие творческих способностей у детей способствует всестороннему развитию личности малыша, повышает способность его последующего обучения. Необходимо развивать навыки ребенка, если в приоритете построение прочной основы для его творчества. Чем больше дети видят, слышат и переживают, чем больше они знают и усваивают, чем больше элементов действительности они имеют в своем опыте, тем значительнее и продуктивнее будет работать их фантазия при прочих равных условиях [1].

Сложность проблемы развития творческого мышления у детей обоснована большим количеством неоднозначных моментов, определяющих как характер, так и проявление творческих способностей. Творчество предполагает, что человек обладает определенными способностями. Творческие способности развиваются не спонтанно, а остро требуют особого процесса обучения и воспитания. На педагогах лежит большая ответственность – воспитать в ребенке творческие способности, чтобы он состоялся человек, личность [2].

Возрастными предпосылками возможностей у младших школьников считаются завышенная восприимчивость, наивная готовность усваивать свежие познания, вера в истинность того, чему учат. У школьников средних классов отмечаются возросшая самостоятельность, напористая энергия и широта предрасположенностей. У старших школьников довольно заметна, готовность к рассуждениям и особенная чувственная впечатлительность [3]. Это совмещение черт «мыслительного» и «художественного» типов, а еще расположенность к самовоспитанию, самосовершенствованию раскрывают особенные способности для многостороннего развития. Потому что эти свойства считаются возрастными и, значит, в некоей мере временными, их нужно своевременно и в абсолютной мере применить для взлета детских возможностей.

Согласно З. Фрейду, творчество имеет много общего с воображениями и сновидениями, так как, аналогично им, выполняет компенсирующую роль и снимает психическое напряжение, образующееся при фрустрации подсознательных потребностей [4]. Представитель неофрейдизма Э. Фромм оценивает творческие способности как врожденные потенциальные способности, дремлющие в наследственной психике человека. Приверженцы психоаналитической направленности оценивают творческие способности как индивидуально выраженные врожденные характеристики человека; определяющие качество его жизнедеятельности как творческий процесс, в значительной степени неосознанно осуществляемый и, по сути, что не наименее важно, всецело бессознательно мотивируемый. Творческие способности исследовались также в рамках психометрического подхода. (Дж. Гилфорд, Э.П. Торренс и другие).

В зарубежной психологии креативность часто отождествляют с творчеством и определяют, как стремление человека создать нечто новое, оригинальное. В современных отечественных исследованиях развитие творческих способностей связывают с реализацией личностно-ориентированного подхода к обучению, необходимость которого обосновывала В.В. Давыдов, В.И. Звягинцев, В.В. Краевский, И.Я. Лернер, М.Н. Скаткин, И.С. Якиманская.

Разрабатываемая в настоящее время концепция личностно-ориентированного развивающего обучения ориентирована на воспитание личности, развитие индивидуальных человеческих качеств. При таком подходе процесс формирования личности является ведущим звеном образовательного процесса. Образование выступает только как средство развития личности, а не как самостоятельная цель [5].

Процесс формирования и развития творческих способностей, как и любой другой стороны личности, происходит в деятельности. Чтобы способствовать развитию творческих способностей учащихся, учитель должен создать условия для их собственной творческой деятельности. Влияние деятельности на формирование творческих способностей детей зависит от педагогически правильной организации, применения объективных условий и внутренних возможностей личности учащегося.

Известно, что до 40% детей потенциально одарены до 6 лет, но обучение на основе классической дидактики быстро снижает их творческие способности. Креативность и активная самоорганизация не свойственны большинству выпускников средней школы. Инерция мышления проявляется во всех сферах деятельности школьников и приводит к формированию шаблонов мышления, к стереотипным действиям [6]. Все это свидетельствует о наличии противоречия между растущими потребностями общества в творчески мыслящих специалистах и отсутствием должных педагогических условий для развития творческих способностей школьников в реальной практике обучения и воспитания.

Современный этап развития проблемы одаренности характеризуется созданием так называемых факторных моделей одаренности, среди которых есть модели как западных, так и отечественных ученых. Среди них более применимой считается модель, состоящая из трех основных компонентов:

- Способностей (общих и специальных) на уровне выше среднего.
- Креативности личности.
- Мотивации (направленности, настойчивости) личности к определенному виду деятельности.

Проблема развития творческих способностей заключается в том, что быстро развивающееся общество требует от человека уникальных и инновационных идей, не шаблонные, привычные действия, а подвижность, гибкость мышления, быстрая ориентация и адаптация к новым условиям, творческий подход к решению проблем.

Творческая деятельность развивает его собственные личностные качества, помогает ему усваивать моральные и этические нормы. Создавая творческие произведения, ребенок отражает в них свое понимание жизненных ценностей, свои личностные свойства. Поэтому важно начинать формирование творческих способностей уже в дошкольном возрасте.

Существует несколько направлений в развитии творческих задатков. Прежде всего, это развитие конструктивных способностей. Поскольку из класса в класс дети наблюдают и становятся участниками процесса перевоплощения, у некоторых учеников возникает желание создать что-то свое. Это большой шаг вперед, даже если результат очень прост или известен уже давно. Для ребенка это плод его воображения, созданный в результате творческого поиска.

Такие отечественные представители, как Л.А. Парамонова, Г.В. Урадовских, О.А. Сафонова и другие занимались развитием конструкторского творчества дошкольников и продолжают это делать. Они отмечают, что результатом обучения детей является сформированность конструирования не только как практической деятельности, но и как универсальная умственная способность, которая проявляется в других видах деятельности и направлена на создание новых продуктов.

Инновационные процессы, вошедшие в образование, привели к появлению наряду с традиционными формами работы по развитию творчества не только занятий изобразительной, музыкальной, театральной деятельностью, но и отвечают дополнительным услугам (кружковая работа которых организована в соответствии с интересами родителей и детей, где удовлетворяются индивидуальные склонности и предпочтения каждого ребенка).

Одним из эффективных средств развития и обучения одаренных детей является также проектный метод. Это практичный и эффективный метод всестороннего развития творческого ребенка, воспитания в ребенке самостоятельности и успешности обучения. Преимущества проектной деятельности:

- включает в себя комплексную межкультурную работу;
- оказывает содействие социальному и культурному развитию;
- участвуя в продуктивной деятельности, дети могут ощутить радость успеха;
- придает учебному процессу динамичность и привлекательность;
- проекты развивают самостоятельность, так как дети учатся не только иметь свое собственное мнение, но и принимать решения;
- проект всесторонне развивает ребенка, обогащает его образовательный уровень;
- проектное обучение оказывает положительное влияние на эмоциональное развитие ребенка.

Не менее важной составляющей в организации обучения проектным методом является социальное взаимодействие, поскольку межличностное общение, основанное на восприятии результатов, позволяет решать проблемы, создавать продуктивность, комфорт, что способствует проявлению индивидуальности каждого ученика.



В России одаренные дети вырастают в обычных взрослых, зарывая свои таланты, считают 52%. Но педагогам не следует уделять им больше внимания, надо относиться к ним так же, как и к остальным, полагают 64% респондентов. Следует из результатов опроса Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ).

Россияне по-разному представляют себе одаренных детей. Это те, кому с рождения дан талант, уверены 41% опрошенных. А 38% к таковым относят ребят, которые целенаправленно, с помощью родителей и педагогов развивали в себе уникальные качества. Некоторые (12%) отмечают, что одаренными называют тех, кому просто повезло, их способности случайно заметили окружающие.

Педагогам и тренерам, которые работают с одаренными детьми, следует относиться к ним, как и ко всем остальным своим ученикам, среди опрошенных полагают 64% участников опроса. Однако 33% считают, что одаренные дети заслуживают особого внимания учителей.

В современной России одаренные дети со временем становятся обычными взрослыми, их таланты мало проявляются во взрослой жизни. Такое мнение разделяет 52% респондентов. А то, что их таланты с возрастом продолжают развиваться, думают 29% опрошенных.

У одаренных людей возникают проблемы в общении со сверстниками (45%) и со взрослыми (51%), считают респонденты ВЦИОМа [7].

Кроме того, из талантливых детей не всегда вырастают успешные взрослые: одних ломает среда, другие теряют интерес, не выдерживают жесткой конкуренции.

Формирование нового педагогического видения сущности и организации инклюзивного образования имеет важное значение для нашей страны. В отличие от традиционных идей, которые ограничивают инклюзивное образование только интеграцией детей-инвалидов в культурную и образовательную среду школы, необходимо также сосредоточиться на обеспечении оптимальных условий обучения для одаренных детей. Организационно-управленческий аспект проектирования инклюзивной образовательной среды очень актуален для образовательных учреждений страны. Государству нужны компетентные учителя и управленцы, способные решать сложные задачи взаимодействия с разнородными группами в инклюзивной образовательной среде.

Если дифференциация является общей чертой большинства образовательных организаций мира, то методика выявления одаренных людей в России и за рубежом, а также само понятие "одаренность" различаются. Если в нашей стране все еще считается, что гениальность можно определить с помощью одноразового теста или соревновательного мероприятия, то в США, например, упор делается на лонгитюдные исследования (они анализируют, как человек развивается с течением времени).

Для контроля непрерывного, поэтапного развития способностей детей в дошкольных и школьных образовательных учреждениях организуются определенные группы, состав которых регулярно меняется в зависимости от того, как со временем меняется степень исключительности детей. Если дошкольник не достигает целей предлагаемой программы и уровень его интереса оставляет желать лучшего, то его переводят в другую группу или класс, которые лучше отвечают его потребностям и способностям. Большое значение в этом процессе имеет даже не тот набор знаний, который включен в учебную программу, а развитие индивидуальных способностей и лидерских качеств.

Акцент на праве ребенка развиваться индивидуально, исключает разделение дошкольников и школьников в рамках одного образовательного учреждения на одаренных и не очень. Дифференцированные группы и классы не носят оценочных характеристик "экспериментальный" и "компенсирующий". "Для каждого ученика необходимо выделять время, соответствующее его личным способностям, включая возможность повторения и индивидуальной помощи" – один из главных принципов педагогов и психологов, занимающихся разработкой методик развития способностей подрастающих американцев.

В настоящее время, можно выделить несколько отчетливых тенденций, отражающих мировую практику работы с одаренными детьми. при этом одна из ключевых – это приоритетность для стран Азии, Европы и США работы с талантливой молодежью.

Мир осознал, что развитие творческого таланта детей в будущем можно будет использовать как «неотчуждаемый капитал». В такой работе от одаренных детей ожидают создание уникальных новых продуктов, идей и инноваций. При этом главный интерес ученых состоит не только в том, чтобы развить художественную составляющую личности, но и развивать ее эмоциональную, социальную и практическую деятельность.

Для популяризации и совершенствования практик развития одаренных детей следует развивать:

- практику поведения международных конференций ученых и специалистов, которые делились бы своими актуальными исследованиями;
- обмен опытом между странами в работе с одаренными детьми;
- открытую публикация научных и практических материалов по разным направлениям работ в данной теме;
- программы обмена одаренных учеников между странами;
- проведение летних и зимних школ для одаренных школьников разных национальностей, проведение олимпиад и многое другое, необходимое для сотрудничества.

Проблема творчества сегодня актуальна и разнообразна. Креативность - это качество личности, которое позволяет преуспевать в выполнении различных видов творческой деятельности. Творчество – неотъемлемая часть творческого развития ребенка. И специалистам, работающим с одаренными детьми, и психологам, и педагогам придется смириться с мыслью о том, что невозможно создать четкие, научные технологии для работы с одаренными детьми, точно так же, как в первой половине прошлого века им пришлось согласиться с тем, что неопределенность уже встроена в мир и делает наши знания всегда только вероятными. Задача современной практики работы с одаренными детьми состоит в том, чтобы опираться на такие стратегии, когда одаренный человек, в каком бы возрасте он ни был, становится автором (соавтором) собственного развития.

#### **Библиографический список:**

1. Большакова Н.Л., Гайфуллин А.Ю., Мигунова Ю.В., Садыков Р.М., Файзуллин Ф.С. Семья и дети в России: современное состояние и перспективы развития: монография. Уфа: ИСЭИ РАН, 2016, 212 с.
2. Гайфуллин А.Ю. Приоритеты социальной политики Республики Башкортостан в отношении молодежи // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4 (8). С. 111-120.
3. Кашаева, В.В. Формирование у школьников умений и навыков творческой исследовательской деятельности на уроках и во внеурочной деятельности / В. В. Кашаева // Муниципальное образование: инновации и эксперимент. – 2014. – Т. 5. – С. 57–73.
4. Фрейд Зигмунд. Опасные желания. Что движет человеком? Текст / Зигмунд Фрейд, Карл Юнг. Москва: Алгоритм, 2014 – 285 с.
5. Гайфуллин А.Ю. Социальный портрет молодежь Республики Башкортостан в современных условиях / В сборнике: Стратегические приоритеты социально-экономического развития региона в условиях цифровой трансформации. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа: ИСИ РБ, 2021. С. 27-32.
6. Гайфуллин А.Ю. Ценностные ориентации современной молодежи: социологический анализ // Alma mater (Вестник высшей школы). 2018. № 2. С. 30-33.
7. ВЦИОМ: Одаренные дети: кто они и что их ждёт? Москва 17.01.2019 – ВЦИОМ Новости. <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/odarennnye-deti-kto-oni-i-cto-ikh-zhdyot>.

#### **Сведения об авторах:**

Пичкурова Евгения Александровна, студент 5 курса направление "Организация работы с молодежью" кафедры социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия, jirenkaa145@gmail.com

Гайфуллин Андрей Юрьевич, кандидат социологических наук, доцент кафедры социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия; старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия, gayfullin\_a@mail.ru, 8-903-355-42-70

**Author's personal details:**

Pichkurova Evgeniya Aleksandrovna, 5th year student of the direction "Organization of work with youth" of the Department of Sociology and Work with Youth of the Bashkir State University, Ufa, Russia, jirenkaa145@gmail.com

Gayfullin Andrey Yuryevich, Candidate of science sociological, Associate Professor, Department of Department of sociology and youth work, FSBEI HE Bashkir State University, Ufa, Russia; senior researcher, GANU «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia, gayfullin\_a@mail.ru, 8-903-355-42-70

© Пичкурова Е.А., Гайфуллин А.Ю., 2022.

УДК 331.5

**ПРОБЛЕМА ВОВЛЕЧЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ, РАБОТАЮЩИХ УДАЛЕННО**

**THE PROBLEM OF INVOLVEMENT OF EMPLOYEES WORKING REMOTELY**

**Путенихина София Сергеевна**, студентка 3 курса по направлению 38.03.03 «Управление персоналом», БашГУ, Уфа, Россия.

**Putenikhina Sofia Sergeevna**, 3rd year student «Personnel Management», BashGU, Ufa, Russia.

**Аннотация.** Статья посвящена анализу подходов к проблеме вовлеченности сотрудников, работающих удалённо. Представлены результаты опросов руководителей и сотрудников, проведенных до и после введения в России режима самоизоляции. Представлены положительные и негативные аспекты влияния удаленного режима работы на вовлеченность сотрудников, работающих удаленно. Делается вывод о том, что пандемия COVID-19 внесла существенные коррективы в работу сотрудников по всему миру, таким образом работодателям пришлось искать новые методы, чтобы решать проблемы низкой вовлеченности сотрудников, работающих удаленно.

**Abstract:** The article is devoted to the analysis of approaches to the problem of involvement of employees working remotely. The results of surveys of managers and employees conducted before and after the introduction of self-isolation in Russia are presented. The positive and negative aspects of the impact of remote mode of work on the involvement of employees working remotely are presented. It is concluded that the COVID-19 pandemic has made significant adjustments to the work of employees around the world, so employers had to look for new methods to solve the problems of low involvement of employees working remotely.

**Ключевые слова:** вовлеченность, удаленная работа, пандемия, человеческие ресурсы.

**Keywords:** engagement, remote work, pandemic, human resources.

В настоящее время расширение удаленной занятости населения приобрело перманентный характер. Перед работодателями острее встала проблема поиска новых подходов в улучшении вовлеченности сотрудников, работающих дистанционно.

Следует отметить, что данная проблема появилась еще раньше, до начала пандемии COVID-19. Тенденции к разрешению вопросов вовлеченности персонала наметились уже в конце прошлого века, когда во всех домохозяйствах появился интернет. С введением режима самоизоляции в России данная проблематика встала особенно остро [5].

Аудиторская консалтинговая компания KPMG предоставила статистику, согласно которой в одной трети российских компаний с началом пандемии, 75 % сотрудников вышли на удаленную работу. В результате анкетирования, проведенного KPMG, выяснили, что компании, для того, чтобы минимизировать риски, связанные с сохранением жизни и здоровья

сотрудников, которые оставались на службе в обычном режиме, стали вводить посменную работу и предоставлять внеочередной оплачиваемый отпуск. Среди прочих мер можно выделить [2]:

- обеспечение средствами индивидуальной защиты (73 % компаний);
- предоставление средств передвижения или их оплата (36 %);
- предоставление и оплата Интернета в домашних условиях (15 %).

Перевод на дистанционную работу сказался негативно на приеме новых сотрудников. 24 % компаний остановили процесс отбора. Ранее организации предусматривали обучение персонала. Как показала статистика, эти учебные мероприятия были сокращены у 32 % предприятий [3].

В результате проблемного анкетирования KPMG выяснила следующее. Чтобы компенсировать потери и минимизировать риски, связанные с дистанционной работой организации, руководство оптимизировало расходы на сотрудников. Предприятия перешли к инновационной модели управления персоналом. Приоритетными стали ставиться вопросы по усилению вовлеченности сотрудников, работающих дистанционно [1].

Также в декабре 2021 года среди сотрудников и руководителей проводилось проблемно-анкетированное тестирование по вопросам эффективности труда персонала после перехода на удаленную работу. Аудиторская консалтинговая компания KPMG выявила как положительную, так и отрицательную направленность [10].

Руководители, в большинстве своем, отметили, что персонал, работающий дистанционно, имеет очень низкий уровень вовлеченности и медленно выполняет поставленные задачи. Сотрудники, в свою очередь, отметили плохую координационную работу команды управления, несогласованность и отсутствие синхронизации действий. Общее среди всего персонала мнение сводилось к причине трудности работы вне офиса, связанной с невозможностью полного сосредоточения в домашних условиях [6].

Разные организации по-разному трактуют определение вовлеченности персонала. Нет концептуального общего для всех подхода к формулировке данного понятия. Поэтому определить уровень вовлеченности сотрудников очень сложно. Также отсутствуют качественные и количественные характеристики и параметры, при помощи которых можно было измерить степень вовлеченности [4].

Постараемся сформулировать и выделить характеристики, указывающие степень вовлечения сотрудников:

- субъективное неформальное отношение к своему делу;
- коммуникабельность и желание идти на контакт с коллегами и руководством;
- ответственность за свое дело и целеустремленность (проактивность);
- общая с компанией направленность действий и мыслей.

Дистанционная работа предполагает нехватку коммуникации между удаленно работающим сотрудником и коллективом. Тяжело сохранять общие цели и задачи, находясь вдали от трудового социума. Вовлеченность персонала значительно понижается при долгом отсутствии единомышленников и сотрудников, которые были бы рядом в тесном общении и беседах. Именно совместное целеполагание является основным методом повышения уровня вовлеченности персонала, работающего дистанционно [7].

Такой метод предполагает вовлечение сотрудников в стратегическое планирование, вычленение главных задач, совместное принятие решений всего коллектива и, несмотря на удаленную работу отдельных сотрудников, установление общих целей различных структурных подразделений и всего предприятия в целом. Все перечисленные подходы помогут работнику почувствовать сопричастность к общему делу, к построению планов и решению задач всего коллектива [9].

Для осуществления таких подходов необходимо привлекать все средства коммуникации: телефонную связь, видеосвязь, специально организованные видеоконференции и т.д.

Хочется выделить особо значимые мероприятия по повышению уровня вовлечения сотрудников [8]:

1. Интернет опросы сотрудников. Такие опросы и анкетирования можно создавать различными путями. Их можно осуществлять через сервисы Google Forms и Survey Monkey, позволяющие отправлять вопросы и принимать ответы в одном файле. Можно использовать мессенджеры и рассылки по электронной почте. Такая форма взаимодействия поможет сэкономить время и учесть мнение большого числа сотрудников одновременно, даже если кто-то не был на рабочем месте в период опроса, а просто находился на связи. Такие опросы также помогут выяснить субъективную оценку сотрудника по многим рабочим вопросам.

2. Общая рабочая сеть и информационная база. Очень важным фактором является наличие единой корпоративной информационной базы. Каждый сотрудник должен иметь к ней оперативный доступ. Чтобы весь коллектив был связан новейшей информацией о всех проблемах и задачах компании. Также в такой базе должны храниться все отправляющие параметры производства, текущие отчеты, инструкции и любые другие материалы. Хорошим решением служит наличие сетевого диска компании и выделение в сети Интернет корпоративного портала.

3. Неформальное общение. Оно подразумевает дружеские взаимоотношения между сотрудниками, а также между персоналом и руководством. Руководящим структурам рекомендуется знать все интересы и потребности персонала, и не только сотрудников, но также и членов их семей. На основании этого улучшать социально-психологические условия работы.

4. Вовлечение социальных сетей в процесс коммуникации. Такой подход делает доступным дистанционное общение и отслеживание, по ключевым словам, (хештегу) публикаций коллег. Также такая взаимосвязь поможет расширению информационной составляющей компании и распространению характеристик бренда.

5. Неформальные чаты. Они помогут в полной и быстрой коммуникации между работниками. Посредством таких чатов можно легко обмениваться не только рабочей информацией, но и шутками, мемами, фотографиями, поддерживая дружественную теплую атмосферу между коллегами. Такое общение помогает сплотить коллектив, почувствовать поддержку коллег.

6. Командообразующие мероприятия. Они делают возможными коммуникации между сотрудниками в заочном формате. Благодаря интернет-технологиям можно смотреть и обсуждать общие проекты, поздравлять друг друга с праздниками, организовывать онлайн-квесты и т.д.

7. Визуализация команды. Все члены коллектива могут расположить свои фотографии в личном кабинете. Фотографии также могут использоваться как заставка при онлайн встрече. Хочется отметить, что общие фотографии команды создают чувство общности и единения коллектива.

Таким образом можно сделать вывод, что проблема вовлеченности сотрудников, работающих удаленно, на данный момент крайне актуальна и есть уверенность, что данная тенденция будет сохраняться, поскольку ограничительные меры, введенные в пандемию, будут действовать ещё определённый период жизни. Поэтому для успешной работы руководителю важно разработать ряд мероприятий по совершенствованию системы вовлеченности сотрудников, работающих удаленно.

#### **Библиографический список:**

1. Армстронг, М. Практика управления человеческими ресурсами / Майкл Армстронг, Стивен Тейлор. – 14-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, Прогресс книга, 2018. – 1038 с.

2. Ведерникова О. Как повысить вовлеченность персонала в работу [Электронный ресурс] / О. Ведерникова – эксперт журнала «Кадровик» // HR-Portal. – Режим доступа: <http://www.hr-portal.ru/article/kak-povysit-vovlechnost-personala-vrabotu> (дата обращения:

01.03.2022).

3. Галлант М., Зингер Д. 5 важных вопросов и 4 инновационные практики для повышения вовлеченности сотрудников [Электронный ресурс] / М. Галлант, Д. Зингер // Инновационный портал NeoHR – Режим доступа: [http://neohr.ru/korporativnaya-kultura/article\\_post/5-vazhnyh-voprosov-i-4-innovacionnye-praktiki-dlya-povysheni](http://neohr.ru/korporativnaya-kultura/article_post/5-vazhnyh-voprosov-i-4-innovacionnye-praktiki-dlya-povysheni) (дата обращения: 01.03.2022).

4. Кириллов А.В., Мельничук А.В., Мельничук Ю.А. Управление организационной культурой в современных российских корпорациях. // Социальная политика и социология. 2018. Т. 2. №4-1 (105). С. 270-285.

5. Коновалова В. Управление вовлеченностью персонала: факторы успехов и неудач // Кадровик. 2018. №9. - С 74- 84.

6. Перспективы «вечной» удалёнки после изоляции: результаты опроса // НН URL: <https://sergievposad.hh.ru/article/26656> (дата обращения: 01.03.2022).

7. Свергун О. Вовлеченность персонала: ценное преимущество // Справочник по управлению персоналом. – URL: <http://www.pro-personal.ru/journal/870/460105/> (дата обращения: 01.03.2022).

8. Федулов В.И. Некоторые аспекты совершенствования системы управления персоналом // Вестник академии знаний. - 2020. № 1 (36). С. 262-268.

9. Чуланова О.Л., Припасаева О.И. Вовлеченность персонала организации: основные подходы, базовые принципы, практика использования в работе с персоналом // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 8, №2 (2016) <http://naukovedenie.ru/PDF/127EVN216.pdf> (дата обращения: 01.03.2022).

10. Tikhonov A. I. (2021) Applying of employer branding system in the IT-companies' human resource management // Espacios. Т. 40. № 38. P. 23-27.

#### **Сведения об авторе:**

Путенихина София Сергеевна, студентка 3 курса по направлению 38.03.03 «Управление персоналом», БашГУ «Институт экономики финансов и бизнеса».

#### **Author personal details:**

Putenikhina Sofia Sergeevna, 3rd year student in the direction 38.03.03 "Personnel Management", BashGU "Institute of Economics of Finance and Business".

© Путенихина С.С., 2022.

УДК 334.02

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СФЕРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ: ПЕРСПЕКТИВЫ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ**

### **DIGITAL TRANSFORMATION OF THE HEALTHCARE: PROSPECTS OF TELEMEDICINE**

**Сафаров Михаил Андреевич**, главный врач, ООО «Полимедика», г. Челябинск, Россия  
**Safarov Mikhail Andreevich**, Chief Physician, Polymedica LLC, Chelyabinsk, Russia

**Аннотация:** в условиях пандемии остро возникла необходимость трансформации бизнес-моделей рынка здравоохранения. Статья посвящена оценке перспектив цифровизации и виртуализации здравоохранения. В исследовании рассмотрены преимущества и недостатки такой бизнес-модели оказания медицинской помощи как телемедицина. Описан опыт крупнейшей на этом рынке компании Teladoc. В качестве основных преимуществ использования такого типа бизнес-модели выделены: моментальность оказания услуг, возможность дистанционного оказания медицинской помощи, использование сетевых эффектов и больших данных.

**Abstract:** In the context of the pandemic, there is an urgent need to transform healthcare business models. The article analyzed the prospects for the digitalization of the medical services. The methodological basis of the article includes the theory of business models, microeconomics and neo-institutional economic theory. Research methods are systematization and content analysis. The study discusses the advantages and disadvantages of such a business model for providing medical care as telemedicine. The good case of this business model in the healthcare market is the largest company Teladoc. As the main advantages of using this type of business model, such as the instantaneous provision of services, the possibility of remote medical care, the use of network effects and big data for a systematic analysis of the patient's medical history, etc. The main limitations are institutional market failures, first of all, the unwillingness of the legislation to reformat the relationship between a medical organization and a patient.

**Ключевые слова:** виртуальное здравоохранение, бизнес-модель, телемедицина, цифровая платформа, медицинская организация.

**Key words:** virtual healthcare, business model, telemedicine, digital platform, medical organization.

**Введение.** Пандемия COVID-19 существенно изменила экономическую структуру мира, ускорила цифровизацию общественных и бизнес-процессов. В этой связи возникли «провалы рынка» во многих секторах производства и оказания услуг. Оказалось, что и сама система здравоохранения имеет ограничения, препятствующие реагированию на вызовы пандемии. Существующая, традиционная, система способствует распространению вируса среди неинфицированных пациентов, которые обращаются за диагностикой. Уязвимые группы населения, такие как пациенты с множественными хроническими заболеваниями, столкнулись с трудным выбором между риском воздействия Covid-19 во время визита к врачу и отсрочкой необходимой помощи.

Кроме того, сложная эпидемиологическая обстановка обострила и другие проблемы современной системы здравоохранения. Плановые операции и диспансеризация во многих странах существенно сократились или были совсем приостановлены. По мнению S. Keesara с соавторами [1], очевидно, что и в сфере здравоохранения нужна немедленная цифровая революция, чтобы противостоять этому кризису.

Необходимо отметить, что при анализе взаимодействий в сфере здравоохранения выделяют два основных рынка: рынок оказания медицинских услуг (основной) и рынок медицинского страхования (как оказывающий инфраструктурную поддержку основному). Рынок страхования, и, в частности, медицинского страхования, давно использует цифровые инструменты и бизнес-модели. Так, начиная с 2020 года в России наблюдается практически тотальный переход к удаленной, цифровой организации всех процедур инфраструктурной поддержки оказания медицинской помощи:

- 1) Открытие и перерегистрация полисов медицинского страхования;
- 2) Существенное расширение функций сервиса «Госуслуги» в части удаленного оформления больничных листов, выдачи QR-кодов при вакцинации, информирования о санитарно-эпидемиологическом статусе населения.

В то же время, организации, непосредственно оказывающие услуги оказания медицинской помощи, оказались «на линии фронта». Специфика медицинской услуги как таковой, характеризующаяся моделью личного взаимодействия «врач – пациент», затрудняет переход от традиционной к цифровой модели оказания этой услуги. Вместе с тем, на рынке наблюдается зарождение новых форм бизнес-моделей так называемой «телемедицины», оказывающих консультационные медицинские услуги посредством создания цифровой платформы.

Понятие телемедицины характеризуется Всемирной организацией здравоохранения как предоставление услуг здравоохранения в условиях, когда расстояние является

критическим фактором, работниками здравоохранения, использующими информационно-коммуникационные технологии для обмена необходимой информацией в целях диагностики, лечения и профилактики заболеваний и травм, проведения исследований и оценок, а также для непрерывного образования медицинских работников в интересах улучшения здоровья населения и развития местных сообществ [2].

Целью исследования, таким образом, является контент-анализ феномена телемедицины. Задачами исследования выступают описание специфики бизнес-модели телемедицины, опыта зарождающихся цифровых платформ, оказывающих такие услуги, а также выделение ограничений, препятствующих тотальному переходу рынка здравоохранения на цифровой формат обслуживания.

**Материалы и методы.** Организации здравоохранения имеют особые черты, что объясняет необходимость практико-ориентированного подхода к их исследованию, основанного на использовании аналитической конструкции «бизнес-модель». Бизнес-модель, согласно П. Тиммерсу, это архитектура бизнеса, определяющая, как фирма генерирует ренты [3].

В российской системе здравоохранения выделяют следующие типы медицинской помощи: профилактическая, скорая, амбулаторная, реабилитационная и медико-санитарная. Многоуровневость системы оказания медицинской помощи является причиной того, что бизнес-модели медицинских организаций весьма специфичны и а) являются отдельными этапами единого бизнес-процесса, обеспечивающего воспроизводство человеческого капитала; б) не являются безальтернативными (то есть некоторые виды помощи, например, могут оказываться и стационарно, и амбулаторно).

Как указывает И.М. Шейман, «особенно велика роль многоуровневой системы в странах с ограниченными финансовыми возможностями. Наиболее дорогие клинические ресурсы концентрируются в крупных медицинских центрах. Соответственно доступ в эти центры определяется не решениями пациентов, а направлениями врачей, осуществляющих медицинскую помощь на предшествующих ее этапах» [4, с. 24]. В развитых странах специализированная медицинская помощь осуществляется в региональных центрах. В США многоуровневая система оказания медицинской помощи практически отсутствует, и именно там наиболее развита телемедицина.

Одновременно с этим, сфера здравоохранения в России представляет собой квазирыночную структуру, которая характеризуется локальным монополизмом производителей, (особенно в малых городах и в случае узкопрофильных заболеваний), в том числе связанным не только с объективными (малая емкость рынка), но и субъективными факторами (создание барьеров входа со стороны государства на основе механизмов лицензирования медицинской деятельности).

В то же время именно для развивающихся стран, стран с ограниченными ресурсами принципиально важно установить минимальное «покрытие» услугами здравоохранения все территории и все слои населения. Медицинские услуги являются общественным благом и, с позиции социальной справедливости, предполагается равный доступ граждан к ним.

