

The cover features a warm orange and yellow color palette. It is decorated with a network of white lines and dots, hexagonal shapes, and various icons including an open book, a speech bubble, a globe, and a cube. The text is arranged in a structured layout, with the title and ISSN information at the top right, the journal name in Russian and English at the bottom right, and the age rating at the bottom left.

DOI 10.47309/2713-2358  
ISSN 2713-2358

УФИМСКИЙ  
ГУМАНИТАРНЫЙ  
НАУЧНЫЙ ФОРУМ

Электронный научный журнал

UFA  
HUMANITARIAN  
SCIENTIFIC FORUM

16+

Электронный научный журнал  
Учредитель:  
ГАНУ «Институт стратегических  
исследований Республики  
Башкортостан»  
Основан в 2020 г.

Science journal  
The founder of the journal: State  
Autonomous Scientific Institution  
"Institute for strategic research  
of the Republic of Bashkortostan"  
Founded in 2020

**Уфимский  
гуманитарный научный  
форум**

**Ufa Humanitarian  
Scientific Forum**

**16+**

№ 1 (13), 2023  
ЭЛ № ФС 77 – 78723 от 10.07.2020  
Роскомнадзор (г.Москва)  
ISSN 2713-2358  
DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1

**16+**

№ 1 (13), 2023  
EL № ФС 77 – 78723, 10.07.2020  
ISSN 2713-2358  
DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1

**Уфа  
2023**

### Редакционный совет

**Главный редактор:** **Дегтярев Александр Николаевич**, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор

**Заместители главного редактора:** **Кузнецова Альфия Рашитовна**, Академия наук Республики Башкортостан, доктор экономических наук, профессор

**Егорышев Сергей Васильевич**, руководитель исследовательского центра, главный научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», доктор социологических наук, профессор

### Редакционная коллегия:

**Толкачев Константин Борисович** Председатель Государственного Собрания – Курултая Республики Башкортостан, доктор юридических наук, профессор, заслуженный юрист Российской Федерации (г. Уфа)

**Еникеев Зуфар Иргалиевич** Председатель Конституционного Суда Республики Башкортостан, член-корреспондент Академии наук Республики Башкортостан, доктор юридических наук, профессор (г. Уфа)

**Костяев Александр Иванович** Академик Российской академии наук, главный научный сотрудник, заведующий отделом Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр РАН, Институт аграрной экономики и развития сельских территорий (г. Санкт-Петербург)

**Антонюк Валентина Сергеевна** Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Экономическая теория, региональная экономика, государственное и муниципальное управление» НИУ Южно-Уральский государственный университет (г. Челябинск).

**Гайсин Рафкат Сахиевич** Доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет им К.А. Тимирязева» (г. Москва)

**Данилова Ирина Валентиновна** Доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по научной работе - Высшая школа экономики и управления НИУ Южно-Уральский государственный университет (г. Челябинск).

**Дегтярева Ирина Викторовна** Заведующий кафедрой экономической теории ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет», доктор экономических наук, профессор (г. Уфа)

**Никонова Галина Николаевна** Член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и организации в АПК» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (г. Санкт-Петербург)

**Попов Евгений Васильевич** Член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, доктор физико-математических наук, профессор ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (г. Екатеринбург)

**Рязанцев Сергей Васильевич** Член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор, директор Института социально-политических исследований Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН; заведующий кафедрой демографической и миграционной политики Московского государственного института международных отношений (Университета) МИД России (г. Москва)

**Бурханова** Главный научный сотрудник Лаборатории региональных исследований  
Флюра качества жизни Центра изучения регионов России Института социологии  
Булатовна Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН  
(ИС ФНИСЦ РАН), доктор социологических наук, профессор (г.Москва)

**Международная редакционная коллегия:**

**Dvořáková** Professor Ing. CSc., Czech Technical University, Prague, CR, Masaryk Institute  
Zuzana of Advanced Studies, Institute of HRM, Director of Institute of Personnel  
Management, Department of Human Resource Management, professor (г.Прага,  
Чехия)

**Pyasov** P.h.d., International Food Policy Research Institute (IFPRI) Международный  
Jarilkasin институт исследования продовольственной политики (IFPRI), (г.Вашингтон,  
США)

**Jaworski Jerzy** Professor Doctor, PHD, Hochschule Heilbronn, Germany, Faculty International  
Business, professor (г.Хайльброн, Германия)

**Kaijzer Arie** Doctor PHD, «Aeres University of Applied Sciences», professor (г.Вайгенинген,  
Нидерланды)

**Meyers** Professor Emeritus, Department of Agricultural and Applied Economics  
William H. заслуженный профессор, Food and Agricultural Policy Research Institute, 200  
Mumford Hall, University of Missouri-Columbia Columbia (г. Нью-Йорк, США)

**Tuna** Professor, doctor PHD, Gazi University Turkey, Ankara (г.Анкара, Турция)

Muhammed

**Каримова** Доктор экономических наук, заведующий отделом внешнеэкономических  
Мавзуна отношений и интеграционных процессов, Институт экономики и  
Тимуровна демографии Академии наук Республики Таджикистан (г.Душанбе,  
Республика Таджикистан)

**Кириенко** Доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой инновационного  
Наталья развития АПК Института повышения квалификации и переподготовки  
Владимировна кадров АПК Белорусского государственного аграрного технического  
университета (г.Минск, Республика Беларусь)

**Данилов** Заведующий кафедрой социологии Белорусского государственного  
Александр университета, член-корреспондент НАН Республики Беларусь, доктор  
Николаевич социологических наук, профессор (г.Минск, Республика Беларусь)

**Шаукенова** Директор Института стратегических исследований при Президенте  
Зарема Республики Казахстан, член-корреспондент НАН Республики Казахстан,  
Каукеновна доктор социологических наук, профессор (г.Астана, Республика Казахстан)

Журнал выходит 4 раза в год.

Редакция: 450008, г. Уфа, ул. Кирова, 15. Тел./Факс: +7 (347) 273-58-89.

Электронная почта: [gumforum@isi-rb.ru](mailto:gumforum@isi-rb.ru)

ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан», 2023

## The editorial board of the reviewed scientific publication

<b>Editor-in-Chief:</b>	<b>Degtyarev Alexander Nikolaevich</b> , Vice-President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Economics, Professor
<b>Deputy Editor-in-Chief:</b>	<b>Kuznetsova Alfiya Rashitovna</b> , Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Economics, Professor
<b>Deputy Editor-in-Chief:</b>	<b>Egoryshev Sergey Vasilievich</b> , Head of the Research Center, Chief Researcher of the State Academy of Sciences of Ukraine "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", Doctor of Sociological Sciences, Professor

### Editorial board:

<b>Tolkachev</b> Konstantin Borisovich	Chairman of the State Assembly - Kurultay of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Law, Professor, Honored Lawyer of the Russian Federation (Ufa, Republic of Bashkortostan)
<b>Enikeev</b> Zufar Irgalievich	Chairman of the Constitutional Court of the Republic of Bashkortostan, Corresponding Member of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Doctor of Law, Professor (Ufa, Republic of Bashkortostan)
<b>Kostyaev</b> Alexander Ivanovich	Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor, Researcher, Head of Department, St. Petersburg Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Institute of Agrarian Economy and Rural Development (St. Petersburg)
<b>Antonyuk</b> Valentina Sergeevna	Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory, Regional Economics, State and Municipal Administration, NRU South Ural State University (Chelyabinsk).
<b>Gaysin</b> Rafkat Sakhievich	Doctor of Economics, Professor, Federal State Budgetary Educational Establishment of Higher Education "Russian State Agrarian University named after K.A. Timiryazev "(Moscow)
<b>Danilova</b> Irina Valentinovna	Doctor of Economics, Professor, Deputy Director for Research - Higher School of Economics and Management, NRU South Ural State University (Chelyabinsk)
<b>Degtyareva</b> Irina Viktorovna	Head of the Department of Economic Theory, Ufa State Aviation Technical University, Doctor of Economics, Professor (Ufa)
<b>Nikonova</b> Galina Nikolaevna	Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Organization at the Agro-Industrial Complex, St. Petersburg State Agrarian University (St. Petersburg)
<b>Popov</b> Evgeny Vasilievich	Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Doctor of Physics and Mathematics, Professor of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "UrFU named after the First President of Russia B.N. Yeltsin "(Yekaterinburg)
<b>Ryazantsev</b> Sergey Vasilievich	Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor, Director of the Institute for Social and Political Studies of the Federal Scientific Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences; Head of the Department of Demographic and Migration Policy, Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of Russia (Moscow)
<b>Burkhanova</b> Flyura Bulatovna	Chief Researcher of the Laboratory for Regional Studies of the Quality of Life of the Center for the Study of Russian Regions of the Institute of Sociology of the Federal Research Sociological Center of the Russian Academy of Sciences (IS FSSC RAS), Doctor of Sciences in Sociology, Professor (Moscow)

### **International Editorial Board:**

- Dvořáková** Professor Ing. CSc., Czech Technical University, Prague, CR, Masaryk Institute of  
Zuzana Advanced Studies, Institute of HRM, Director of Institute of Personnel  
Management, Department of Human Resource Management, professor (г.Ппра, Чехия)
- Ilyasov** P.h.d., International Food Policy Research Institute (IFPRI) International Food  
Jarilkasin Policy Research Institute (IFPRI), (Washington, USA)
- Jaworski Jerzy** Professor Doctor, PHD, Hochschule Heilbronn, Germany, Faculty International  
Business, professor (Heilbronn, Germany)
- Kaijzer Arie** Doctor PHD, «Aeres University of Applied Sciences», professor Waigeningen,  
Netherlands (Holland)
- Meijers** Professor Emeritus, Department of Agricultural and Applied Economics  
William H. заслуженный профессор, Food and Agricultural Policy Research Institute, 200  
Mumford Hall, University of Missouri-Columbia Columbia (New York, USA)
- Tuna** Professor, Doctor Ph.D. professor, Doctor Ph.D., Gazi University Turkey, Ankara  
Muharrem (Turkey)
- Karimova** Doctor of Economics, Head of the Department of Foreign Economic Relations and  
Mavzuna Integration Processes, Institute of Economics and Demography, Academy of  
Timurovna Sciences of the Republic of Tajikistan (Dushanbe, Republic of Tajikistan)
- Kirienko** Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Innovative  
Natalya Development of the Agro-Industrial Complex of the Institute for Advanced Studies  
Vladimirovna and Retraining of the Agro-Industrial Complex of the Belarusian State Agrarian  
Technical University (Minsk, Republic of Belarus)
- Danilov** Head of the Department of Sociology, Belarusian State University, Corresponding  
**Alexander** Member of the National Academy of Sciences of the Republic of Belarus, Doctor  
**Nikolaevich** of Sociological Sciences, Professor (Minsk, Republic of Belarus)
- Shaukenova** Director of the Institute for Strategic Studies under the President of the Republic of  
**Zarema** Kazakhstan, Corresponding Member of the National Academy of Sciences of the  
**Kaukenovna** Republic of Kazakhstan, Doctor of Sociological Sciences, Professor (Astana,  
Republic of Kazakhstan)

**Editorial office:** 450008, Ufa, ul. Kirova, 15. Tel. / Fax: +7 (347) 273-58-89.

E-mail: [gumforum@isi-rb.ru](mailto:gumforum@isi-rb.ru)

GANU "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan", 2023

## СОДЕРЖАНИЕ № 1(13) 2023

<i>Дегтярев Александр Николаевич</i> Вступительное слово главного редактора	9
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ</b>	
<i>Дегтярев Александр Николаевич, Кузнецова Альфия Рашитовна</i> Оценка состояния уровня производительности труда на мебельных предприятиях Республики Башкортостан DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_10_22	10
<i>Галиев Рустам Равилович</i> Вариант решения проблемы сбыта излишков продукции крестьянских хозяйств населения DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_23_34	23
<i>Дегтярева Ирина Викторовна, Косаткин Кирилл Владиславович</i> Проблемы развития автомобильной отрасли России и роль государства в инвестиционном процессе отрасли DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_35_45	35
<i>Киреенко Наталья Владимировна</i> Приоритетные направления повышения эффективности управления государственными активами в аграрном бизнесе Республики Беларусь на основе зарубежного опыта DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_46_51	46
<i>Кузнецова Альфия Рашитовна, Дегтярев Александр Николаевич</i> Состояние развития строительства жилой недвижимости в городском округе город Салават Республики Башкортостан DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_52_69	52
<i>Никонова Галина Николаевна, Тимошенко Светлана Алексеевна</i> К вопросу о профориентации школьников в целях подготовки кадров для АПК DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_70_80	70
<i>Пьянкова Светлана Григорьевна, Макаркина Оксана Юрьевна</i> Монопрофильный туризм: понятийный аппарат и перспективные пути развития DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_81_93	81
<i>Чекмарев Олег Петрович</i> Зерновая зависимость Ленинградской области как фактор ограничения устойчивого развития животноводства региона DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_94_102	94
<i>Шебеко Константин Константинович, Шебеко Дмитрий Константинович</i> Качество институциональной системы как фактор уровня развития человеческого капитала в странах ЕАЭС DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_103_111	103
<i>Шеина Анастасия Юрьевна, Яхеев Валерий Васильевич</i> Синтез технологического роста и вопроса экологии: миф или реальность DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_112_121	112
<b>СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ</b>	
<i>Ахметов Вилюр Ямилевич</i> К вопросу о перспективах организации в Республике Башкортостан субрегионального центра комплексных исследований устойчивого развития территорий DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_122_129	122
<i>Гайфуллин Андрей Юрьевич</i> Миграционные установки выпускников вузов Республики Башкортостан DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_130_140	130

**Сахапова Гульнара Рауфовна** Влияние кризиса на региональный бюджет Республики Башкортостан

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_141\_150

**141**

**НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

Подготовка к международному форуму регионов России и Беларуси в Уфе

**151**

Конгресс молодых ученых Беларуси и России в Минске с 27 марта по 01 апреля 2023 года

**153**

## Вступительное слово главного редактора

*Уважаемые авторы и читатели тринадцатого номера журнала «Уфимский гуманитарный научный форум»!*

В июне 2023 года в городе Уфе Республики Башкортостан состоится Форум регионов России и Беларуси. С Республикой Беларусь нас объединяет очень многое. Это и исторические сложившиеся традиционные культурно-нравственные, духовные ценности, менталитет, дружеские взаимоотношения, взаимоподдержка, отсутствие языкового барьера, добропорядочность и открытость. В современных условиях нас стали еще больше объединять общие задачи по обеспечению макроэкономической стабильности, взаимодействию в финансовой и кредитно-денежной сферах.



Между нашими странами активно растет взаимная торговля, туризм, развивается деловая, научная и информационная среда, которые строятся на принципах взаимного уважения, с учетом мнения и интересов наших народов.

В наших странах сообща реализуются активные меры по нивелированию экономических санкций, мы совместно развиваем и укрепляем взаимодействие со странами Евразийского экономического союза, а также дружественными по отношению к России государствами. Между нашими странами растет размер товарооборота, из Беларуси к нам поступают сыры, творог, сливочное масло, мебель, а из России направляются черные металлы, сталь, алюминий и другие товары.

В марте месяце в Академию наук Республики Башкортостан с деловым визитом прибыли коллеги из Национальной академии наук Республики Беларусь. В рамках этой встречи мы обсудили тематику научных площадок на предстоящем Форуме регионов России и Беларуси в Уфе, а также детальный план совместной научно-исследовательской и конгрессно-выставочной работы (дорожную карту) на период до 2030 года.

Очень хотелось бы, чтобы пример объединения России и Беларуси в дружественное Союзное государство явился в хорошем смысле контагиозным и для других стран, стремящихся к взаимному миру, согласию, добрососедству, взаимному уважению и развитию.

Уважаемые читатели и авторы! Желаю вам здоровья, успехов в научном поиске, в исследовании наиболее актуальных проблем социально-экономического развития России, а также в поиске наиболее рациональных путей их решения.

С уважением, главный редактор,  
доктор экономических наук, профессор

Александр Николаевич Дегтярев

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_10\_22

УДК 338.45

JEL J24

**ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ УРОВНЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА  
НА МЕБЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**Дегтярев Александр Николаевич,**

Вице-президент Академии наук Республики Башкортостан,

доктор экономических наук, профессор,

Академия наук Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**Кузнецова Альфия Рашитовна**

доктор экономических наук, профессор,

Академия наук Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**ASSESSMENT OF THE LEVEL OF LABOR PRODUCTIVITY AT  
FURNITURE ENTERPRISES OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Degtyarev Alexander Nikolaevich,**

Vice President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan,

Doctor of economic sciences, professor,

Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Kuznetsova Alfiya Rashitovna**

Doctor of economic sciences, professor,

Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация.** В Республике Башкортостан формируется один из крупнейших в стране мебельных кластеров. В настоящее время в регионе функционирует свыше 110 предприятий, осуществляющих производство мебели. Общий темп роста размера валовой продукции мебельных предприятий Республики Башкортостан за период с 2017 по 2021 гг. составил в три раза. Согласно официальной статистике, наибольшее количество мебельных изделий производится по виду «матрасы пружинные», «столы письменные деревянные», «мебель деревянная для спальни» и т.д. За анализируемый период в республике увеличилось производство журнальных деревянных столов – в 2,6 раза, пружинных матрасов в 2,1 раза, обеденных деревянных столов – на 73%, диванов – на 21%. Снижение объемов производства отмечалось по таким видам продукции, как: кухонные шкафы – на 68%; столы кухонные – на 48%; мебель

---

*Для цитирования:* Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Оценка состояния уровня производительности труда на мебельных предприятиях Республики Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С.10-22. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_10\_22

деревянная для спальни – на 43%; шкафы деревянные для спальни – 38%; столы письменные деревянные для офисов административных помещений – 35%. Одновременно в регионе возросло производство матрасов в среднем со 137 до 286 штук в день, а также диванов с 31 до 37 штук, журнальных деревянных столов с 4 до 10 штук в день, деревянных обеденных столов с 2-х до 3-х штук, что является положительным фактором. Объемы производства кухонных столов и шкафов, мебели и шкафов для спальни, обеденных деревянных столов имели нисходящие тенденции. Объемы потребления электрической энергии в мебельном производстве региона за исследуемый период сократились более, чем в два раза. Данный факт является свидетельством снижения объемов мебельного производства. Кроме того, уменьшение размера основных производственных фондов мебельных предприятий республики на 15%, а также высокий уровень текучести кадров на них свидетельствуют о снижении использования имеющегося производственного и кадрового потенциала в мебельном производстве и подтверждают наличие резервов. Уход с российского рынка одной из известных производственно-торговых мебельных компаний расширит возможности для развития мебельного производства в регионе и стране для удовлетворения внутренних потребностей населения в продукции мебельного производства. Для реализации намеченных целей важно регулярно осуществлять обновление основных производственных фондов и повышать уровень производительности труда в отрасли.

**Ключевые слова:** производительность труда, численность, работники, валовая продукция, себестоимость, рентабельность, текучесть кадров, основные фонды.

**Summary.** One of the largest furniture clusters in the country is being formed in the Republic of Bashkortostan. Currently, there are more than 110 enterprises engaged in the production of furniture in the region. The overall growth rate of the gross output of furniture enterprises in the Republic of Bashkortostan for the period from 2017 to 2021 amounted to three times. According to official statistics, the largest number of furniture products is produced in the form of "spring mattresses", "wooden desks", "wooden bedroom furniture", etc. During the analyzed period, the production of wooden coffee tables increased in the republic - 2.6 times, spring mattresses - 2.1 times, dining wooden tables - by 73%, sofas - by 21%. The decrease in production volumes was noted for such types of products as: kitchen cabinets - by 68%; kitchen tables - by 48%; wooden furniture for the bedroom - by 43%; wooden wardrobes for the bedroom - 38%; wooden desks for offices of administrative premises – 35%. At the same time, the production of mattresses in the region increased from an average of 137 to 286 pieces per day, as well as sofas from 31 to 37 pieces, wooden coffee tables from 4 to 10 pieces per day, wooden dining tables from 2 to 3 pieces, which is a positive factor. The production volumes of kitchen tables and cabinets, bedroom furniture and

cabinets, wooden dining tables had a downward trend. The volume of electricity consumption in the furniture industry of the region for the study period decreased by more than two times. This fact is evidence of a decrease in the volume of furniture production. In addition, a 15% decrease in the size of the fixed production assets of the furniture enterprises of the republic, as well as a high level of staff turnover at them, indicate a decrease in the use of the existing production and personnel potential in furniture production and confirm the presence of reserves. The departure from the Russian market of one of the well-known manufacturing and trading furniture companies will expand the opportunities for the development of furniture production in the region and the country to meet the domestic needs of the population in furniture production. To achieve the goals set, it is important to regularly update fixed production assets and increase the level of labor productivity in the industry.

**Key words:** labor productivity, number, employees, gross output, cost, profitability, staff turnover, fixed assets.

**Введение.** Оценка состояния уровня производительности труда на мебельных предприятиях является актуальной. Данная тематика прямо либо косвенно отражается в работах не только российских, но и зарубежных ученых. Вопросам формирования стратегических направлений развития мебельных производств на современных предприятиях посвящены работы Турсунханова Д.Ж., Нургалиевой С.Ж. и Бекниязовой Д.С. [1]. Отдельные ученые концентрируют внимание на факторах внутренней среды, а именно, - на вопросах медицины и условий труда в современных мебельных производствах [2, 7]. Исследованию влияющих факторов внешней среды, оценке состояния и тенденций развития мебельных производств посвящены работы Ли Н.О. [3], Максимова Д.А. и Прудковой Е.С. [4]. В работе Никитенко М.М. дана оценка влияния пандемии коронавируса на отрасль мебельного производства премиум-сегмента [5]. Общим задачам планирования мебельных производств посвящена работа Нуркова Д.Е. и Старикова А.В. [6] и многих других. Столь многогранный подход к исследованию проблем развития мебельных предприятий демонстрирует высокую степень значимости развития данной отрасли для обеспечения гармоничного, сбалансированного социально-экономического развития территорий страны, а также необходимость инновационного их развития, рационального использования трудовых ресурсов и повышения производительности труда.

**Целью исследования** является оценка уровня производительности труда на мебельных предприятиях Республики Башкортостан, а также выявление существующих проблем в функционировании мебельной отрасли.

**Методы исследования** включают в себя аналитический, расчетно-статистический, табличный и графический методы.

**Результаты исследования.** Согласно официальным данным, на мебельном рынке Республики Башкортостан в 2022 году функционирует более

35 крупных предприятий, основным видом деятельности которых является код по ОКВЭД 31. Производство мебели, а также свыше 74 малых и средних предприятий, основным видом деятельности которых является код по ОКВЭД 31.09 Производство прочей мебели.

В Республике Башкортостан формируется один из крупнейших в стране мебельных кластеров. В состав регионального кластера вошли уже 11 участников. В декабре 2021 года регион направил заявку на его включение в федеральный реестр промышленных кластеров. Общий темп роста размера валовой продукции мебельных предприятий Республики Башкортостан за период с 2017 по 2021 гг. составил в 3 раза (рисунок 1).



Рисунок 1 – Валовая продукция и индекс производства мебели в Республике Башкортостан

Из данных рисунка 1 следует, что валовая продукция при производстве мебели в 2017 г. была равной 2749 млн. руб., в 2018 г. – 2860 млн.руб., в 2019 г. – 3286 млн.руб., в 2020 г. – 4890 млн.руб., а в 2021 г. – уже 8313 млн.руб., что на 70% больше, чем в 2020 г.

Рассмотрим основные виды мебельной продукции, производимые в Республике Башкортостан на рисунке 2.



Рисунок 2 – Производство основных видов мебельной продукции в Республике Башкортостан

Из данных, представленных на рисунке 2 видно, что наибольшее количество мебельных изделий производится по виду «матрасы пружинные», затем «столы письменные деревянные», «мебель деревянная для спальни» и т.д.

Согласно имеющимся официальным статистическим данным, за период с 2017 по 2020 гг. в республике увеличилось производство журнальных деревянных столов – в 2,6 раза, пружинных матрасов в 2,1 раза, обеденных деревянных столов – на 72,8%, диванов – на 21,1% (таблица 1).

Таблица 1 – Производство основных видов мебельной продукции в Республике Башкортостан

Показатели	2017	2018	2019	2020	2020 г. в % к 2017 г.
Столы письменные деревянные для офисов, шт.	39432	21249	15262	25739	65,3
Столы кухонные, шт.	11822	14723	12779	6152	52,0
Шкафы кухонные, шт.	10931	13395	10474	3491	31,9
Матрасы пружинные	50155	71877	71856	104580	в 2,1 раза
Диваны, шт.	11180	10886	13058	13543	121,1
Мебель деревянная для спальни, шт.	23167	27753	19843	13285	57,3
Шкафы деревянные для спальни, шт.	10424	18029	13529	6416	61,6
Столы обеденные деревянные для гостиной, шт.	669	829	739	1156	172,8
Столы журнальные деревянные, шт.	1487	1432	939	3795	в 2,6 раза

Снижение объемов производства отмечается по таким видам продукции, как:

- кухонные шкафы – на 68,1%;
- столы кухонные – на 48%;
- мебель деревянная для спальни – на 42,7%;
- шкафы деревянные для спальни – 38,4%;
- столы письменные деревянные для офисов административных помещений – 34,7%.

Производство мебели в Республике Башкортостан за один день в среднем за сутки рассмотрим на рисунке 3.

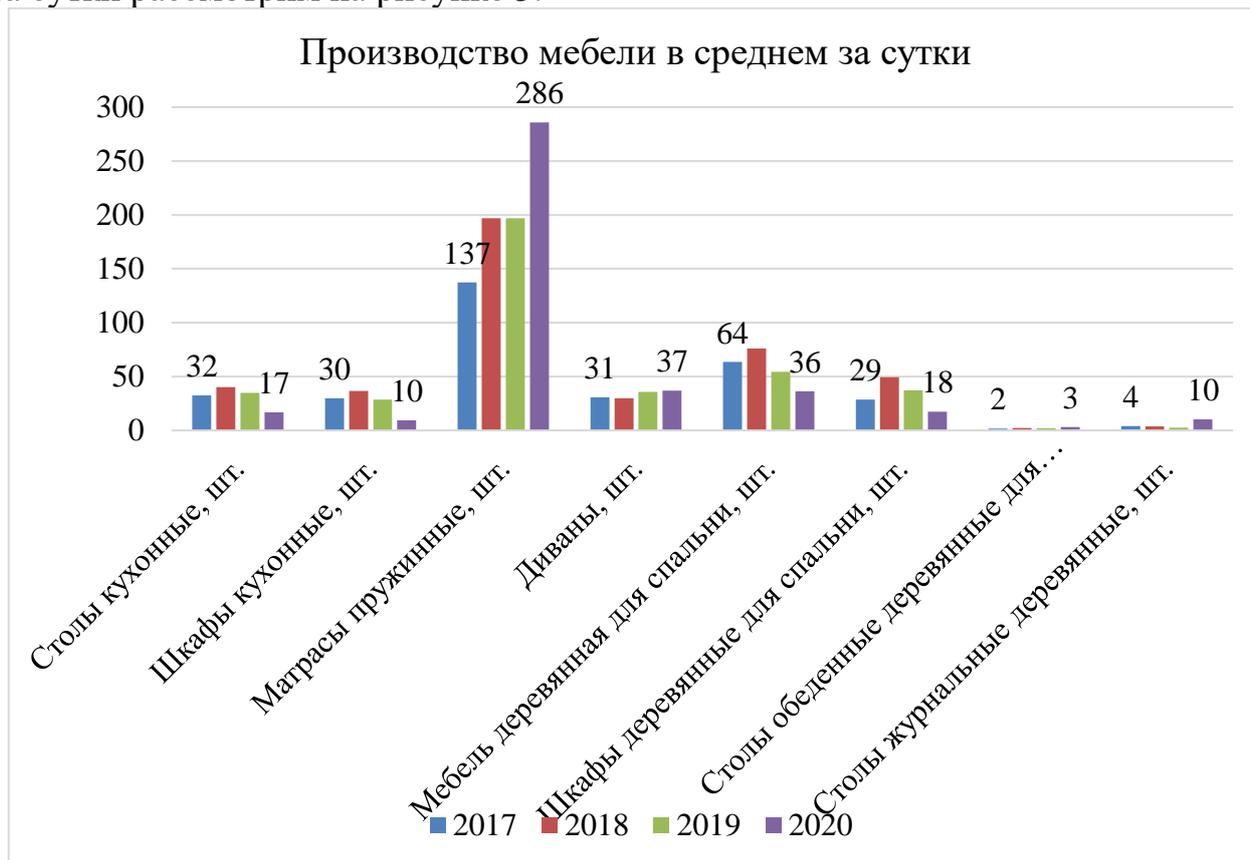


Рисунок 3 – Производство мебели в Республике Башкортостан за один день в среднем за сутки

Из данных, представленных на рисунке 3 видно, что за период с 2017 по 2020 гг. в Республике Башкортостан возросло производство матрасов в среднем со 137 до 286 штук в день, а также диванов с 31 до 37 штук, журнальных деревянных столов с 4 до 10 штук в день, деревянных обеденных столов с 2-х до 3-х штук, что является положительным фактором. Объемы производства кухонных столов и шкафов, мебели и шкафов для спальни, обеденных деревянных столов имело нисходящие тенденции.

Объемы потребления электрической энергии в мебельном производстве в 2017 г. были равными в целом по региону 2 млн.кВт.ч, в 2018.г. – 1,0, в 2019г. – 1,0, в 2020 г. – 0,9 млн.кВт.ч.

Электровооруженность труда – показатель, характеризующий уровень потребленной в производстве электроэнергии или электрической мощности в единицу рабочего времени. Коэффициент электровооруженности труда, определяющийся путем деления общей величины потребленной в производстве электрической энергии за конкретный период на среднесписочное число рабочих или отработанное ими время (в человеко-днях и человеко-часах).

Уровень электровооруженности в 2017 г. был равным в целом по региону 10 млн.кВт.ч, в 2018.г. – 15,0, в 2019 г. – 16,0, в 2020 г. – 12 млн.кВт.ч.

Основные экономические показатели развития мебельной отрасли в регионе отразим в таблице 2.

Таблица 2 – Основные экономические показатели мебельных предприятий в Республике Башкортостан

Показатели	2017	2018	2019	2020	2020 к 2017
Основные производственные фонды (ОПФ), млн.руб.	369	366	348	313	84,8
Остаточная стоимость ОПФ, млн.руб.	149	131	128	118	79,2
Коэффициент обновления ОПФ, %	0,3	0,4	0	0	-0,3
Коэффициент выбытия ОПФ, %	0,5	1,3	4,9	11,2	+10,7
Коэффициент ликвидации ОПФ, %	0	0,2	4,3	5,5	+5,5
Износ ОПФ, %	59,7	62,1	63,2	62,3	+2,6

За период с 2017 по 2020 гг. стоимость основных производственных фондов мебельных предприятий республики сократилась на 15,2%: с 369 до 313 млн.руб. Уменьшилась также и остаточная стоимость основных производственных фондов на 20,8%: с 149 до 118 млн.руб. Коэффициент обновления основных фондов уменьшился на 0,3 п.п., коэффициент выбытия – увеличился на 10,7 п.п., коэффициент ликвидации – на 5,5 п.п. Уровень износа основных производственных фондов возрос с 59,7% до 62,3%, т.е. на 2,6 п.п., что является одной из главных причин снижения уровня производительности труда в отрасли.

В структуре основных производственных фондов мебельных предприятий республики также произошли определенные изменения (рисунок 4).

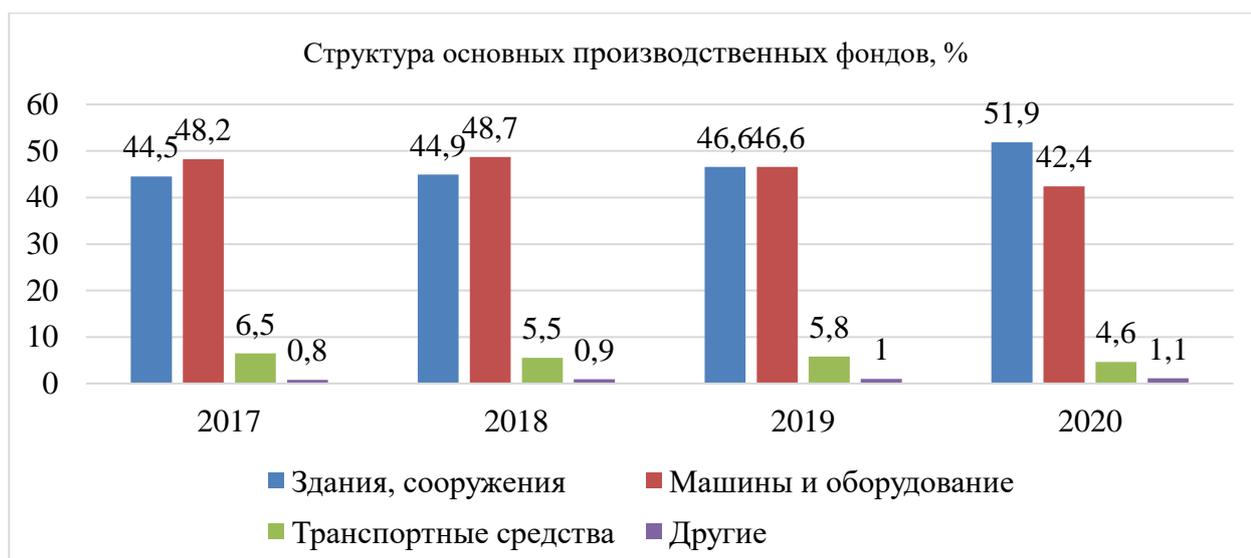


Рисунок 4 – Структура основных производственных фондов мебельных предприятий Республики Башкортостан (в процентах)

Из данных, представленных на рисунке 4 следует, что наибольший удельный вес стоимости основных производственных фондов принадлежал зданиям и сооружениям. Доля их стоимости увеличилась с 44,5% в 2017 г. до 51,9% в 2020 г. Доля стоимости машин и оборудования, наоборот, уменьшилась с 48,2% до 42,4%. Удельный вес стоимости транспортных средств сократился с 6,5% до 4,6%. Доля прочих видов основных производственных фондов уменьшилась с 0,8 до 1,1%.

Рассмотрим средний возраст основных производственных фондов мебельных предприятий республики на рисунке 5.

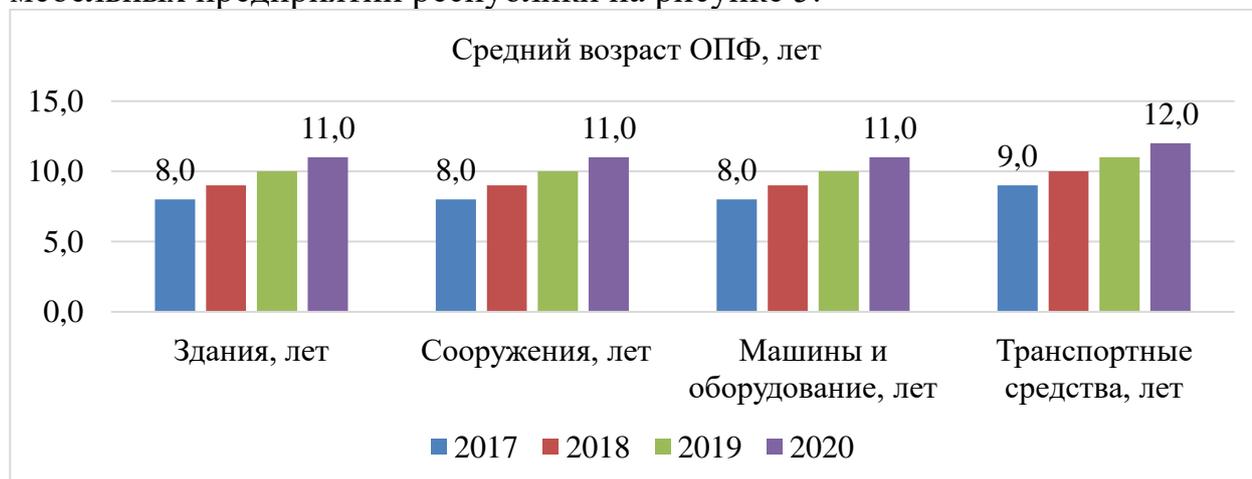


Рисунок 5 – Средний возраст основных производственных фондов мебельных предприятий Республики Башкортостан (лет)

Средний возраст зданий, сооружений, машин и оборудования в исследуемой динамике возрос с 8 до 11 лет, средний возраст транспортных

средств увеличился с 9 до 12 лет. Рассчитаем производительность труда на мебельных предприятиях Республики Башкортостан (рисунок 6).



Рисунок 6 – Валовая продукция и среднегодовая численность работников мебельных предприятий Республики Башкортостан

За период с 2017 по 2020 гг. темп роста валовой продукции составил 77,9%. Среднегодовая численность работников возросла с 2 до 2,2 тысяч человек, т.е. на 10% (рисунок 7).



Рисунок 7 – Производительность труда на мебельных предприятиях Республики Башкортостан (млн.руб./чел.)

В 2017 г. уровень производительности труда на мебельных предприятиях республики был равным 1,375 млн.руб./чел., в 2018 г. – 1,589 млн.руб./чел., в 2019 г. – 1,643 млн.руб./чел., в 2020 г. – 2,223 млн.руб./чел. За период с 2017 по 2020 гг. общий темп роста составил почти 62%.

Важно отметить, что в экономике всегда темп роста производительности труда должен опережать темп роста среднемесячной заработной платы (таблица 3).

Таблица 3 – Основные показатели для оценки темпов роста производительности труда

Показатели	2017	2018	2019	2020	2020 к 2017 (%)
Валовая продукция, млн.руб.	2749	2860	3286	4890	177,9
Среднегодовая численность работников, чел.	2000	1800	2000	2200	110,0
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	14,062	13,966	14,245	12,319	87,6
Производительность труда, млн.руб./чел.	1,375	1,589	1,643	2,223	161,7

Из данных таблицы 3 следует, что размер валовой продукции за последние годы возрос на 77,9%, численность работников – на 10%, производительность труда возросла на 61,7%. При этом среднемесячный размер заработной платы сократился на 12,4%.

Рассчитаем индекс опережения производительности труда над среднемесячной заработной платой.

$$I_{пт/зп} = ПТ / Ср.м.з/пл. = 161,7 / 87,6 = 1,85.$$

Уровень превышения темпа роста производительности труда над темпом оплаты труда составляет 85%. Таким образом мы видим, что темп роста производительности труда на мебельных предприятиях опережает темп роста оплаты труда. Однако на мебельных предприятиях по-прежнему высок уровень текучести кадров (рисунок 8).



Рисунок 8 – Уровень текучести кадров на мебельных предприятиях Республики Башкортостан (в процентах)

Уровень текучести кадров в пределах нормы, как правило, не должен превышать 5%.

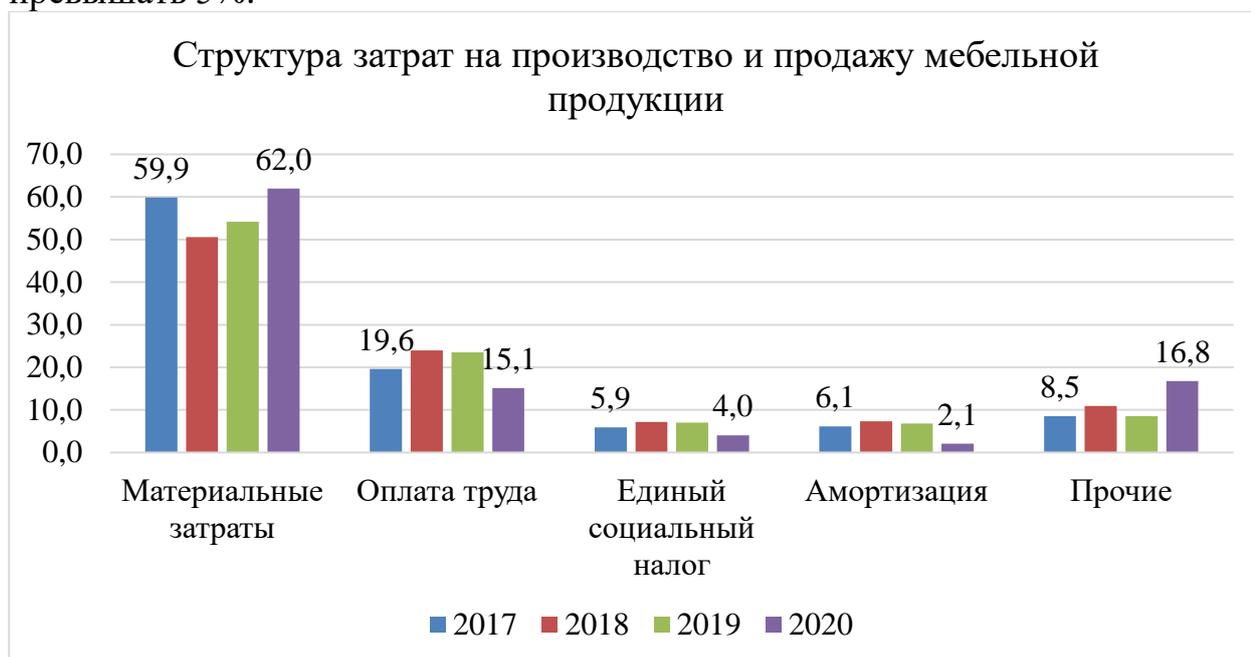


Рисунок 9 – Структура материальных затрат на производство мебельной продукции в Республике Башкортостан

В структуре материальных затрат при производстве мебели наибольший удельный вес принадлежит материальным затратам (около 60%), затем прочим затратам (16,8%), затратам на оплату труда (15%), единому социальному налогу (4%) и амортизации (2%).

Доля затрат на оплату труда из года в год снижается, что демотивирует работников к труду и к росту производительности труда.

Расходы на основное производство из года в год растут, что является главным сдерживающим фактором развития мебельной отрасли и рынка фурнитуры.

#### **Выводы:**

1. В Республике Башкортостан формируется один из крупнейших в стране мебельных кластеров. В настоящее время в регионе функционирует свыше 110 предприятий, осуществляющих производство мебели. Общий темп роста размера валовой продукции мебельных предприятий Республики Башкортостан за период с 2017 по 2021 гг. составил в 3 раза.
2. Согласно официальной статистике, наибольшее количество мебельных изделий производится по виду «матрасы пружинные», «столы письменные деревянные», «мебель деревянная для спальни» и т.д.
3. За период с 2017 по 2020 гг. в республике увеличилось производство журнальных деревянных столов – в 2,6 раза, пружинных матрасов в 2,1 раза, обеденных деревянных столов – на 72,8%, диванов – на 21,1%.

4. Снижение объемов производства отмечается по таким видам продукции, как: кухонные шкафы – на 68,1%; столы кухонные – на 48%; мебель деревянная для спальни – на 42,7%; шкафы деревянные для спальни – 38,4%; столы письменные деревянные для офисов административных помещений – 34,7%.
5. За период с 2017 по 2020 гг. в Республике Башкортостан возросло производство матрасов в среднем со 137 до 286 штук в день, а также диванов с 31 до 37 штук, журнальных деревянных столов с 4 до 10 штук в день, деревянных обеденных столов с 2-х до 3-х штук, что является положительным фактором. Объемы производства кухонных столов и шкафов, мебели и шкафов для спальни, обеденных деревянных столов имело нисходящие тенденции.
6. Объемы потребления электрической энергии в мебельном производстве региона за исследуемый период сократились более, чем в два раза. Данный факт является отражением снижения объемов мебельного производства. Кроме того, рост износа основных производственных фондов мебельных предприятий республики на 15,2%, а также высокий уровень текучести кадров на них свидетельствуют о снижении использования имеющегося производственного потенциала в мебельном производстве и подтверждают наличие резервов.

Уход с российского рынка одной из известных производственно-торговых мебельных компаний расширит возможности для развития мебельного производства в регионе и стране для удовлетворения внутренних потребностей населения в предметах домашнего обихода, а также офисной мебели. Для реализации намеченных целей важно регулярно осуществлять обновление основных производственных фондов и повышать уровень производительности труда в отрасли, продолжать работать над дизайном и эргономичностью.

#### ***Список литературы:***

1. Tursynkhanov D.Zh., Nurgalieva S.Zh., Bekniyazova D.S. Approaches to the formation of the enterprise development strategy (on the example of furniture production in the Pavlodar region) // Bulletin of Karaganda University. Economy Series. 2021. Т. 101. № 1. С. 125-132.
2. Алтухова С.В., Михантьев И.И. Вопросы медицины труда в современном мебельном производстве // Медицина труда и промышленная экология. 2002. № 7. С. 31-32.
3. Ли Н.О. Исследование состояния и тенденций развития мебельного производства Калининградской области // Известия КГТУ. 2011. № 22. С. 44-50.
4. Максимов Д.А., Прудкова Е.С. Преобразовательные тенденции в отрасли легкой промышленности и мебельного производства // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. № 1-2. С. 69-74.
5. Никитенко М.М. К вопросу о влиянии пандемии коронавируса на отрасль мебельного производства премиум-сегмента // Вестник науки. 2021. Т. 4. № 5 (38). С. 129-131.

6. Ныркoв Д.Е., Стариков А.В. Планирование производства в мебельном позаказном производстве // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. 2017. Т. 5. № 4 (30). С. 69-72.
7. Трушкова Е.А., Шумилова А.С. Анализ условий труда работников мебельного производства // Успехи современной науки. 2017. № 7. С. 107-111.

#### **References:**

1. Tursynkhanov D.Zh., Nurgalieva S.Zh., Bekniyazova D.S. Approaches to the formation of the enterprise development strategy (on the example of furniture production in the Pavlodar region) // Bulletin of Karaganda University. economy series. 2021. V. 101. No. 1. pp. 125-132.
2. Altukhova S.V., Mikhantiev I.I. Questions of occupational medicine in modern furniture production // Occupational medicine and industrial ecology. 2002. No. 7. pp. 31-32.
3. Lee N.O. Study of the state and trends in the development of furniture production in the Kaliningrad region // Izvestiya KSTU. 2011. No. 22. pp. 44-50.
4. Maksimov D.A., Prudkova E.S. Transformative trends in light industry and furniture production // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2020. No. 1-2. pp. 69-74.
5. Nikitenko M.M. On the issue of the impact of the coronavirus pandemic on the premium furniture industry // Bulletin of Science. 2021. V. 4. No. 5 (38). pp. 129-131.
6. Nyrkov D.E., Starikov A.V. Planning of production in custom-made furniture production // Actual directions of scientific research of the XXI century: theory and practice. 2017. V. 5. No. 4 (30). pp. 69-72.
7. Trushkova E.A., Shumilova A.S. Analysis of working conditions of furniture production workers // Successes of modern science. 2017. No. 7. pp. 107-111.

