

**МОТИВАЦИЯ К ВЫСОКОПРОИЗВОДИТЕЛЬНОМУ ТРУДУ  
РАБОТНИКОВ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ  
БАШКОРТОСТАН: ТЕНДЕНЦИИ И ФАКТОРЫ АКТИВИЗАЦИИ**

**Кузнецова Альфия Рашитовна**

Академия наук Республики Башкортостан

Уфа, Российская Федерация

**MOTIVATION TO HIGHLY PRODUCTIVE LABOR OF INDUSTRY  
EMPLOYEES OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN:  
TRENDS AND ACTIVATION FACTORS**

**Kuznetsova Alfiya Rashitovna**

Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan

Ufa, Russian Federation

**Аннотация.** Общее увеличение объемов промышленного производства в регионе составило 44,5%, в т.ч. в сфере добычи полезных ископаемых – на 27,8%, в обрабатывающих производствах – 50,5%, в обеспечении электрической энергией, газом, паром – на 21,5%, в водоснабжении, водоотведении, организации сбора и утилизации отходов – на 55,6%. Темп роста уровня заработной платы в добыче полезных ископаемых за период с 2017 по 2021 гг. составил 40,4%, в обрабатывающих производствах – на 30,6%, в обеспечении электрической энергией, газом, паром, в кондиционировании воздуха 16,3%, в водоснабжении, водоотведении, организации сбора и утилизации отходов – почти на 12%. В 2021 г. наиболее высокий уровень заработной платы в месяц получали работники в сфере добычи сырой нефти и природного газа – 248,9 тыс.руб., наиболее низкий размер заработной платы отмечался в сфере добычи прочих полезных ископаемых – 40,4 тыс.руб.. Разница между ними составила 6,2 раза. Залогом рационального ведения промышленного производства является опережающий темп роста производительности труда по сравнению с темпом роста заработной платы. Проведенный нами анализ показал, что превышение темпа роста производительности труда над темпом роста оплаты труда в 2021 г. наблюдается лишь по шести видам промышленной деятельности: производство прочих готовых изделий; производство одежды; добыча прочих полезных ископаемых; производство бумаги и бумажных изделий; производство текстильных изделий; ремонт и монтаж машин и оборудования. В настоящее время назрела необходимость активизации научных исследований в направлении проведения исследований, связанных с нормированием и оплатой труда по всем видам экономической деятельности. Ключевыми факторами для повышения мотивации к высокопроизводительному

труду является разработка положений об оплате труда, должностных инструкций, норм выработки, основанных на основе научно построенного хронометража производственных процессов.

**Ключевые слова:** мотивация, труд, производительность, выработка, выручка, заработная плата.

**Summary.** The overall increase in industrial production in the region amounted to 44.5%, incl. in the field of mining - by 27.8%, in manufacturing - 50.5%, in the provision of electricity, gas, steam - by 21.5%, in water supply, sanitation, organization of collection and disposal of waste - by 55, 6%. Growth rate of wages in mining for the period from 2017 to 2021 amounted to 40.4%, in manufacturing - by 30.6%, in the provision of electricity, gas, steam, in air conditioning - by 16.3%, in water supply, sanitation, organization of collection and disposal of waste - by almost 12%. In 2021, the highest wages per month were received by workers in the field of crude oil and natural gas extraction - 248.9 thousand rubles, the lowest wages were observed in the extraction of other minerals - 40.4 thousand rubles. The difference between them was 6.2 times. The key to the rational conduct of industrial production is the outpacing growth rate of labor productivity compared to the growth rate of wages. Our analysis showed that the excess of the growth rate of labor productivity over the growth rate of wages in 2021 is observed only in six types of industrial activity: production of other finished products; manufacture of wearing apparel; extraction of other minerals; production of paper and paper products; production of textile products; repair and installation of machinery and equipment. At present, there is a need to intensify scientific research in the direction of conducting research related to the regulation and remuneration of labor in all types of economic activity. The key factors for increasing motivation for highly productive work are the development of regulations on remuneration, job descriptions, production standards based on scientifically constructed timing of production processes.

**Key words:** motivation, labor, productivity, production, revenue, wages.

**Введение.** Мотивация, как побуждение к трудовой деятельности, выступает в качестве одного из главных управленческих инструментов, способных регулировать уровень производительности труда [1, 2, 6], уровень интенсивности выполнения трудовых обязанностей, способствовать повышению качества производимой продукции, росту валовой продукции, выручки, прибыли, уровня рентабельности, сокращению непроизводительных потерь материальных ресурсов [3] и затрат времени и т.д. Мотивация может быть внешней и внутренней, материальной и нематериальной, экономической и духовной (нравственной). Каждый человек выбирает для себя тот вид мотивации, и, соответственно ту сферу экономической деятельности, которая отвечает его ожиданиям, потребностям, интересам, затраченным на получение

образования времени и денежных средств. Каждый руководитель вправе выбирать наиболее эффективные административные, экономические, либо социально-психологические инструменты и механизмы управления для активизации трудовой деятельности подчиненных.