Все перечисленное в совокупности с тяжелой эпидемиологической ситуацией последних двух лет определяет серьезную необходимость в использовании широкого перечня инструментов цифровизации, в том числе бизнес-модели телемедицины.

**Результаты.** Глобальный рынок телемедицины, по прогнозам, достигнет значения 144,2 млрд. долл. к 2030 году, увеличившись с 27,8 млрд. долл. в 2019 году. Таким образом среднегодовой темп роста рынка составляет 15,8%. [5]

Чтобы описать специфику бизнес-модели телемедицины, обратимся к данным самого крупного игрока на рынке – американской компании Teladoc Health. В данный момент доля рынка Teladoc Health составляет около 30%.



Teladoc Health предлагает виртуальные визиты к врачам по 450 медицинским специальностям, а услуги компании доступны в более чем 175 странах. У Teladoc Health около 52 миллионов клиентов. Конечно, коронавирус дал огромный импульс развитию телемедицины в 2020 году, но выручка Teladoc Health росла и до Covid-19. С момента выхода на рынок в 2015 году выручка компании неуклонно росла, причем очень быстрыми темпами, и за 6 лет (2015-2021) составила +1893%. [6]

Справедливости ради стоит отметить, что компания Teladoc Health является компанией роста, главная цель которой – увеличение доли рынка и достижения прямого сетевого эффекта. Это означает, что компания тратит колоссальные средства на маркетинг и рекламу, расширение штата врачей-специалистов и НИОКР, узнаваемость бренда. Поэтому по итогам 2021 года компания убыточна, убыток составляет около 100 млн. долл в год.

Компания, как и многие цифровые платформы такого типа оказывает разовые или периодические консультации. В зависимости от этого монетизация бизнеса осуществляется двумя способами. В первом случае клиенты регулярно платят за возможность обратиться к специалисту по любой волнующей проблеме (так называемая модель подписки, составляет 80% от выручки компании). Во втором случае клиенты платят Teladoc Health за конкретный визит (около 20% от выручки).

Резюмируя, стоит выделить преимущества такой бизнес-модели:

1. Хотя, по оценкам многих экспертов, эпидемия коронавируса подходит к концу, количество заболевших все еще остается большим. Поэтому справедливо ожидать, что многие люди как минимум еще год будут отдавать предпочтение онлайн визитам, а не очному посещению врача. «Моментальность» оказания услуги является принципиально важным аспектом привлекательности такой бизнес-модели. Так, Teladoc Health настроила свою цепочку поставок таким образом, чтобы пациенты в среднем получали помощь в течение 10 минут после запроса.

2. Существует целый ряд хронических заболеваний, требующих регулярного контроля со стороны медицинских организаций. Постоянное нахождение в больницах (а иногда и наличие этих больниц) является главным ограничением к нормальной жизнедеятельности людей, страдающих такими заболеваниями. Цифровая «поддержка» пациента в данном случае может являться значимым моментом выбора именно такой формы медицинской помощи.

Например, компания Teladoc Health имеет специальную программу по управлению состоянием при диабете, членство которой по результатам 2021 года выросло на 113% и составило более 410 000 участников.

3. Цифровая платформа – это сетевая бизнес-модель, которая может быть эффективна за счет разнообразных традиционных и сетевых эффектов [7, с.81].

4. Один из видов преимуществ модели виртуального здравоохранения – это накопление большого массива данных о пациентах (Big Data), алгоритмы анализа которых (в том числе и с помощью искусственного интеллекта) помогут достичь более тщательного, индивидуального подхода при оказании услуг, а также определять некоторые системные закономерности в части охраны здоровья населения отдельных стран и территорий. Для компаний массив данных, которые у них есть о каждом из своих клиентов, позволяют им непрерывно оптимизировать свой продукт, одновременно повышая производительность и удовлетворенность клиентов. В свою очередь, это создает привязку для пациента и повышает процент удержания клиентов.

5. В условиях пандемия телемедицина стала действенным способом надзора за лицами, находящимися в домашнем карантине.

**Заключение.** В настоящее время основными факторами, ограничивающими развитие бизнес-модели виртуального здравоохранения, являются недостаточная проработка программного обеспечения; необходимость формирования новых стандартов и положений

законодательной и нормативной базы; непроработанность вопроса монетизации такой медицинской услуги.

Вместе с тем, пандемия ускорила внесение изменений в Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ (ред. от 02.07.2021) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации». Применение технологии телемедицины в настоящее время в России принято считать «экспериментальным правовым режимом». А согласно ст.36.2, финансовое обеспечение оказания гражданам медицинской помощи с применением телемедицинских технологий в рамках экспериментального правового режима не может осуществляться за счет средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, в том числе за счет средств обязательного медицинского страхования.

Кроме того, возможность использования бизнес-модели телемедицины в России регламентирована только после очного первичного приёма, для коррекции лечения. Идентификация пациентов проходит через Единую систему идентификации и аутентификации (ЕСИА) – исходя из этого можно утверждать, что фактически получить телемедицинские услуги могут только те граждане, у кого есть личный кабинет на портале госуслуг.

Таким образом, можно констатировать, что решение обозначенных выше проблем, среди которых неоднозначность подхода к дистанционной постановке диагноза, наличие рисков утечки персональных данных пациентов, недостаточный уровень достоверности идентификации пациентов в ряде случаев, невозможно без существенной корректировки законодательства о телемедицине.

#### **Библиографический список:**

1. Keesara S., Jonas A., Schulman K. Covid-19 and Health Care's Digital Revolution. //The New England Journal of Medicine. 2020. June 4. P.382.
2. WHO. A health telematics policy in support of WHO's Health-ForAll strategy for global health development: report of the WHO group consultation on health telematics, 11–16 December, Geneva, 1997.
3. Timmers P. Business models for electronic markets / P. Timmers // Electronic Markets. 1998. Vol. 8. № 2. P. 3-8.
4. Шейман И.М. Теория и практика рыночных отношений в здравоохранении. – М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007 – 318 с. [Shejman I.M. Teorija i praktika rynochnyh odnoshenij v zdravoohranenii. – М.: Izd. dom GU VShJe, 2007 – 318 с.]
5. Report: Global telemedicine market will hit \$130B by 2025. / <https://healthcare.report/featured-news/report-global-telemedicine-market-will-hit-dollar130b-by-2025>
6. <https://www.teladochealth.com>
7. Орехова С.В., Мисюра А.В. Трансформация бизнес-модели и возрастающая отдача высокотехнологичного предприятия // Вестник Челябинского государственного университета. 2020. №6 (440). Экономические науки. Вып. 69. С. 75-85. [Orekhova S.V., Misjura A.V. Transformacija biznes-modeli i vozrastajushhaja otdacha vy-sokotehnologichnogo predpriyatija // Vestnik Cheljabinskogo gosudarstvennogo univer-siteta. 2020. №6 (440). Jekonomicheskie nauki. Vyp. 69. S. 75-85.]

#### **Сведения об авторе:**

Сафаров Михаил Андреевич, главный врач, ООО «Полимедика», m\_safarov@mail.ru, ООО «Полимедика», 454003, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, д.130а

#### **Author personal details:**

Safarov Mikhail Andreevich, Chief Physician, Polymedica LLC, m\_safarov@mail.ru, LLC "Polymedika", 454003, Chelyabinsk, Kashirin Brothers str., 130a

© Сафаров М.А., 2022.

## МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

### MECHANISM OF SOCIAL ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT

**Спанова Багдат Колдасбаевна**, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан

**Ставбуник Елена Анатольевна**, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, «Карагандинский университет Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан

**Spanova Bagdat Koldasbaevna**, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Stavbunik Elena Anatolyevna**, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, «Karaganda university of Kazpotrebsoyuz», Karaganda, Republic of Kazakhstan

**Аннотация.** В статье выявлены основные направления поддержки социального предпринимательства в современных странах и раскрыт механизм развития социального предпринимательства. Проведена оценка действующих в Казахстане субъектов социального предпринимательства и связей между ними.

**Abstract:** The article identifies the main areas of support for social entrepreneurship in modern countries and reveals the mechanism of development of social entrepreneurship. The assessment of social entrepreneurship entities operating in Kazakhstan and the links between them was carried out.

**Ключевые слова:** социальная экономика, государство, общественные организации, социальное предпринимательство, грант, институциональная среда, некоммерческие организации, проект.

**Keywords:** social economy, state, public organizations, social entrepreneurship, grant, institutional environment, non-profit organizations, project.

Одним из новейших явлений в современном толковании социальной экономики является признание социального предпринимательства одним из субъектов, который также привлекается к оказанию общественных услуг, в том числе в социальной сфере. Социальное предпринимательство формируется на стыке коммерческого и некоммерческого секторов, воплощая в себе черты не только второго и третьего, но первого, государственного сектора, который исторически традиционно является первым услугодателем в общественном секторе экономики.

Основными направлениями поддержки социального предпринимательства в современных странах являются: нормативно-правовое обеспечение, результаты научно-практических исследований, финансовые займы и гранты, налоговые льготы, методическая помощь (технологии работы, компетенции и навыки, менторы и др.), ресурсная поддержка (предоставление инфраструктуры, сетевые ресурсы ассоциаций социальных предпринимателей), информационная поддержка.

Институциональную среду поддержки составляет система элементов, представленных государством, организациями, а также отдельными личностями, чей опыт в реализации социальных инициатив сопровождался или обеспечивался их успехами финансовой самокупаемости. Гибридная природа социального предпринимательства предполагает участие всех секторов экономики в его формировании и развитии [1].

В состав элементов системы поддержки входят:

1. Государственные уполномоченные органы в форме центральных и местных органов управления. Межгосударственные организации, например, Евросоюз.

2. Университеты, выполняющие, в том числе функции бизнес-школ. Исследовательские центры, реализующие научные исследования фундаментального (концепции, теории, методы поддержки) и прикладного характера (нормативно-правовая база, бизнес-модели, стратегии развития организации и т.п.).

3. Некоммерческие и коммерческие организации, в зависимости от конкретного проекта поддерживающие в разных формах социальное предпринимательство (традиционно бизнес-инкубаторы), но, чаще всего, программами акселерации.

4. Ассоциации социальных предпринимателей, объединяющие ресурсы успешных предпринимателей и предоставляющие их начинающим социальным предпринимателям.

5. Периодические издания научного и прикладного характера.

6. Конференции и форумы, посвященные социальному предпринимательству.

В зависимости от страны разные элементы будут драйверами системы, но, в конечном счете, значимую роль будет играть её комплексность и возможность для социального предпринимателя получить всестороннюю поддержку в зависимости от конкретных проблем.

Так, особенностью институциональной среды социального предпринимательства в США является тот факт, что её обеспечивают в основном частные фонды, которые часто совместно с университетами или некоммерческими организациями – акселераторами, предоставляют образовательную, консалтинговую, тренинговую поддержку социальным предпринимателям. Например, в США функционируют всемирно известные международные фонды «Skoll Foundation» и «Ashoka: Innovators for the Public», а также многие другие, которые обучают, консультируют и выделяют грант [2,3]. Этот пример указывает на широко распространённую связь между частными фондами и университетами.

В противоположность этому в Европе эти функции выполняет в основном государство, либо сами общественные организации. Особенностью европейской модели развития социального предпринимательства является то, что зародившись в среде некоммерческого сектора, оно по-прежнему развивается преимущественно как одно из направлений его развития. Несмотря на принятие многими странами Европы специальных узконаправленных законов для социальных предпринимателей, большинство действующих акторов, по-прежнему, предпочитают оставаться в нормативно-правовых рамках «третьего сектора».

Основными субъектами социального предпринимательства в Европе являются кооперативы, общества взаимопомощи, ассоциации и фонды.

Весомую роль в развитии социального предпринимательства в странах Европы играют международные фонды, такие как The Schwab Foundation for Social Entrepreneurship, базирующийся в Швейцарии [4].

Есть крупные исследовательские центры – EMES European Research Network, являющиеся сетью университетских исследовательских центров и отдельных ученых, которые специализируются на формировании массива теоретических концепций и эмпирических исследований в области социального предпринимательства [5].

После 2000-х годов в Европе также появились акселераторы, продвигающие социальные проекты с постоянной рентабельностью. С 2016 года функционирует совместный проект Университета Лунда, Школы социальной работы в городе Хельсингборге и Шведского агентства экономического и регионального роста – акселератор SoPact. Модель делового процесса акселератора начинается с летнего лагеря, где участникам помогают определить свои идеи и выявить проблемы проекта. На втором этапе происходит усвоение бизнес-компетенций и знакомство с организациями и людьми, которые могут помочь на начальной стадии проекта. Модель ориентирована на сетевые взаимоотношения и коммуникации [6].

Согласно статье 79-1. Предпринимательского кодекса РК социальным предпринимательством является предпринимательская деятельность субъектов социального предпринимательства, способствующая решению социальных проблем граждан и общества, осуществляемая в соответствии с условиями, предусмотренными статьей 79-3 ПК РК. Субъектами социального предпринимательства являются индивидуальные предприниматели и юридические лица (за исключением субъектов крупного предпринимательства), включенные в реестр субъектов социального предпринимательства [7].

Нами проведена оценка действующих в Казахстане субъектов социального предпринимательства и связей между ними, что в контексте мирового опыта позволило сделать следующие выводы и разработать рекомендации:

#### 1. Государственная политика в области социального предпринимательства.

Направления поддержки со стороны государства диверсифицированы. Как следует из мирового опыта, это нормативно-правовая, налоговая, прямая и косвенная финансовая поддержка, информационная поддержка на макро-уровне. На уровне местных органов власти может иметь место поддержка грантами и субсидиями в натуральной форме, информационная поддержка, участие в акселерационных программах в качестве заказчика и спонсора.

По остальным направлениям поддержки можно сказать, что в Казахстане впервые реализуются только два научных гранта по проблеме развития социального предпринимательства и имеет место некоторая информационная поддержка в СМИ в основном ситуативного характера [8]. Государство решило часть своих задач по развитию конкуренции на рынке социальных услуг путем предоставления налоговых льгот для организаций, работающих в социальной сфере, и активизации механизмов государственно-частного партнерства в области услуг образования и здравоохранения. Но целенаправленной государственной политики в области социального предпринимательства не реализуется.

#### 2. Университеты и исследовательские центры.

Основными направлениями поддержки этих субъектов являются научные исследования, образовательные программы, бизнес-школы, а также акселерационные проекты.

В практике многих стран именно университеты стали первыми структурами, которые содействовали росту образовательной подготовки и формированию практических навыков социальных предпринимателей. В рамках бизнес-школ стали функционировать отдельные программы с тренингами по этому направлению предпринимательства, издаваться печатные и электронные пособия. Есть примеры, когда ученые университетов стали создавать информационные платформы для действующих бизнесов с социальной компонентой, что позволило этим бизнесам выжить и развиваться.

В последние 10 лет принципиальной особенностью продуктивных форм поддержки социальных предпринимателей стали партнерские объединения нескольких субъектов и реализация программ на основе объединения ресурсов.

Эффективной практикой является объединение двух или трех субъектов в рамках инструмента поддержки, которым может выступать проект «тренинг», «бизнес-инкубатор» или «акселератор».

В настоящее время в Казахстане реализуются проекты, которые являются национальными или международными проектами тренингов.

Национальный проект представлен Алматинским университетом менеджмента (AlmaU), совместно с Казахстанским Фондом Развития Менеджмента (KFMD).

В Казахстане Алматинский университет менеджмента (AlmaU), совместно с Казахстанским Фондом Развития Менеджмента (KFMD), созданным некоммерческой организацией – ассоциация «Развития Менеджмента» с 2016 года реализует цикл тренингов «уСПех20\_\_». Акимат города Алматы оказывает информационную поддержку этому проекту [9].

Бизнес-цикл проекта представляет программу обучения навыкам бизнес-планирования и сопряженными с ними компетенциями.

По окончании тренингов участники представляют свои проекты, а приглашенные эксперты дают прогнозную оценку перспектив этого проекта на рынках товаров и услуг и рекомендации. В проекте участвуют как студенты, так и некоммерческие организации, желающие освоить этот вид деятельности.

Финансирование международного тренингового проекта может быть за счет местных или международных благотворительных фондов, а также, например, за счет бюджета Евросоюза, которые задействуют несколько университетов или связку университет-некоммерческая организация для реализации проекта.

Проект акселератора является достаточно сложным в менеджменте, нуждается в финансировании для социальных предпринимателей, а также в неформальном отношении менторов, что также требует оплаты их труда.

Поэтому проект акселератора чаще всего осуществляется при партнерстве коммерческих организаций (инвесторов, спонсоров, менторов), некоммерческих организаций (чаще всего реализующих бизнес-модель акселератора для социальных предпринимателей), фондов с диверсифицированными сложными источниками финансирования, имеющих разный статус (могут быть благотворительными, венчурными, бюджетными).

Главные отличия деятельности акселераторов от традиционного обучения в бизнес-школах университетов заключаются в том, что:

- обеспечивается достаточная длительность технологической поддержки стартапов: 3-18 месяцев. Срок гораздо больше, чем у обычных стартапов, но связано со сложностями реализации социальной миссии бизнеса;

- реализуется модель командной поддержки и командной работы, когда в течение 2-5 недель вся команда находится в акселераторе (летний лагерь, лаборатория и т.п.) и совместно с консультантом отработывает модель бизнеса, начиная с предпосевной стадии, т.е. на уровне идеи;

- практикуются внутренние сессии, когда команды в разных сочетаниях отработывают свои проекты в прямом режиме обмена мыслями, способами ведения проекта и т.д.;

- используется комбинация разных форм финансовой и нефинансовой поддержки проектных команд, в том числе обучение навыкам ведения переговоров, навыки продаж, навыкам общения с государственными организациями и т.п.;

- применяется открытая конкурсная процедура отбора в акселератор;

- обеспечивается непрерывный менторский консалтинг и демо-сессии для потенциальных инвесторов;

- создается и поддерживается в активном взаимодействии сообщество выпускников акселератора.

Ближе, чем казахстанские университеты, к модели акселератора подошла программа «Жаркыра», которая является одним из проектов фонда Евразия Центральной Азии в Казахстане (EFCA) [10], реализуемым в Атырауской и Мангистауской области совместно с ТОО «Тенгизшевройл». Судя по тому, что пока программа реализуется только в двух областях, она возможна при финансовой поддержке такого мощного партнера как ТОО «Тенгизшевройл».

3. Ассоциации социальных предпринимателей в Казахстане как таковые пока не сложились, а движение поддерживает только НПП РК «Атамекен». Механизмы этой поддержки в основном информационные и связаны с продвижением идей социального предпринимательства на всех уровнях власти.

Таким образом, подводя итог, можно сделать следующие выводы и предложить рекомендации:

1. Согласно мировому опыту, существует многоканальная поддержка социального предпринимательства, поскольку его гибридная природа предполагает возможность участия всех секторов экономики в развитии этого вида экономической деятельности. Основными структурами, содействующими развитию социального предпринимательства в мировой практике, являются некоммерческие и коммерческие организации, а также государственные органы, которые играют большую роль в Европе и менее активны в либеральных странах (США, Великобритания и др.).

В Казахстане государство определило налоговые льготы для некоторых типов организаций социального предпринимательства и профинансировало несколько научных исследований через КН МОН РК и НАО «Центр поддержки гражданских инициатив».

Предлагается расширение финансовой поддержки через Фонд EFCA и другие прото-акселерационные программы, с функцией конкретного заказа направления предпринимательства, например, пансионаты для престарелых. НАО «Центр поддержки гражданских инициатив» (далее НАО «ЦПГИ») мог бы участвовать как донор в этих конкретных проектах через Фонд EFCA, что усилило бы актуальную ориентацию деятельности самого НАО «ЦПГИ».

На местном уровне необходимо активизировать предоставление натуральных грантов при получении займа в акселерационной программе, т.е. предоставлять льготные помещения в аренду/собственность, сниженные тарифы на коммунальные услуги.

Социально-предпринимательские корпорации, которые действуют в каждом регионе, должны усилить свое социальное предназначение и проводить стартап мероприятия не только в форме hackathons для инновационных проектов, но и для социальных предпринимателей.

Целесообразна организация ежегодного форума социальных предпринимателей Казахстана, что невозможно без государственной поддержки. На форуме могут обсуждаться новые идеи и направления развития, конкретные бизнес-модели и возможности их тиражирования в других регионах (например, эффективная модель Центра Кенес в г. Алматы и т.п.). Форум может стать площадкой для организации тренингов и мастер-классов с социальными предпринимателями из других стран, представителями международных фондов и акселераторов, многие из которых работают на весь мир.

При поддержке государства или НПП «Атамекен» целесообразно создание диалоговой платформы, которая могла бы стать площадкой для обмена мнениями, координации усилий, обработки идей разных стейкхолдеров, поддерживающих социальное предпринимательство.

2. Университеты в мировой практике являлись пионерами в аспекте обучения социальных предпринимателей в бизнес-школах. В Казахстане пока только Alma U и фонд KFMD реализуют цикл тренингов для социальных предпринимателей, но ресурсов для перехода к модели акселератора явно недостаточно.

3. Для формирования критической массы социальных предпринимателей целесообразно в каждом областном центре иметь даже не бизнес-школу, а прото-акселератор на базе фонда. При этом ученые университетов могут привлекаться для ведения некоторых тренингов, но состав преподавателей должен быть диверсифицирован. Участие успешных представителей бизнеса не должно ограничиваться только разовыми встречами со слушателями. Причем в бизнес-школах эти слушатели часто не более активны, чем обычные студенты, в то время как в акселераторе обучаются проектные команды, прошедшие отбор по заявкам и нацеленные на реализацию конкретного проекта.

4. Программа «Жаркыра» фонда EFCA, финансируемого ТОО «Тенгизшевройл» в настоящее время является наиболее близким прототипом акселератора для социальных предпринимателей. Но она действует только в Атырауской и Мангистауской областях, и ресурсов для полномасштабной эффективной модели у этой программы нет.

В такой ситуации возможно либо привлечение дополнительных ресурсов государства, например через НАО «Центр поддержки гражданских инициатив», либо расширение практик

других фондов, имеющих опыт в сфере социальных услуг (например, Фонд «ДАРА») на реализацию программ акселерации для социальных предпринимателей.

Причем этим организациям надо ориентироваться не только на некоммерческий сектор, но и на коммерческие организации, которые реализуют социальную миссию, что в акселераторе при обработке бизнес-модели элементарно проверяется без дополнительных затрат со стороны государства.

#### **Библиографический список:**

1. Притворова Т.П., Гелашвили Н.Н., Спанова Б.К. Институциональная поддержка социального предпринимательства: мировая практика и возможности для Казахстана // Экономика: стратегия и практика. – 2020. – №1(15). – С. 71-87.
2. Skoll Foundation // <http://skoll.org/>. 30.01.2022.
3. Ashoka: Innovators for the Public // <http://www.ashoka.org/>30.02.2022.
4. The Schwab Foundation for Social Entrepreneurship // <https://www.schwabfound.org/>. 30.02.2022.
5. EMES European Research Network // <https://emes.net/>. 30.01.2022.
6. Модель делового процесса акселератора // <https://www.sopact.com/>. 30.02.2022.
7. Закон Республики Казахстан «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам предпринимательства, социального предпринимательства и обязательного социального медицинского страхования от 24 июня 2021 года № 52-VII // <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z2100000052>. 30.02.2022.
8. Первый форум социальных предпринимателей проходит в столице // <https://www.inform.kz/ru/pervyy-forum-social-nyh-predprinimateley>. 30.01.2022.
9. Проект «yСПех2016» // [https://www.almau.edu.kz/news/sotcialnoe\\_predprinimatelstvo\\_idei\\_cherez\\_novatorstvo-11584](https://www.almau.edu.kz/news/sotcialnoe_predprinimatelstvo_idei_cherez_novatorstvo-11584). 30.02.2022.
10. Фонд Евразия Центральной Азии в Казахстане // [http://ef-ca.kz/news/fond/proshla\\_ceremoniya\\_nagrazhdeniya](http://ef-ca.kz/news/fond/proshla_ceremoniya_nagrazhdeniya). 30.12.2021.

#### **Сведения об авторах:**

Спанова Багдат Колдасбаевна, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, КарУ Казпотребсоюза», [bake1973@mail.ru](mailto:bake1973@mail.ru), тел. +7 (701) 599-16-78

Ставбуник Елена Анатольевна, PhD, доцент кафедры экономической теории и государственного и местного управления, КарУ Казпотребсоюза», [sea826@yandex.kz](mailto:sea826@yandex.kz), тел. +7 (701) 402-74-93

#### **Author's personal details:**

Spanova Bagdat Koldasbaevna, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, KarU of Kazpotrebsoyuz, [bake1973@mail.ru](mailto:bake1973@mail.ru), tel. +7 (701) 599-16-78

Stavbunik Elena Anatolyevna, PhD, associate Professor of the Department of Economic theory and State and local government, KarU of Kazpotrebsoyuz, [sea826@yandex.kz](mailto:sea826@yandex.kz), tel. +7 (701) 402-74-93

© Спанова Б.К., Ставбуник Е.А., 2022.



**ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ  
БАШКОРТОСТАН КАК ПОКАЗАТЕЛЬ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНЕ**

**ASSESSMENT OF THE STATE OF HEALTH OF THE POPULATION OF THE  
REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN AS AN INDICATOR OF THE QUALITY OF LIFE IN  
THE REGION**

**Столь Анна Викторовна**, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Уфа, Россия

**Stol Anna Victorovna**, Candidate of economic Sciences, Associate Professor, SASI «Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan», Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье приводятся данные по статистике здравоохранения в Республике Башкортостан. Выявлено, что по ряду показателей ситуация в регионе лучше, чем в регионах Приволжского федерального округа, и есть тенденции к улучшению. Вместе с тем по ряду заболеваний ситуация неблагоприятная и ухудшается, что может быть маркером ухудшения экологической обстановки в части заболеваний органов дыхания, новообразований, а также ухудшения социально-психологического состояния населения – в части роста пациентов с наркотической зависимостью в сельской местности.

**Abstract:** The article provides data on health statistics in the Republic of Bashkortostan. It was revealed that for a number of indicators the situation in the region is better than in the regions of the Volga Federal District, and there are trends for improvement. At the same time, for a number of diseases, the situation is unfavorable and worsening, which may be a marker of the deterioration of the environmental situation in terms of respiratory diseases, neoplasms, as well as the deterioration of the socio-psychological state of the population - in terms of the growth of patients with drug addiction in rural areas.

**Ключевые слова:** качество жизни, здоровье, здравоохранение, заболевания, выбросы в атмосферу.

**Keywords:** quality of life, health, healthcare, disease, air emissions.

Одной из характеристик качества жизни населения является доступность медицинских услуг, их качество, а также состояние здоровья населения. От них во многом зависит удовлетворенность социальной политикой в регионе и желание оставаться или переезжать в другой населенный пункт. Система здравоохранения позволяет сохранять и улучшать качество человеческого капитала, а значит, создает условия для обеспечения устойчивого экономического развития. Провалы в состоянии здоровья населения имеют прямой негативный экономический эффект в виде недополученного валового регионального продукта, таким образом, состояние здоровья с одной стороны отражает качество жизни в регионе, является результатом социальной и экономической политики, с другой стороны является фактором создания добавленной стоимости и влияет на достижение запланированных уровня и качества жизни в регионе.

В данной работе поставлена задача выявить тенденции в изменении состояния здоровья населения в Республике Башкортостан и сопоставить их с уровнем загрязнения окружающей природной среды. Гипотезой исследования является наличие взаимосвязи между ними, если увеличиваются выбросы загрязняющих веществ, состояние здоровья также будет ухудшаться. Источниками данных для исследования является официальная статистика по здравоохранению в Республике Башкортостан [1].

Судя по данным о зарегистрированных заболеваниях у пациентов в Республике Башкортостан в расчете на 1000 человек, наиболее благоприятной является ситуация с некоторыми инфекционными и паразитарными болезнями, с болезнями крови и кожи, мочеполовой системы, прочими болезнями. По ним наблюдается устойчивое снижение заболеваемости (табл. 1).

Таблица 1.

Зарегистрировано заболеваний у пациентов в Республике Башкортостан – всего, на 1000 человек населения

№ п/п	Наименование показателя	Значение показателей						
		2010	2015	2016	2017	2018	2019	2019 к 2010, %
1.	Все болезни в том числе:	1911,6	1815,1	1815,5	1828,9	1877,7	1895,1	99,1
2.	некоторые инфекционные и паразитарные болезни	51,1	42,6	43,9	42,2	42,9	41,7	81,6
3.	новообразования	36,1	40,3	40,9	41,2	42,8	44,1	122,2
4.	нарушение обмена веществ	52,1	63,1	60,4	62,7	65,0	68,8	132,1
5.	болезни крови, кроветворных органов	31,8	25,7	27,9	26,9	25,6	23,8	74,8
6.	болезни нервной системы	117,7	115,4	113,5	113,1	117,6	118,1	100,3
7.	болезни системы кровообращения	268,2	254,1	249,0	255,2	276,1	296,3	110,5
8.	болезни органов дыхания	388,5	385,2	404,1	420,6	432,5	434,2	111,8
9.	болезни органов пищеварения	170,5	168,0	163,8	169,8	178,2	174,6	102,4
10.	болезни мочеполовой системы	136,5	129,8	125,8	120,4	122,2	121,6	89,1
11.	болезни кожи и подкожной клетчатки	84,9	75,0	72,3	68,7	67,4	66,5	78,3
12.	болезни костно-мышечной системы и соединительной ткани	145,3	139,2	136,6	140,2	147,7	150,0	103,2
13.	врожденные аномалии (пороки развития), деформации и хромосомные нарушения	5,3	5,7	6,4	6,5	6,3	6,0	113,2
14.	травмы, отравления и некоторые другие последствия воздействия внешних причин	122,2	106,9	109,8	110,3	111,9	112,0	91,7
15.	прочие болезни	70,6	60,5	62,3	60,4	58,2	55,8	79,0

Выполнено по: Здравоохранение в Республике Башкортостан: Статистический сборник. Башкортостанстат. - Уфа, 2020. - 140с., с. 12.

Наиболее остро стоит вопрос с болезнями обмена веществ – рост на 32,1 % в 2019 г. к уровню 2010 г., с новообразованиями – рост на 22,2 %, врожденными аномалиями и пороками развития (13,2 %), с болезнями органов дыхания (11,8 %) и системы кровообращения (10,5 %).

Что касается новообразований, не все из них злокачественные, с чем связано некоторое расхождение в статистике злокачественных новообразований. Вместе с тем, число выявленных злокачественных новообразований растет с каждым годом. В результате численность пациентов с таким диагнозом за 2010-2019 гг. в РБ увеличилось на 25,4% – с 69,3 тыс. человек в 2010 г. до 86,8 тыс. человек в 2019 г. Заболеваемость детей злокачественными

образованиями растет с еще большими темпами, чем в среднем – так за 2010-2019 гг. число больных детей выросло с 435 до 687 человек – на 57,9 %, в расчете на 100 тыс. человек рост составил 37,8 %. Сложная ситуация с ростом заболеваемости злокачественным новообразованиями является общей для всех регионов ПФО, важно отметить, что Башкортостан в расчете на 100 тыс. населения имеет минимальную численность зарегистрированных заболеваний по злокачественным новообразованиям, установленным впервые в жизни – 346,3 случая на 100 тыс. человек в 2019 г. По численности пациентов, состоящих на учете в лечебно-профилактических организациях региона Башкортостан имеет одно из минимальных значений – 2147,2 случаев в расчете на 100 тыс. человек, это один из лучших показателей в ПФО в 2019 г. (2-е после Республики Марий-Эл).

Одной из причин ухудшения здоровья является ухудшение состояния окружающей природной среды (табл. 2 и табл. 3). Так, выбросы наиболее распространенных загрязняющих атмосферу веществ, отходящих от стационарных источников, выросли за 2010-2019 гг. на 19 %.

Таблица 2.