#### **Сведения об авторах**

**Дегтярев Александр Николаевич** доктор экономических наук, профессор, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, Академия наук Республики Башкортостан. 450008, г.Уфа, ул. Кирова, д.15. E-mail: [aleks-degt@yandex.ru](mailto:aleks-degt@yandex.ru), тел. +7 (347) 273-72-37. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6237-8795>

**Кузнецова Альфия Рашитовна**, доктор экономических наук, профессор, начальник отдела, Академия наук Республики Башкортостан. 450008, г.Уфа, ул. Кирова, д.15. E-mail: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru), тел. +7 (961) 357-60-07. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0273-4801>

#### **Author's personal details**

**Degtyarev Alexander Nikolaevich**, Doctor of Economics, Professor. Vice-President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan. 450008, Bashkortostan, Ufa, ul. Kirova, d.15. E-mail: [aleks-degt@yandex.ru](mailto:aleks-degt@yandex.ru), tel. +7 (347) 273-72-37. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6237-8795>

**Kuznetsova Alfiya Rashitovna**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of Department, Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan. 450008, Bashkortostan, Ufa, ul. Kirova, d.15. E-mail: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru), tel. +7 (961) 357-60-07. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0273-4801>

© Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р.

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_23\_34

УДК 338.433

JEL Q13

## ВАРИАНТ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ СБЫТА ИЗЛИШКОВ ПРОДУКЦИИ КРЕСТЬЯНСКИХ ХОЗЯЙСТВ НАСЕЛЕНИЯ

Галиев Рустам Равилович,

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет»

Уфа, Россия

## A SOLUTION TO THE PROBLEM OF SELLING SURPLUS PRODUCTS OF PEASANT FARMS OF THE POPULATION

Galiev Rustam Ravilovich,

Bashkir State Agrarian University, Ufa, Russia

**Аннотация:** Актуальность рассматриваемой проблемы заключается в том, что неразвитость инфраструктуры сбыта продукции некоммерческих хозяйств населения способствует формированию до 5% потерь продовольствия или до 12% продукции хозяйств населения. При действующем формате сельскохозяйственной ярмарки торговля продуктами питания осуществляется в непригодных для этого местах, где сделка обезличена, отсутствуют кассовые чеки, а также книг жалоб и предложений. Общий объем рынка сельскохозяйственных ярмарок в г. Уфа составляет около одного миллиарда рублей. Реально достижимый объем рынка г. Уфы оценивается нами в 50 млн. рублей в год. Ввиду отсутствия собственного транспортного средства, лица пожилого возраста или особо занятые люди, как правило, испытывают неудобства из-за отсутствия системы доставки покупки сельскохозяйственной продукции от ярмарочной площадки до дома ввиду территориальной отдаленности. Для минимизации потерь продукции хозяйств населения и приведения формата сбыта их в соответствие с уровнем развития цифровых технологий, предлагается использовать веб-платформу. В результате реализации проекта снижается продолжительность проведения городских сельскохозяйственных ярмарок, уменьшается потребность в выделении для этих целей больших территорий, при этом часто ярмарки сопровождаются перекрытием проезжих частей. Онлайн продажи позволяют совершать покупки сельскохозяйственной продукции с доставкой на дом курьером. Социальным эффектом проекта является увеличение доли покупателей и продавцов, использующих цифровые технологии, а также появление возможности у маломобильных и малообеспеченных слоев населения приобретать натуральную и качественную сельскохозяйственную продукцию с доставкой на дом.

---

*Для цитирования:* Галиев Р.Р. Вариант решения проблемы сбыта излишков продукции крестьянских хозяйств населения // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С. 23-34. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_23\_34

**Summary.** The relevance of the problem under consideration lies in the fact that the underdevelopment of the infrastructure for marketing the products of non-commercial farms of the population contributes to the formation of up to 5% of food losses or up to 12% of the production of households. With the current format of the agricultural fair, food trade is carried out in places unsuitable for this, where the transaction is impersonal, there are no cash receipts, as well as books of complaints and suggestions. The total volume of the market of agricultural fairs in Ufa is about one billion rubles. Really achievable volume of the Ufa market is estimated by us at 50 million rubles a year. Due to the lack of their own vehicle, the elderly or especially busy people, as a rule, experience inconvenience due to the lack of a delivery system for the purchase of agricultural products from the fairground to the house due to the territorial remoteness. To minimize the loss of products of households and bring their sales format in line with the level of development of digital technologies, it is proposed to use a web platform. As a result of the implementation of the project, the duration of urban agricultural fairs is reduced, the need to allocate large territories for these purposes is reduced, while fairs are often accompanied by the blocking of roadways. Online sales allow you to make purchases of agricultural products with home delivery by courier. The social effect of the project is an increase in the proportion of buyers and sellers using digital technologies, as well as the emergence of opportunities for low-mobility and low-income segments of the population to purchase natural and high-quality agricultural products with home delivery.

**Ключевые слова:** структура производства, хозяйства населения, личные подсобные хозяйства, продажа излишков, потери продукции, продовольственная безопасность

**Keywords:** structure of production, households of the population, personal subsidiary plots, sale of surplus, loss of production, food safety

**Введение.** Незрелость инфраструктуры сбыта продукции некоммерческих хозяйств населения способствует потери до 12% продукции хозяйств населения или до 5% всего продовольствия. В условиях нехватки в стране собственного производства продовольствия и действия беспрецедентных экономических санкций западных стран, вопросы налаживания сбыта излишков продукции некоммерческих хозяйств населения становятся всё более актуальными [1, 2].

**Цель проекта** – разработать web-платформу с ГИС-технологией для информационно-навигационного сервиса доставки курьером широкого ассортимента продукции с городских ярмарочных площадок.

Задачи проекта:

1) разработать электронную доску объявлений агроярмарки, позволяющую наряду с собственниками, размещать информацию о продаваемой продукции, с

привязкой к собственнику, также и курьерами службы доставки в счет продвижения в очереди на доставку очередного заказа;

2) интегрировать электронную доску объявлений с Яндекс.Карты так, чтобы объявления отображались только в пределах определенного района или радиуса, адрес заказчика автоматически отображался на цифровой карте и выстроился оптимальный маршрут доставки для курьера, а трек курьера - отображался у заказчика;

3) обеспечить web-платформу системой сбора оценок и отзывов о продавце, продукции, заказчике, курьере и представление этой информации в дашборде ранжированном виде;

4) сделать web-платформу системой обеспечения безопасности сделки для заказчика, вносящего предварительную оплату за заказ.

Социальная задача проекта – добиться уменьшения доли потерь продукции хозяйств населения за счет увеличения объемов сбыта излишков и снижения транзакционных издержек.

Актуальность решаемой проблемы заключается в том, что при уличном формате сельскохозяйственной ярмарки торговля продуктами питания осуществляется в непригодных для этого местах, обезличена сделка, нет кассовых чеков, а также книги жалоб и предложений; сложность контроля качества продукции; покупатель до посещения ярмарки не знает какие товары каких производителей и по каким ценам там будут предложены; возникают проблемы доставки продукции при больших объемах покупки; на сделку влияют погодные и иные факторы [3].

Потребителями услуг разрабатываемой веб-платформы с ГИС-технологией являются продавцы, курьеры и покупатели ярмарочной сельскохозяйственной продукции.

После реализации проекта снижается продолжительность проведения городских сельскохозяйственных ярмарок и потребность в выделении больших площадей, сопровождающихся иногда и с перекрытием проезжих частей. Желающие могут совершать покупки ярмарочной сельскохозяйственной продукции с доставкой на дом курьером. Совершающие сделки купли-продажи сельскохозяйственной продукции до 1 тыс. руб. или не желающие пользоваться веб-платформой могут продолжать совершать покупки на городских ярмарочных площадях.

Социальный эффект проекта - увеличивается доля покупателей и продавцов, использующих цифровые технологии, а также появляется возможность у маломобильных и малообеспеченных слоев населения закупаться натуральной местной сельскохозяйственной продукцией с доставкой.

В ходе разработки бизнес проекта сгенерированные гипотезы проверялись общенаучными методами исследования.

**Результаты исследования.** В качестве решения указанных проблем предлагается проект бизнес-идеи стартапа. Стартап-компания, с помощью web-

платформы с ГИС-технологией, будет оказывать информационно-навигационные услуги доставки заказчикам ярмарочной продукции силами курьеров по оптимизированному маршруту.

Стартап-проект ориентирован на сектор рынка B2C. Разрабатываемый продукт решает проблему покупателей городских сельскохозяйственных ярмарок. В качестве покупателей сельскохозяйственных ярмарок выступают жители города немолодого возраста с доходами не выше среднего. У них проблема заключается в затрудненности выбора дня, продавца, товара и количества покупки, т.к. отсутствует информация о наличии, отзыва о продавце и о продукте, а также затруднительность доставки покупки с ярмарочной площадки до дома. Также разрабатываемый продукт помогает курьерам выстраивать оптимальный маршрут доставки и ограничивает по радиусу отдаленные от ярмарки заказы или по административному району города.

Информационно-навигационный сервис будет реализован на веб-платформе электронной доски объявлений, интегрированной с Яндекс.Карты. У Яндекс.Карты API открытый и интеграция её с любой веб-платформой является законной, но платной.

Получение новых (не существующих на данный момент, но необходимых для реализации стартап-проекта) научно-технических решений возможно при автоматическом отображении:

- 1) у покупателя – объявлений продукции только ближайшей ярмарки;
- 2) у курьера – адреса заказчика на карте с оптимальным маршрутом;
- 3) у заказчика – трека курьера в процессе доставки продукции.

Организационно-финансовая схема организации бизнеса:

1. В течение недели стартап компания приглашает студенческую молодежь на подработку в выходной день курьерами для доставки ярмарочной продукции до заказчиков.

2. На выходных сельские жители приезжают на ярмарочную площадку и расставляют товары на импровизированных прилавках.

3. Курьеры размещают на веб-платформе объявления о продаваемой продукции с фотографиями, сертификатами качества, с привязкой к продавцу по ФИО и месту его расположения на схеме ярмарочной площадки. От количества размещенных объявлений у курьера зависит очередность на получение заказа.

4. Объявления отображаются у потенциальных заказчиков только указанных районов города или по определенному радиусу доставки, чтобы минимизировать челночные поездки курьеров.

5. Потенциальные покупатели заказывают на веб-платформе широкий ассортимент продукции разных продавцов, не выходя из дома на сумму не менее одной тысячи рублей и вносят на счет стартап-компании 100% предоплаты + 20% комиссии, половина из которой курьеру за доставку, половина – стартап-компании за информационно-навигационные услуги.

6. Первый в очереди курьер дистанционно заключает договор со стартап-компанией о полной материальной ответственности за доставляемую продукцию, получает заказ и деньги на его покупку на свой банковский счет, покупает указанные продукты у указанных продавцов, обналичив при необходимости деньги в банкомате, и относит их по адресу заказчика, ориентируясь по оптимальному маршруту в интегрированной системе Яндекс.Карты.

7. Покупатель подтверждает на платформе получение заказа и после этого курьеру перечисляется сто рублей за доставку со счета стартап-компания. Покупатель также оценивает отзывом курьера, продукцию и продавца, а курьер оценивает заказчика.

8. Отзывы и оценки каждой из сторон накапливаются на web-платформе и учитываются при принятии решений в ранжированном виде как стартап-компанией, так и покупателями-заказчиками, курьерами.

Реализуемость бизнеса обусловлена значимостью и выгодой для покупателей, продавцов и курьеров, а также уникальностью и общественной значимостью. Городские жители все больше привыкают получать продукцию с доставкой на дом службами доставки Самокат, Delivery Club, Яндекс. Еда т.п. В прежнем формате проводимые сельскохозяйственные ярмарки доставляют много неудобств горожанам [4]. В то же время сельскохозяйственные ярмарки – это подспорье для семейного бюджета. В обществе всегда есть определенный контингент людей, предпочитающий покупать натуральные продукты у сельских мелких производителей на ярмарках [5].

Преимущество разрабатываемой веб-платформы с ГИС-технологией, в отличие от городской торговой площадки заключается в том, что первая существенно экономит транзакционные издержки покупателей при совершении сделки. Покупателю нет необходимости приезжать на ярмарочную площадку, обходить всю площадь в поисках нужного товара, спрашивая у каждого продавца цены. Он, не выходя из дома, может увидеть на веб-платформе всю предлагаемую продукцию, там же заказать, произвести авансовый расчет, получить товар по желаемому адресу и оценить на платформе качество продукции и обслуживания. У стартап-компания затраты только на разработку, поддержание работы и продвижение веб-платформы. Затраты на доставку курьером включены в комиссию и переложены на покупателя. Все стороны участвующие в сделке через веб-платформу материально заинтересованы [6, 7].

Предлагаемая веб-платформа превосходит аналогов с точки зрения безопасности совершения сделки, а именно: 1) безналичная оплата исключает из цепочки фальшивомонетчиков, а предоплата заказа с комиссией – недобросовестных покупателей; 2) система рейтинга на основе отзывов исключает недобросовестных продавцов и курьеров, а сертификат и другие сопроводительные документы на продукцию – некачественные продукты; 3) навигатор оптимального маршрута доставки сокращает затраты времени

курьера и снижает риск порчи продукции; 4) цифровой след сделки снижает вероятность споров между контрагентами, а также количество и длительность контактов; 5) ограничение минимального объема заказа с доставкой исключит заведомо убыточные сделки; 6) отображение трека курьера в пути к заказчику делает прозрачным и менее утомительным время ожидания продукции покупателем [8, 9].

В проекте предполагается использовать картографические данные и технологии компании Яндекс. Набор сервисов API Яндекс.Карт это позволяют. Например, такие сервисы для решения логистических задач, как построение оптимального маршрута между двумя точками. Сервис поддерживает режимы: автомобиля, пешехода, общественного транспорта, а также их комбинации. При расчете маршрута учитывается текущая загруженность дорог или прогноз пробок на нужное время в будущем. Сервис работает по HTTPS-протоколу. Лимит 1 000 запросов в сутки стоит 120 000 рублей в год, а стоимость тысячи запросов сверх лимита - 120 рублей.

Согласно бюджету проекта, первый год стартап работает без прибыли и покрывает затраты (убытки), на создание MVP и старт бизнеса, за счет гранта «Студенческий стартап».

Общий объем рынка сельскохозяйственных ярмарок в г. Уфа составляет около одного миллиарда рублей. Реально достижимый объем рынка г. Уфы оценивается нами в 50 млн. руб. в год. Комиссия стартап компании составит 10% от суммы сделки. Годовая выручка стартап компании по г. Уфа составит 5 млн. руб. Рентабельность бизнеса ожидается на уровне 25% [10, 11]. Высчитано всё это экспертным путем по данным Госкомстата, Минсельхоза и Минторга Республики Башкортостан.

**Обсуждение.** Актуальность решаемой проблемы заключается в том, что при уличном формате сельскохозяйственной ярмарки торговля продуктами питания осуществляется в непригодных для этого местах, обезличена сделка, нет кассовых чеков, иногда даже ценников, а также книги жалоб и предложений [4]. В то же время определенная категория населения требует, чтобы сельскохозяйственные ярмарки продолжали существовать и выполнять свои функции [5]. На ярмарках у небогатых слоев горожан есть возможность запастись свежими овощами, мёдом, ягодами и фруктами, мясом и т.п.

Ввиду отсутствия собственного транспортного средства, для лиц пожилого возраста или в силу высокой занятости людей, доставка покупки от ярмарочной площадки до дома ввиду территориальной отдаленности просто затруднительна, а некоторым пожилым людям затруднителен даже поход на ярмарочную площадку. В то же время существующие службы доставки продукции до заказчика не обслуживают ярмарочные площадки [12, 13].

Сельскохозяйственные ярмарки организуются министерством торговли и услуг Республики Башкортостан, по утвержденному в начале года плану. Уведомление городского населения о предстоящей ярмарке осуществляется

мэрией города через местные новостные ленты в интернете, телевидении, радио, газет. Специализированную веб-платформу с ГИС-технологией для информационно-навигационного сервиса доставки курьером широкого ассортимента продукции с ярмарочной площадки предполагается продвигать через министерство торговли и услуг РБ и мэрию города через их каналы уведомления о ярмарке. Параллельно необходимо будет заниматься собственным интернет продвижением среди студенческой молодежи о возможности подработки в качестве курьера по выходным дням. В уведомлениях городского населения о предстоящей сельскохозяйственной ярмарке необходимо будет информировать о новой услуге доставки с агроярмарки, кратко осведомлять о возможностях и удобствах, а также передать интернет адрес или QR-код адреса веб-платформы [14, 15].

Формирование коллектива. После получения второго транша гранта "Студенческий стартап" команда будет расширяться за счет программиста по глубокой интеграции Яндекс.Карты с веб-платформой (гражданско-правовой договор). В последующие два года, по мере роста числа пользователей, штат будет дальше расширяться.

Порядок выполнения работ по разработке продукции:

1. Разработка веб-платформы в формате "доска объявлений" с возможностью привязки объявления к конкретному продавцу по фамилии, имени и отчеству.

2. Заключение договора с компанией Яндекс и приобретение лицензии для платной версии API Яндекс.Карт

3. Интеграция Яндекс.Карты с веб-платформой так, чтобы объявления отображались в пределах определенного административного района или радиуса, адреса заказчиков автоматически отображались на Яндекс.Карте курьера и выстраивался оптимальный маршрут доставки, а трек курьера - у заказчика. Также навигатор должен подсказывать курьеру о предстоящих поворотах и направлениях дальнейшего движения. Для экспериментального подтверждения концепции (TRL 3) этого будет достаточно.

Для доработки веб-платформы пользовательское тестирование будет проводиться среди покупателей сельскохозяйственных ярмарок, регулярно проводимых на городских площадях Уфы. Там же будет вестись ознакомительная и разъяснительная работа по использованию сервиса. Продвижение платформы будет осуществляться также организаторами ярмарок при объявлении очередного дня и места проведения ярмарки (указание адреса сервиса, названия, QR-кода и т.п.). Информация о сервисе будет распространяться также через рекламные баннеры, почтовые рассылки, местное телевидение, радио и т.д.

Реализация продукции. Следует протестировать разные схемы монетизации веб-платформы и мобильного приложения. Вариантов много: базовый - 5-10% от суммы заказа, альтернативные - фиксированная сумма от

каждого заказа, платное размещение объявления продавцом, платное поднятие объявления на первые строки, платное размещение рекламы сторонними компаниями на веб-платформе и т.п.

**Выводы.** Разработка веб-платформы с ГИС-технологией информационно-навигационного сервиса доставки курьером широкого ассортимента продукции с ярмарочной площадки соответствует тематическому направлению автоматизированные информационные технологии, программное обеспечение / информационные технологии. Предлагается создать специализированную электронную доску объявлений и интегрировать её с Яндекс.Карты для ограничения отображения объявлений по радиусу или по району, автоматического выстраивания оптимального маршрута доставки заказа курьером и отображения его трека у заказчика.

Для разработки веб-платформы с ГИС технологией - электронной доски объявлений, интегрированной с Яндекс.Карты - потребуются API Яндекс.Карты, а также услуги программиста для глубокой интеграции программ. Хостинг, API, услуги стороннего программиста можно будет оплатить за счет второго транша гранта «Студенческий стартап» в размере 800 тыс. руб.

**Заключение.** На сегодня есть слаженная команда из пяти студентов, двое из которых имеют практический опыт работы в российских логистических и IT-компаниях, таких как Сбер. Заявленная на конкурс идея разрабатывалась и развивалась в течение года. Она протестирована на рынке проблемным и решенческим интервьюированием 15-ти респондентов как со стороны продавцов, так и покупателей сельскохозяйственных ярмарок. Члены команды участвовали в проектно-образовательном интенсиве «Архипелаг 2121», «Архипелаг 2022», УНТИ 20.35 «От идеи к прототипу», в международном чемпионате студенческих проектов «Твой мир - твой проект». Для тестирования бизнес-гипотез членами команды разработан прототип платформы.

**Перспективы.** После разработки и внедрения на рынок специализированной веб-платформы с ГИС-технологией, сельскохозяйственные ярмарки становятся соответствующими велению времени. Благодаря веб-платформе сельскохозяйственная ярмарка появляется в интернете; решается проблема ценовой прозрачности торговли; снижается "толкучка" на ярмарочной площадке, т.к. часть покупателей совершают покупки из дома; повышается качество продукции и обслуживания, т.к. появляется электронная "книга жалоб и предложений"; устраняется обезличенность сделки, появляется возможность пользоваться услугами курьеров.

У покупателей сельскохозяйственных ярмарок экономится время на сбор ценовой и прочей информации о наличии и ассортименте продукции по ярмарочной площади, сберегается здоровье опорно-двигательного аппарата, т.к. не придется на себе или с помощью хозяйственных тележек нести домой купленные на городской ярмарке мешки с овощами, банки меда или заготовок, куски мяса и т.п. Они получают их с рук курьера у порога. Будут четко видеть по

цифровому следу, чью продукцию купили, сертификаты качества и другие сопроводительные документы на продукцию, отзывы прежних покупателей и рейтинг продавца. Смогут также и сами оценить как продукцию, так продавца и курьера.

### ***Список литературы:***

1. Кузнецова А.Р., Гусманов У.Г. Сельскохозяйственные кадры Республики Башкортостан. Москва: Тип. Россельхозакадемии, 2011. 79 с.

2. Астратова Г.В., Аношина Ю.Ф., Березина Н.А. и др. Инновационные решения финансовых, социальных, технологических проблем цифрового общества. Под общей редакцией Н.В. Парушиной. Орел: Орловский государственный университет экономики и торговли, 2021. 200 с.

3. Kuznetsova A., Avzalov M., Gorbunov D. Trends and Status of Agribusiness in Animal Husbandry of the Russian Federation // Hradec Economic Days: Double-blind peer-reviewed proceedings part I. of the international scientific conference Hradec Economic Days 2019, Hradec Králové, Czech Republic, 05–06 февраля 2019 года. Vol. 9(1). Hradec Králové, Czech Republic: University of Hradec Králové, 2019. Pp. 519-527.

4. «Творится беспредел»: Уфимцы пожаловалась Радио Хабирову на ярмарки выходного дня // UfacityNews.ru новости Уфы для всех. 12.10.2022 [Электронный ресурс]. URL: <https://ufacitynews.ru/news/2022/10/12/tvoritsya-bespredel-ufimcy-pozhalovalas-radiyu-habirovu-na-yarmarki-vyhodnogo-dnya/> (Дата обращения: 24.02.2023)

5. Уфимцы выступили против сноса фермерской ярмарки у Дворца спорта // Портал «ufa1.ru. Уфа онлайн». 03.08.2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://ufa1.ru/text/gorod/2021/08/03/70058669/> (Дата обращения: 14.03.2023)

6. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х., Дворакова З. Проблемы неравенства и бедности в современных условиях // Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир. сборник статей. Ответственный редактор Н.М. Космачева. Санкт-Петербург: Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина, 2019. С. 26-32.

7. Кузнецова А., Мамбетова Л., Валиева Г. и др. Обеспечение продовольственной безопасности Республики Башкортостан // Международный сельскохозяйственный журнал. 2014. № 6. С. 49-53.

8. Гусманов У.Г., Гусманов Р.У., Стомба Е.В. Оптимизация производственной структуры агроорганизаций – основа развития социальной сферы сельских территорий // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2013. № 8 (106). С. 133-138.

9. Гусманов У.Г., Гусманов Р.У., Стомба Е.В. Прогнозирование развития агропродовольственной сферы сельских территорий на основе кластерного подхода // Экономика сельского хозяйства России. 2013. № 10. С. 65-72.

10. Гусманов У.Г., Гусманов Р.У., Стомба Е.В. Повышение экономической эффективности аграрного производства как важнейший фактор развития

социальной сферы сельских территорий // Агропродовольственная политика России. 2013. № 12 (24). С. 87-93.

11. Кузнецова А. Проблемы социально-экономического развития российского села // Международный сельскохозяйственный журнал. 2006. № 2. С. 5-7.

12. Кузнецова А. Современные проблемы социального развития села // Международный сельскохозяйственный журнал. 2006. № 1. С. 22-23.

13. Гусманов Р.У., Стомба Е.В., Низомов С.С. Продовольственная безопасность и мониторинг производства зерна в Республики Башкортостан в условиях санкций // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2017. № 4-5 (41). С. 91-93.

14. Гусманов Р.У., Стомба Е.В., Низомов С.С. Обеспечение продовольственной безопасности региона в условиях импортозамещения // Теория и практика мировой науки. 2017. № 11. С. 17-23.

15. Гусманов У.Г., Гусманов Р.У., Стомба Е.В. Устойчивое развитие сельских территорий – основа обеспечения продовольственной безопасности региона // Никоновские чтения. 2014. № 19. С. 295-297.

16. Валиева Г. Р., Кузнецова А. Р. Производительность труда в сельском хозяйстве как фактор повышения продовольственной безопасности. Москва: Российская академия сельскохозяйственных наук, 2016. 255 с.

17. Киреенко Н., Кузнецова А. Сравнительный анализ развития сельского хозяйства Республики Беларусь и Российской Федерации // Аграрная экономика. 2019. № 1 (284). С. 57-65.

#### ***References:***

1. Kuznetsova A.R., Gusmanov U.G. Agricultural personnel of the Republic of Bashkortostan. Moscow: Type. Russian Agricultural Academy, 2011. 79 p.
2. Astratova G.V., Anoshina Yu.F., Berezina N.A. and others. Innovative solutions to financial, social, technological problems of the digital society. Under the general editorship of N.V. Parushina. Orel: Orel State University of Economics and Trade, 2021. 200 p.
3. Kuznetsova A., Avzalov M., Gorbunov D. Trends and Status of Agribusiness in Animal Husbandry of the Russian Federation // Hradec Economic Days: Double-blind peer-reviewed proceedings part I. of the international scientific conference Hradec Economic Days 2019 , Hradec Králové, Czech Republic, 05–06 February 2019. Vol. 9(1). Hradec Králové, Czech Republic: University of Hradec Králové, 2019. Pp. 519-527.
4. “There is chaos”: Ufa residents complained to Radiy Khabirov about weekend fairs // UfacityNews.ru Ufa news for everyone. 10/12/2022 [Electronic resource]. URL: <https://ufacitynews.ru/news/2022/10/12/tvoritsya-bespredel-ufimcy-pozhalovalas-radiyu-habirovu-na-yarmarki-vyhodnogo-dnya/> (Date of access: 02/24/2023)

5. Ufa residents opposed the demolition of the farmer's fair near the Sports Palace // Portal "ufa1.ru. Ufa online. 08/03/2021 [Electronic resource]. URL: <https://ufa1.ru/text/gorod/2021/08/03/70058669/> (Date of access: 03/14/2023)
6. Kuznetsova A.R., Makhmutov A.Kh., Dvorakova Z. Problems of inequality and poverty in modern conditions // Problems and ways of socio-economic development: city, region, country, world. Digest of articles. Managing editor N.M. Kosmacheva. St. Petersburg: Leningrad State University. A.S. Pushkin, 2019. S. 26-32.
7. Kuznetsova A., Mambetova L., Valieva G. et al. Ensuring food security of the Republic of Bashkortostan // International Agricultural Journal. 2014. No. 6. S. 49-53.
8. Gusmanov U.G., Gusmanov R.U., Stovba E.V. Optimization of the production structure of agro-organizations - the basis for the development of the social sphere of rural areas // Bulletin of the Altai State Agrarian University. 2013. No. 8 (106). pp. 133-138.
9. Gusmanov U.G., Gusmanov R.U., Stovba E.V. Forecasting the development of the agro-food sector of rural areas based on the cluster approach // Economics of agriculture in Russia. 2013. No. 10. S. 65-72.
10. Gusmanov U.G., Gusmanov R.U., Stovba E.V. Improving the economic efficiency of agricultural production as the most important factor in the development of the social sphere of rural areas // Agro-food policy of Russia. 2013. No. 12 (24). pp. 87-93.
11. Kuznetsova A. Problems of socio-economic development of the Russian village // International Agricultural Journal. 2006. No. 2. S. 5-7.
12. Kuznetsova A. Modern problems of social development of the village // International Agricultural Journal. 2006. No. 1. S. 22-23.
13. Gusmanov R.U., Stovba E.V., Nizomov S.S. Food security and monitoring of grain production in the Republic of Bashkortostan under sanctions // Competitiveness in the global world: economics, science, technology. 2017. No. 4-5 (41). pp. 91-93.
14. Gusmanov R.U., Stovba E.V., Nizomov S.S. Ensuring the food security of the region in the context of import substitution // Theory and practice of world science. 2017. No. 11. P. 17-23.
15. Gusmanov U.G., Gusmanov R.U., Stovba E.V. Sustainable development of rural areas - the basis for ensuring the food security of the region // Nikon readings. 2014. No. 19. S. 295-297.
16. Valieva G. R., Kuznetsova A. R. Labor productivity in agriculture as a factor in improving food security. Moscow: Russian Academy of Agricultural Sciences, 2016. 255 p.

17. Kireenko N., Kuznetsova A. Comparative analysis of the development of agriculture in the Republic of Belarus and the Russian Federation // Agricultural Economics. 2019. No. 1 (284). pp. 57-65.

*Сведения об авторе*

**Галиев Рустам Равилович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента, доцент, ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», +7-917-43-50-779. E-mail: [grr79@mail.ru](mailto:grr79@mail.ru). ORCID 0000-0003-2815-6480.

*Authors' personal details*

**Galiev Rustam Ravilovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Management, associate Professor of Economics and management, FSBEI HE "Bashkir State Agrarian University", +7-917-43-50-779. E-mail: [grr79@mail.ru](mailto:grr79@mail.ru). ORCID 0000-0003-2815-6480.

© Галиев Р.Р.

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ АВТОМОБИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ И РОЛЬ ГОСУДАРСТВА В ИНВЕСТИЦИОННОМ ПРОЦЕССЕ ОТРАСЛИ**

**Дегтярева Ирина Викторовна,**

доктор экономических наук, профессор,

заведующий кафедрой экономической теории

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Уфа, Россия

**Косаткин Кирилл Владиславович,** магистрант

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Уфа, Россия

**PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF THE AUTOMOTIVE INDUSTRY IN RUSSIA AND THE ROLE OF THE STATE IN THE INVESTMENT PROCESS OF THE INDUSTRY**

**Degtyareva Irina Viktorovna,**

Doctor of economic sciences, professor,

Head of the Department of Economic Theory

FGBOU VO "Ufa University of Science and Technology", Ufa, Russia

**Kosatkin Kirill Vladislavovich,** undergraduate

FGBOU VO "Ufa University of Science and Technology", Ufa, Russia

**Аннотация.** В статье поднимаются проблемы российской автомобилестроительной отрасли. Определены причины возникновения сложившейся ситуации, которая анализируется со стороны предложения и спроса на автомобильном рынке, и проявляется, прежде всего, в дефиците автомобилей и росте цен на них. Анализ проведен в разрезе производства легковых автомобилей, грузовых транспортных средств и двигателей внутреннего сгорания, а также в разрезе стран-производителей. Обоснована общая тенденция к снижению объемов производства и сокращения рынка автомобилей в целом. Одной из причин этого названа сильная зависимость отечественного автомобилестроения от поставок зарубежных комплектующих, что влечет за собой их дефицит, если возникают проблемы с их поставками. Дефицит комплектующих может не только вызвать дефицит готовых автомобилей, но и остановить на неопределенный срок производственные линии или целые заводы, ограничив выпуск готовых моделей. Это в свою очередь может вызвать цепную реакцию и повысить стоимость уже изготовленной продукции, чтобы минимизировать ущерб автопроизводителей. Показаны также

---

**Для цитирования:** Дегтярева И.В., Косаткин К.В. Проблемы развития автомобильной отрасли России и роль государства в инвестиционном процессе отрасли // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С. 35-45. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_35\_45

те последствия для автомобильной отрасли, которые влечет за собой приостановка выпуска или "уход" с российского рынка некоторых иностранных автомобильных брендов. Авторами предложены пути решения выделенных проблем, а также показана роль государства в инвестиционном процессе автомобилестроительной отрасли России. В кратчайшем периоде предложено создание координационного органа, который бы контролировал ситуацию в отрасли и при необходимости принимал меры помощи областям рынка. В долгосрочной перспективе необходимы скоординированные действия государства и представителей бизнеса отрасли, направленные на изменение сложившейся ситуации и придания импульса современному развитию автомобильной отрасли России.

**Ключевые слова:** автомобилестроение, инвестиционное регулирование, государственное регулирование, промышленность, производство, дефицит.

**Summary.** The article raises the problems of the Russian automotive industry. The causes of the current situation are determined, which is analyzed from the side of supply and demand in the automotive market, and manifests itself primarily in the shortage of cars and rising prices for them. The analysis was carried out in the context of the production of cars, trucks and internal combustion engines, as well as in the context of producing countries. The general trend towards a decrease in production volumes and a reduction in the car market as a whole is substantiated. One of the reasons for this is the strong dependence of the domestic automotive industry on the supply of foreign components, which entails their shortage if there are problems with their supply. A shortage of components can not only cause a shortage of finished cars, but also stop production lines or entire plants for an indefinite period, limiting the production of finished models. This, in turn, can set off a chain reaction and increase the cost of already manufactured products in order to minimize the damage to automakers. Also shown are the consequences for the automotive industry, which entail the suspension of production or "withdrawal" from the Russian market of some foreign automotive brands. The authors propose ways to solve the identified problems, and also show the role of the state in the investment process of the Russian automotive industry. In the shortest period, it was proposed to create a coordinating body that would control the situation in the industry and, if necessary, take measures to help the market areas. In the long term, coordinated actions of the state and representatives of the industry's business are needed to change the current situation and give impetus to the modern development of the Russian automotive industry.

**Keywords:** Automotive industry, investment regulation, government regulation, industry, production, deficit.

**Введение.** Российский автомобильный рынок претерпел существенные изменения в 2022 году и столкнулся с вызовами. Большая часть автомобильных

брендов заявили либо о полной, либо о частичной остановке своих предприятий. Заметен также и существенный рост цен как на новые, так и на подержанные авто, а также дефицит автомобилей в автосалонах. По данным ВЦИОМ, 73% россиян не собираются покупать автомобиль в ближайшее время, а 23% опрошенных ответили, что собираются покупать автомобиль только в течение следующих нескольких лет [1]. Именно такие данные опубликованы 15 марта 2023 года. При этом автомобили в России по итогам 2022 года в среднем подорожали на 24%, а автомобили иностранных брендов на 40%. Необходимо выяснить причины повышения цен и наметить пути решения сложившейся на рынке ситуации. Необходимо также понять, что должно предпринять государство, чтобы стабилизировать ситуацию на рынке.

Следует сказать, что автомобилестроение является одной из самых сложных отраслей промышленности. Производство будь то легковых, коммерческих, пассажирских, грузовых и других автомобилей требует от производителя не только достаточной технологической, производственной и финансовой базы, но и вынуждает его всецело оптимизировать производство для получения максимальной прибыли.

Оптимизация производства заключается в процессах, направленных на снижение затрат на выпуск готовых автомобилей при улучшении их качества. Например, снижение затрат на выпуск может достигаться за счет:

- снижения затрат на производство составных частей автомобиля;
- снижения количества дорогостоящего ручного труда и автоматизации и роботизации производства;
- выстраивания наиболее выгодных путей логистических поставок комплектующих и др.

Улучшение качества выпускаемой продукции может проявляться в:

- повышении безопасности автомобилей;
- применении в производстве более экологичных материалов;
- применении в конструкции автомобиля современных систем мультимедиа;
- использовании передовых технологий, сплавов, конструкционных элементов в конструкции автомобиля и т.д.

Достаточно высокая конкуренция на рынке заставляет автопроизводителей вкладывать большие средства в функционирование и развитие бренда. Зачастую для того, чтобы минимизировать затраты на производство и сборку отдельных узлов и агрегатов автопроизводители обращаются к компаниям-партнерам и отдают им на изготовление по лицензии отдельные детали. Так для того, чтобы собрать автомобиль в России, могут быть задействованы производственные мощности заводов, расположенных как в самой России, так и в Китае, Европе, Америке и других частях мира, на которых производятся некоторые детали. Современный автомобиль включает в себя от 15 до 20 тысяч разных деталей и выбытие хотя бы одного завода из цепочки поставок ставит под удар выпуск целых партий автомобилей. Безусловно,

автопроизводители имеют определенный запас по комплектующим, однако его объем ограничен.

**Результаты исследования.** Современный рынок автомобилестроения очень сильно подвержен глобализации. Это удешевляет процесс производства, так как можно найти поставщиков из других стран, без особых проблем проводить взаиморасчеты, и получать готовые детали. Однако если эти процессы начинают массово выходить из строя из-за каких-либо шоков и геополитических трудностей, то весь рынок начинает испытывать кризис и дефицит деталей.

Таким шоком была пандемия 2020-2021 годов, последствия которой для экономики еще прослеживаются. Тогда ситуация привела к снижению выпуска автомобилей в России на 34% [2]. Одной из причин этого является сильная зависимость отечественного автомобилестроения от поставок зарубежных комплектующих, что влечет за собой их дефицит, если возникают проблемы с их поставками. Дефицит комплектующих может не только вызвать дефицит готовых автомобилей, но и остановить на неопределенный срок производственные линии или целые заводы, ограничив выпуск готовых моделей. Это в свою очередь может вызвать цепную реакцию и повысить стоимость уже изготовленной продукции, чтобы минимизировать ущерб автопроизводителей.

Данная ситуация прослеживается и в 2022 году, когда из-за геополитической ситуации из России начали массово «уходить» зарубежные автопроизводители. Те автомобильные бренды, производство автомобилей которых было локализовано в России, начали испытывать трудности, вызванные в том числе санкционными ограничениями западных стран. Одними из таких трудностей были и остаются:

- геополитические и репутационные риски;
- логистические трудности с поставками комплектующих;
- трудности с проведением взаиморасчетов;
- сложности с развитием и продвижением бренда;
- давление извне и риск попасть под вторичные санкции;
- дальнейшая неопределенность.

Вследствие этого европейские и американские автопроизводители с начала марта 2022 года один за другим начали объявлять о своём уходе с российского рынка, закрытии своих офисов и представительств. Прекратились поставки автомобилей, производство которых не было локализовано в России, но которые завозились из-за границы. В основном речь идет о европейских и американских брендах.

Трудности начали испытывать и отечественные бренды. Так в начале марта 2022 года «Автоваз» объявил о приостановке производства из-за отсутствия необходимых комплектующих, поставки которых шли из-за рубежа. Позднее Минпромторг объявил о новых правилах, согласно которым автомобили разрешено выпускать с пониженным экологическим классом «Евро-0» вместо ранее принятого «Евро-5», а также без установки системы экстренного

реагирования при авариях ЭРА-ГЛОНАСС, без которого ранее выпуск автомобиля считался невозможным. [3]

Сокращение количества автомобилей вызвало рост цен на рынке. Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 19 апреля 2022 г. N 1532, легализовавший параллельный импорт, содержал в себе перечень автомобильных марок, которые разрешалось ввозить из-за рубежа на территорию России без разрешения владельцев бренда. Это позволило компаниям наполнить российский рынок автомобилями из-за рубежа, а также поставить необходимые комплектующие. Однако логистические трудности с поставками комплектующих в тех объемах, которые необходимы для бесперебойной работы автомобильных заводов не позволяют в полной мере восстановить производство до показателей прошлых годов. Нарушение цепочек поставок комплектующих несомненно отражается на цене их доставки, что в свою очередь отражается на конечной стоимости автомобиля. В сумме с растущей инфляцией и экономической неопределенностью потребители неохотно покупают подорожавшие автомобили.

По данным Росстата производство легковых автомобилей за 2022 год составило 450337 автомобилей, что на 66,7% меньше, чем производство по итогам 2021 года. Тогда за год было произведено более 1,365 млн автомобилей.

Производство двигателей внутреннего сгорания (ДВС) за 2022 год составило 227904 шт. Это на 25,7% меньше, чем за 2021 год, когда производство было на уровне 341 тыс. шт.

Грузовых транспортных средств (грузовых ТС) было выпущено на 13,5% меньше и составило 140 тыс. шт. по сравнению с 186 тыс. шт. в 2021.

Динамику по этим отраслям производства можно увидеть на рисунке 1.

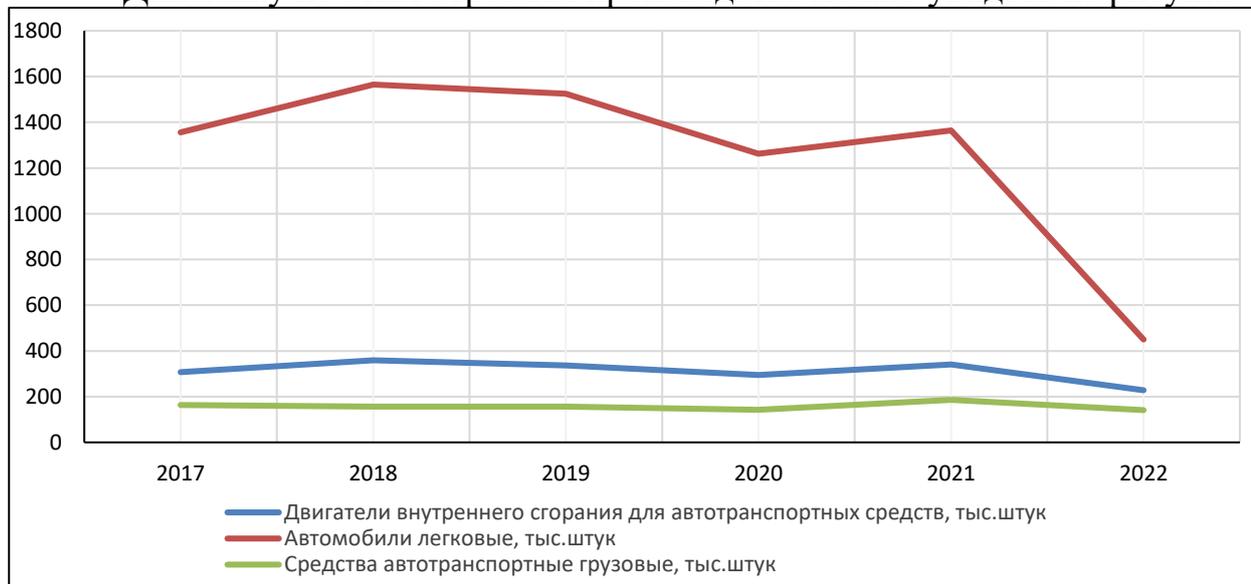


Рисунок 1 – Динамика производства ДВС, легковых авто и грузовых ТС в период с 2017 по 2022 гг. График составлен автором по данным [4]

Как видно из рисунка, 2022 год стал переломным моментом для производства автомобилей. Производство автомобилей в 2022 году является худшим за последние 6 лет. Даже пандемия 2020 года и её последствия нанесли меньший ущерб отрасли, чем уход иностранных компаний и сокращение производства со стороны отечественных производителей. Производство ДВС также показывает неутешительные результаты и также является самым низким за последние 6 лет. А вот производство грузовых ТС находится в пределах предыдущих уровней. Это связано с тем, что большая часть грузовых ТС, производящихся в России, выпускается отечественными брендами, на них ограничения повлияли в меньшей степени.

График на рисунке 2 более подробно отражает динамику производства автомобилей, ДВС и грузовых ТС за 2022 год. Как видно из графика, минимальный показатель производства автомобилей пришелся на май 2022 года и составил 3721 автомобиль. Впоследствии выпуск начал расти с каждым месяцем.

На рост выпуска могли повлиять такие фактора, как:

- легализация параллельного импорта;
- запуск производства автомобилей других брендов на производственных мощностях ушедших;
- постепенное восстановление логистических поставок комплектующих и наращивание производства;
- адаптация производителей к экономической обстановке и восстановление спроса со стороны потребителей.

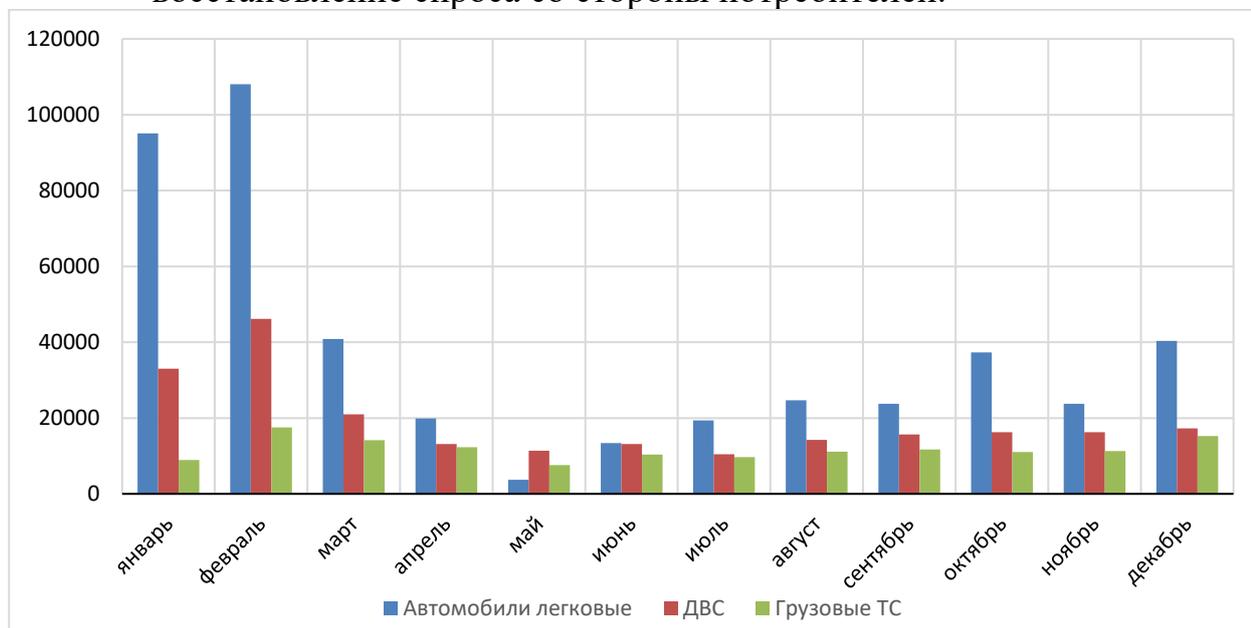


Рисунок 2 – Динамика производства легковых авто, ДВС и Грузовых ТС за 2022 год. тыс. шт. Диаграмма составлена автором по данным [4]

Насколько сильно параллельный импорт повлиял на рост выпуска автомобилей оценить сложно, но он, безусловно, облегчил трудности с поставками комплектующих.

Изменения наблюдаются и в структуре продаж автомобилей. По итогам 2021 года продажи автомобилей (легковых и легковых коммерческих) составили 1552228 шт. Распределение по странам-производителям автомобильных брендов, которые были проданы в России за 2021 год, отражено на рисунке 3.