**Материалы и методы.** Материалами исследования являются официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан за период с 2017 по 2021 гг. В работе использованы экономико-статистический, графический и табличный методы исследования.

**Результаты исследования.** За период с 2017 по 2021 гг. рост среднемесячной заработной платы работников, занятых в добыче полезных ископаемых в республике башкортостан составил 40,4% (таблица 1).

Таблица 1 Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций по видам экономической деятельности (рублей) [7]

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2021 г. в% к 2017 г.	В % к республиканскому уровню среднемесячной зарплаты	
							2020 г.	2021 г.
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	50,5	58,5	62,2	64,7	71,0	140,4	<b>167,1</b>	<b>165,6</b>
в том числе:								
добыча сырой нефти и природного газа	90,7	237,7	243,2	241,1	248,9	274,4	в 6,2р.	в 5,8р.
добыча металлических руд	45,4	51,4	57,1	57,4	68,9	151,7	148,1	160,8
добыча прочих полезных ископаемых	33,3	36,0	37,1	38,7	40,4	121,0	100,0	94,2
предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	52,5	54,8	57,2	59,4	65,2	124,1	153,3	152,1
<b>Обрабатывающие производства</b>	<b>36,0</b>	<b>36,7</b>	<b>39,9</b>	<b>42,6</b>	<b>47,0</b>	<b>130,6</b>	<b>109,9</b>	<b>109,6</b>
в том числе:								
производство кокса и нефтепродуктов	74,7	75,3	73,1	78,2	80,5	107,8	в 2,0 р.	187,9
производство химических веществ и химических продуктов	43,3	49,3	53,2	56	62,1	143,4	144,5	144,9
производство электрического оборудования	34,4	39,7	39,8	40,8	53,6	155,8	105,3	125,2
производство прочих транспортных средств и оборудования	42,7	43,3	45,9	46,8	53,5	125,3	120,9	124,9
производство компьютеров, электронных и оптических изделий	36,4	43,9	51,4	50,9	53,3	146,4	131,4	124,5
производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	34,1	37,6	40,8	42,8	49,1	144,0	110,5	114,5
производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	33,8	33,7	37,6	39,7	46,3	137,0	102,6	108

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2021 г. в% к 2017 г.	В % к республиканскому уровню среднемесячной зарплаты	
							2020 г.	2021 г.
ремонт и монтаж машин и оборудования	31,6	36,1	34	43,6	44,3	140,2	112,5	103,5
производство напитков	32,1	34,6	36,1	38,5	42,2	131,5	99,4	98,6
производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	31	32,8	36,9	38,3	42,1	135,8	98,8	98,3
производство прочей неметаллической минеральной продукции	28,1	30,8	33,2	34,2	41,4	147,3	88,2	96,6
производство металлургическое	29,8	29,7	32,4	35	39,2	131,5	90,2	91,4
производство бумаги и бумажных изделий	21,7	22,4	31,5	44,3	34,8	160,4	114,4	81,2
производство пищевых продуктов	23	26,1	28,9	31,3	33,6	146,1	80,9	78,4
обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	23,3	23	25,5	26,8	33,4	143,3	69,1	77,9
производство резиновых и пластмассовых изделий	25	25,1	28,2	28,6	33,4	133,6	73,9	78
производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	25	26,5	28,6	33	32,5	130,0	85,1	75,9
производство прочих готовых изделий	19,3	25,7	25,6	35,2	32,5	168,4	90,9	75,9
производство текстильных изделий	18,1	22,2	22,8	34,6	31,7	175,1	89,2	73,9
деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	27,8	19,6	23	24,3	28,4	102,2	62,7	66,2
производство одежды	19,6	19,3	20	19,9	21,3	108,7	51,4	49,7
производство кожи и изделий из кожи	11,7	13,4	14,1	16,6	18,6	159,0	42,9	43,4
производство мебели	14,1	14	14,2	12,3	18,1	128,4	31,8	42,3
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	39,3	41,9	44,1	45,0	48,3	122,9	<b>116,3</b>	<b>112,7</b>
<b>Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений</b>	29,6	26,9	28,5	30,1	33,2	111,9	<b>77,8</b>	<b>77,4</b>

Темп роста уровня заработной платы в добыче полезных ископаемых за период с 2017 по 2021 гг. составил 40,4%, в обрабатывающих производствах – на 30,6%, в обеспечении электрической энергией, газом, паром, в

кондиционировании воздуха 16,3%, в водоснабжении, водоотведении, организации сбора и утилизации отходов – почти на 12%.

В современной официальной статистике различают четыре основных направления деятельности в сфере добычи полезных ископаемых, по которым дифференцируется заработная плата: 1) добыча сырой нефти и природного газа; 2) добыча металлических руд; 3) добыча прочих полезных ископаемых; 4) предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых.

Несмотря на то, что по всем четырем направлениям деятельности отмечался рост среднемесячной заработной платы, темп этого роста по всем направлениям деятельности был дифференцирован, был дифференцирован также и уровень заработной платы работников по отношению к среднереспубликанскому уровню.