Выбросы наиболее распространенных загрязняющих атмосферу веществ, отходящих от стационарных источников, тысяч тонн

	2010	2015	2016	2017	2018	2019
Всего	387,6	434,9	460,9	417,8	455,4	461,8
в том числе по ингредиентам:						
твердые	18,7	30,5	18,9	20,8	18,0	12,9
газообразные и жидкие	368,9	404,4	442,0	397,0	437,4	448,9

Выполнено по: Здравоохранение в Республике Башкортостан: Статистический сборник. Башкортостанстат. - Уфа, 2020. - 140с., с. 119.

Выбросы по специфическим загрязняющим веществам максимально выросли по сероводороду – в 4,2 раза, по фенолу – в 4 раза, марганцу и его соединениям – в 2,35 раз, по серной кислоте в 2,28 раз (табл. 3).

Таблица 3.

Выбросы в атмосферу специфических загрязняющих веществ от стационарных источников, тонн

	2010	2015	2016	2017	2018	2019	Темп роста, раз
Сажа	1771,7	3772,0	2852,3	1828,7	...	2190,4	1,24
Серная кислота	28,8	39,3	38,8	37,5	...	65,6	2,28
Азотная кислота	1,4	5,6	5,8	2,9	...	2,8	2,00
Сероводород	141,1	291,2	548,1	535,3	...	592,2	4,20
Толуол	2347,1	2046,4	2226,6	2474,2	...	2355,2	1,00
Фенол	23,8	106,5	107,9	103,9	...	94,3	3,96
Ацетон	345,9	513,4	605,4	612,4	...	463,7	1,34
Бутилацетат	79,5	89,1	132,5	127,8	...	111,1	1,40
Этилацетат	104,9	69,2	65,5	55,7	...	76,9	0,73
Ксилол	1189,5	1325,8	1927,8	2176,7	...	1756,4	1,48
Бензол	1033,4	1101,0	1538,6	1821,9	...	1639,3	1,59
Хлор	6,1	16,2	14,0	12,6	...	13,6	2,23
Марганец и его соединения	4,9	4,7	6,3	6,0	...	11,5	2,35
Водород хлористый	52,5	99,7	65,5	54,0	...	61,5	1,17
Дихлорэтан	157,2	55,8	160,0	78,7	...	84,4	0,54

Выполнено по: Здравоохранение в Республике Башкортостан: Статистический сборник. Башкортостанстат. - Уфа, 2020. - 140с., с. 119.

**Положительные изменения.** Одним из положительных изменений в заболеваемости населения региона является стабильное ежегодное сокращение почти всех заболеваний,

передаваемых преимущественно половым путем, грибковыми и кожными болезнями – по разным болезням сокращение заболеваемости составило в 2-4 раза в 2019 г. по сравнению с 2010 г. Вероятно, это связано с повышением культуры населения в области здоровьесберегающего поведения.

Судя по данным статистики, сокращается число пациентов с алкогольной зависимостью. В 1,8 раз сократилась заболеваемость населения психическими расстройствами, связанными с употреблением психоактивных веществ, хотя общая заболеваемость психическими расстройствами увеличилась за рассматриваемый период. Сокращается контингент пациентов с синдромами зависимости от психоактивных веществ, в городе сокращение в 1,54 раз, в сельской местности – на 26 %. Такая статистика обеспечена благодаря сильному снижению статистики по алкоголизму.

Ежегодно сокращается число беспризорных и безнадзорных детей, помещенных в лечебно-профилактические организации, в 2019 г. по сравнению с 2010 г. снижение было в 1,7 раз (до 746 случаев), заболеваемость этой группы детей также сокращается.

**Негативные изменения.** Вызывает опасения рост заболеваемости ВИЧ. Так, в 2019 г. по сравнению с 2010 г. зарегистрировано в 2,5 раза больше лиц с антителами к ВИЧ, в расчете на 100 тыс. человек это 528,5 случаев в 2019 г.

На 4,7 % выросло число пациентов с психическими расстройствами и расстройствами поведения. В числе этих пациентов дети до 14 лет, у них значительно выросло число случаев с психозами и состоянием слабоумия – в 3 раза.

Наблюдается существенный рост пациентов с наркотической зависимостью, в городе – таких пациентов стало больше на 3 %, а в сельской местности – в 3 раза.

Показатели общей и первичной заболеваемости городского населения увеличиваются, а сельского – сокращаются. Возможными причинами видятся качество окружающей природной среды, в городских условиях больше негативных факторов, а также качество диагностики и более низкое качество и доступность медицинского обслуживания в сельской местности на фоне оптимизации сети больниц.

Если рассматривать статистику заболеваемости в муниципальном разрезе, выявляются проблемные регионы. Так, по заболеваемости населения всех возрастов и заболеваемости детей до 14 лет (зарегистрировано пациентов с диагнозом, установленным впервые в жизни) в десятке с худшей ситуацией по всем категориям населения вошли 7 районов республики: Балтачевский (3006,1 случая на 1000 человек всего заболеваний и 1463,8 случая у детей в расчете на 1000 человек), Илишевский (соответственно 2807,9 и 1216,5), Хайбуллинский (2533,1 и 1286,3), Кугарчинский (2510,2 и 1231,7), Калтасинский (2455,3 и 1078,7), Архангельский (2451 и 1152,2) и Благовещенский (2244,8 и 1261,5) муниципальные районы РБ. В этих районах также наблюдается низкая обеспеченность больничными койками в расчете на 10 тыс. человек.

Таким образом, в Республике Башкортостан есть и позитивные и негативные тенденции в состоянии здоровья населения в период с 2010 по 2019 гг.

Сокращение заболеваемости по заболеваниям, передающимся половым путем является позитивным, может свидетельствовать о повышении культуры населения в области здоровьесберегающего поведения.

Вместе с тем, есть много негативных изменений в состоянии здоровья населения региона. С учетом роста ряда показателей, можно судить об ухудшении состояния здоровья населения на снижения доступности медицинских услуг и качества окружающей природной среды. Рост в три раза числа пациентов с наркотической зависимостью может быть одним из следствий значительного ухудшения социально-психологического здоровья населения в сельской местности на фоне падения уровня социально-экономического развития села. Рост появления врожденных аномалий, заболеваемости органов дыхания, обмена веществ и

злокачественных новообразований свидетельствует об обострении экологической проблемы в Республике Башкортостан, может иметь долгосрочный тренд и влияние качество жизни населения спустя многие годы и требует повышенного внимания к обеспечению экологической безопасности в регионе.

The research was carried out within the state assignment of Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation (theme Socio-economic and demographic factors of human capital development in the Republic of Bashkortostan)

*Работа выполнена в рамках государственного задания ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» на 2022 г.*

#### **Библиографический список:**

1. Здравоохранение в Республике Башкортостан: Статистический сборник. Башкортостанстат. - Уфа, 2020. - 140с.

#### **Сведения об авторе:**

Столь Анна Викторовна, к.э.н., доцент, ведущий научный сотрудник Центра исследования социального развития и формирования человеческого капитала, Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, stolav@isi-rb.ru, тел. +7 (347) 272-78-34

#### **Author's personal details**

Stol Anna Victorovna, PhD, Associate Professor, Leading Researcher at the Center for Research on Social Development and Formation of Human Capital; Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, stolav@isi-rb.ru; +7 (347) 272-78-34

© Столь А.В., 2022.

УДК 316.34; 331.1; 331.2; 331.5

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОЖИТОЧНОГО МИНИМУМА КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРОБЛЕМЫ**

### **DEFINITION OF THE SUBSISTENCE MINIMUM AS A SOCIO-ECONOMIC PROBLEM**

**Файзуллин Фаниль Саитович**, доктор философских наук, профессор, академик АН РБ, главный научный сотрудник Уфимского федерального исследовательского центра РАН, Уфа, Россия

**Файзуллин Ильгиз Фанилевич**, кандидат социологических наук, старший научный сотрудник института стратегических исследований Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**Fayzullin Fanil Saitovich**, doctor of philosophy, Professor, academician of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, chief researcher of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Ufa, Russia

**Fayzullin Ilgiz Fanilevich**, candidate of sociological sciences, senior researcher at the Institute of Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье анализируются актуальные проблемы формирования прожиточного минимума в Российской Федерации и Республике Башкортостан, даётся оценка структуре прожиточного минимума и его роли в регулировании рынка труда и росте экономики Российской Федерации. Даётся критическая оценка критерия старой системы формирования прожиточного минимума в Российской Федерации на основании потребительской корзины как базового показателя от которого отталкивались до 2021 года. В статье также подвергается анализу новый подход к расчёту прожиточного минимума строящийся на основе медианного дохода, который введён в 2021 году. Обосновываются

недостатки данного подхода. Авторами предлагается рассчитывать прожиточный минимум установив среднюю заработную плату, как базовый критерий для расчётов.

**Abstract.** The article analyzes the current problems of the formation of the subsistence minimum in the Russian Federation and the Republic of Bashkortostan, assesses the structure of the subsistence minimum and its role in the regulation of the labor market and the growth of the economy of the Russian Federation. A critical assessment of the criterion of the old system of formation of the subsistence minimum in the Russian Federation is given on the basis of the consumer basket as a base indicator from which they were based until 2021. The article also analyzes a new calculation of the subsistence minimum based on the median income, which was introduced in 2021. The disadvantages of this approach are substantiated. The authors propose to calculate the subsistence minimum by setting the average wage as a basic criterion for calculations.

**Ключевые слова:** Трудовой потенциал, рынок труда, прожиточный минимум, потребительская корзина, коэффициента региональной дифференциации.

**Keywords:** Labor potential, labor market, cost of living, consumer basket, coefficient of regional differentiation.

Устойчивое и стабильное развитие и функционирование общества определяется прежде всего его трудовым потенциалом. Трудовой потенциал является интегральной характеристикой трудоспособного населения и его использования. Критерием эффективности использования трудового потенциала является полнота обеспечения занятости населения, предоставления им места приложения труда. Однако статистические материалы и результаты социологических исследований свидетельствуют о серьезных проблемах в этой области. Рынок труда, как известно, требует максимальной гибкости и оперативности реагирования на изменения, происходящих в сфере экономической жизни, рыночной конъюнктуры. Не вызывает сомнения, что одним из инструментов влияния на рынок труда является минимальный прожиточный минимум, который влияет на перераспределение трудовых ресурсов на рынке труда между региональными экономиками в зависимости от уровня удовлетворения жизненных потребностей. Спрос рождает предложение. Но в условиях новых общественных отношений эта схема недостаточно эффективно работает, т.к. величина прожиточного минимума и МРОТ устанавливается, не учитывая рыночных реалий. В данном вопросе надо либо полностью отказаться от регулирования в данной сфере, либо устанавливать правильный коэффициент региональной дифференциации на основе научной разработки, учитывающей особенности всех регионов в Российской Федерации. Тем более, что опыт в этом направлении выработанный годами и проверенный на практике уже имеется. В противном случае получается перекося в сторону субъективного подхода в определении коэффициента региональной дифференциации и носит не совсем «прозрачный» характер.

На основании постановления Правительства Российской Федерации от 26 июня 2021 г. N 1022 установлены показатели коэффициента региональной дифференциации, которые существенно отличаются в различных субъектах Российской Федерации. Так если коэффициенты региональной дифференциации в Липецкой, Тамбовской, Белгородской, Саратовской, Пензенской областях составляет 0,83 - 0,84, а в Новосибирской, Новгородской, Тверской, Тюменской, Тульской, Псковской, Смоленской, Свердловской областях 0,98 - 1,00, то в таких регионах как Мурманская, Магаданская, Сахалинская области, Чукотский, Ямало-ненецкий, Ненецкий автономные округа, в городе Москве и Санкт-Петербурге этот показатель значительно выше 1,00 [1]. Таким образом, в данном случае прослеживаются социальные различия.

Пересмотр коэффициентов региональной дифференциации (в сторону увеличения), как известно, осуществляется Правительством Российской Федерации на основании предложений субъектов Российской Федерации. Очевидно, что на существующие различия в коэффициентах прожиточного минимума поэтому влияние оказывают не только объективные, но и субъективные факторы. Так например об этом свидетельствуют различия в коэффициентах в Саратовской, Самарской областях и Республики Башкортостан, функционирующих в одинаковых естественно-природных и социально-экономических условиях. В ходе исследования осуществлялось определение различий в динамике величины прожиточного минимума в Республике Башкортостан, в Российской Федерации за последние 15 лет. (см. Табл. 1). Полученные данные свидетельствуют о незначительном колебании показателей коэффициента прожиточного минимума по Республике, но вместе с тем они всегда были ниже по сравнению со средним показателем по стране.

Таблица 1.

Динамика величины прожиточного минимума в Республике Башкортостан и в Российской Федерации с 2007 года / Министерство семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан. [2]

Динамика величины прожиточного минимума в Республике Башкортостан и в Российской Федерации с 2007 года			
Годы	Величина прожиточного минимума в среднем за месяц в РБ, руб. (на душу населения)	Величина прожиточного минимума в среднем за месяц в целом по РФ, руб.	Коэффициент
2007	3233	3847	0,84
2008	3876	4593	0,84
2009	4296	5153	0,83
2010	5025	5688	0,88
2011	5607	6369	0,88
2012	5628	6510	0,86
2013	6368	7306	0,87
2014	7116	8050	0,88
2015	8623	9701	0,89
2016	8569	9828	0,87
2017	8614	10088	0,85
2018	8838	10287	0,86
2019	9517	10890	0,87
2020	9800	11305	0,87
2021	10015	11653	0,86
* На основании данных Министерства семьи, труда и социальной защиты населения Республ <a href="https://mintrud.bashkortostan.ru/activity/16663/">https://mintrud.bashkortostan.ru/activity/16663/</a>			

Корзина согласно Закона «О потребительской корзине в целом по Российской Федерации» состоит из трех частей: продукты питания, непродовольственные товары, услуги. При расчете прожиточного минимума для взрослых еще прибавляют налог на доходы физических лиц. Прожиточный минимум рассчитывает Росстат, а устанавливает Минтруд. Власти утверждают этот показатель раз в три месяца, ориентируясь на цены прошедшего квартала. Главный компонент потребительской корзины — необходимый для выживания

набор продуктов питания. Его пересматривают каждые пять лет. Правда, нынешний утвердили еще в 2012 году, а в 2017 просто оставили без изменения. Нормы потребления считают сразу на год, а потом просто делят на двенадцать, чтобы получить месячный показатель. (См. таблицу 2).

Таблица 2.

Набор продуктов из потребительской корзины на год, кг

Продукт	Трудоспособное население	Пенсионеры	Дети
Молоко и молочные продукты	290	257,8	360,7
Яйца (в штуках)	210	200,0	201,0
Хлеб, макаронные изделия, крупы и бобовые	126,5	98,2	77,6
Овощи и бахчевые	114,6	98,0	112,5
Картофель	100,4	80,0	88,1
Свежие фрукты	60	45,0	118,1
Мясо	58,6	54,0	44,0
Сахар и кондитерские изделия	23,8	21,2	21,8
Рыба	18,5	16,0	18,6
Растительное масло, маргарин и другие жиры	11	10,0	5,0
Соль, чай и специи	4,9	4,2	3,5

\*Постановление правительства об утверждении правил расчета прожиточного минимума. [3]

В продуктовой корзине предусмотрен лишь минимальный набор продуктов питания, здесь конкретного перечня услуг и непродовольственных товаров нет. Статистики просто считают, что на услуги, одежду, бытовую технику и другие нужды человек тратит столько же, сколько на продукты. Данный подход не соответствует определению реального положения прожиточного минимума. Более того, такой упрощённый подход, не учитывает другие существенные необходимые затраты, в частности, затраты на коммунальные услуги. Ранее они составляли незначительную часть дохода граждан. В настоящее время картина значительно изменилась как в России, так и в Республике Башкортостан. В связи с монопольным правом устанавливать цены на коммунальные услуги, в частности, произошло единовременное увеличение стоимости тепловой энергии в ноябре-декабре 2020 года в 2-3 раза. И соответственно коммунальные услуги, составлявшие раньше порядка 3-5 тысяч рублей за однокомнатную квартиру повысились до 6-8 т.р. за однокомнатную квартиру. Естественно в первую очередь это отразилось на неработающих пенсионерах, поскольку такая сумма составляет значительную часть пенсии. Таким образом на приобретение предметов первой необходимости к которым относятся также непродовольственные товары, одежда, бытовая техника и другие предметы денежных средств по сути не остаётся. По материалам социологических исследований, проведённых институтом социально-экономических исследований УФИЦ РАН в семьях, входящих в низкодоходную группу (I-III децилы) на непродовольственные товары тратиться очень небольшая часть семейного бюджета. У этой



группы на приобретение теле- и радиоаппаратуры, бытовых товаров, мебели, транспортных средств, предметов для отдыха составляют всего 13-14% от общего семейного бюджета. [4, с. 60].

Прожиточный минимум — это две цены минимального набора продуктов питания на месяц. Для трудоспособного населения прожиточный минимум рассчитывают следующим образом: к стоимости потребительской корзины прибавляют налог на доходы физических лиц, НДФЛ. МРОТ сравнивали с прожиточным минимумом. До 2021 г. в России применялся нормативный метод, который заключался в установлении стоимостной величины прожиточного минимума в качестве минимальной потребительской корзины. При этом следует отметить, что каждое государство имеет свои особенности формирования минимальной потребительской корзины.

С 2021 г. в нашей стране решили применять относительный метод или метод вычисления медианного дохода, который в основном применяется в государствах с развитой рыночной экономикой. Под медианным доходом следует понимать такой доход, при котором половина населения имеет доход выше заданного, а половина меньше. Так в США, Великобритании, Германии прожиточный минимум устанавливается на уровне 40 % от медианного дохода, в Финляндии, Италии Греции, Испании — 50 %, в Португалии и Ирландии — 60 % соответственно.

Правительство Российской Федерации предложило, таким образом, отказаться от устаревшего подхода к расчету величины прожиточного минимума, основанного на потребительской корзине, и перейти к установлению величины прожиточного минимума исходя из медианного дохода за предшествующий год, как это делается в зарубежных странах с рыночной экономикой. Правительство РФ с января 2021 года отказалось от расчёта прожиточного минимума и МРОТ на основе продуктовой корзины. Теперь прожиточный минимум будет рассчитываться как 44,2% от величины медианного дохода граждан, а МРОТ — 42 % от медианной заработной платы по РФ за прошлый год. При определении величины соотношения прожиточного минимума и медианного дохода предлагается исходить также из международных стандартов европейских стран, темп роста прожиточного минимума на 2021 год заложить выше прогнозируемого уровня инфляции.

Соотношение минимального размера оплаты труда и медианной заработной платы в 2021 году, как отмечают авторы законопроекта, составил 42 % (12 792 рубля). По сравнению с действующим минимальным размером оплаты труда (12 130 рублей) рост составил 5,5%. Такое увеличение минимального размера оплаты труда затронуло ~3,9 млн. человек [5].

Динамика изменения медианного дохода и медианной зарплаты в предыдущие годы показывает их ежегодное увеличение. В предлагаемой модели величина прожиточного минимума и минимальный размер оплаты труда будут ежегодно увеличиваться на темп роста медианного дохода и медианной заработной платы.

На первый взгляд всё выглядит довольно логично и оптимистично. Но в данном случае необходимо учесть фактор, который повлияют на формирование прожиточного минимума. Так, медианный доход в Москве и Санкт-Петербурге значительно выше чем в других регионах. При данном подходе велика вероятность того, что уровень дохода, который был выше изначально в Москве и Санкт-Петербурге приведёт к расширению депрессивных регионов. Есть Регионы, в частности, Башкортостан и Челябинская область, в которых уровень затрат выше чем в Центральной или Западной части Российской Федерации, связанные с социально-экономическими и природно-климатическими условиями местности, в частности, с низко развитой транспортной инфраструктурой, удалённостью и территориально-географическими особенностями региона, с климатом, которые не позволяют возделывать в достаточном количестве некоторые сельскохозяйственные культуры. Этот фактор отмечен в п.11 постановления, но в реальности не учитывается в достаточной степени. В связи с этим, на наш взгляд, необходимо рассмотреть возможность увеличения коэффициента региональной дифференциации, установленный приложением №1 до 1,04 для Республики Башкортостан.

Снижение уровня дохода в регионах в конечном итоге приводит к тому, что экономика региона не дополучает необходимые средства для развития через систему стимулирования потребительского сектора. Это в известной мере влияет на наполняемость бюджета и возможность реализации государственных программ в регионах, в частности, и в Российской Федерации в целом. В перспективе Правительство, планирует довести прожиточный минимум на уровне 50-60 % от медианного дохода как в странах список, которых приводился выше. Следует надеяться, что данные планы со временем осуществляются.

Анализ различных подходов к определению критерия прожиточного минимума приводит к выводу о том, что следует установить, как базовый норматив для расчётов не медианную, а среднюю заработную плату, которая легко и прозрачно просчитывается и методика её расчётов отработана в Росстате и Башкортостанстате. Это следует ещё потому, что расчёты медианного дохода не достаточно прозрачны. Можно предположить, что медианная зарплата часто будет ниже средней. Официальные статистические данные за 2019 год это подтверждают: так медианное значение было 34 335 рублей, в выборку Росстата попали зарплаты почти 27,1 млн человек, которые работают на 101 400 крупных и средних предприятиях. Субъекты малого предпринимательства исследование не рассматривало. Если бы Росстат охватил малые и микропредприятия, медианное значение зарплаты было бы еще меньше. Средняя зарплата по стране (совокупность всех зарплат, разделенная на число работников), по данным Росстата, составила 47 657 рублей. Как видно разрыв составляет без малого 38,8% [6].

Все предложенные меры направлены на реализацию социальной политики и разработки отдельных государственных социальных программ; на приведение в соответствие разрыва между повышением минимальных государственных гарантий заработной платы и трудовых пенсий с постепенным приближением их к уровню реального прожиточного минимума для остро нуждающихся категорий граждан; приведет к повышению общего уровня жизни, преодолению социальных различий среди населения и росту экономики в целом через активизацию потребительского сектора.

#### **Библиографический список:**

1. Документы – Правительство России (government.ru). Электронный ресурс: <http://government.ru/docs/all/135130/>.
2. Динамика величины прожиточного минимума в Республике Башкортостан и в Российской Федерации с 2007 года / Министерство семьи, труда и социальной защиты населения Республики Башкортостан. Электронный ресурс: <https://mintrud.bashkortostan.ru/activity/16663/>
3. Постановление Правительства РФ от 28 января 2013 г. N 54 "Об утверждении методических рекомендаций по определению потребительской корзины для основных социально-демографических групп населения в субъектах Российской Федерации". Электронный ресурс: <https://base.garant.ru/77311988/>
4. Уровень жизни населения Республики Башкортостан: Статистический сборник/ Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан. – Уфа, 2006. – С. 60.
5. Власти одобрили новый подход к расчету прожиточного минимума в России. Электронный ресурс: <https://www.rbc.ru/economics/24/09/2020/5f6c63f99a79475b66757139>
6. Федеральная служба государственной статистики. Электронный ресурс: [https://rosstat.gov.ru/labor\\_market\\_employment\\_salaries](https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries).

#### **Сведения об авторах:**

Файзуллин Фаниль Саитович, доктор философских наук, профессор, академик АН РБ, главный научный сотрудник Уфимского федерального исследовательского центра РАН, Уфа, Россия, e-mail: fayzullin.f@gmail.com, +7(917) 788-40-40.

Файзуллин Ильгиз Фанилевич, кандидат социологических наук, старший научный сотрудник института стратегических исследований Республики Башкортостан, Уфа, Россия, e-mail: fayzullinif@isi-rb.ru, +7(987) 016-13-45.

**Author's personal details:**

Fayzullin Fanil Saitovich, doctor of philosophy, Professor, academician of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, chief researcher of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Ufa, Russia, e-mail: fayzullin.f@gmail.com, +7(917) 788-40-40.

Fayzullin Ilgiz Fanilevich, candidate of sociological sciences, senior researcher at the Institute of Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia, e-mail: fayzullinif@isi-rb.ru, +7(987) 016-13-45.

© Файзуллин Ф.С., Файзуллин И.Ф., 2022.

УДК 316.3

**ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ РЕПРОДУКТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ МОЛОДЕЖИ В РОССИИ**

**STATE MEASURES TO PROMOTE REPRODUCTIVE BEHAVIOR OF YOUTH IN RUSSIA**

**Шихалева Анна Андреевна**, студент кафедры социологии и работы с молодежью ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия

**Shikhaleva Anna Andreevna**, Student of the Department of Sociology and Youth Work, Bashkir State University, Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье приводятся меры государственного стимулирования рождаемости молодежи в России. Приводится статистика относительно репродуктивного поведения молодежи и осведомленности людей о существующих мерах государственной поддержки семьи и рождаемости. Выделяются основные направления деятельности государства в стимулировании рождаемости.

**Abstract:** The article is devoted to the problem of state stimulation of the reproductive behavior of young people in Russia. Statistics are given on the reproductive behavior of young people and people's awareness of the existing measures of state support for families and fertility. The main directions of the state activity in stimulating the birth rate are singled out, with clarifications.

**Ключевые слова:** молодежь, рождаемость, репродуктивное поведение, репродуктивные установки молодежи, государственные меры стимулирования рождаемости.

**Keywords:** youth, fertility, reproductive behavior, reproductive attitudes of youth, state measures to stimulate fertility.

**Введение.** В настоящее время проблема рождаемости является одной из самых важных в нашей стране. Актуальность обусловлена сокращением рождаемости по всей России, это связано с кризисом института семьи, отрицанием прежних ценностей. Если раньше, общество было ориентировано – на раннее вступление в брак и многодетность, то сейчас картина очень сильно изменилась. Люди все в более позднем возрасте вступают в брак, не зависимо от пола, ориентированы на нуклеарную семью.

Молодежь играет важнейшую роль в замещении старших поколений и в формировании социально-демографической структуры современного общества.

В целом, демографическая ситуация по итогам 2021 года – ухудшилась, по сравнению с предшествующим временем: смертность в 2021 году увеличилась на 15,1%, до 2,44 млн человек, а рождаемость снизилась на 2,3% и составила 1,4 млн человек - минимум с 2002 года. Рождаемость в России сокращается с 2014 года, хотя темпы этого сокращения замедляются [1]. Данная статистика, связана с эпидемиологической ситуацией в стране и мире. Именно из-за пандемии так сильно возросли показатели смертности в последние два года. Падение

рождаемости также, можно связать с пандемией коронавируса, что еще раз говорит о необходимости стимулировать репродуктивное поведение государственными мерами.

Репродуктивные установки молодежи представляют собой систему отношений и психических состояний личности, курс действий, направленных на рождение детей или отказ от них [2]. Молодежь является именно той социальной группой, которая реализует в большей степени репродуктивные установки [3]. От этого, в свою очередь, зависит впоследствии качественное функционирование и развитие общества.

В связи с быстрым, динамичным развитием общества, всех его структур, в том числе и института семьи, в обществе и в сознание людей изменилось мнение по поводу семейных, брачных отношений, мотивов вступления в них, репродуктивных установок. Прежние ценности теряют свою актуальность. Возрастающая толерантность к нетрадиционным семьям, бракам, снижение осуждения сожительства, разводов, отношения к аборту и другие факторы приводят к изменению в системе семейных ценностей [4]. Все это ведет к снижению темпов рождаемости, изменению репродуктивных установок, поведению, в целом к деформации института семьи.

В моменты кризиса семьи как социального института очень важно воспитывать правильные ценности в подрастающем поколении.

Цель работы состоит в выявлении и описании государственных мер стимулирования репродуктивного поведения молодежи в России.

С помощью мер государственной поддержки можно повлиять на репродуктивное поведение и установки молодых людей с целью стимулирования рождаемости. Государству важно поддерживать рождаемость, предоставлять какие-либо субсидии и льготы, для поддержки семей, и молодых семей в частности, чтобы воспитать, в дальнейшем, здоровое молодое общество.

По данным опроса ВЦИОМ, большинство наших сограждан (79%) согласны с утверждением, что жизнь женщины полноценна, если у нее есть дети (30% среди 18-24-летних), 18% так не считают (67% среди 18-24-летних).

Имея идеальные условия, только 6% россиян не стали бы заводить детей, 6% хотели бы иметь одного ребенка, 32% хотели бы иметь двух детей (40% в 2017 г.), 32% — трех (28% в 2017 г.), а 19% — четырех и более (14% в 2017 г.). Среди 18-24-летних в идеальных условиях только 2% не хотели бы иметь детей, 55% завели бы двух, 18% — трех, 14% — четырех и более, при этом среди 25-34-летних трех детей хотели бы 41%, а четырех - 22%.

подавляющее большинство россиян (86%) скорее согласны с утверждением, что супруги должны иметь детей, 12% с ним скорее не согласны (47% среди 18-24-летних).

Тем не менее, говоря о супругах, которые могут, но не хотят иметь детей, более половины россиян (58%) ответили, что в жизни бывают разные ситуации и каждый конкретный случай надо рассматривать отдельно, 34% считают, что их не следует осуждать (49-51% среди молодежи), а 6% полагают, что такие супруги заслуживают осуждения [6].

В целом, по результатам опроса можно судить, что молодежь, все же ориентирована на рождение детей, но большинство молодых людей ориентированы на нуклеарную семью – родители и один – два ребенка.

Комплекс мер, оказывающих влияние на формирование репродуктивных установок, велик. В основном, в него входят: социальные, религиозные, экономические и психологические меры, которые в свою очередь, способствуют изменению идеального, желаемого и ожидаемого числа детей. Не стоит забывать, что и государственные меры регулирования и стимулирования, оказывают свое влияние на репродуктивное поведение молодежи.

Государственная система мер регулирования репродуктивного поведения состоит из значительного числа нормативно-правовых актов различных уровней. В данный момент, стимулирование репродуктивного поведения представляет собой важнейшую демографическую и медико-социальную проблему.

Важнейшим документом, в котором описываются основные меры стимулирования рождаемости в России – это Концепция демографической политики Российской Федерации

на период до 2025 года. В данной концепции ставится задачи укрепления репродуктивного здоровья населения, здоровья детей и подростков, повышения уровня рождаемости (увеличение суммарного показателя рождаемости в 1,5 раза) за счет рождения в семьях второго ребенка и последующих детей. Главной задачей демографической политики является развитие системы мер по охране репродуктивного здоровья [7].

Основные государственные меры стимулирования репродуктивного поведения молодежи в России в настоящее время следующие:

**1. Прямая финансовая поддержка семей:**

- пособий в связи с рождением и воспитанием детей;
- материнский (семейный) капитал;
- дополнительная поддержка неполных семей с детьми и многодетных семей с низкими доходами;
- налоговые вычеты на детей и др.

**2. Косвенная финансовая поддержка семей:**

- льготное кредитование на покупку жилья;
- помощь родителям (законным представителям) в оплате за детский сад;
- компенсация за самостоятельно приобретенную путевку в организацию отдыха детей и их оздоровления в размере 100 процентов стоимости путевки, но не более предельной стоимости путевки в регионе (малоимущие семьи с детьми в возрасте от 6 до 18 лет);
- компенсация расходов на оплату коммунальных услуг в размере 50 % (многодетные семьи);
- освобождение выплат в связи с рождением детей от НДФЛ (выплаты в связи с рождением или усыновлением первого и второго ребенка освобождаются от уплаты НДФЛ) и др.

**3. Создание внешних благоприятных условий для семей с детьми:**

- развитие дополнительного образования детей;
- развитие инфраструктуры дошкольного и школьного образования;
- строительство доступного жилья для семей с детьми;
- содействие трудовой занятости женщин, воспитывающих детей;
- создание условий для повышения доступности жилья для семей с детьми, в первую очередь для молодых семей с детьми;
- создание в субъектах Российской Федерации дополнительных мест для детей в возрасте до 3 лет в организациях и у индивидуальных предпринимателей, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотру и уходу;
- содействие совместному обучению братьев и сестер;
- улучшение жилищных условий семей с тремя и более детьми, в том числе предоставление таким семьям земельных участков под индивидуальное жилищное строительство и др.

**4. Консультативная и психологическая поддержка:**

- по созданию благоприятного внутрисемейного климата;
- по профилактике семейного неблагополучия;
- по социальной реабилитации семей и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации
- по профилактике социального сиротства;
- по профилактике семейного насилия;
- рекомендация методов воспитания, обучения;
- помощь в профессиональной ориентации подростков;
- помощь в определении готовности ребенка к школьному обучению и выявлении причин трудностей в учении;
- сопровождения семей, принимающих на воспитание детей, оставшихся без попечения родителей и др.