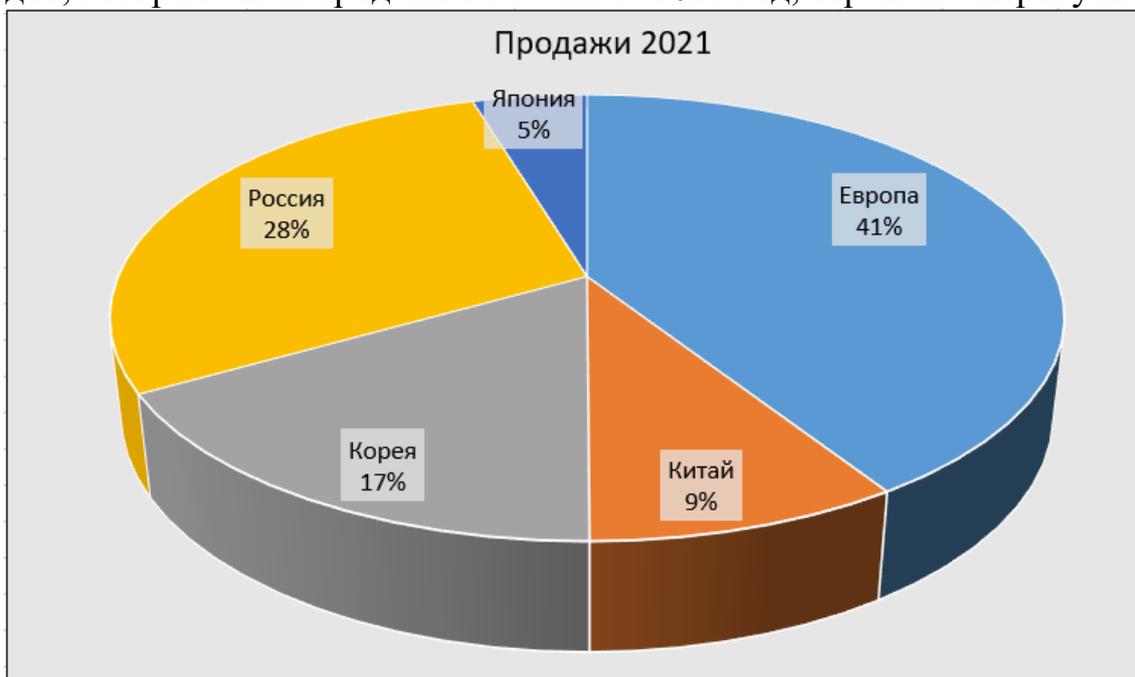


Рисунок 3 – Распределение продаж легковых автомобилей в России за 2021 год. В процентном соотношении указана родина бренда [Составлено по: 5]

Из диаграммы можно заметить, что на рынке существенно преобладает по продажам автомобили Европейских брендов, но примерно треть продаж приходилась на производителей из России.

За 2022 год структура несколько иная. Общие продажи автомобилей по сравнению с 2021 годом сократились на 58,8% и составили 687 370 автомобилей, следует из отчета Ассоциации Европейского Бизнеса.[4]

Продажи автомобилей европейских брендов сократились до 25% рынка. А вот производители из России и Китая продали автомобилей на 37 и 22 процента рынка соответственно. При этом суммарное количество проданных автомобилей китайских брендов увеличилось с 110 тыс.шт. в 2021 году до 115 тыс.шт. в 2022 году. Автомобильные бренды из Китая не объявляли об «уходе» с российского рынка, и они не испытывают трудностей с поставками комплектующих, возможно, это и помогло им удержать цены на прежнем уровне и избежать дефицита автомобилей. Распределение продаж за 2022 год приведено на рисунке 4.

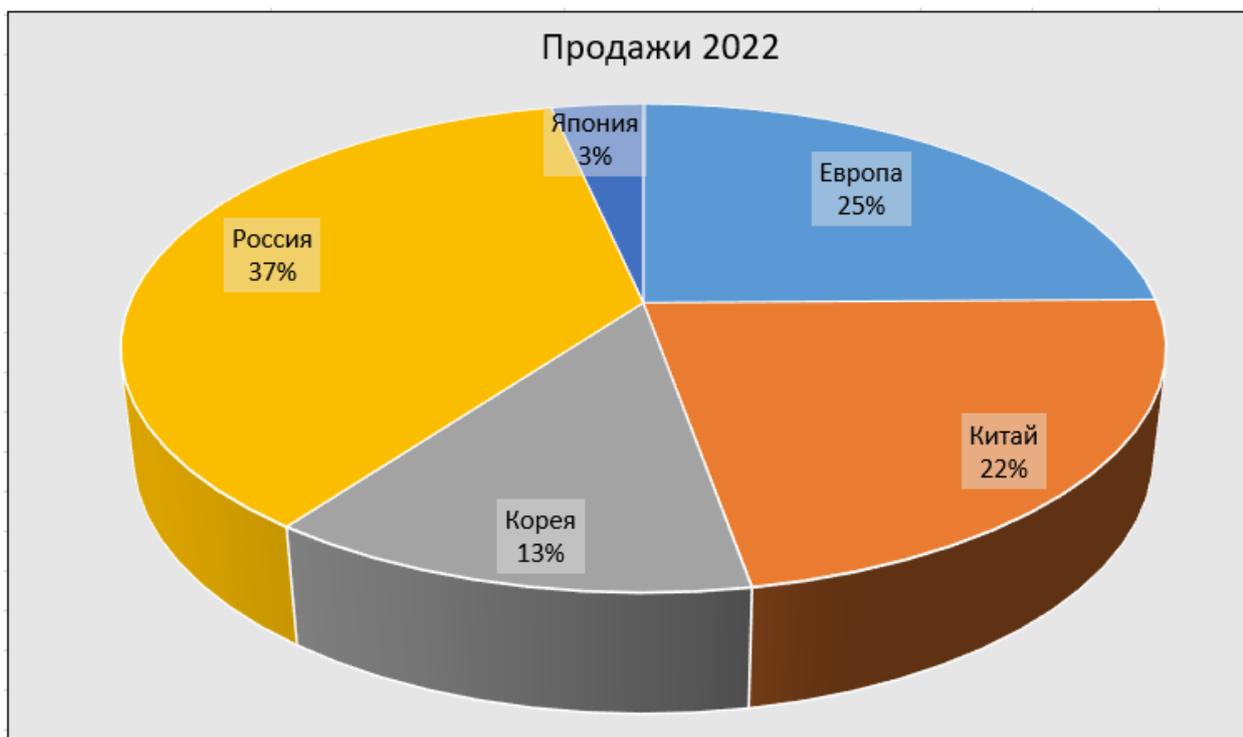


Рисунок 4 – Распределение продаж легковых автомобилей в России за 2022 год. В процентном соотношении указана родина бренда [Составлено по: 5]

Возможными причинами снижения количества продаж можно считать:

- экономическую неопределенность;
- возросшую стоимость на автомобили;
- неопределенность потенциальных покупателей в возможности поставки запчастей и комплектующих в условиях санкций;
- снижение производства автомобилей и, как следствие, их количества.

Ситуацию, которая сложилась на российском автомобильном рынке, нельзя назвать простой. Некоторые автомобильные заводы тех брендов, которые объявили об уходе с российского рынка полностью остановлены, выпуск автомобилей на них остановлен, оборудование находится в простое. На некоторых заводах налажено или будет налажено производство автомобилей китайских брендов. По заявлениям руководства тех автомобильных брендов, которые объявили об уходе или приостановке производства в России в ближайшей перспективе возобновления производства не планируется. Часть брендов начали процедуру частичной или полной продажи своих активов и производств новым покупателям. Общая тенденция к снижению объемов производства и сокращения рынка в целом содержит в себе ряд последствий.

Во-первых, те инвестиции, которые были вложены иностранными брендами в развитие российского автомобильного рынка либо полностью, либо частично потеряны.

Во-вторых, репутация российского рынка перед иностранными инвесторами снижена и впоследствии будет сопровождаться крайне высокими

экономическими, политическими и репутационными рисками. К таким рискам можно отнести риск попадания под вторичные санкции в случае ведения бизнеса в России.

В-третьих, уход иностранных компаний с российского рынка ставит под удар дальнейшее технологическое развитие автомобилестроительной отрасли в целом.

В-четвёртых, в дальнейшей перспективе имеется риск сокращения штата сотрудников на остановленных предприятиях, дабы минимизировать затраты, связанные с простым предприятий.

В-пятых, переориентация автомобилестроительной отрасли в сторону китайских брендов и замещения ими ушедших европейских, американских, корейских и японских производителей может поставить российский рынок в зависимость от взаимоотношения с Китаем.

В-шестых, это может вызвать трудности с поставками запчастей к уже имеющимся на российском рынке автомобилям европейских, японских, американских и корейских брендов, которых на данный момент в России существенное количество. Новые поставки запчастей будут либо частично, либо полностью поставляться из-за рубежа посредством параллельного импорта, что в свою очередь отразится на цене этих запчастей и комплектующих.

В качестве выхода из сложившейся ситуации должны быть приняты меры по восстановлению и улучшению экономического, политического и инвестиционного климата, чтобы вызвать у ушедших брендов желание вернуться на российский рынок, восстановить производство новых моделей и инвестирование в развитие автомобилестроения России. Основная причина ухода производителей – политическая и экономическая нестабильность и наложенные со стороны западных стран санкции. Снятие санкций с России положит начало в восстановлении рынка до прежних объемов и обеспечит приток инвестиционного капитала в страну. На данный момент рынок находится в состоянии неопределенности. Оставшиеся на нём иностранные бренды испытывают трудности с поставками комплектующих и взаиморасчётами, а также с логистикой. Восстановление производства автомобилей и их продаж может произойти в условиях стабильного экономического и политического климата, а также скоординированных действий государства и представителей отрасли. Возможно создание координационного органа, который бы контролировал ситуацию в отрасли и при необходимости принимал меры помощи областям рынка.

Со стороны государства для поддержки отрасли могут быть предприняты такие меры, как:

- Разработка специальных таможенных режимов, под которые бы попадали автомобили ушедших брендов и запчасти к тем автомобилям, которые сейчас эксплуатируются гражданами.

- Льготные условия налогообложения для отечественных производителей и тех автомобильных компаний, которые ведут деятельность на территории России.
- Субсидирование российских компаний для выкупа активов и предприятий ушедших компаний.
- Инвестирование в отечественные автомобилестроительные компании, создание особых экономических зон для их производств.
- Финансирование НИОКР и технологических компаний для создания технологической и научной базы для организации производств микрокомпонентов и других жизненно важных для отрасли комплектующих.
- Поддержка сотрудников, которые были задействованы в работе на заводах ушедших компаний и организация для них новых рабочих мест с целью сохранения их навыков и опыта работы в иностранных компаниях и на высокотехнологичном оборудовании.
- Помощь в выстраивании международной логистической инфраструктуры для обеспечения бесперебойности поставок комплектующих и запчастей на российских рынок.
- Система льгот и налоговых послаблений для инвесторов, которые инвестируют свой капитал в отечественное автомобилестроение.
- Разработка систем льготного автокредитования.

**Выводы.** Подводя итог, можно сказать, что ситуация, сложившаяся на российском рынке автомобилестроения, является непростой, но не критичной. Наличие отечественных производителей, импорт автомобилей из Китая и других дружественных нам стран, параллельный импорт и организация производств автомобилей других автомобильных брендов на предприятиях ушедших производителей, позволят снизить дефицит автомобилей и комплектующих. Рыночная экономика России позволит отрасли подстроиться под стремительно меняющиеся условия. Для того, чтобы этот процесс прошел максимально быстро и эффективно, создание координационного органа, который бы контролировал ситуацию в отрасли и при необходимости принимал меры помощи областям рынка.

В этих условиях можно будет говорить о том, что в дальнейшей перспективе удастся восстановить объемы производства и продаж как минимум до уровня 2021 года, а также снизить цены на автомобили, предоставив возможность гражданам покупать автомобили по более выгодной цене.

#### ***Список литературы:***

1. ВЦИОМ. Автомобилизация России: мониторинг [Электронный ресурс]. // URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/avtomobilizacija-rossii-monitoring> (Дата обращения: 10.03.2023)
2. Российская автомобильная индустрия в период пандемии COVID-19 // Вопросы студенческой науки Выпуск №4 (56). 2021. С.287-294.

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 12.05.2022 № 855 "Об утверждении Правил применения обязательных требований в отношении отдельных колесных транспортных средств и проведения оценки их соответствия" [Электронный ресурс]. // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202205130025?index=3&rangeSize=1> (Дата обращения: 12.03.2023)
4. Производство основных видов продукции в натуральном выражении (оперативные данные), 2022 год, Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. // URL: [https://rosstat.gov.ru/enterprise\\_industrial](https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial) . (Дата обращения: 14.03.2023)
5. Ассоциация Европейского Бизнеса. Пресс-релиз 12 января 2023. 2023. С.3-5.

#### ***References***

1. VCIOM. Motorization of Russia: monitoring [Electronic resource]. // URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/avtomobilizacija-rossii-monitoring> (Date of access: 03/10/2023).
2. The Russian automotive industry during the COVID-19 pandemic // Issues of student science Issue No. 4 (56). 2021. pp.287-294.
3. Decree of the Government of the Russian Federation of 05/12/2022 No. 855 "On approval of the Rules for the application of mandatory requirements for individual wheeled vehicles and assessing their compliance" [Electronic resource]. // URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202205130025?index=3&rangeSize=1> (Date of access: 03/12/2023)
4. Production of main types of products in physical terms (operational data), 2022, Federal State Statistics Service [Electronic resource]. // URL: [https://rosstat.gov.ru/enterprise\\_industrial](https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial). (Accessed: 03/14/2023)
5. Association of European Businesses. Press release January 12, 2023. 2023. pp.3-5.

#### ***Сведения об авторах***

***Дегтярева Ирина Викторовна***, доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономической теории ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» (УУНиТ). E-mail: [degtyareva.iv@ugatu.su](mailto:degtyareva.iv@ugatu.su), тел. 8-917341-53-49. ORCID 0000-0002-1250-1684

***Косаткин Кирилл Владиславович***, магистрант кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» (УУНиТ). E-mail: [kirill.kosatkin@mail.ru](mailto:kirill.kosatkin@mail.ru)

© Дегтярева И.В., Косаткин К.В.

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_46\_51

УДК 339.54:061.1(100):63(476)

JEL Q17

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ В АГРАРНОМ  
БИЗНЕСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ ЗАРУБЕЖНОГО  
ОПЫТА**

**Киреенко Наталья Владимировна,**

доктор экономических наук, профессор,

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,

Минск, Республика Беларусь

**PRIORITY AREAS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF STATE ASSET  
MANAGEMENT IN THE AGRICULTURAL BUSINESS OF THE REPUBLIC  
OF BELARUS ON THE BASIS OF FOREIGN EXPERIENCE**

**Kireyenka Natallia Vladimirovna,**

Doctor of Economics, Professor,

The Educational Institution «Belarusian State Agrarian Technical University»,

Minsk, The Republic of Belarus

*Аннотация.* В статье обоснованы модели аграрного бизнеса в зарубежных странах, базирующиеся на применении разнообразного комплекса мер по государственной поддержке, включая субсидирование, торговую защиту, льготное кредитование, управления активами, в том числе государственными. На основе конкурентных преимуществ аграрного бизнеса Беларуси разработаны приоритетные направления повышения эффективности управления государственными активами и система экономических мер по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования. Исследования показали, что в большинстве стран мира модели аграрного бизнеса основываются на применении разнообразного комплекса мер государственной поддержки, которые включают субсидирование, торговую защиту, льготное кредитование, стимулирование экспорта сельскохозяйственной продукции и др. Для каждого из этих блоков на международном уровне предусмотрено регулирование, включающее различные инструменты, а также систему международных правил и требований ВТО. Именно этот подход позволил ведущим странам сделать рывок в развитии сельского хозяйства, стимулировать научно-технический прогресс, создать необходимые стартовые условия для накопления капитала и структурной модернизации, а также способствовать укреплению социальной инфраструктуры. Нами определено, что приоритетными направлениями повышения эффективности управления государственными активами и

---

*Для цитирования:* Киреенко Н.В. Приоритетные направления повышения эффективности управления государственными активами в аграрном бизнесе Республики Беларусь на основе зарубежного опыта // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С. 45-51. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_44\_49

экономическими мерами по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования Беларуси в перспективе должны стать: проведение институциональных преобразований и структурных реформ, включая передачу государственного пакета акций в доверительное управление менеджменту хозяйственного общества, развитие института независимых директоров; дальнейшее развитие региональных кооперативно-интегрированных формирований (холдингов), включающих организации по производству сельскохозяйственной продукции, ее хранению и переработке, фирменной торговле; увеличение объемов производства и экспорта по всем видам сельскохозяйственной продукции в связи с растущей численностью и изменением структуры питания населения и другие. исследование концептуальных подходов формирования и функционирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах позволило обосновать наиболее приоритетные направления для практического внедрения в систему национального АПК Беларуси.

**Ключевые слова:** аграрный бизнес, управление, государственные активы, модели, государственная поддержка.

**Summary.** The article substantiates the models of agricultural business in foreign countries, based on the use of a diverse set of measures for state support, including subsidies, trade protection, concessional lending, asset management, including state assets. Based on the competitive advantages of the agricultural business in Belarus, priority areas for improving the efficiency of state asset management and a system of economic measures to ensure the competitiveness of business entities have been developed. Studies have shown that in most countries of the world, agricultural business models are based on the use of a diverse set of state support measures, which include subsidies, trade protection, concessional lending, promotion of agricultural exports, etc. For each of these blocks, regulation is provided at the international level, including various instruments, as well as the system of international rules and requirements of the WTO. It was this approach that allowed the leading countries to make a breakthrough in the development of agriculture, stimulate scientific and technological progress, create the necessary starting conditions for capital accumulation and structural modernization, and also help strengthen social infrastructure. We have determined that the priority areas for improving the efficiency of managing state assets and economic measures to ensure the competitiveness of economic entities in Belarus in the future should be: carrying out institutional changes and structural reforms, including transferring a state block of shares to trust management of a business company, developing the institution of independent directors; further development of regional cooperative-integrated formations (holdings), including organizations for the production of agricultural products, their storage and processing, corporate trade; an increase in production and export volumes for all types of agricultural products due to the growing number and changes in the

nutrition structure of the population, and others. the study of conceptual approaches to the formation and functioning of agricultural business models in foreign countries made it possible to substantiate the most priority areas for practical implementation in the system of the national agro-industrial complex of Belarus.

**Key words:** agricultural business, management, state assets, models, state support.

**Введение.** Изучение опыта формирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах представляет научный и практический интерес для Республики Беларусь. Республика, занимая 0,15% мировой территории, имея 0,17% населения и не обладая богатыми природными ресурсами, сформировала достаточный производственно-технический потенциал для стабильного функционирования отрасли. По результатам глобального исследования стран мира по уровню продовольственной безопасности республика занимает 55-е место. Рейтинги и прогнозы ФАО подчеркивают, что Беларусь является одним из крупнейших производителей и экспортеров молочной и мясной продукции, льноволокна, масла рапсового. В то же время необходимо понимать, что для повышения производственно-экономического потенциала аграрного бизнеса и обеспечения конкурентоспособности продукции требуется постоянный мониторинг и внедрение наиболее эффективных производственно-технических и финансовых инструментов.

Целью статьи является обоснование приоритетных направлений повышения эффективности управления государственными активами в аграрном бизнесе Республики Беларусь на основе исследования концептуальных подходов формирования и функционирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах.

Основными задачами исследования стали:

- 1) обоснование моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах, базирующихся на применении разнообразного комплекса мер по государственной поддержке;
- 2) разработка приоритетных направлений повышения эффективности управления государственными активами и системы экономических мер по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования.

**Материалы.** Научное исследование базировалось на изучении и обобщении концептуальных подходов в отечественной и зарубежной литературе, национальной нормативной и правовой базы в сфере развития аграрного бизнеса и сельского хозяйства. Используются методы системного и сравнительного анализа.

**Методы и результаты исследования.** Исследования показали, что в большинстве стран мира модели аграрного бизнеса основываются на применении разнообразного комплекса мер государственной поддержки, которые включают субсидирование, торговую защиту, льготное кредитование,

стимулирование экспорта сельскохозяйственной продукции и др. Для каждого из этих блоков на международном уровне предусмотрено регулирование, включающее различные инструменты, а также систему международных правил и требований ВТО. Именно этот подход позволил ведущим странам сделать рывок в развитии сельского хозяйства, стимулировать научно-технический прогресс, создать необходимые стартовые условия для накопления капитала и структурной модернизации, а также способствовать укреплению социальной инфраструктуры [1, 2].

Установлено, что в мировой практике одной из приоритетных задач аграрной политики стран с высоким уровнем потенциала является разработка эффективной производственно-экономической и экспортной стратегии. В ходе исследования нами выделены применяемые ими модели, а именно [3, 4]:

– первая – основывается на том, что экспорт продовольствия является ведущей отраслью национальной экономики. В настоящее время такой подход характерен для Бразилии и Индонезии, где удельный вес сельскохозяйственной продукции в общей товарной структуре экспорта стран составляет 40% и 20% соответственно, а также отмечается значительный рост экспортных поставок;

– вторая – рассматривает сельское хозяйство как объект долгосрочных стратегических инвестиций; используется в странах с развитой экономикой, таких как США и Канада, доля АПК в экспорте которых составляет 8–12% и продолжает расти;

– третья – характерна для стран с высокой численностью населения (Китай, Индия), которые не имеют возможностей для опережающего роста экспорта аграрной продукции, доля сельского хозяйства в общем объеме странового экспорта снижается;

– четвертая – используется в государствах для обеспечения значительного роста АПК; к таким странам отнесена Российская Федерация, которая обладает наибольшими возможностями роста экспорта из числа всех крупных сельскохозяйственных государств.

Аграрный бизнес Республики Беларусь представлен основными производителями сельскохозяйственной продукции (1 443 сельскохозяйственные организации или 77,5% в структуре производства; 967,3 тысяч хозяйств населения или 19,8% в структуре производства; 3 181 крестьянские (фермерские) хозяйства или 2,7% в структуре производства; производством продуктов питания, напитков и табачных изделий в стране занято 1 182 организаций, удельный вес которых в общем объеме промышленного производства составляет 23,0%; инфраструктура национального аграрного рынка включает: Республиканское объединение «Белагросервис», в структуру которого входит 250 субъектов агросервисного обслуживания; организации Национальной академии наук Беларуси, обеспечивающие АПК; организации торговой, складской и транспортно-логистической сферы; сфера образования.

Основное место в производстве сельскохозяйственной продукции принадлежит сельскохозяйственным организациям, в составе которых на 1 января 2022 г. насчитывалось 1 443 субъекта. Преобладающими их организационно-правовыми формами являются ОАО (43,0%), УП (31,5%), ООО (20,2%) и другие. Необходимо отметить, что за 2010–2021 гг. численность сельскохозяйственных организаций сократилась на 13,2% за счет проводимых процессов реорганизации, продажи предприятий как имущественных комплексов с привлечением инвесторов различных сфер экономики, частного бизнеса. При этом доля государства в уставных фондах вновь созданных коммерческих организаций составила более 70 %. Однако отмечается низкое качество управления государственными активами со стороны уполномоченных государственных органов, вследствие отсутствия реального разграничения функций государственного и хозяйственного управления.

Нами определено, что приоритетными направлениями повышения эффективности управления государственными активами и экономическими мерами по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования Беларуси в перспективе должны стать:

проведение институциональных преобразований и структурных реформ, включая передачу государственного пакета акций в доверительное управление менеджменту хозяйственного общества, развитие института независимых директоров;

дальнейшее развитие региональных кооперативно-интегрированных формирований (холдингов), включающих организации по производству сельскохозяйственной продукции, ее хранению и переработке, фирменной торговле;

увеличение объемов производства и экспорта по всем видам сельскохозяйственной продукции в связи с растущей численностью и изменением структуры питания населения;

расширение географии поставок на новые рынки сбыта, рост объемов экспорта по перспективным отраслям и новым видам продукции АПК;

увеличение в структуре реализации продовольствия на внешнем рынке продукции с высоким уровнем переработки, позволяющей формировать большую добавленную стоимость (к 2025 г. – до 55–60 %);

развитие органического производства и системы государственной поддержки может помочь занять свободную нишу на внутреннем рынке, диверсифицировать экспортные рынки и создать новые направления;

создание уникального национального продукта/бренда или породы/сорта с широким диапазоном вырабатываемых продуктов;

расширение мер государственной поддержки экспорта отечественной сельскохозяйственной продукции и продуктов питания;

развитие государственно-частного партнерства в части формирования совместной стратегии продвижения продукции на зарубежные рынки,

проведения выставочно-ярмарочных мероприятий, активного использования национальных электронных торговых площадок, расширения внешнеторговой инфраструктуры.

**Выводы.** Таким образом, исследование концептуальных подходов формирования и функционирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах позволило обосновать наиболее приоритетные направления для практического внедрения в систему национального АПК Беларуси.

*Статья подготовлена при поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований по договору № Г22-003 от 4 мая 2022 г. на выполнение НИР «Управление государственными активами в системе обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь» на 2022–2024 гг. (госрегистрация 20220977).*

#### **Список литературы:**

1. Дадалко В.А. Государственное регулирование развития АПК. Зарубежный опыт / В.А. Дадалко, Д.А. Пешко. Минск: Научный центр маркетинговых исследований ПКК «Армита», 1994. 111 с.

2. Назаренко В.И. Рынок продовольствия на Западе / В.И. Назаренко; РАН, Ин-т Европы РАН. М.: Ин-т Европы РАН: Русский сувенир, 2008. 296 с.

3. Киреенко Н.В. Системы сбыта продукции сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей: зарубежный опыт / Н.В. Киреенко // Сб. науч. тр. «Проблемы экономики» / БГСХА. Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2011. Вып. 2 (13). С. 116–129.

4. Папцов А. Контрактация и сбытовая кооперация в системе интеграционных отношений в аграрном секторе стран Европейского союза / А. Папцов // АПК: экономика, управление. 2008. № 9. С. 63–67.

#### **Сведения об авторе**

**Киреенко Наталья Владимировна**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного развития АПК Института повышения квалификации и переподготовки кадров АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет». E-mail: [natallia\\_kireenko@mail.ru](mailto:natallia_kireenko@mail.ru), +375 29 685 96 38. ORCID 0000-0001-9781-5780.

#### **Author's personal details**

**Kireyenka Natallia Vladimirovna**, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Innovative Development of the Agro-Industrial Complex of the Institute for Advanced Studies and Retraining of Agrarian and Industrial Complexes of the Educational Institution «Belarusian State Agrarian Technical University». E-mail: [natallia\\_kireenko@mail.ru](mailto:natallia_kireenko@mail.ru), +375 29 685 96 38. ORCID 0000-0001-9781-5780.

© Киреенко Н.В.

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_52\_69

УДК 338.45

JEL J24

**СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ В ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ ГОРОД САЛАВАТ  
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**Кузнецова Альфия Рашитовна**

доктор экономических наук, профессор,

Академия наук Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**Дегтярев Александр Николаевич,**

Вице-президент Академии наук Республики Башкортостан,

доктор экономических наук, профессор,

Академия наук Республики Башкортостан, Уфа, Россия

**STATE OF DEVELOPMENT OF CONSTRUCTION OF RESIDENTIAL  
REAL ESTATE IN THE URBAN DISTRICT OF THE CITY OF SALAVAT  
OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Kuznetsova Alfiya Rashitovna**

Doctor of economic sciences, professor,

Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Degtyarev Alexander Nikolaevich,**

Vice President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan,

Doctor of economic sciences, professor,

Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация.** В Республике Башкортостан общий размер жилищного фонда за период с 2015 по 2021 гг. возрос с 98,4 до 114,4 млн.кв.м. В республике ведется активное жилищное строительство, за последние пять лет его темп роста составил 16%, а темп роста жилищного строительства в Салавате произошел на 6% и способствовал его увеличению до 3,5 млн.кв.м. в 2021 г. Доля жилищного фонда г. Салавата в общереспубликанском фонде жилья за период с 2015 по 2021 гг. уменьшилась с 3,4 до 3,1%. Это связано как с уменьшением численности постоянного населения г. Салавата, так и с уменьшением темпов жилищного строительства в городе. В городе Салават доля жилищного фонда, находящегося в собственности граждан, увеличилась с 87,2 до 95,1%, рост составил 7,9 п.п. Доля муниципального жилищного фонда имеет тенденцию к уменьшению с 5% до 4,3%. Доля государственного жилищного фонда также уменьшилась: с 0,8% до 0,6%. Данная ситуация характерна не только для Салавата, но и для других

---

*Для цитирования:* Кузнецова А.Р., Дегтярев А.Н. Состояние развития строительства жилой недвижимости в городском округе город Салават Республики Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С. 52-69. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_52\_69

---

городов Республики Башкортостан. В 2015 г. уровень обеспеченности жильем в общереспубликанском масштабе превышал уровень обеспеченности жильем в г. Салавате на 12%, в 2021 г. разница возросла до 19,7%. За последние два года число многоквартирных домов в республике увеличилось на 1,3%, составив 18398 домов, а площадь жилья в них возросла с 50472,6 до 51488 тыс.кв.м., т.е. на 2,1%. Число многоквартирных домов в городе Салавате и площадь жилья в них за последние два года практически не изменились, составив, соответственно, 1024 домов и 3158 тыс.кв.м. площади. В 2015 г. размер площади жилья, приходящегося на одного жителя в Республике Башкортостан, была равной 24,2 кв.м., к 2021 г. стала составлять 28,6 кв.м. В г. Салавате в 2015 г. размер площади жилья, приходящегося на одного жителя, был равным 21,6 кв.м., к 2021 г. стала составлять 23,9 кв.м. В городе Салавате наибольшую долю занимают двухкомнатные квартиры – 46,7%, однокомнатные – 27,9%, трехкомнатные – 23,2%, четырехкомнатные – 2,1%. Таким образом, темпы развития жилищного строительства в Республике Башкортостан территориально неоднородны. В общереспубликанском масштабе темпы роста оказываются несколько большими, чем в некоторых городах региона. Данная ситуация в первую очередь связана с демографическими, урбанизационными и общими социально-экономическими процессами. Аналогичные процессы наблюдаются и в общероссийском масштабе.

**Ключевые слова:** жилая недвижимость, строительство, Республика Башкортостан, город Салават, обеспеченность жильем.

**Summary.** In the Republic of Bashkortostan, the total housing stock for the period from 2015 to 2021 increased from 98.4 to 114.4 million sq.m. by 16.3%. The republic is actively housing construction, over the past five years, its growth rate was 16%, and the growth rate of housing construction in Salavat occurred by 6% and contributed to its increase to 3.5 million square meters. in 2021 The share of the housing stock of the city of Salavat in the republican housing stock for the period from 2015 to 2021 decreased from 3.4 to 3.1%. This is due both to a decrease in the permanent population of the city of Salavat, and to a decrease in the pace of housing construction in the city. In the city of Salavat, the share of housing stock owned by citizens increased from 87.2% to 95.1%, an increase of 7.9 percentage points. The share of municipal housing stock tends to decrease from 5% to 4.3%. The share of public housing stock also decreased: from 0.8% to 0.6%. This situation is typical not only for Salavat, but also for other cities of the Republic of Bashkortostan. In 2015, the level of housing provision on a national scale exceeded the level of housing provision in the city of Salavat by 12%, in 2021 the difference increased to 19.7%. Over the past two years, the number of apartment buildings in the country has increased by 1.3%, amounting to 18,398 houses, and the area of housing in them has increased from 50,472.6 to 51,488 thousand square meters, i.e. by 2.1%. The number of apartment buildings in the city of Salavat and the area of housing in them have not changed over

the past two years, amounting to 1024 houses and 3158 thousand square meters, respectively. area. In 2015, the area of housing per inhabitant in the Republic of Bashkortostan was 24.2 sq.m., by 2021 it has become 28.6 sq.m. In the city of Salavat in 2015, the size of the housing area per inhabitant was 21.6 sq.m., by 2021 it began to be 23.9 sq.m. In the city of Salavat, the largest share is occupied by two-room apartments - 46.7%, one-room apartments - 27.9%, three-room apartments - 23.2%, four-room apartments - 2.1%. Thus, the pace of development of housing construction in the Republic of Bashkortostan is territorially heterogeneous. On a nationwide scale, growth rates are somewhat higher than in some cities in the region. This situation is primarily associated with demographic, urbanization and general socio-economic processes. Similar processes are observed on the all-Russian scale.

**Key words:** residential real estate, construction, Republic of Bashkortostan, city of Salavat, housing provision.

**Введение.** Жилищное строительство во все времена оказывало синергетический эффект для развития сопутствующих отраслей экономики, формирования активного потребительского спроса и общего оживления экономики. Об этом в своих работах пишут Асаул А.Н. [1, 2, 3] Асаул М.А. [4], Загидуллина Г.М. [5], Хрусталеv Б.Б.[6], Фархутдинов А.М. [7, 8, 9], а также Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. [11, 12] и другие авторы. Устойчивое развитие отрасли жилищного строительства на российских территориях во многом зависит не только от демографических, общих социально-экономических процессов, уровня и качества жизни населения, социального благополучия граждан, но и от принимаемых организационно-управленческих решений.

**Результаты исследования.** Согласно данным официальной статистики, в Республике Башкортостан общий размер жилищного фонда за период с 2015 по 2021 гг. возрос с 98,4 до 114,4 млн.кв.м., т.е. на 16,3%. Общий объем жилищного фонда в городе Салавате за последние пять лет возрос на 6,1% (рисунок 1).

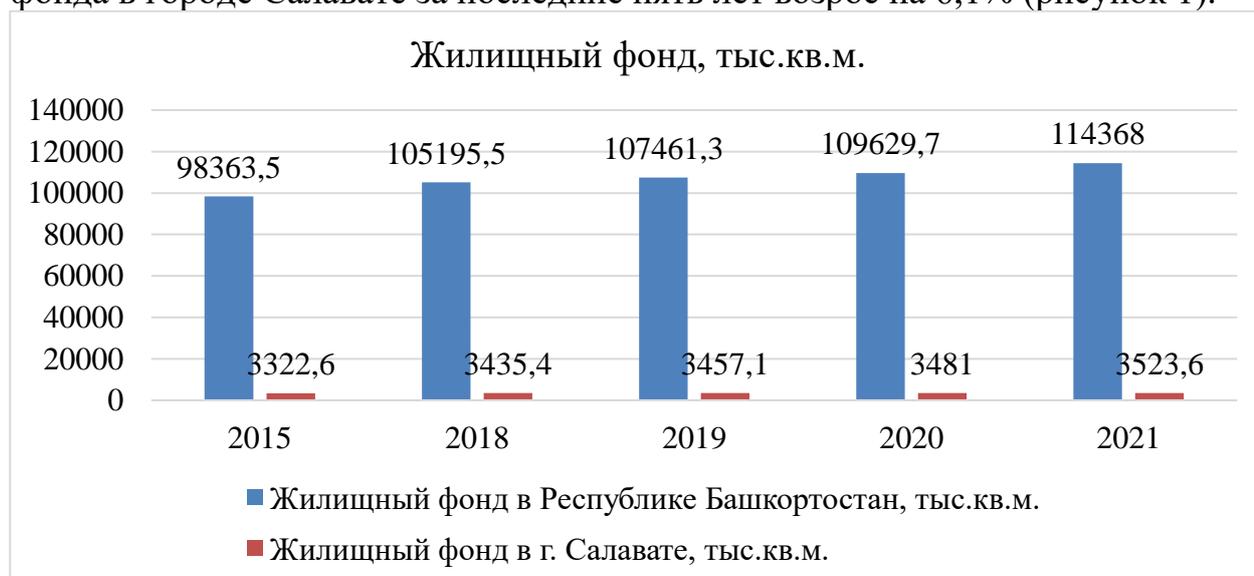


Рисунок 1 – Объемы жилищного фонда в Республике Башкортостан

и в городе Салавате [10]

В республике ведется активное жилищное строительство, за последние пять лет его темп роста составил 16%. а темп роста жилищного строительства в Салавате произошел на 6% и способствовал его увеличению до 3,5 млн.кв.м. в 2021 г.

Доля жилищного фонда г. Салавата в общереспубликанском жилом фонде представлена на рисунке 2.



Рисунок 2 – Доля жилищного фонда в общереспубликанском фонде жилья за период с 2015 по 2021 гг. [10]

Доля жилищного фонда в общереспубликанском фонде жилья в г. Салавате за период с 2015 по 2021 гг. уменьшилась с 3,4 до 3,1%. Это связано как с уменьшением численности постоянного населения г. Салавата, так и с уменьшением темпов жилищного строительства в городе. Рассмотрим структуру жилищного фонда города Салават по формам собственности на рисунке 3.



Рисунок 3 – Структура жилищного фонда по формам собственности в ГО г.Салават (в процентах) [10]

Наибольший удельный вес в структуре жилищного фонда города Салавата принадлежит частному сектору. Доля муниципального жилищного фонда имеет тенденцию к уменьшению с 5% до 4,3%. Доля государственного жилищного фонда также уменьшилась: с 0,8% до 0,6%.

Рассмотрим долю жилищного фонда, находящегося в собственности граждан на рисунке 4.



Рисунок 4 – Доля жилищного фонда, находящегося в собственности граждан (в процентах) [10]

В городе Салават доля жилищного фонда, находящегося в собственности граждан, увеличилась с 87,2 до 95,1%, рост составил 7,9 п.п. Данная ситуация характерна не только для Салавата, но и для других городов Республики Башкортостан.

Проведем сравнительный анализ уровня обеспеченности жильем, приходящимся на одного жителя (в квадратных метрах) на рисунке 5.

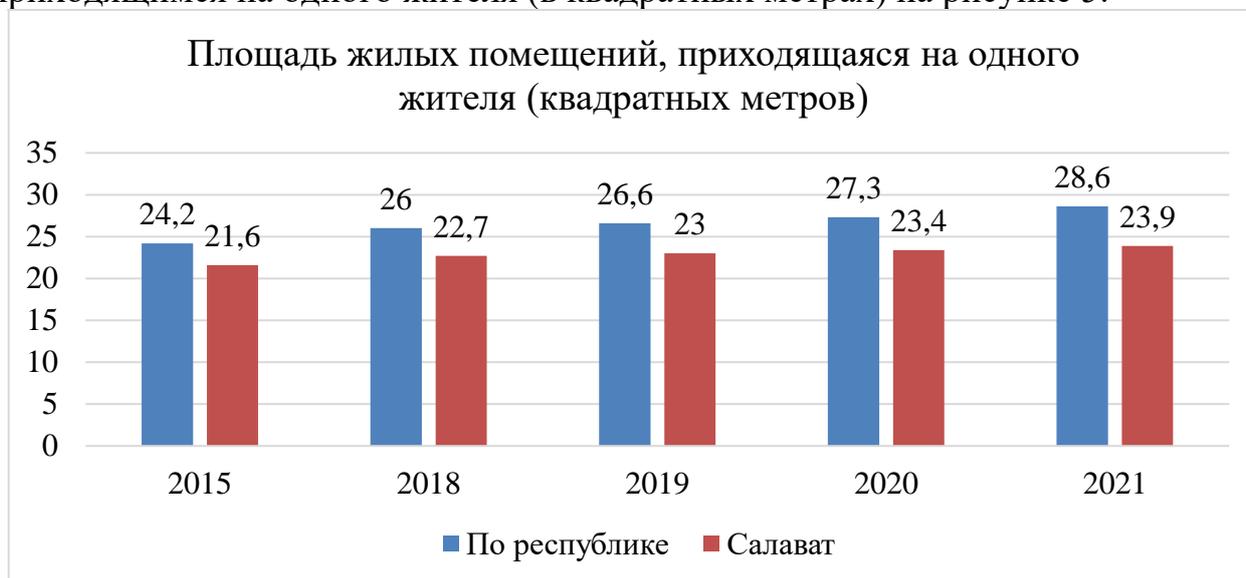


Рисунок 5 – Площадь жилья, приходящегося в среднем на одного жителя Республики Башкортостан и в г. Салавате (квadratных метров) [10]

Из данных рисунка 2.5 становится очевидным, что в городе Салавате есть значительный потенциал для развития рынка жилищного строительства.

В 2015 г. уровень обеспеченности жильем в общереспубликанском масштабе превышал уровень обеспеченности жильем в г. Салавате на 12%, в 2021 г. разница возросла до 19,7%. В 2015 г. размер площади жилья, приходящегося на одного жителя в Республике Башкортостан, была равной 24,2 кв.м., к 2021 г. стала составлять 28,6 кв.м. В г. Салавате в 2015 г. размер площади жилья, приходящегося на одного жителя, был равным 21,6 кв.м., к 2021 г. стала составлять 23,9 кв.м.

Рассмотрим общий уровень благоустройства жилищного фонда на рисунке 6.

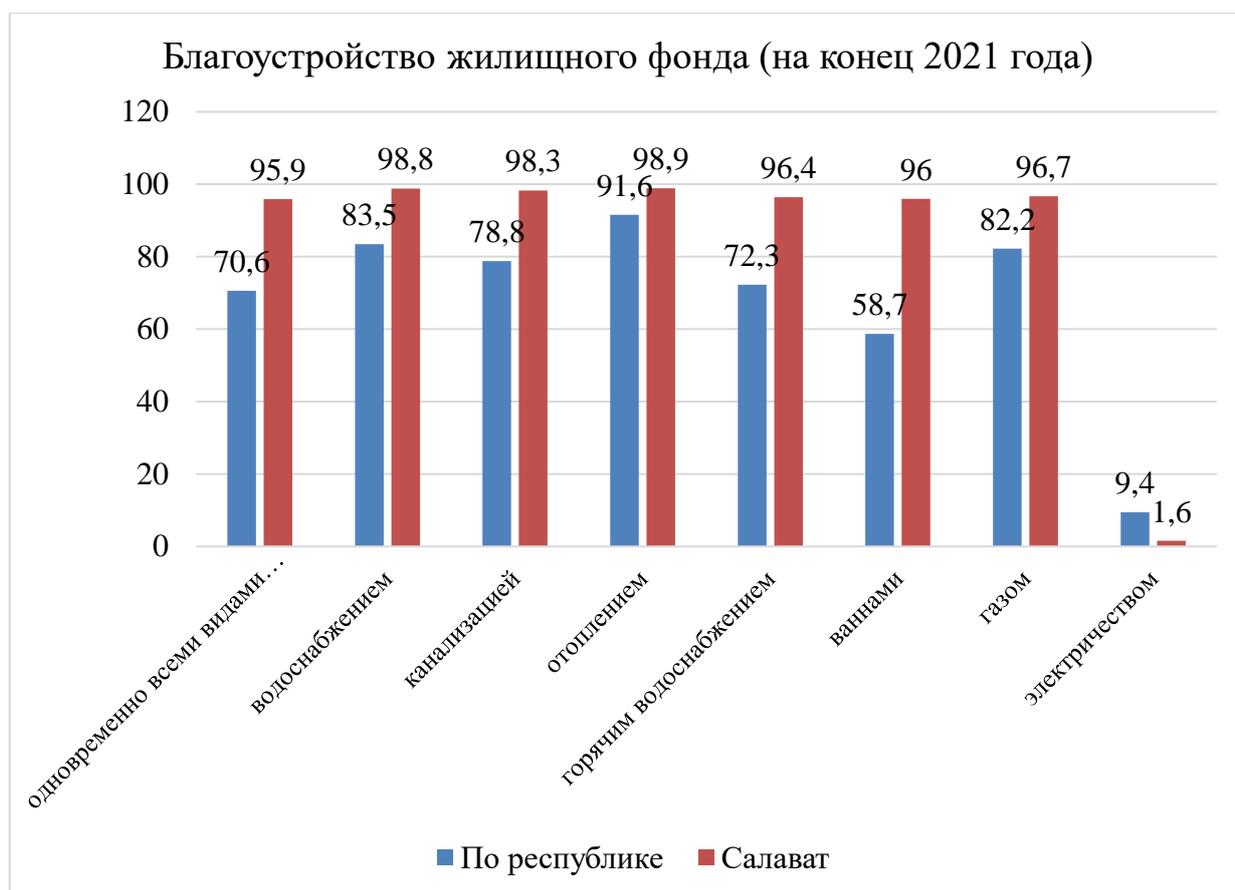


Рисунок 6 – Благоустройство жилищного фонда в Республике Башкортостан и в городе Салавате [10]

Одновременно всеми видами благоустройства в республике обеспечено 70,6% жилья, в г. Салавате – 95,9%, водоснабжением – на 83,5% в целом по республике и на 98,8% в г. Салавате; канализацией - в республике обеспечено 78,8% жилья, в г. Салавате – 98,3%; отоплением – в республике обеспечено 91% жилья, в г. Салавате – 98,9%; горячим водоснабжением - в республике обеспечено 72,3% жилья, в г. Салавате – 96,4%; ваннами - в республике обеспечено 58,7% жилья, в г. Салавате – 96%; газом - в республике обеспечено 82,2% жилья, в г. Салавате – 96,7%; электрическими плитами - в республике обеспечено 9,4% жилья, в г. Салавате – 1,6%.

За последние два года число многоквартирных домов в республике увеличилось на 1,3%, составив 18398 домов, а площадь жилья в них возросла с 50472,6 до 51488 тыс.кв.м., т.е. на 2,1%. (рисунок 7).

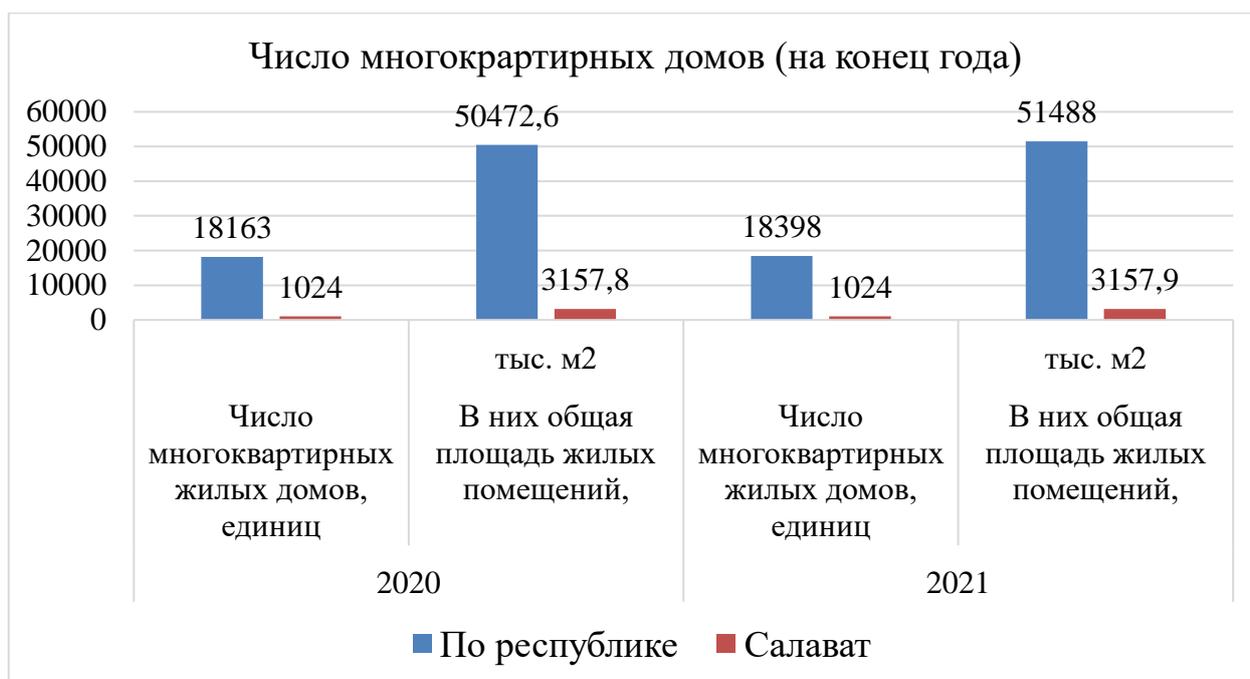


Рисунок 7 – Число многоквартирных домов и общая площадь жилья в них в Республике Башкортостан и в городе Салавате [10]

Число многоквартирных домов в городе Салавате и площадь жилья в них за последние два года практически не изменились, составив, соответственно, 1024 домов и 3158 тыс.кв.м. площади.