В 2021 г. наиболее высокий уровень заработной платы получали работники в сфере добычи сырой нефти и природного газа – 248,9 тыс.руб. в месяц (что превышало средний республиканский уровень в 5,8 раза); затем в сфере добычи металлических руд – 68,9 тыс.руб. (это выше среднего по республике значения на 60,8%); в предоставлении услуг в области добычи полезных ископаемых – 65,2 тыс.руб. (на 52% больше к среднереспубликанского уровня). наиболее низкий размер заработной платы отмечался в сфере добычи прочих полезных ископаемых – 40,4 тыс.руб.(что ниже среднереспубликанского уровня на 6%).

Разница между максимальным значением среднемесячной заработной платы в сфере добычи сырой нефти и природного газа (248871,5 руб.) и минимальным размером среднемесячной заработной платы в добыче прочих полезных ископаемых (40350,4 руб.) составляет 6,2 раза. Существенно дифференцированный уровень мотивации работников к труду может оказывать прямое влияние на уровень производительности труда.

В обрабатывающих производствах современная статистика различает 23 вида экономической деятельности, в которых размер среднемесячной заработной платы также существенно дифференцирован (рисунок 1).



Рисунок 1 Среднемесячная заработная плата в обрабатывающих производствах Республики Башкортостан (тыс.руб.) [7]

Средний размер заработной платы в 2021 г. в обрабатывающих производствах Республике Башкортостан составил 47 тыс.руб.

На уровне «выше среднего» заработная плата отмечалась по шести видам деятельности обрабатывающих производств: 1) производство кокса и нефтепродуктов – 80,5 тыс.руб.; 2) производство химических веществ и химических продуктов – 62,1 тыс.руб.; 3) производство электрического оборудования – 62,1 тыс.руб.; 4) производство прочих транспортных средств и оборудования – 53,5 тыс.руб.; 5) производство компьютеров, электронных и оптических изделий – 53,5 тыс.руб.; 6) производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях – 49,1 тыс.руб.

На уровне «ниже среднего» заработная плата в 2021 г. отмечается по 17 видам деятельности обрабатывающих производств: производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки (46,3 тыс.руб.); ремонт и монтаж машин и оборудования (44,3 тыс.руб.); производство напитков (42,1 тыс.руб.); производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов (42,1 тыс.руб.); производство прочей неметаллической минеральной продукции (41,4 тыс.руб.); металлургическое производство (39,2 тыс.руб.); производство бумаги и бумажных изделий (34,8 тыс.руб.); производство пищевых продуктов – (33,6 тыс.руб.); производство резиновых и пластмассовых изделий (33,6 тыс.руб.); обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели (33,4 тыс.руб.); производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования (32,5 тыс.руб.); производство прочих готовых



изделий (32,5 тыс.руб.); производство текстильных изделий (31,7 тыс.руб.); деятельность полиграфическая и копирование носителей информации (28,4 тыс.руб.); производство одежды (21,3 тыс.руб.); производство кожи и изделий из кожи (18,6 тыс.руб.); производство мебели (18,1 тыс.руб.).

Таким образом, разница между максимальным и минимальным уровнем заработной платы работников обрабатывающих производств составляет 4,4 раза. Данный факт дает основание полагать, что мотивация и производительность труда у работников существенно дифференцирована.

Рассмотрим, как изменились объемы отгруженных товаров собственного производства по отдельным видам промышленной деятельности за период с 2017 по 2021 гг. в Республике Башкортостан (таблица 2).

Таблица 2 Объем отгруженных товаров собственного производства в промышленности Республики Башкортостан, млн. рублей [7]

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2021 г. в% к 2017 г.
<b>Промышленное производство</b>	<b>1462488</b>	<b>1714059</b>	<b>1797610</b>	<b>1582718</b>	<b>2113845</b>	<b>144,5</b>
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	<b>233703</b>	<b>314530</b>	<b>309097</b>	<b>217173</b>	<b>298651</b>	<b>127,8</b>
добыча сырой нефти и природного газа	110624	177223	157918	68343	161602	146,1
добыча металлических руд	24971	28349	25449	27711	43391	173,8
добыча прочих полезных ископаемых	6248	6361	7019	7613	6792	108,7
предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	91860	102596	118710	113506	86837	94,5
<b>Обрабатывающие производства</b>	<b>1082923</b>	<b>1245977</b>	<b>1320851</b>	<b>1186546</b>	<b>1630124</b>	<b>150,5</b>
производство кокса и нефтепродуктов	449046	557224	615279	425736	658272	146,6
производство пищевых продуктов	71576	77545	70932	90571	117184	163,7
производство напитков	16208	17563	20754	19251	20244	124,9
производство текстильных изделий	2670	2822	2954	3228	3936	147,4
производство одежды	5651	5834	5795	6506	6034	106,8
производство кожи и изделий из кожи	503	483	606	561	774	153,9
обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	8825	10269	13446	17771	32661	в 3,7 раза
производство бумаги и бумажных изделий	5510	7770	7527	7949	12767	в 2,3 раза