##### **5. Пропаганда ценностей рождения детей:**

- поощрение семейного образа жизни в СМИ;
- порицание абортов;
- общественное мнение о необходимости семейного образа жизни;
- порицание нетрадиционных (гомосексуальных) браков, семей;
- трансляция семейных ценностей в структуре СМИ;
- повышение престижа семейного образа жизни, на законодательном уровне;
- государственные заказы на рекламу семейного образа жизни и др.

##### **6. Создание системы защиты детей и семей с детьми:**

- уполномоченные по правам ребенка в субъектах РФ;
- социально-реабилитационные центры для детей и семей оказавшихся в сложной жизненной ситуации;
- центры социальной помощи семье;
- программа защиты детей;
- программы защиты материнства;
- фонд развития материнства и детства;
- поддержка семьи, материнства, отцовства и детства;
- органы опеки и попечительства;
- социальные работники;
- социальные педагоги и психологи в образовательных учреждениях и др.

Для прояснения картины эффективности приведенных выше мер государственной поддержки и стимуляции репродуктивного поведения, приведем результаты опроса ВЦИОМ об информированности россиян о мерах поддержки в рамках программы материнского капитала, оценке их эффективности и намерениях воспользоваться разными формами поддержки, проведенного в 2019 году.

Наиболее известны россиянам следующие меры поддержки, озвученные Президентом во время оглашения Послания Федеральному собранию в 2019 году: возможность погашения 450 тысяч рублей из ипотечного кредита семьи, где рождается третий или последующий ребенок (26% хорошо знают об этом и 53% слышали об этом, но подробностей не знают); возможность последовательного снижения ставок по ипотеке до 9%, а затем — до 8% и ниже, а также установления ипотечных льгот для семей с детьми на весь срок действия кредита (18% владеют подробной информацией и 56% слышали об этой мере); возможность увеличения пособия по уходу за ребенком семьям с доходом ниже двух прожиточных минимумов на человека (18% хорошо знают об этом и 48% слышали об этом, но не владеют подробностями).

Около трети россиян уверены в эффективности предложенных мер и считают, что они окажут позитивное влияние на рост рождаемости в стране (27%). При этом 45% опрошенных признают важность такой поддержки, но сомневаются в возможности оказать таким образом существенное влияние на демографическую ситуацию. Еще одна пятая не верят в пользу предложенных мер (20%).

Мнение россиян о том, будут ли данные меры стимулировать их на рождение ребенка, разделилось: 42% россиян считают, что данные меры сподвигнут их на рождение ребенка, а 52% респондентов придерживаются противоположного мнения [8].

Таким образом, существуют разнообразные меры поддержки семей с детьми. Существует множество мер государственной поддержки рождаемости, льготы и трансферты в пользу молодых семей и многие другие меры для стимуляции репродуктивного поведения [9].

**Выводы.** Государственные меры по стимулированию репродуктивного поведения молодежи в России существуют, они многообразны и несут положительные изменения в существующую картину дел. Данные меры необходимы, в связи с неустойчивой ситуацией в мире, с пандемией, с изменениями семейных ценностей, установок на брачно-семейные отношения, в целом.

В числе направлений развития государственных мер поддержку репродуктивного поведения молодежи следует отметить такие направления как: прямая и косвенная финансовая

поддержка семей, создание внешних благоприятных условий для семей с детьми, консультативная и психологическая поддержка, пропаганда ценностей рождения детей, создание системы защиты детей и семей с детьми. Для более продуктивной работы мер государственной политики требуется их развитие, совершенствование более активная работа СМИ в направлении осведомления населения об имеющихся мерах государственной поддержки.

#### **Библиографический список:**

1. Демографический ежегодник России. 2021: Стат.сб./ Росстат. - М., 2021. – 256 с.
2. Большакова Н.Л., Гайфуллин А.Ю., Мигунова Ю.В., Садыков Р.М., Файзуллин Ф.С. Семья и дети в России: современное состояние и перспективы развития: монография. Уфа: ИСЭИ РАН, 2016, 212 с.
3. Гайфуллин А.Ю. Приоритеты социальной политики Республики Башкортостан в отношении молодежи // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4 (8). С. 111-120.
4. Гайфуллин А.Ю. Ценностные ориентации современной молодежи: социологический анализ // Alma mater (Вестник высшей школы). 2018. № 2. С. 30-33.
5. Гайфуллин А.Ю. Социальный портрет молодежь Республики Башкортостан в современных условиях / В сборнике: Стратегические приоритеты социально-экономического развития региона в условиях цифровой трансформации. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа: ИСИ РБ, 2021. С. 27-32.
6. Семья и дети: установки и реалии [Электронный ресурс] // ВЦИОМ. – Режим доступа: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/semja-i-deti-ustanovki-i-realii>
7. Об утверждении Концепции демографической политики РФ до 2025 года: указ Президента РФ от 09.10.2007 г. № 1351. [Электронный ресурс]. Доступ из Справочной правовой системы «Консультант Плюс».
8. Материнский капитал: даем рост рождаемости? [Электронный ресурс] // ВЦИОМ. – Режим доступа: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/materinskij-kapital-daem-rost-rozhdaemosti>
9. Гайфуллин А.Ю. Дискриминация молодежи на рынке труда: социологический анализ / В сборнике: Социальная несправедливость в социологическом измерении: вызовы современного мира. Сборник материалов. М.: Издательство: ООО "МАКС Пресс", 2018. С. 446-448.

#### **Сведения об авторе:**

Шихалева Анна Андреевна, студентка направления социология, кафедра социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Уфа, Россия. [annashihaleva@mail.ru](mailto:annashihaleva@mail.ru), 8-917-345-44-49.

#### **Author personal details:**

Shikhaleva Anna Andreevna, student of sociology, Department of Department of sociology and youth work, Bashkir State University, Ufa, Russia. [annashihaleva@mail.ru](mailto:annashihaleva@mail.ru), 8-917-345-44-49.

© Шихалева А.А., 2022.

## СЕКЦИЯ 6. ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

УДК 504+628.395

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

#### ENVIRONMENTAL ASSESSMENT OF THE IMPACT OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE ON THE ATMOSPHERIC AIR

**Байкенова Гульжан Гаусильевна**, доктор химических наук, профессор кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Оспанова Гульнар Куантайовна**, кандидат химических наук, доцент кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Бенц Татьяна Владимировна**, ст. преподаватель, магистр экологии кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Аннотация.** В статье рассматривается оценка воздействия Балхашской обогатительной фабрики на окружающую природную среду Прибалхашья, как источника негативного воздействия на компоненты биосферы. Интенсивное развитие горнопромышленного производства в районе Прибалхашья, приводит к активному поступлению токсичных химических элементов в окружающую природную среду, нарушению всех её компонентов, истощению природных ресурсов и образованию искусственных ландшафтов.

**Abstract:** The article deals with the assessment of the impact of the Balkhash concentrator on the natural environment of the Balkhash region, as a source of negative impact on the components of the biosphere. The intensive development of mining in the Balkhash region leads to the active flow of toxic chemical elements into the environment, the violation of all its components, the depletion of natural resources and the formation of artificial landscapes.

**Ключевые слова:** воздействие на окружающую среду, атмосферный воздух, индекс загрязнения атмосферы.

**Keywords:** environmental impact, atmospheric air, air pollution index.

Стремительный рост потребления природных ресурсов сопровождается не только изменением количественных масштабов антропогенного воздействия, но и появлением новых факторов, влияние которых на природу, ранее незначительное, становится доминирующим. Наносимый природным компонентам ущерб ведёт к ощутимым последствиям и отражает обратную реакцию этого воздействия (негативную для общества) обобщаемую понятием «современная экологическая ситуация» [1].

Из всех форм деградации природной среды Казахстана именно загрязненность атмосферы вредными веществами является наиболее опасной. Особенности экологической обстановки в отдельных регионах Республики Казахстан и возникающие экологические проблемы обусловлены местными природными условиями и характером воздействия на них промышленности, транспорта, коммунального и сельского хозяйства [2,3].

Объектом исследования данной работы явилась Балхашская обогатительная фабрика, расположенная на северном берегу озера Балхаш в промышленной зоне, на территории Балхашского горно-металлургического комбината (БГМК).



Согласно классификации объектов оценки воздействия на окружающую среду по значимости и полноте оценки, объекты Балхашской обогатительной фабрики (БОФ) относятся к I категории видов хозяйственной деятельности, (II класс опасности).

В связи с этим целью исследования явилось оценка воздействия Балхашской обогатительной фабрики на состояние атмосферного воздуха Прибалхашья, как источника негативного воздействия на компоненты биосферы.

Обогатительная фабрика расположена в юго-западной части г. Балхаш, на северном берегу озера Балхаш в промышленной зоне, на территории БГМК, а за ним в том же направлении находится Балхашская ТЭЦ.

В южном направлении от БОФ располагается цех «Шлакоотвал». В западном направлении от площадки фабрики расположено хвостохранилище, на расстоянии двух километров от главного корпуса. В западной части хвостохранилища размещается пруд-испаритель и система водозабора для оборотного водоснабжения фабрики. Пруд-испаритель отделен от озера Балхаш дамбой. С севера пруд-испаритель огражден дамбой в направлении восток-запад протяженностью 1 км.

Относительно озера Балхаш промплощадка БОФ размещается на северной части водного объекта. Расстояние до селитебной зоны (г. Балхаш) составляет более 2000 метров.

Основной деятельностью Балхашской обогатительной фабрики является обогащение медных руд Саякского, Шатыркульского и Коньратского месторождений с получением медного концентрата.

Следующей технологической цепочкой является доведение промежуточной продукции (медного концентрата) до товарной меди на Балхашском медеплавильном заводе, находящимся в непосредственной близости с обогатительной фабрикой.

Основными производственными зонами Балхашской обогатительной фабрики на существующее положение являются: открытый склад руды; дробильный цех (участки крупного, среднего и мелкого дробления); цех обогащения медных руд (ЦОМР); цех по переработки конвертерного шлака; флотационное хозяйство; реагентное хозяйство; цех переработки конвертерных шлаков; цех складирования хвостов.

Экологически вредные отходы других предприятий Прибалхашья несопоставимы с выбросами БОФ, входящей в состав Балхашского горно-металлургического комбината.

Всего по проекту ПДВ на 2018-2027 г.г. на БОФ предусмотрен 61 источник выбросов загрязняющих веществ. Выброс вредных веществ в атмосферу на БОФ на существующее положение происходит через 43 организованных и 18 неорганизованных источника загрязнения атмосферы. В выбросах пыли преобладает пыль неорганическая с содержанием SiO<sub>2</sub> 20-70% (2908) и сульфид меди.

От сварочных работ в атмосферу поступают оксиды железа, марганца, хрома, азота и углерода, фтористый водород, фториды и пыль; от аспирационных установок медь (II) сульфит, свинец (II) сульфит, цинк оксид, пыль неорганическая: 70-20% двуокиси кремния.

Основными источниками выбросов загрязняющих веществ Балхашской обогатительной фабрики являются аспирационные и вентиляционные трубы технологического оборудования.

Обогатительная фабрика находится в юго-западной части города и по этой причине, западные и юго-западные ветры, частота которых составляет 20-22 %, неблагоприятны для города [4].

Перечень загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу при работе Балхашской обогатительной фабрики, их комбинации с суммирующим действием, класс опасности, а

также предельно допустимые концентрации (максимально-разовые, среднесуточные) в атмосферном воздухе населенных мест приведен в таблице 1 [5].

*Таблица 1.*

Перечень загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу стационарными источниками Балхашской обогатительной фабрики

Наименование вещества	ПДК максим. разовая, мг/м <sup>3</sup>	ПДК средне-суточная, мг/м <sup>3</sup>	Класс опасности	Выброс вещества г/с	Выброс вещества, т/год
Железо (II, III) оксиды	0.4	0.06	3	0.0204	0.27669
Марганец и его соединения	0.15	0.05	3	0.002486	0.046761
Медь сульфит	5	3	4	0.2497932	5.9197747
Хром /в пересчете нахрома (VI) оксид				0.0000944	0.000034
Азот (II) оксид				0.00086	0.002753
Сероуглерод				0.021964	0.6922
Фториды неорганические				0.000417	0.0015
Калия ксантогенатбутиловый	0.3	0.1	2	0.002164	0.0682
Взвешенные вещества	0.2		3	0.16506	0.566626
Пыль неорганическая: ниже 20% SiO				10.1288	4.193
Пыль абразивная	0.6		3	0.04484	0.1541
Азот (IV) оксид		0.000001	1	0.006425	0.02099
Сера диоксид	1		4	0.03645	0.1166
Сероводород	0.085	0.04	2	0.02164	0.6824
Углерод оксид	0.5	0.05	3	0.09184	0.29595
Фтористые газообразные соединения	0.008		2	0.0014045	0.012021
Пыль неорганическая: 70-20% SiO	0.035	0.003	2	43.7190338	984.2594393
ВСЕГО:				54.5136719	997.309039
Примечание: Проект нормативов ПДВзагрязняющих веществ в атмосферу для БОФ на 2018– 2027г.г.					

Особый интерес представляет хвостохранилище Балхашской обогатительной фабрики, поскольку оно является старейшим в отрасли и одним из самых крупных.

Балхашская обогатительная фабрика, которой принадлежит хвостохранилище, обогащает медно-молибденовые руды Коунрадского и Саякского месторождений. За сутки на фабрике перерабатывается в среднем 33,7 тыс.т. коунрадских и 9,5 тыс.т. саякских руд. Отходы обогащения складываются в хвостохранилище[6].

Пыление хвостохранилищ обусловлено тем, что их поверхность сложена тонкодисперсными малосвязными грунтами, представляющими собой пылеватые пески, которые легко дефилируются уже при небольших скоростях ветра, начиная с 3-4 м/с. Поскольку средние скорости ветра в Балхаше, превышают 5 м/с. то проблема пыления стоит

очень остро. В процессе пыльной бури пылеватые фракции хвостов переносятся далеко от хвостохранилищ, загрязняя атмосферу, почвы, водоисточники, отравляя флору и фауну [6].

С целью систематического наблюдения за содержанием загрязняющих веществ в воздухе города Балхаш службой «Казгидромет» проводится экологический мониторинг по всем компонентам окружающей среды.

За 2021 год, по данным стационарной сети наблюдений «Казгидромет», уровень загрязнения атмосферного воздуха оценивался, как высокий, он определялся значением ИЗА=7 [7].

Среднемесячная концентрация взвешенных частиц (пыли) составила 1,2 ПДК<sub>сс</sub>, озона (приземного) - 1,2 ПДК<sub>сс</sub>, среднемесячные концентрации остальных веществ не превышали ПДК. Из максимально-разовых концентраций превышения ПДК зафиксированы по: диоксиду серы – 6,4 ПДК<sub>м.р.</sub>, по оксиду углерода – 7,1 ПДК<sub>м.р.</sub>, по диоксиду азота -3,6 ПДК<sub>м.р.</sub>, сероводороду – 22,98 ПДК<sub>м.р.</sub>, по взвешенным частицам (пыли) – 8,0 ПДК<sub>м.р.</sub>, озону(приземному) - 1,1 ПДК<sub>м.р.</sub>, концентрации остальных загрязняющих веществ не превышали ПДК<sub>м.р.</sub> (таблица 2).

Таблица 2.

Характеристика загрязнения атмосферного воздуха города Балхаш за 2021 г.

Примесь	Средняя концентрация (г.с.)		Максимальная разовая концентрация (г.р.)	
	мг/м <sup>3</sup>	Кратность превышения ПДК <sub>с.с.</sub>	мг/м <sup>3</sup>	Кратность превышения ПДК <sub>м.р.</sub>
Взвешенные частицы (пыль)	0,177	1,178	4,000	8,000
Диоксид серы	0,031	0,622	3,183	6,366
Сульфаты	0,004		0,086	
Оксид углерода	0,863	0,288	35,500	7,100
Диоксид азота	0,016	0,406	0,720	3,600
Оксид азота	0,001	0,014	0,060	0,150
Озон (приземный)	0,037	1,246	0,171	1,069
Сероводород	0,001		0,184	22,975
Аммиак	0,010	0,242	0,030	0,150

Примечание: Информационный бюллетень о состоянии окружающей среды РК за 2021 год // Республиканское Государственное предприятие «Казгидромет»

Состав атмосферного воздуха является величиной непостоянной и зависит от технологических параметров выбросов, расстояния от источников загрязнения, скорости и направления ветра.

В окрестностях города Балхаш в течении года наибольшее число(45%) случаев загрязнения воздуха выбросами наблюдается над юго-западным сектором, где расположен поселок Торангылык. В отдельные годы суммарная продолжительность «задымления» здесь составляет от 140 до 170 суток. Наиболее часто оно приходится на зимнее время года, 18-22 суток в месяц. Летом, благодаря бризовым явлениям, частота «задымления» этого сектора уменьшается до 30 %.

Второе место (14%) по частоте и продолжительности загрязнения занимает северо-восточный сектор, в котором расположены около 60% селитебной зоны города. Такая большая плотность населения этого сектора, выводит его на первое место по значимости для жителей города, хотя загрязненность воздушным выбросами обогатительной фабрики, здесь в 3 раза

меньше по сравнению с юго-западным сектором. Из-за бризовых явлений летом в северо-восточном секторе почти каждый день наблюдается дымовая завеса продолжительностью 1-15 минут до 2-3 часов и более каждой отдельной полосой, расходящейся веерообразно от оси сектора в обоих направлениях. Общая продолжительность «задымления» этого сектора составляет около 1220 часов (более 50 суток) в году [4].

Северный, восточный, западный и южный секторы загрязняют воздушными выбросами 7-8% случаев в году, что составляет 600-700 часов.

В северном секторе расположен станционный поселок, в восточный сектор входит юго-восточная часть города и поселок Шашубай.

Южный сектор охватывает поселок Техснаб, Ботанический сад и прилегающие к ним дачные участки.

Таким образом, анализ экологического состояния атмосферы показал, что индекс загрязнения атмосферы (ИЗА=7) региона относится к высокому классу загрязненности. Общий фон запыленности региона очень высок, также метеорологические особенности усугубляют сложившуюся ситуацию, поэтому в регионе нежелательно размещение промышленных объектов, выбрасывающих большое количество твердых веществ. Приоритетными загрязняющими веществами атмосферы являются: твердые, газообразные вещества (диоксид серы), медь, свинец, мышьяк.

В целом, Балхашская обогатительная фабрика и прилегающая к нему территория является крупной природно-антропогенной системой, которая оказывает заметное влияние на компоненты окружающей среды и поэтому требуют постоянного тщательного наблюдения и изучения.

#### **Библиографический список:**

1. Калиев С. Воздействие ГМК на окружающую среду // Промышленность Казахстана. - 2008. № 12. С.12-14.
2. Нинигин М.А. Задачи гигиены атмосферного воздуха и пути их решения на ближайшую перспективу // Гигиена и санитария. 2000. №1. С.3-8.
3. Пешков Ю.В. Сеть мониторинга состояния и загрязнения атмосферного воздуха. Проблемы и перспективы // Труды научно-практической конференции «Загрязнение атмосферы городов». Санкт-Петербург: ГГО им. А.И. Воейкова, 2013. С. 9.
4. Тилекова Ж.Т. Экологическая оценка антропогенного воздействия на природную среду Прибалхашского региона // Дис. на соискание уч. степени PhD, Алматы, 2015. 108 с.
5. Проект нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (ПДВ) для Балхашской обогатительной фабрики на 2018– 2027г.г. // ТОО "Эко Аудит-НС». 115 с.
6. Баймакова Е.В. Оценка влияния на окружающую среду хвостохранилища к Балхашской обогатительной фабрики // Вестник КазНУ. Сер.географ. 2020. №2(15). С.48-57.
7. Информационный бюллетень о состоянии окружающей среды РК за 2021 год // Республиканское Государственное предприятие «Казгидромет».

#### **Сведения об авторах:**

Байкенова Гульжан Гаусильевна, доктор химических наук, профессор кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, murzabek\_b@mail.ru, +7 701 605 3487.

Оспанова Гульнар Куантайовна, кандидат химических наук, доцент кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, gulnar\_ospanova@bk.ru, + 7 700 144 41 29.

Бенц Татьяна Владимировна, ст. преподаватель, магистр экологии кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, benc@bk.ru, + 7 708 700 67 74.

### Authors' personal details:

Baykenova Gulzhan Gausilyevna, Doctor of Chemical Sciences, Professor of the Department of Ecology and Assessment, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, murzabek\_b@mail.ru, +7 701 605 3487.

Ospanova Gulnar Kuantayovna, Candidate of Chemical Sciences, Associate Professor of the Department of Ecology and Assessment, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, gulnar\_ospanova@bk.ru, + 7 700 144 41 29.

Benz Tatyana Vladimirovna, Art. Lecturer, Master of Ecology, Department of Ecology and Assessment, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, benc@bk.ru, + 7 708 700 67 74.

© Байкенова Г.Г., Оспанова Г.К., Бенц Т.В., 2022.

УДК 910.3

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

## ENVIRONMENTAL PROBLEMS OF NATURE MANAGEMENT

**Боровикова Татьяна Игоревна**, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», Уфа, Россия.

**Шацкая Анастасия Константиновна**, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», Уфа, Россия.

**Borovikova Tatyana Igorevna**, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of distance learning FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", Ufa, Russia.

**Shatskaya Anastasia Konstantinovna**, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of distance learning FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", Ufa, Russia.

**Аннотация.** Целью данной статьи является исследование основных экологических проблем природопользования. В качестве материалов исследования природопользования и экологических проблем, возникающих в процессе него, использованы литературные и научные источники, а также учебные пособия. Проблема рационального природопользования является актуальной, так как человечество удовлетворяет многие свои потребности путем взаимодействия с природой и часто последствия этого взаимодействия несут негативный характер.

**Abstract:** The purpose of this article is to study the main environmental problems of nature management, and the tasks are to study the concept of nature management, classify nature management by type, identify the negative consequences of human interaction with nature and the possibility of their elimination. Literary and scientific sources, as well as teaching aids, were used as materials for the study of nature management and environmental problems arising in the process. The problem of rational nature management is relevant, since humanity satisfies many of its needs through interaction with nature, and often the consequences of this interaction are negative. The main task of nature management is the rational use of natural resources, which can be achieved through appropriate measures and the introduction of environmental protection methods, which is possible only with a conscious attitude of mankind to nature and its components.

**Ключевые слова:** природа, природопользование, экология, природные ресурсы, окружающая среда, экологические проблемы

**Keywords:** environment, environmental problems, nature, nature management, ecology, natural resources

Человек является частью природы и тесно с ней связан, именно поэтому природа играет большую роль в его жизни и деятельности. Природа является средой обитания людей, а также источником необходимых для человечества веществ и энергии, благодаря которым обеспечивается развитие общественного производства, благосостояние и уровень жизни в целом.

Природные ресурсы являются главным источником получения материальных благ, необходимых человечеству. Среди них можно выделить элементы природы, отдельные виды веществ и энергии, которые на определенном уровне развития производительных сил могут быть использованы для удовлетворения различных потребностей человечества. В отношении ресурсов природа рассматривается с учетом как интересов производства (земельные, водные ресурсы и др.), так и условий жизнедеятельности человека (рекреационные, лечебные ресурсы и др.)

Целью данной статьи является исследование основных экологических проблем природопользования, а задачами — изучение понятия природопользования, классификация природопользования по видам, выявление негативных последствий взаимодействия человека с природой и возможности их устранения. В качестве материалов исследования природопользования и экологических проблем, возникающих в процессе него, использованы литературные и научные источники, а также учебные пособия.

Согласно Федеральному закону «Об охране окружающей среды», использование природных ресурсов - эксплуатация природных ресурсов, вовлечение их в хозяйственный оборот, в том числе все виды воздействия на них в процессе хозяйственной и иной деятельности.

Термин «природопользование» был предложен в 1958 г. экологом Ю. Н. Куражковским и представляет собой комплексную научную дисциплину, исследующую общие принципы рационального (для данного исторического момента) использования природных ресурсов человеческим обществом. Основной задачей природопользования является разработка положений использования природных ресурсов и осуществления любой другой деятельности, связанной с ними.

Природопользование нередко относили к использованию конкретных природных ресурсов или выполнения отдельных видов деятельности, связанных с их использованием, также часто понятие «природопользование» приравнивали к охране природы и охране окружающей среды. В ряде работ термин «природопользование» применяется к возобновляемым ресурсам биосферы, а вопросы охраны природы противопоставляются вопросам ее использования.

Природопользование как часть науки представляет собой наличие таких компонентов, как объект пользования и субъект, извлекающий пользу из объекта. В качестве объекта может быть элемент, на который человек воздействует, например, природная среда — система естественных или измененных человеком условий, определяющих жизнедеятельность живых организмов.

По мере усиления воздействия человека естественные ландшафты и экосистемы трансформируются в природно-антропогенные (агроландшафты, лесохозяйственные комплексы и др.), насыщаемые многочисленными техническими устройствами и сооружениями (плотины, промышленные предприятия, градостроительные объекты и др.). В результате формируются новые условия обитания людей.

Сейчас природопользование представляет собой систему таких элементов, как:

- 1) извлечение природных ресурсов, а также их восполняемость и воспроизводство,
- 2) использование природных ресурсов;
- 3) рациональное изменение экологического равновесия природных систем биосферы.

Проблема рационального природопользования никогда не теряет своей актуальности, так как человечество удовлетворяет многие свои потребности путем взаимодействия с природой и часто последствия этого взаимодействия несут негативный характер.

Какие виды негативных последствий могут образоваться в результате взаимодействия человечества с окружающей средой? Выделяют несколько видов:

1. ресурсно-хозяйственные. К данному виду относится использование невозполнимых и исчерпаемых ресурсов, а также их полное или частичное истощение.

2. природно-ландшафтные. Относятся проблемы сокращения многообразия видов природных ландшафтов или их полная деградация.

3. антропо-экологические. Данный вид включает в себя последствия, оказываемые негативное воздействие на живые организмы.

Главной задачей природопользования является определение и разработка способов оптимизации взаимодействия человечества и природы в конкретных природных и социально-экономических условиях территории. Способы оптимизации должны отвечать требованиям по сохранению и возобновляемости благоприятных условий для жизни общества и его деятельности, именно поэтому природопользование часто связывают с понятием экологической безопасности. Экологически безопасная деятельность — это деятельность, которая может приводить к изменениям окружающей среды, но при этом не вызывает коренных и функциональных изменений в ней, а природные условия при такой деятельности имеют способность к самовосстановлению. Это означает, что экологически безопасная деятельность существенно не меняет показатели, характеризующие состояние геосистем вследствие влияния антропогенных факторов. По мнению многих исследователей, в содержательном плане понятие «природопользование» включает представления:

1. о воздействии человека на природную среду и оптимизации этого воздействия;

2. научно обоснованном и технологически совершенном использовании природных ресурсов;

3. об охране природных комплексов, т. е. их защите от техногенных нагрузок в различных формах, вплоть до создания заповедных территорий;

4. изучении свойств и функций природных и природно-антропогенных геосистем;

5. управлении процессом природопользования и состоянием используемых геосистем.

В ходе природопользования непосредственно взаимодействуют 3 группы предметов: естественные, технические и социальные. Данные предметы объединены среди собою круговоротами вещества и энергии, создавая естественно-производственные сочетания в первую очередь регионального и локального уровней. С целью их изучения рационально использовать принцип комплексности. Его суть заключается во учете комплекса естественных также социально-экономических условий сферы, выявлении связей среди элементов природно-хозяйственных концепций, установлении вероятных результатов взаимодействия общества и природы. Исследование связей во формировании природных комплексов, хозяйства и населения, также последствий воздействия антропогенных факторов необходимо для обеспечения ресурсо-воспроизводящих функций природы в нужном для человека направлении при сохранении ее разнообразия и естественной эволюции. Региональный и локальный характер природопользования требует учета определенных физико-географических также отличительных социально-экономических черт местности. Значимой проблемой является создание генеральной схемы комплексного исследования и охраны естественных ресурсов района. Ее решение сопряжено с природно-хозяйственным районированием местности с целью оптимального природопользования.

Разнообразие природных ресурсов, а также отдельные принципы их использования в разнообразных системах общественного производства повлекло необходимость выделения

видов и типов природопользования. К. В. Зворыкин (1993) разработал классификацию, в которой выделил четыре основных вида природопользования.

1. Производственное природопользование: сельскохозяйственное, энергообеспечение, водоснабжение, горнопромышленное, лесохозяйственное, охотопромысловое, хранилищно-складское, фабрично-заводское, отходно-отвалочное, строительное, рекультивационное, средоулучшающее, мелиоративное.

2. Пространственно-увязывающее природопользование: транспортно-морское, транспортно-речное и озерное, транспортно-авиационное, энергопередаточное, железнодорожное, автодорожное.

3. Коммунальное природопользование: городское и прочее селитебное, научно-учебное (в природе), культурно-мемориальное, спортивно-оздоровительное, лечебно-курортологическое, рекреационное.

4. Средоохранное природопользование: водоохранное, природоохранное (в отношении видового генофонда растений и животных, редких естественных явлений и объектов), запасное (в отношении всех других видов природопользования).

Перечисленные выше виды природопользования — формы овладения естественными ресурсами природной среды и территориями для всех видов жизнедеятельности населения в относительно доступных экотрудных условиях.

Также по характеру последствий природопользование может быть рациональным и нерациональным.

Рациональное природопользование представляет собой экономное использование природных ресурсов с учетом их сохранения. Оно ориентировано на предоставление благоприятных условий жизнедеятельности людей и получение материальных благ, максимальное и оптимальное использование при этом элементов территориального природного комплекса, устранение либо значительное сокращение вероятных вредоносных результатов человеческой деятельности, на поддержание и повышение продуктивности природы, поддержание ее эстетической функции, обеспечение и регулирование экономичного освоения ее ресурсов с учетом сохранения здоровья людей. Разумное природопользование подразумевает предельно абсолютное получение с естественного ресурса абсолютно всех необходимых элементов с наименьшим нарушением интегрального ресурсного потенциала и состояния природной среды, что является необходимым для существования человечества и поддержания его жизнедеятельности. Имеется в виду изучение, учет и оценка природных ресурсов, их разумное освоение, органически соединенное с охраной, восстановлением и преобразованием природных и природно-антропогенных геосистем и экосистем в целях улучшения условий жизнедеятельности человека.

Нерациональное природопользование сказывается в снижении качества, растрате и истощении природных ресурсов, подрыве восстановительных сил природы, загрязнении окружающей среды, снижении ее оздоровительных и эстетических достоинств. Оно ведет к ухудшению природной среды и не обеспечивает сохранения природно-ресурсного потенциала.

Развитие промышленности и применение новых технических разработок повлекло за собой экологические проблемы природопользования:

1. вырубка лесов, которая влечет за собой эрозию почв, нерегулярные дождевые осадки, увеличение выбросов парниковых газов;

2. разрушение озонового слоя, который является защитой от ультрафиолетовых солнечных лучей, при прямом воздействии наносящих вред живым организмам;

3. истощение запасов нефти и угля, являющимися основными источниками топлива;

4. сокращение биоразнообразия, что ведет к исчезновению некоторых видов животных и растений;



5. загрязнение атмосферного воздуха, что оказывает влияние на живые организмы и природу в целом.

Так как природные ресурсы исчерпаемы, человечество стремится к тому, чтобы любое природопользование являлось рациональным. С экономической точки зрения этого можно добиться при помощи введения соответствующих мероприятий:

- использование вторичного сырья,
- введение новых технологий обработки сточных вод при помощи жизнедеятельности бактерий, способных разлагать отходы,
- рекультивационные мероприятия для нарушенных территорий,
- использование альтернативных источников энергии,
- совершенствование технологий использования ресурсов,
- осознанное использование исчерпаемых и невозобновляемых природных ресурсов.

В результате проведенного исследования было установлено, что главной задачей природопользования является рациональное использование природных ресурсов, которого можно добиться при помощи проведения соответствующих мероприятий и внедрении методов защиты окружающей среды, что возможно только при осознанном отношении человечества к природе и ее компонентам.