Рассмотрим число домов блочной застройки на рисунке 8.



Рисунок 8 – Число домов блочной застройки и общая площадь жилья в них в Республике Башкортостан и в городе Салавате [10]

Число многоквартирных домов в городе Салавате и площадь жилья в них за последние два года практически не изменились. Это также свидетельствует о

том, что для предприятия ООО «Синергия» в г. Салавате имеется значительный потенциал для работы.

Рассмотрим число домов блочной застройки на рисунке 9.



Рисунок 9 – Доля многоквартирных жилых домов и доля домов блокированной застройки в городе Салавате в общереспубликанском жилом фонде [10]

Удельный вес многоквартирных жилых домов в г. Салавате от общего числа многоквартирных жилых домов по республике не изменился, составив 5,6%, доля домов блокированной застройки в городе Салавате от общего числа многоквартирных жилых домов по республике составила 0,3%.

Удельный вес площади в многоквартирных жилых домах в г. Салавате от общего числа многоквартирных жилых домов по республике уменьшился с 6,3 до 6,1%, а доля домов блокированной застройки в городе Салавате от общего числа многоквартирных жилых домов по республике незначительно возросла с 0,4 до 0,5%.

Рассмотрим число жилых домов (индивидуально определенных зданий) по Республике Башкортостан и городу Салавату на рисунке 10.

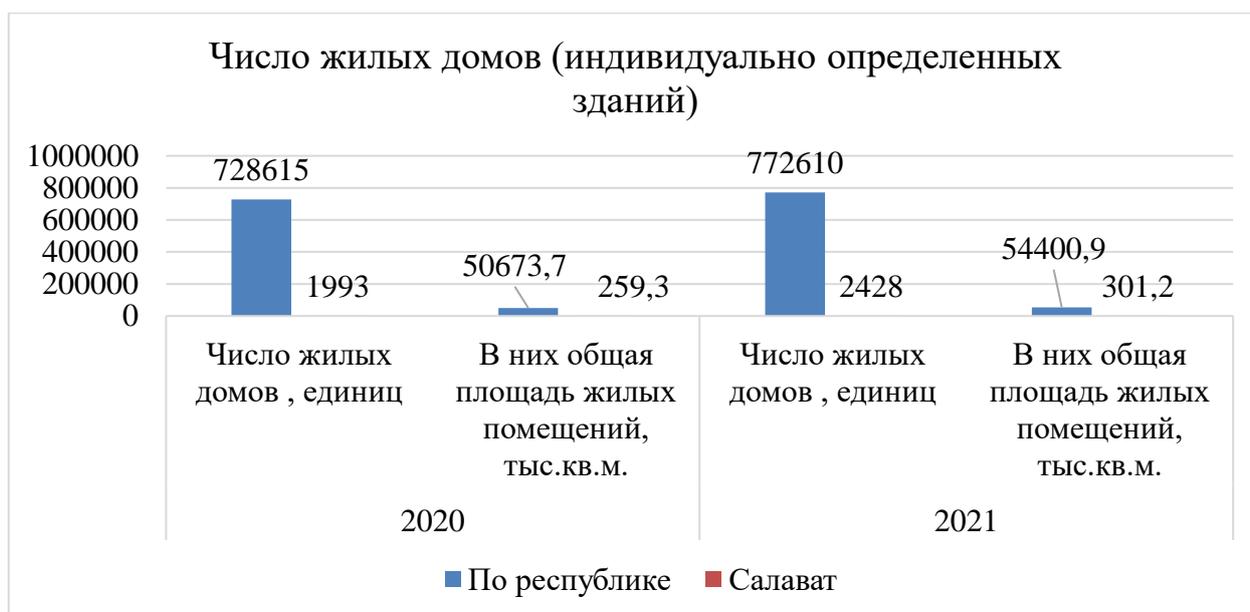


Рисунок 10 – Число жилых домов (индивидуально определенных зданий) в Республике Башкортостан и в городе Салавате [10]

Число жилых домов (индивидуально определенных зданий) в Республике Башкортостан увеличилось с 728,6 до 772,6 тыс. единиц, что составило 6,1%; в т.ч. в городе Салавате число жилых домов (индивидуально определенных зданий) увеличилось с 1993 единиц до 2428, темп роста составил 21,9%.

Общая площадь жилья в индивидуально определенных жилых домах в общереспубликанском масштабе увеличилась на 7,4% (что составило 54,4 млн. кв. м.), в т.ч. в г. Салавате – на 16,2% (что составило 301,2 тыс. кв. м.). Данная ситуация также свидетельствует о том, что для предприятия ООО «Синергия» в г. Салавате имеется значительный потенциал для успешной работы.

Рассмотрим число комнат в многоквартирных домах в Республике Башкортостан и в городе Салавате на рисунке 11.



Рисунок 11 – Число квартир и комнат в многоквартирных домах в Республике Башкортостан в городе Салавате [10]

Общее число квартир, имеющих в Республике Башкортостан на конец 2021 г. составило 1084039 единиц, в т.ч. в г. Салавате – 63939 квартир, что составляет 5,9% от общереспубликанского числа квартир. Наибольшее число квартир в республике из общего числа имеют квартиры с двумя комнатами. Двухкомнатных квартир в регионе насчитывается 444351, однокомнатных – 360650, трехкомнатных – 253795, четырехкомнатных – 35243. В г. Салавате сконцентрировано двухкомнатных квартир – 29882, однокомнатных – 17855, трехкомнатных – 14856, четырехкомнатных – 1346.

Рассмотрим структуру квартир в г. Салавате по числу комнат на рисунке 12.

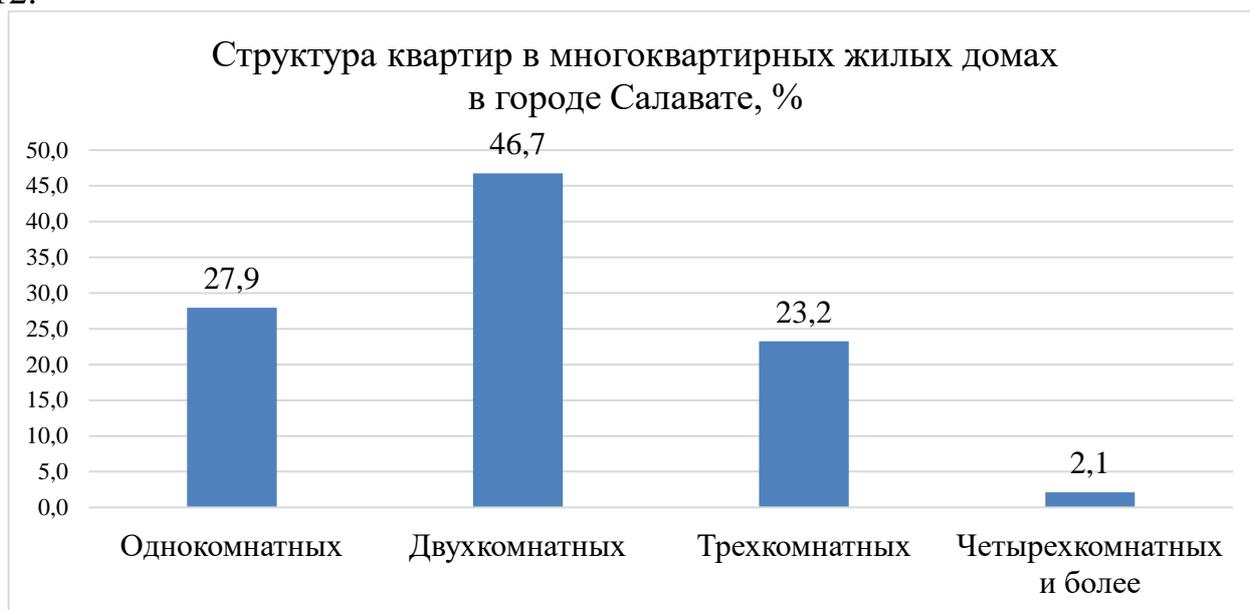


Рисунок 12 – Структура квартир в многоквартирных жилых домах по числу комнат в городе Салавате, в % [10]

Структура квартир в многоквартирных жилых домах по числу комнат в городе Салавате выглядит следующим образом. Наибольшую долю занимают двухкомнатные квартиры – 46,7%, однокомнатные – 27,9%, трехкомнатные – 23,2%, четырехкомнатные – 2,1%.

В рамках программы газификации жилья, уровень газификации растет как в общереспубликанском масштабе, так и в городе Салавате (рисунок 13).



Рисунок 13 – Число газифицированных квартир в Республике Башкортостан и в городе Салавате [10]

Общее число газифицированных квартир в Республике Башкортостан увеличилось с 1319115 до 1403135, т.е. рост составил 6,4%, в т.ч. в городе Салавате: с 62515 до 64308, т.е. на 2,9%.

Дополнительными объектами строительства для ООО «Синергия» могут быть гостиницы (рисунок 14).

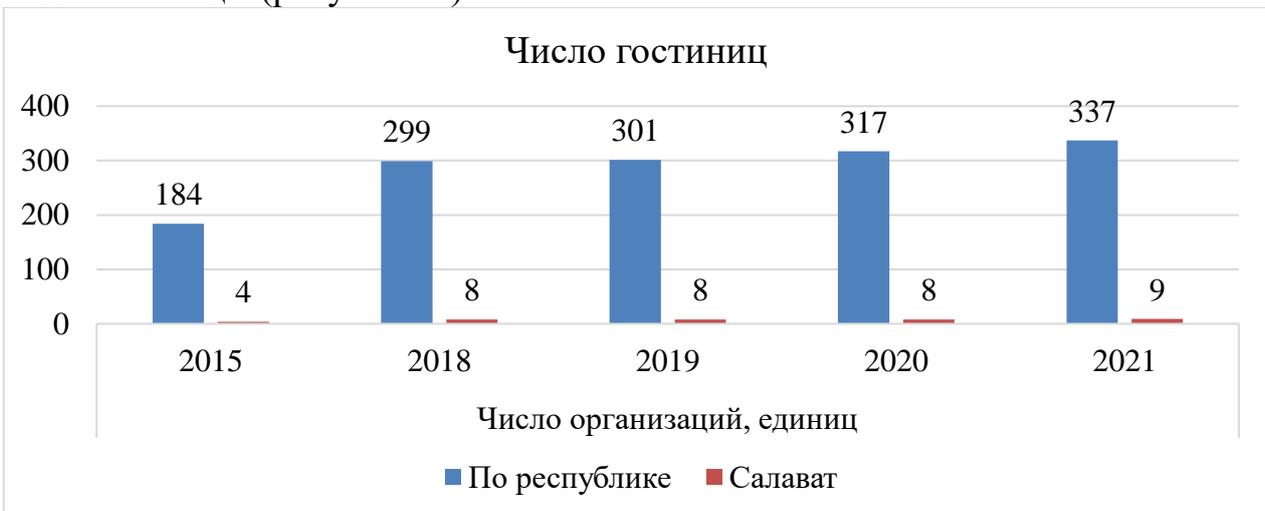


Рисунок 14 – Число гостиниц в Республике Башкортостан и в г. Салавате (единиц) [10]

Число гостиниц в общереспубликанском масштабе за период с 2015 по 2021 гг. увеличилось со 184 до 337, т.е. на 83,2%. Число гостиниц в городе Салавате возросло с 4 до 9 единиц, т.е. в 2,3 раза. Количество мест в гостиницах рассмотрим на рисунке 15.

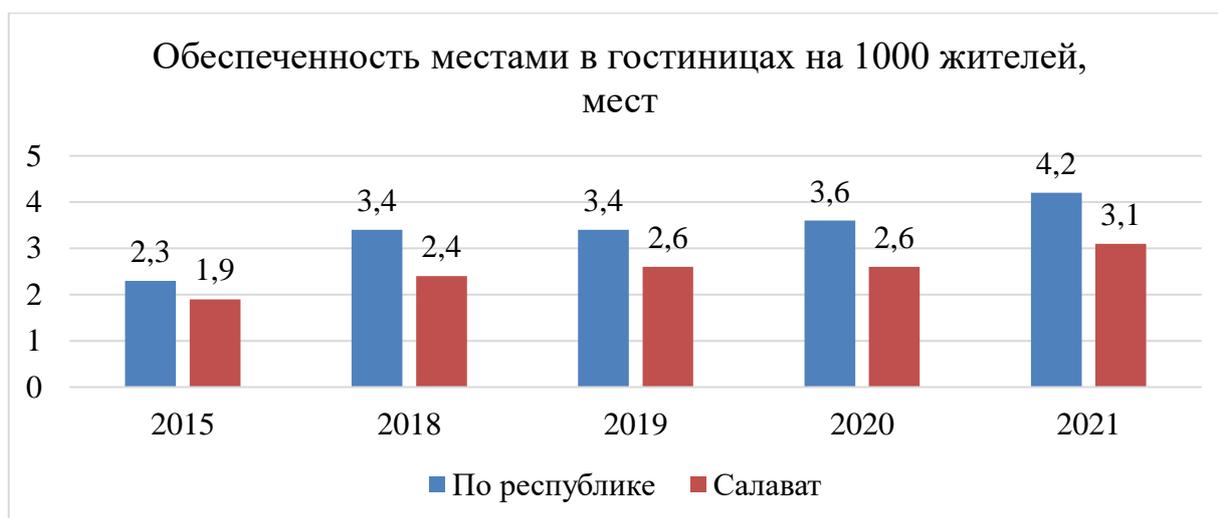


Рисунок 15 – Обеспеченность местами в гостиницах в Республике Башкортостан и в г. Салавате (на 1000 жителей, единиц) [10]

Обеспеченность местами в гостиницах в расчете на 1000 жителей в общереспубликанском масштабе за период с 2015 по 2021 гг. увеличилась с 2,3 до 4,2 мест, т.е. на 82,6%. Число мест в гостиницах в городе Салавате возросло с 1,9 до 3,1 единиц, т.е. на 63,2%.

Количество семей, состоящих на учете для получения жилья, рассмотрим на рисунке 16.

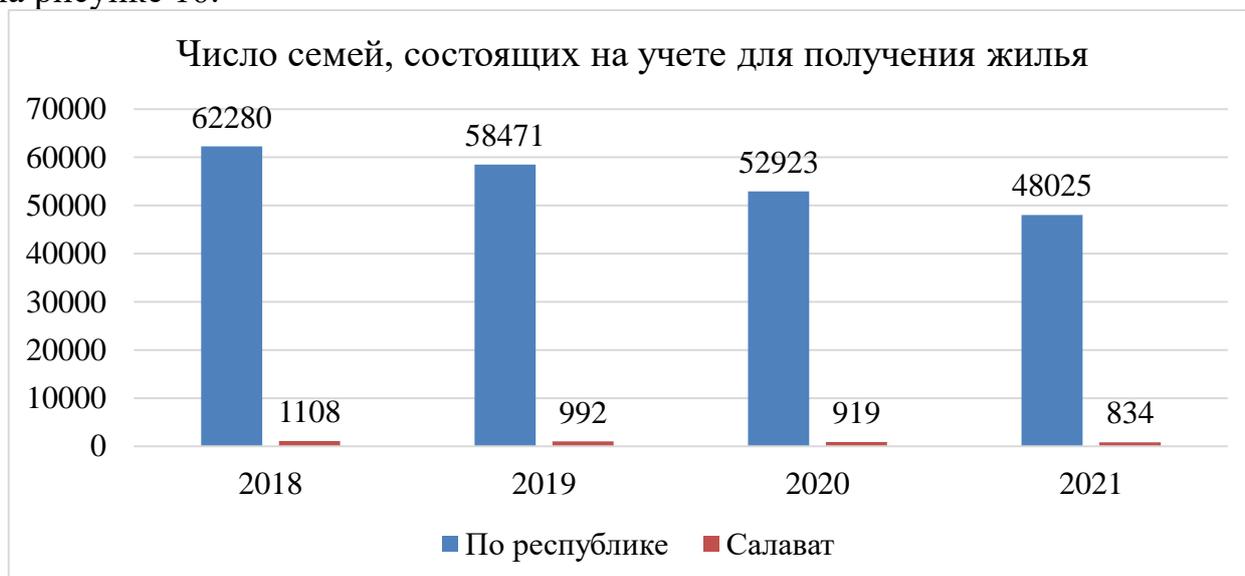


Рисунок 16 – Число семей, состоящих на учете для получения жилья в Республике Башкортостан и в г. Салавате (семей) [10]

Число семей, состоящих на учете для получения жилья в Республике Башкортостан, уменьшилось с 62280 в 2015 г. до 48025 семей в 2021 г., т.е. на 22,8%. Число семей, состоящих на учете для получения жилья в г. Салавате, уменьшилось с 1108 в 2015 г. до 834 семей в 2021 г., т.е. на 24,7%.



Рисунок 17 – Ввод в действие жилых домов в Республике Башкортостан и в г. Салавате (тысяч квадратных метров) [10]

Ввод в действие жилых домов в Республике Башкортостан увеличился с 2690,7 в 2015 г. до 2906,2 тыс.кв.метров в 2021 г., т.е. на 8%. Ввод в действие жилых домов в г. Салавате уменьшился с 30,9 в 2015 г. до 17 тыс.кв.метров в 2021 г., т.е. на 44,9%.

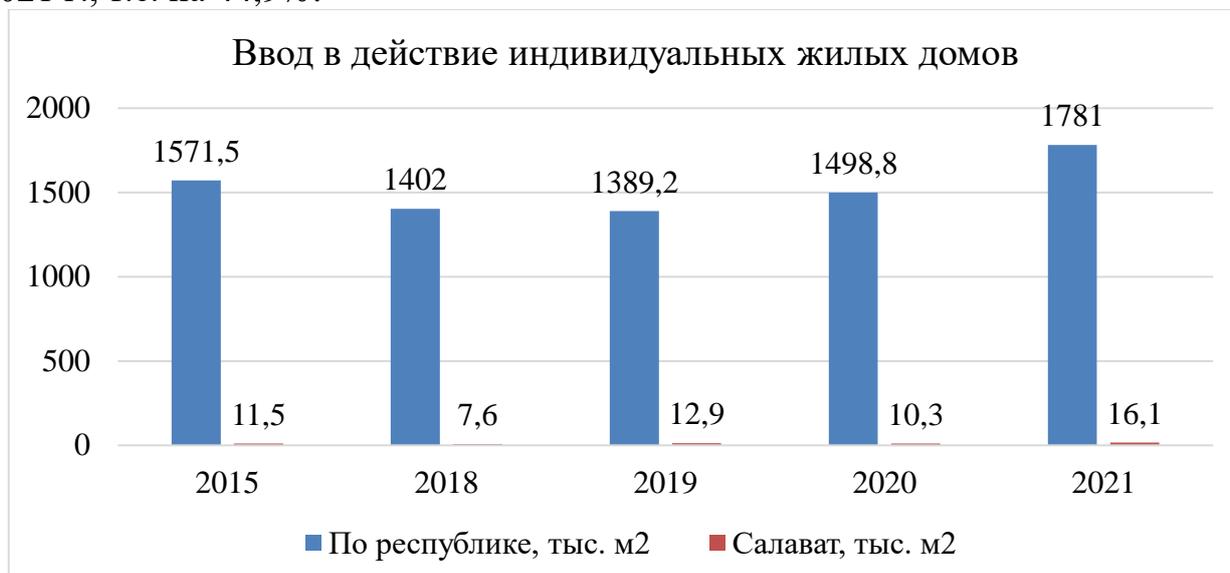


Рисунок 18 – Ввод в действие индивидуальных жилых домов в Республике Башкортостан и в г. Салавате (тысяч квадратных метров) [10]

Ввод в действие индивидуальных жилых домов в Республике Башкортостан увеличился с 1571,5 в 2015 г. до 1781 тыс.кв.метров в 2021 г., т.е. на 13,4%. Ввод в действие индивидуальных жилых домов в г. Салавате увеличился с 11,5 в 2015 г. до 16,1 тыс.кв.метров в 2021 г., т.е. на 40%.

Рассмотрим объемы ввода в действие жилых домов, а также индивидуальных жилых домов в г. Салавате за период с 2015 по 2021 гг. на рисунке 19.

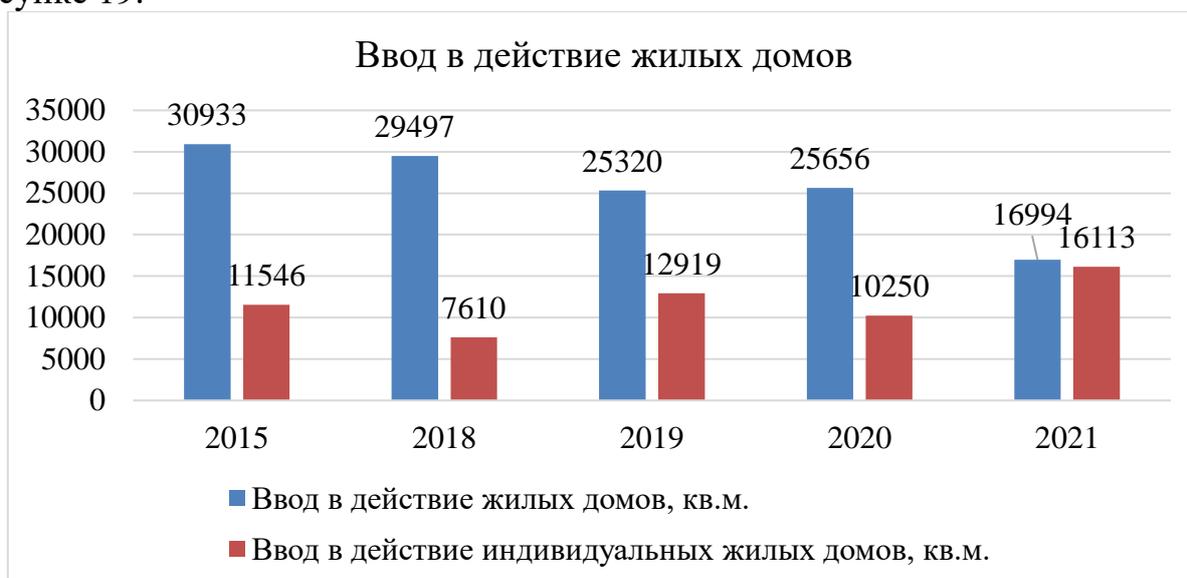


Рисунок 19 – Уровень ввода в действие жилых домов и индивидуальных жилых домов в г. Салавате за период с 2015 по 2021 гг. [10]

Общие объемы ввода в действие жилых домов в Республике Башкортостан за период с 2015 по 2021 гг. уменьшились с 30933 до 16994 кв.м., т.е. на 45%; а индивидуальных жилых домов, наоборот, возросли – с 11546 до 16113 кв.м., т.е. на 39,6%.



Рисунок 20 – Доля индивидуальных жилых домов в общем вводе жилья в г. Салавате за период с 2015 по 2021 гг. [10]

Доля индивидуальных жилых домов в общем вводе жилья в г. Салавате за период с 2015 по 2021 гг. увеличилась с 37,3 до 94,8%. Данная тенденция является не только общерегиональной, но и общенациональной.

Рассмотрим объемы ввода жилых домов в расчете на 1000 человек населения по республике в целом, а также по г. Салавату за период с 2015 по 2021 гг. на рисунке 21.

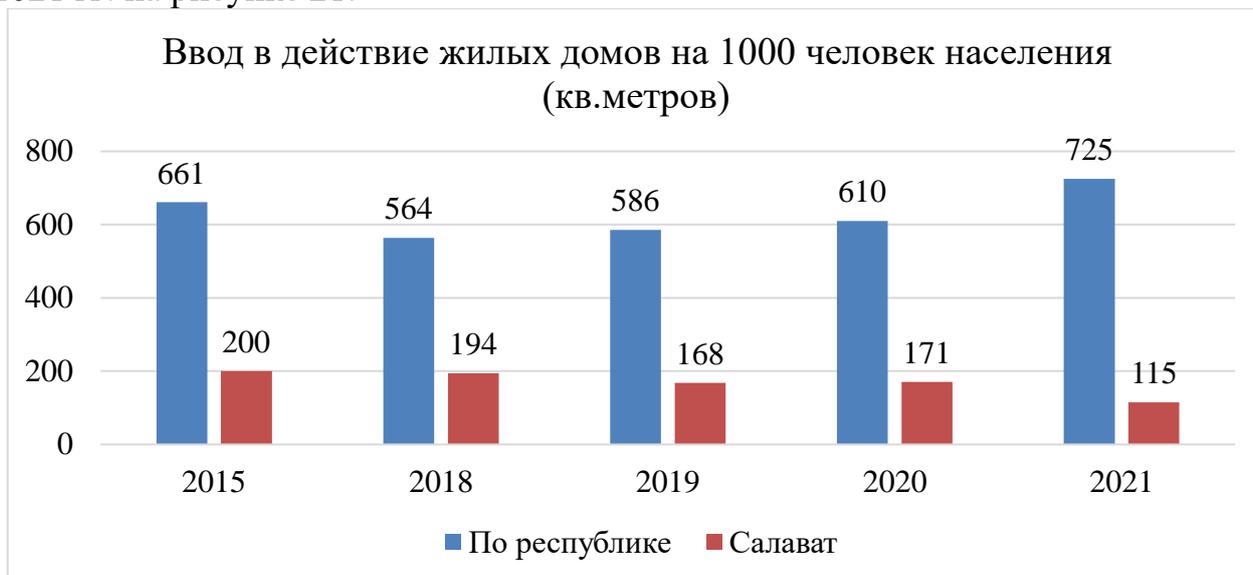


Рисунок 21 – Ввод в действие жилых домов на 1000 человек населения в Республике Башкортостан и в г. Салавате (кв.метров)[10]

Общие объемы ввода в действие жилых домов в Республике Башкортостан в расчете на 1000 человек населения за период с 2015 по 2021 гг. увеличились с 661 до 725 кв.м., т.е. на 9,7%; а по г. Салавату, наоборот, уменьшились с 200 до 115 кв.м. в расчете на 1000 человек населения, т.е. на 42,5%.

**Выводы.** В Республике Башкортостан общий размер жилищного фонда за период с 2015 по 2021 гг. возрос с 98,4 до 114,4 млн.кв.м., т.е. на 16,3%. В республике ведется активное жилищное строительство, за последние пять лет его темп роста составил 16%, а темп роста жилищного строительства в Салавате произошел на 6% и способствовал его увеличению до 3,5 млн.кв.м. в 2021 г. Доля жилищного фонда г. Салавата в общереспубликанском фонде жилья за период с 2015 по 2021 гг. уменьшилась с 3,4 до 3,1%. Это связано как с уменьшением численности постоянного населения г. Салавата, так и с уменьшением темпов жилищного строительства в городе.

В городе Салават строительство жилья, в основном осуществляется за счет средств граждан (доля такого строительства составляет 95%). Данная ситуация характерна не только для Салавата, но и для других городов Республики Башкортостан.

В 2015 г. уровень обеспеченности жильем в общереспубликанском масштабе превышал уровень обеспеченности жильем в г. Салавате на 12%, в 2021 г. разница возросла до 19,7%.

В 2015 г. размер площади жилья, приходящегося на одного жителя в Республике Башкортостан, была равной 24,2 кв.м., к 2021 г. стала составлять 28,6

кв.м. В г. Салавате в 2015 г. размер площади жилья, приходящегося на одного жителя, был равным 21,6 кв.м., к 2021 г. стала составлять 23,9 кв.м.

Таким образом, темпы развития жилищного строительства в Республике Башкортостан неоднородны. В общереспубликанском масштабе темпы роста оказываются несколько большими, чем в одном из городов региона. Данная ситуация в первую очередь связана с демографическими и социально-экономическими процессами.

#### ***Список литературы:***

1. Interdependency Between Demographics and the Construction of Housing as a Pivotal Factor of Society's Sustainable Growth / A. N. Asaul, A. B. Assylbayev, K. N. Niiazalieva [et al.] // Proceedings of the Second Conference on Sustainable Development: Industrial Future of Territories (IFT 2021), Ekaterinburg, 24 сентября 2021 года / Editors: Yakov Silin. Ekaterinburg: Atlantis Press, 2021. P. 309-314. DOI 10.2991/aebmr.k.211118.056. EDN OLIKJC.
2. The practical barriers to kickstarting the innovation and investment in the sphere of construction in Russian Federation / A. Asaul, M. Asaul, I. Drozdova [et al.] // E3S Web of Conferences Volume 274 (2021): 2nd International Scientific Conference on Socio-Technical Construction and Civil Engineering (STCCE - 2021), Kazan, 21–28 апреля 2021 года. Vol. 274. France: EDP Sciences, 2021. P. 5006. DOI 10.1051/e3sconf/202127405006. EDN ZCQAQP.
3. Proactive mechanisms for response to risks of business entities engaged in investment and construction activities / A. Asaul, M. Asaul, G. Shcherbina [et al.] // E3S Web of Conferences Volume 274 (2021) : 2nd International Scientific Conference on Socio-Technical Construction and Civil Engineering (STCCE - 2021), Kazan, 21–28 апреля 2021 года. Vol. 274. France: EDP Sciences, 2021. P. 5007. DOI 10.1051/e3sconf/202127405007. EDN ZMCFKN.
4. Асаул А. Н. О факторах, не способствующих эффективно действующим строительным компаниям инвестировать в инновации / А. Н. Асаул, М. А. Асаул // Вестник гражданских инженеров. 2019. № 3(74). С. 201-208. DOI 10.23968/1999-5571-2019-16-3-201-208. EDN NYGGNC.
5. Загидуллина Г. М. Основные направления устойчивого развития строительства / Г. М. Загидуллина, Р. М. Иванова // Высшее и среднее профессиональное образование как основа профессиональной социализации обучающихся: Материалы 13-ой Международной научно-практической конференции, Казань, 28 мая 2019 года / Под общей редакцией Р.С. Сафина, Е.А. Корчагина. Казань: Общество с ограниченной ответственностью "Редакционно-издательский центр "Школа", 2019. С. 13-16.
6. Хрусталева Б.Б. Основные направления эффективного развития рынка коммерческой недвижимости в жилом секторе / Б.Б. Хрусталева, З.В. Аюпова // Экономика строительства. 2021. № 1(67). С. 44-53.
7. Sustainable housing in the Russian regions / A. Farkhutdinov, S. Gots, Z. Yangurazova [et al.] // E3S Web of Conferences, Chelyabinsk, 17–19 февраля 2021 года. Chelyabinsk, 2021. P. 07043. DOI 10.1051/e3sconf/202125807043. EDN XWNJXC.

8. Фархутдинов А. М. Факторы, влияющие на себестоимость строительства жилья / А. М. Фархутдинов // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 2(6). С. 47-54. DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_2\_47. EDN NUDQMB.
9. Фархутдинов А. М. Сравнительный анализ развития строительной отрасли Республики Башкортостан в сравнении с субъектами Приволжского федерального округа / А. М. Фархутдинов // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 3(7). С. 111-120. DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_3\_111. EDN DCNKBR.
10. Инвестиционная и строительная деятельность в Республике Башкортостан: Статистический сборник. Башкортостанстат. Уфа, 2022. 157 с.
11. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Тенденции развития жилищного строительства в Республике Беларусь. В сборнике: Уфимский гуманитарный научный форум «Гуманитарная миссия обществознания на пороге нового индустриального общества». Сборник статей международного научного форума. Уфа, 2021. С. 32-37.
12. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Тенденции ликвидации процессов незавершенного строительства в Российской Федерации. В сборнике: Стратегические приоритеты социально-экономического развития региона в условиях цифровой трансформации. Сборник статей Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Под редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа, 2021. С. 53-60.

#### ***Сведения об авторах***

***Кузнецова Альфия Рашитовна***, доктор экономических наук, профессор, начальник отдела, Академия наук Республики Башкортостан. 450008, г.Уфа, ул. Кирова, д.15. E-mail: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru), тел. +7 (961) 357-60-07. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0273-4801>

***Дегтярев Александр Николаевич*** доктор экономических наук, профессор, вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, Академия наук Республики Башкортостан. 450008, г.Уфа, ул. Кирова, д.15. E-mail: [aleks-degt@yandex.ru](mailto:aleks-degt@yandex.ru), тел. +7 (347) 273-72-37. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6237-8795>

#### ***Author's personal details***

***Kuznetsova Alfiya Rashitovna***, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of Department, Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan. 450008, Bashkortostan, Ufa, ul. Kirova, d.15. E-mail: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru), tel. +7 (961) 357-60-07. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0273-4801>

***Degtyarev Alexander Nikolaevich***, Doctor of Economics, Professor. Vice-President of the Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan, Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan. 450008, Bashkortostan, Ufa, ul. Kirova, d.15. E-mail: [aleks-degt@yandex.ru](mailto:aleks-degt@yandex.ru), tel. +7 (347) 273-72-37. ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6237-8795>

© Кузнецова А.Р., Дегтярев А.Н.

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_70\_80

УДК 373.6:331.548

JEL J24

**К ВОПРОСУ О ПРОФОРИЕНТАЦИИ ШКОЛЬНИКОВ  
В ЦЕЛЯХ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ДЛЯ АПК**

**Никонова Галина Николаевна**

ФГБУН СПб ФИЦ РАН, ФГБОУ ВО СПбГАУ, г. Санкт-Петербург, Россия

**Тимошенко Светлана Алексеевна**

ФГБОУ ВО СПбГАУ, ФГБУН СПб ФИЦ РАН,

г. Санкт-Петербург, Пушкин, Россия

**TO THE QUESTION OF VOCATIONAL GUIDANCE OF  
SCHOOLCHILDREN FOR THE PURPOSE OF TRAINING FOR THE AIC**

**Nikonova Galina Nikolaevna**

St. Petersburg Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences,

St. Petersburg, Russia; St. Petersburg state agrarian university,

St. Petersburg, Pushkin, Russia

**Timoshenko Svetlana Alekseevna**

St. Petersburg state agrarian university, St. Petersburg, Pushkin, Russia;

St. Petersburg Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences,

St. Petersburg, Russia

***Аннотация.*** В условиях современных геополитических изменений актуальность проблемы развития в аграрном секторе необходимого человеческого капитала особенно усиливается. Причем в процессе его формирования большая роль отводится активизации новых методов формирования системы подготовки будущих специалистов сельского хозяйства, начиная со школьного обучения. В статье отмечена необходимость ранней профессиональной ориентации школьников и рассмотрен опыт Санкт-Петербургского государственного аграрного университета по комплектованию состава будущих студентов ВУЗа. На примере организации профильных аграрных классов в общеобразовательных школах муниципальных районов Ленинградской области рассмотрены особенности аграрно-технологической подготовки обучающихся при научно-методическом сопровождении преподавателей СПбГАУ и поддержке со стороны органов управления АПК региона. Показано, что в результате школьники Ленинградской области стали являться основными участниками регионального этапа Всероссийского конкурса школьников сельских поселений и малых городов АгронТРИ, а также Аграрной олимпиады школьников, проводимых на площадке СПбГАУ. Сделан

---

***Для цитирования:*** Никонова Г.Н., Тимошенко С.А. К вопросу о профориентации школьников в целях подготовки кадров для АПК // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С. 70-80. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_70\_80

вывод, что эта деятельность способствует формированию более осознанного выбора абитуриентами образовательных учреждений и своей будущей специальности, что влияет затем на качество подготовки специалистов для агропромышленного комплекса. На основе проведенного анализа отмечено отсутствие в настоящее время на федеральном уровне необходимой нормативно-правовой базы, регламентирующей функционирование агроклассов и агрошкол. Даны предложения по разработке и введению в действие соответствующего Положения, включая проведение мониторинга эффективности сложившейся практики организации агроклассов, разработку системы льгот для выпускников агроклассов, поступающих в аграрные ВУЗы и учреждения среднего профессионального образования, в том числе на основе договоров целевого обучения.

**Ключевые слова:** система образования, профессиональная ориентация, аграрные классы, СПбГАУ.

**Summary.** In the context of modern geopolitical changes, the urgency of the problem of the development of the necessary human capital in the agricultural sector is especially increasing. Moreover, in the process of its formation, a large role is assigned to the activation of new methods of forming a system of training future specialists in agriculture, starting with school education. The article highlights the need for early professional orientation of schoolchildren and examines the experience of St. Petersburg State Agrarian University in the composition of future university students. On the example of the organization of industrial agricultural classes in secondary schools of municipal districts of the Leningrad region, the features of agrarian and technological training of students with the scientific and methodological guidance of teachers of SPbSAU and support from the management bodies of the agro-industrial complex of the region are considered. It is shown that as a result, schoolchildren of the Leningrad Region began to be the main participants of the regional stage of the All-Russian competition of schoolchildren of rural settlements and small towns of AgroNTRY, as well as the Agrarian Olympiad of schoolchildren held at the SPbGAU site. It is concluded that this activity contributes to the formation of a more conscious choice by applicants of educational institutions and their future specialty, which then affects the quality of training specialists for the agro-industrial complex. Based on the analysis carried out, the lack of the necessary regulatory framework at the federal level regulating the functioning of agroclasses and agricultural schools is currently noted. Proposals are given for the development and implementation of the relevant Regulations, including monitoring the effectiveness of the current practice of organizing agricultural classes, developing a system of benefits for graduates of agricultural classes entering agricultural universities and institutions of secondary vocational education, including on the basis of targeted training contracts.

**Keywords:** education system, career guidance, agricultural classes, SPbGAU.

**Актуальность проблемы.** Устойчивое развитие сельского хозяйства невозможно без обеспечения его высококвалифицированными кадрами, которые сумеют эффективно работать в новых экономических и технологических условиях. Только в таком случае гарантируется конкурентоспособное производство и решение поставленных задач в сфере импортозамещения, что будет способствовать достижению целей, определенных Государственными программами по развитию агропромышленного комплекса и сельских территорий [1,2].

Рост производства в АПК за последние несколько лет стимулирует активность рынка труда в агробизнесе, который находится в том числе и под влиянием изменений в динамике миграционных процессов [3]. Это определяет масштабы потребности в трудовых ресурсах, включая запрос на профильных специалистов для аграрного сектора с соответствующими глубокими фундаментальными и прикладными знаниями в области особенностей производства и менеджмента [4], без чего невозможно решить сохраняющиеся проблемы кадрового обеспечения отрасли как в стране в целом, так и в ее регионах [5,6,7].

Недостаток соответствующих кадров, которые умеют эффективно пользоваться цифровыми технологиями, не позволит провести цифровую трансформацию в АПК. Вот почему в ближайшее время в учебном процессе аграрных вузов страны нужны новые специальности и программы, с учетом меняющихся потребностей рынка труда и региональных особенностей развития сельского хозяйства. Например, при выпуске специалистов-агрономов у работодателей возникнет более узкий, специализированный запрос: агроном-селекционер, агроном в области точного земледелия и т.д. Поэтому работодатели под свои потребности могут использовать такую форму обучения как целевая основа, что позволит им активно участвовать в подготовке будущих специалистов, включая проведение практик и стажировок на имеющихся инновационных производственных площадках. Данный вопрос, на наш взгляд, не представляет большой сложности.

Однако существенная трудность заключается в формировании контингента студентов аграрных ВУЗов, в первую очередь мотивированных на работу, связанную с сельским хозяйством, и намеренных связать свою профессиональную судьбу с данной отраслью. Поэтому вполне закономерно, что к проблеме отбора качественных абитуриентов привлечено внимание не только исследователей [8,9,10,11], но и органов управления. Достаточно отметить, что Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» с 2010 года проводится мониторинг, который был поддержан Общественной палатой РФ и Министерством образования и науки РФ. В ходе мониторинга качество приема в ВУЗы оценивается по среднему баллу абитуриентов, зачисленных на первый курс по итогам ЕГЭ [12].

Между тем, следует присоединиться к мнению, что оценка результативности приема на основе среднего балла ЕГЭ является недостаточной и «как любое среднее значение и этот средний показатель.... не позволяет оценить весь контингент зачисленных абитуриентов, а, следовательно, существует необходимость разработки более гибкого инструмента анализа результативности приемных кампаний» [8, с.107].

В качестве одного из способов решения проблемы можно рассматривать раннюю профориентацию школьников, т.е. возможность помощи детям как можно раньше определиться с выбором будущей профессии. Причем эта профессия должна быть востребованной всегда, что, как известно, характерно для деятельности в сфере АПК. Отсюда значимость роли высших учебных заведений в сотрудничестве со школами, причем не только с сельскими, на пути к самореализации обучающихся и определения их жизненных перспектив. Поэтому целью исследования выступал анализ опыта Санкт-Петербургского ГАУ по организации аграрных классов в школах.

**Материал и методы.** В качестве информационной базы использовались научная литература, данные Отдела профориентации и трудоустройства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургского государственного аграрного университета», материалы статистического сборника, отражающего итоги проведения Федеральной службой государственной статистики (Росстат) выборочного наблюдения трудоустройства выпускников, получивших среднее профессиональное и среднее образование [13]. Речь идет о регулярном выборочном обследовании Росстатом рабочей силы по всем регионам Российской Федерации, в том числе наблюдении трудоустройства выпускников, которые получили среднее профессиональное или высшее образование. В 2021 году опросу подлежали лица, закончившие образовательные организации высшего и среднего профессионального образования в 2016-2020 годах, выборка составляла 100 тыс. домохозяйств.

В качестве методов исследования применялись абстрактно-логический, монографический и экономико-статистический.

**Результаты и их обсуждение.** По данным Росстата, на 31 октября 2022 года, среднесписочная численность специалистов организаций в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыбоводстве составляла 849,6 тыс. человек, а руководителей – 51,0 тыс. человек. Специалистов высшего уровня квалификации насчитывалось 90,5 тыс. человек, среднего уровня квалификации – 55,7 тыс. человек, квалифицированных работников данной сферы деятельности было 145,1 тыс. человек.

При этом потребность в работниках для замещения вакантных мест составляла по специалистам 56,9 тыс. человек, руководителей – 1,9 тыс. человек, специалистов высшего уровня квалификации – 6,0 тыс. человек, среднего уровня квалификации – 3,1 тыс. человек, квалифицированных работников – 10,8 тыс.

человек. Одновременно, согласно данным Росстата на основе выборочного наблюдения трудоустройства выпускников, 79,9% лиц, получивших высшее образование в 2016-2020 годы по программам специалитета и 82,0% бакалавров испытывали трудности при поиске работы [13, с 33], причем в 2020 году было не трудоустроено 21% от общей численности выпускников, что видимо, связано с пандемией COVID- 2019, так как в 2016 год удельный вес безработных выпускников был равен 11%.

Одним из главных факторов воспроизводства трудовых ресурсов для сельского хозяйства является качественное образование. Причем в данном случае необходимо рассматривать систему образования в целом, по всем уровням подготовки, начиная с создания и организации функционирования аграрных классов и заканчивая аспирантурой, а также системой переподготовки кадров (рис. 1).

Представленная схема подготовки кадров уже активно реализуется в регионах страны. Достаточно интересный опыт функционирования агроклассов накоплен в Миловской школе Уфимского района и села Ахметово Кушнаренковского района Республики Башкортостан [14], а также Тюменской, Ленинградской, Оренбургской областях и других регионах страны [15,16].

В Ленинградской области в 2022 году общая система образования, кроме дошкольного, была представлена 386 средними общеобразовательными школами, 43 организациями среднего профессионального образования и 220 организациями дополнительного образования.

Следует отметить, что основное учреждение высшего образования по подготовке кадров для сельского хозяйства Ленинградской области – это федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (СПбГАУ) находится в г. Санкт-Петербурге. Тем не менее, Ленинградская область является стратегическим партнером СПбГАУ и одним из главных заказчиков кадров для АПК региона.

В целях формирования контингента будущих студентов важнейшей задачей в деятельности СПбГАУ выступает работа со школами, прежде всего Ленинградской области. С участием Университета формируются или уже активно работают профильные агроклассы в Тосненском, Всеволожском, Приозерском, Гатчинском, Кингисеппском, Волосовском, Выборгском муниципальных районах, где при методической поддержке СПбГАУ более 300 школьников приобрели дополнительные компетенции в аграрной сфере. Еще в 2012 году в Университете при взаимодействии с Комитетом общего и профессионального образования Правительства Ленинградской области был разработан учебно-методический комплекс для профильного аграрно-технологического обучения (УМК-Агро) в средних общеобразовательных школах региона. На его основе в течение 10 лет в школах и учреждениях дополнительного образования с опорой на УМК-Агро успешно развивается

аграрно-технологическая подготовка обучающихся при научно-методическом сопровождении преподавателей СПбГАУ, в сочетании с поддержкой Комитета по агропромышленному и рыбохозяйственному комплексу Правительства Ленинградской области.



Рисунок 1 – Этапы воспроизводства профессиональных кадров для АПК в системе профессионального образования

Среди партнеров СПбГАУ по созданию аграрных классов – Сельцовская средняя школа имени Е.М. Мелашенко и Красноборская средняя школа Тосненского района, Мушинская средняя школа Всеволожского района, Станция юных натуралистов города Выборга, средние школы №93 и 403 Санкт-Петербурга, а также другие учреждения среднего общего и дополнительного образования детей. В режиме сетевого взаимодействия ВУЗ-Школа, учащиеся агроклассов в течение учебного года приобретают новые знания и умения, а затем получают возможность пройти учебную практику в летней Агрошколе, которая успешно работает на базе Университета. Ученики агроклассов осваивают современные агротехнологии, знакомятся с достижениями аграрной науки и передового опыта, а также проектной деятельностью. Такой системный подход к ранней профориентации школьников в области аграрной сферы позволяет выпускникам школ приобретать более прочную мотивацию к получению профильного среднего профессионального и высшего образования,

овладевать профессиями, востребованными в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексах региона.

Обучающиеся школ Ленинградской области являются основными участниками регионального этапа Всероссийского конкурса школьников сельских поселений и малых городов АгроНТРИ (рис. 2) и Аграрной олимпиады школьников, проводимых на площадке СПбГАУ. За 2022-2023 гг. количество таких школьников превысило 500 человек.



Рисунок 2 – Динамика численности участников Всероссийского конкурса «АгроНТРИ» за период 2020-2023 гг.

Данный самый масштабный в России конкурс среди школьников сельских поселений и малых городов в области цифровых технологий АПК актуален для ранней популяризации особенностей развития сельскохозяйственной отрасли, что повышает степень осознанности выбора абитуриентами образовательного учреждения и будущей профессии. Между тем, необходимо отметить, что в настоящее время на федеральном уровне отсутствует нормативно-правовая база об агроклассах и агрошколах. Поэтому целесообразно разработать и ввести в действие Положение, которое позволило бы придать системный характер организации профессиональной ориентации подрастающего поколения, личностного самоопределения обучающихся и более осознанного выбора ими своего профессионального пути, в частности, в аграрной сфере, включая разработку системы льгот для выпускников агроклассов, поступающих в аграрные ВУЗы и учреждения среднего профессионального образования.

Дополнительно в данном документе целесообразно отразить основы проведения постоянного мониторинга эффективности сложившейся практики организации агроклассов, которые действуют в следующих формах: а) профильные классы естественнонаучного или технологического профиля в

учреждениях среднего общего образования; б) секции (кружки) в системе отделений дополнительного образования детей (ОДОД) в учреждениях среднего общего образования; в) секции (кружки) в учреждениях дополнительного образования (центрах научно-технического творчества молодежи, кванториумах, станциях юных натуралистов и других).