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2021 г. в% к 2017 г.
деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	2079	1836	1687	1302	1788	86,0
производство химических веществ и химических продуктов	177878	212206	198742	187293	282283	158,7
производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	20464	24393	27324	33185	74906	в 3,7 раза
производство резиновых и пластмассовых изделий	18071	17594	20021	22078	22812	126,2
производство прочей неметаллической минеральной продукции	44763	47466	50982	52313	56613	126,5
производство металлургическое	27786	29865	29657	33361	46790	168,4
производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	30670	31202	30717	35100	35159	114,6
производство компьютеров, электронных и оптических изделий	14344	14393	18080	12167	11783	82,1
производство электрического оборудования	8305	8158	10124	13143	18391	в 2,2 раза
производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	49456	45022	45704	45568	44819	90,6
производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	19052	21206	28792	37455	43341	в 2,3 раза
производство прочих транспортных средств и оборудования	84092	88542	95535	111535	108649	129,2
производство мебели	2749	2860	3286	4223	5887	в 2,1 раза
производство прочих готовых изделий	2400	2545	3135	6798	2971	123,8
ремонт и монтаж машин и оборудования	20826	19179	19771	19451	22060	105,9
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	<b>122987</b>	<b>128760</b>	<b>141093</b>	<b>137676</b>	<b>149483</b>	<b>121,5</b>
<b>Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений</b>	<b>22875</b>	<b>24793</b>	<b>26569</b>	<b>41323</b>	<b>35587</b>	<b>155,6</b>



Общее увеличение объемов промышленного производства в регионе составило 44,5%, в т.ч. в сфере добычи полезных ископаемых – на 27,8%, в обрабатывающих производствах – 50,5%, в обеспечении электрической энергией, газом, паром – на 21,5%, в водоснабжении, водоотведении, организации сбора и утилизации отходов – на 55,6%.

Увеличение объемов отгруженных товаров собственного производства по отдельным видам промышленной деятельности за период с 2017 по 2021 гг. в Республике Башкортостан наблюдалось по следующим видам экономической деятельности: в добыче полезных ископаемых выручка от добычи сырой нефти и природного газа возросли на 46,1%, от добычи металлических руд – на 73,8%, от добычи полезных ископаемых – на 8,7%.

Снижение объемов выручки отмечалось по виду деятельности «предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых» - на 5,5%.

Рассмотрим структуру объемов отгруженных товаров собственного производства обрабатывающих производств в 2021 г. в Республике Башкортостан на рисунке 2.



Рисунок 2 Структура выручки обрабатывающих производств в Республике Башкортостан (в процентах) [7]

Более 90% в структуре выручки обрабатывающих производств принадлежит следующим десяти видам промышленной деятельности: производству кокса и нефтепродуктов (40,4%), химических веществ (17,3%), пищевых продуктов (7,2%), прочих транспортных средств и оборудования (6,7%), лекарственных средств (4,6%), прочей неметаллической минеральной продукции (3,5%), металлургическое (2,9%), машин и оборудования, не включенных в другие группировки (2,7%), автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов (2,7%), готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования (2,2%).

Увеличение объемов производства кокса и нефтепродуктов за период с 2017 по 2021 гг. составило 50,5%, химических веществ – на 46,6%, пищевых продуктов – на 58,7%, прочих транспортных средств и оборудования – на 29,2%, лекарственных средств и материалов – в 3,7 раза, прочей неметаллической минеральной продукции – на 26,5%, металлургического производства – на 68,4%, автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов – в 2,3 раза, готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования – на 14,6%, обработки древесины – в 3,7 раза, резиновых и пластмассовых изделий – на 26,2%, ремонт и монтаж машин и оборудования – на 5,9%, напитков – на 24,9%, электрического оборудования – в 2,2 раза, бумаги и бумажных изделий – в 2,3 раза, одежды – на 6,8%, мебели – в 2,1 раза, текстильных изделий – на 47,4%, прочих готовых изделий – на 23,8%, изделий из кожи – на 26,9%.

Уменьшение объемов производства отмечалось по трем направлениям деятельности: 1) производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки – на 9,4%, 2) производство компьютеров, электронных и оптических изделий – на 18%, 3) полиграфическая деятельность и копирование носителей информации – на 14%.

Рассчитаем уровень производительности труда в промышленности по основным видам промышленной деятельности Республики Башкортостан в таблице 3.

Уровень производительности труда в промышленности Республики Башкортостан за последние пять лет увеличился на 55,2%, в т.ч. по добыче сырой нефти и природного газа – на 29,8%, в обрабатывающих производствах – на 62,2%, в обеспечении электрической энергией, газом и паром, кондиционировании воздуха – на 29,4%, в водоснабжении, водоотведении, организации сбора и утилизации отходов – в 2 раза (таблица 3).