#### **Библиографический список:**

1. Об охране окружающей среды: Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ // Консультант - плюс – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/>;
2. Василенко Т.А., Свергузова С.В. Оценка воздействия на окружающую среду и экологическая экспертиза инженерных проектов. – М., 2019 – 336 с.
3. Гурова Т.Ф., Назаренко Л.В. Основы экологии и рационального природопользования: учебник и практикум для СПО: для студентов образовательных учреждений среднего профессионального образования. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт, 2017. – 221 с.
4. Леметти Ю.А. Стратегия устойчивого развития сельского хозяйства региона: теория и практика. – Тверь: Изд-во Тверской ГСХА, 2011. – 166 с.;
5. Хрипович А.А., Скуратович И.В. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Перспективные и экологически чистые технологии». – М., 2021. 217 с.

#### **Сведения об авторах:**

Боровикова Татьяна Игоревна, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет, 89177693254;

Шацкая Анастасия Константиновна, студент 4 курса, направления подготовки «землеустройство и кадастры». Факультет заочного обучения ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», 89870575177.

#### **Author's personal details:**

Borovikova Tatyana Igorevna, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of Correspondence Education of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Bashkir State Agrarian University, 89177693254;

Shatskaya Anastasia Konstantinovna, 4th year student, specialization "land management and cadastres". Faculty of distance learning FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", 89870575177.

© Боровикова Т.И., Шацкая А.К., 2022.

**ОЦЕНКА УРОВНЯ ЗАГРЯЗНЕННОСТИ СНЕЖНОГО ПОКРОВА Г. СИБАЙ  
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН И Г. МАГНИТОГОРСК ЧЕЛЯБИНСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

**ASSESSMENT OF THE LEVEL OF POLLUTION OF SNOW COVER IN SIBAI,  
REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN AND MAGNITOGORSK, CHELYABINSK REGION**

**Бускунова Гульсина Гильмановна**, кандидат биологических наук, доцент кафедры естественных наук, Сибайский институт (филиал) Башкирского государственного университета, Сибай, Россия.

**Каипкулова Дина Альфировна**, студентка 4 курса направления «Экология и природопользование» Сибайский институт (филиал) Башкирского государственного университета, Сибай, Россия.

**Kaipkulova Dina Alfirovna**, 4th year student of the direction "Ecology and nature management", Sibay Institute (Branch) of Bashkir State University, Sibay, Russia.

**Buskunova Gulsina Gilmanovna**, candidate of biological sciences, associate professor of Natural Sciences Department; Sibay Institute (Branch) of Bashkir State University, Sibay, Russia.

**Аннотация.** Исследования проведены на территории г. Сибай Республики Башкортостан и г. Магнитогорск Челябинской области РФ и включали в себя оценку уровня загрязненности снежного покрова тяжелыми металлами. Результаты показали, что концентрации Cu в снежном покрове превышают норму в г. Сибайе - 271 раз, г. Магнитогорск - 6 раз, Zn - 58 и 39 раз, Fe - 218 и 65 раз, Ni - 15 и 7 раз, Mn - 3,7 и 10,9 раз, Cd - 1,3 и 3,6 раза соответственно.

**Abstract.** The studies were carried out on the territory of the city of Sibay of the Republic of Bashkortostan and the city of Magnitogorsk of the Chelyabinsk region of the Russian Federation and included an assessment of the level of pollution of the snow cover with heavy metals. The results showed that the concentrations of Cu in the snow cover exceed the norm in Sibay - 271 times, Magnitogorsk - 6 times, Zn - 58 and 39 times, Fe - 218 and 65 times, Ni - 15 and 7 times, Mn - 3 times. 7 and 10.9 times, Cd - 1.3 and 3.6 times, respectively.

**Ключевые слова:** тяжелые металлы, снежный покров, г. Сибай, г. Магнитогорск, предельно допустимая концентрация, уровень загрязнения.

**Keywords:** heavy metals, snow cover, Sibay, Magnitogorsk, maximum permissible concentration, pollution level.

Снеговой или снежный покров является индикатором загрязнения окружающей среды. Загрязненность снежного покрова отражает степень антропогенного воздействия на окружающую среду. На состояние снежного покрова влияют городские поселения, транспорт, нефтегазовые комплексы [1]. Трансграничный перенос загрязняющих веществ воздушными потоками на большие расстояния зависит от комплекса абиотических факторов. В связи с этим изучение снежного покрова является актуальным в настоящее время.

Целью работы являлось оценить уровень загрязненности снежного покрова г. Сибай Республики Башкортостан и г. Магнитогорск Челябинской области РФ.

Для экотоксикологической оценки снежного покрова использовали кратность превышения предельно допустимых концентраций (ПДК с.п) тяжелых металлов (ТМ): Cu - 0,001 мг/дм<sup>3</sup>; для Zn - 0,01 мг/дм<sup>3</sup>; Fe - 0,01 мг/дм<sup>3</sup>; Ni - 0,001 мг/дм<sup>3</sup>; Mn - 0,01 мг/дм<sup>3</sup>; Cd - 0,0003 мг/дм<sup>3</sup>; Pb - 0,03 мг/дм<sup>3</sup>[2]; Co - 0,7 мг/дм<sup>3</sup>[3]. Пробы снега отбирались к востоку от Зауральской ТЭЦ г. Сибай Республики Башкортостан (Т1) и в окрестностях торгового центра «Гостиный Двор» г. Магнитогорска Челябинской области (Т2). Отбор проб снежного покрова производили методом «конверта» незадолго до периода снеготаяния (конец февраля – март 2021 г.).

Содержание ТМ в пробах снежного покрова определяли методом атомно-абсорбционной спектрометрии на аппарате «CONTRAA» с плазменным атомизатором «ацетилен кислород» в центральной лаборатории Сибайского филиала ОАО «Учалинский горно-обогатительный комбинат» г. Сибай РБ.

Оценка уровня загрязнения снежного покрова проводилась по суммарному показателю загрязнения ( $Z_c$ ), который равен сумме коэффициентов концентраций, загрязняющих снежный покров химических элементов и вычислялась по формуле:

$$Z_c = \sum K_c - (n - 1) \text{ где,}$$

$K_c$  – коэффициент концентрации элемента, определяемый отношением его содержания в снежном покрове к фоновому;  $n$  – число оцениваемых ингредиентов. Ориентировочная оценочная шкала опасности загрязнения снежного покрова по суммарному показателю: при  $Z_c < 16$  загрязнение считается допустимым; при  $16 < Z_c < 32$  – умеренно опасным; при  $32 < Z_c < 128$  – высокоопасным; при  $Z_c > 128$  – чрезвычайно опасным. Шкала оценки экологической обстановки по суммарному показателю загрязнения: при  $Z_c < 16$  – относительно удовлетворительная (уровень загрязнения – минимальный); при  $16 < Z_c < 32$  - напряженная (уровень загрязнения - средний); при  $32 < Z_c < 128$  – критическая (высокий); при  $Z_c > 128$  – катастрофическая (максимальный) [4].

Город Сибай является наиболее крупным населенным пунктом Зауралья Республики Башкортостан, где развитым является горнорудное производство, в связи, с чем характерны экологические проблемы, связанные с загрязнением объектов окружающей среды тяжелыми металлами. Основным источником загрязнения окружающей среды г. Сибай является Зауральская ТЭЦ и Сибайский филиал Учалинского горно-обогатительного комбината в состав, которого входят карьеры, подземные рудники, отвалы, хвостохранилища, обогатительная фабрика [5].

Магнитогорск - город в Челябинской области, один из крупнейших мировых центров чёрной металлургии. Основную роль в черной металлургии играет градообразующее предприятие – «Магнитогорский металлургический комбинат». Также в городе действуют предприятия строительных материалов, пищевой и легкой промышленности [6].

Исследования показали, что концентрации  $C_u$  в снежном покрове превышают норму в г. Сибайе - 271 раз, г. Магнитогорск - 6 раз,  $Zn$  - 58 и 39 раз,  $Fe$  - 218 и 65 раз,  $Ni$  - 15 и 7 раз,  $Mn$  - 3,7 и 10,9 раз,  $Cd$  - 1,3 и 3,6 раза соответственно [рис. 1].

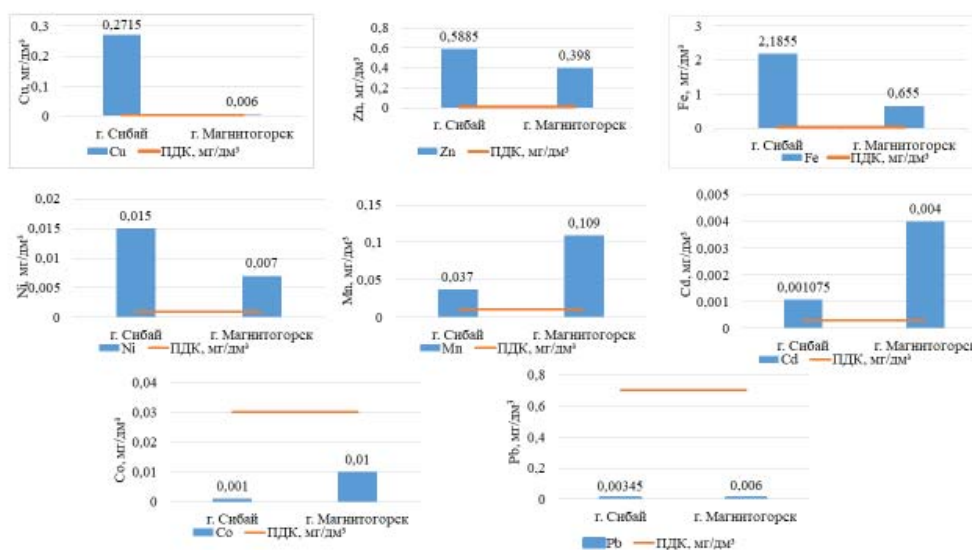


Рисунок 1. Содержание тяжелых металлов в снежном покрове г. Сибай и г. Магнитогорск

По суммарному показателю  $Z_c$  снежный покров г. Сибай относились к категории допустимой (исключение ППЗ – умеренно опасная) [7], а в г. Магнитогорск ПП1, ПП2 – относились к категории высокоопасная, ППЗ – допустимая, ПП4 – умеренно опасная.

Уровень загрязнения г. Сибай минимальный (исключение ППЗ – средний). В г. Магнитогорск для ПП1 и ПП2 характерен высокий, ППЗ – минимальный, в ПП4 – средний уровень загрязнения [табл. 1].

Таблица 1.

Оценка уровня загрязненности и экологической обстановки по суммарному показателю загрязнения

№ ПП	$Z_c$		Категории загрязнения		Уровень загрязнения		Экологическая обстановка	
	T1	T2	T1	T2	T1	T2	T1	T2
1	3,14	39,9	Д	ВО	М	В	ОУ	К
2	2,85	64,6	Д	ВО	М	В	ОУ	К
3	27,7	8,15	УО	Д	С	М	Н	ОУ
4	10,7	17,09	Д	УО	М	С	ОУ	Н

*Д – допустимая, УО – умеренно опасная, ВО – высокоопасная, М – минимальный, В – высокий, С – средний, ОУ – относительно удовлетворительная, К – критическая, Н – напряженная.*

Экологическая обстановка г. Сибай. относительно удовлетворительная (исключение ППЗ – напряженная). В г. Магнитогорск экологическая обстановка в ПП1 и ПП2 – критическая, ППЗ - относительно удовлетворительная, в ПП4 – напряженная.

#### Библиографический список:

1. Алексеев В.Р. Снежный покров как индикатор кумулятивного загрязнения земель // Лёд и снег. 2013. №1 (121). – С. 127-140.
2. Федеральный портал: <http://www.protown.ru/russia/obl/articles/4146.html>.
3. Даль Л.И. Эколого-геохимическая оценка снежного покрова городской среды как показатель социально-экологического риска. Исследования в области естественных наук (Электронный журнал). 2015. № 5.
4. Завальцева О.А. Основы биогеохимии. – Ульяновск: УлГУ. 2012 – 71 с.
5. Хасанова Р.Ф., Семенова И.Н., Суюндуков Я.Т., Рафикова Ю.С., Биктимерова Г.Я., Ильбулова Г.Р., Кужина Г.Ш., Ильина И.В. Экологическая оценка загрязнения тяжелыми металлами почв промышленных зон города Сибай // Вестник Оренбургского государственного университета. 2017. №12. – 74 с.
6. Макарова Н.Н. Город Магнитогорск как объект исторических исследований // Проблемы истории, филологии, культуры. 2015. № 4 – С. 156-166.
7. Каипкулова Д.А., Бускунова Г.Г. Содержание тяжелых металлов в снежном покрове в окрестностях Зауральской ТЭЦ в г. Сибай Республики Башкортостан. Научный альманах. 2021. №4-2(78). – С. 220-223.

#### Сведения об авторах:

Бускунова Гульсина Гильмановна, кандидат биологических наук, доцент кафедры естественных наук ФГБОУ ВО Сибайский институт (филиал) БашГУ, г. Сибай, ул. Белова, 21, e-mail: [gulsina\\_busk@mail.ru](mailto:gulsina_busk@mail.ru), тел. 89625401203.

Каипкулова Дина Альфировна, студентка 4 курса направления «Экология и природопользование» ФГБОУ ВО Сибайский институт (филиал) БашГУ, г. Сибай, ул. Белова, 21, e-mail: [dinakaipkulova@yandex.ru](mailto:dinakaipkulova@yandex.ru), тел. 89625281519.

#### Authors' personal details:

Buskunova Gulsina Gilmanovna candidate of biological sciences, associate professor of Natural Sciences Department; Sibay Institute (Branch) of Bashkir State University, e-mail: [gulsina\\_busk@mail.ru](mailto:gulsina_busk@mail.ru), tel. 89625401203

Kaipkulova Dina Alfirovna, 4th year student of the direction "Ecology and nature management", Sibay Institute (Branch) of Bashkir State University, e-mail: dinakaipkulova@yandex.ru, tel. 89625281519

© Бускунова Г.Г., Каипкулова Д.А., 2022.

УДК 54.064

## ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОД РЕКИ ТАНАЛЫК ПО СОДЕРЖАНИЮ ТЯЖЕЛЫХ МЕТАЛЛОВ В ЗОНЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОГО КОМБИНАТА

### ASSESSMENT OF THE STATE OF THE SURFACE WATER OF THE TANALYK RIVER BY THE CONTENT OF HEAVY METALS IN THE AREA OF IMPACT OF THE MINING AND PROCESSING COMPANY

**Ильбулова Гульназ Ражаповна**, кандидат биологических наук, доцент, старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Сибайский филиал, Сибай, Россия

**Ibulova Gulnaz Razhaporva**, Candidate of Biological Sciences, Associate Professor, Senior Research Fellow, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibay Branch, Sibay, Russia

**Аннотация:** На территории Хайбуллинского района вблизи поселка Бурибай проведено изучение содержания наиболее приоритетных металлов меди, цинка, железа, марганца, никеля и кадмия в поверхностных водах реки Таналык. Выявлено, что в отрезке выше п. Бурибай на расстоянии 1-2 км вода реки Таналык не испытывает влияния Бурибаевского ГОК. На уровне п. Бурибай и на расстоянии 1-2 км ниже по течению реки отмечено высокое содержание всех металлов, что свидетельствует о существенном загрязнении реки под влиянием Бурибаевского ГОК. Наибольшее содержание меди, цинка, железа было отмечено на уровне отвалов в п. Бурибай, марганца, никеля, кадмия - ниже поселка на расстоянии 1 км.

**Abstract:** On the territory of the Khaibullinsky district near the village of Buribay, a study was made of the content of the most priority metals of copper, zinc, iron, manganese, nickel and cadmium in the surface waters of the Tanalyk River. It was revealed that in the segment above the village of Buribai at a distance of 1-2 km, the water of the Tanalyk River does not experience the influence of the Buribaevsky mining and processing plant. At the level of the village of Buribay and at a distance of 1-2 km downstream of the river, a high content of all metals was noted, which indicates a significant pollution of the river under the influence of the Buribaevsky mining and processing plant. The highest content of copper, zinc, iron was noted at the level of dumps in the village of Buribay, manganese, nickel, cadmium - below the village at a distance of 1 km.

**Ключевые слова:** река Таналык, тяжелые металлы, поверхностные воды, горнорудная промышленность.

**Keywords:** Tanalyk river, heavy metals, surface waters, mining industry.

Река Таналык является правым притоком реки Урал. Берет начало в западных предгорьях хребта Ирендык, в 5 км к востоку от озера Талкас, протекает по Баймакскому и Хайбуллинскому районам, впадает в Урал за пределами Республики Башкортостан (РБ). Длина реки составляет 225 км. Питание преимущественно снеговое. Рельеф бассейна реки ровный, с рядом небольших сопков и гребней. На территории Хайбуллинского района в реку впадают около 60 рек и ручьев. Основными притоками являются реки Бузавлык, Еранагас, Макан, Турат, Ташлы, Куриелга, ручьи Татыр, Сюсай, Кунакай, Бурейткан, Аранташ [1].

В поселке Бурибай Хайбуллинского района РБ по берегам р.Таналык расположены рудные отвалы, мелкие частицы которых вместе со снеговыми и дождевыми водами

смываются по склону. Материал смыва, содержащий соединения тяжелых металлов (ТМ), в конечном итоге выносится в реку, некоторая часть из них отлагается в донных отложениях. Так как р.Таналык - равнинная и течение ее медленное, водная эрозия и смыв пород выражена значительно слабее, чем в горных районах.

Воды реки Таналык являются основным источником хозяйственного водоснабжения населенных пунктов в условиях засушливого Зауралья РБ. При усилении антропогенной нагрузки и значительном уменьшении объема водного стока в маловодные годы могут создаваться экстремально неблагоприятные ситуации. Поэтому важным является налаживание системы мониторинга за объемами и качеством воды, которая к тому же подвержена загрязнению под влиянием объектов горнорудного производства.

В связи с этим целью исследования являлась оценка состояния поверхностных вод реки Таналык по содержанию ТМ в зоне воздействия Бурибаевского горно-обогатительного комбината (ГОК).

Пробы воды были отобраны в летний сезон из пяти точек реки: две пробы (№1 и №2) - выше п. Бурибай, одна (№3) – на уровне отвалов в п. Бурибай, две (№3 и №4) - ниже поселка. Расстояния между точками отбора составляли 1 км.

Отбор проб воды производился согласно требованиям ГОСТ Р 51592-2000 [2] и ГОСТ 17.1.5.04-81 [3]. Содержание ТМ определяли методом атомно-абсорбционной спектрофотометрии. Для оценки качества поверхностных вод использовали кратность превышения предельно-допустимых концентраций ТМ для водоемов рыбохозяйственного назначения (ПДК р/х).

Исследования водородного показателя реки Таналык показал, что во всех исследуемых створах вода нейтральная (6,5 - 7,5), кроме точек отбора 1 и 5 (рис.1), которая соответствовала категории слабощелочной (7,5 - 8,5).

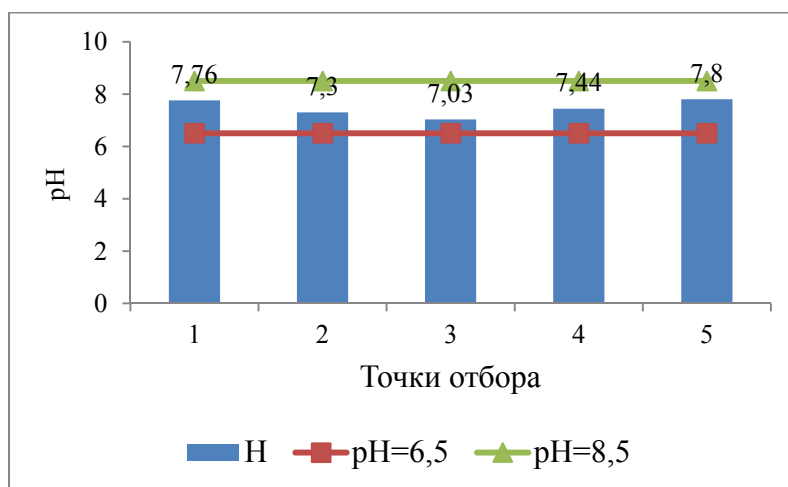


Рисунок 1. Водородный показатель воды р.Таналык

Содержание меди во всех точках отбора было равным или превышало значение ПДК р/х (0,001 мг/дм<sup>3</sup>) (рис. 2А). В точках отбора выше п. Бурибай (1 и 2) наблюдается наименьшее содержание меди. Наибольшее его количество отмечено в точке 3 (п. Бурибай), где превышение ПДК р/х составило 458 раз. В точках 4 и 5 наблюдается снижение концентрации меди.

По отношению к содержанию в воде цинка и железа наблюдалась такая же закономерность (рис.2Б и 2В): их концентрации в воде превышали уровень ПДК р/х (соответственно 0,01 и 0,1 мг/дм<sup>3</sup>) во всех пробах.

Наибольшее их содержание было отмечено на уровне отвалов в п. Бурибай и превысило ПДК р/х соответственно в 51,7 и 15,5 раза. Наименьшие концентрации металлов были отмечены в точках №1 и №2.

Содержание марганца, никеля и кадмия в точках реки выше уровня п. Бурибай также было наименьшим, как и вышеназванным металлам. В то же время их наибольшее содержание было отмечено в точке 4, которая находится ниже п. Бурибай по течению р.Таналык. Вниз по течению реки (точка 5) отмечено снижение содержания всех названных металлов.

Содержание марганца превышает ПДК р/х (0,01 мг/дм<sup>3</sup>) во всех точках отбора (рис.2Г). Наименьшая концентрация наблюдается в точке 2 (превышение в 3,4 раза), наибольшая - в точке 4 с превышением нормы в 14,3 раза.

В отрезке реки выше п. Бурибай содержание никеля и кадмия было значительно ниже ПДК р/х, равных соответственно 0,01 и 0,005 мг/дм<sup>3</sup> (рис. 1Д и 1Е). Концентрации этих металлов резко возростала в точке 3 на уровне отвалов Бурибаевского ГОК, но были наибольшими в точке отбора 4, где превышали допустимые норму в 4,8 и 5,4 раза соответственно.

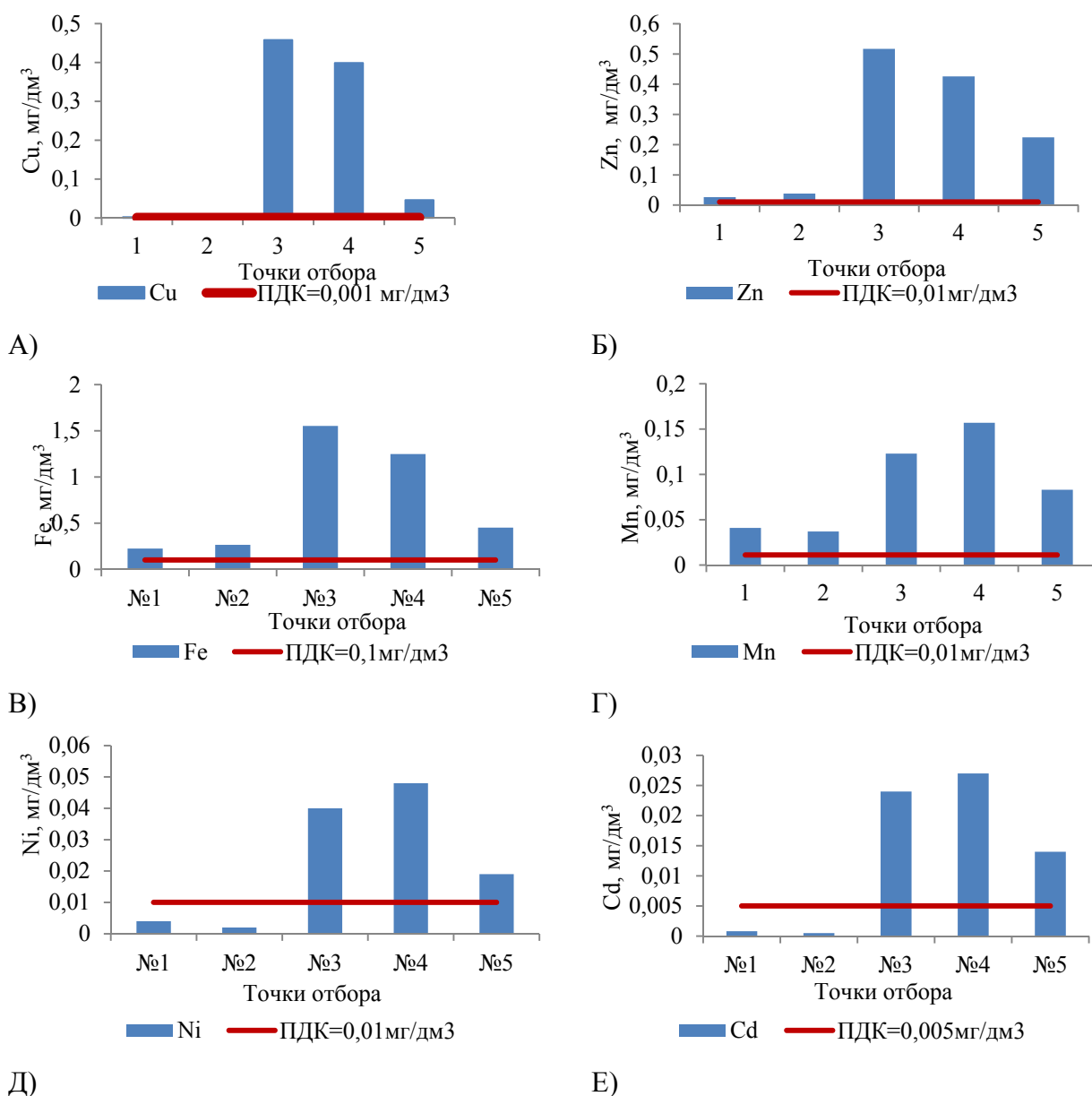


Рисунок 2. Содержание тяжелых металлов в поверхностных водах р. Таналык (А – меди, Б - цинка, В - железа, Г – марганца, Д – никеля, Е – кадмия).

Таким образом, исследования поверхностных вод реки Таналык в зоне воздействия Бурибаевского ГОК выявили следующую закономерность: в отрезке выше п. Бурибай на

расстоянии 1-2 км вода реки Таналык не испытывает влияния Бурибаевского ГОК, что выражается наименьшим содержанием изученных металлов, не превышающим ПДК р/х по никелю и кадмию и несколько превышающим его по цинку, железу и марганцу. На уровне п.Бурибай и на расстоянии 1-2 км ниже по течению реки содержание металлов значительно выше – от 4,8 до 458 ПДК р/х в зависимости от металла, что свидетельствует о влиянии объектов Бурибаевского ГОК. Наибольшее содержание меди, цинка, железа было отмечено в точке отбора 3 на уровне отвалов в п. Бурибай, марганца, никеля, кадмия - ниже поселка на расстоянии 1 км (точка 4). Ниже по течению реки на расстоянии 1-2 км от источника загрязнения отмечено закономерное снижение концентрации металлов.

**Работа подготовлена за счет финансового обеспечения выполнения государственного задания ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» на 2022 год (руководитель темы – Я.Т. Суюндуков).**

**Библиографический список:**

1. Шакуров Р. З., Ураксин З. Г., Альмухаметов Р. В. и др. Башкортостан: Краткая энциклопедия. Уфа: Научное издательство «Башкирская энциклопедия», 1996. – 559 с.
2. ГОСТ Р 51592-2000 «Вода. Общие требования к отбору проб».
3. ГОСТ 17.1.5.04-81 «Охрана природы. Гидросфера. Приборы и устройства для отбора, первичной обработки и хранения проб природных вод. Общие технические условия».

**Сведения об авторе:**

Ильбулова Гульназ Ражаповна, канд. биол.наук, доцент, старший научный сотрудник, ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан» Сибайский филиал, г.Сибай, ул. Кутузова, 1, e-mail: ilbulova@mail.ru, тел. 892709405307

**Author's personal details:**

Ilbulova Gulnaz Razhapovna, PhD. biol. Associate Professor, Senior Researcher, Institute of Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan Sibai branch, Sibai, Kutuzova str., 1, e-mail: ilbulova@mail.ru, tel. 892709405307

© Ильбулова Г.Р., 2022.

**УДК 628.193**

**ЗАГРЯЗНЕНИЕ ТЯЖЕЛЫМИ МЕТАЛЛАМИ ВОДЫ ПРУДА «ДОМ РЫБАКА» Г. СИБАЙ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**HEAVY METAL POLLUTION OF WATER OF THE POND «FISHER'S HOUSE» CITY OF SIBAI OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Каипкулова Дина Альфировна**, студентка 4 курса направления «Экология и природопользование» Сибайский институт (филиал) Башкирского государственного университета, Сибай, Россия.

**Бускунова Гульсина Гильмановна**, кандидат биологических наук, доцент кафедры естественных наук, Сибайский институт (филиал) Башкирского государственного университета, Сибай, Россия.

**Kaipkulova Dina Alfirovna**, 4th year student of the direction "Ecology and nature management", Sibai Institute (Branch) of Bashkir State University, Sibai, Russia.

**Buskunova Gulsina Gilmanovna**, candidate of biological sciences, associate professor of Natural Sciences Department; Sibai Institute (Branch) of Bashkir State University, Sibai, Russia.



**Аннотация.** Авторами приведены результаты изучения содержания тяжелых металлов в воде пруда «Дом рыбака», расположенный в г. Сибай Республики Башкортостан. Отбор проб производился летом 2021 года. Изучалось содержание тяжелых металлов методом атомной абсорбции. Сопоставление содержания тяжелых металлов в воде с нормативами для водоемов рыбохозяйственного назначения показало, что концентрации Cu (11-33 раз), Zn (9,6-34,1 раз), Fe (3,9-10,4 раз) Ni (2,8-3,4 раз) Mn (2,6-6,5 раз) превышали ПДК рыб.хоз. во всех ПП, за исключением Cd, Co и Pb. Коэффициенты вариации ТМ в воде пруда уменьшались ряду: Zn (53,1%) → Cu (42,0%) → Cd (27,9%) → Mn (12,2%) → Co (10,3%) → Fe (9,7%) → Ni (2,1%) → Pb (0,1%). Оценка качества вод по индексу загрязнения показал, что вода пруда «Дом рыбака» относилась к категории очень грязной, за исключением точки 4, которая относилась к категории – грязной.

**Abstract:** Avtorami privedeny` rezul`taty` izucheniya sodержaniya tyazhely`x metallov v vode pruda «Dom ry`baka», raspolozhenny`j v g. Sibaj Respubliki Bashkortostan. Otbor prob proizvodilsya letom 2021 goda. Izuchalos` sodержanie tyazhely`x metallov metodom atomnoj absorbcii. Sopostavlenie sodержaniya tyazhely`x metallov v vode s normativami dlya vodоеmov ry`boxozyajstvennogo naznacheniya pokazalo, chto koncentracii Cu (11-33 raz), Zn (9,6-34,1 raz), Fe (3,9-10,4 raz) Ni (2,8-3,4 raz) Mn (2,6-6,5 raz) prevy`shali PDK ry`b.hoz. vo vseх PP, za isklyucheniem Cd, Co i Pb. Koe`fficienty` variacii ТМ v vode pruda umen`shalis` ryadu: Zn (53,1%) → Cu (42,0%) → Cd (27,9%) → Mn (12,2%) → Co (10,3%) → Fe (9,7%) → Ni (2,1%) → Pb (0,1%). Ocenka kachestva vod po indeksu zagryazneniya pokazal, chto voda pruda «Dom ry`baka» otnosilas` k kategorii ochen` gryaznoj, za isklyucheniem toчки 4, kotoraya otnosilas` k kategorii – gryaznoj.

**Ключевые слова:** тяжелые металлы, предельно-допустимые концентрации, атомно-абсорбционный метод, индекс загрязнения воды, коэффициент вариации.

**Keywords:** heavy metals, maximum permissible concentrations, atomic absorption method, water pollution index, coefficient of variation.

