

DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_46_51

УДК 339.54:061.1(100):63(476)

JEL Q17

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ В АГРАРНОМ
БИЗНЕСЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА ОСНОВЕ ЗАРУБЕЖНОГО
ОПЫТА**

Киреенко Наталья Владимировна,

доктор экономических наук, профессор,

УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»,

Минск, Республика Беларусь

**PRIORITY AREAS OF INCREASING THE EFFICIENCY OF STATE ASSET
MANAGEMENT IN THE AGRICULTURAL BUSINESS OF THE REPUBLIC
OF BELARUS ON THE BASIS OF FOREIGN EXPERIENCE**

Kireyenka Natallia Vladimirovna,

Doctor of Economics, Professor,

The Educational Institution «Belarusian State Agrarian Technical University»,

Minsk, The Republic of Belarus

Аннотация. В статье обоснованы модели аграрного бизнеса в зарубежных странах, базирующиеся на применении разнообразного комплекса мер по государственной поддержке, включая субсидирование, торговую защиту, льготное кредитование, управления активами, в том числе государственными. На основе конкурентных преимуществ аграрного бизнеса Беларуси разработаны приоритетные направления повышения эффективности управления государственными активами и система экономических мер по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования. Исследования показали, что в большинстве стран мира модели аграрного бизнеса основываются на применении разнообразного комплекса мер государственной поддержки, которые включают субсидирование, торговую защиту, льготное кредитование, стимулирование экспорта сельскохозяйственной продукции и др. Для каждого из этих блоков на международном уровне предусмотрено регулирование, включающее различные инструменты, а также систему международных правил и требований ВТО. Именно этот подход позволил ведущим странам сделать рывок в развитии сельского хозяйства, стимулировать научно-технический прогресс, создать необходимые стартовые условия для накопления капитала и структурной модернизации, а также способствовать укреплению социальной инфраструктуры. Нами определено, что приоритетными направлениями повышения эффективности управления государственными активами и

Для цитирования: Киреенко Н.В. Приоритетные направления повышения эффективности управления государственными активами в аграрном бизнесе Республики Беларусь на основе зарубежного опыта // Уфимский гуманитарный научный форум. 2023. № 1. С. 45-51. DOI 10.47309/2713-2358_2023_1_44_49

экономическими мерами по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования Беларуси в перспективе должны стать: проведение институциональных преобразований и структурных реформ, включая передачу государственного пакета акций в доверительное управление менеджменту хозяйственного общества, развитие института независимых директоров; дальнейшее развитие региональных кооперативно-интегрированных формирований (холдингов), включающих организации по производству сельскохозяйственной продукции, ее хранению и переработке, фирменной торговле; увеличение объемов производства и экспорта по всем видам сельскохозяйственной продукции в связи с растущей численностью и изменением структуры питания населения и другие. исследование концептуальных подходов формирования и функционирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах позволило обосновать наиболее приоритетные направления для практического внедрения в систему национального АПК Беларуси.

Ключевые слова: аграрный бизнес, управление, государственные активы, модели, государственная поддержка.

Summary. The article substantiates the models of agricultural business in foreign countries, based on the use of a diverse set of measures for state support, including subsidies, trade protection, concessional lending, asset management, including state assets. Based on the competitive advantages of the agricultural business in Belarus, priority areas for improving the efficiency of state asset management and a system of economic measures to ensure the competitiveness of business entities have been developed. Studies have shown that in most countries of the world, agricultural business models are based on the use of a diverse set of state support measures, which include subsidies, trade protection, concessional lending, promotion of agricultural exports, etc. For each of these blocks, regulation is provided at the international level, including various instruments, as well as the system of international rules and requirements of the WTO. It was this approach that allowed the leading countries to make a breakthrough in the development of agriculture, stimulate scientific and technological progress, create the necessary starting conditions for capital accumulation and structural modernization, and also help strengthen social infrastructure. We have determined that the priority areas for improving the efficiency of managing state assets and economic measures to ensure the competitiveness of economic entities in Belarus in the future should be: carrying out institutional changes and structural reforms, including transferring a state block of shares to trust management of a business company, developing the institution of independent directors; further development of regional cooperative-integrated formations (holdings), including organizations for the production of agricultural products, their storage and processing, corporate trade; an increase in production and export volumes for all types of agricultural products due to the growing number and changes in the

nutrition structure of the population, and others. the study of conceptual approaches to the formation and functioning of agricultural business models in foreign countries made it possible to substantiate the most priority areas for practical implementation in the system of the national agro-industrial complex of Belarus.