**Таблица 3 Производительность труда в промышленности  
Республики Башкортостан (млн.руб./чел.) [7]**

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2021 г. в% к 2017 г.
<b>Промышленное производство</b>	5,3	6,3	6,7	6,0	8,2	155,2
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	7,3	9,8	9,7	6,9	9,5	129,8
добыча сырой нефти и природного газа	122,9	161,1	131,6	52,6	124,3	101,1
добыча металлических руд	3,7	4,6	4,9	5,7	8,3	в 2,2 раза
добыча прочих полезных ископаемых	2,4	2,3	2,3	2,7	2,2	91,2
предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	4,2	4,7	5,3	5,1	4,0	94,5
<b>Обрабатывающие производства</b>	5,6	6,5	7,1	6,5	9,1	161,2
производство кокса и нефтепродуктов	28,8	64,8	54,9	38,0	58,3	в 2 раза
производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	6,4	8,1	9,8	11,9	24,2	в 3,8 раза
производство химических веществ и химических продуктов	8,0	8,2	7,6	7,6	11,5	143,9
обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	2,4	2,6	4,0	5,7	10,2	427,9
производство бумаги и бумажных изделий	4,6	5,2	4,4	4,7	9,1	198,6
производство металлургическое	4,0	5,1	5,1	6,1	8,5	в 2,1 раза
производство пищевых продуктов	4,4	4,2	4,2	5,2	7,0	158,8
производство напитков	4,2	4,7	5,8	6,0	6,3	152,2
производство электрического оборудования	2,3	2,3	3,1	4,4	5,7	в 2,5 раза
производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	2,1	2,6	3,5	4,4	5,2	в 2,5 раза
производство прочей неметаллической минеральной продукции	3,2	3,4	3,6	3,9	4,6	143,1
производство прочих транспортных средств и оборудования	2,9	3,1	3,5	4,1	3,9	135,2
производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	2,5	2,7	2,9	2,9	3,2	130,7
производство резиновых и пластмассовых изделий	2,4	2,4	2,6	2,8	3,1	127,9
производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	3,1	2,5	2,6	3,1	3,1	100,3
производство мебели	1,4	1,6	1,6	1,9	2,5	178,5
производство компьютеров, электронных и оптических изделий	2,9	2,4	3,0	2,0	2,2	75,9
производство текстильных изделий	1,5	1,8	1,8	1,7	2,2	147,4
ремонт и монтаж машин и оборудования	2,1	1,6	2,0	1,9	2,1	99,9
производство прочих готовых изделий	2,2	1,8	2,4	5,2	1,9	85,1
производство одежды	1,5	1,5	1,8	2,3	1,9	123,5

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021	2021 г. в% к 2017 г.
деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	1,3	1,4	1,4	1,2	1,6	125,1
производство кожи и изделий из кожи	0,5	0,4	0,6	0,7	1,3	в 2,8 раза
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	3,2	3,5	3,9	3,8	4,2	129,4
<b>Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений</b>	1,4	1,9	2,2	3,2	2,8	в 2 раза

В сфере добычи полезных ископаемых рост производительности труда отмечался только по двум из четырех направлений промышленной деятельности: 1) в сфере добычи сырой нефти и природного газа; 2) в сфере добычи металлических руд.

Проведенный нами анализ позволяет установить, что в сфере добычи полезных ископаемых наиболее производительным видом деятельности является добыча сырой нефти и природного газа. В 2017 г. производительность труда в добыче сырой нефти и природного газа была равной 122,9 млн.руб. / чел., в 2021 г. стала равной 124,3 млн.руб. / чел., темп роста составил 1,1%.

Производительность труда в сфере добычи металлических руд за период с 2017 по 2021 гг. возросла с 3,7 до 8,3 млн.руб./чел., темп роста составил 2,2 раза.

Производительность труда в сфере предоставления услуг в области добычи полезных ископаемых уменьшилась с 4,2 до 4 млн.руб./чел., темп снижения производительности составил -5,5%.

Производительность труда в сфере добычи прочих полезных ископаемых уменьшилась с 2,4 до 2,2 млн.руб./чел., темп снижения производительности составил -8,8%.

В обрабатывающих производствах производительность труда, как уже отмечалось нами выше, возросла с 5,6 до 9,1 млн.руб./чел., темп роста составил 61,2%.

Наиболее высокий уровень производительности труда среди основных видов деятельности обрабатывающих производств отмечался в производстве кокса и нефтепродуктов: с 28,8 до 58,3 млн.руб., т.е. в 2 раза.

Уровень производительности труда при производстве лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях, возрос с 6,4 до 24,2 млн.руб./чел., т.е. в 3,8 раза.

Уровень производительности труда при производстве химических веществ и химических продуктов возрос с 8 до 11,5 млн.руб./чел., т.е. на 43,9%.

Уровень производительности труда при обработке древесины и производстве изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производстве изделий

из соломки и материалов для плетения возрос с 2,4 до 10,2 млн.руб./чел., т.е. в 4,3 раза.

Уровень производительности труда при производстве бумаги и бумажных изделий возрос с 4,6 до 9,1 млн.руб./чел., т.е. на 98,6%.

Уровень производительности труда в металлургическом производстве возрос с 4,0 до 8,5 млн.руб./чел., т.е. в 2,1 раза.

Уровень производительности труда при производстве пищевых продуктов возрос с 4,4 до 7 млн.руб./чел., т.е. на 58,8%.

Уровень производительности труда при производстве напитков возрос с 4,2 до 6,3 млн.руб./чел., т.е. на 52,2%.