Тяжелые металлы (ТМ) обладают выраженной токсичностью для большинства живых организмов и считаются наиболее опасными загрязнителями водной среды, поскольку не подвергаются естественному разложению и способны аккумулироваться в донных отложениях. Содержание набора ТМ в водоемах определяет качество воды, поэтому они являются обязательными объектами контроля в экологическом мониторинге водных объектов, а их концентрация в природных водах регламентируется санитарно-гигиеническими нормативами [1].

Добыча и переработка руд приводят к загрязнению водных экосистем тяжелыми металлами (ТМ), поступление которых происходит в основном со сбросом неочищенных или недостаточно очищенных шахтных, рудничных и подотвальных вод [2].

Целью исследований явилось изучение содержания тяжелых металлов и расчет индекса загрязнения воды пруда «Дом рыбака» применительно к тяжелым металлам.

Пруд «Дом рыбака» - расположен в 4 км от центра г. Сибай. В пруд впадает р. Камышлы-Узяк, которая является правобережным притоком р. Худолаз, относится к бассейну р. Урал. Его длина составляет 16 км.

Отбор проб воды проводили согласно требованиям ГОСТ Р 51592-2000 [3] и ГОСТ 17.1.5.04-81 [4] в 3 повторностях с 4 пробных площадок (ПП) [рис. 1].

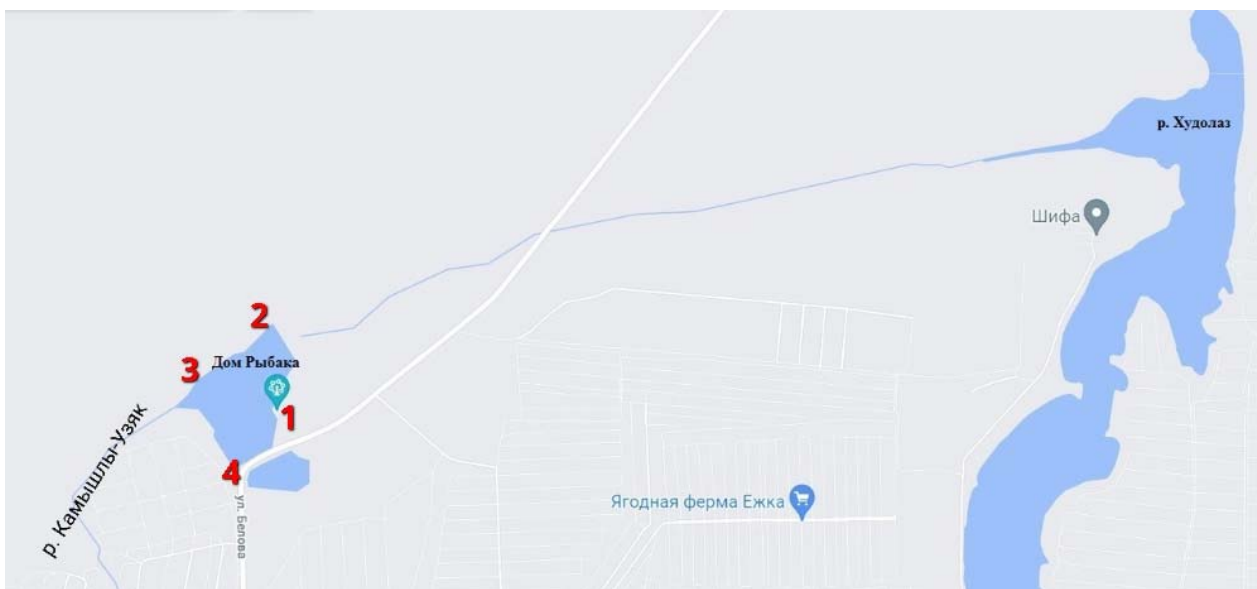


Рисунок 1. Карта-схема расположения пробных площадок

Образцы воды анализировали на содержание ТМ методом атомно-адсорбционной спектофотометрии [5]. Для оценки качества поверхностных вод использовали кратность превышения предельно-допустимых концентраций ТМ для водоемов рыбохозяйственного назначения (ПДК<sub>р.х.</sub>), при этом учитывалась группа токсичности каждого металла (класс опасности по ГОСТ 17.4.1.02–83) [6].

Для выяснения изменчивости содержания ТМ в образцах воды был вычислен коэффициент вариации (CV, %) по следующей формуле:

$$CV = \delta/M*100,$$

где  $\delta$  – стандартное отклонение,  $M$  – среднее арифметическое. При этом учитывали, что если CV до 10% - низкая изменчивость признаков; от 11% до 20% - средняя; от 21% и выше – высокая [7].

Для оценки качества воды в исследуемых водоемах использовали индекс загрязненности воды:

$$ИЗВ_{ТМ} = \sum C_i / ПДК_{i/n},$$

где  $n$  – число изученных ТМ;  $C_i$  – фактическое содержание загрязняющего вещества; ПДК<sub>*i*</sub> – предельно допустимая концентрация вещества.

Интерпретацию данных проводили в соответствии с величинами:  $ИЗВ_{ТМ} \leq 0,3$  - чистая;  $0,3 < ИЗВ_{ТМ} \leq 1,0$  – относительно чистая;  $1,0 < ИЗВ_{ТМ} \leq 2,5$  – умеренно загрязненная;  $2,5 < ИЗВ_{ТМ} \leq 4,0$  – загрязненная;  $4,0 < ИЗВ_{ТМ} \leq 6,0$  – грязная;  $6,0 < ИЗВ_{ТМ} \leq 10,0$  - очень грязная;  $ИЗВ_{ТМ} > 10,0$  – чрезвычайно [8].

Сопоставление содержание тяжелых металлов в воде пруда «Дом рыбака» с нормативами для водоемов рыбохозяйственного назначения показало, что концентрации Cu (11-33 раз), Zn (9,6-34,1 раз), Fe (3,9-10,4 раз) Ni (2,8-3,4 раз) Mn (2,6-6,5 раз) превышали ПДК рыб.хоз. во всех ПП, за исключением Cd, Co и Pb [рис. 2].

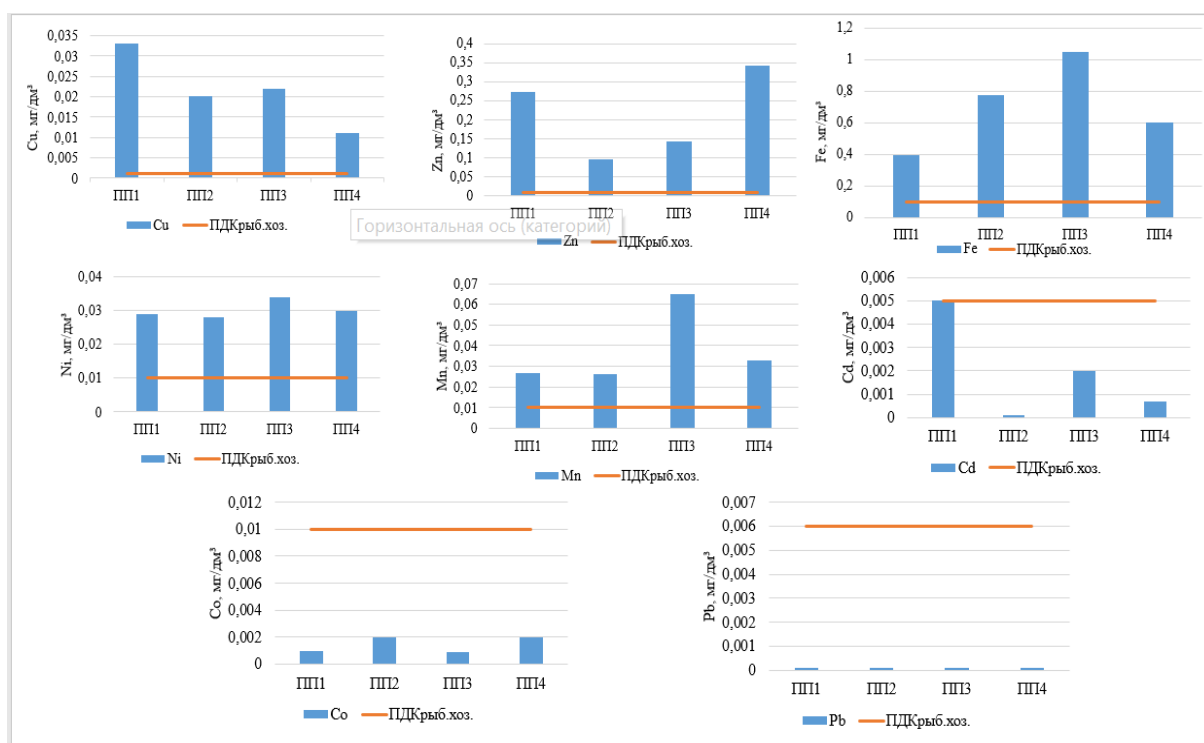


Рисунок 2. Содержание тяжелых металлов в воде пруда «Дом рыбака»

Расчет коэффициента вариации (CV, %) показал, что для Zn (53,1%), Cu (42,0%), и Cd (27,9%) характерна высокая, для Mn (12,2%) и Co (10,3%) – средняя, для Fe (9,7%), Ni (2,1%) и Pb (0,1%) – низкая изменчивость. Коэффициент вариации ТМ уменьшаются ряду: Zn → Cu → Cd → Mn → Co → Fe → Ni → Pb.

Таблица 1.

Оценка качества воды по индексу загрязненности воды (ИЗВ<sub>ТМ</sub>)

Пробные площадки	ИЗВ <sub>ТМ</sub>	Характеристика качества
ПП1	8,85	Очень грязная
ПП2	5,37	Грязная
ПП3	7,14	Очень грязная
ПП4	7,22	Очень грязная

Оценка качества вод по индексу загрязнения показал, что вода пруда «Дом рыбака» относилась к категории очень грязной (ИЗВ<sub>ТМ</sub> = 7,14-8,85), за исключением точки 4, которая относилась к категории – грязной (ИЗВ<sub>ТМ</sub> = 5,37) [табл. 1].

#### Библиографический список:

1. Соромотин А.В., Кудрявцев А.А., Ефимова А.А., Гертер О.В., Фефилов Н.Н. Фоновое содержание тяжелых металлов в воде малых рек Надым-Пуровского междуречья // Геоэкология, инженерная геология, гидрогеология, геокриология. 2019. №2. С. 48-55.
2. Бактыбаева З.Б., Суюндуков Я.Т., Ямалов С.М., Юнусбаев У.Б. Загрязнение тяжелыми металлами экосистемы реки Таналык, сообщества водных макрофитов и возможности их использования для биологической очистки / Под ред. чл.-кор. АН РБ Б.М.Миркина. – Уфа: АН РБ, Гилем, 2011. – 208 с.
3. Курамшина Н.Г., Курамшин Э.М., Лапиков В.В. Комплексный экологический мониторинг водных экосистем в условиях техногенеза // Экологические системы и приборы. 2004. № 8.С. 3-5.

4. Методические указания «Определение массовой доли металлов в пробах почв и донных отложений. Методика выполнения измерений методом атомно-абсорбционной спектrophотометрии». – Санкт-Петербург: Гидрометеиздат, 2006 - 30 с.

5. СанПиН 2.1.4.1074–01. Питьевая вода. Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения. Контроль качества. Гигиенические требования к обеспечению безопасности систем горячего водоснабжения.

6. Султанова А.М. Гидрологическая характеристика Сибайского месторождения // Символ науки. 2016. № 8. С. 28-30.

7. Янтурин С.И., Хисаметдинова А.Ю., Бускунова Г.Г. // Содержание тяжелых металлов в поверхностных водах малых рек западного склона хребта Ирандек // Самарский научный вестник. 2021. Т.10, № 2. С. 131 – 135.

8. Ильбулова Г.Р., Хасанова Р.Ф., Семенова И.Н., Суюндукова М.Б., Рафикова Ю.С., Бускунова Г.Г., Кужина Г.Ш. Оценка загрязнения тяжелыми металлами поверхностных вод горнорудной зоны Республики Башкортостан // Экологические системы и приборы 2021. №4. С 24-31.

#### **Сведения об авторах:**

Каипкулова Дина Альфировна, студентка 4 курса направления «Экология и природопользование» ФГБОУ ВО Сибайский институт (филиал) БашГУ, г. Сибай, ул. Белова, 21, e-mail: dinakaipkulova@yandex.ru, тел. 89625281519.

Бускунова Гульсина Гильмановна, кандидат биологических наук, доцент кафедры естественных наук ФГБОУ ВО Сибайский институт (филиал) БашГУ, г. Сибай, ул. Белова, 21, e-mail: gulsina\_busk@mail.ru, тел. 89625401203.

#### **Authors personal details:**

Kaipkulova Dina Alfirovna, 4th year student of the direction "Ecology and nature management", Sibay Institute (Branch) of Bashkir State University, e-mail: dinakaipkulova@yandex.ru, tel. 89625281519.

Buskunova Gulsina Gilmanovna candidate of biological sciences, associate professor of Natural Sciences Department; Sibay Institute (Branch) of Bashkir State University, e-mail: gulsina\_busk@mail.ru, tel. 89625401203.

© Каипкулова Д.А., Бускунова Г.Г., 2022.

**УДК 504.75**

## **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАЗАХСТАНА**

### **ENVIRONMENTAL SAFETY OF KAZAKHSTAN**

**Нуркеева Балкадиша Абилкаевна**, магистр, старший преподаватель кафедры иностранных и русского языка, Город Караганда, Казахстан

**Адамбекова Айнара**, студент группы ПиМо-21-1к Карагандинский университет Казпотребсоюза Город Караганда, Казахстан

**Nurkeeva Balkadishcha Abilkaevna**, Master, Senior Lecturer of the Department of Foreign and Russian Languages, Karaganda city, Kazakhstan

**Adambekova Ainara**, student of PiMo-21-1k group Karaganda University of Kazpotrebsoyuz Karaganda city, Kazakhstan

**Аннотация.** В данной статье рассматривается экологическая проблема, как радиационного загрязнения, также природных ресурсов и водной среды в Казахстане. Некоторые вопросы негативного влияния Аральского кризиса и водных ресурсов Балхашского озера. Задача экологий и охрана природы это рациональное и плановое использование природных ресурсов и защита окружающей среды от загрязнения.

**Abstract:** This article deals with the environmental problem, such as radiation pollution, as well as natural resources and the aquatic environment in Kazakhstan. Some issues of the negative impact of the Aral crisis and the water resources of the Balkhash lake. The task of ecology and nature protection is the rational and planned use of natural resources and the protection of the environment from pollution.

**Ключевые слова:** Мелиорация, рациональное использование, экологическая безопасность, экологическое движение, радиоактивное заражение, географическое расположение, деятельность человечества, химическое загрязнение.

**Keywords:** Land reclamation, rational use, ecological safety, ecological movement, radioactive contamination, geographic location, human activities, chemical pollution.

Хозяйственная деятельность человека является особым фактором, влияющим на изменение природы. Человек не только приспосабливается к окружающей среде посредством труда и интеллекта, но и изменяет ее. Поэтому в процессе изменения природы человечество должно учитывать его последствия. Передовая наука и техника, оказывающая негативное влияние на природные комплексы, здесь ни при чем. В изменениях виноват не прогресс, а воздействие человеческой деятельности на технические проекты. Внесение в почву минеральных удобрений, независимо от количества осадков и влажности почвы, вызывало вымывание веществ и загрязнение рек и плотин. Принимает меры по благоустройству территории. Одним из них является мелиорация земель. Мелиорация – это комплекс мероприятий, направленных на улучшение состояния земель и повышение эффективности их использования.

Рациональное использование, улучшение и охрана природы должны рассматриваться комплексно. Учитывает проблемы экологической безопасности Казахстана и состояние окружающей среды на глобальном, национальном и местном уровнях с учетом положений Рио-де-Жанейрской декларации.

Глобальные экологические проблемы включают изменение климата, истощение озонового слоя, утрату биоразнообразия, опустынивание и деградацию земель. Национальные экологические проблемы и экологически опасные территории; Проблемы, связанные с активным освоением ресурсов каспийского шельфа; история загрязнения; трансграничные проблемы; Воздействие военных космических и экспериментальных комплексов. К местным экологическим проблемам относятся загрязнение воздуха, радиоактивные, бытовые и промышленные отходы, чрезвычайные ситуации природного и техногенного характера. В Казахстане есть проблемы, которые необходимо срочно решать.

Одна из самых трагических страниц в истории нашей страны - рождение Семипалатинского ядерного полигона Первый звук атомного взрыва прозвучал 29 августа 1949 года в 7 часов утра. В результате более 450 наземных и подземных ядерных испытаний в районе Семипалатинского ядерного полигона в атмосферу, гидросферу и литосферу было выброшено большое количество радиоактивных материалов. Радиоактивному заражению подвергся не только Семипалатинский ядерный полигон, но и прилегающие к нему значительные территории (Павлодарская, Карагандинская, Восточно-Казахстанская, Жезказганская области и Алтайский край Российской Федерации). В результате пострадали многие живые организмы и популяции в этом районе. Последствия бесчисленных ядерных исследований в Казахстане до конца еще не изучены. Экологическое движение Невада-Семипалатинск, возглавляемое известным поэтом Олжасом Сулейменовым, полностью запретило проведение испытаний на Семипалатинском ядерном полигоне. В этом движении приняли участие многие казахстанцы. Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев А. Назарбаев объявил мораторий на ядерные испытания в республике (Указ Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева «О закрытии Семипалатинского ядерного полигона» подписан 29 августа 1991 г.) Несмотря на то, что с момента последних испытаний прошло более десяти лет, пояс Семипалатинского ядерного полигона до сих пор считается

экологически опасным участком. Потому что он содержит долгоживущие радиоактивные вещества. Почва и растительность на территории полигона по-прежнему загрязнены. Правительство Казахстана предприняло ряд неотложных мер по смягчению экологической обстановки в районах, граничащих с Семипалатинским ядерным полигоном. Правительства США и Японии оказывают значительную финансовую поддержку экологическим исследованиям на Семипалатинском ядерном полигоне.

Благодаря географическому расположению Каспийского моря (пустынная зона) экономическая роль страны очень важна. Он также играет важную роль в качестве резервуара, который приносит влагу в близлежащий бассейн пустыни. Строительство дамб на реке Волге, текущей на север, и развитие нефтяной промышленности ухудшили экологическое состояние моря. В последние годы регион стал важным экономическим районом по добыче нефти и газа. Из-за повышения уровня моря в регионе произошло стихийное бедствие. В связи с изменением компонентов природы на данной территории возникают следующие проблемы при освоении природных ресурсов:

- резкое ухудшение состояния здоровья населения в связи с длительной эксплуатацией основного производства Капустин Яр, полигона Азгыр, в связи с зоной экологического бедствия;
- изменение среды обитания в связи с добычей нефти и газа, вымиранием рыб (осетровых), нерестом щуки;
- периодическое исчезновение (эндемичных) тюленей, уникальных для этого моря;
- негативное влияние мифических земель на экономику (ветровая эрозия).

Экологические проблемы острова.

Причиной этой проблемы является деятельность человека. В течение многих лет крупные реки, впадающие в Аральское море, Амударья и Сырдарья использовались для орошения практически всех полей (хлопок, рис), не доводя воду до моря. Повышенное испарение морской воды в пустынной зоне, имеющей высокую степень испаряемости, привело к ее притяжению. В настоящее время Аральское море разделено на два водоема, Большое и Малое. Площадь отводимой части Аральского моря достигает 30 тыс. км. Из-за забора морской воды был уничтожен уникальный природный заповедник Барсакельмес. Эти изменения, в свою очередь, оказали негативное влияние на здоровье населения региона.

Балхашская проблема.

Экологическая ситуация на озере Балхаш также непростая. Поворотным моментом в Или-Балхашском водохозяйственном комплексе стало строительство в 1970 году Капчагайской плотины и ГЭС на реке Или, впадающей в Балхаш. Изменился гидрологический режим реки Или, и в целом экологическое состояние Или-Балхашского бассейна стало меняться. При проектировании Капчагайского водопровода не учитывалось состояние природного комплекса в дельте реки Или. В результате большой ущерб наносится животному миру (ондатры, рыбы и др.) и сельскому хозяйству.

Проект «Орошение Акдалинской долины и посев риса» реализован не полностью. Много денег потрачено впустую. Дельта реки Или высохла, и ее негативное влияние сказалось на озере Балхаш. Необъяснимое расширение орошаемых земель, начало освоения Нижегородского бурого угольного месторождения опасно для будущего озера.

Ожидается, что в начале 21 века западная часть озера полностью высохнет, а восточная превратится в соляную лужу. Это, в свою очередь, коренным образом изменит ландшафтно-экологическую обстановку вокруг Балхаша и превратит его в безжизненную пустыню. Понижение уровня озера приводит к чрезмерной минерализации его воды.

Загрязнение окружающей среды в крупных городах и промышленных центрах.

Концентрации токсичных веществ в воздухе (тяжелые металлы, пыль, оксиды серы, углекислый газ и др.) превышают установленную норму в десятки раз. Наихудшая ситуация в Таразе, Темиртау, Алматы, Шымкенте, Балхаше, Риддере, Усть-Каменогорске и других городах. Концентрации загрязняющих веществ в этих городах в 5-10 раз превышают годовую

норму. Загрязнение воздуха также наблюдается в горнодобывающих районах. Загрязнение атмосферы наблюдается и при запуске космических аппаратов с космодрома Байконур. Помимо загрязнения воздуха в промышленных зонах, загрязняются и местные водные источники. 35-40% стоков Сырдарьи составляют промышленные сточные воды. В речной воде содержатся возбудители дизентерии, паратифа, гепатита, брюшного тифа и опаснейший гексахлоран ДДТ. Растет химическое загрязнение, вызванное освоением земель промышленными загрязнителями. Чрезмерное использование различных химических средств защиты растений, дефолиантов, пестицидов, удобрений загрязняет не только окружающую среду, но и продукты питания.

#### **Библиографический список:**

1. Н.А. Назарбаева «Центр Мира». - Астана "Элорда", 2001 г.С. 45-47.
2. О. Жанайдаров «Моя страна Казахстан». - Алматы: Изд-во Балауса, 2003. С.98-102.
3. Журнал «Арай» 1988 жыл № 10 С.78-83.
4. Физическая география Казахстана. Алматы: Атамур, 2008. С.65-76.

#### **Сведения об авторах:**

Нуркеева Балкадиша Абилкаевна, магистр, старший преподаватель кафедры иностранных и русского языка, e-mail: nurkeeva60@bk.ru  
Адамбекова Айнара, студент группы ПиМо-21-1к Карагандинский университет Казпотребсоюза

#### **Authors personal details:**

Nurkeeva Balkadischa Abilkaevna, Master, Senior Lecturer of the Department of Foreign and Russian Languages, e-mail: nurkeeva60@bk.ru  
Adambekova Ainara, student of PiMo-21-1k group Karaganda University of Kazpotrebsoyuz

© Нуркеева Б.А., Адамбекова А., 2022.

**УДК 504.3**

### **МЕРОПРИЯТИЯ НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОХРАНЕНИЕ КАЧЕСТВА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА**

#### **MEASURES AIMED TO PRESERVE AIR QUALITY**

**Оспанова Гульнар Куантайовна**, кандидат химических наук, доцент кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Бенц Татьяна Владимировна**, ст. преподаватель, магистр экологии кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Аннотация.** Во многих городах Казахстана загрязнение воздуха достигло кризисного уровня. В 2020 году «Казгидромет» опубликовал рейтинг десяти самых грязных городов Казахстана. В списке четыре города Карагандинской области - Караганда, Темиртау, Балхаш и Жезказган. В этих городах уже много лет наблюдается экологическая дестабилизация окружающей среды.

**Abstract:** In many cities of Kazakhstan, air pollution has reached crisis levels. In 2020, Kazhydromet published a rating of the ten dirtiest cities in Kazakhstan. The list includes four cities of the Karaganda region - Karaganda, Temirtau, Balkhash and Zhezkazgan. Ecological destabilization of the environment has been observed in these cities for many years.

**Ключевые слова:** атмосферный воздух, загрязнение, экологическая обстановка, озеленение, дорожная карта.

**Keywords:** atmospheric air, pollution, ecological situation, landscaping, road map.

Экологическое состояние многих территорий Казахстана на современном этапе ее развития оценивается как кризисное. Согласно исследованию многих ученых, в результате хозяйственной деятельности человека вредными веществами наиболее массированно загрязняется атмосфера. Причем воздух загрязнен примесями, находящимися как в газообразном, так и в аэрозольном состояниях, а содержание примесей может достигать величин, соизмеримых с экологическим бедствием.

В первую очередь страдает качество атмосферного воздуха крупных промышленных центров, на территории которых сосредоточены одновременно индустриальные гиганты (металлургические комбинаты, топливно-энергетические комплексы) и населенные пункты. В ряде крупных городов наиболее весомый вклад в валовой выброс вносит автотранспорт (около 80%), а также электростанции и отопительные установки (20 - 25%) [1,2,3].

Одним из таких промышленных центров Республики Казахстан является Карагандинская область - одна из ведущих индустриальных областей республики, представляющая собой территориально-производственный комплекс с развитой тяжелой промышленностью. Это угледобывающие, металлургические и химико-машиностроительные отрасли республики, имеющие международное значение, а также производства строительных материалов, легкой, пищевой и других отраслей[4].

В городах Карагандинской области основная доля выбросов загрязняющих веществ приходится на крупные промышленные предприятия. По данным областного департамента экологии, в 2020 году фактические выбросы загрязняющих веществ в атмосферу составили 585 тыс. тонн [5].

Результаты исследований показали, что основную часть годовых выбросов составляют неорганическая пыль SiO<sub>2</sub>, диоксид азота, оксид азота, диоксид серы, оксид углерода и др. Более 80 процентов выбросов приходится на крупные предприятия [5].

В таблице 1 перечислены крупные предприятия области вносящие наибольший вклад в загрязнение атмосферы.

Таблица 1.

Крупные предприятия Карагандинской области

№	Наименование города	Крупные предприятия
1.	г.Караганда	ТОО «Караганда Энергоцентр»
2.	г. Жезказган	ТОО «Казахмыс Смелтинг» ЖМЗ
		ТОО «Корпорция Казахмыс» ЖОФ
		ТОО «Казахмыс Энерджи» ЖТЭЦ
3.	г.Балхаш	ТОО «Казахмыс Смелтинг»БМЗ
		ТОО «Корпорция Казахмыс» БОФ
		ТОО «Казахмыс Энерджи» БТЭЦ
4.	г. Темиртау	АО «Арселор Миттал Темиртау»
		АО«Темиртауский электрометаллургический комбинат»

Государственными органами совместно с местной общественностью утверждена Дорожная карта Карагандинской области по комплексному решению экологических проблем на 2020-2024 годы. Данным проектом утверждено 57 мероприятий, а также намечена реализация 25 мероприятий по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с экологической эффективностью на 86 152,5 тонн.

В дорожной карте, подготовленной для улучшения экологической обстановки области, приоритет отдан снижению выбросов в воздух, усилению экологического мониторинга. На предприятии «АрселорМиттал Темиртау» планируется реконструкция котельного и



газоочистного оборудования, вывод цеха обжига извести за пределы г. Темиртау и строительство нового сернокислотного цеха предприятия «Казахмыс» в г. Жезказган.

Эти меры позволят снизить негативное воздействие на окружающую среду. Также масштабные мероприятия включают строительство узла очистки производственных сточных вод в городе Темиртау и новых канализационных очистных комплексов в Балхаше и Жезказгане, утилизацию отходов «АрселорМиттал Темиртау», озеленение, увеличение постов наблюдений за состоянием атмосферного воздуха, поэтапный перевод жилых массивов на газ и др.

По словам специалистов, один из путей улучшения ситуации в регионе-увеличение зеленых насаждений в промышленных городах. Этот вопрос также запланирован в региональной дорожной карте. Так, в проекте указано, что АО «Арселор Миттал Темиртау» высадит в границах санитарной зоны - 3000 деревьев, а вокруг города-500000 деревьев. Также ожидается, что в период с 2021 по 2024 годы в Балхаше и Жезказгане за счет предприятий будет высажено более 38 тысяч деревьев.

Очень важно проводить просветительскую работу с населением. В промышленных городах установлены датчики для мониторинга загрязняющих веществ воздуха. Хотя они работают и показывают точные цифры, население не понимает, почему оно установлено. Если население сможет использовать информацию, распространяемую дачниками, оно будет учиться защищаться от выбросов.

Например, от прогулок на свежем воздухе лучше отказаться в тот день, когда установки показывают более высокие показатели предельно допустимых концентраций выбросов. Не следует допускать детей на улицу, уменьшая проветривание помещений. Датчики, установленные управлением природных ресурсов в городах Темиртау, Балхаш, Жезказган и Караганда, не просто простаивают, а служат основой для проверок и для каких мер по борьбе с крупными загрязняющими предприятиями, а также малым бизнесом.

Что касается эффективности принятых государством мер по стимулированию предприятий к сокращению выбросов, то, конечно, возлагаются большие надежды на новый Экологический кодекс, согласно которому наши промышленные гиганты должны будут внедрять новые технологии, сокращать выбросы. В противном случае размер их экологических платежей будет больше, чем сегодня. Конечно этот процесс не выполняется быстро, он длится около 10 лет. Тем временем люди все еще будут жить в городах, которые содержат коктейль загрязняющих веществ. [6]

2 января 2021 года Президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев подписал новый Экологический кодекс. Новый кодекс разработан с использованием опыта стран Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) и стран Европейского Союза. В документ, вступивший в силу с 1 июля, включены принципы «загрязнитель платит» и «загрязнитель исправляет». То есть предприятие в обязательном порядке будет выплачивать компенсацию за вред, причиненный окружающей среде. Кроме того, в 10 раз увеличены административные штрафы за нарушение норм выбросов. Если нарушение повторяется, размер штрафа увеличивается в 20 раз. Ранее предприятия-загрязнители уже выплатили штрафы и продолжили вывоз вредных отходов в воздух.

При этом новый Экокодекс направлен, прежде всего, на принятие мер по предотвращению негативного воздействия на окружающую среду. Кроме того, с 1 января 2025 года предусмотрен обязательный переход новых крупных предприятий первой категории на комплексные экологические разрешения, связанные с применением передовых доступных технологий. Для наиболее крупных действующих загрязнителей этот переход будет проводиться поэтапно в течение 10 лет в соответствии с программой экологической эффективности [6].

К большому сожалению, в дорожной карте значится только состояние трех городов области. Но, на сегодняшний день экологические проблемы Абайского, Карагандинского, Каражалского, Каркаралинского, Приозерского, Саранского, Сатпаевского, Шахтинского районов также не решены. В этих городах расположены крупнейшие угольные шахты и

заводы региона. Однако эти промышленные города и населенные пункты региона не вошли в дорожную карту.

Почему в дорожную карту вошли только города Жезказган, Балхаш, Темиртау. Этот вопрос волнует многих общественных активистов. Ведь помимо перечисленных городов, есть и другие города области требующие изменения ситуации с качеством воздуха.

#### **Библиографический список:**

1. Ергозова Ж.А. Экологические проблемы Республики Казахстан // Вестник КазНУ. Специальная серия. 2019. С.30-33.
2. Калиев С. Воздействие ГМК на окружающую среду // Промышленность Казахстана. 2018. № 12. С.12-14.
3. Байтулин И.О. Экологические проблемы Казахстана // Вестник Министерства образования и науки РК, Национальной Академии наук РК. 2012. №1. С.12-17.
4. Нурлыбаева К.А., Мукашева М.А., Суржиков В.Д. Влияние промышленных предприятий на загрязнение атмосферного воздуха города Караганды // Вестник КарГУ. – Серия «Биология. Медицина. География». №2(90). 2019. С.35-39.
5. Информационный бюллетень о состоянии окружающей среды РК за 2020 год // Республиканское Государственное предприятие «Казгидромет».
6. Экологический кодекс Республики Казахстан с изменениями и дополнениями от 2 января 2021 года № 400-VI ЗРК.