Key words: agricultural business, management, state assets, models, state support.

Введение. Изучение опыта формирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах представляет научный и практический интерес для Республики Беларусь. Республика, занимая 0,15% мировой территории, имея 0,17% населения и не обладая богатыми природными ресурсами, сформировала достаточный производственно-технический потенциал для стабильного функционирования отрасли. По результатам глобального исследования стран мира по уровню продовольственной безопасности республика занимает 55-е место. Рейтинги и прогнозы ФАО подчеркивают, что Беларусь является одним из крупнейших производителей и экспортеров молочной и мясной продукции, льноволокна, масла рапсового. В то же время необходимо понимать, что для повышения производственно-экономического потенциала аграрного бизнеса и обеспечения конкурентоспособности продукции требуется постоянный мониторинг и внедрение наиболее эффективных производственно-технических и финансовых инструментов.

Целью статьи является обоснование приоритетных направлений повышения эффективности управления государственными активами в аграрном бизнесе Республики Беларусь на основе исследования концептуальных подходов формирования и функционирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах.

Основными задачами исследования стали:

- 1) обоснование моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах, базирующихся на применении разнообразного комплекса мер по государственной поддержке;
- 2) разработка приоритетных направлений повышения эффективности управления государственными активами и системы экономических мер по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования.

Материалы. Научное исследование базировалось на изучении и обобщении концептуальных подходов в отечественной и зарубежной литературе, национальной нормативной и правовой базы в сфере развития аграрного бизнеса и сельского хозяйства. Используются методы системного и сравнительного анализа.

Методы и результаты исследования. Исследования показали, что в большинстве стран мира модели аграрного бизнеса основываются на применении разнообразного комплекса мер государственной поддержки, которые включают субсидирование, торговую защиту, льготное кредитование,

стимулирование экспорта сельскохозяйственной продукции и др. Для каждого из этих блоков на международном уровне предусмотрено регулирование, включающее различные инструменты, а также систему международных правил и требований ВТО. Именно этот подход позволил ведущим странам сделать рывок в развитии сельского хозяйства, стимулировать научно-технический прогресс, создать необходимые стартовые условия для накопления капитала и структурной модернизации, а также способствовать укреплению социальной инфраструктуры [1, 2].

Установлено, что в мировой практике одной из приоритетных задач аграрной политики стран с высоким уровнем потенциала является разработка эффективной производственно-экономической и экспортной стратегии. В ходе исследования нами выделены применяемые ими модели, а именно [3, 4]:

– первая – основывается на том, что экспорт продовольствия является ведущей отраслью национальной экономики. В настоящее время такой подход характерен для Бразилии и Индонезии, где удельный вес сельскохозяйственной продукции в общей товарной структуре экспорта стран составляет 40% и 20% соответственно, а также отмечается значительный рост экспортных поставок;

– вторая – рассматривает сельское хозяйство как объект долгосрочных стратегических инвестиций; используется в странах с развитой экономикой, таких как США и Канада, доля АПК в экспорте которых составляет 8–12% и продолжает расти;

– третья – характерна для стран с высокой численностью населения (Китай, Индия), которые не имеют возможностей для опережающего роста экспорта аграрной продукции, доля сельского хозяйства в общем объеме странового экспорта снижается;

– четвертая – используется в государствах для обеспечения значительного роста АПК; к таким странам отнесена Российская Федерация, которая обладает наибольшими возможностями роста экспорта из числа всех крупных сельскохозяйственных государств.

Аграрный бизнес Республики Беларусь представлен основными производителями сельскохозяйственной продукции (1 443 сельскохозяйственные организации или 77,5% в структуре производства; 967,3 тысяч хозяйств населения или 19,8% в структуре производства; 3 181 крестьянские (фермерские) хозяйства или 2,7% в структуре производства; производством продуктов питания, напитков и табачных изделий в стране занято 1 182 организаций, удельный вес которых в общем объеме промышленного производства составляет 23,0%; инфраструктура национального аграрного рынка включает: Республиканское объединение «Белагросервис», в структуру которого входит 250 субъектов агросервисного обслуживания; организации Национальной академии наук Беларуси, обеспечивающие АПК; организации торговой, складской и транспортно-логистической сферы; сфера образования.