Уровень производительности труда при производстве электрического оборудования возрос с 2,3 до 5,7 млн.руб./чел., т.е. в 2,5 раза.

Уровень производительности труда при производстве автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов возрос с 2,1 до 5,2 млн.руб./чел., т.е. в 2,5 раза.

Уровень производительности труда при производстве прочей неметаллической минеральной продукции возрос с 3,2 до 4,6 млн.руб./чел., т.е. на 43,1%.

Уровень производительности труда при производстве прочих транспортных средств и оборудования возрос с 2,9 до 3,9 млн.руб./чел., т.е. на 35,2%.

Уровень производительности труда при производстве машин и оборудования, не включенных в другие группировки, возрос с 2,5 до 3,2 млн.руб./чел., т.е. на 30,7%.

Уровень производительности труда при производстве резиновых и пластмассовых изделий возрос с 2,4 до 3,1 млн.руб./чел., т.е. на 27,9%.

Уровень производительности труда при производстве мебели возрос с 1,4 до 2,5 млн.руб./чел., т.е. на 78,5%.

Уровень производительности труда при производстве текстильных изделий возрос с 1,5 до 2,2 млн.руб./чел., т.е. на 47,4%.

Уровень производительности труда при производстве одежды возрос с 1,5 до 1,9 млн.руб./чел., т.е. на 23,5%.

Уровень производительности труда в полиграфической деятельности и копировании носителей информации возрос с 1,3 до 1,6 млн.руб./чел., т.е. на 25,1%.

Уровень производительности труда в производстве кожи и изделий из кожи возрос с 0,5 до 1,3 млн.руб./чел., т.е. в 2,8 раза.

Уровень производительности труда при производстве резиновых и пластмассовых изделий и готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования остался неизменным, составив 3,1 млн.руб./чел.

Уровень производительности труда при производстве компьютеров, электронных и оптических изделий уменьшился с 2,9 до 2,2 млн.руб./чел., т.е. на 24,1%.

Уровень производительности труда при ремонте и монтаже машин и оборудования уменьшился с 2,1 до 2,1 млн.руб./чел., т.е. на 0,1%.

Уровень производительности труда при производстве прочих готовых изделий уменьшился с 2,2 до 1,9 млн.руб./чел., т.е. на 15%.

Важно отметить, что производительность труда по трем направлениям обрабатывающих производств: 1) производстве компьютеров, электронных и оптических изделий; 2) ремонте и монтаже машин и оборудования; 3) производстве прочих готовых изделий в Республике Башкортостан уменьшилась. Этому способствовало две основные причины: во-первых, — это засилье экспорта и отсутствие необходимости создавать собственные производства компьютеров, электронных, оптических изделий, а также прочих готовых изделий из-за дороговизны вложений средств в их разработку, было дешевле купить готовый продукт; во-вторых, относительная дешевизна готовых машин и оборудования, низкий внутренний спрос на их ремонт и монтаж.

Санкции, ограничивающие ввоз некоторых импортных товаров в ближайшие годы, будут способствовать росту спроса на ремонт и монтаж машин и оборудования, а задача импортозамещения позволит поддержать собственные производства компьютеров, электронных, оптических изделий, а также прочих готовых изделий.

Еще одним важным направлением анализа мотивации работников промышленной отрасли к высокопроизводительному труду в Республике Башкортостан является сопоставление и оценка темпов роста производительности труда и мотивации работников к труду (таблица 4).

Таблица 4 Отношение темпа роста производительности труда по отношению к темпу роста заработной платы работников в промышленности Республики Башкортостан[7]

Показатели	2018 к 2017	2019 к 2018	2020 к 2019	2021 к 2020
<b>Промышленное производство</b>	1,15	0,99	0,93	0,90
<b>Добыча полезных ископаемых</b>	1,15	0,93	0,95	0,91
добыча сырой нефти и природного газа	0,50	0,80	1,09	0,97
добыча металлических руд	1,08	0,96	0,94	0,88
добыча прочих полезных ископаемых	0,87	1,00	0,89	1,06
предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых	1,06	1,08	0,95	0,88
<b>Обрабатывающие производства</b>	1,14	1,00	0,92	0,89
производство кокса и нефтепродуктов	2,23	0,87	0,93	0,98
производство химических веществ и химических продуктов	0,90	0,87	0,90	0,90
производство электрического оборудования	0,88	1,31	0,89	0,81
производство прочих транспортных средств и оборудования	1,07	1,06	0,99	0,89