В Положении целесообразно рекомендовать:

а) аграрным вузам и учреждениям среднего профессионального образования субъектов РФ оказывать, на основании договоров о сетевом взаимодействии, методическую помощь в разработке рабочих программ профильного и дополнительного обучения, в руководстве проектной и опытнической деятельностью обучающихся и вовлечению их в олимпиадное движение, а также способствовать повышению квалификации педагогов для агроклассов;

б) органам управления агропромышленным комплексом субъектов РФ оказывать содействие учреждениям среднего общего и дополнительного образования в материально-техническом обеспечении учебной и опытнической деятельности агроклассов, в том числе на основе шефской помощи со стороны предприятий АПК;

в) органам исполнительной власти и местного самоуправления, предприятиям и организациям АПК в приоритетном порядке стимулировать выпускников агроклассов для поступления на обучение в аграрные вузы на основе договоров целевого обучения.

Таким образом, определяя перспективы аграрного образования [17], можно сделать вывод, что в условиях развития инновационной экономики необходимо совершенствовать инновационный подход и при подготовке кадров [18]. Как справедливо отмечается в [19, с.22], «задача модернизации, как известно, заключается не только в обнаружении объективных трендов трансформации системы, но и, главное, в оптимизации этих процессов в интересах государства и общества, в целях устойчивого развития экономики на инновационной основе».

**Выводы.** На основе проведенных исследований можно сделать вывод, что осуществляемые преобразования в системе подготовки кадров АПК, начиная с усиления работы по профориентации обучающихся в школе, позволят обеспечить ее соответствие современным вызовам и задачам развития аграрного сектора. При этом необходима поддержка на федеральном и региональном уровнях имеющегося опыта и действующих практик профориентационной работы с учащимися школ. Это решит несколько неотложных проблем: расширит возможности аграрных ВУЗов для их участия в создании новых элементов формирования системы в кадровом обеспечении АПК, будет способствовать обоснованному выбору абитуриентами образовательного учреждения и будущей профессии, а также расширит нормы правового регулирования льгот выпускников аграрных классов при поступлении в ВУЗ.

*Источники финансирования. Исследование проведено в рамках выполнения Государственного задания по бюджетной теме № FFZF-2022-18 СПб ФИЦ РАН.*

**Список литературы:**

1. Костяев А.И., Никонова Г.Н., Трафимов А.Г. Проблемы программного подхода к развитию сельских территорий // Никоновские чтения. 2019. № 24. С. 10-12.
2. Никонова Г.Н., Криулина Е.Н., Тарасенко Н.В. Факторы и механизмы преодоления депрессивности в сельском развитии // Вестник АПК Ставрополья. 2016. № S3. С. 124-130.
3. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Миграция трудовых ресурсов в Российскую Федерацию: тенденции и перспективы // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4 (8). С. 55-65.
4. Трусова Н.А. Факторы и особенности инновационных процессов в аграрном секторе // Наука и молодежь: новые идеи и решения в АПК. Сборник материалов Всероссийских научно-методических конференций с международным участием. 2016. С. 207-210.
5. Тимошенко С.А. Современные проблемы воспроизводства трудовых ресурсов в сельском хозяйстве // Никоновские чтения. 2020. № 25. С. 76-78.
6. Иванов А.Л., Петриков А.В., Кирюшин В.И. и др. Рекомендации по развитию агропромышленного комплекса и сельских территорий Нечерноземной зоны Российской Федерации до 2030 года. Монография. Издательство: Почвенный институт имени В.В. Докучаева. М-. 2021. 400 с.
7. Kostyaev A., Fedorov G., Kuznetsova A., Nikonova G., Letunov S., Nikonov A. The Baltic sea region in the demographic dimension // The 13th international days of statistics and economics. Conference Proceedings. The Department of Statistics and Probability and the Department of Microeconomics, University of Economics, Prague, Czech Republic; Faculty of Economics, The Technical University of Košice; The Ton Duc Thung University, Ho Chi Minh City, Vietnam. 2019. С. 783-793.
8. Исаев Ю.Н., Вишнякова Е.А., Холуянов К.К. Оценка результативности приемной кампании в вузах // Известия СПбГЭТУ ЛЭТИ. 2013. № 4. С. 106-113.
9. Маслова Т.Д., Вишнякова Е.А. В погоне за студентом // Логистические инновации в коммерции и маркетинге. Научная сессия профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов по итогам НИР 2010: Сборник докладов в двух частях. Под ред. И.Д. Афанасенко. 2011. С. 42-46.
10. Мартыненко О.О., Полищук А.И. Проблемы качественного состава абитуриентов российских вузов // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. 2012. № 5 (18). С. 33-49.

11. Вишнякова Е.А., Исаев Ю.Н., Маслова Т.Д. Совершенствование организации и управления целевым приемом в техническом вузе // Известия СПбГЭТУ ЛЭТИ. 2012. № 10. С. 117-121.
12. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Качество приема в российские вузы: 2022 // <https://www.hse.ru/ege2022/>
13. Итоги анализа трудоустройства выпускников – 2021 – статистический бюллетень (монография) / Бронникова Е.М., Васютина Е.С., Виноградова М.В. и др. Под науч. ред. К.Э. Лайкам, З.Ж. Зайнуллина, А.В. Зотова и др. Российский социальный университет. -Курск: Университетская книга, 2022. 181 с.
14. Агроклассы в школах: Почему важно готовить подростков к жизни на селе [Электронный ресурс] // URL: [https://avangard-kushn.ru/articles/common\\_material/2022-08-25/agroklassy-v-shkolah](https://avangard-kushn.ru/articles/common_material/2022-08-25/agroklassy-v-shkolah) (дата обращения 03.03.2023).
15. Лозгачева О.В., Чеченихина О.С., Соколовская И.Р., Палкина С.А., Обожина Н.С. Агрошкола: новый формат социальной экосистемы // Педагогическое образование в России. 2022. № 5. С. 26-38.
16. Чеченихина О.С., Синько В.Н. Перспективы развития агроклассов в системе непрерывного образования Уральского ГАУ // Аграрное образование и наука. 2019. № 2. С. 16.
17. Бычкова С.М., Тимошенко С.А. Анализ перспектив развития аграрного образования в России // Научное обеспечение развития АПК в условиях импортозамещения. Сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции: посвящается 115-летию Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. 2019. С. 181-183.
18. Кузнецова А.Р., Махмутов А.Х. Развитие инноваций в системе образования Российской Федерации // Наука о данных. Материалы международной научно-практической конференции. 2020. С. 161-164.
19. Дегтярёв А.Н., Дегтярёва Л.Р. Современные драйверы развития российского образования в условиях разнонаправленных вызовов // Экономика образования. 2015. № 2. С. 15-26.

#### ***Сведения об авторах:***

***Никонова Галина Николаевна***, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН, главный научный сотрудник ФГБУН СПб ФИЦ РАН, 199178, Россия, Санкт-Петербург, 14-я линия В.О., д. 39; главный научный сотрудник ФГБОУ ВО СПбГАУ, Россия, 196601, Россия, г. Санкт-Петербург-Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2, [galekos@yandex.ru](mailto:galekos@yandex.ru), +7 981 7201826.  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7605-0237>, Researcher ID: G2365-2018

***Тимошенко Светлана Алексеевна***, старший преподаватель ФГБОУ ВО СПбГАУ, 196601, Россия, г. Санкт-Петербург-Пушкин, Петербургское шоссе, дом 2; аспирант ФГБУН СПб ФИЦ РАН, Россия, Санкт-Петербург, 14-я линия

V.O., д. 39, [svet\\_timoshenko@mail.ru](mailto:svet_timoshenko@mail.ru), +7 921 9476729. ORCID:  
<https://orcid.org/0000-0002-7788-2916>

*Author's personal details*

***Nikonova Galina Nikolaevna***, doctor of Economics, professor, corresponding member of the Russian Academy of Sciences, chief researcher SPC RAS, 14th line V.O., 39, St. Petersburg, 199178, Russia; chief researcher FSBEI HE SPbSAU, Petersburg highway, 2, St. Petersburg, Pushkin, 196601, Russia, [galekos@yandex.ru](mailto:galekos@yandex.ru), +7 981 7201826

***Timoshenko Svetlana Alekseevna***, Senior Lecturer FSBEI HE SPbSAU, Petersburg highway, 2, St. Petersburg, Pushkin, 196601, Russia; Post-graduate student SPC RAS, 14th line V.O., 39, St. Petersburg, 199178, Russia, [svet\\_timoshenko@mail.ru](mailto:svet_timoshenko@mail.ru), +7 921 9476729/ ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7788-2916>

© Никонова Г.Н., Тимошенко С.А.

**МОНОПРОФИЛЬНЫЙ ТУРИЗМ: ПОНЯТИЙНЫЙ АППАРАТ  
И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПУТИ РАЗВИТИЯ**

*Пьянкова Светлана Григорьевна,*

доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры региональной,  
муниципальной экономики и управления,  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,  
Екатеринбург, Россия

**Макаркина Оксана Юрьевна,**

аспирант кафедры региональной, муниципальной экономики и управления,  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,  
Екатеринбург, Россия

**SINGLE-INDUSTRY TOURISM: CONCEPTUAL FRAMEWORK  
AND PROMISING WAYS OF DEVELOPMENT**

*Ryankova Svetlana Grigorievna,*

Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Regional,  
Municipal Economics and Management, Ural State Economic University,  
Yekaterinburg, Russia.

**Makarkina Oksana Yurievna,**

post-graduate student of the Department of Regional, Municipal Economics and  
Management, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia.

*Аннотация.* В статье представлена характеристика развития российского туризма в Российской Федерации. Рассмотрены существующие специальные виды туризма в Свердловской области, в частности «промышленный туризм». На Урале расположено большое количество промышленных предприятий, значительная часть дислоцируется в моногородах. В работе исследуется понятие, критерии и пути развития моногорода у различных авторов, а также в законодательных актах. Установлено, что главной особенностью моногорода является доминирующее участие одного или нескольких предприятий в жизни города. Авторами консолидированы меры, направленные на стабилизацию ситуации в моногородах. Проблемы развития внутреннего туризма и монопрофильных городов исследуется различными учеными, но авторы решили исследовать синтез промышленного туризма и развития моногородов. Авторами предложено понятие «монопрофильный туризм», определены его критерии: прохождение туристического маршрута в моногороде, включенном в реестр

---

**Для цитирования:** Пьянкова С.Г., Макаркина О.Ю. Монопрофильный туризм: понятийный аппарат и перспективные пути развития // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. №1. С.81-93. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_80\_93

моногородов Российской Федерации; основным направлением является проведение экскурсий и посещение музеев на градообразующих предприятиях; наличие туристкой инфраструктуры - средств размещения, предприятий общественного питания (столовые, кафе, рестораны, фастфуд), банков, общественного транспорта. Авторы видят следующие пути развития «монопрофильного туризма»: создание комбинированных турпродуктов; увеличение среднего времени, проводимого туристом в моногороде; организация профориентационных туров для школьников; организацию межмуниципального взаимодействия как между моногородами, так и между крупными центрами и моногородами. Авторы статьи считают, что при организации туров в несколько городов решает несколько проблем: сокращение расходов на трансфер; увеличивается среднее время пребывания туриста; турист получает большое количество впечатлений, которыми делится в социальных сетях; очень часто промышленные объекты являются закрытыми площадками и открытие доступа посторонним людям требует большое количество проверок и согласований.

**Ключевые слова:** туризм, промышленный туризм, моногород, критерии моногорода, развитие, Свердловская область, виды туризма, экономика моногородов, межмуниципальное сотрудничество.

**Summary.** The article presents a description of the development of Russian tourism in the Russian Federation. Existing special types of tourism in the Sverdlovsk region, in particular «industrial tourism», are considered. There are a large number of industrial enterprises in the Urals, a significant part of which is located in single-industry towns. The paper explores the concept, criteria and ways of development of a single-industry town by various authors, as well as in legislative acts. It has been established that the main feature of a single-industry city is the dominant participation of one or more enterprises in the life of the city. The authors consolidated measures aimed at stabilizing the situation in single-industry towns. The problems of the development of domestic tourism and single-industry cities are being studied by various scientists, but the authors decided to explore the synthesis of industrial tourism and the development of single-industry towns. The authors proposed the concept of "single-industry tourism", defined its criteria: the passage of a tourist route in a single-industry town included in the register of single-industry towns of the Russian Federation; the main direction is to conduct excursions and visit museums at the city-forming enterprises; availability of tourist infrastructure - accommodation facilities, catering establishments (canteens, cafes, restaurants, fast food), banks, public transport. The authors see the following ways of developing "single-profile tourism": the creation of combined tourism products; an increase in the average time spent by a tourist in a single-industry town; organization of career guidance tours for schoolchildren; organization of inter-municipal cooperation both between single-industry towns and between large centers and single-industry towns. The authors of the

article believe that when organizing tours to several cities, it solves several problems: reducing transfer costs; the average stay of a tourist increases; the tourist receives a large number of impressions that he shares on social networks; very often, industrial facilities are closed areas and opening access to unauthorized people requires a large number of checks and approvals.

**Keywords:** tourism, industrial tourism, single-industry town, single-industry town criteria, development, Sverdlovsk region, types of tourism, economy of single-industry towns, intermunicipal cooperation.

**Введение.** Конец 2022 года для российского туризма характеризуется в следующих цифрах:

1) Число введенных санкций против РФ - 8559. В ответ нашей страной введено 7845 санкций.

2) В результате конфликта интересов с США и странами Евросоюза в 2022 году понесла потери российская экономика. В числе наиболее неблагоприятных отраслей оказались туризм и индустрия гостеприимства. Однако по отдельным показателям прошлый год оказался для них и более прибыльным. «Вырос выше рынка внутренний организованный туризм, а вместе с ним и средний чек — на 15%. Самыми популярными направлениями стали Дагестан (+100%), Москва (+57%), Крым и Санкт-Петербург (по 32%)» [1].

3) Вместе с тем по объективным причинам упал (-99,5%) рынок въездного туризма: по данным статистики границу с туристическими целями пересекли 147 тысяч человек. Объективными причинами стали: 1. Ограничения и санкции. 2. Недружественное отношение к россиянам. 3. Уход из России международных платежных систем и как следствие, иностранные туристы не могут расплачиваться своими картами и вынуждены использовать наличные. А это неудобно и создает проблемы с безопасностью.

«Выездной туризм вопреки прогнозам вырос на четверть, но его география изменилась ввиду закрытия рядом стран своих границ для россиян, поэтому в топе были Турция, Египет, ОАЭ, Таиланд и Абхазия» [1]. Но статистика по выездному туризму недостоверная в силу того, что многие граждане покидали страну во время объявления мобилизации. Если подводить итоги 2022 года для индустрии туризма и гостеприимства, то этот год стал временем испытаний и возможностей, отельерам и туроператорам пришлось противостоять новым вызовам, искать других поставщиков и замену импорту.

4) Одним из последних трендов является повышенный спрос на специальные виды туризма. Это объясняется тем, что благодаря развитию цифровых технологий мы можем посетить практически любое место на планете, не выходя из дома. И на первое место выходит желание посетить неизведанные места и попробовать нечто экстраординарное.

Согласно вышесказанному, большую актуальность приобретает поиск новых форм и видов туризма.

**Цель исследования:** рассмотреть существующие специальные виды туризма и сформулировать понятие монопрофильного туризма. Выявить перспективные пути развития монопрофильного туризма в Свердловской области.

**Задачи исследования:** 1. Исследовать работы российских ученых по теме специальных видов туризма. 2. Проанализировать развитие промышленного туризма в Свердловской области. 3. Исследовать понятие, критерии и пути развития моногорода у различных авторов, а также в законодательных актах. 4. Сформулировать понятие «монопрофильный туризм» и разработать пути его развития.

**Материалы.** В данной работе авторы использовали научные работы российских ученых в сфере специального туризма, исследования специфики моногородов, а также законодательные акты.

Решение поставленных в работе задач осуществлялось на основе применения общенаучных методов исследования в рамках сравнительного, логического и статистического анализа, а также посредством синтеза понятий моногород и туризм.

Для начала рассмотрели существующие специальные виды туризма.

Темой специальных видов туризма занимались такие российские ученые как Бабкин А.В., Зорина Г.И., Каверина Т.П., Биржаков М.Б. и другие. Бабкин А.В. в своем исследовании говорит о том, что специальные виды туризма обладают следующими признаками:

1. Не массовые, достаточно редкие виды туризма.
2. Трудоемкие по созданию конечного турпродукта.
3. Капиталоемкие виды туризма.
4. Туры, сочетающие признаки различных видов туризма.
5. Новые виды туризма, обусловленные вторичными потребностями человека.
6. Виды туризма с использованием нетрадиционных источников туризма.

Именно на эти признаки мы будем опираться в наших поисках нового вида туризма.

К специальным, наиболее распространенным видам туризма, которые отвечают вышеперечисленным требованиям, можно отнести следующие:

1. Религиозный туризм.
2. Деловой туризм: конгрессно-выставочный туризм; инсентив туризм.
3. Лечебно-оздоровительный туризм.
4. Экологический туризм.
5. Событийный туризм.
6. Горнолыжный туризм.
7. Экстремальный туризм.
8. Круизный туризм [2].

К указанным специальным видам туризма можно добавить промышленный туризм. Уральский федеральный округ располагает уникальным по запасам и разнообразию природно-ресурсным потенциалом, развитым промышленным комплексом, развитой транспортной и энергетической инфраструктурой. Это делает возможным развитие в Свердловской области такой уникальной и перспективной разновидности культурно-познавательных туристских программ, как промышленный туризм.

Согласно источнику, официальному сайту Департамента по развитию туризма и индустрии гостеприимства Свердловской области, 29 августа 2022 года был представлен Проект стратегии промышленного туризма Свердловской области до 2025 года на заседании совета по развитию туризма под руководством заместителя губернатора региона Дмитрия Ионина. Как сказал Дмитрий Ионин: "Развитие промышленного туризма в регионе станет одним из инструментов достижения главной задачи в отрасли — увеличения турпотока в Свердловскую область к 2030 году до 3,5 миллиона человек. Также в 2020 году губернатор Свердловской области Евгений Куйвашев подписал соглашение с АСИ о развитии промышленного туризма на Среднем Урале. Благодаря общей слаженной работе из федерального бюджета на развитие туризма и туристской инфраструктуры в 2023 году привлечено 585 миллионов рублей. Инвестиции в туристскую индустрию дают мощный эффект для создания рабочих мест и развития других сфер, в которых, замечу, задействован преимущественно наш малый бизнес» [3].

Рассмотрим понятие промышленного туризма. Наиболее полно оно прописано в Национальном стандарте Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 13810-2016. Настоящий стандарт идентичен международному стандарту ИСО 13810:2015 «Туристские услуги. Промышленный туризм. Предоставление услуг» (ISO 13810:2015 «Tourism services - Industrial tourism - Service provision», IDT) [4]. Согласно этому документу, промышленный туризм - посещения и мероприятия на объекте, позволяющие посетителям понять процессы и секреты производства, относящиеся к прошлому, настоящему или будущему. Также это понятие было сформулировано в работе Власова Н. Ю., Голубчиков О. Ю., Курилова Е. В. «Индустриальный туризм в продвижении старопромышленных регионов». Под «промышленным туризмом» понимается «развитие туристской индустрии, основанной на использовании зданий, сооружений, промышленных ландшафтов и иных объектов, которые исторически связаны с индустриальным прошлым данной территории» [5]. Это туризм, который предполагает посещение музеев, заводов и других исторических индустриальных мест.

«6-7 апреля 2022 года прошел Всероссийский акселератор по промышленному туризму, где было отобрано 10 предприятий Свердловской области. Это ЕВРАЗ НТМК, ЕВРАЗ Качканарский ГОК, ТМК Северский трубный завод (Полевской), ТМК Первоуральский новотрубный завод, Уралхиммаш (Екатеринбург), Уральские локомотивы (Верхняя Пышма),

Свердловская железная дорога (Екатеринбург), корпорация ВСМПО-Ависма (Верхняя Салда), Артинский завод, СМАК (Екатеринбург). Некоторые уже сегодня готовы принять туристов» [6].

И уже с апреля появился «четырёхдневный маршрут по Демидовским заводам, где помимо заводов можно увидеть современные производства вроде НТМК, СМАК, а также «дикие» объекты: живописные руины старых цехов и плотин» [1]. Позволяет посетить такие города как Екатеринбург, Невьянск, Нижний Тагил, Черноисточинск и Висим.

Но в Свердловской области также существует другое перспективное направление в туризме, связанное с развитием монопрофильных муниципальных образований - монопрофильный туризм. Прежде чем, сформулировать понятие монопрофильный туризм рассмотрим понятие моногород.

«Моногород», «монопрофильный город», «монофункциональный город» - с одной стороны идентичные понятия. С другой стороны, ученые их различают. Более подробно эта тема была исследована в статье соавтора статьи Пьянковой С.Г. «Перспективные направления социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований» [6]. В ней ученый рассматривает формулировки и приходит к выводу о схожести и различий этих трех определений.

В понимании Пьянковой С.Г. «монопрофильное муниципальное образование» – «это муниципальное образование, характеризующееся системным единством своей социально-экономической организации и функционированием градообразующего предприятия (комплекса), обуславливающим высокие внутренние и внешние риски его развития и необходимость внедрения эффективного механизма постоянной адаптации к изменениям» [6].

Для упрощения, в данной работе мы будем называть их моногородами. Рассмотрим критерии, которые позволяют отнести город к моногороду.

Критерии отнесения муниципальных образований Российской Федерации к монопрофильным (моногородам), в частности: «муниципальное образование имеет статус городского округа или городского поселения, за исключением муниципальных образований, в которых в соответствии с законом субъекта Российской Федерации находится законодательный (представительный) орган власти субъекта Российской Федерации; численность постоянного населения муниципального образования превышает 3 тыс. человек; численность работников одной из организаций (одного из филиалов юридического лица в муниципальном образовании или нескольких организаций), осуществляющих на территории муниципального образования один и тот же вид основной экономической деятельности или деятельность которых осуществляется в рамках единого производственно-технологического процесса) достигала в период 5 лет, 20 процентов среднесписочной численности работников всех организаций, осуществляющих деятельность на территории муниципального образования; осуществление одной из указанных организаций (одним из

филиалов юридического лица в муниципальном образовании или нескольких организаций) деятельности по добыче полезных ископаемых (кроме нефти и газа), и (или) производству, и (или) переработке промышленной продукции» [7].

В 2021 году Минэкономразвития РФ предложило новые критерия отнесения к моногородам. Данное предложение позволило бы сократить число моногородов до 163. Одним из главных стало предложение исключить из списка моногородов тех, которые находятся в пределах 50 км от региональных столиц [8].

Также разработкой критериев занимались многие авторы, в частности Кузнецова Г.Ю., Любовный В.Я. [9], Липсиц И.В. [10], Пьянкова С.Г. [11] и другие.

Исходя из анализа можно установить, что большинство критериев похожи и связаны между собой. Главной особенностью является доминирующее участие одного или нескольких предприятий в жизни города.

Этот фактор создает довольно много проблем в условиях современной экономической ситуации. Вот лишь краткий перечень:

1. Муниципальный бюджет и соответственно, развитие инфраструктуры города зависит от поступлений налоговых платежей градообразующих предприятий.

2. Если предприятие не обеспечено государственными заказами возникает задолженность по заработной плате.

3. Сокращение штата персонала и как следствие отток жителей в другие регионы.

4. Устаревшие технологии, износ оборудования создают чрезмерную экологическую нагрузку на территорию, где расположены градообразующие предприятия.

В настоящее время государство озабочено ситуацией в моногородах и предпринимает ряд мер для стабилизации ситуации. В рамках приоритетной программы «Моногорода» принят ряд документов [12]:

1. Федеральный паспорт приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 30 ноября 2016 г. № 11);

2. Сводный план приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов»;

3. Паспорт приоритетной региональной программы «Комплексное развитие моногородов», утвержденный на заседании Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области (протокол от 14.04.2017 № 9-ЕК);

4. Сводный план приоритетной региональной программы «Комплексное развитие моногородов Свердловской области» на 2017 год, на 2018 год;

5. Рабочий план приоритетной региональной программы «Комплексное развитие моногородов Свердловской области»;

6. Комплексные программы развития монопрофильных муниципальных образований Свердловской области, утвержденные на заседании проектного офиса Министерства инвестиций и развития Свердловской области по приоритетной региональной программе «Комплексное развитие моногородов Свердловской области» (протокол от 31.05.2017 № 11).

В 2014 году был создан Фонд развития моногородов. «Он предлагал льготные займы местному бизнесу от 5 млн до 250 млн рублей под 0% годовых для небольших проектов и от 250 млн до 1 млрд рублей под 5% годовых для крупных, а также софинансирование совместно с регионом объектов инженерной и транспортной инфраструктуры» [13]. Организация также занималась поиском и привлечением инвесторов, реновацией градообразующих предприятий в промышленные парки. За время работы Фонд вызвал много нареканий и вопросов к эффективности его работы. 26 декабря 2022 года было опубликовано решение о его ликвидации. Все полномочия переданы в госкорпорацию ВЭБ.РФ.

В период кризиса экономики, недостатка финансовых ресурсов (в т.ч. госбюджетных), одним из важнейших стратегических направлений развития моногородов становится не столько модернизация, сколько диверсификация существующего производственного потенциала, дальнейшее развитие их экономических, социальных, культурных, управленческих и других функций. Одним из перспективных направлений признано направление туризма.

При рассмотрении всех факторов, авторы выявили, что промышленный туризм в том виде, какой сейчас существует, в отношении моногородов не работает. Ограничивающими факторами стали:

1. Отсутствие туристической инфраструктуры - средств размещения, предприятий общественного питания, интересных туристических объектов.

2. Ограничение потока туристов. «В Свердловской области для этого есть два главных препятствия — получение допуска и техника безопасности. Первое относится к ВПК, а второе — к металлургии» [14].

3. Удаленность многих моногородов от крупных городов, соответственно долгий трансфер.

**Методы и результаты исследования.** Исходя из всего вышеперечисленного, авторы предлагают новое направление туризма, связанное только с моногородами – «монопрофильный туризм». Под данным понятием авторами понимается «развитие туристской индустрии в моногородах, основанной на использовании инфраструктуры города, зданий /сооружений градообразующих предприятий, а также других объектов предприятий города».

Авторы выявили критерии «монопрофильного туризма»:

1. Самый главный - прохождение туристического маршрута в моногороде, включенном в реестр моногородов РФ.

2. Основным направлением является проведение экскурсий и посещение музеев на градообразующих предприятиях.

3. Наличие туристкой инфраструктуры - средств размещения, предприятий общественного питания (столовые, кафе, рестораны, фастфуд), банков, общественного транспорта.

На сегодняшний день монопрофильный туризм в Свердловской области практически не развит. Мы видим, что работают индустриальные музеи, промышленные площадки, разработанные под музей. Некоторые действующие предприятия предлагают экскурсии на свое производство. Индустриальная специфика становится темой важных культурных событий. «Это Уральская индустриальная биеннале современного искусства, которая подходит к индустриальному прошлому и настоящему с самых разных сторон: художественные акции на промплощадках, классические экскурсии на заводы, культурологические дискуссии об уникальности региона» [15]. Также на Урал проводится фестиваль «Бажов-фест», где частично осмысляется тема горной добычи с точки зрения мифологии. Также большим событием в Уральском регионе является выставка ИННОПРОМ. Данное мероприятие поддерживается государством, ее посещает в течение четырех дней несколько тысяч человек. Экспонентами являются промышленные предприятия со всей страны и не только. Есть стенды делегаций областей, а также из других дружественных стран, развивающих придорожный туризм [16], а также агротуризм [17].

Все мероприятия проводятся в основном в Екатеринбурге и других крупных городах, таких как Каменск-Уральский, Нижний Тагил, Верхняя Пышма. Остальные города не получают тех бонусов и привилегий, которые дают инновационные экскурсии, выходящие за пределы традиционных. Однако многие небольшие города Свердловской области имеют богатое промышленное наследие, которое можно было бы обыгрывать и включать их в событийную активность. Но к огромному сожалению, пути их развития в туризме не намечены.

Данная тенденция объясняется тем, что требуются огромные материальные вложения. И финансовая отдача будет растянута на многие годы. Не все инвесторы готовы ждать столько времени. И даже если туристические проекты будут успешными, эти доходы несопоставимы с доходами крупного градообразующего предприятия.

Это не значит, что не нужно думать о развитии монопрофильного туризма. на взгляд авторов, эта задача реальная и вполне выполнимая. Признавая, что потребуются немалые вложения, не будем забывать и о том, промышленные предприятия, даже неработающие и заброшенные, являются визитной карточкой Свердловской области и такого количества уникальных предприятий нет в других регионах. Если не использовать эти здания и сооружения, то они со временем разрушаются и могут быть полностью утрачены.

**Выводы.** Авторы видят следующие пути развития монопрофильного туризма:

1. Создание комбинированных турпродуктов. Это связь с экскурсиями на предприятия и в музефицированные площадки в моногородах с интересными акциями, событиями. Они могут быть приравнены к значимым датам или организованы в рамках фестивалей, проводимых в области.

2. Увеличение среднего времени, проводимого туристом в моногороде. Разработка интерактивов - мастер-классов, проба профессии, квесты типа «добычи» минералов.

3. Организация профориентационных туров для школьников. Одной из проблем в моногородах является нехватка рабочей силы. Современные школьники не хотят работать на производствах. Они считают это грязной и малооплачиваемой профессией. Организация профориентационных туров позволит развенчать этот миф и поспособствует притоку населения в моногорода.

4. Организацию межмуниципального взаимодействия как между моногородами, так и между крупными центрами и моногородами.

При организации туров в несколько городов решается несколько проблем:

1. Сокращение расходов на трансфер.

2. Увеличивается среднее время пребывания туриста. Таким образом, не возникает разочарования от несоответствия цены тура и времени пребывания.

3. Турист получает большое количество впечатлений, которыми делится в социальных сетях. Таким образом, сокращаются расходы на продвижение моногородов.

4. Очень часто промышленные объекты являются закрытыми площадками и открытие доступа посторонним людям требует большое количество проверок и согласований. Если этим будет заниматься какой-то один отдел, то значительно сокращается время и расходы.

Таким образом, мы считаем, что «монопрофильный туризм» – это перспективное, многоаспектное явление. Оно способно объединить несколько видов туризма (деловой, промышленный, гастрономический, познавательный, профориентационный), создать новые рабочие места и вдохнуть новую жизнь в моногорода. Особенно в тех, где предприятия закрыты или находятся на грани закрытия.

#### ***Список литературы:***

1. Осипов А. На Среднем Урале открылся маршрут по Демидовским заводам. Что еще посмотреть этой весной // Деловой квартал. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.dk.ru/news/237166097> (дата обращения: 10.03.2023).
2. Бабкин А.В. Специальные виды туризма. Ростов-на-Дону: Феникс. 2008. 252 с.

3. Стратегия развития промышленного туризма до 2025 года разрабатывается в Свердловской области. 29.08.2022 г. Официальный сайт Правительства Свердловской области. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://midural.ru/news/list/document201712/> (дата обращения: 10.03.2023).
4. Туристические услуги. Промышленный туризм. Предоставление услуг. Национальный стандарт Российской Федерации. ГОСТ Р ИСО 13810-2016. Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. М. Стандартинформ. 2016. 20 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data/639/63928.pdf> (дата обращения: 10.03.2023).
5. Власова Н. Ю., Голубчиков О. Ю., Курилова Е. В. Индустриальный туризм в продвижении старопромышленных регионов // Известия Уральского государственного экономического университета. 2017. № 4 (72). С. 19–31.
6. Пьянкова С.Г. Перспективные направления социально-экономического развития монопрофильных муниципальных образований // Управленец. Екатеринбург: УрГЭУ. № 2 (60). 2016. С. 44-49.
7. Постановление Правительства РФ от 29 июля 2014 г. № 709 «О критериях отнесения муниципальных образований Российской Федерации к монопрофильным (моногородам) и категориях монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов) в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения». Информационно-правовой портал «Гарант». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://base.garant.ru/70707142/#friends> (дата обращения: 10.03.2023).
8. Моногорода обводят чертой оседлости. 29.11.2021 / Коммерсантъ. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5099062> (дата обращения: 10.03.2023).
9. Кузнецова Г.Ю., Любовный В.Я. Монопрофильные города – мониторинг и возможные направления решения проблем / Г.Ю. Кузнецова, В.Я. Любовный // Федерализм. 2002. № 2. С. 167-182.
10. Липсиц И.В. Монопрофильные города и градообразующие предприятия. Обзорный доклад. Вып.1. 2000. 256 с. ISBN 5-901238-02-8.
11. Пьянкова С.Г. Критерии отнесения города к монопрофильной территории // Сибирская финансовая школа. – Новосибирск: Сибирская академия финансов и банковского дела. 2012. № 3 (147). С. 14–21.
12. Официальный сайт Правительства России. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.ru/projects/selection/657/> (дата обращения 10.03.2023).
13. ВЭБ.РФ изменит меры поддержки моногородов в виде займов и софинансирования. ТАСС. URL: <https://tass.ru/ekonomika/15646899> (дата обращения 09.03.2023).

14. Маршрут по Демидовским заводам: открытие, особенности. Наш Урал. 19.04.2022. <https://nashural.ru/sobytiya/marshrut-po-demidovskim-zavodam-otkrytie/> [Электронный ресурс]. Режим доступа: (дата обращения: 09.03.2023).
15. Добрейцина Л. Е. Промышленный туризм в Свердловской области: основные векторы развития (на материале официальных документов) / Л. Е. Добрейцина // Известия Уральского федерального университета. Сер. 1. Проблемы образования, науки и культуры. 2020. Т. 26. № 1 (195). С. 200-209.
16. Кузнецова А. Р. Предпосылки для развития придорожного сервиса и внутреннего туризма в Российской Федерации / А. Р. Кузнецова // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 1(5). С. 35-45. DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_1\_35. EDN MKGOSC.
17. Кузнецова А. Р. Перспективы развития агротуризма в России и в Республике Башкортостан / А.Р. Кузнецова, Р.З. Сайтова, А.И. Ахметьянова // Российский электронный научный журнал. 2017. № 4(26). С. 122-132. EDN ZXMDGP.

#### **References:**

1. Osipov A. In the Middle Urals, a route through the Demidov factories was opened. What else to see this spring // Delovoy Kvartal. [Electronic resource]. Access mode: <https://www.dk.ru/news/237166097> (Date of access: 03/10/2023).
2. Babkin A.V. Special types of tourism. Rostov-on-Don: Phoenix. 2008. 252 p.
3. The strategy for the development of industrial tourism until 2025 is being developed in the Sverdlovsk region. 08/29/2022 Official website of the Government of the Sverdlovsk Region. [Electronic resource]. Access mode: <https://midural.ru/news/list/document201712/> (Date of access: 03/10/2023).
4. Tourist services. Industrial tourism. Provision of services. National standard of the Russian Federation. GOST R ISO 13810-2016. Federal Agency for Technical Regulation and Metrology. M. Standartinform. 2016. 20 p. [Electronic resource]. Access mode: <https://files.stroyinf.ru/Data/639/63928.pdf> (Date of access: 03/10/2023).
5. Vlasova N. Yu., Golubchikov O. Yu., Kurilova E. V. Industrial tourism in the promotion of old industrial regions // Proceedings of the Ural State University of Economics. 2017. No. 4 (72). pp. 19–31.
6. Pyankova S.G. Perspective directions of socio-economic development of single-industry municipalities // Manager. Yekaterinburg: USUE. No. 2 (60). 2016. pp. 44-49.
7. Decree of the Government of the Russian Federation of July 29, 2014 No. 709 “On the criteria for classifying municipalities of the Russian Federation as single-industry (single-industry towns) and categories of single-industry municipalities of the Russian Federation (single-industry towns) depending on the risks of worsening their socio-economic situation”. Information and legal portal "Garant". [Electronic resource]. Access mode: <https://base.garant.ru/70707142/#friends> (Date of access: 03/10/2023).
8. Monotowns are surrounded by the Pale of Settlement. 11/29/2021 / Kommersant. [Electronic resource]. Access mode: <https://www.kommersant.ru/doc/5099062> (Date of access: 03/10/2023).

9. Kuznetsova G.Yu., Lyubovny V.Ya. Monoprofile cities - monitoring and possible directions for solving problems / G.Yu. Kuznetsova, V.Ya. Love // Federalism. 2002. No. 2. pp. 167-182.
10. Lipsits I.V. Monoprofile cities and city-forming enterprises. Overview report. Issue 1. 2000. 256 p. ISBN 5-901238-02-8.
11. Pyankova S.G. Criteria for classifying a city as a single-industry territory // Siberian Financial School. Novosibirsk: Siberian Academy of Finance and Banking. 2012. No. 3 (147). pp. 14–21.
12. Official website of the Government of Russia. [Electronic resource]. Access mode: <http://government.ru/projects/selection/657/> (accessed 10.03.2023).
13. VEB.RF will change measures to support single-industry towns in the form of loans and co-financing. TASS. URL: <https://tass.ru/ekonomika/15646899> (accessed 03/09/2023).
14. Route around the Demidov factories: discovery, features. Our Ural. 04/19/2022. <https://nashural.ru/sobytiya/marshrut-po-demidovskim-zavodam-otkrytie/> [Electronic resource]. (Date of access: 09.03.2023).
15. Dobreitsina L. E. Industrial tourism in the Sverdlovsk region: the main vectors of development (based on official documents) / L. E. Dobreitsina // News of the Ural Federal University. Ser. 1. Problems of education, science and culture. 2020. V. 26. No. 1 (195). pp. 200-209.
16. Kuznetsova, A. R. Prerequisites for the development of roadside service and domestic tourism in the Russian Federation / A. R. Kuznetsova // Ufa Humanitarian Scientific Forum. 2021. No. 1(5). Pp. 35-45. DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_1\_35. EDN MKGOSC.
17. Kuznetsova, A. R. Prospects for the development of agritourism in Russia and the Republic of Bashkortostan / A. R. Kuznetsova, R. Z. Saitova, A. I. Akhmetyanova // Russian electronic scientific journal. 2017. No. 4 (26). pp. 122-132. EDN ZXMDGP.

#### *Сведения об авторах*

**Пьянкова Светлана Григорьевна**, д.э.н., доцент, профессор кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», 620000, Свердловская область, город Екатеринбург, 8 Марта/Народной Воли, д.62/45. E-mail: [silen\\_06@list.ru](mailto:silen_06@list.ru). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7072-9871>

**Макаркина Оксана Юрьевна**, аспирант кафедры региональной, муниципальной экономики и управления, ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», 620000, Свердловская область, город Екатеринбург, 8 Марта/Народной Воли, д.62/45, E-mail: [oxi42@yandex.ru](mailto:oxi42@yandex.ru). ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-6622-5578>

#### *Author's personal details*

**Pyankova Svetlana Grigorievna**, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Regional, Municipal Economics and Management, Ural State Economic University, 620000, Sverdlovsk Region, Yekaterinburg, March 8/Narodnaya Volya, d. 62/45. E-mail: [silent\\_06@list.ru](mailto:silent_06@list.ru). ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7072-9871>.

**Makarkina Oksana Yuryevna**, post-graduate student of the Department of Regional, Municipal Economics and Management, Ural State Economic University, 620000, Sverdlovsk Region, Yekaterinburg, March 8/Narodnaya Volya, 62/45. E-mail: [oxi42@yandex.ru](mailto:oxi42@yandex.ru). ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-6622-5578>

© Пьянкова С.Г., Макаркина О.Ю.

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_94\_102

УДК 338.43

JEL Q13

**ЗЕРНОВАЯ ЗАВИСИМОСТЬ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ КАК  
ФАКТОР ОГРАНИЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ЖИВОТНОВОДСТВА РЕГИОНА**

**Чекмарев Олег Петрович,**

доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления,  
Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина;  
профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»,  
Санкт-Петербург, Россия

**GRAIN DEPENDENCE OF THE LENINGRAD REGION AS A FACTOR  
LIMITING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF LIVESTOCK  
OF THE REGION**

**Chekmarev Oleg Petrovich,**

Doctor of Economic Sciences, Professor of the Department of Economics and  
Management, Leningrad State University A.S. Pushkin;  
Professor of the Department of Organization of Agricultural Production and  
Management, FSBEI HE "St. Petersburg State Agrarian University",  
St. Petersburg, Russia

**Аннотация:** В статье приводится обоснование зависимости животноводства Ленинградской области от поставок зерновых из других регионов России. Малый объем и ограниченный ассортимент производства зерновых культур в области не позволяет обеспечить кормовую базу производства. Экспорт зерновых в регион создает проблемы с устойчивостью развития отрасли животноводства. Рассматривается потенциал наращивания собственного производства части зерновых культур в регионе. Оцениваются долгосрочные положительные эффекты, связанные с данным процессом в виде снижения себестоимости животноводческой продукции и увеличения стабильности финансовых результатов деятельности сельскохозяйственных производителей. Ленинградская область в сильной мере зависит от завоза концентрированных кормов и фуражного зерна из других регионов страны, собственное производство сельскохозяйственных организаций и КФХ покрывает потребности региона в зерновых кормах не более чем на 10%. На территории области благодаря агроклиматическим условиям и отсутствию производственной базы нет высокого потенциала для производства некоторых ингредиентов для концентрированных кормов (шроты, зерно кукурузы, премиксы). В регионе пока мало используется потенциал производства некоторых ранее нетипичных для региона культур (особенно рапса), при этом в

последние годы и заметно быстрое наращивание его производства. Высокая зависимость от поставок зерна из других регионов страны является важным фактором, сдерживающим возможности устойчивого развития отрасли животноводства в области, так как приводит к росту волатильности финансовых результатов, диспаритету цен кормовой базы и конечной продукции, снижению рентабельности и финансовой устойчивости животноводческих хозяйств.

**Ключевые слова:** Концентрированные корма, зерновые, животноводство, устойчивое развитие, Ленинградская область.

**Summary:** The article provides a rationale for the dependence of livestock in the Leningrad region on the supply of grain from other regions of Russia. The small volume and limited range of grain production in the region does not allow providing the fodder base for production. The export of grains to the region creates problems with the sustainability of the development of the livestock industry. The potential of increasing own production of part of grain crops in the region is considered. The long-term positive effects associated with this process are assessed in the form of a reduction in the cost of livestock products and an increase in the stability of the financial results of agricultural producers. The Leningrad region is highly dependent on the import of concentrated feed and feed grains from other regions of the country; the own production of agricultural organizations and peasant farms covers the region's needs for grain feed by no more than 10%. On the territory of the region, due to agro-climatic conditions and the lack of a production base, there is no high potential for the production of certain ingredients for concentrated feed (meal, corn grain, premixes). In the region, the potential for the production of some previously atypical crops for the region (rapeseed) is still little used, while in recent years there has been a noticeable rapid increase in its production. High dependence on grain supplies from other regions of the country is an important factor hindering the sustainable development of the livestock industry in the region, as it leads to an increase in the volatility of financial results, price disparity in the feed base and final products, and a decrease in the profitability and financial stability of livestock farms.

**Keywords:** Concentrated feed, cereals, animal husbandry, sustainable development, Leningrad region.

**Введение.** Ленинградская область является одним из российских региональных лидеров в области животноводства в первую очередь в отношении надоев и производства молока и продукции птицеводства. Высокие производственные показатели и тренд на интенсификацию технологий приводит к росту потребности в обеспечении кормовой базы. Если по грубым и сочным кормам область в целом является самообеспеченной, то по концентрированным кормам, и прежде всего по зерновым, развитие отрасли в сильной мере зависит от поставок ключевых ингредиентов из других регионов страны, а некоторых и по импорту. Таким образом целью статьи является оценка уровня

обеспеченности животноводства Ленинградской области собственными фуражными зерновыми, как фактора устойчивого развития отрасли. Задачами данной статьи являются оценка зависимости животноводства Ленинградской области от поставок фуражных зерновых из других регионов России и анализ негативных эффектов кормовой зависимости на устойчивость развития отрасли.

**Материалы, методы.** Оценка обеспеченности фуражным зерном отрасли животноводства в Ленинградской области базируется на расчетном методе потребности в данных кормах с учетом структуры зерновых в составе рационов кормления каждого вида животных. Оценка цен на комбикорма, зерновые и их волатильности а также данные по себестоимости выращивания зерновых в Ленинградской области базируются на открытых источниках информации. Эмпирической базой исследования являются базы официальной статистической информации (ЕМИСС и Росстат), а также результаты исследований рынка, проводимых аналитическими и информационными агентствами.

**Результаты исследования.** Динамика поголовья скота и птицы в Ленинградской области, отраженная в данных Петростата [1], позволяет сделать следующие выводы:

1. Основная потребность в кормах в области связана с поголовьем птицы, КРС, в т.ч. дойных коров, и свиней. Поголовье овец и коз в области незначительно (18,6 и 14,3 тыс. голов соответственно).

2. С 2016 по 2021 год поголовье КРС снизилось примерно на 3,3%, в т.ч. дойных коров на 5,4%. Аналогичная тенденция наблюдается и в поголовье свиней (снижение на 2.2%). Поголовье птицы выросло с 29,3 млн. до 30,9 млн. голов (5,5%).

3. Сельскохозяйственные организации лидируют в объемах выращивания КРС (более 90% поголовья от хозяйств всех категорий, в т.ч. почти 94% по дойным коровам), а также свиней (97,1%) и птицы (98%). Фермеры лидируют в выращивании овец (около 50% от поголовья во всех категориях хозяйств) и лошадей с примерно тем же показателем. На долю сельхоз организаций приходится 25,8% овец выращиваемых в области.

4. Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели показывают устойчивый рост поголовья КРС и птицы, хотя поголовье коров в последние три года (2019-2021) показывает тенденцию к снижению.

Для оценки потребности в области в концентрированных кормах был произведен расчет годового объема кормов для обеспечения потребности всего поголовья животных в области. Для этого использовались рационы кормления сельскохозяйственных животных с учетом только тех зерновых, которые потенциально могут выращиваться в области (фуражная пшеница, ячмень, овес). Их доля в составе концентрированных кормов в зависимости от вида сельскохозяйственных животных была принята при расчетах в пределах 50-60%. Объемы шротов, жмыха, а также кукурузы в представленных в таблице 1

результатах расчетов не учитываются, так как на территории области возможности их производства крайне незначительны. Хотя в последние годы у области появился дополнительный источник обеспечения кормовой базы в связи с активным развитием производства рапса. Так, по данным Петростата, в 2021 году в области рапс выращивался на площади 3,2 тыс. га, со средней урожайностью 24,9 ц/га, что позволяет говорить о производстве порядка 8 тыс. тонн семян или 5,2 тыс. тонн жмыха. Но эти объемы пока не позволяют переломить ситуацию в самообеспеченности области данным видом концентрированного корма.

Табличные данные свидетельствуют, что для обеспечения нужд животноводства области необходимо иметь порядка 1,3 млн. тонн в год зерновых (пшеница, ячмень, овес). При этом основу потребности в указанных кормах (789 тыс. тон) обеспечивает поголовье птицы. С учетом объемов производства на комбикормовых заводах области (1,2 млн. тонн в 2021 году) и того, что часть зерновых используется в хозяйствах непосредственно для кормления, указанная расчетная величина потребности в указанных кормах представляется близкой к реальной.