Основное место в производстве сельскохозяйственной продукции принадлежит сельскохозяйственным организациям, в составе которых на 1 января 2022 г. насчитывалось 1 443 субъекта. Преобладающими их организационно-правовыми формами являются ОАО (43,0%), УП (31,5%), ООО (20,2%) и другие. Необходимо отметить, что за 2010–2021 гг. численность сельскохозяйственных организаций сократилась на 13,2% за счет проводимых процессов реорганизации, продажи предприятий как имущественных комплексов с привлечением инвесторов различных сфер экономики, частного бизнеса. При этом доля государства в уставных фондах вновь созданных коммерческих организаций составила более 70 %. Однако отмечается низкое качество управления государственными активами со стороны уполномоченных государственных органов, вследствие отсутствия реального разграничения функций государственного и хозяйственного управления.

Нами определено, что приоритетными направлениями повышения эффективности управления государственными активами и экономическими мерами по обеспечению конкурентоспособности субъектов хозяйствования Беларуси в перспективе должны стать:

проведение институциональных преобразований и структурных реформ, включая передачу государственного пакета акций в доверительное управление менеджменту хозяйственного общества, развитие института независимых директоров;

дальнейшее развитие региональных кооперативно-интегрированных формирований (холдингов), включающих организации по производству сельскохозяйственной продукции, ее хранению и переработке, фирменной торговле;

увеличение объемов производства и экспорта по всем видам сельскохозяйственной продукции в связи с растущей численностью и изменением структуры питания населения;

расширение географии поставок на новые рынки сбыта, рост объемов экспорта по перспективным отраслям и новым видам продукции АПК;

увеличение в структуре реализации продовольствия на внешнем рынке продукции с высоким уровнем переработки, позволяющей формировать большую добавленную стоимость (к 2025 г. – до 55–60 %);

развитие органического производства и системы государственной поддержки может помочь занять свободную нишу на внутреннем рынке, диверсифицировать экспортные рынки и создать новые направления;

создание уникального национального продукта/бренда или породы/сорта с широким диапазоном вырабатываемых продуктов;

расширение мер государственной поддержки экспорта отечественной сельскохозяйственной продукции и продуктов питания;

развитие государственно-частного партнерства в части формирования совместной стратегии продвижения продукции на зарубежные рынки,

проведения выставочно-ярмарочных мероприятий, активного использования национальных электронных торговых площадок, расширения внешнеторговой инфраструктуры.

Выводы. Таким образом, исследование концептуальных подходов формирования и функционирования моделей аграрного бизнеса в зарубежных странах позволило обосновать наиболее приоритетные направления для практического внедрения в систему национального АПК Беларуси.

Статья подготовлена при поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований по договору № Г22-003 от 4 мая 2022 г. на выполнение НИР «Управление государственными активами в системе обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь» на 2022–2024 гг. (госрегистрация 20220977).

Список литературы:

1. Дадалко В.А. Государственное регулирование развития АПК. Зарубежный опыт / В.А. Дадалко, Д.А. Пешко. Минск: Научный центр маркетинговых исследований ПКК «Армита», 1994. 111 с.

2. Назаренко В.И. Рынок продовольствия на Западе / В.И. Назаренко; РАН, Ин-т Европы РАН. М.: Ин-т Европы РАН: Русский сувенир, 2008. 296 с.

3. Киреенко Н.В. Системы сбыта продукции сельского хозяйства и перерабатывающих отраслей: зарубежный опыт / Н.В. Киреенко // Сб. науч. тр. «Проблемы экономики» / БГСХА. Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2011. Вып. 2 (13). С. 116–129.

4. Папцов А. Контрактация и сбытовая кооперация в системе интеграционных отношений в аграрном секторе стран Европейского союза / А. Папцов // АПК: экономика, управление. 2008. № 9. С. 63–67.

Сведения об авторе

Киреенко Наталья Владимировна, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного развития АПК Института повышения квалификации и переподготовки кадров АПК учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет». E-mail: natallia_kireenko@mail.ru, +375 29 685 96 38. ORCID 0000-0001-9781-5780.

Author's personal details

Kireyenka Natallia Vladimirovna, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Innovative Development of the Agro-Industrial Complex of the Institute for Advanced Studies and Retraining of Agrarian and Industrial Complexes of the Educational Institution «Belarusian State Agrarian Technical University». E-mail: natallia_kireenko@mail.ru, +375 29 685 96 38. ORCID 0000-0001-9781-5780.

© Киреенко Н.В.