Показатели	2018 к 2017	2019 к 2018	2020 к 2019	2021 к 2020
производство компьютеров, электронных и оптических изделий	0,68	1,06	0,99	0,84
производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях	1,15	1,11	0,95	0,97
производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки	1,09	0,95	0,92	0,76
ремонт и монтаж машин и оборудования	0,67	1,29	0,78	1,02
производство напитков	1,06	1,16	0,83	0,91
производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов	1,15	1,19	0,99	0,89
производство прочей неметаллической минеральной продукции	0,95	0,99	0,92	0,75
производство металлургическое	1,30	0,91	0,88	0,89
производство бумаги и бумажных изделий	1,09	0,61	0,71	1,05
производство пищевых продуктов	0,85	0,91	0,96	0,90
обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения	1,12	1,35	0,87	0,83
производство резиновых и пластмассовых изделий	1,00	0,96	1,01	0,80
производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	0,74	0,97	0,83	1,00
производство прочих готовых изделий	0,63	1,33	0,73	1,33
производство текстильных изделий	0,97	1,02	0,78	1,03
деятельность полиграфическая и копирование носителей информации	1,54	0,85	0,87	0,86
производство одежды	0,97	1,16	0,85	1,07
производство кожи и изделий из кожи	0,84	1,31	0,68	0,67
производство мебели	1,16	1,02	1,27	0,74
<b>Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха</b>	<b>1,01</b>	<b>1,06</b>	<b>0,97</b>	<b>0,92</b>
<b>Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений</b>	<b>1,52</b>	<b>1,08</b>	<b>0,99</b>	<b>0,91</b>

Как видно из данных, представленных в таблице, превышение темпа роста производительности труда над темпом роста оплаты труда в 2021 г. наблюдается лишь по шести видам промышленной деятельности:

- 1) производство прочих готовых изделий (1,33);
- 2) производство одежды (1,07);
- 3) добыча прочих полезных ископаемых (1,06);

- 4) производство бумаги и бумажных изделий (1,05);
- 5) производство текстильных изделий (1,03);
- 6) ремонт и монтаж машин и оборудования (1,02).

Превышение темпа роста оплаты труда над темпом роста производительности труда в 2021 г. наблюдалось следующим видам промышленной деятельности:

- промышленное производство в целом (0,90);
- добыча полезных ископаемых (0,91);
- обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха (0,92);
- водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений (0,91);
- производство кокса и нефтепродуктов (0,98);
- производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов (0,98);
- добыча сырой нефти и природного газа (0,97);
- производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях (0,97);
- производство напитков (0,91);
- производство химических веществ и химических продуктов (0,90);
- производство пищевых продуктов (0,90);
- производство прочих транспортных средств и оборудования (0,89);
- производство металлургическое (0,89);
- добыча металлических руд (0,88);
- предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (0,88);
- деятельность полиграфическая и копирование носителей информации (0,86);
- производство компьютеров, электронных и оптических изделий (0,84);
- обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели, производство изделий из соломки и материалов для плетения (0,83);
- производство электрического оборудования (0,81);
- производство резиновых и пластмассовых изделий (0,80);
- производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки (0,76);
- производство прочей неметаллической минеральной продукции (0,75);
- производство мебели (0,74);
- производство кожи и изделий из кожи (0,67).

В производстве готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования темпы роста заработной платы пропорциональны динамике производительности труда, здесь в 2021 г. наблюдалась сбалансированная модель синхронного роста экономических показателей.

В работе Т.И. Кружковой, А.В. Ручкина, О.А. Рущицкой отмечается, что «опережающий рост производительности труда по сравнению с ростом заработной платы является одним из требований успешного развития общественного производства»[4].

По мнению другого автора, - А.Л. Жукова, «Опережение темпов роста производительности над оплатой труда не является непреложным правилом»[5]. Можно согласиться с мнением автора в той части, что несправедливая система оплаты труда может углублять «неравенство, которое негативно сказывается на развитии экономики; способствовать появлению социальной напряженности в трудовых коллективах»[5].

В последние годы разнообразие форм собственности коммерческих предприятий, а также многогранные оптимизационные процессы в государственных бюджетных организациях приводят к тому, что нагрузка на трудовые ресурсы, объем и разнообразие трудовых функций, отраженных в должностных инструкциях возрастают, при этом размер заработной платы остается неизменным. Это приводит к тому, что человек вынужден совмещать несколько видов профессиональной деятельности, при этом производительность труда в рамках основных трудовых обязанностей снижается, снижается и мотивация работников к труду.

В организации и нормировании трудовой деятельности всегда существовали нормы выработки, которые, в свою очередь, были разработаны на основе научно проведенных хронометражных работ на предприятиях в течение дня, недели, месяца, года, на различных предприятиях.

В настоящее время назрела необходимость активизации научных исследований в области экономики труда, особенно связанных с нормированием, выработкой и оплатой труда по всем видам экономической деятельности.

#### **Выводы:**

1. Ключевыми факторами для повышения мотивации к высокопроизводительному труду является разработка положений об оплате труда, должностных инструкций, норм выработки, основанных на основе научно построенного хронометража производственных процессов.
2. Необходимо разрабатывать систему оплаты труда, учитывающую количество и качество выполняемой работы, а также активную разработку инноваций и ресурсосберегающих технологий.
3. Каждый работник должен знать, каковы критерии эффективности его фактической работы, каковы критерии оценки его будущей деятельности с учетом построенной системы премирования и материального поощрения в случае перевыполнения производственных показателей, в т.ч. опережения темпа роста производительности труда.
4. Трудовые соревнования, активно практиковавшиеся в 70-80-е годы XX века в нашей стране, безусловно, давали положительный эффект. В ближайшее время мы вновь придем к плановой экономике, в связи с ограниченными

трудовыми и материальными ресурсами, а необходимость создания экологического баланса в производственной деятельности будет здесь служить дополнительным стимулом для формирования целевых и плановых показателей как в промышленности, так и строительстве и непременно в сельскохозяйственном производстве.