Таблица 1 – Расчётная потребность в зерновых, потенциально производимых на территории Ленинградской области для обеспечения нужд животноводства, тыс. т. в год [рассчитано автором по 1, 2]

Виды животных	Поголовье в 2022 г., тыс. гол.	Расчетная среднесуточная потребность в зерновых, кг/гол*сут.*	Годовая потребность в зерновых, тонн
Крупный рогатый скот без коров	99,9	6	218781
в том числе коровы	74,5	8	217540
Свины	181,1	2	132203
Овцы	18,6	0,3	2037
Козы	14,3	0,4	2088
Птица, включая молодняк, млн голов	30,9	0,07	789495
Итого	-	-	1362144

\* При усреднении учитывалась примерная структура поголовья по целям выращивания (без учета норм для молодняка) и доля обычных для Ленинградской области зерновых культур (пшеница, ячмень, овес) в структуре концентрированных кормов (от 50 до 60% в среднем).

В таблице 2 приведена структура и объемы производства зерновых в хозяйствах области.

Таблица 2 – Валовые сборы сельскохозяйственных культур в хозяйствах Ленинградской области всех категорий, тысяч тонн

Зерновые	2020	2021
Зерновые и зерно-бобовые (в весе после доработки), в т.ч.:	160,7	140,0
Пшеница озимая	30,6	30,0
Пшеница яровая	17,4	18,9
Ячмень яровой	101,8	79,2
Овес	7,3	7,1
Тритикале озимая и яровая	3,6	4,4

Лидирует здесь ячмень с объемом выращивания 101,8 тыс. тонн в 2020 г. и 79,2 тыс. тонн в 2021. Пшеницы выращивается примерно 50 тыс. тонн в год. Общее же производство зерновых составляет 140-160 тыс. тонн. Таким образом в настоящий момент потребности области в зерновых для кормовых целей удовлетворены не более чем на 10%, а с учетом всего рациона концентрированных кормов примерно на 6%. Это свидетельствует о крайне высоком уровне зависимости развития животноводства в области от поставок концентрированных кормов и прежде всего зерновых из других регионов страны.

Низкий уровень самообеспеченности фуражными зерновыми создает угрозы для устойчивого развития отрасли по следующим направлениям:

1. Рост себестоимости производства животноводческой продукции, связанная с тем/, что при самообеспечении кормами в структуре цены отсутствует торговая наценка и прибыль производителя зерна.

2. Снижение рентабельности производства в связи с тем, что переложить возросшие затраты на торговые, перерабатывающие предприятия и потребителя затруднительно из-за межрегиональной конкуренции с южными поставщиками мясо-молочной продукции.

3. Рост волатильности финансового результата животноводческих хозяйств области в связи с зависимостью внутренних цен на зерно от динамики мировой конъюнктуры.

4. В целом первые три фактора оказывают влияние на снижение общей конкурентоспособности хозяйств области и ограничивают потенциал их развития.

Рассмотрим некоторые эмпирические обоснования приведенных аргументов. В таблице 3 приведены данные о динамике индексов цен и их волатильности на отдельные группы товаров. Как следует из данных, размещенных в таблице, индекс цен на зерно всех видов по России в целом за период с 2010 по 2022 годы значительно превышал индекс потребительских цен, индекс цен на промышленные товары приобретаемые сельскохозяйственными производителями и индексы цен на продукцию отрасли животноводства. Для хозяйств, зависимых от приобретения концентрированных кормов это подтверждает положения о росте их себестоимости и снижении рентабельности. При этом даже по комбикормам рост уровня цен превышает темпы роста цен на

продукцию животноводства, за исключением цен на сырое молоко КРС, где наблюдается сбалансированная динамика.

Если говорить о региональной специфике, то данные Росстата свидетельствуют о том, что рентабельность в отрасли животноводства на протяжении последних 6 лет была устойчиво ниже в хозяйствах Ленинградской области чем в целом по России на 10-30% [3]. Безусловно низкая рентабельность продукции может быть связана не только с удорожанием кормовой базы, но и с другими проблемами, ограничивающими эффективное аграрное производство [4, 5, 6]. Однако факт того, что именно в зависимом от кормов регионе уровень рентабельности является более низким является показательным, с учетом того факта, что до направления усилий государства на расширение экспорта сельхозпродукции (прежде всего зерновых), что вызвало усиление темпов роста внутренних цен на зерно, рентабельность животноводства в регионе находилась на общероссийском уровне.

Таблица 3 – Индекс цен и волатильность цен на зерновые и некоторые группы товаров по Российской Федерации [рассчитано по 7]

Виды товаров и их групп	Индекс цен 2022/2010, в %	Волатильность, % изменения цен в среднем в год по модулю
Зерновые культуры		
пшеница	331,3	16,1
кукуруза	282,3	15,9
ячмень	376,9	17,4
рожь	311,7	13,1
овес	294	14,3
Семена подсолнечника	312,3	20,4
<b>ИПЦ</b>	<b>223,6</b>	<b>7,0</b>
Промышленные товары приобретаемые с/х производителями	258,4	8,4
Комбикорма	268,3	9,6
Скот и птица (в живом весе):		
крупный рогатый скот	254,4	8,6
овцы и козы	247,9	10,1
свиньи	154,2	10,0
птица сельскохозяйственная живая	191,8	7,5
Молоко сырое крупного рогатого скота	266,6	10,6
Яйца куриные в скорлупе свежие	236,1	10,7

Безусловно сравнение индивидуальных индексов цен с агрегированными является не совсем корректным. Однако корма занимают в себестоимости производства отрасли животноводства крайне высокую долю от 40 до 60% в среднем в зависимости от вида выращиваемых животных. Поэтому более

быстрый рост цен на зерно относительно цен в экономике в целом неминуемо и значимо повлияет на себестоимость продукции животноводства.

Таблица 3 содержит и данные о волатильности цен на зерно, которая была рассчитана как среднее отклонение цен в каждом отчетном году относительно предыдущего. Сопоставление полученной таким образом волатильности цен зерновых с волатильностью других товаров и их агрегатов показывает, что первая превышает вторую по всем альтернативным группам продуктов и товаров. Волатильность цен на зерно превышает и волатильность цен на продукцию животноводства. Последняя по всем видам продукции кроме сельскохозяйственной птицы находится на более высоком уровне чем индекс потребительских цен (ИПЦ) и индекс цен на промышленные товары приобретаемые с/х производителями в целом. Относительно низкая волатильность цен на комбикорма относительно цен на зерно объясняется тем, что уже на 2019 год большая часть объемов комбикормов производилось на комбикормовых заводах, функционирующих в рамках вертикально интегрированных агрохолдингов [8], у которых зерно является внутренним ресурсом, а следовательно поступает на производство комбикормов по трансфертным, более низким ценам.

#### **Выводы.**

Приведенный в статье анализ обеспеченности животноводства Ленинградской области фуражными зерновыми позволяет сделать следующие основные выводы:

1. Ленинградская область в сильной мере зависит от завоза концентрированных кормов и фуражного зерна из других регионов страны, собственное производство сельскохозяйственных организаций и КФХ покрывает потребности региона в зерновых кормах не более чем на 10%.

2. На территории области благодаря агроклиматическим условиям и отсутствию производственной базы нет высокого потенциала для производства некоторых ингредиентов концентрированных кормов (шроты, зерно кукурузы, премиксы). Пока мало используется потенциал производства некоторых ранее нетипичных для региона культур (например рапса), хотя в последние годы и заметно быстрое наращивание его производства.

3. Высокая зависимость от поставок зерна из других регионов страны является важным фактором сдерживающим возможности устойчивого развития отрасли животноводства в области, так как приводит к росту волатильности финансовых результатов, диспаритету цен кормовой базы и конечной продукции, снижению рентабельности и финансовой устойчивости животноводческих хозяйств.

#### **Список литературы:**

1. Петростат. Публикации. URL: <https://petrostat.gks.ru/folder/33441> (Дата обращения: 18.02.2023)

2. Макарец Н.Г. Кормление сельскохозяйственных животных [Текст]: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям "Зоотехния", "Ветеринария" / Н. Г. Макарец. 4-е изд., перераб. и доп. Калуга: Ноосфера, 2017. 639 с.
3. Приложение к сборнику «Регионы России. Социально-экономические показатели» URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/47652> (Дата обращения: 18.02.2023)
4. Чекмарев О. П. Особенности мотивации руководителей-собственников в современной России // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. 2009. № 15. С. 108-114. EDN KLSXNT.
5. Ефимов В. А. Смелик В.А. Чекмарев О.П. Сельское хозяйство России и подготовка кадров: прошлое, настоящее, будущее // Научное обеспечение развития АПК в условиях реформирования : материалы научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, Санкт-Петербург, 29–31 января 2015 года. Том Часть I. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный аграрный университет, 2015. С. 3-13. EDN UIRLWL.
6. Суховольский О. К. Суховольская Н. Б. Реконструкция ферм как способ повышения эффективности молочного животноводства // Перспективы и актуальные проблемы развития высокопродуктивного молочного и мясного скотоводства : сборник материалов Международной научно-практической конференции, Витебск, 25–27 мая 2017 года. Витебск: Учреждение образования "Витебская ордена "Знак Почета" государственная академия ветеринарной медицины". 2017. С. 162-166. EDN ZHUOCV.
7. Цены, инфляция. Росстат. Официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price> (Дата обращения: 18.02.2023)
8. Кулистикова Т. Лидеры кормовой индустрии продолжили расти. Топ-25 крупнейших игроков за год увеличили производство комбикормов на 1,4 млн тонн // Агроинвестор. 2020. № 5. URL: <https://www.agroinvestor.ru/agroinvestor/9948/> (Дата обращения: 17.02.2023)

### *References*

1. Petrostat. Publications. URL: <https://petrostat.gks.ru/folder/33441> (Date of access: 02/18/2023)
2. Makartsev N.G. Feeding farm animals [Text]: a textbook for students of higher educational institutions studying in the specialties "Zootechny", "Veterinary" / N. G. Makartsev. 4th ed., revised. and additional Kaluga: Noosphere, 2017. 639 p.
3. Appendix to the collection “Regions of Russia. Socio-economic indicators” URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/47652> (Date of access: 02/18/2023)
4. Chekmarev O. P. Features of the motivation of owner-managers in modern Russia // Bulletin of the St. Petersburg State Agrarian University. 2009. No. 15. S. 108-114. – EDN KLSXNT.

5. Efimov V.A. Smelik V.A. Chekmarev O.P. Agriculture in Russia and training of personnel: past, present, future // Scientific support for the development of the agro-industrial complex in the context of reform: materials of the scientific and practical conference of the faculty, St. Petersburg, January 29–31, 2015. Volume Part I. St. Petersburg: St. Petersburg State Agrarian University, 2015. pp. 3-13. EDN UIRLWL.
6. Sukhovolsky O. K. Sukhovolskaya N. B. Reconstruction of farms as a way to improve the efficiency of dairy farming // Prospects and current problems of the development of highly productive dairy and beef cattle breeding: collection of materials of the International Scientific and Practical Conference, Vitebsk, May 25–27, 2017. Vitebsk: Educational Institution "Vitebsk Order of the Badge of Honor" State Academy of Veterinary Medicine. 2017. pp. 162-166. EDNZHUOCV.
7. Prices, inflation. Rosstat. Official site. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/price>
8. Kulistikova T. Feed industry leaders continued to grow. Top 25 largest players increased feed production by 1.4 million tons over the year // Agroinvestor. 2020. No. 5. URL: <https://www.agroinvestor.ru/agroinvestor/9948/> (Date of access: 02/17/2023)

#### *Сведения об авторе*

**Чекмарев Олег Петрович**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления, Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина; профессор кафедры организации аграрного производства и менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет», E-mail: [oleg1412@mail.ru](mailto:oleg1412@mail.ru), тел. +7 (812) 339-12-79 ORCID 0000-0002-9060-0792.

#### *Author's personal details*

***Chekmarev Oleg Petrovich***, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics and Management, Leningrad State University A.S. Pushkin; Professor of the Department of Organization of Agricultural Production and Management, St. Petersburg State Agrarian University, [oleg1412@mail.ru](mailto:oleg1412@mail.ru), tel. +7 (812) 339-12-79. ORCID 0000-0002-9060-0792.

© Чекмарев О.П.

**КАЧЕСТВО ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ КАК ФАКТОР  
УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СТРАНАХ  
ЕАЭС**

**Шебеко Константин Константинович**, доктор экономических наук,  
профессор, заведующий кафедрой экономической теории и маркетинга,  
УВО «Белорусский государственный технологический университет»,  
Минск, Республика Беларусь

**Шебеко Дмитрий Константинович**, аудитор, Баер АО  
Минск, Республика Беларусь

**QUALITY OF THE INSTITUTIONAL SYSTEM AS A FACTOR  
LEVEL OF HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT IN THE EEU COUNTRIES**

**Shebeko Konstantin Konstantinovich**, Doctor of Economics, Professor, Head of  
the Department of Economic Theory and Marketing,  
HEI "Belarusian State Technological University",  
Minsk, Republic of Belarus

**Shebeko Dmitry Konstantinovich**, auditor, Baer JSC, Minsk, Republic of Belarus

**Аннотация.** В статье исследована взаимосвязь индекса человеческого капитала с индикаторами качества институциональной системы. Определены расчетные значения индекса человеческого капитала по странам ЕАЭС на основе его взаимосвязи с индикаторами качества институциональной системы. В данном исследовании изучалось не влияние отдельных институтов, а институциональной системы в целом, что, исходя из ключевых положений теории систем, представляется предпочтительным. В работе использована категория «качество институциональной системы». В данном исследовании использовано шесть базовых индикаторов: 1) учёт мнения населения и подотчётность государственных органов; 2) политическая стабильность и отсутствие насилия; 3) эффективность работы правительства; 4) качество законодательства; 5) верховенство закона; 6) сдерживание коррупции. Все индикаторы применительно к использованной методике пересчитывались в соответствии со шкалой от 0 до 5. Для реализации поставленных задач были использованы статистические методы, которые позволили сделать выводы о складывающихся трендах и сформулировать гипотезы на основе возможностей, открывающихся с применением таких подходов к методике исследования. Сделан вывод о наличии в современной экономике значимого влияния качества

---

*Для цитирования:* Шебеко К.К., Шебеко Д.К. Качество институциональной системы как фактор уровня развития человеческого капитала в странах ЕАЭС // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. №1. С.103-111. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_103\_111

институтов на уровень человеческого капитала. По исследуемым странам наблюдаются значительные отклонения расчетных уровней индекса человеческого капитала от фактических значений. Следует отметить, что по всем странам расчетные значения индекса человеческого капитала ниже фактически достигнутых. Таким образом, имеются основания для выдвижения гипотезы о качестве институциональной системы, как сдерживающем факторе развития человеческого капитала по анализируемым странам. В статье сделан вывод о наличии значимого влияния в современной экономике качества институциональной системы страны на уровень человеческого капитала, что предполагает формирование соответствующей экономической политики.

**Ключевые слова:** человеческий капитал, индикаторы, качество, институциональная система, ЕАЭС

**Summary.** The article explores the relationship between the human capital index and indicators of the quality of the institutional system. The calculated values of the human capital index for the EAEU countries are determined based on its relationship with indicators of the quality of the institutional system. This study studied not the influence of individual institutions, but the institutional system as a whole, which, based on the key provisions of systems theory, seems to be preferable. The work used the category "quality of the institutional system". In this study, six basic indicators were used: 1) taking into account the opinion of the population and the accountability of state bodies; 2) political stability and absence of violence; 3) government performance; 4) quality of legislation; 5) the rule of law; 6) containment of corruption. All indicators in relation to the methodology used were recalculated in accordance with a scale from 0 to 5. To implement the tasks set, statistical methods were used, which made it possible to draw conclusions about emerging trends and formulate hypotheses based on the opportunities that open up with the use of such approaches to the research methodology. It is concluded that there is a significant influence of the quality of institutions on the level of human capital in the modern economy. For the countries studied, there are significant deviations of the calculated levels of the human capital index from the actual values. It should be noted that for all countries the calculated values of the human capital index are lower than actually achieved. Thus, there are grounds for putting forward a hypothesis about the quality of the institutional system as a constraint on the development of human capital in the analyzed countries. The article concludes that there is a significant influence in the modern economy of the quality of the country's institutional system on the level of human capital, which implies the formation of an appropriate economic policy.

**Keywords:** Human capital, institutional system quality indicators, EEU.

**Введение.** Исследование проблемы влияния институтов на динамику экономического развития привлекает внимание многих исследователей. работающих в области институциональной экономики [1, 2, 3, 4, 5].

Значительное распространение для реализации таких задач получило использование статистических методов, которые позволяют сделать выводы о складывающихся трендах и сформулировать гипотезы на основе возможностей, открывающихся с применением таких подходов к методике исследования.

Принимая во внимание, что человеческий капитал является важным фактором экономического развития и повышения уровня благосостояния [6], в качестве цели исследования принята оценка влияния качества институтов на этот параметр экономической системы

В качестве задач исследования ставились:

- 1) количественная оценка качества институциональной системы стран ЕАЭС;
- 2) количественная оценка человеческого капитала в странах ЕАЭС;
- 3) оценка влияния качества институциональной системы на уровень человеческого капитала.

**Методика и объекты исследования.** Для анализа влияния качества институциональной системы на уровень человеческого капитала в странах ЕАЭС в данном исследовании применены общепринятые формально-логические приемы познания (абстрагирование, анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение и аналогия), приемы и методы эмпирического и конкретно-экономического анализа (описание, измерение), принципы теоретико-экономического исследования (экономический рационализм, «при прочих равных условиях»). Дополнительно использован инструментарий, получивший распространение в институциональной экономике. Использовался методологический подход, получивший название «закономерности-тенденции» [7].

В качестве объекта исследования выступает институциональная система и человеческий капитал в странах ЕАЭС.

Оценка человеческого капитала представляет собой сложную научную задачу. Разработанные варианты ее решения вызывают обоснованную критику в научных кругах, что является основанием для дальнейших исследований. В качестве варианта решения этой проблемы применительно к задачам нашего исследования использован синтетический показатель «индекс человеческого капитала», который получил широкое распространение в научных и экспертных кругах и по утверждению его разработчиков обеспечивает максимально адекватное отражение объекта оценки [8].

Также следует заметить, что в данном исследовании изучалось не влияние отдельных институтов, а институциональной системы в целом, что, исходя из ключевых положений теории систем, представляется предпочтительным. Мы использовали категорию «качество институциональной системы».

Количественная оценка качества институциональной системы также недостаточно проработана в научном сообществе. В нашем исследовании мы использовали результаты комплексного периодического исследования Группы Всемирного банка (World Bank Group), которое базируется на оценке

совокупности институтов и традиций по более 400 показателям, содержащих информацию о мнениях, взглядах и опыте граждан, предпринимателей и экспертов [9]. В данном исследовании используются шесть базовых индикаторов. Первый. Учёт мнения населения и подотчётность государственных органов (Voice and Accountability) — включает показатели, оценивающие политические процессы, гражданские свободы и политические права. Второй. Политическая стабильность и отсутствие насилия (Political Stability and Absence of Violence) — оценивается стабильность государственных институтов, вероятность резких перемен, смена политического курса, дестабилизация и свержение правительства неконституционными методами или с применением насилия. Третий. Эффективность работы правительства (Government Effectiveness) — измеряется качество государственных услуг, качество разработки и реализации внутренней государственной политики, уровень доверия к внутренней политике, качество функционирования государственного аппарата и работы государственных служащих. Четвёртый. Качество законодательства (Regulatory Quality) — оценивается способность правительства формулировать и реализовывать рациональную политику и правовые акты, способствующие развитию экономики. Пятый. Верховенство закона (Rule of Law) — измеряется степень уверенности различных субъектов в установленных законодательных нормах, а также соблюдения ими этих норм, в частности, эффективность и предсказуемость законодательной системы, уровень преступности и отношение граждан к преступлению, отношение к исполнению контрактных обязательств, эффективность работы правовой системы. Шестой. Сдерживание коррупции (Control of Corruption) — оценивается восприятие коррупции в обществе (коррупция понимается как использование общественной власти с целью извлечения частной выгоды), степень использования государственной власти в корыстных целях, существование коррупции на высоком политическом уровне, степень участия элит в коррупции, влияние коррупции на развитие экономики. Все индикаторы применительно к использованной методике пересчитывались в соответствии со шкалой от 0 до 5.

**Результаты исследования.** Выборка для исследования взаимосвязи индекса человеческого капитала с индикаторами качества институциональной системы составила 170 стран [8,9].

Направленность и сила связи каждого индикатора качества институциональной системы с индексом человеческого капитала представлена с помощью следующих моделей.

Параметр «право голоса и подотчетность»:

$$Y = 0,08 \times X + 0,36 \quad (1)$$

где:

Y – индекс человеческого капитала (human capital index);

X – «право голоса и подотчетность» (Voice and Accountability) в баллах по пятибалльной шкале от 0 до 5.

Коэффициент корреляции составляет 0,55, что позволяет сделать вывод о наличии среднего уровня положительной связи между исследуемыми параметрами.

Параметр «политическая стабильность и отсутствие насилия»:

$$Y = 0,09 \times X + 0,34 \quad (2)$$

где:

Y – индекс человеческого капитала (human capital index);

X – «политическая стабильность и отсутствие насилия» (Political Stability and Absence of Violence) в баллах по пятибалльной шкале от 0 до 5.

Коэффициент корреляции составляет 0,59, что позволяет сделать вывод о наличии среднего уровня положительной связи между исследуемыми параметрами.

Параметр «эффективность работы правительства»:

$$Y = 0,13 \times X + 0,25 \quad (3)$$

где:

Y – индекс человеческого капитала (human capital index);

X – «эффективность работы правительства» (Government Effectiveness) в баллах по пятибалльной шкале от 0 до 5.

Коэффициент корреляции составляет 0,84, что позволяет сделать вывод о наличии высокого уровня положительной связи между исследуемыми параметрами.

Параметр «качество законодательства»:

$$Y = 0,13 \times X + 0,23 \quad (4)$$

где:

Y – индекс человеческого капитала (human capital index);

X – «качество законодательства» (Regulatory Quality) в баллах по пятибалльной шкале от 0 до 5.

Коэффициент корреляции составляет 0,84, что позволяет сделать вывод о наличии высокого уровня положительной связи между исследуемыми параметрами.

Параметр «верховенство закона»:

$$Y = 0,12 \times X + 0,26 \quad (5)$$

где:

Y – индекс человеческого капитала (human capital index)

X – «верховенство закона» (Rule of Law) в баллах по пятибалльной шкале от 0 до 5.

Коэффициент корреляции составляет 0,78, что позволяет сделать вывод о наличии высокого уровня положительной связи между исследуемыми параметрами.

Параметр «сдерживание коррупции»:

$$Y = 0,10 \times X + 0,30 \quad (6)$$

где:

Y – индекс человеческого капитала (human capital index);

X – «сдерживание коррупции» (Control of Corruption) в баллах по пятибалльной шкале от 0 до 5.

Коэффициент корреляции составляет 0,72, что позволяет сделать вывод о наличии высокого уровня положительной связи между исследуемыми параметрами.

С использованием предложенных моделей были определены расчетные значения индекса человеческого капитала (принят в рамках данного исследования как результирующий показатель) по странам ЕАЭС (см. таблицу 1) на основе его взаимосвязи с индикаторами качества институциональной системы (приняты в рамках данного исследования как факторные показатели).

Сравнение расчетного индекса человеческого капитала с фактическим значением позволяет с определенными допущениями, по нашему мнению, формировать оценочные суждения о сдерживающих факторах развития человеческого капитала по сравниваемым странам. При этом следует иметь в виду и долгосрочные последствия для анализируемых стран, связанные со снижением стимулов для инвестирования в человеческий капитал со стороны индивидов, домашних хозяйств и фирм, что с неизбежностью, по нашему мнению, отразится уже в среднесрочном периоде на его уровне. Результаты моделирования представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Расчетный индекс человеческого капитала по индикаторам качества институциональной системы для стран ЕАЭС

Параметры качества институциональной системы	Расчетный индекс человеческого капитала				
	Республика Армения	Беларусь	Республика Казахстан	Кыргызская Республика	Российская Федерация
«Право голоса и подотчетность»	0,56	0,44	0,46	0,51	0,45
«Политическая стабильность и отсутствие насилия»	0,51	0,50	0,54	0,53	0,50
«Эффективность работы правительства»	0,56	0,48	0,60	0,50	0,58
«Качество законодательства»	0,59	0,47	0,57	0,50	0,50
«Верховенство закона»	0,55	0,44	0,51	0,45	0,47
«Сдерживание коррупции»	0,52	0,53	0,51	0,44	0,46

В целях сравнения стран представим полученные результаты в виде следующей таблицы (таблица 2).

Таблица 2 – Индекс человеческого капитала и индикаторы качества институциональной системы

Страна	Индекс человеческого капитала 2020 г.	Расчетный индекс человеческого капитала качества институциональной системы			Расчетный индекс человеческого капитала по среднему уровню качества институциональной системы в процентах к фактическому
		по наихудшему индикатору	по среднему индикатору	по наилучшему индикатору	
Республика Армения	0,58	0,51	0,54	0,59	93,1
Беларусь	0,70	0,44	0,48	0,55	68,6
Республика Казахстан	0,63	0,46	0,53	0,60	84,1
Кыргызская Республика	0,60	0,44	0,49	0,53	81,7
Российская Федерация	0,68	0,47	0,50	0,56	73,5

По исследуемым странам наблюдаются значительные отклонения расчетных уровней индекса человеческого капитала от фактических значений. Следует отметить, что по всем странам расчетные значения индекса человеческого капитала ниже фактически достигнутых. Таким образом, имеются основания для выдвижения гипотезы о качестве институциональной системы, как сдерживающем факторе развития человеческого капитала по анализируемым странам.

**Выводы.** Таким образом, можно сделать вывод о наличии значимого влияния в современной экономике качества институциональной системы страны на уровень человеческого капитала, что предполагает формирование соответствующей экономической политики.

#### **Список литературы:**

1. Норт Д. Институты, институциональные изменения и функционирование экономики. Перевод на русский язык: А.Н. Нестеренко. М.,1997. // Электронная публикация: Центр гуманитарных технологий. 07.09.2013. URL: <https://gtmarket.ru/library/basis/6310>(Дата обращения: 02.04.2021).
2. Эггертсон Т. Экономическое поведение и институты. М.: Дело, 2001. 407 с.
3. Аджемоглу Д., Робинсон Дж. А. Почему одни страны богатые, а другие бедные. Происхождение власти, процветания и нищеты = Why Nations Fail: The Origins of Power, Prosperity, and Poverty (2012). М.: АСТ, 2016. 693 с.
4. Институциональные ограничения экономической динамики / науч. ред. В.Л. Тамбовцев. М.: ТЕИС, 2009. 524 с.
5. Норт Д. Понимание процесса экономических изменений / Д. Норт. М.: Изд.

- дом гос. ун-та Высшей школы экономики, 2010. 256 с.
6. Шебеко К.К. Человеческий капитал и экономическое развитие: Беларусь и соседние страны / К.К. Шебеко, В.А. Грошев, Д.К. Шебеко // Экономическая наука сегодня: сборник научных статей / редкол.: С.Ю. Солодовников (гл. ред.) [и др.]. Минск: БНТУ, 2022. Вып. 16. С. 177-185.
  7. Блауг М. Методология экономической науки или как экономисты объясняют / Марк Блауг; пер. с англ. [Ю.В. Автономова]; под ред. В.С. Автономова. 2-е изд. Москва: Журнал Вопросы экономики, 2004. 416 с.
  8. Индекс человеческого капитала / Гуманитарный портал: Исследования [Электронный ресурс]//Центр гуманитарных технологий, 2006–2021 (последняя редакция: 13.11.2021). URL: <https://gtmarket.ru/ratings/human-capital-index> (Дата обращения: 20.12.2022).
  9. The Worldwide Governance Indicators (WGI) project [Электронный ресурс] // Worldwide Governance Indicators Режим доступа: <https://info.worldbank.org/governance/wgi/> (Дата обращения: 02.04.2021).

### *References:*

1. North D. Institutions, institutional changes and the functioning of the economy. Translation into Russian: A.N. Nesterenko. M., 1997. // Electronic publication: Center for Humanitarian Technologies. 09/07/2013. URL: <https://gtmarket.ru/library/basis/6310>
2. Eggertson T. Economic behavior and institutions. M.: Delo, 2001. 407 p.
3. Acemoglu D., Robinson J. A. Why some countries are rich and others are poor. The Origins of Power, Prosperity, and Poverty = Why Nations Fail: The Origins of Power, Prosperity, and Poverty (2012). M.: AST, 2016. 693 p.
4. Institutional restrictions on economic dynamics / scientific. ed. V.L. Tambovtsev. M.: TEIS, 2009. 524 p.
5. North D. Understanding the process of economic changes / D. North. M.: Ed. state house University of the Higher School of Economics, 2010. 256 p.
6. Shebeko K.K. Human capital and economic development: Belarus and neighboring countries / K.K. Shebeko, V.A. Groshev, D.K. Shebeko // Economics today: collection of scientific articles / editorial board: S.Yu. Solodovnikov (editor-in-chief) [and others]. Minsk: BNTU, 2022. Issue. 16. S. 177-185.
7. Blaug M. Methodology of economic science or how economists explain / Mark Blaug; per. from English. [Yu.V. Avtonomov]; ed. V.S. Avtonomov. 2nd ed. Moscow: Journal of Economic Issues, 2004. 416 p.
8. Human Capital Index / Humanitarian Portal: Research [Electronic resource]//Center for Humanitarian Technologies, 2006–2021 (last edition: 11/13/2021). URL: <https://gtmarket.ru/ratings/human-capital-index> (Date of access: 12/20/2022).
9. The Worldwide Governance Indicators (WGI) project [Electronic resource] // Worldwide Governance Indicators Access mode:

<https://info.worldbank.org/governance/wgi/> (Date of access: 04/02/2021).dostupa: <https://info.worldbank.org/governance/wgi/> Data dostupa: 02.04.2021.

***Сведения об авторах:***

***Шебеко Константин Константинович***, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономической теории и маркетинга УВО «Белорусский государственный технологический университет», E-mail: [k.shebeko@belstu.by](mailto:k.shebeko@belstu.by), тел. +375 291741881. ORCID 0000-0003-3059-042X

***Шебеко Дмитрий Константинович***, аудитор, Баер АО, E-mail: [shdzmitry2015@gmail.com](mailto:shdzmitry2015@gmail.com)

***Author's personal details***

***Shebeko Konstantin Konstantinovich***, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economic Theory and Marketing, Belarusian State Technological University, E-mail: [k.shebeko@belstu.by](mailto:k.shebeko@belstu.by), tel. +375 291741881. ORCID 0000-0003-3059-042X

***Shebeko Dmitry Konstantinovich***, auditor, Baer JSC, E-mail: [shdzmitry2015@gmail.com](mailto:shdzmitry2015@gmail.com)

© Шебеко К.К., Шебеко Д.К.

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_112\_121

УДК 330

JEL O32

**СИНТЕЗ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РОСТА И ВОПРОСА ЭКОЛОГИИ:  
МИФ ИЛИ РЕАЛЬНОСТЬ**

**Шейна Анастасия Юрьевна, Яхеев Валерий Васильевич,**  
Российская академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
Северо-Западный институт управления  
г. Санкт-Петербург, Российская Федерация

**SYNTHESIS OF TECHNOLOGICAL GROWTH AND THE ISSUE  
OF ECOLOGY: MYTH OR REALITY**

**Sheina Anastasia Yurievna, Yaheev Valery Vasilievich,**  
Russian Academy of National Economy and Public Administration under  
the President of the Russian Federation North-West Institute of Management  
St. Petersburg, Russian Federation

**Аннотация.** В условиях повышенной неопределенности, санкционной экономики вопросы технологического суверенитета занимают лидирующее место в разработке стратегий развития как государства, так и бизнеса. На уровне бытовой жизни общества технологии также заняли важное место, повышая комфортность жизни людей. Однако, оглядываясь на XX век можно увидеть не только неимоверный технологический прогресс, но и крупнейшие экологические (разрушение естественных экосистем, недостаток чистой воды, антисанитария, истребление природных ресурсов и т.д.) и социальные (войны, геноциды и т.д.) катастрофы. В статье рассмотрено взаимодействие экономики, технологий, экологии в контексте разных временных периодов и трансформации мышления человека, как важного связующего компонента. Актуальность темы обусловлена вопросом, возможен и достижим ли синтез технологического роста как важного фактора экономического роста и экологии как важного фактора устойчивого развития общества. Как правило данный вопрос рассматривается без учета постановки проблемы мышления, что является определяющим на взгляд ряда исследователей, изучающих данную проблему. С момента развития естественно-научного мышления произошел не только научно-технический прогресс, находящий свое отражение в индустриальных революциях, но и нарушение баланса в отношении человека к окружающему миру в эстетическом, экономическом и онтологическом измерении. Появление концепции устойчивого развития и формулирование 17 целей служит показателем того, что данная проблема носит глобальный характер и нуждается в глубоком осмыслении. Особенностью статьи является рассмотрение проблемы экологии и технологического роста в контексте

---

*Для цитирования:* Шейна А.Ю. Яхеев В.В. Синтез технологического роста и вопроса экологии: миф или реальность // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. №1. С.112-121. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_112\_121

поиска баланса между экономическим, эстетическим и онтологическим измерением, учитывая не только хозяйственные цели, но и признание самоценности окружающей среды, направленность на восстановление и поддержание экологической гармонии.

**Ключевые слова:** экология, технологический рост, мышление, устойчивое развитие, ESG-подход, общество.

**Summary.** In conditions of increased uncertainty, the sanctions economy, issues of technological sovereignty occupy an important place in the development of strategies for the development of both the state and business. At the level of everyday life of society, technology has also taken its place, increasing the comfort of people's lives. However, looking back at the XX century, one can see not only incredible technological progress, but also major environmental (destruction of natural ecosystems, lack of clean water, unsanitary conditions, destruction of natural resources, etc.) and social (wars, genocides, etc.) disasters. The article considers the interaction of economics, technology, ecology in the context of different time periods and the transformation of human thinking as an important connecting component. The relevance of the topic is due to the question of whether the synthesis of technological growth as an important factor in economic growth and ecology as an important factor in the sustainable development of society is possible and achievable. As a rule, this issue is considered without taking into account the formulation of the problem of thinking, which is decisive in the opinion of a number of researchers studying this problem. Since the development of natural-scientific thinking, there has been not only scientific and technological progress, which is reflected in industrial revolutions, but also an imbalance in the relationship of man to the world around him in the aesthetic, economic and ontological dimensions. The emergence of the concept of sustainable development and the formulation of 17 goals serve as an indicator that this problem is of a global nature and needs to be deeply understood. A feature of the article is the consideration of the problem of ecology and technological growth in the context of finding a balance between the economic, aesthetic and ontological dimensions, taking into account not only economic goals, but also the recognition of the inherent value of the environment, the focus on restoring and maintaining ecological harmony.

**Key words:** ecology, technological growth, thinking, sustainable development, ESG approach, society.

**Введение.** Сегодня обсуждение и проблематизация экологического вопроса плотно вошли в общемировую повестку на всех уровнях. Данный вопрос в ракурсе современной экологической проблемы широко освещен, начиная со Стокгольмской конференции 1972 года, где проблема окружающей среды была включена в рамки устойчивого развития. Все Цели устойчивого развития ООН (ЦУР) в той или иной степени связаны с окружающей средой. Напрямую проблему экологии затрагивают цели связанные с обеспечением санитарии и чистой воды, доступной в денежном эквиваленте и чистой энергии, урбанизации в рамках территориальной устойчивости, возвращением культуры ответственного потребления и производства, действиями направленными на борьбу с изменением климата, сохранение морских экосистем и суши [14]. Предлагается рассмотреть вопрос понимания экологической проблемы на уровне общества (индивида), бизнеса и государства.

Согласно исследованиям аналитического центра НАФИ 71% жителей России возлагают ответственность за состояние экологии на государство и бизнес. При рассмотрении данного показателя в разрезе можно отметить, что заботу об экологии 33% оставляют в зоне ответственности государства на региональном или федеральном уровне; 31% - в зоне промышленности и бизнеса; 7% — общественным и некоммерческим организациям. В возрастном разрезе исследование показывает, что делегирование ответственности по вопросам экологии свойственно россиянам старше 45 лет, в то же время молодые люди от 18 до 24 лет отмечают большую роль отдельно взятого жителя страны. В разрезе уровня дохода более 50 % неработающих россиян и тех, кто имеет низкий уровень дохода не внедряют экологические практики на индивидуальном уровне. Данная тенденция, с одной стороны, подтверждает преобладание закрытия первичных физиологических потребностей (утоление голода, жажда, защита от холода, пригодный для дыхания воздух, достаточный сон, и т.д.) и потребностей в безопасности (например, постоянство условий жилья). С другой стороны, говорит о недостаточном понимании того, что увеличение достатка не приведет к улучшению качества воздуха, воды и избежанию климатических последствий в целом. Также стоит отметить, что мотивацией к внедрению экологических практик для россиян в первую очередь выступают экономические причины (экономия электроэнергии, воды, газа, 64% – приобрели энергосберегающую технику и бытовые товары). Очевидно, что запрос на повышение экологического образования есть как у уже применяющих экологические практики и интересующихся данной темой (64% россиян обсуждали тему экологии с близкими, друзьями), так и есть необходимость формирования такого запроса у россиян, которые находятся за пределами повестки. Кроме того, необходимо подчеркнуть важность формирования внутренней мотивации каждого индивида в понимании и действиях в рамках экологического вопроса.

На уровне бизнеса предпосылки к внедрению системы экологического менеджмента носят экономический, социальный и экологический характер, выраженные в привлечение внимания инвесторов, органов государственного экологического управления, общественности; повышении конкурентоспособности, производимой продукции и услуг; повышении эффективности маркетинга и рекламы; взаимовыгодное развитие отношений с деловыми партнерами за рубежом; укрепление позиций на международных товарных рынках; получение прибыли, повышение имиджа предприятия, улучшение качества продукции и окружающей среды. В то же время, в особенности в условиях санкционной экономики, остро стоит вопрос технологического роста. Центр стратегических разработок видит двигателем экономики России новейшие технологии, позволяющие усовершенствовать производства, создать новые рынки и отрасли, повысить конкурентоспособность российских компаний [16]. Недостаточную развитость и в целом дефицит российских технологий, в особенности микроэлектроники и электронной компонентной базой проявились при введении ряда санкционных

пакетов. В условиях повышенной неопределенности первым уровнем мотивации для компаний могут быть проекты, связанные с повышением энергоэффективности, которые работают на снижение расходов электричества, топлива, сырья, сохранение ресурсов — и, в итоге, позволяют увеличить прибыль.

На уровне государства действует Национальный проект «Экология», в рамках которого реализуются инициативы, связанные с утилизацией и переработкой отходов, ликвидацией свалок, сохранением лесов и водоемов, снижением выбросов в атмосферу, развитием экологического туризма и экологического воспитания, сохранением биологического разнообразия. Данные инициативы находятся на первых ступенях их реализации, и существует опасения в условиях повышенной неопределенности превалирования достижения краткосрочных экономических интересов, в том числе за счет технологического роста, без учета вопросов экологии. Соревнования за технологический прогресс между странами не прекращается, Global Finance представил новый рейтинг национальной технологической мощи по итогам 2022 года, основанный на уникальном наборе интегрированных показателей [16]. Ключевые показатели технологического рейтинга следующие: доля ВВП, которую страна тратит на исследования и разработки, что служит репрезентативным показателем того, насколько важно технологическое развитие для данного правительства; доступность использования Интернета и сети LTE (в процентах от населения страны); цифровая конкурентоспособность как совокупность факторов, включая технические знания, готовность к разработке новых технологий, способность создавать и продвигать инновации. Самые высокие места в рейтинге занимают страны Восточной Азии и Европы. Такие страны, как Объединенные Арабские Эмираты (18), Катар (25), Саудовская Аравия (40) и Россия (44), по сравнению с другими странами с более низким ВВП на душу населения и более низким уровнем использования Интернета занимают низкие позиции. Причины многогранны, но они подтверждают «проклятие ресурсов»: страны, которые зависят от экспорта природных ресурсов для значительной части своей экономики, в конечном итоге страдают от недостатка инноваций и развития.

**Цель исследования.** Возникает вопрос, какое положение дел на сегодняшний момент, в рамках синтеза решения вопросов технологического роста и экологии, а главное достижимо ли это в действительности, а не только в рамках обозначенных декларационных целей.

Для разрешения данного вопроса следует исследовать сущность понимания техники, а также взаимосвязь техники и экологии.

**Обзор литературы.** Сегодня классическими работами о вопросах сущности техники, человека и природы считаются труды таких философов, как Н. Винер [3], Ф. Юнгер [10], В. Беньямин [1], Н. Винер [3], Ж. Симондон [7], Н. Винер [3] и др. Одной из ключевых систем, определяющих ряд современных проектов в области исследования техники и экологии, стали труды М. Хайдеггера [8].

Рассматривая взаимосвязь проблемы экологии и технологического роста, следует обратить внимание на сущность понимания техники, изложенную Мартином Хайдеггером, в работе «Время и бытие» [9]. В Древней Греции понятие техники в современном ее понимании не было, однако можно выделить орудийно-инструментальную деятельность, обозначаемую Хайдеггером греческим словом «*techne*», которое понималось как особое единство искусства и ремесла, то есть синтез активности, имеющий эмпирические цели, то есть хозяйственные или экономические (например, слепить горшок) и эстетической активности, то есть выявления человеком истины вещей «из сокрытости в непотаенность», то есть вступлением в процесс бытия. Поэтому техника в греческой форме с одной стороны служила практическим и бытовым измерением, а с другой стороны художественным, эстетическим (поэзия как высшая форма) и онтологическим измерением (как миссия и самореализация человека). Таким образом, «*techne*» одновременно онтологично, эстетично и экономично, при этом между данными тремя измерениями тождество. Такой характер техника сохраняла в последующем и в Древнем Риме, в христианском средневековье вплоть до нового времени [10].

В период промышленной революции, философии Рене Декарта как ключевой фигуры научной революции, техника меняет свое смысловое значение, обозначаемое Хайдеггером немецким термином *Gestell* (в переводе В. Бибихина "постав", в современном языке по смыслу «поставка продукта»), то есть это производство вещей, что по сути тоже можно назвать по аналогии с древнегреческим понятием «производством истины вещей из сокрытости в непотаенность», но это изведение из непотаенности происходит иначе[2]. В греческом «*techne*» возникают произведения, а в новой технике производство, что диаметрально противоположные вещи. Произведение представляет изводимое в его собственной природе, производство – поставляет изводимое из потаенности для использования в качестве наличного продукта для каких-то внешних целей, например, для дальнейшего производства или для текущего потребления, то есть онтологическое и эстетическое перечеркивается и остается только экономическое[2]. Таким образом, происходит уход от смыслового понимания техники в греческом дискурсе и переход к пониманию техники как «поставки продукта». Стоит отметить, что по историографическому счету времени начало современного естествознания приходится на XVII век, как точку отсчета можно выделить учение о методе познания Рене Декарта, а машинная техника, напротив, развивается только со второй половины XVIII века. По мере укрепления понятия «постав» создается сфера техники, которая в современном мире связана с производством. Современное понимание техники носит характер добывающего производства, использующий природу для извлечения ресурса, переработки извлеченного, накопления переработанного, распределения накопленного, и преобразования распределенного. Таким образом, с одной стороны это онтологический кризис по отношению человека к бытию, с другой

стороны феномен современной техники, которая основана на обналичивании потаенного, что взаимно предполагает друг друга. Это обосновывает переход к экологическому кризису, главные причины которого сосредоточены в современной техносфере: энергетический кризис, порча и загрязнение окружающей среды, истребление природных ресурсов, разрушение естественных экосистем, экологические катастрофы и тд.

Смотря на проблемы под экологическим углом, можно увидеть, что «постав» - это экологически агрессивная установка, не видящая разницу между различными частями, содержаниями, областями, взаимосвязями природного мира, для которого есть только прагматическая цель, фиксируя, что все из природного мира может стать предметом обналичивания, превращения в продукт, не обращая внимания на его природную составляющую. Важно, что установка «поставы» не включает в себя никаких экологических принципов, которые бы подчеркивали самоценность окружающей среды, признавали бы что это среда, наделена природой, которая имеет собственные онтологические и эстетические измерения. Экологической специфики данная установка не признает и может привести к экологической катастрофе. Предполагается экспансия обналичивающей активности на всю окружающую среду в целом. Предел такой экспансии предполагает чисто технические возможности, то есть насколько сегодня технические способности позволяют, настолько мы ее продвинем в экологическую среду. Техника как «постав» игнорирует экологию и безудержная экспансия технической активности приводит к нарушениям экологического равновесия [2].

Техника, выступающая в качестве «*techne*» подходила к окружающей среде принципиально иначе, учитывая не только хозяйственные цели, но и эстетические и онтологические, то есть признание самоценности окружающей среды, а также служит восстановлением и поддержанием экологической гармонии.

По отношению к экологической проблеме «*techne*» и «постав» ведут себя диаметрально противоположным образом, и решение экологических проблем видится в восстановлении свойств техники как «*techne*» [8].

**Методы исследования.** Выбор методов исследования обусловлен особенностями изучения взаимосвязи знаний из разных областей, в частности взаимосвязи технологии, экологии, мышления. Были выбраны следующие методы: метод логического анализа общенаучной литературы и первоисточников, системно-структурный анализ, метод интерпретации и смысловой реконструкции источников развития понимания техники. Обобщенный вид вышесказанного представлен на рисунке 1.