#### **Сведения об авторах:**

Оспанова Гульнар Куантайовна, кандидат химических наук, доцент кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, gulnar\_ospanova@bk.ru, + 7 700 144 41 29

Бенц Татьяна Владимировна, ст. преподаватель, магистр экологии кафедры экологии и оценки, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, benc@bk.ru, + 7 708 700 67 74

#### **Author's personal details:**

Ospanova Gulnar Kuantayovna, Candidate of Chemical Sciences, Associate Professor of the Department of Ecology and Assessment, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, gulnar\_ospanova@bk.ru, + 7 700 144 41 29

Benz Tatyana Vladimirovna, Art. Lecturer, Master of Ecology, Department of Ecology and Assessment, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, benc@bk.ru, + 7 708 700 67 74

© Оспанова Г.К., Бенц Т.В., 2022.

УДК 631.41

### **ТЯЖЕЛЫЕ МЕТАЛЛЫ В ПОЧВАХ ОКРЕСТНОСТЕЙ ЭРДЭНЕТСКОГО МЕДНО-МОЛИБДЕНОВОГО КОМБИНАТА (МОНГОЛИЯ)**

### **HEAVY METALS IN THE SOILS OF THE VICINITY OF THE ERDENET COPPER-MOLYBDENUM COMBINE (MONGOLIA)**

**Самбуу Гантумур**, кандидат геогр. наук, профессор кафедры нефтяного дела и бурения горно-геологического института, Монгольский государственный университет науки и технологии, Улан-Батор, Монголия.

**Суюндуков Ялиль Тухватович**, доктор биологических наук, профессор, академик Академии наук Республики Башкортостан, главный научный сотрудник, Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, Сибай, Россия.

**Суяндукова Мунира Басимовна**, доктор биологических наук, профессор, старший научный сотрудник Института стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, Сибай, Россия.

**Хасанова Резеда Фиргатовна**, доктор биологических наук, доцент, ведущий научный сотрудник, Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, Сибай, Россия.

**Sambuu Gantomor**, Candidate of Geological Sciences, Professor of the Department of Petroleum Engineering and Drilling of the Mining and Geological Institute, Mongolian State University of Science and Technology, Ulaanbaatar, Mongolia.

**Suyundukov Yalil Tukhvatovich**, Doctor of Biological Sciences, Professor, Academician of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Chief Researcher, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibai Branch, Sibai, Russia.

**Suyundukova Munira Basimovna**, Doctor of Biological Sciences, Professor, Senior Researcher at the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibai Branch, Sibai, Russia.

**Khasanova Rezeda Firgatovna**, Doctor of Biological Sciences, Associate Professor, Leading Researcher, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibai Branch, Sibai, Russia.

**Аннотация.** В статье приводится краткий обзор литературы по проблеме загрязнения почв тяжелыми металлами в зоне влияния горнорудных предприятий. В пробах почв окрестностей Эрдэнэтского медно-молибденового комбината (Монголия) содержание цинка, свинца, никеля и кадмия соответствуют нормативам, принятым в России. Концентрации меди и хрома значительно выше ПДК. В то же время содержание всех ТМ, за исключением меди в пробе 1, ниже уровня ПДК, принятых в Монголии. В почвах с высоким содержанием гумуса и более тяжелым гранулометрическим составом концентрации всех изученных тяжелых металлов выше.

**Abstract:** The article provides a brief review of the literature on the problem of soil pollution by heavy metals in the zone of influence of mining enterprises. The content of zinc, lead, nickel and cadmium in soil samples from the vicinity of the Erdenet copper-molybdenum Combine (Mongolia) corresponds to the standards adopted in Russia. The concentrations of copper and chromium are significantly higher than the MPC. At the same time, the content of all HMS, with the exception of copper in the 1 sample, is below the level of MPC adopted in Mongolia. In soils with a high humus content and a heavier granulometric composition, the concentrations of all studied heavy metals are higher.

**Ключевые слова:** почвы, тяжелые металлы, Монголия

**Keywords:** soils, heavy metals, Mongolia

Территории с месторождениями полиметаллических руд характеризуются естественно повышенным количеством тяжелых металлов в поверхностных водах, почвообразующих породах, что находит отражение в высоком содержании их в почве. Разработка месторождений, добыча полезных ископаемых и развитие перерабатывающих предприятий черной и цветной металлургии приводят к огромным экологическим последствиям в результате вовлечения в миграционные потоки огромных количеств токсикантов, в том числе тяжелых металлов (ТМ). Как итог, при наложении техногенного загрязнения на естественно высокий геохимический фон, формируются геохимические провинции с аномально высокими концентрациями ТМ в природных объектах (воздухе, почве, растениях, воде). Эти процессы, а также вредное воздействие ТМ на живые организмы стали предметом исследования многих исследователей [3,9,10,14,15]. Экологические проблемы, связанные с загрязнением почв ТМ в России [7,8,17,18] аналогичны с проблемами городов и промышленных центров Монголии [4,5,6,8,11-13,19]. Некоторые различия могут быть связаны с разным составом добываемых

горных пород, с длительностью, интенсивностью и технологией горных разработок, а также с особенностями состава и свойств почв.

Так, если почвенный покров зоны влияния горнорудных предприятий Башкирского Зауралья представлен преимущественно черноземами, а в поймах рек - аллювиальными темногумусовыми почвами, то почвенный фон окрестностей г. Эрдэнэт (Монголия) на вершине склонов представлен темно-каштановыми почвами от несолонцеватых до глубокосолонцеватых, а поймах рек - лугово-каштановыми и луговыми слабозасоленными почвами. Следует отметить, что по характеру растительного покрова территории сходны, он представлен разнотравно-злаковой растительностью.

Город Эрдэнэт с крупным предприятием «Эрдэнэтский медно-молибденовый комбинат» (ЭММК) находится в междуречье рек Селенги и Орхона. В состав горно-обогатительного комбината входят карьер, обогатительная фабрика, отвалы вскрышных пород и хвостохранилище, деятельность которых оказывает сильное воздействие на почвенный покров. В городе также функционирует теплоэлектроцентраль (ТЭЦ), использующий в качестве топлива бурый уголь и образующий золоотвалы.

Распространение ТМ в зоне влияния комбината происходит под воздействием ветра с хвостохранилища и отвалов, поверхность которых быстро иссушается из-за засушливых условий местности. Тонкие частицы пород, содержащие металлы, поступают в атмосферный воздух и на поверхность почвы. Свою лепту в процесс распространения ТМ вносят также и золоотвалы ТЭЦ [5].

Отбор проб темно-каштановых почв в зоне влияния ЭММК осуществлялся летом 2020 г. в районе шахты из поверхностного слоя почвы (0-10 см): в 30 м к юго-востоку от забора шахты на участке почвы с естественным профилем (проба 1) и в 10 м западнее от забора шахты на обочине дороги (почва подвергнута заметному механическому воздействию, проба 2). Концентрацию ТМ определяли методом атомно-абсорбционной спектроскопии на приборе Perkin Elmer-5000. Для оценки уровня загрязнения почв ТМ были использованы установленные нормативные значения ПДК либо ОДК в Российской Федерации (РФ) [1,2], а также в Монголии [16]. Следует заметить, что нормативы содержания металлов в РФ значительно ниже по сравнению с ПДК, принятыми в Монголии.

Анализ показал, что пробы 1 и 2 по параметрам плодородия значительно отличались: содержание гумуса соответственно 9,98 и 0,89%,  $pH_{вод}$  6,2 и 7,9 ед., содержание подвижного фосфора ( $P_2O_5$ ) - 3,24 и 1,21, обменного калия ( $K_2O$ ) – 55,1 и 17,6 мг/100 г. почвы. Кроме того, проба 1 отличалась отсутствием камня, относительно высоким содержанием пылевой фракции – 39,2%, в то время как в пробе 2 содержание камня составило 15,2%, высокое количество песка - 73,0%, низкое - пыли – 15,8%. Количество глины в пробах было одинаковое - 10,9 и 11,2% соответственно.

Результаты анализа проб на содержание ТМ в представлении в таблице 1.

Таблица 1.

Содержание тяжелых металлов в пробах почвы, мг/кг

Проба	Элемент						
	Cu	Zn	Pb	Co	Ni	Cd	Cr
1	205	86	15	21	29	<1	60
2	89,2	54	7	16	16	<1	26
ПДК (РФ)	55	100	32	16,2*	85	2**	6
ПДК (Монголия)	100	300	100	50	150	3	150

Примечание: \*РГФ, \*\*ОДК

Из таблицы видно, что содержание цинка, свинца, никеля и кадмия в обоих почвенных пробах соответствуют нормативам, принятым в России. Концентрации меди и хрома, наоборот, значительно выше ПДК соответственно в  $1,6 \div 4,0$  и  $4,3 \div 10,0$  раза. Кобальт в пробе 2 находится чуть ниже уровня ПДК, а в пробе 1, наоборот, выше него в 1,3 раза.

В то же время следует отметить, что содержание всех ТМ, за исключением меди в пробе 1, ниже уровня ПДК, принятых в Монголии. Кроме того, концентрации всех изученных металлов в почвенной пробе 1 выше, чем в пробе 2, что связано с высоким содержанием гумуса и более тяжелым гранулометрическим составом, которые способствуют повышению поглотительной и удерживающей способности почвы.

#### **Библиографический список:**

1. Гигиенические нормативы ГН 2.1.7.2041-06 «Предельно допустимые концентрации (ПДК) химических веществ в почве», утв. постановлением Главного государственного санитарного врача РФ 23.01.2006 г.
2. Гигиенические нормативы ГН 2.1.7.2511-09 «Ориентировочно допустимые концентрации (ОДК) химических веществ в почве», утв. постановлением Главного государственного санитарного врача РФ 18.05.2009
3. Ильин В.Б. Тяжелые металлы в системе почва-растение. Новосибирск.: Наука, 1991. 151 с.
4. Кошелева Н.Е., Касимов Н.С., Бажа С.Н., Гунин П.Д., Голованов Д.Л., Ямнова И.А., Энхамгалан С. Загрязнение почв тяжелыми металлами в промышленных городах Монголии // Вестник московского университета. Серия 5. География. 2010. № 3. С. 20-27.
5. Кошелева Н.Е., Тимофеев И.В., Касимов Н.С. Распределение тяжелых металлов и металлоидов в почвенных катенах горнопромышленных ландшафтов на примере Закаменска (Россия) и Эрдэнэта (Монголия) // Вестник московского университета. Серия 5. География. 2019. № 2. С. 16-32.
6. Самбуу Гантумур. Геоэкологическая оценка территории г.Улан-Батор. М.: "Буки Веди", 2016. 160 с.
7. Семенова И.Н., Суюндуков Я.Т., Севрякова О.А. Экологическая оценка почв в зоне размещения отвалов карьеров медно-колчеданных месторождений (на примере города Сибай). Уфа.: Гилем, 2013. 127 с.
8. Суюндуков Я.Т., Гантумур С., Суюндукова М.Б., Хасанова Р.Ф., Семенова И.Н., Рафикова Ю.С. К вопросу о химической деградации почв урбоэкосистем // Устойчивое развитие территорий: теория и практика. Материалы X Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. В 2-х томах. 2019. С. 247-249.
9. Тимофеев И.В., Касимов Н.С., Кошелева Н.Е. Геохимия почвенного покрова горнопромышленных ландшафтов на юго-западе Забайкалья (город Закаменск) // География и природные ресурсы. 2016. № 3. С. 49–61.
10. Anawar H.M., Freitas M.C., Canha N. et al. Arsenic, antimony, and other trace element contamination in a mine tailings affected area and uptake by tolerant plant species // Environ. Geochem. Health. 2011. V. 33. № 4. P. 353–362
11. Batjargal T., Otgonjargal E., Baek K., Yang J-S. (2010). Assessment of metals contamination of soils in Ulaanbaatar, Mongolia // Journal of Hazardous Materials. 2010. – 184(1–3). – P. 872-876.
12. Kasimov N.S., Kosheleva N.E., Sorokina O.I., Bazha S.N., Gunin P.D., Enkh-Amgalan S. Ecological-geochemical state of soils in Ulaanbaatar (Mongolia) // Eurasian Soil Science. 2011. – 44(7). – P. 709-721.

13. Kosheleva N.E., Kasimov N.S., Timofeev I.V. Potentially toxic elements in urban soil catenas of W-Mo (Zakamensk, Russia) and Cu-Mo (Erdenet, Mongolia) mining areas // *J. Soils and Sediments*. 2018. V. 18. № 6. P. 2318–2334
14. Li Z., Ma Z., van der Kuijp T.J. et al. A review of soil heavy metal pollution from mines in China: Pollution and health risk assessment // *Sci. Total Environ*. 2014. V. 468–469. P. 843–853.
15. Mileusnić M., Mapani B.S., Kamona A.F. et al. Assessment of agricultural soil contamination by potentially toxic metals dispersed from improperly disposed tailings, Kombat mine, Namibia // *J. Geochemical Explor*. 2014. V. 144. P. 409–420.
16. MNS 5850: 2008. Хөрсний чанар. Хөрс бохирдуулагч бодис, элементүүдийн зөвшөөрөгдөх дээд хэмжээ / Soil quality. Soil pollutants elements and substance.
17. Opekunova M.G., Opekunov A.Y., Kukushkin S.Y., Ganul A.G. Background contents of heavy metals in soils and bottom sediments in the north of Western Siberia // *Eurasian Soil Science*. 2019. T. 52. № 4. С. 380-395.
18. Opekunova M.G., Somov V.V., Papyan E.E. Soil contamination in the impact zone of mining enterprises in the Bashkir Transural region // *Eurasian Soil Science*. 2017. T. 50. № 6. С. 732-745.
19. Sambuu G., Gantumur H., Kharitonova G. V. Soils pollution with oil products (Ulaanbaatar, Mongolia) // *Biogeosystems Technique*. – 2018. – 5(1). – P. 129-140.

#### **Сведения об авторах:**

Самбуу Гантумур, кандидат географических наук, профессор, Монгольский государственный университет науки и технологии, Улан-Батор, Монголия, тел.+976-96668587, e-mail: gntmr2000@mail.ru.

Суюндуков Ялиль Тухватович, доктор биологических наук, профессор, академик Академии наук Республики Башкортостан, Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, г.Сибай, ул.Кутузова, 1, тел. 8(34775) – 52422; e-mail: yalil\_s@mail.ru

Суюндукова Мунира Басимовна, доктор биологических наук, профессор, Институт стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, г.Сибай, ул. Кутузова, 1, тел. 8(34775) – 52422, e-mail: munira.suyundukova@mail.ru.

Хасанова Резеда Фиргатовна, доктор биологических наук, доцент, ведущий научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», Сибайский филиал, г.Сибай, ул.Кутузова, 1, тел. 8(34775) – 52422, e-mail: rezeda78@mail.ru.

#### **Author's personal detail:**

Sambuu Gantumur – Ph.D, Assistant Professor of Mongolian University of Science and Technology, Ulaanbaatar. Mongolia. Tel. +(976)96668587, e-mail: gntmr2000@mail.ru

Suyundukov Yalil Tukhvatovich, Academician of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Biological Sciences, Professor, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibay Branch, Sibay, str. Kutuzov, 1, tel. 8 (34775) - 52422, e-mail: yalil\_s@mail.ru;

Suyundukova Munira Basimovna, Doctor of Biological Sciences, Professor, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibay branch, Sibay, Kutuzova, str., 1, tel. 8 (34775) - 52422, e-mail: munira.suyundukova@mail.ru.

Khasanova Reseda Firgatovna, Dr. of Biological Sciences, Associate Professor, Leading Researcher at the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibay Branch, Sibay, str. Kutuzov, 1, tel. 8 (34775) - 52422; e-mail: rezeda78@mail.ru.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

## ENVIRONMENTAL PROBLEMS OF NATURE MANAGEMENT

**Сметова Адина Галымжановна**, магистр психологических и педагогических наук, преподаватель, «Карагандинский Университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан

**Гасымова Виктория Рёвшан кызы**, студентка «Карагандинского Университета Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан.

**Smetova Adina Galymzhanovna**, Master of Psychological and Pedagogical Sciences, Teacher, Karaganda University of Kazpotrebooyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Gasymova Victoria Revshan kyzy**, student of Karaganda University of Kazpotrebooyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan.

**Аннотация.** В статье рассказывается об основных экологических проблемах и пути их решения. О расходе возобновляемых видов сырья. Об основных и наиболее опасных загрязняющих окружающую среду химических веществ. Так же статья затрагивает экологически чистую утилизацию отходов, особенно опасных отходов, как правильно их утилизировать. Про загрязнение мирового океана, чем именно загрязняется мировой океан и что с этим можно сделать.

**Abstract:** The article tells about the main environmental problems and ways to solve them. On the consumption of tropical plant species. On the main and most dangerous polluting the environment of the population. The article also contains environmentally friendly waste disposal, especially hazardous waste, how to properly dispose of them. About the American Ocean, what exactly pollutes the oceans, and what can be done about it.

**Ключевые слова:** рациональное использование, загрязнения, экология, утилизация, атмосфера, биосфера.

**Keywords:** rational use, pollution, ecology, recycling, atmosphere, biosphere.

Rational use of natural resources and environmental protection is one of the global and important problems of modern society. In the age of scientific and technological progress, which is accompanied by an active impact on nature, there are big problems with the environment. The consumption of non-renewable raw materials is on the rise. There is also more and more arable land that is being eliminated from the economy because cities and factories are being built on it. Man is increasingly intruding into the biosphere, into that part of our planet in which life exists. The Earth's biosphere is currently undergoing a real growing anthropogenic impact.

The most global is the chemical pollution of the environment by substances of a chemical nature unusual for it. These are gaseous and aerosol pollutants of industrial and household origin. And carbon dioxide is becoming more and more in the atmosphere. The greatest air pollution comes from power plants operating on hydrocarbon fuels. These are gasoline, kerosene, diesel fuel, fuel oil, coal, natural gas and more.

But the real disaster was the problem of disposal of household and industrial waste. Also, the pollution of the world's oceans cannot but be disturbing, it is very sad to see photographs of dead marine life, which simply did not have a chance to live because of the numerous garbage. At the moment, there is a very large-scale oil pollution, which can cause major disruption of gas exchange and water exchange between the hydrosphere and the atmosphere. Well, of course, one cannot fail to notice the problems that cause chemical contamination of the soil with pesticides and its increased acidity, which leads to the collapse of the ecosystem. All these problems greatly affect the ecology of our planet.

Natural resources are divided into groups: practically inexhaustible natural resources, renewable natural resources and non-renewable natural resources. Natural resources are practically inexhaustible - these are solar energy, ebbs and flows, internal heat, atmospheric air and water, these

are resources that, regardless of the amount of their use, do not become smaller. Renewable natural resources are soil, plants and animal resources, these are resources that can restore themselves through the circulation of matter at a rate corresponding to the pace of human economic activity.

The rational use of renewable natural resources should be based on the principles of their balanced use and reproduction and provide for their expanded reproduction. Non-renewable natural resources are minerals, habitat and energy flows, that is, it is a part of depleted natural resources that cannot be restored in a period corresponding to the pace of human economic activity.

The rational use of non-renewable natural resources should be based on their integrated and economical extraction and consumption, waste disposal, etc.

The depletion of natural resources makes their further development economically and ecologically inexpedient. Rational nature management involves the rational development of natural resources, the avoidance of possible harmful consequences of human activity, the preservation and increase in the productivity of natural complexes and individual natural objects. Rational use of natural resources involves the choice of the best option to achieve environmental, economic and social effects when using natural resources.

Integrated environmental management includes the use of non-waste and low-waste technologies, reuse of secondary resources. [1, p.22].

The main and most dangerous chemicals polluting the environment are heavy metals, mercury, lead, cadmium and others, as well as pesticides, aerosols of toxicants, manganese and chromium oxide, and petroleum products, surfactants, carbon monoxide, soot and others.

There are two types of chemical pollution: primary and secondary. The primary arises under the action of polluting agents of a natural and anthropogenic nature. Secondary - manifests itself under the influence of physico-chemical processes within the ecosystem. The main suppliers of chemical compounds to the environment are industrial enterprises, vehicles, thermal and nuclear power plants, as well as enterprises of the metallurgical industry.

The nature of chemical emissions from industrial enterprises into the environment is different, depending on the production activity. At all stages of production, processing and transportation of oil and oil products, the atmosphere is polluted with benzopyrenes, carbon monoxide and arsenic, soot, hydrogen sulfide, phenol, formaldehyde. Through spills and wastewater, ammonia nitrogen, gasoline, kerosene, active chlorine, nitrates, and ethylene are released into the soil and hydrosphere.

Enterprises for the production of mineral fertilizers emit aerosols of ammonium nitrate, carbon monoxide into the atmosphere. By recycling waste through landfills and wastewater into the ecosystem, they release phosphoric anhydride, various phosphorus compounds, these are salts and acids. Rubber, artificial rubber and resin factories provoke the excess of the maximum permissible concentrations in the atmosphere of substances such as phosgene, chlorine, hydrogen chloride, gas soot. Organic solvents, naphthylamine, cadmium poison nearby water bodies and soil through emissions.

The vast majority of chemical, pharmaceutical, leather, pulp and paper enterprises introduce components of their products into the environment through wastewater, landfills, fumes and emissions into the atmosphere. In the electric power industry, thermal power plants and steam power plants are recognized as the most powerful sources of chemical pollution. The processes of their functioning are associated with the combustion of fuel; therefore, the exhaust flue gases are saturated with impurities in a suspended state.

Cars also heavily pollute our Earth, the main share of environmental pollution by motor vehicles falls on the exhaust gases of internal combustion engines. In metallurgy, non-ferrous and ferrous metallurgy enterprises are leading in terms of the amount of toxic waste into the environment. To reduce the release of chemical pollutants into the biosphere, it is necessary to take certain measures: construction or modernization of enterprises with a waste-free production cycle; use of efficient treatment facilities; rejection of pesticides and synthetic fertilizers in agriculture in favor of biological products; proper sorting and disposal of waste; transition to environmentally friendly renewable energy sources [2].



Environmentally friendly waste disposal is one of the biggest problems of our time. Because there are also hazardous wastes, the disposal of which must comply with special requirements and rules. Dangerous contaminants are hidden in many household items. The quantities are relatively small, but their environmental impact is high.

Heavy metals, waste oil or toxic chemicals released into the environment with household waste can harm plants and animals and accumulate in the food chain. Consumers can often identify products with harmful ingredients from specific warnings on the packaging. The "dead tree and fish" symbol denotes environmentally hazardous substances, the "skull" on the packaging indicates toxicity, and the crossed-out trash can on old batteries indicates heavy metals. Such products must be disposed of separately through hazardous waste collection points or returned to retailers so as not to cause global harm to our planet [3, p.34].

Pollution of the world's oceans is one of the most pressing problems of our time. The oceans are polluted with oil, radioactive substances, heavy metals, waste. Petroleum oils take decades to decompose. Oil entering impedes the breathing of marine plants and animals. Birds and fish are the most affected. In fish, gill breathing is disturbed, and birds lose their ability to fly due to glued feathers. These oils are also dangerous to humans. Eating fish or other sea creatures can cause diseases such as cancer.

Oil ends up at sea as a result of shipping losses, tanker accidents, oil drilling losses, or tankers that are not properly cleaned. To solve this problem, more stringent laws can be introduced, perhaps this will be an effective solution to prevent oil pollution of the sea. One of the ways radioactive substances get into the oceans is through nuclear explosions. Some of the radioactive substances emit for thousands of years and accumulate in all organisms throughout the food chain. This can lead to gene mutations and tumors in living beings of all kinds.

Another way for radioactive materials to enter the sea is through dumped barrels filled with radioactive waste. Well-flooded barrels were supposed to withstand the impact of the environment for thousands of years, but individual sunken barrels have already washed ashore. An important first step in the right direction would be to abolish nuclear weapons testing and nuclear power plants.

Mercury is the most abundant heavy metal in our oceans. It is believed that some fish now contain at least three times the amount of mercury they did 150 years ago. What can solve this problem? State programs and regulations to reduce the production of hazardous substances in industry and trade, but this will work if regular inspections are carried out and violations are punished.

Millions of tons of waste end up in the ocean, there is a lot of plastic. These dimensions are just intimidating. For example, in the Pacific Ocean there are areas in which garbage accumulates over an area of several thousand square kilometers, these areas are also called the Pacific Garbage Patch. A plastic bottle takes about 400 years to decompose. Plastic breaks down very slowly, for example, under the influence of the sun, salt water and friction, into smaller fragments and finally into microplastics. As plastic decomposes, toxins are released into the ocean.

Currently, there are about 86 tons of plastic in the oceans alone. These are very global figures that can lead to irreversible consequences. Small fragments of plastic and microplastics are especially dangerous for marine animals, because they mistake them for food and die as a result of human negligence. What we can all do is reduce our use of plastic. And which we will use must be sent for processing, but it is very difficult to inspire everyone, this is done voluntarily. Therefore, we need laws that will oblige to sort waste, send plastic and other garbage for recycling.

I would like every person on earth to start caring about the ecology of our big house, so that everyone would be aware of the global problems of nature management. If every person begins to think not only about the present, but also about the future of our planet, wants to leave the planet to future generations in the form in which it still exists, in a beautiful, indescribable, and most importantly saturated with the lives of animals and plants, then the ecology of our Earth will get much better.

### References:

1. Fundamentals of nature management. / N. I. Ovdienko, T. Z. Dzhandubaeva // AGRUZ Stavropol State. Agrarian University, 2014. P 48.
2. <https://greenologia.ru/eko-problemy/zagryaznenie-2.html>
3. Waste management. Experience of the European Union. / Nikulichev Yu.V.// RAS. INION. Center for scientific-inform. research global and regional. prob. Dep. samples European Security, 2017. C55.
4. <https://www.kp.ru/guide/zagryaznenie-mirovogo-okeana.html>

### Сведения об авторах:

Сметова Адина Галымжановна, Магистр Психологических и Педагогических Наук, преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, shalina101295@mail.ru , тел +77757823970

Гасимова Виктория Рёвшан кызы, студентка «Карагандинского Университета Казпотребсоюза», Караганда, Республика Казахстан.

### Author's personal details:

Smetova Adina Galymzhanovna, Master of Psychological and Pedagogical Sciences, teacher, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, shalina101295@mail.ru, tel. +77757823970

Gasimova Victoria Revshan kyzy, student of the Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan.

© Сметова А.Г., Гасимова В.Р. кызы, 2022.

УДК 910.3

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ ENVIRONMENTAL PROBLEMS OF NATURE MANAGEMENT

**Сметова Адина Галымжановна**, магистр психологических и педагогических наук, преподаватель, «Карагандинский Университет Казпотребсоюза», Караганда, Казахстан

**Разорёнова Арина Сергеевна**, студентка Карагандинского университета Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Smetova Adina Galymzhanovna**, Master of Psychological and Pedagogical Sciences, Teacher, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Razoryonova Arina Sergeevna**, student of University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация.** Экология – наука, ориентированная на «хорошие» взаимоотношения организмов и человека и на экологически чистое отношение человека к окружающей среде, и затрагивающая ряд производственных сфер. Экологический подход означает, прежде всего, максимальное снижение ущерба от производства и, в лучшем случае, улучшение текущей ситуации. Органическое сельское хозяйство - это то, чему придерживаются чувствительные отношения между человеком и природой, программа отказывается от экологически и опасных для здоровья средств интенсивного, химизированного сельского хозяйства. Цель состоит в том, чтобы производить качественные продукты питания и корма, поддерживать плодородие почвы в долгосрочной перспективе, управлять ландшафтом, защищать водные ресурсы, создавать рабочие места и поддерживать сельские поселения.

**Abstract:** Ecology is a science focused on "good" relationships between organisms and humans and on an environmentally friendly attitude of humans to the environment, and affects a number of production areas. An ecological approach means, first, the maximum reduction of damage from production and, at best, the improvement of the current situation. Organic farming is what the sensitive relationship between man and nature adheres to, the program rejects the environmentally and health-threatening means of intensive, chemical agriculture. The goal is to produce quality food and feed, maintain soil fertility in the long term, manage the landscape, protect water resources, create jobs and support rural communities.

**Ключевые слова:** экология, природопользование, человек, взаимоотношения, среда, технологии.

**Keywords:** ecology, nature management, man, relationships, environment, technologies.

When studying the structure of the ecological system of environmental management, it is necessary to analyze the types of resource use, production, social and technological spheres. In the structure of the system of ecological nature management, all elements are closely interconnected with each other and with the environment. The nature of the relationship between nature and man has changed throughout history. For the first time, environmental management began to be taken seriously somewhere in the middle of the twentieth century. At this time, the maximum anthropogenic load on the environment was observed.

Today it is customary to postpone rational and irrational nature management. We will talk about them further and focus on the first form. To fully understand what environmental management is, we must also understand what types of natural resources there are. Natural resources are non-man-made objects (or phenomena) that they use to satisfy their various needs. These include minerals, soils, flora and fauna, surface waters, etc. According to the nature of human use, all natural resources can be divided into the following classes: industrial; agricultural; scientific; entertaining; medical, etc. They are also divided into two large groups: inexhaustible (for example, solar energy, and water); exhaustible (oil, natural gas, etc.) The second is divided into renewable and non-renewable natural resources. It should be noted that this or that resource can be assigned to a certain group only conditionally. After all, even our Sun is not eternal and can "extinguish" at any moment.

Rational and irrational nature management are two opposites. They completely contradict each other. Rational nature management means such a way of using the natural environment, in which the interactions in the "man-nature" system remain as homogeneous as possible. The main features of this type of relationship are: intensive cleaning; application of the latest scientific results and developments; automation of all production processes; introduction of seamless production technologies. Unprofessional, unsystematic and predatory use of the most accessible part of the potential of natural resources, in turn, is considered inappropriate nature management. This behavior leads to the rapid depletion of natural resources. Production is one of the elements of the economic structure in nature [1, p. 249].

The use of natural resources, energy consumption and the generation of pollution and waste are among the most important causes of environmental degradation. One of the most important tasks of industrial policy is to create the basis and conditions for a strong, innovative and competitive industrial sector that guarantees its sustainability. It is now clear that green industry is not a luxury, but a necessity. Many industries are taking responsibility for protecting the environment and natural resources. Thus, production becomes not only part of the problem of protecting natural resources, but also part of its solution. The second element of the structure, closely related to production, is production technology. At the current stage of development, the company faces the task of greening agricultural machinery, their optimal coordination with natural processes. The problem of technology greening may seem insoluble, since over many years of industrial development only one-sided inertia of technology development in an environmentally carefree mode has been shown, and the transition to a qualitatively new mode seems simply unfeasible. Moreover, the measures taken so far on green technologies do not fundamentally solve the problem, but only delay its additional solution [2, p. 108].

The fight against pollution of the natural environment by production is mainly carried out through the construction of treatment facilities, and not by changing the existing production technology. However, these measures alone are not enough to solve the problem. First, processing plants tend to be very expensive, bulky (occupy large areas) and have not kept pace with business growth and technological changes in their capabilities.

Secondly, the work of treatment facilities is unreliable. It is not always effective enough, and, in addition, the possibility of accidents in cleaning systems with all the ensuing consequences for the environment and people is not ruled out. The need to equip modern industries with processing

capacities should be considered only as a stage, albeit a very important one, on the way to improving nature management.

Simultaneously with this stage, it is necessary to move on to the next, more important and radical stage - the restructuring of the very type of production technology [3, p. 304]. It is necessary to switch to non-waste production with the widest possible use of the entire complex of substances entering the production and household system of agricultural production. Ecological technology is quite possible. Its creation is the most urgent task of mankind, and this process will be the main content of the new scientific and technological revolution.

The restructuring of environmental production technologies is another step in improving environmental management after the use of traditional technologies. Another element included in the system of environmental management is the social sphere. It can be characterized by the following indicators: population - number, distribution, natural increase, migration, employment structure; improving the standard of living, including maintaining the quality of the environment; health protection - public welfare, life expectancy, acclimatization, adaptation, nutrition; conditions of life, work, rest; spatial forms of settlement - district, city.