5. В современной экономике должны быть построены аналогичные системы профессиональных состязаний, являясь хорошим стимулом для разработки сотрудниками инноваций, повышения производительности труда, повышения норм выработки, развития ресурсосберегающих технологий, совершенствования трудовых навыков, методов и приемов работы.

#### **Список литературы:**

1. Kuznetsova A., Askarov A., Gusmanov R., Askarova A., Pupałcz P. Differentiation of labor productivity level and wages as a basis for changes in labor market. Polish Journal of Management Studies. 2019. Т. 20. № 2. С. 345-357.
2. Makhmutov A., Kolevid G., Kostyaev A., Degtyarev A., Nikonova G., Akhmetyanova A. Differentiation of the level of labour productivity and pay as the basis for changing the labor market. В сборнике: The 13th international days of statistics and economics. 2019. С. 1022-1032.
3. Дегтярев А.Н., Кузнецова А.Р. Состояние развития высокотехнологичных промышленных производств в Российской Федерации. В сборнике: Уфимский гуманитарный научный форум «Гуманитарная миссия обществознания на пороге нового индустриального общества». Сборник статей международного научного форума. Под ред. А.Н. Дегтярева, А.Р. Кузнецовой. Уфа, 2020. С. 86-91.
4. Жуков А.Л. Пути оптимизации соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы. ВНИИ Труда. Минтруда России. Источник: <https://vcot.info/blog/puti-optimizacii-sootnosenia-tempov-rosta-proizvoditel-nosti-truda-i-zarabotnoj-platy> [Режим доступа: 12.12.2022].
5. Кружкова Т.И., Ручкин А.В., Рущицкая О.А. Построение оптимальной системы оплаты труда и вознаграждения персонала на предприятии // Социально-экономический и гуманитарный журнал Красноярского ГАУ. 2020. №3. С.3-17. Источник: <http://www.kgau.ru/social/2020/3/content/01.pdf> [Режим доступа: 12.12.2022].
6. Кузнецова А.Р. Состояние производительности труда в экономике Республики Башкортостан // Уфимский гуманитарный научный форум. 2020. № 3 (3). С. 68-76.
7. Промышленность Республики Башкортостан. Статистический сборник. Уфа: Башкортостанстат, 2022. 180 с.

### **References**

1. Kuznetsova A., Askarov A., Gusmanov R., Askarova A., Pyplacz P. Differentiation of labor productivity level and wages as a basis for changes in the labor market. Polish Journal of Management Studies. 2019. V. 20. No. 2. S. 345-357.
2. Makhmutov A., Kolevid G., Kostyaev A., Degtyarev A., Nikonova G., Akhmetyanova A. Differentiation of the level of labor productivity and pay as the basis for changing the labor market. In the collection: The 13th international days of statistics and economics. 2019. S. 1022-1032.
3. Degtyarev A.N., Kuznetsova A.R. The state of development of high-tech industrial production in the Russian Federation. In the collection: Ufa humanitarian scientific forum "Humanitarian mission of social science on the threshold of a new industrial society." Collection of articles of the international scientific forum. Ed. A.N. Degtyareva, A.R. Kuznetsova. Ufa, 2020. S. 86-91.
4. Zhukov A.L. Ways to optimize the ratio of growth rates of labor productivity and wages. Institute of Labor. Ministry of Labor of Russia. Source: <https://vcot.info/blog/puti-optimizacii-sootnosenia-tempov-rosta-proizvoditel-nosti-truda-i-zarabotnoj-platy> [Accessed: 12/12/2022].
5. Kruzhkova T.I., Ruchkin A.V., Ruschitskaya O.A. Building an optimal system of remuneration and remuneration of personnel at the enterprise // Socio-economic and humanitarian journal of the Krasnoyarsk State Agrarian University. 2020. №3. pp.3-17. Source: <http://www.kgau.ru/social/2020/3/content/01.pdf> [Accessed: 12/12/2022].
6. Kuznetsova A.R. The state of labor productivity in the economy of the Republic of Bashkortostan // Ufa humanitarian scientific forum. 2020. No. 3 (3). pp. 68-76.
7. Industry of the Republic of Bashkortostan. Statistical collection. Ufa: Bashkortostanstat, 2022. 180 p.

### **Сведения об авторе**

**Кузнецова Альфия Рашитовна**, доктор экономических наук, профессор, начальник отдела, Академия наук Республики Башкортостан. E-mail: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru), тел. +7 (961) 357-60-07.

### **Author's personal details**

**Kuznetsova Alfiya Rashitovna**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of Department, Academy of Sciences of the Republic of Bashkortostan. E-mail: [alfia\\_2009@mail.ru](mailto:alfia_2009@mail.ru), tel. +7 (961) 357-60-07.

© Кузнецова А.Р.