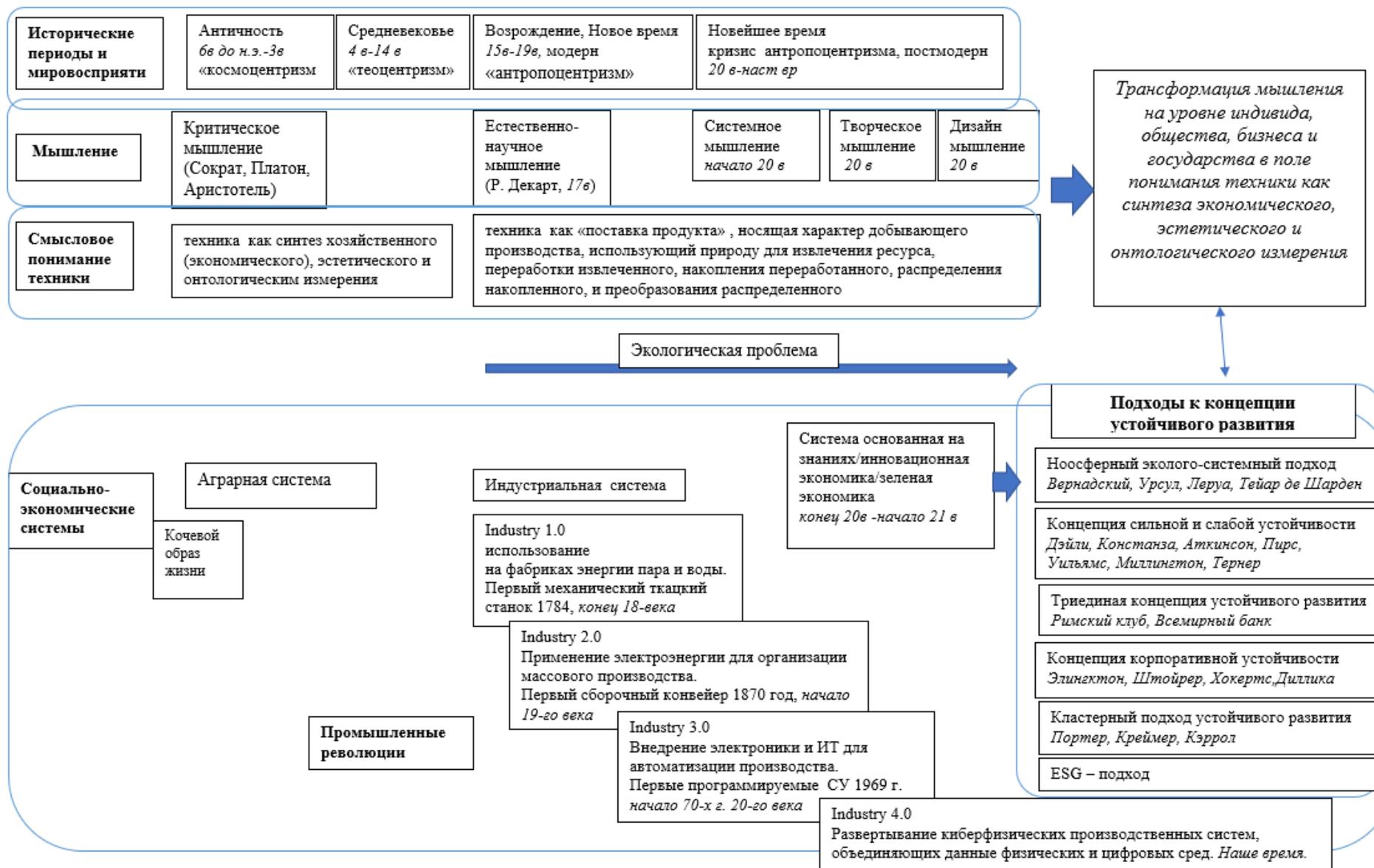


Рисунок 1 – Взаимосвязь технологического роста, экологической проблемы и мышления

**Заключение.** Выявленная взаимосвязь онтологического и экологического кризиса, предполагает, что и всецелое решение проблемы видится в данном поле. В 1987 году Всемирная комиссия ООН по окружающей среде и развитию поставила вопрос о необходимости поиска новой модели развития цивилизации и вводится термин "устойчивое развитие" - модель движения вперед, при которой достигается удовлетворение жизненных потребностей нынешнего поколения людей без лишения будущих поколений такой возможности [6]. Анализируя сегодняшнее положение дел, можно выявить ряд подходов, базирующихся на концепции устойчивого развития: кластерный подход к устойчивому развитию, концепции «слабой» и «сильной» устойчивости, эколого-системный подход к устойчивому развитию, триединая концепция устойчивого развития, концепция корпоративной устойчивости, ESG-подход [5]. Современные концепции в той или иной мере направлены на достижения баланса между экологией и технологиями, однако, достижение действенных результатов возможно при взаимопонимании и ведении открытого диалога на уровне наднациональных организаций, государств, компаний, общества и индивида и главным образом, трансформации личностного мышления. Необходима проработка взаимосвязей национальных проектов по горизонтали, то есть между собой, а также по вертикали: вплетение целей национальных проектов в стратегии крупного бизнеса, проработка открытого диалога с малым и средним бизнесом. Таким образом можно отметить, что решение экологических проблем лежит в множестве институций, таких как образование, культура, семья, сферы деятельности, экономика, политика и т.д. и необходимо создание инструментов, для достижения синтеза в данных сферах.

#### ***Список литературы:***

1. Беньямин В. Производство искусства в эпоху технической воспроизводимости // Беньямин В. Краткая история фотографии/Пер. и примеч. С. А. Ромашко. М.: Ad Marginem, 2013. С. 60-113.
2. Бибахин В. В. Энергия. М.: Институт философии, теологии и истории Св. Фомы, 2010. 485 с.
3. Винер Н. Творец и Будущее. М.: АСТ, 2003. 732 с.
4. Назарова, Э. Р. Корпоративная социальная ответственность градообразующей и системообразующей организации: анализ и направление развития / Э. Р. Назарова, А. Ю. Шеина, Л. С. Брусенцова // Сибирская финансовая школа. 2022. № 1(145). С. 130-137. DOI 10.34020/1993-4386--2022-1-130-137. EDN OIJBZJ.
5. Организация объединенных наций. Доклад всемирной комиссии по вопросам окружающей среды и развития <https://www.un.org/ru/> [Электронный ресурс]. URL: <https://www.un.org/ru/ga/pdf/brundtland.pdf> (дата обращения: 23.01.2023).
6. Организация объединенных наций. Цели устойчивого развития <https://www.un.org/ru/> [Электронный ресурс]. URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (дата обращения: 23.01.2023).
7. Симондон Ж. О способе существования технических объектов. // Альманах «Транслит». 2011. № 9. С. 94-105.
8. Хайдеггер М. Вопрос о технике // Новая технократическая волна на Западе. М.: Прогресс, 1986. С. 45–66.
9. Хайдеггер М. Бытие и время / М. Хайдеггер; Пер. с нем. В.В. Бибахина. Харьков: «Фолио», 2003. С.9 (503 с.)
10. Хоружий, С. С. Хайдеггер, Синергичная антропология и проблема антропологического плюрализма / С. С. Хоружий // М. Хайдеггер: pro et contra,

- антология : Рецепция и трансформация идей Мартина Хайдеггера в русской философской мысли / Научный редактор Ю.М. Романенко. Санкт-Петербург: Русская христианская гуманитарная академия, 2019. С. 939-962. EDN XFZZVZ.
11. Хоркхаймер М. Затмение разума. К критике инструментального разума / пер. с англ. А.А. Юдина; предисл. В.Ю. Кузнецова; науч. ред. В.Ю. Кузнецов. М.: Канон+РООИ «Реабилитация», 2011. 224 с.
  12. Юнгер Ф.Г. Совершенство техники. Машина и собственность. СПб.: Владимир Даль, 2002. 564 с.
  13. Центр стратегических разработок. Технологические тренды <https://www.csr.ru/ru/> [Электронный ресурс]. URL: <https://strategy.csr.ru/tekhnologicheskaya-revolyuciya/inzhenerno-tekhnicheskoe-obrazovanie/> (дата обращения: 23.01.2023).
  14. Chernovskaya, M. Walter Benjamin as the “Last European”: The Transfer of Walter Benjamin’s Ideas to American Cultural Studies / M. Chernovskaya // Russian Sociological Review. 2020. Vol. 19, No. 4. Pp. 137-151. DOI 10.17323/1728-192X-2020-4-137-151. EDN VQOBVW.
  15. Dasgupta, R. Financial performance shortfall, ESG controversies, and ESG performance: Evidence from firms around the world / R. Dasgupta // Finance Research Letters. 2021. P. 102487. DOI 10.1016/j.frl.2021.102487. EDN NEHNKP.
  16. Global Finance. Most Technologically Advanced Countries In The World <https://globalfinance.info/> [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gfmag.com/global-data/non-economic-data/best-tech-countries> (дата обращения: 23.01.2023).

#### *References*

1. Benjamin V. A work of art in the era of technical reproducibility // Benjamin V. A Brief History of Photography / Per. and note. S. A. Romashko. М.: Ad Marginem, 2013. S. 60-113.
2. Bibikhin VV Energy. М.: St. Thomas Institute of Philosophy, Theology and History, 2010.
3. Wiener N. Creator and Future. - М.: AST, 2003. - 732 p.
4. Nazarova, E. R. Corporate social responsibility of a city-forming and system-forming organization: analysis and direction of development / E. R. Nazarova, A. Yu. Sheina, L. S. Brusentsova // Siberian financial school. - 2022. - No. 1 (145). - P. 130-137. – DOI 10.34020/1993-4386--2022-1-130-137. – EDN OIJBZJ.
5. Organization of the United Nations. Report of the World Commission on Environment and Development <https://www.un.org/ru/> [Electronic resource]. URL: <https://www.un.org/ru/ga/pdf/brundtland.pdf> (date of access: 01/23/2023).
6. Organization of the United Nations. Sustainable Development Goals <https://www.un.org/ru/> [Electronic resource]. URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/> (Accessed: 01/23/2023).
7. Simondon J. On the mode of existence of technical objects. // Almanac "Translit". - 2011.- No. 9.- S. 94-105.
8. Heidegger M. The question of technology // New technocratic wave in the West. – М.: Progress, 1986. – S. 45–66.
9. Heidegger M. Being and time / M. Heidegger; Per. with him. V.V. Bibikhin. - Kharkov: "Folio", 2003. - 503, [9] p. — (Philosophy).

10. Khoruzhy, S. S. Heidegger, Synergetic anthropology and the problem of anthropological pluralism / S. S. Khoruzhy // M. Heidegger: pro et contra, anthology: Reception and transformation of Martin Heidegger's ideas in Russian philosophical thought / Scientific editor Yu.M. . Romanenko. - St. Petersburg: Russian Christian Humanitarian Academy, 2019. - S. 939-962. – EDN XFZZVZ.
11. Horkheimer M. Eclipse of the mind. Towards a critique of instrumental reason / transl. from English. A.A. Yudin; foreword V.Yu. Kuznetsov; scientific ed. V.Yu. Kuznetsov. - M.: Kanon + ROOI "Rehabilitation", 2011. - 224 p.
12. Junger F.G. Perfection of technology. car and property. - St. Petersburg: Vladimir Dal, 2002. - 564 p.
13. Center for Strategic Research. Technological trends <https://www.csr.ru/ru/> [Electronic resource]. URL: <https://strategy.csr.ru/tekhnologicheskaya-revolyuciya/inzhenerno-tekhnicheskoe-obrazovanie/> (date of access: 01/23/2023).
14. Chernovskaya, M. Walter Benjamin as the “Last European”: The Transfer of Walter Benjamin’s Ideas to American Cultural Studies / M. Chernovskaya // Russian Sociological Review. - 2020. - Vol. 19, no. 4. - P. 137-151. – DOI 10.17323/1728-192X-2020-4-137-151. – EDN VQOBVW.
15. Dasgupta, R. Financial performance shortfall, ESG controversies, and ESG performance: Evidence from firms around the world / R. Dasgupta // Finance Research Letters. – 2021. – P. 102487. – DOI 10.1016/j.frl.2021.102487. – EDN NEHNKP.
16. Global finance. Most Technologically Advanced Countries In The World <https://globalfinance.info/> [Electronic resource]. URL: <https://www.gfmag.com/global-data/non-economic-data/best-tech-countries> (accessed 01/23/2023).

#### ***Сведения об авторах:***

***Шейна Анастасия Юрьевна***, кандидат экономических, доцент, доцент Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Северо-Западный институт управления; Санкт-Петербург, 199034, Российская Федерация, Средний проспект В.О., 57/43. E-mail: [ms.sheina90@mail.ru](mailto:ms.sheina90@mail.ru) ORCID 0000-0003-3016-6231.

***Яхеев Валерий Васильевич***, кандидат технических наук, доцент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ Северо-Западный институт управления; Санкт-Петербург, 199034, Российская Федерация, Средний проспект В.О., 57/43. E-mail: [yakvaleri@yandex.ru](mailto:yakvaleri@yandex.ru) ORCID 0000-0001-6822-5108.

#### ***Author’s personal details***

***Sheina Anastasia Yuryevna***, Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation North-West Institute of Management; St. Petersburg, 199034, Russian Federation, Sredny Prospekt V.O., 57/43. E-mail: [ms.sheina90@mail.ru](mailto:ms.sheina90@mail.ru) ORCID 0000-0003-3016-6231.

***Yaheev Valeriy Vasilyevich***, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation North-West Institute of Management; St. Petersburg, 199034, Russian Federation, Sredny Prospekt V.O., 57/43. E-mail: [yakvaleri@yandex.ru](mailto:yakvaleri@yandex.ru) ORCID 0000-0001-6822-5108.

© Шейна А.Ю., Яхеев В.В.

## СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_122\_129

УДК 332.146.2

JEL Q13, Q18

### К ВОПРОСУ О ПЕРСПЕКТИВАХ ОРГАНИЗАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН СУБРЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА КОМПЛЕКСНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

**Ахметов Вилюр Ямилевич**

Институт социально-экономических исследований  
Уфимского федерального исследовательского центра РАН  
Уфа, Россия

### ON THE PROSPECTS OF ORGANIZING A SUB-REGIONAL CENTER FOR INTEGRATED STUDIES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

**Akhmetov Vilyur Yamilevich**

Institute of Socio-Economic Research of the Ufa Federal Research Center  
of the Russian Academy of Sciences  
Ufa, Russia

**Аннотация.** В рамках данного исследования обосновывается необходимость создания в Зауралье Республики Башкортостан на базе Сибайского института (филиала) Уфимского университета науки и технологий Субрегионального центра комплексных исследований устойчивого развития территорий для социально-экономического и экологического мониторинга развития юго-восточных районов Республики Башкортостан и целенаправленной работы по эффективной разработке новых, контролю, корректировке существующих региональных, субрегиональных и муниципальных программ. Целесообразность организации Центра обусловлена также практическим отсутствием полноценного комплексного критического анализа выполнения реализуемых целевых программ, что не способствует качественному проектированию на средне- и долгосрочную перспективу дальнейшего развития субрегиона. Создание «Субрегионального центра комплексных исследований устойчивого развития территорий» позволило бы более эффективно координировать усилия органов государственной и местной власти, научно-исследовательских учреждений и учебных заведений, предприятий и организаций, бизнеса, населения по комплексному мониторингу, анализу и оценке социально-экономического развития субрегиона в разрезе

---

**Для цитирования:** Ахметов В.Я. К вопросу о перспективах организации в Республике Башкортостан субрегионального центра комплексных исследований устойчивого развития территорий // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. №1. С.122-129. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_122\_129

муниципальных образований для определения ключевых «точек роста» экономики, ее диверсификации с учетом передового опыта и достижений современной науки, созданию и развитию объектов социальной и инженерной инфраструктуры. Комплексное использование научно-образовательного потенциала республики позволит более результативно внедрять достижения науки, образования и передового опыта предприятиями субрегиона, разрабатывать предложения для органов государственной и местной власти по созданию и развитию объектов социальной и инженерной инфраструктуры в городах и районах в целях устойчивого развития экономики и поступательного повышения качества жизни населения Зауралья Республики Башкортостан. В дальнейшем данный Центр может послужить в качестве положительного примера для организации аналогичных мониторинговых центров по всему региону.

**Ключевые слова:** мониторинг, контроль, комплексные исследования, показатели, диверсификация, устойчивое развитие, муниципальный район, регион, субрегион, Зауралье Республики Башкортостан.

**Summary.** Within the framework of this study, the necessity of creating in the Trans-Urals of the Republic of Bashkortostan on the basis of the Sibai Institute (branch) of the Ufa University of Science and Technology a Sub-regional Center for integrated studies of sustainable development of territories for socio-economic and environmental monitoring of the development of the south-eastern regions of the Republic of Bashkortostan and purposeful work on the effective development of new, control, adjustment of existing regional, sub-regional and municipal programs. The expediency of organizing the Center is also due to the practical lack of a full-fledged comprehensive critical analysis of the implementation of the target programs being implemented, which does not contribute to high-quality design for the medium and long-term prospects of further development of the subregion. The creation of the “Subregional Center for Comprehensive Research on the Sustainable Development of Territories” would make it possible to more effectively coordinate the efforts of state and local authorities, research institutions and educational institutions, enterprises and organizations, businesses, and the population for comprehensive monitoring, analysis and assessment of the socio-economic development of the subregion in the context of municipalities to identify key "points of growth" of the economy, its diversification, taking into account the best practices and achievements of modern science, the creation and development of social and engineering infrastructure. The integrated use of the scientific and educational potential of the republic will make it possible to more effectively introduce the achievements of science, education and best practices by enterprises of the subregion, develop proposals for state and local authorities on the creation and development of social and engineering infrastructure in cities and regions in order to sustainably develop the economy and progressively increase quality of life of the population of the Trans-Urals of the Republic of Bashkortostan. In the future,

this Center can serve as a positive example for the organization of similar monitoring centers throughout the region.

**Keywords:** monitoring, control, comprehensive research, indicators, diversification, sustainable development, municipal district, region, sub-region, Trans-Urals of the Republic of Bashkortostan.

**Введение.** Зауралье Республики Башкортостан является одним из крупнейших по площади (40 062 кв. км – 27,9% площади РБ) субрегионов республики и объединяет ГО г. Сибай, Абзелиловский, Баймакский, Бурзянский, Зианчуринский, Зилаирский, Учалинский, Хайбуллинский юго-восточные муниципальные районы.

Начиная с 1990-х гг. данный субрегион, как и северо-восточный, относится к категории депрессивных и дотационных ввиду значительного отставания от среднереспубликанских показателей социально-экономического развития и наличия следующих ключевых проблем: моноструктурный характер и кризисное положение экономики, банкротство или тяжелое финансовое положение ключевых предприятий промышленности и АПК, слабое развитие местной перерабатывающей промышленности, малого и среднего предпринимательства, высокая безработица и массовый отток трудоспособного населения в города, рост онкологической заболеваемости, смертности населения, количества суицидов и преступности [1].

Для вывода данного субрегиона из депрессивного состояния на путь стабильного и устойчивого развития при координирующей роли Правительства РБ и при активном участии Агентства стратегических инициатив, муниципалитетов, предпринимателей, научного сообщества уже несколько лет предпринимаются значительные усилия, в частности: разработана (при участии авторов данной статьи) «Среднесрочная комплексная программа экономического развития Зауралья на 2011-2015 годы» (в дальнейшем была пролонгирована вначале до 2020, затем до 2024 года) [5], начиная с 2019 года ежегодно проводится Всероссийский инвестиционный форум-сабантуй «Зауралье», построено большое количество социальных объектов и др. Однако эффективность данных мероприятий, увы, пока недостаточна и, несмотря на большие затраты, вызывает очень много вопросов как у специалистов, так и у населения. Это объясняется тем, что многие запланированные еще более 10 лет назад проекты до сих пор не реализованы в силу многих как объективных, так и субъективных причин [6].

Поэтому неслучайно в 2022 году была разработана дополнительно отдельная «Стратегия социально-экономического развития Зауралья Республики Башкортостан до 2030 года» (далее – Стратегия). Основным ее разработчиком был Научно-исследовательский финансовый институт Минфина РФ. Безусловно, подразумевается, что на основании этой Стратегии будут разработаны в перспективе более детализированные программные документы, в

том числе новая «Комплексная программа социально-экономического развития Зауралья до 2030 года», пролонгированная ранее до 2024 года.

Сейчас у нас, так и у многих коллег-ученых, специалистов-практиков, представителей администраций городов и районов Зауралья РБ, возникают определенные сомнения в качестве разработки, как самой Стратегии, так и в ее реализации в перспективе, достижении поставленных в ней целевых показателей.

Это обусловлено тем, что к ее разработке практически не привлекались в качестве соавторов и консультантов местные ученые (экономисты, биологи, химики, экологи, историки и другие, в том числе Сибайского института (филиала) Уфимского университета науки и технологий, Сибайского филиала ГАНУ ИСИ РБ, ИСЭИ УФИЦ РАН), предприниматели и специалисты-практики, которые активно занимаются исследуемой проблематикой развития депрессивных районов, сельских территорий, поиска и нахождения «точек роста» на субрегиональном и муниципальной уровнях, вопросами развития малого и среднего предпринимательства.

Также не проводились даже формальные публичные общественные слушания в городах и районах исследуемого субрегиона, не было должной открытой информации о Стратегии в Интернет-пространстве и в СМИ для населения, активных граждан.

Игнорирование общественного мнения и экспертных оценок местного научного сообщества может привести к повторению аналогичных ошибок с предыдущими многочисленными республиканскими, муниципальными программами и стратегиями, которые, являясь внешне хорошо оформленными документами, не стали рабочими инструкциями к реальной реализации проектов в будущем.

Как нам представляется, для исправления существующей ситуации сейчас актуально широкое публичное обсуждение (допускающее конструктивную критику) существующей «Стратегии социально-экономического развития Зауралья РБ до 2030 года» для ее пересмотра и корректировки и создание в Зауралье РБ на базе Сибайского института (филиала) Уфимского университета науки и технологий Субрегионального центра комплексных исследований устойчивого развития территорий (далее – Центр) в целях комплексного социально-экономического и экологического мониторинга ситуации в юго-восточных районах Республики Башкортостан, эффективной разработки новых, контролю, корректировке существующих региональных, субрегиональных и муниципальных программ.

Центр также может стать своеобразным филиалом проектного офиса реализации вышеупомянутой Стратегии до 2030 года с соответствующими штатами и финансированием.

Кроме того, данный Центр может стать ключевой составляющей Зауральского научно-образовательного кластера, основной целью которого

должно стать комплексное исследование приоритетных направлений и научное обеспечение социально-экономического, экологического и культурно-образовательного развития Зауралья Республики Башкортостан [2].

Сложившиеся научные школы в Сибайском институте (филиале) БашГУ могут стать основой экономических, социологических, экологических, педагогических и других не только фундаментальных, но и прикладных исследований Центра:

1. «Институционально-эволюционный аспект развития экономики страны, региона и сельской местности» (руководитель – д.э.н., профессор, Почетный работник сферы образования РФ, заслуженный деятель науки РБ, декан факультета экономики и права А.А. Барлыбаев) [4].

2. «Зауральская школа прикладной экологии» (руководитель – д.б.н., профессор, академик АН РБ, заслуженный деятель науки РБ, директор Сибайского филиала ГАНУ ИСИ РБ, заместитель директора по научной работе СИ БашГУ Я.Т. Суюндуков).

3. «Техногенное загрязнение окружающей среды предприятиями горнорудной промышленности» (руководитель – д.б.н., профессор, академик РАН, профессор кафедры естественных наук С.И. Янтурин).

4. «Теория и методика обучения (по областям и уровням образования)» (руководитель – к.т.н., д.п.н., доцент, профессор кафедры ТТМиК, декан технологического факультета А.С. Валеев).

Субрегиональный центр комплексных исследований устойчивого развития территорий также может стать в будущем научно-образовательным ядром горнопромышленного, агропромышленного, лесопромышленного, строительного, туристско-рекреационного, педагогического и других перспективных кластеров субрегиона, основным разработчиком проектов и поставщиком высококвалифицированных кадров для обозначаемых в Стратегии Зауралья РБ отраслей экономики и социальной инфраструктуры, малого, среднего и крупного бизнеса

Центр не должен дублировать функции существующих региональных и муниципальных структур, так или иначе занимающихся мониторингом региона, а дополнять их работу, указывать на пробелы в реализации социально-экономической политики в отношении проблемных территорий.

Актуальность создания такого Центра в Зауралье РБ обусловлена также тем, что организованные к настоящему времени в регионе государственные институты регулярным и систематизированным мониторингом социально-экономического развития отдаленных территорий республики в силу многих объективных и субъективных причин практически не занимаются.

Так, созданный в 2021 году Центр управления РБ (ЦУР) в основном занимается только мониторингом обращений граждан в рамках проекта «Инцидент-менеджмент», в том числе поступающих через социальные

Интернет-сети. Вопросы развития сельских территорий ЦУР затрагиваются лишь точно в зависимости от активности отдельных граждан [3].

Исходя из вышеизложенного, создание «Субрегионального центра комплексных исследований устойчивого развития территорий» позволило бы более эффективно координировать усилия органов государственной и местной власти, научно-исследовательских учреждений и учебных заведений, предприятий и организаций, бизнеса, населения по комплексному мониторингу, анализу и оценке социально-экономического развития субрегиона в разрезе муниципальных образований для определения ключевых «точек роста» экономики, ее диверсификации с учетом передового опыта и достижений современной науки, созданию и развитию объектов социальной и инженерной инфраструктуры.

В Центре должны работать научные сотрудники, специалисты-практики, имеющие соответствующие компетенции и независимую от власти собственную точку зрения на ситуацию в субрегионе. Данный Центр также может быть создан как одно из подразделений созданного ЦУР Башкортостана и должен работать с привлечением специалистов и ученых Уфимского федерального исследовательского центра РАН, Академии наук РБ, БашГАУ, УУНиТ и других ВУЗов, ССУЗов региона.

Комплексное использование научно-образовательного потенциала республики позволит более результативно внедрять достижения науки, образования и передового опыта предприятиями субрегиона, разрабатывать предложения для органов государственной и местной власти по созданию и развитию объектов социальной и инженерной инфраструктуры в городах и районах в целях устойчивого развития экономики и поступательного повышения качества жизни населения Зауралья Республики Башкортостан. В дальнейшем данный Центр может послужить в качестве положительного примера для организации аналогичных мониторинговых центров по всему региону.

*Данное исследование выполнено в рамках государственного задания Уфимского федерального исследовательского центра РАН № 075-01134-23-00 на 2023 г. и на плановый период 2024 и 2025 годов*

#### **Список литературы:**

1. Ахметов В.Я. Ключевые проблемы и стратегические приоритеты в развитии экономики районов Зауралья Республики Башкортостан / В.Я. Ахметов, Н.Х. Фатхуллина // Вестник евразийской науки. 2018. Т. 10. № 5. С. 3.
2. Ахметов В.Я. Перспективы организации многопрофильного научно-образовательного кластера в Башкирском Зауралье // Устойчивое развитие территорий: теория и практика: Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции, Сибай, 24–26 мая 2018 года. Сибай: Сибайский информационный центр – филиал ГУП РБ Издательский дом "Республика Башкортостан", 2018. С. 21-24.

3. Ахметов В.Я. Социально-экономический мониторинг развития сельских территорий Республики Башкортостан: современное состояние и направления совершенствования / В.Я. Ахметов, Р.М. Садыков // АПК: Экономика, управление. 2021. № 7. С. 82-87. DOI 10.33305/217-82.
4. Барлыбаев А.А. Мониторинг социально-экономической ситуации на селе как предпосылка эффективной аграрной политики / А.А. Барлыбаев, В.Я. Ахметов // Стратегия развития региона: социально-экономические инновации, Орел, 16 мая 2000 года. Орел: Изд-во ОРАГС, 2001. С. 183-186.
5. Среднесрочная комплексная программа экономического развития Зауралья на 2011-2015 годы [Текст] / Правительство РБ, Рос. акад. наук, Ин-т соц. экон. исследований. М.: Экономика, 2011. 384 с.
6. Тажитдинов И.А. Вместо предисловия: среднесрочная комплексная программа экономического развития Зауралья: промежуточные итоги и перспективы дальнейшей реализации / И.А. Тажитдинов, В.Я. Ахметов // Устойчивое развитие территорий: теория и практика: Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции, Сибай, 24–26 мая 2018 года. Сибай: Сибайский информационный центр - филиал ГУП РБ Издательский дом "Республика Башкортостан", 2018. С. 3-8.

#### ***References:***

1. Akhmetov V.Ya. Key problems and strategic priorities in the development of the economy of the Trans-Urals regions of the Republic of Bashkortostan / V.Ya. Akhmetov, N.H. Fatkhullina // Bulletin of Eurasian Science. 2018. Vol. 10. No. 5. p.3.
2. Akhmetov V.Ya. Prospects for the organization of a multidisciplinary scientific and educational cluster in the Bashkir Trans-Urals // Sustainable development of territories: theory and practice: Materials of the IX All-Russian Scientific and Practical Conference, Sibai, May 24-26, 2018. Sibai: Sibai Information Center – branch of the State Unitary Enterprise RB Publishing House "Republic of Bashkortostan", 2018. pp. 21-24.
3. Akhmetov V.Ya. Socio-economic monitoring of the development of rural territories of the Republic of Bashkortostan: current state and directions of improvement / V.Ya. Akhmetov, R.M. Sadykov // Agro-industrial complex: Economics, management. 2021. No. 7. pp. 82-87. DOI 10.33305/217-82.
4. Barlybaev A.A. Monitoring of the socio-economic situation in rural areas as a prerequisite for effective agrarian policy / A.A. Barlybaev, V.Ya. Akhmetov // Regional development strategy: socio-economic innovations, Orel, May 16, 2000. Orel: ORAGS Publishing House, 2001. pp. 183-186.

5. Medium-term comprehensive program of economic development of the Trans-Urals for 2011-2015 [Text] / Government of the Republic of Belarus, Russian Academy of Sciences, Institute of Social Economics. research. M.: Economics, 2011. 384 p.
6. Tazhitdinov I.A. Instead of a preface: medium-term comprehensive program of economic development of the Trans-Urals: interim results and prospects for further implementation / I.A. Tazhitdinov, V.Ya. Akhmetov // Sustainable development of territories: theory and practice: Materials of the IX All-Russian Scientific and Practical Conference, Sibai, May 24-26, 2018. Sibai: Sibai Information Center - branch of the State Unitary Enterprise RB Publishing House "Republic of Bashkortostan", 2018. pp. 3-8.

#### *Сведения об авторе*

*Ахметов Вилюр Ямилевич*, старший научный сотрудник сектора экономики и управления развитием территорий Института социально-экономических исследований Уфимского федерального исследовательского центра РАН, кандидат экономических наук, доцент. 450054, г.Уфа, проспект Октября, 71. E-mail: [willi76@mail.ru](mailto:willi76@mail.ru), тел. +7 (927) 357-55-59. <https://orcid.org/0000-0003-0575-0903>.

#### *Author's personal details*

*Akhmetov Vilyur Yamilevich*, Senior Researcher in the Sector of Economics and Territorial Development Management at the Institute of Socio-Economic Research of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, 71 Oktyabrya Avenue, Ufa, 450054. E-mail: [willi76@mail.ru](mailto:willi76@mail.ru), tel. +7 (927) 357-55-59. <https://orcid.org/0000-0003-0575-0903>.

© Ахметов В.Я.

## МИГРАЦИОННЫЕ УСТАНОВКИ ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

Гайфуллин Андрей Юрьевич

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Уфа, Россия  
ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан»,  
Уфа, Россия

## MIGRATION ATTITUDES OF GRADUATES OF UNIVERSITIES OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN

Gayfullin Andrey Yuryevich

Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russia  
Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan, Ufa, Russia

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию миграционных установок современных выпускников вузов Республики Башкортостан. Цель исследования – выявить, где студенческая молодежь Республики Башкортостан планирует проживать и работать после окончания учебы в вузе и какие факторы влияют на данный выбор. Для получения результатов исследования использовались методы анализа и синтеза, а также социологический метод – анкетный опрос. В статье представлены результаты социологического опроса студентов вузов Республики Башкортостан, проведенного в декабре 2022 года. В рамках исследования установлены жизненные планы студентов вузов относительно места проживания в будущем после окончания учебы. Определены основные препятствия, которые мешают в полной мере, по мнению молодежи, реализовать их жизненные планы в Республике Башкортостан, и что мотивируют молодежь на отъезд из региона. Установлены факторы, определяющие намерение студентов остаться в Республике Башкортостан после окончания учебы в вузе. Полученные результаты свидетельствуют о высокой миграционной мотивации студенческой молодежи Республики Башкортостан, более 39% опрошенных студентов не связывают свои дальнейшие жизненные планы с Республикой Башкортостан. Проведенное исследование позволило выявить факторы миграционного поведения молодежи. Так, с местом своего проживания молодежь Республики Башкортостан неразрывно связывает возможности трудоустройства и продвижения в карьере. По результатам проведенного исследования следует, что желание студенческой молодежи остаться в Республике Башкортостан в

---

**Для цитирования:** Гайфуллин А.Ю. Миграционные установки выпускников вузов Республики Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. №1. С.130-140. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_130\_140

большей степени связано с социально-экономическими условиями проживания в регионе, в первую очередь, работой, зарплатой, уровнем жизни, а также социальными связями, которые студенты поддерживают со своими родственниками и друзьями.

**Ключевые слова:** молодежь, студенческая молодежь, трудоустройство, жизненные планы, миграционные установки, миграционное поведение молодежи, социологический опрос, Республика Башкортостан.

**Summary.** The article is devoted to the study of migration attitudes of modern graduates of universities of the Republic of Bashkortostan. The purpose of the study is to identify where the student youth of the Republic of Bashkortostan plans to live and work after graduation from university and what factors influence this choice. To obtain the results of the study, methods of analysis and synthesis were used, as well as a sociological method – a questionnaire survey. The article presents the results of a sociological survey of university students of the Republic of Bashkortostan, conducted in December 2022. The study established the life plans of university students regarding their place of residence in the future after graduation. The main obstacles that prevent young people from fully realizing their life plans in the Republic of Bashkortostan, and what motivates young people to leave the region, are identified. The factors determining the intention of students to stay in the Republic of Bashkortostan after graduation from the university have been established. The results obtained testify to the high migration motivation of student youth of the Republic of Bashkortostan, more than 39% of the students surveyed do not associate their future life plans with the Republic of Bashkortostan. The study made it possible to identify the factors of youth migration behavior. Thus, the youth of the Republic of Bashkortostan inextricably connects employment opportunities and career advancement with their place of residence. According to the results of the study, it follows that the desire of students to stay in the Republic of Bashkortostan is more related to the socio-economic living conditions in the region, primarily work, salary, standard of living, as well as social ties that students maintain with their relatives and friends.

**Keywords:** youth, student youth, employment, life plans, migration attitudes, migration behavior of youth, sociological survey, Republic of Bashkortostan.

**Введение.** Демографические проблемы сокращения населения в ряде регионах России заставляют задуматься над проблемой сохранения и пополнения населения, все чаще покидающего родные края в поисках лучшей доли.

Процесс принятия решения о выборе места проживания сложный и включает в себя несколько факторов. При этом у разных возрастных групп могут быть разные причины данного выбора [6]. В рамках данной статьи исследуется желание и возможные причины миграции и смены места жительства у выпускников после окончания вуза.

Существенное влияние на выбор места проживания у студенческой молодежи оказывает то место, где непосредственно живет и учится молодежь. Однако по разным причинам определенная часть молодежи уезжает из того региона, где она родилась и училась. В свою очередь данные причины дифференцируются по регионам Российской Федерации [8].

При этом увеличивающаяся миграционная активность молодежи сокращает воспроизводственные, интеллектуальные и трудовые ресурсы развития того региона, из которого молодежь убывает [13].

Цель данной статьи – оценить, насколько студенческая молодежь Республики Башкортостан ориентирована сменить место жительства после окончания вуза, и каковы основные факторы, влияющие на данный выбор.

В демографическом плане в Республике Башкортостан наблюдается сокращение численности населения (за последние 10 лет с 1 января 2013 по 1 января 2022 г. численность населения Республики Башкортостан сократилась на 59279 человек). Что касается миграционных процессов в Республике Башкортостан, то они отражают общероссийские тенденции: статистика фиксирует убыль населения в результате миграционного обмена с российскими регионами, наблюдается отток населения из периферийных территорий республики в центральные и крупные города, включая столицу – Уфу, сохраняется невысокий уровень международной миграции [10].

Таким образом, проблема сохранения населения, сокращение миграционного оттока населения, особенно квалифицированной молодежи, окончившей высшие учебные заведения, является достаточно актуальной для Республики Башкортостан.

**Методы исследования.** Теоретико-методологическую основу исследования к анализу причин миграции молодежи составляют труды Г. Спенсера, Э.Дюркгейма, Ф.Тенниса, М.Вебера, Т.Парсонса, П.Сорокина, Р.Мертонса, посвященные анализу социального поведения, социальной стратификации и мобильности, а также интеграционных процессов, сопровождающих развитие общества. Социологическая традиция изучения миграции берет начало в трудах Е.Равенштейна и классиков Чикагской школы У.Томаса и Ф. Знанецкого, Р. Парка, Э. Берджесса, Л.Вирта, Э. Стоунквиста.

Исследователями накоплен также определенный опыт в изучении современных факторов выбора молодежью места жительства после окончания вуза, в том числе проанализированы социальные проблемы миграционного поведения молодёжи в современных условиях [9; 12] выявлены миграционные намерения молодежи с миграционным бэкграундом и без [17], систематизированы инструменты влияния государственной молодежной политики на миграционные настроения молодежи Российской Федерации [16], в странах Европейского союза [19, 22], проанализированы процессы вынужденной миграции [20], а также миграции в связи с Индустрией 4,0 [21].

Региональная специфика выбора молодежью места жительства после окончания вуза также не оставлена без внимания исследователей. Исследователями проанализировано миграционное поведение молодёжи Иркутской области [7], определены детерминанты миграционных представлений студенческой молодежи Хабаровского края [11], Камчатского края [3], молодежи г. Барнаула [14], сельской молодежи в сибирском аграрном регионе [18], Республики Татарстан [1] и Республики Калмыкия [2], выявлена гендерная специфика миграционного поведения современной студенческой молодежи на примере Астраханского региона [15].

При этом региональная специфика Республики Башкортостан в части исследования факторов выбора молодежью места жительства после окончания вуза и причин миграции после окончания вуза остается недостаточно изученной. Отмеченные обстоятельства делают актуальными представленные в статье результаты исследования.

Материалами для исследования выступили данные социологического опроса студенческой молодежи, проведенного в декабре 2022 года. Метод исследования: онлайн-опрос через Google ссылку. Были опрошены студенты Уфимского университета науки и технологий (объединенные вузы – ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет» и ФГБОУ ВО «Уфимский государственный авиационный технический университет»), г. Уфа, Республика Башкортостан). Количество опрошенных 6832 человек.

Социально-демографическая структура участников опроса:

- по полу: мужчины – 39,3%, женщины – 60,7%;
- по направлению обучения: бакалавриат, специалитет – 95%, магистратура – 4,7%;
- по курсу обучения: 1 курс – 37,8%, 2 курс – 26%, 3 курс – 19,3%, 4 курс – 12,9%, 5 курс – 4%;
- по возрасту: до 18 лет – 30,4%, 19-20 лет – 42,9%, 21-25 лет – 24,4%, 26-30 лет – 1,1%, старше 31 года – 1,2%;
- по форме обучения: очная – 96,7%, очно-заочная – 1,7%, заочная – 1,6%;
- по форме оплаты за обучение: бюджет – 51,2%, бюджет (целевое от организации) – 16%, коммерческая – 42,8%;
- по месту жительства (основная прописка): г. Уфа – 34,2%, другой город Башкортостана – 36,5%, районный центр в Башкортостане – 3,8%; сельский населенный пункт в Башкортостане – 17,5%, другое – 8,1%.

**Результаты и обсуждение.** Согласно результатам опроса, с Республикой Башкортостан после окончания учебы в вузе связывают свои жизненные планы 31,3% опрошенных, из них с г. Уфа связывают свои жизненные планы 24,3% опрошенных, с другими городами и селами Республики Башкортостан связывают свои жизненные планы 7% опрошенных. При этом достаточно высока доля тех, кто затруднился с ответом (29,4%). С зарубежными странами связывают свою жизнь 9,3% опрошенных (рисунок 1).

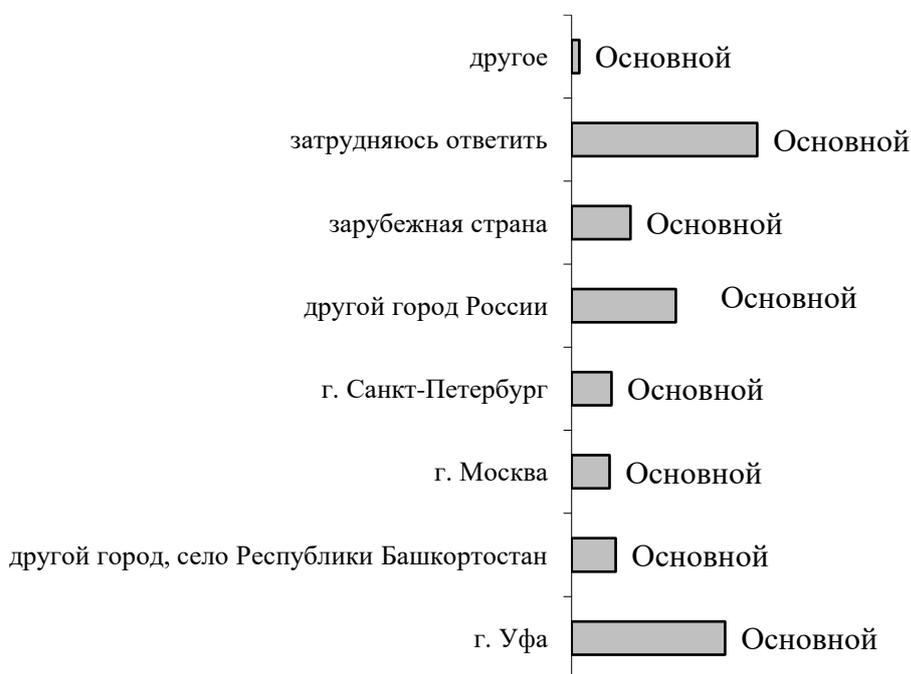


Рисунок 1 – Ответы на вопрос «С каким местом Вы связываете свои дальнейшие жизненные планы после окончания вуза?» (один ответ), % от числа опрошенных

Среди других городов России, с которыми связывают свою жизнь студенты Республики Башкортостан после окончания учебы – это г. Санкт-Петербург (6,3%), г. Москва (6%), а также другие города России – 16,5%.

Таким образом, желание не связывать свои дальнейшие жизненные планы с Республикой Башкортостан по результатам опроса демонстрируют 39,3%, а 29,4% опрошенных пока затрудняются с выбором. Полученные результаты свидетельствуют о высокой миграционной мотивации студенческой молодежи Республики Башкортостан [5].

По мнению опрошенной молодежи, реализовать свои жизненные планы в Республике Башкортостан в полной мере молодым людям мешает, а тем самым стимулирует их на отъезд, первую очередь, незнание, где и как приложить свои силы (так ответило 56,5%). Также по мнению молодежи, мешает в полной мере реализации их жизненных планов в Республике Башкортостан не востребованность молодежи на рынке труда (48,7%), дискриминация молодых людей со стороны старших поколений (44,9%), неблагоприятная социально-экономическая ситуация в стране в целом (37,9%) (рисунок 2).

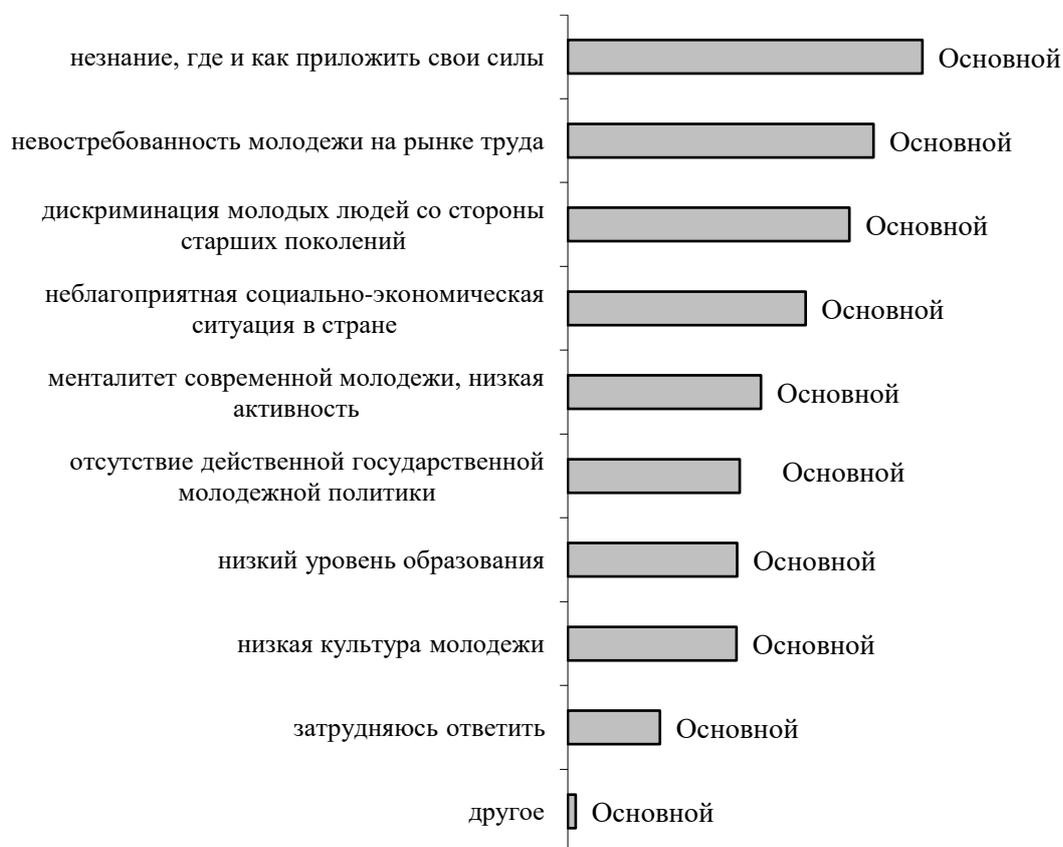


Рисунок 2 – Ответы на вопрос «Как Вы считаете, что мешает молодым людям в Республике Башкортостан в полной мере реализовать свои жизненные планы?» (можно выбрать несколько вариантов ответов), % от числа опрошенных

По мнению опрошенных студентов, современная молодежь Республики Башкортостан в большей степени нуждается в помощи при трудоустройстве (68,7%), в помощи в трудных жизненных ситуациях (57,8%), а также в поддержке молодых специалистов на предприятиях и в организациях (52,6%) (рисунок 3).