Health protection, prolonging human life, assessing the possibilities of human adaptation to changing environmental conditions, ensuring appropriate living conditions, work, travel, and recreation are the main tasks of the problem of the harmonious development of the social sphere [4, p. 256]. In recent years, more and more attention has been paid to the protection of human health. The natural environment and the social sphere are closely linked. Negative social consequences associated with pollution of the biosphere are manifested by: deterioration in the health of the population, deterioration in working and rest conditions for workers, increased noise levels, gas pollution, smoke in production areas and places of residence, deterioration in the general well-being of a person, extinction or reduction in the number of wild animals and plants [5, from. 336].

The climate is the most unstable component of nature. However, climate variability and possible fluctuations are still definitely unpredictable. And since climatic conditions determine many natural processes, planning for the development of agriculture, hydropower and other tasks of national importance, climate change issues and trends in climate fluctuations and changes, both globally and locally, much attention is paid to meteorologists and climatologists from around the world. By changing the surface of the Earth, a person primarily affects its reflectivity, which can lead to a change in the radiation balance. The change in the moisture cycle is associated with intensive irrigation, which reduces the flow of water into the ocean and increases evaporation.

After analysis, we see a strong relationship between the elements in the structure of the environmental management system. Thus, the level of technical equipment creates the possibility of rational use of natural resources, increases the overall strength of man in his impact on the natural environment.

However, this possibility becomes a reality only if it is superimposed on favorable social conditions, which must also be sufficiently rational. In this case, the increase in the indirect interaction between society and nature with the growth of technical equipment, the improvement of production and social conditions does not lead to a fatal deterioration of the environment. The main thing is to ensure the unity of people's interests on the basis of coordinating the main goals of social development.

#### **References:**

1. Industrial environmental control in organizations: textbook. / G. S. Shcherbakova [and others]. - M.: Academy, 2015. - 256 p. - (Professional education). – Bibliography: p. 249
2. Korepanov , DA Modern problems of environmental management and sustainable development : a study guide / DA Korepanov ; Volga State Technological University. - Yoshkar-Ola : Volga State Technological University, 2018. - 108 p.
3. Badyukov , D.D. Nature; environmental protection; History of territory research / D.D. Badyukov , O.A. Borsuk , O.A. Volkov. - M.: Encyclopedia, 2013. - 304 p.

4. Egorenkov, L.I. Environmental Protection: Textbook / L.I. Egorenkov. - M.: Forum, NIS INFRA-M, 2013. - 256 p.

5. Korobkin, V.I. Ecology and environmental protection: Textbook / V.I. Korobkin, L.V. Peredelsky. - M.: KnoRus, 2013. - 336 p.

**Сведения об авторах:**

Сметова Адина Галымжановна, Магистр Психологических и Педагогических Наук, преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, shalina101295@mail.ru, тел +77757823970

Разорёнова Арина Сергеевна, студент, Карагандинский университет Казпотребсоюза, rarys@mail.ru, тел +7014027815

**Author's personal details:**

Smetova Adina Galymzhanovna, Master of Psychological and Pedagogical Sciences, Teacher, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, shalina101295@mail.ru, tel +77757823970

Razoryonova Arina Sergeevna, student of Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, rarys@mail.ru, tel +7014027815

© Сметова А.Г., Разоренова А.С., 2022.

УДК 631.4

**ОЦЕНКА ЗАГРЯЗНЕНИЯ ТЯЖЕЛЫМИ МЕТАЛЛАМИ РАСТЕНИЙ И ПОЧВ  
АГРОЭКОСИСТЕМ В ЗОНЕ ВЛИЯНИЯ ОБЪЕКТОВ ГОРНОРУДНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

**ASSESSMENT OF HEAVY METAL POLLUTION OF PLANTS AND SOILS OF  
AGROECOSYSTEMS IN THE ZONE OF INFLUENCE OF MINING FACILITIES**

**Суюндукова Мунира Басимовна**, доктор биологических наук, профессор, старший научный сотрудник Института стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, Сибай, Россия;

**Исанбаева Гузель Тулуевна**, учитель биологии школы № 3, Белорецк, Россия

**Suyundukova Munira Basimovna**, Doctor of Biological Sciences, Professor, Senior Researcher, Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibay branch, Sibay, Russia;

**Isanbayeva Guzel Tuluevna**, teacher of biology at school No. 3, Beloretsk, Russia

**Аннотация.** В статье приводятся результаты полевых исследований загрязнения тяжелыми металлами почв, а также органов многолетних трав и зерновых культур в агроэкосистемах зоны влияния месторождения медноколчеданных руд «Юбилейное» ООО «Башкирская медь». Отмечается высокое содержание в почвах валовых форм железа, превышающее ПДК почти в 2 раза, а также повышенные концентрации подвижных форм железа, меди, цинка и никеля. В результате ежегодного отчуждения металлов с урожаем на пахотных почвах количество металлов ниже по сравнению с почвами пастбищ. Многолетние травы, произрастающие на техногенно загрязненных территориях, рекомендуются для использования в биологической рекультивации техногенных объектов горнорудного производства ввиду адаптированности их к повышенному содержанию ТМ в почве. Наиболее подходят для этих целей донник желтый, люцерна серповидная, овсяница ложноовечья, которые без вреда для себя могут накапливать наибольшее количество тяжелых металлов. Подчеркивается необходимость ведения мониторинга качества сельскохозяйственной продукции в зоне влияния объектов горнорудной промышленности.

**Abstract.** The article presents the results of field studies of heavy metal contamination of soils, as well as organs of perennial grasses and cereals in agroecosystems of the zone of influence of the deposit of copper-crushed ores "Jubilee" LLC "Bashkir copper". There is a high content of gross forms of iron in the soils, exceeding the MPC by almost 2 times, as well as increased concentrations

of mobile forms of iron, copper, zinc and nickel. As a result of the annual alienation of metals with harvest on arable soils, the amount of metals is lower compared to pasture soils. Perennial grasses growing in technogenically polluted territories are recommended for use in the biological reclamation of technogenic mining facilities due to their adaptability to the increased content of TM in the soil. The most suitable for these purposes are yellow clover, sickle alfalfa, false sheep fescue, which can accumulate the largest amount of heavy metals without harm to themselves. The necessity of monitoring the quality of agricultural products in the zone of influence of mining facilities is emphasized.

**Ключевые слова:** агрочернозем, тяжелые металлы, Зауралье, горнорудное производство, многолетние травы, зерновые культуры.

**Keywords:** agrochernozem, heavy metals, Trans-Urals, mining, perennial grasses, cereals.

Башкирское Зауралье занимает по площади примерно 28% территории, население составляет около 8,5% численности населения Республики Башкортостан (РБ). Зауральская зона РБ заслуживает особого внимания с точки зрения экологического благополучия в связи с тем, что здесь развиты сельское хозяйство и горнорудная промышленность: многочисленные горнорудные объекты, как действующие, так и отработанные, оказывают существенное влияние на загрязнение окружающей среды, в том числе земли сельскохозяйственного назначения, тяжелыми металлами (ТМ). В южной части региона расположены крупные предприятия горнорудного комплекса, которые представлены объектами ЗАО «Бурибаевский ГОК», ООО «Башкирская медь», ОАО «Башкирское шахтопроходческое управление», ведущими разработку рудных месторождений и являющихся основными загрязнителями природной среды, прежде всего почвы. С 2019 года начаты работы по подготовке Подольского месторождения для добычи руды шахтным способом.

Загрязнение почв происходит при добыче, транспортировке, хранении и переработке руды. Кроме того, в качестве постоянных вторичных источников загрязнения выступают отвалы вскрышных пород и некондиционных руд, а также хвосты обогатительных фабрик, которые способствуют деградации почвенного покрова. В результате распространения ТМ в зоне влияния промышленных предприятий оказались огромные территории сельскохозяйственных угодий.

С целью оценки влияния объектов горнорудных предприятий на загрязненность почв и растений на территории агроэкосистем (АгрЭС), расположенных вблизи отвалов карьеров, нами проведено исследование на пахотных и пастбищных угодьях в окрестностях месторождения медноколчеданных руд «Юбилейное» ООО «Башкирская медь». Почвенный покров территории представлен агрочерноземами обыкновенными карбонатными малогумусными щепнистыми и агрочерноземами южными карбонатными солонцеватыми щепнистыми.

Отбор образцов почв из слоя 0–10 см методом «конверта» в соответствии с ГОСТ17.4.3.01–83. Валовое содержание ТМ и их подвижные формы, извлекаемые из почвы аммонийно-ацетатным буфером при pH 4,8, были определены методом атомной абсорбции. Для оценки степени загрязнения почв ТМ использовали значения предельно допустимых концентраций (ПДК) и регионального геохимического фона (РГФ), для растительных проб – ПДК и региональный фон (РФ) [1,2]. Исследовалось также накопление ТМ в корнях и надземной массе некоторых видов многолетних пастбищных трав (сено) и зерновых культур (зерно и солома).

Результаты определения содержания ТМ в агрочерноземах приведены в таблице 1.

Таблица 1.

Содержание ТМ в агрочерноземах окрестностей месторождения «Юбилейное» (мг/кг)

АгрЭС	Cu	Zn	Fe	Ni	Mn	Cd
Пастбище	<u>44,7</u>	<u>76,3</u>	<u>46800,0</u>	<u>39,6</u>	<u>1296,7</u>	<u>1,8</u>
	17,0	26,0	13487,4	9,1	110,4	0,07
Пашня	<u>23,7</u>	<u>51,8</u>	<u>38775,0</u>	<u>23,8</u>	<u>705,8</u>	<u>3,3</u>
	6,3	22,3	8777,5	8,5	102,3	0,6
ПДК (РГФ)	<u>55(49)</u> 3,0	<u>100 (223)</u> 23,0	<u>25000 (27533)</u> (3800)	<u>85 (58,7)</u> 4,0	<u>1500,00</u> 140,0	<u>2</u> (1,5) 0,22

Примечание: в числителе - валовая форма, в знаменателе - подвижная форма

Из таблицы очевидно высокое содержание в агрочерноземах валового Fe, а также его подвижных форм, превышающие допустимые концентрации как в почвах пастбища, так и в пахотной почве. Кроме того, отмечено превышение ПДК по содержанию валового кадмия в пахотных почвах. По остальным металлам содержание валовых форм находится в пределах нормы. Следует отметить, что по концентрации подвижных форм в почвах выявлены достаточно высокие концентрации металлов, превышающие нормы. В этом отношении исключением является содержание подвижного марганца. Отмечено, что в почвах пастбища содержание металлов, за исключением кадмия, выше, чем в пахотных почвах. Расчет суммарного показателя загрязнения (Zc) по валовым формам ( $1,7 \div 2,9$ ) металлов выявил соответствие почв категории «допустимая», по подвижным формам ( $22,1 \div 17,1$ ) – «умеренно опасная».

Накопление ТМ в корнях и надземной части некоторых видов пастбищных трав и зерновых культур показано на рисунках 1-6.

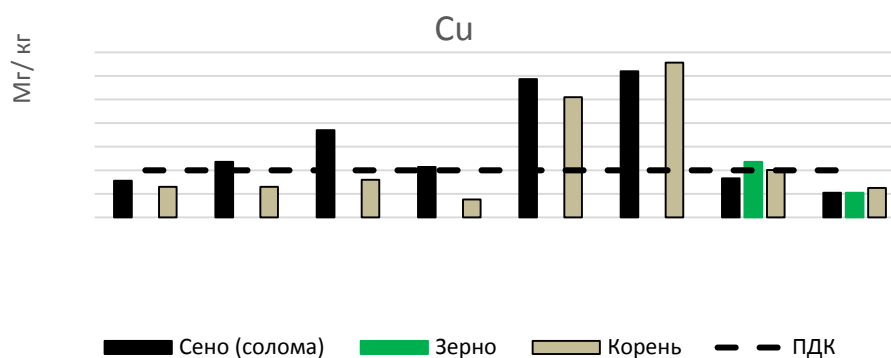


Рисунок 1. Содержание меди в органах многолетних трав и зерновых культур

Из рисунка 1 очевидно, что у большинства многолетних трав содержание меди в надземной части растений выше, чем в корне. Исключение составляет донник желтый. У всех трав, за исключением ковыля Лессинга, в надземной части, а у представителей бобовых, и в подземной части, концентрация металла выше ПДК. У зерновых культур меди в корнях несколько выше, чем в соломе. В то же время, у озимой ржи наибольшее содержание меди отмечено в зерне. При этом в зерне и корнях озимой ржи в отличие от яровой пшеницы содержание меди находится на уровне ПДК.

В органах бобовых трав и овсяницы ложноовечьей отмечено повышенное содержание цинка. В органах других видов трав и, в особенности, зерновых культур оно значительно ниже ПДК (рис. 2).

Содержание железа в органах всех видов растений, в особенности донника, овсяницы и люцерны, выше нормы (250 мг/кг) и в несколько раз выше регионального фона (52 мг/кг). Наиболее высокие значения содержания данного металла отмечено в органах овсяницы ложноовечьей и донника желтого (рис. 3).

Содержание никеля в органах большинства трав находится на уровне регионального фона. Несколько выше оно в надземных и подземных органах овсяницы ложноовечьей и корнях ковыля Лессинга и житняка гребневидного. Относительно высокое содержание никеля, превышающее уровень РФ, отмечено в органах зерновых культур (рис. 4).

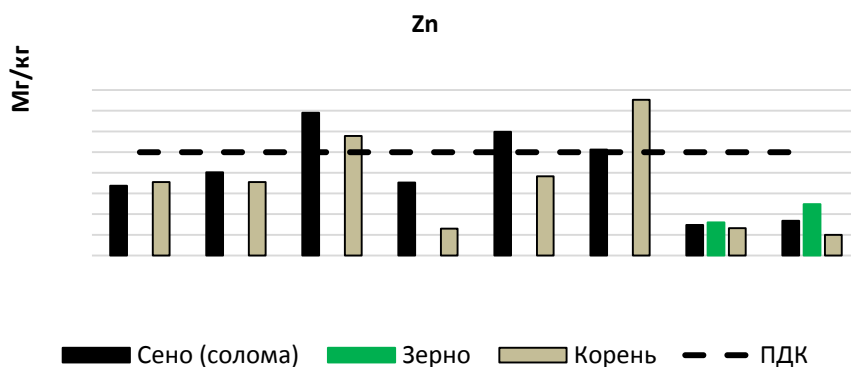


Рисунок 2. Содержание цинка в органах многолетних трав и зерновых культур

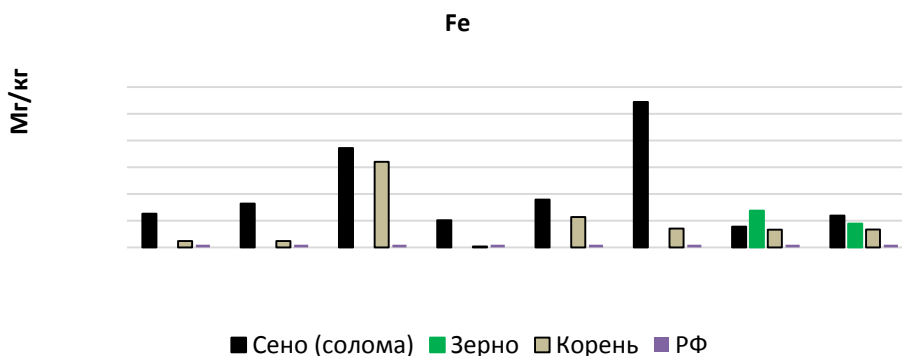


Рисунок 3. Содержание железа в органах многолетних трав и зерновых культур

Исследованиями выявлено высокое содержание марганца, в особенности сене многолетних трав. Наиболее высокое содержание данного металла отмечено в органах донника желтого и овсяницы ложноовечьей. Отмечено, что в надземной массе многолетних трав, за исключением донника желтого, оно выше, чем в корнях (рис. 5).

Содержание кадмия в органах многолетних злаковых трав, кроме овсяницы ложноовечьей, в основном ниже ПДК. В бобовых травах и зерновых культурах его концентрация выше ПДК и достигает наибольших значений в доннике желтом (рис. 6).



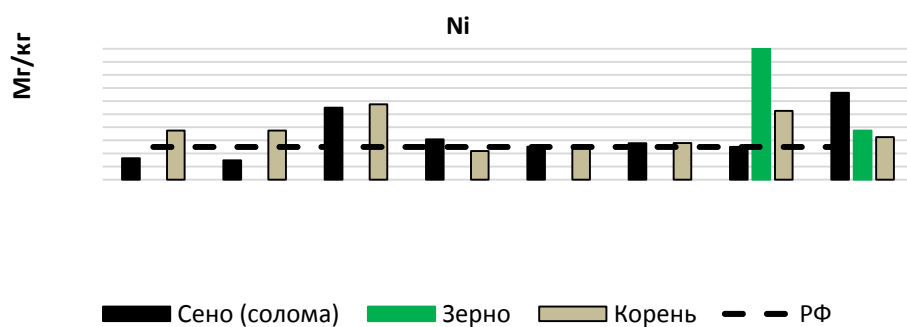


Рисунок 4. Содержание никеля в органах многолетних трав и зерновых культур

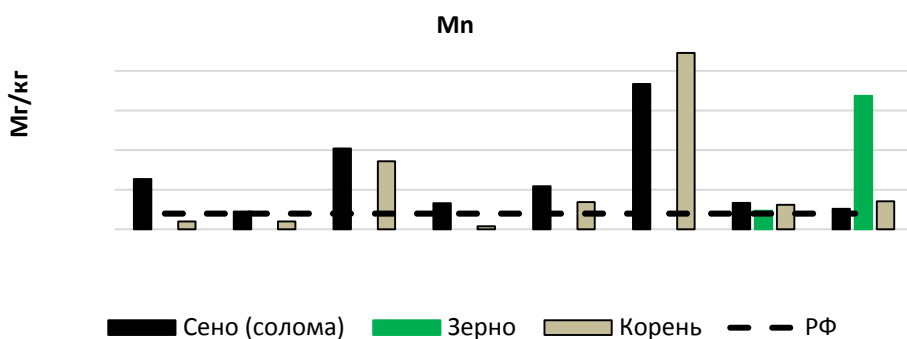


Рисунок 5. Содержание марганца в органах многолетних трав и зерновых культур

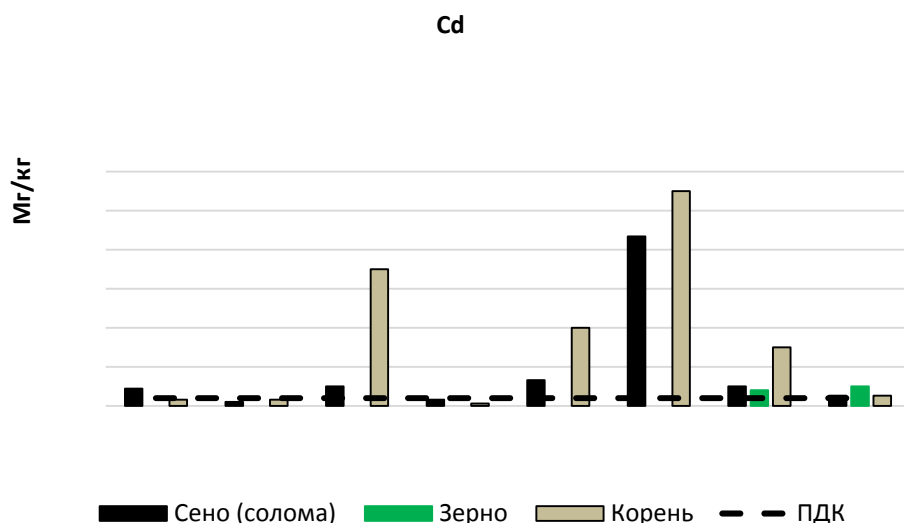


Рисунок 6. Содержание кадмия в органах многолетних трав и зерновых культур

Почвенный покров агроэкосистем, находящихся в зоне влияния месторождения «Юбилейное» на характеризуется высоким содержанием валовых форм железа, превышающим ПДК почти в 2 раза, а также повышенными концентрациями подвижных форм

железа, меди, цинка и никеля. Почвы пастбищ содержат более высокое количество металлов по сравнению с пахотными почвами. По всей вероятности, это связано с ежегодным отчуждением надземной фитомассы с урожаем на пахотных почвах. Виды трав, произрастающих на техногенно загрязненных территориях, адаптированы к повышенному содержанию ТМ в почве, об этом свидетельствует отсутствие каких-либо выраженных отклонений в морфологии изученных растений. Наибольшее содержание тяжелых металлов отмечено в органах донника желтого, люцерны серповидной, овсяницы ложноовечьей, что дает основание в первоочередном порядке рекомендовать эти виды для использования на этапе биологической рекультивации техногенных объектов горнорудного производства. Накопление тяжелых металлов в надземных органах ценных пастбищных растений, а также в соломе и зерне зерновых культур ТМ свидетельствует о необходимости ведения мониторинга, направленного на контроль качества сельскохозяйственной продукции в зоне влияния объектов горнорудной промышленности.

*Публикация подготовлена в рамках выполнения государственного задания Сибайского филиала ГАНУ ИСИ РБ за 2021 год.*

#### **Библиографический список:**

1. Опекунова М.Г., Алексеева-Попова Н.В., Арестова И.Ю., Грибалева С.В., Краснов Д.А., Бобров Д.Г., Осипенко О.А., Соловьева Н.И. Тяжелые металлы в почвах и растениях Южного Урала. II. Экологическое состояние антропогенно нарушенных территорий / М.Г. Опекунова, Н.В. Алексеева-Попова, И.Ю. Арестова, С.В. Грибалева, Д.А. Краснов, Д.Г. Бобров, О.А. Осипенко, Н.И. Соловьева // Вестник СПбГУ. Сер. 7. - 2002: Геология, география. Вып. 1. № 7. С. 63-71.

2. Семенова, И.Н. Биологическая активность почв как индикатор их экологического состояния в условиях техногенного загрязнения тяжелыми металлами (на примере Зауралья Республики Башкортостан) / И.Н. Семенова, Я.Т. Суюндуков, Г.Р. Ильбулова. - Уфа.: Гилем, 2012. - 195 с.

#### **Сведения об авторах:**

Суюндукова Мунира Басимовна, доктор биологических наук, профессор, старший научный сотрудник Института стратегических исследований Республики Башкортостан, Сибайский филиал, munira.suyundukova@mail.ru, 8(34775) 2-24-22.

Исанбаева Гузель Тулуевна, учитель биологии школы № 3, guzel-isan@mail.ru, 8-963-902-59-11.

#### **Author's personal details:**

Suyundukova Munira Basimovna, Doctor of Biological Sciences, Professor, Senior Researcher at the Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Sibay branch, munira.suyundukova@mail.ru, 8(34775) 2-24-22.

Isanbayeva Guzel Tulayeva, biology teacher of school No. 3, guzel-isan@mail.ru, 8-963-902-59-11.

© Суюндукова М.Б., Исанбаева Г.Т., 2022.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ

## ENVIRONMENTAL PROBLEMS OF NATURE MANAGEMENT

**Фаткулина Альбина Ринатовна**, студентка, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Сметова Адина Галымжанкызы**, Магистр Психологических и Педагогических наук, преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан

**Fatkulina Albina Rinatovna**, student, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Smetova Adina Galymzhankyzy**, Master of Psychological and Pedagogical Sciences, Lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются отношения человека и природы. Поднимается понятие природопользования, а также основные экологические проблемы природопользования. Дается описание негативного влияния на природу человеком и пути решения экологических проблем, связанных и использованием природных ресурсов.

**Abstract:** This article discusses the relationship between man and nature. The concept of nature management is raised, as well as the main environmental problems of nature management. A description of the negative impact on nature by man and ways to solve environmental problems associated with the use of natural resources is given.

**Ключевые слова:** природа, природопользование, экология, глобальная проблема, экологическое сознание.

**Keywords:** nature, nature management, ecology, global problem, ecological consciousness.

**Введение:** человек и природа, в прошлом, в настоящем и в будущем всегда были, есть и будут неразделимо связаны. Несмотря на то развитие, которого достигло человечество в наше время, оно целиком и полностью зависит от природы. Её значимость достаточно трудно оценить в полном объёме, потому что она предоставляет нам все необходимые для жизни блага. И как следствие человек тоже оказывает влияние на природу. Оно, к слову, носит не только позитивный характер, но и к большому сожалению, негативный. Собственно, о проблемах использования природных ресурсов, а также о вариантах решения этих проблем далее пойдёт речь.

Природопользование – использование ресурсов природы в процессе хозяйственной деятельности с целью удовлетворения экологических, экономических, культурно-оздоровительных потребностей общества [1, стр.199].

Выделяют два вида природопользования:

- Рациональный – при котором взаимодействие общества и природы протекает гармонично, функционирует система мер по предупреждению негативных последствий вмешательства человека в природу, а также их взаимоотношения управляемы.

- Нерациональный – прослеживается потребительское отношение человека к природе, происходит нарушение баланса в «обмене веществ» между обществом и природой, не учитываются требования по охране среды, что приводит к ее деградации [2, стр. 74-75].

К сожалению, в наше время в большей степени преобладает нерациональный вид природопользования. Так как с развитием общества окружающая среда, являющаяся источником ресурсов, все больше вовлекается в деятельность человека и подвергается значительным изменениям.

Перечислять проблемы, связанные с экологией можно до бесконечности. Возможно выделить несколько основных из них: истощение природных запасов; продовольственная проблема, связанная с острой нехваткой продуктов питания; энергетическая проблема; проблема загрязнения Мирового океана; химическое загрязнение и многие другие.

К одной из самых серьёзных экологических проблем, связанных с природопользованием, относится усиленный рост расходования природных ресурсов как возобновляемых, так и невозобновляемых. Расход невозобновляемых видов ресурсов увеличивается. Так, например все больше на пахотных землях возводят городов и заводов; в критическом состоянии находятся земельные ресурсы, истощаются плодородные почвы; объем полезных ископаемых значительно уменьшается с каждым днём. В настоящее время Биосфера подвергается усиливающемуся антропогенному воздействию. Объясняется это всё большим приростом численности населения Земли, а также экономическим и научно-техническим развитием. Население планеты достигло практически 8 миллиардов человек, что требует усиленного повышения темпов экономического развития. При этом если обратить внимание на состояние наших технологий и на отстающие темпы роста количества мероприятий по охране окружающей среды, то можно понять, что такое развитие порождает существенное загрязнение окружающей нас среды. В будущем это может привести к невозвратимой гибели природы.

Также глобальной является и энергетическая проблема. Основное влияние энергетики на природу проявляется в следующих формах:

- загрязнение атмосферы в виде выделения газов и пыли, теплового эффекта;
- загрязнение гидросферы представляющее тепловое загрязнение водоёмов;
- загрязнение среды радиоактивными и токсичными отходами;
- загрязнение литосферы в виде захоронения отходов;
- получение основного объёма энергии вследствие использования невозобновляемых ресурсов [3].

Не менее масштабным представляется химическое загрязнение среды несвойственными ей веществами химической природы. Тяжёлые металлы, аэрозоли токсикантов, пестициды, угарный газ, сажа, поверхностно-активные вещества, нефтепродукты являются довольно опасными загрязняющими окружающую среду химическими веществами. Характер химических выбросов в окружающую систему предприятиями различен. Например, предприятия производящие минеральные удобрения выбрасывают в воздух аэрозоли аммиачной селитры, окись углерода. Посредством утилизации отходов через свалки и сточные воды в экосистему они выделяют фосфорный ангидрид, различные соединения фосфора - соли, кислоты. Изготавливающие искусственный каучук, резину заводы, производят превышение предельно допустимых концентраций таких веществ, как фосген, хлор, хлористый водород, газовая сажа. Органические растворители, нафтиламин, кадмий через выбросы отравляют ближние водоёмы и почву. Наибольшая часть химических, фармацевтических, кожевенных, целлюлозно-бумажных предприятий вносят в окружающую среду компоненты своей продукции посредством сточных вод, полигонов с отходами, испарениями и выбросами в атмосферу [4].

Не стоит забывать про истребление животных человеком. Антропогенные факторы, влияющие на исчезновение и уменьшение популяций животных, делятся на две категории: опосредованное влияние и непосредственное истребление. Опосредованное влияние заключается в уничтожении человеком естественных мест обитания животных и сокращения их кормовой базы. Вырубка лесов, осушение водоёмов, распахивание земель под пашни, загрязнение окружающей среды, всё это влияет на жизнедеятельность животного мира. В свою очередь причинами непосредственного истребления животных являются активный промысел (добыча мяса, кожи, шкур), браконьерство, охота. Любое действие влечёт за собой последствия. В данном случае они делятся в зависимости от урона на две категории:

1. глобальные, связанные с изменением экосистем, при уничтожении нескольких видов животных на одной территории. Воздействие человека часто приводит к деградации мира животных.

2. видовые оказывают отрицательное воздействие на один определенный вид.

Так какие же меры необходимо предпринять для защиты окружающей нас природы? Во-первых, стоит отметить, что глобальные проблемы природопользования оказывают влияние на всю планету создавая большую угрозу для настоящего и будущего. Поэтому для решения таких проблем необходимо усилить население всех стран мира.

Для вышеизложенных экологических проблем природопользования можно использовать следующие методы решения:

- регенерация отходов и использование вторичного сырья. Например, переработка макулатуры для производства новой бумаги;
- рекультивация нарушенных территорий с целью их повторного использования;
- использование альтернативных источников энергии – ветра, Солнца, энергии приливов и отливов. Хорошим примером является Израиль, где широко применяются солнечные батареи, а в качестве горючего топлива многие используют этиловый спирт [5];
- экономия энергии. Применение энергосберегающих технологий обеспечило значительное сокращение потребления топлива в развитых странах;
- отказ от ядохимикатов и синтетических удобрений в сельском хозяйстве [4];
- использование эффективных очистных сооружений [4];
- использовать ресурсы животного мира необходимо таким образом, чтобы это не вело к полному исчезновению видов;
- необходимо отслеживать редкие и исчезающие виды животных, а также заниматься их искусственным разведением в заповедниках.

Следует всегда помнить, что любая проблема, в том числе экологическая начинается с индивидуального поведения каждого человека. Порой люди забывают, что находятся в тесной связи с природой. Все экологические проблемы требуют от человека экологического сознания. Просто так уйти от этих проблем никогда не получится, их можно только сообща преодолеть. Природа одна, и от того, как мы отнесёмся к ней, сегодня зависит её существование, а также судьба будущего поколения.

#### **Библиографический список:**

1. Ахатов А. Г. Экология. Энциклопедический словарь. Akhatov A.G. Ecology. Encyclopaedic Dictionary. – Казань – Kazan, ТКИ, Экополис, 1995. – С. 199.
2. Н.В. Барановская, Т.В. Усманова, И.А. Матвеевко. Современные проблемы экологии и природопользования. Издательство Томского политехнического университета 2013. С.73-74.
3. <http://nuclphys.sinp.msu.ru/ecology/ecol/ecol05.htm>
4. <https://greenologia.ru/eko-problemy/zagryaznenie-2.html>
5. [https://spravochnick.ru/geografiya/prirodopolzovanie/problemy\\_prirodopolzovaniya/](https://spravochnick.ru/geografiya/prirodopolzovanie/problemy_prirodopolzovaniya/)

#### **Сведения об авторах:**

Фаткулина Альбина Ринатовна, студентка, Карагандинский университет Казпотребсоюза, fatkulina.albina2002@mail.ru, тел. +7 (771) 288-84-26.

Сметова Адина Галымжанкызы, Магистр Психологических и Педагогических наук, преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Казахстан, shalina101295@mail.ru, тел. +7 (775) 782-39-70.

#### **Author's personal details:**

Fatkulina Albina Rinatovna, student, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, fatkulina.albina2002@mail.ru, tel. +7 (771) 288-84-26.

Smetova Adina Galymzhankyzy, Master of Psychological and Pedagogical Sciences, lecturer, Karaganda University of Kazpotrebsoyuz, Karaganda, Kazakhstan, shalina101295@mail.ru, tel. +7 (775) 782-39-70.

© Фаткулина А.П., Сметова А.Г., 2022.

*Научное издание*

Молодежный научный форум  
**«Уфимский гуманитарный научный форум»**

Сборник статей

Редакторы: А.Н. Дегтярев, А.Р. Кузнецова

*статьи публикуются в авторской редакции*