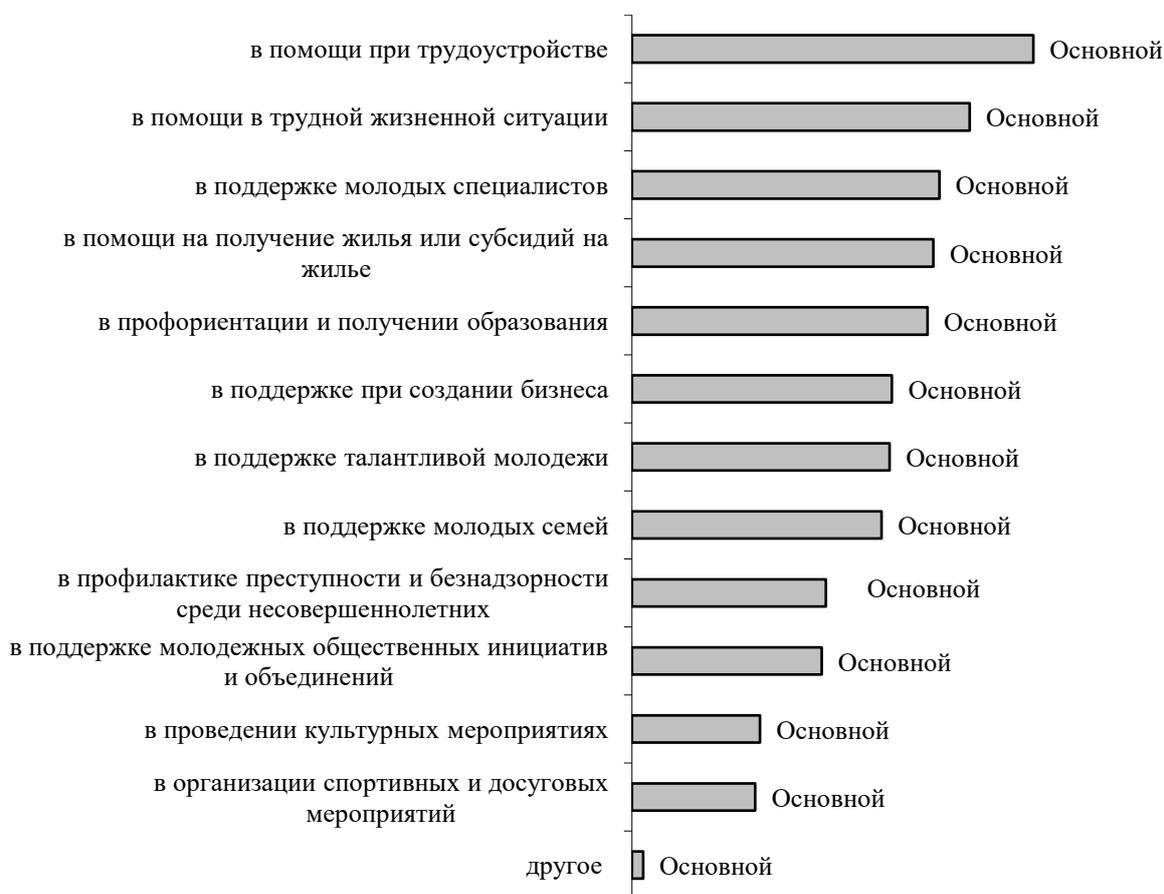


Рисунок 3 – Ответы на вопрос «По Вашему мнению, в чем сегодня нуждается современная молодежь?» (можно выбрать несколько вариантов ответов) (в % к числу опрошенных)

Зарботная плата – ключевой факторы, который бы мотивировал выпускников остаться в Республике Башкортостан (так ответило 39,3% опрошенных).

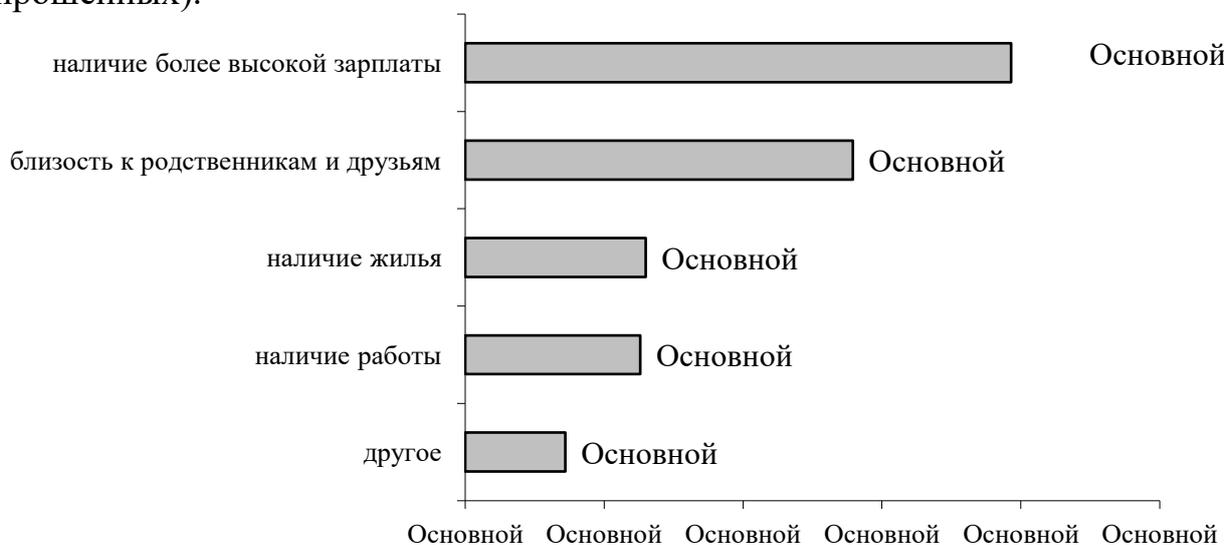


Рисунок 4 – Ответы на вопрос «Что бы Вас мотивировало остаться в Республике Башкортостан?» (один ответ), % от числа опрошенных

Также для студенческой молодежи важно, чтобы после окончания учебы рядом были родственники и друзья (для 27,9%). Для 13% мотивировало бы остаться в Республике Башкортостан наличие жилья и для 12,6% - наличие работы.

**Выводы.** Полученные результаты свидетельствуют о высокой миграционной мотивации студенческой молодежи Республики Башкортостан, более 39% опрошенных студентов не связывать свои дальнейшие жизненные планы с Республикой Башкортостан.

Проведенное исследование позволило выявить факторы миграционного поведения молодежи. Так, с местом своего проживания молодежь Республики Башкортостан неразрывно связывает возможности трудоустройства и продвижения в карьере. По результатам проведенного исследования следует, что желание студенческой молодежи остаться в Республике Башкортостан в большей степени связано с социально-экономическими условиями проживания в регионе, в первую очередь, работой, зарплатой, уровнем жизни, а также социальными связями, которые студенты поддерживают со своими родственниками и друзьями.

Существующие условия для трудоустройства в Республике Башкортостан представляются студентам неудовлетворительными, они хотели бы получить в будущем после окончания вуза помощь в трудоустройстве. Выявленный фактор является своего рода сигналом для органов государственного управления и местного самоуправления для принятия соответствующих мер [4].

Дальнейшие исследования должны идти в направлении разработки программы конкретных мероприятий, которые бы позволили сократить отток молодежи из Республики Башкортостан, повысили привлекательность региона для собственных жителей и обеспечили приток граждан из других регионов.

Полученные результаты исследования являются важными с точки зрения дальнейшего прогнозирования предложения на рынке труда Республики Башкортостан, а также оценки профессионального и интеллектуального потенциала региона.

#### ***Список литературы:***

1. Ахметгалиева А. Р., Рустамова Г. М. Социальное самочувствие и миграционные установки сельской молодежи Республики Татарстан // Вестник экономики, права и социологии. 2020. № 4. С. 190-194.
2. Бадмаева Н. В. Социальная мобильность и миграционные настроения сельской молодежи региона (по результатам социологического исследования) // Бюллетень Калмыцкого научного центра РАН. 2020. № 1. С. 227-243. DOI 10.22162/2587-6503-2020-1-13-227-243.
3. Гадецкий О. Ю., Кулакова Л. И. Факторы формирования миграционного настроения у молодежи Камчатского края // Chronos. 2020. № 7(46). С. 76-81.
4. Гайфуллин А. Ю. Приоритеты социальной политики Республики Башкортостан в отношении молодежи // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. № 4(8). С. 111-120. DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_4\_111.
5. Гайфуллин А. Ю., Куценко С. О. Ценностные ориентации и потенциал социального роста

- молодежи российского региона в современных условиях // Вестник ВЭГУ. 2016. №5(85). С. 24-31.
6. Гайфуллин А.Ю. Профессиональные ориентиры и карьерные установки современной учащейся молодежи: социологический анализ // Уфимский гуманитарный научный форум. 2021. №3 (7). DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_3\_140
  7. Гольцова Е. В. Миграционное поведение молодёжи Иркутской области // Социологические исследования. 2017. №5(397). С. 103-109.
  8. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. 2.1. Социально-экономическая дифференциация территорий. В книге: Демографический доклад Республики Башкортостан. Под общей редакцией А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой, Г.Ф. Ахметовой. Уфа, 2020. С. 126-159.
  9. Дровняшина О. С. Социальные аспекты миграционного поведения молодежи Г. Перми // Master's Journal. 2019. № 1. С. 138-144.
  10. Егорышев С. В. Миграционная преступность в Республике Башкортостан: особенности и тенденции // Siberian Socium. 2021. Т. 5. №3(17). С. 27-38. DOI 10.21684/2587-8484-2021-5-3-27-38.
  11. Зубков В. В. Детерминанты миграционных представлений студенческой молодежи региона // Власть и управление на Востоке России. 2013. № 4(65). С. 198-206.
  12. Ким А. Г., Дремлюга О. А., Смольянинова Е. Н. Социальные проблемы миграционного поведения молодежи в современных условиях // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2018. Т. 7. № 4(25). С. 125-128.
  13. Кузнецова А.Р. Основные направления воспроизводства научного потенциала в Республике Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2022. № 3(11). С. 35-51. DOI 10.47309/2713-2358\_2022\_3\_35\_51.
  14. Лобова С.В., Долженко Р.А., Илюшников К.К. Модели и детерминанты миграционного поведения молодежи г. Барнаула // Известия высших учебных заведений. Социология. Экономика. Политика. 2020. №1. С. 46-58.
  15. Миронова Ю. Г. Гендерная специфика миграционного поведения современной студенческой молодежи (на примере Астраханского региона) // Теории и проблемы политических исследований. 2016. Т. 5. № 5А. С. 15-25.
  16. Наумова А. А. Инструменты влияния государственной молодежной политики на миграционные настроения молодежи Российской Федерации // Социальные и гуманитарные науки: теория и практика. 2022. №1(6). С. 67-77.
  17. Рочева А. Л., Варшавер Е. А. Миграционные намерения молодежи с миграционным бэкграундом и без: российский случай // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. 2020. №3(157). С. 295-334. DOI 10.14515/monitoring.2020.3.1632.
  18. Сергиенко А. М., Родионова Л. В., Колесникова О. Н., Иванова О. А. Практики и драйверы миграционного поведения сельской молодежи в сибирском аграрном регионе // Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология. 2019. №47. С. 168-178. DOI 10.17223/1998863X/47/18.
  19. Trends of Migration Transformations in the Countries of the European Union and the Russian Federation: Identification of Predictors of Migration Processes in the Context of Migration Policy and Public Administration / A. Kuznetsova, A. Selezneva, R. Iksanov, F. Tukayeva // 2021. DOI 10.1007/s11115-021-00591-9. EDN WQNOJW.
  20. Kuznetsova, A. Consequences of Forced Migration in the Countries of the European Union / A. Kuznetsova, L. Svobodová, M. Hedvičáková // Hradec Economic Days : proceedings of the international scientific conference, Hradec Králové, Czech Republic, 02–03 апреля 2020 года. Vol. 10(1). Hradec Králové, Czech Republic: University of Hradec Králové, 2020. pp. 426-437. DOI 10.36689/uhk/hed/2020-01-049. EDN LYTGGG.
  21. Svobodová, L. Education needs in context of migration and industry 4.0 in selected EU countries

- / L. Svobodová, M. Hedvicakova, A. Kuznetsova // Lecture Notes in Computer Science. 2020. Vol. 11984 LNCS. pp. 89-98. DOI 10.1007/978-3-030-38778-5\_12. EDN FNQTNJ.
22. Kuznetsova, A. R. Reasons of migration displacements to European union countries, inequality and poverty / A. R. Kuznetsova, A. Akhmetyanova, R. Saitova // The 13th international days of statistics and economics : Conference Proceedings, Prague, 05–07 сентября 2019 года. Prague: Libuše Macáková, 2019. pp. 891-901. DOI 10.18267/pr.2019.los.186.89. EDN ZCOHIIH.

### *References*

1. Akhmetgalieva A. R., Rustamova G. M. Sotsial'noe samochuvstvie i migratsionnye ustanovki sel'skoi molodezhi Respubliki Tatarstan // Vestnik ekonomiki, prava i sotsiologii. 2020. No. 4. Pp. 190-194.
2. Badmaeva N. V. Sotsial'naya mobil'nost' i migratsionnye nastroyeniya sel'skoi molodezhi regiona (po rezul'tatam sotsiologicheskogo issledovaniya) // Byulleten' Kalmytskogo nauchnogo tsentra RAN. 2020. No. 1. Pp. 227-243. DOI 10.22162/2587-6503-2020-1-13-227-243.
3. Gadetskii O. Yu., Kulakova L. I. Faktory formirovaniya migratsionnogo nastroyeniya u molodezhi Kamchatskogo kraya // Chronos. 2020. № No. 7(46). Pp. 76-81.
4. Gaifullin A. Yu. Prioritety sotsial'noi politiki Respubliki Bashkortostan v otnoshenii molodezhi // Ufimskii gumanitarnyi nauchnyi forum. 2021. No. 4(8). Pp. 111-120. DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_4\_111.
5. Gaifullin A. Yu., Kutsenko S. O. Tsennostnye orientatsii i potentsial sotsial'nogo rosta molodezhi rossiiskogo regiona v sovremennykh usloviyakh // Vestnik VEGU. 2016. No. 5(85). Pp. 24-31.
7. Gaifullin A. Yu. Professional'nye orientiry i kar'ernye ustanovki sovremennoi uchashcheisya molodezhi: sotsiologicheskii analiz // Ufimskii gumanitarnyi nauchnyi forum. 2021. No. 3 (7). DOI 10.47309/2713-2358\_2021\_3\_140
8. Gol'tsova E. V. Migratsionnoe povedenie molodezhi Irkutskoi oblasti // Sotsiologicheskie issledovaniya. 2017. No. 5(397). Pp. 103-109.
9. Degtyarev A.N., Kuznetsova A.R. 2.1. Sotsial'no-ekonomicheskaya differentsiatsiya territorii. V knige: Demograficheskii doklad Respubliki Bashkortostan. Pod obshchei redaktsiei A.N. Degtyareva, A.R. Kuznetsovoi, G.F. Akhmetovoi. Ufa, 2020. Pp. 126-159.
10. Drovnyashina O. S. Sotsial'nye aspekty migratsionnogo povedeniya molodezhi G. Permi // Master's Journal. 2019. No. 1. Pp. 138-144.
11. Egoryshev S. V. Migratsionnaya prestupnost' v Respublike Bashkortostan: osobennosti i tendentsii // Siberian Socium. 2021. T. 5. No. 3(17). Pp. 27-38. DOI 10.21684/2587-8484-2021-5-3-27-38.
12. Zubkov V. V. Determinanty migratsionnykh predstavlenii studencheskoi molodezhi regiona // Vlast' i upravlenie na Vostoke Rossii. 2013. No. 4(65). Pp. . 198-206.
13. Kim A. G., Dremlyuga O. A., Smol'yaninova E. N. Sotsial'nye problemy migratsionnogo povedeniya molodezhi v sovremennykh usloviyakh // Azimut nauchnykh issledovaniy: ekonomika i upravlenie. 2018. T. 7. No. 4(25). Pp. 125-128.
14. Kuznetsova A. R. Osnovnye napravleniya vosproizvodstva nauchnogo potentsiala v Respublike Bashkortostan // Ufimskii gumanitarnyi nauchnyi forum. 2022. No. 3(11). Pp. 35-51. DOI 10.47309/2713-2358\_2022\_3\_35\_51.
15. Lobova S. V., Dolzhenko R. A., Ilyushnikov K. K. Modeli i determinanty migratsionnogo povedeniya molodezhi g. Barnaula // Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedenii. Sotsiologiya. Ekonomika. Politika. 2020. No. 1. Pp. 46-58.
16. Mironova Yu. G. Gendernaya spetsifika migratsionnogo povedeniya sovremennoi studencheskoi molodezhi (Na primere Astrakhanskogo regiona) // Teoreii i problemy politicheskikh issledovaniy. 2016. T. 5. No. 5A. Pp. 15-25.
17. Naumova A. A. Instrumenty vliyaniya gosudarstvennoi molodezhnoi politiki na migratsionnye nastroyeniya molodezhi Rossiiskoi Federatsii // Sotsial'nye i gumanitarnye nauki: teoriya i

- praktika. 2022. No. 1(6). Pp. 67-77.
18. Rocheva A. L., Varshaver E. A. Migratsionnye namereniya molodezhi s migratsionnym bekgraundom i bez: rossiiskii sluchai // Monitoring obshchestvennogo mneniya: ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny. 2020. No. 3(157). Pp. 295-334. DOI 10.14515/monitoring.2020.3.1632.
  19. Sergienko A. M., Rodionova L. V., Kolesnikova O. N., Ivanova O. A. Praktiki i draivery migratsionnogo povedeniya sel'skoi molodezhi v sibirskom agrarnom regione // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. Filosofiya. Sotsiologiya. Politologiya. 2019. No. 47. Pp. 168-178. DOI 10.17223/1998863X/47/18.
  1. Trends of Migration Transformations in the Countries of the European Union and the Russian Federation: Identification of Predictors of Migration Processes in the Context of Migration Policy and Public Administration / A. Kuznetsova, A. Selezneva, R. Iksanov, F. Tukayeva // 2021. DOI 10.1007/s11115-021-00591-9. EDN WQNOJW.
  2. Kuznetsova, A. Consequences of Forced Migration in the Countries of the European Union / A. Kuznetsova, L. Svobodová, M. Hedvičáková // Hradec Economic Days : proceedings of the international scientific conference, Hradec Králové, Czech Republic, 02–03 апреля 2020 года. Vol. 10(1). Hradec Králové, Czech Republic: University of Hradec Králové, 2020. pp. 426-437. DOI 10.36689/uhk/hed/2020-01-049. EDN LYTGGS.
  3. Svobodová, L. Education needs in context of migration and industry 4.0 in selected EU countries / L. Svobodová, M. Hedvicakova, A. Kuznetsova // Lecture Notes in Computer Science. 2020. Vol. 11984 LNCS. pp. 89-98. DOI 10.1007/978-3-030-38778-5\_12. EDN FNQTNJ.
  4. Kuznetsova, A. R. Reasons of migration displacements to European union countries, inequality and poverty / A. R. Kuznetsova, A. Akhmetyanova, R. Saitova // The 13th international days of statistics and economics : Conference Proceedings, Prague, 05–07 сентября 2019 года. Prague: Libuše Macáková, 2019. pp. 891-901. DOI 10.18267/pr.2019.los.186.89. EDN ZCOHИH.

### Сведения об авторе(ах)

**Гайфуллин Андрей Юрьевич**, кандидат социологических наук, доцент, заведующий кафедрой социологии и работы с молодежью, ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», Уфа, Россия; старший научный сотрудник ГАНУ «Институт стратегических исследований Республики Башкортостан». г. Уфа, Россия. E-mail: [gayfullin\\_a@mail.ru](mailto:gayfullin_a@mail.ru). РИНЦ AuthorID: 293745. ORCID ID: 0000-0002-1583-6009. Web of Science Research ID: O-4738-2015.

### Author's personal details

**Gayfullin Andrey Yuryevich**, Candidate of Sociological Sciences, Associate Professor, Head of the Department of sociology and youth work, Ufa University of Science and Technology; senior researcher, GANU "Institute for Strategic Studies of the Republic of Bashkortostan". Ufa, Russia. E-mail: [gayfullin\\_a@mail.ru](mailto:gayfullin_a@mail.ru). RSCI AuthorID: 293745. ORCID ID: 0000-0002-1583-6009. Web of Science Research ID: O-4738-2015.

© Гайфуллин А.Ю.

**ВЛИЯНИЕ КРИЗИСА НА РЕГИОНАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ  
РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

**Сахапова Гульнара Рауфовна**

Институт социально-экономических исследований

Уфимский федеральный исследовательский центр Российской академии наук,  
Уфа, Россия

**IMPACT OF THE CRISIS ON THE REGIONAL BUDGET  
OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN**

**Sakhapova Gulnara Raufovna**

Institute of Social and Economic Researches

of the Ufa Federal Research Centre of the Russian Academy of Sciences  
Ufa, Russia

*Аннотация.* В статье проведен анализ плановых и фактических показателей состояния бюджетов Республики Башкортостан в кризисные периоды, связанные с влиянием пандемии и введением экономических санкций. В результате начала в России специальной военной операции (СВО) планы регионального бюджета пересмотрены в сторону увеличения расходных полномочий бюджета по следующим статьям: национальная экономика на 19,2% и социальные статьи расходов на 14,3%. Установлено, что дисбаланс взаимоотношений при распределении финансовых средств между Центром и регионами приводит к трансфертной зависимости бюджетов регионов и муниципальных образований от федерального центра. Требуется модернизация системы межбюджетных отношений на основах концепции конкурентного федерализма, но в период турбулентности экономики роль государства возрастает и одним из главных инструментов стабилизации бюджетной системы регионов являются межбюджетные трансферты. Сформировавшиеся тенденции являются основанием для модернизации системы межбюджетных отношений на концепции конкурентного федерализма. Важнейшей задачей со стороны органов государственной власти всех уровней является вывод регионов (муниципальных образований) на реализацию принципов саморазвития, самообеспечения и рационального расходования бюджетных средств. Но в условиях турбулентности экономики и действия санкций со стороны государства требуется гибкое реагирование при решении проблем сбалансированности

---

*Для цитирования:* Гайфуллин А.Ю. Миграционные установки выпускников вузов Республики Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. №1. С.141-150. DOI 10.47309/2713-2358\_2023\_1\_141\_150

бюджетной системы, а его главным инструментом при этом являются межбюджетные трансферты.

**Ключевые слова:** кризис, бюджетная система, уровни бюджетной системы, расходы бюджета, межбюджетные трансферты.

**Summary.** The article analyzes the planned and actual indicators of the state of the budgets of the Republic of Bashkortostan during the crisis periods associated with the impact of the pandemic and the introduction of economic sanctions. As a result of the start of a special military operation (SVO) in Russia, the plans of the regional budget have been revised towards increasing the spending authority of the budget for the following items: the national economy by 19.2% and social items of expenditure by 14.3%. It has been established that the imbalance of relationships in the distribution of financial resources between the Center and the regions leads to a transfer dependence of the budgets of regions and municipalities from the federal center. It is necessary to modernize the system of interbudgetary relations on the basis of the concept of competitive federalism, but in a period of economic turbulence, the role of the state increases and one of the main instruments for stabilizing the budgetary system of the regions is interbudgetary transfers. The emerging trends are the basis for the modernization of the system of interbudgetary relations on the concept of competitive federalism. The most important task on the part of public authorities at all levels is to bring the regions (municipalities) to the implementation of the principles of self-development, self-sufficiency and rational spending of budget funds. But in the conditions of the turbulence of the economy and the effect of sanctions on the part of the state, a flexible response is required when solving the problems of balancing the budget system, and its main tool in this case is interbudgetary transfers.

**Keywords:** crisis, budget system, levels of the budget system, budget expenditures, inter-budget transfers.

**Финансирование.** Данное исследование выполнено в рамках государственного задания УФИЦ РАН № 075-03-2022-001 от 14.01.2022 г

**Financing.** This study was carried out within the framework of the state task of the UFRC RAS 075-03-2022-001 dated 14.01.2022.

**Введение.** Под влиянием кризисных явлений в экономике, усиленных антироссийскими санкциями в 2014 году и пандемией в 2020 году, в субъектах Российской Федерации сложилась тяжелая ситуация, которая затронула деятельность предприятий всех отраслей и усилила нагрузку на бюджеты регионов. Чрезвычайное положение потребовало дополнительных финансовых ресурсов для поддержания ряда предприятий временно или частично приостановивших свою деятельность, а также на осуществление социальной поддержки населения. Все это легло тяжелым бременем на бюджеты регионов, поток внутренних финансовых ресурсов которых резко снизился, что в свою

очередь затребовало увеличения финансовой помощи из федерального центра. Данной проблематике посвящены следующие работы [1-12].

**Цель исследования.** Анализ современного состояния общественных финансов региона на примере Республики Башкортостан в условиях негативного воздействия санкционных мер на экономику. Трансферты как инструмент снижающий отрицательный эффект от санкций.

#### **Материалы и методы**

Для анализа использованы официальные данные Росстата и Башстата, Федерального казначейства России, Минфинов Российской Федерации и Республики Башкортостан. Для анализа применены методы статистических наблюдений, группировок и оценки результативности.

**Результаты исследования.** Проведем анализ межбюджетных отношений в системе «центр – регионы». Республика Башкортостан является донором – около 50% финансовых средств, созданных в республике, перечисляются в федеральный бюджет. И только в посткризисные 2009 и 2010 годы доля поступлений налогов, сборов и иных обязательных платежей, остающихся в бюджете республики, увеличилась до 67,2% и 60,9%, соответственно. В последующие годы этот показатель колебался с 47,2% (2018 г.) до 58,5 (2016 г.), но после пандемии в 2021 г. доля налогов опять возросла до 61,3% (таблица 1). Мы видим, что в кризисные годы для устойчивости республиканского бюджета уменьшается доля средств, перечисляемых в федеральный бюджет. Ввод санкций в 2014 г. не повлиял на пропорции распределения налоговых доходов. В то же время при рассмотрении темпов роста налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета к предыдущему году наблюдается снижение темпов в 2014 г. (94,7%) и 2015 г. (97,5%), а также произошло снижение в предпандемическом 2019 г. – 91,4% и пандемическом 2020 г. – 83,6%, с учетом уровня инфляции.

Таблица 1 – Распределение налогов, собранных на территории Республики Башкортостан, по уровням бюджетной системы Российской Федерации, млрд руб. [13-14]

Показатели	Годы					
	2013	2014	2015	2020	2021	I полугодие 2022
Всего налогов, сборов и иных обязательных платежей, млрд руб.	236,5	246,3	266,2	369,8	393,0	178,5
из них перечислены, %:						
в бюджет РФ	44,6	43,6	44,9	51,5	38,7	29,1
в консолидированный бюджет РБ	55,4	56,4	55,1	48,5	<b>61,3</b>	70,9
из них налоги в местные бюджеты	21,0	20,0	18,7	15,9	15,2	-
Кроме того, безвозмездные поступления из бюджетов других уровней, млрд руб.	26,6	32,0	32,4	96,1	86,5	38,4
в т.ч. субвенции бюджетам субъектов РФ и муниципальных образований, млрд руб.	7,8	8,6	9,7	17,1	12,6	5,3

При этом приходится констатировать, что все основные налоги поступают в федеральный бюджет, а исполнение растущих расходов ложится на плечи региональных и местных бюджетов. Нестабильность финансовой ситуации также отражается и на уровне муниципалитетов, создавая дополнительные трудности при формировании их бюджетов. Доля местных бюджетов в консолидированном бюджете Республики колеблется от 15,2% до 21,0% за 2013–2021 гг. В этой связи требуется разработка механизмов передачи ряда налоговых доходов на уровень бюджета городских округов и муниципальных образований, что позволит уменьшить зависимость местных бюджетов от республиканского бюджета.

Проанализируем 2021 год, так из общей суммы 363,0 млрд руб. созданные в Республике – 38,7% (самый низкий показатель за последние годы) были перечислены в федеральный бюджет и 61,3% зачислены в консолидированный бюджет РБ, при этом средства, возвращаемые в Республику в виде межбюджетных трансфертов, составляют 21,6% от общей суммы. Также финансовая помощь оказывается бюджетам бюджетной системы РФ и если в 2021 году ее доля в расходах республиканского бюджета составляла 15,2%, то в текущем году плановый показатель снижен до 10,4%. Требуется сокращение встречных финансовых потоков, а также расширения налоговых полномочий регионов и муниципалитетов путем пересмотра в сторону увеличения доли налоговых отчислений за счет основных видов налогов, что приведет их к бюджетной и налоговой независимости.

В текущем 2022 году ситуация усугубилась в результате начала специальной военной операции (СВО) на Украине. Для адаптации региона к новым условиям были пересмотрены расходные полномочия консолидированного бюджета Республики Башкортостан на 2022 год, запланированные в конце 2021 года.

Таблица 2 – Отклонение плановых показателей 2022 г. по разделам функциональной классификации расходов бюджетных средств до и после начала СВО [15]

Наименование	2022 г. (уточненный план на 01.09.2022), %		Структура, %		
	к 2022г. (принятый в конце 2021 г.)	к прогнозу 2023 г.	2022г. (принятый в конце 2021 г.)	2022г. (уточ. план на 01.09.2022.)	2023г. (прогноз)
Общегосударственные вопросы	-10,4	10,4	8,0	6,1	6,9
Национальная оборона	1,8	3,3			
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	30,2	-10,0	0,9	1,0	0,9

Наименование	2022 г. (уточненный план на 01.09.2022), %		Структура, %		
	к 2022г. (принятый в конце 2021 г.)	к прогнозу 2023 г.	2022г. (принятый в конце 2021 г.)	2022г. (уточ. план на 01.09.2022.)	2023г. (прогноз)
Национальная экономика	32,0	-4,4	17,3	<b>19,5</b>	19,1
Жилищно-коммунальное хозяйство	41,6	-11,5	6,5	7,8	7,1
Охрана окружающей среды	60,8	-22,2	0,2	0,2	0,2
Образование	15,8	1,9	27,4	<b>27,1</b>	28,3
Культура, кинематография	18,1	12,4	3,8	3,8	4,4
Здравоохранение	25,0	-23,6	9,8	<b>10,5</b>	8,2
Социальная политика	6,7	1,6	22,9	<b>20,9</b>	21,7
Физическая культура и спорт	18,3	0,5	2,2	2,2	2,3
Средства массовой информации	3,7	-0,5	0,3	0,3	0,3
Обслуживание государственного и муниципального долга	-2,6	4,5	0,7	0,6	0,6
<b>Итого расходов</b>	<b>17,2</b>	<b>-2,4</b>	100,0	100,0	100,0

Расчеты по данным Минфина Республики Башкортостан.

Плановые показатели 2022 года (уточненный план по состоянию на 01.09.2022) были увеличены по сравнению с предыдущим планом, принятым в конце 2021 года на 17,2%, почти по всем статьям расходов. Исключение составили следующие статьи: общегосударственные вопросы уменьшились на 10,4% (на 2,4 млрд руб.) и обслуживание государственного и муниципального долга на 2,6%, финансируемые в основном из средств федерального бюджета. Принятый бюджет республики имеет социальную направленность: в структуре расходов бюджета 27,1% направлено на образование, 20,9% на социальную политику и 10,5% на здравоохранение. Перестройка экономики на принципиально новых финансовых условиях под давлением экономических санкций и разрыве системы хозяйственных связей требует планирования дополнительных финансовых ресурсов по статье «национальная экономика», так по этой статье предусмотрен рост на 32,0% по сравнению с предыдущим планом, что в структуре бюджета составляет 19,5%. При этом прогноз на 2023 год в настоящий момент не предусматривает эти изменения и принят на уровне предыдущих плановых показателей.

Несоответствие финансовых отношений между различными уровнями власти приводит к излишнему контролю и влиянию на нижестоящий уровень

управления, что вызывает зависимость регионов от объема и критериев выделяемых трансфертов из федерального центра. В Республике Башкортостан за 2009–2019 гг. доля трансфертов в доходах консолидированного бюджета колебалась 16,8÷22,4% (для сравнения доля трансфертов в 2021 гг. в субъектах Федерации колебались от 4,1% в г. Москва до 85,1% в Республике Ингушетия). В период пандемии доля поступлений финансовой помощи увеличилась до 37,0% в 2020 г. и уменьшилась, но осталась на высоком уровне в постпандемию до 30,3% в 2021 г. Роль центральных органов в период кризиса возрастает, а межбюджетные трансферты остаются одним из основных инструментов стабилизации бюджета.

Проанализируем степень покрытия расходных полномочий бюджета за счет средств межбюджетных трансфертов. Финансирование расходов по статьям «образование» и «жилищно-коммунальное хозяйство» на 50% и по статье «национальная экономика» на  $\frac{1}{4}$  покрываются за счет средств межбюджетных трансфертов, в общей сумме расходов бюджета этот показатель колеблется в пределах 30%.

Таблица 3 – Доля покрытия расходов бюджета по разделам функциональной классификации за счет средств межбюджетных трансфертов, % [15]

Наименование	Доля межбюджетных трансфертов в расходах бюджета, %		
	2021 год (отчет)	2022 год (уточ. план на 01.09.2022)	2023 год (проект)
Общегосударственные вопросы	2,3	2,1	2,5
Национальная оборона	100,0	100,0	100,0
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	0,053	0,044	0,049
Национальная экономика	<b>20,5</b>	<b>24,3</b>	<b>24,8</b>
Жилищно-коммунальное хозяйство	<b>48,8</b>	<b>52,9</b>	<b>45,9</b>
Охрана окружающей среды	2,4	-	-
Образование	<b>52,0</b>	<b>53,5</b>	<b>55,6</b>
Культура, кинематография	13,6	13,1	11,4
Здравоохранение	-	-	-
Социальная политика	7,7	8,6	8,7
Физическая культура и спорт	9,2	9,1	5,0
Итого расходов	28,4	29,0	29,6
доля межбюджетных трансфертов общего характера бюджетам бюджетной системы РФ в расходах бюджета РБ	<b>15,2</b>	<b>10,4</b>	10,8

Расчеты по данным Минфина Республики Башкортостан.

**Выводы.** Реализуемая модель бюджетного федерализма, основанная на принципе выравнивания уровня бюджетной обеспеченности территорий, слабо

ориентирована на саморазвитие регионов и формирует иждивенческие настроения в части получения дополнительных средств из федерального бюджета. Однако в период действия кризисных явлений в экономике региона роль центральных органов возрастает.

Сформировавшиеся тенденции являются основанием для модернизации системы межбюджетных отношений на концепции конкурентного федерализма. Важнейшей задачей со стороны органов государственной власти всех уровней является вывод регионов (муниципальных образований) на реализацию принципов саморазвития, самообеспечения и рационального расходования бюджетных средств. Но в условиях турбулентности экономики и действия санкций со стороны государства требуется гибкое реагирование при решении проблем сбалансированности бюджетной системы, а его главным инструментом при этом являются межбюджетные трансферты.

### ***Список литературы:***

1. Зубаревич Н.В., Сафронов С.Г. Регионы России в острой фазе коронавирусного кризиса: отличия от предыдущих экономических кризисов 2000-х // Региональные исследования. 2020. № 2 (68). С. 4-17. DOI: 10.5922/1994-5280-2020-2-1.
2. Иванов П.А. Общественные финансы региона в условиях санкционных воздействий // Управленческий учет. 2022. № 4-3. С. 672–679. DOI: 10.25806/uu4-32022672-679. EDN ELMGNM.
3. Алтуфьева Т.Ю. Стимулирование предпринимательской активности на территориях различной стадийной принадлежности в условиях чрезвычайных ситуаций // Проблемы функционирования и развития территориальных социально-экономических систем: материалы XIV Международной научно-практической конференции, Уфа, 26–27 ноября 2020 г. Уфа: ИСЭИ УФИЦ РАН; 2020. С. 181–186. EDN EZRZNF.
4. Шакова М.В. Анализ состояния и выявление уязвимых зон «зеленых» финансов региона (на примере Республики Башкортостан) // Вестник университета. 2022. № 7. С. 155-162. DOI 10.26425/1816-4277-2022-7-155-162. EDN OETWPL.
5. Тютюнникова Т.И. Финансовый потенциал региона: достижение стратегических приоритетов и обеспечение национальной безопасности РФ и ее субъектов / Н. И. Климова, Т. Ю. Алтуфьева, Е. А. Гафарова [и др.]. Уфа: Институт социально-экономических исследований УНЦ РАН, 2016. С. 167-170. ISBN 978-5-9908721-5-8. EDN ZCVUSN.
6. Фархутдинова А.У. Институты развития как инструмент социально-экономического развития территорий в условиях действия шоков // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 6. С. 236-244. DOI: 10.34755/IROK.2022.12.71.015.

7. Аслаева С.Ш. Система поддержки принятия решений на основе неравновесного анализа / С. Ш. Аслаева, В. К. Нусратуллин; М-во сельского хоз-ва Российской Федерации "Башкирский гос. аграрный ун-т". Уфа: Изд-во БГАУ, 2006. 167 с. ISBN 5-7456-0146-9. EDN QSQLSF.
8. Чувашаева Э.Р. Основные направления нивелирования пространственной поляризации социально-экономического развития // Актуальные вопросы современной экономики. 2017. № 6. С. 102-104. EDN YXBUTJ.
9. Ахметов Т.Р. Качество инновационного роста как основной критерий для обоснования приоритетов территориального развития // Региональная экономика: теория и практика. 2019. Т. 17. № 5(464). С. 818-834. DOI 10.24891/re.17.5.818. EDN VIQFWF.
10. Stolyarova L.G., Eskina P. O. The impact of sanctions on the efficiency of enterprises in Russia // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2022. № 1. С. 390-392.
11. Дранко О.И., Логиновский О.В., Приказчиков С.А. Модель влияния кризиса на доходы регионального бюджета: анализ Челябинской области // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Компьютерные технологии, управление, радиоэлектроника. 2021. Т. 21. № 1. С. 90-101.
12. Хамурадов М.А., Алдамова М.М., Мадаева М.А. Влияние бюджетно-налоговой политики на формирование регионального бюджета // Тенденции развития науки и образования. 2021. № 74-7. С. 142-144. DOI: 10.18411/lj-06-2021-286.
13. Социально-экономическое положение федеральных округов. Москва, 2022. [Электронный ресурс] // сайт Федеральной службы государственной статистики. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/11109/document/13260>. (Дата обращения: 10.01.2023)
14. Отчет об исполнении консолидированного бюджета субъекта Российской Федерации [Электронный ресурс] // сайт Федерального казначейства. Режим доступа: <https://roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetrov/konsolidirovannye-byudzhety-subektov/1019/> (Дата обращения: 10.01.2023)
15. Ежемесячный отчет об исполнении консолидированного бюджета Республики Башкортостан [Электронный ресурс] // сайт Министерства финансов Республики Башкортостан. Режим доступа: <https://minfin.bashkortostan.ru/activity/2868/> (Дата обращения: 10.01.2023)

#### ***References:***

1. Zubarevich N.V., Safronov S.G. Russian regions in the acute phase of the coronavirus crisis: differences from previous economic crises of the 2000s // Regional Studies. 2020. No. 2 (68). pp. 4-17. DOI: 10.5922/1994-5280-2020-2-1.

2. Ivanov P.A. Public finances of the region in the conditions of sanctions impacts // Management Accounting. 2022. No. 4-3. pp. 672–679. DOI: 10.25806/uu4-32022672-679. EDN ELMGNM.
3. Altufyeva T.Yu. Stimulation of entrepreneurial activity in territories of different stages in emergency situations // Problems of functioning and development of territorial socio-economic systems: materials of the XIV International Scientific and Practical Conference, Ufa, November 26–27, 2020. Ufa: ISEI UFITs RAS; 2020, pp. 181–186. EDN EZRZNF.
4. Shmakova M.V. Analysis of the state and identification of vulnerable areas of "green" finance in the region (on the example of the Republic of Bashkortostan) // Bulletin of the University. 2022. No. 7. S. 155-162. DOI 10.26425/1816-4277-2022-7-155-162. EDN OETWPL.
5. Tyutyunnikova T.I. The financial potential of the region: achieving strategic priorities and ensuring the national security of the Russian Federation and its subjects / N. I. Klimova, T. Yu. Altufyeva, E. A. Gafarova [and others]. Ufa: Institute for Socio-Economic Research, USC RAS, 2016, pp. 167-170. ISBN 978-5-9908721-5-8. EDN ZCVUSN.
6. Farkhutdinova A.U. Development institutions as a tool for socio-economic development of territories in the context of shocks // Actual issues of modern economics. 2022. No. 6. S. 236-244. DOI: 10.34755/IROK.2022.12.71.015.
7. Aslaeva S.Sh. Decision support system based on non-equilibrium analysis / S. Sh. Aslaeva, V. K. Nusratullin; Ministry of Agriculture of the Russian Federation "Bashkir State Agrarian University". Ufa: Izd-vo BSAU, 2006. 167 p. ISBN 5-7456-0146-9. EDN QSQLSF.
8. Chuvashaeva E.R. The main directions of leveling the spatial polarization of socio-economic development // Actual issues of modern economics. 2017. No. 6. S. 102-104. EDN YXBUTJ.
9. Akhmetov T.R. The quality of innovative growth as the main criterion for substantiating the priorities of territorial development // Regional Economics: Theory and Practice. 2019. V. 17. No. 5(464). pp. 818-834. DOI 10.24891/re.17.5.818. EDN VIQFWF.
10. Stolyarova L.G., Eskina P. O. The impact of sanctions on the efficiency of enterprises in Russia // Bulletin of the Tula branch of the Financial University. 2022. No. 1. S. 390-392.
11. Dranko O.I., Loginovskiy O.V., Prikazchikov S.A. Model of the impact of the crisis on the revenues of the regional budget: an analysis of the Chelyabinsk region // Bulletin of the South Ural State University. Series: Computer technologies, control, radio electronics. 2021. V. 21. No. 1. S. 90-101.
12. Khamuradov M.A., Aldamova M.M., Madaeva M.A. Influence of fiscal policy on the formation of the regional budget // Trends in the development of science and education. 2021. No. 74-7. pp. 142-144. DOI: 10.18411/lj-06-2021-286.

13. Socio-economic situation of the federal districts. Moscow, 2022. [Electronic resource] // website of the Federal State Statistics Service. Access mode: <https://rosstat.gov.ru/folder/11109/document/13260> (Accessed: 01/10/2023).
14. Report on the execution of the consolidated budget of the subject of the Russian Federation [Electronic resource] // website of the Federal Treasury. Access mode: <https://roskazna.gov.ru/ispolnenie-byudzhetov/konsolidirovannye-byudzhety-subektov/1019/> (Date of access: 01/10/2023).
15. Monthly report on the execution of the consolidated budget of the Republic of Bashkortostan [Electronic resource] // website of the Ministry of Finance of the Republic of Bashkortostan. Access mode: <https://minfin.bashkortostan.ru/activity/2868/> (Date of access: 01/10/2023).

#### *Сведения об авторе*

**Сахапова Гульнара Рауфовна**, младший научный сотрудник Института социально-экономических исследований Уфимского федерального исследовательского центра РАН. 450054, г.Уфа, проспект Октября, 71. E-mail: [sahapovag@mail.ru](mailto:sahapovag@mail.ru). ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9190-9225>. ResearcherID: O-4499-2015.

#### *Author's personal details*

**Sakhapova Gulnara Raufovna**, Junior Researcher of the Institute of Socio-Economic Research of the Ufa Federal Research Center of the Russian Academy of Sciences, 71 Oktyabrya Avenue, Ufa, 450054. [sahapovag@mail.ru](mailto:sahapovag@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-9190-9225>. ResearcherID: O-4499-2015.

© Сахапова Г.Р.

## **НАУЧНАЯ ЖИЗНЬ**

### **ПОДГОТОВКА К МЕЖДУНАРОДНОМУ ФОРУМУ РЕГИОНОВ РОССИИ И БЕЛАРУСИ В УФЕ**

Академия наук Республики Башкортостан на протяжении многих лет активно и плодотворно сотрудничает с Академией наук Республики Беларусь.

В рамках подготовки к международному форуму регионов России и Беларуси 21 марта 2023 г. в Академии наук Республики Башкортостан состоялась рабочая встреча с представителями Национальной академии наук Беларуси: заместителем директора по научной работе РНДУП «Институт льна» Снежинским А.А., ученым секретарем отделения аграрных наук Конашенко Ю.И., начальником отдела электронно-лучевых технологий и физики плазмы Физико-технического института Поболем И.Л., ведущим специалистом отдела научно-организационных мероприятий и выставочной деятельности Чепиком Д.А.



От Академии наук Республики Башкортостан во встрече участвовали президент Рамазанов К.Н., вице-президент Даминев Р.Р., академик-секретарь отделения агро- и биотехнологий Сафин Х.М., начальник отдела по подготовке научных журналов Кузнецова А.Р.

В ходе совещания были обсуждены проекты, реализуемые в рамках плана («дорожной карты») сотрудничества двух академий. Так, Академией наук РБ, Физико-техническим институтом НАН Беларуси и ФГБОУ ВО «Уфимский институт науки и

технологий» ведутся работы по проекту «Разработка многофункциональных тонкопленочных покрытий на основе алмазоподобного углерода и соединений тугоплавких металлов для повышения триботехнических свойств деталей авиационных двигателей».



Академией наук РБ совместно с ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», БашНИИСХ УФИЦ РАН, Институт биохимии и генетики УФИЦ РАН начато изучение проблем механизации сельского хозяйства; эффективности использования агродронов для защиты сельскохозяйственных культур от вредителей и болезней в условиях Республики Башкортостан; тестирования сельскохозяйственной техники, произведенной в Республике Беларусь, в почвенно-климатических условиях Республики Башкортостан. Были также обсуждены планы проведения X юбилейного Форума регионов России и Беларуси, который состоится летом 2023 года в городе Уфе.

## КОНГРЕСС МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ БЕЛАРУСИ И РОССИИ В МИНСКЕ С 27 МАРТА ПО 01 АПРЕЛЯ 2023 ГОДА

Одна из важнейших задач, которую призвана и последовательно решает Академия наук Республики Башкортостан, заключается в консолидации усилий ведущих ученых, осуществляющих активную научно-исследовательскую работу во благо развития республики, популяризация научных достижений башкортостанских ученых и развитие международного научного сотрудничества.

Международное сотрудничество всегда играло огромную роль в науке. Наука не признает национальных границ – это старая истина для ученых. Успехи в развитии науки очень часто одновременно достигались в разных странах и даже во время холодной войны ученые очень высоко ценили друг друга.

С 27 марта по 1 апреля 2023 года на базе Национальной академии наук Беларуси состоялся Конгресс молодых ученых Беларуси и России, приуроченный ко Дню единения народов Беларуси и России. Приветствия в адрес участников Конгресса направили Президенты Беларуси и России. В мероприятии приняли участие около 500 молодых ученых двух стран.



В рамках Конгресса выступили Государственный секретарь Союзного государства Д.Ф. Мезенцев, председатель Президиума НАН Беларуси В.Г. Гусаков, вице-президент РАН В.Я. Панченко, президент НИЦ «Курчатовский институт» М.В. Ковальчук, учёные и организаторы науки. Также были подведены итоги работы секционных заседаний. В ходе заседания было заявлено, что ведётся проработка вопроса о проведении Конгресса на регулярной основе.

Делегацию Российской академии наук на Конгрессе молодых учёных России и Белоруссии в Минске возглавил вице-президент Российской академии наук академик Владислав Панченко, он озвучил приветственное слово президента Российской академии наук академика Геннадия Красникова, в котором было подчеркнуто, что «молодое поколение граждан России и Белоруссии консолидируют искренняя дружба, интерес к традициям, научным достижениям и стремлениям друг друга». По словам Главы Российской академии наук: «Перед нашими учёными стоит серьёзная задача по подготовке программы совместных фундаментальных исследований Союзного государства, которая ляжет в основу формирующегося единого научно-технологического пространства. Целью этой большой работы являются повышение конкурентоспособности экономики и укрепление научно-технологического суверенитета наших стран».



\* \* \*

30-31 марта 2023 г. в Белорусском государственном аграрном техническом университете состоялась VI Международная научно-практическая конференция «Переработка и управление качеством сельскохозяйственной продукции», в которой приняли участие представители Академии наук Республики Башкортостан.

\* \* \*

Между Академией наук Республики Башкортостан и Национальной Академией наук Республики Беларусь подписано соглашение о международном научном сотрудничестве.

Аналогичное соглашение подписано между Академией наук Республики Башкортостан и Белорусским государственным агротехническим университетом.

\* \* \*

Академия наук Республики Башкортостан и Институт системных исследований в АПК Национальной Академией наук Республики Беларусь также подписали соглашение о международном научном сотрудничестве, построили «дорожную карту» совместных научных исследований и обменялись рецензентами и экспертами для статей научных журналов по гуманитарным и социально-экономическим направлениям научных исследований.